



## MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA

### PLANO DE TRABALHO

#### 1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

##### 1. Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Secretaria de Geologia, Mineração e Transformação Mineral - SGM/MME

Nome da autoridade competente: Pedro Paulo Dias Mesquita

Número do CPF: [REDACTED]

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Geologia, Mineração e Transformação Mineral - SGM/MME

##### 2. UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: 320002 - Coordenação-Geral de Orçamento e Finanças

Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Geologia, Mineração e Transformação Mineral - SGM/MME

#### 2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

##### 1. Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Fundação Escola Nacional de Administração Pública - ENAP

Nome da autoridade competente: Bruna Silva dos Santos

Número do CPF: [REDACTED]

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Diretoria de Inovação

##### 2. UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 114702/11401 - Fundação Escola Nacional de Administração Pública - ENAP.

Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pela execução do objeto do TED: 114702/11401 - Fundação Escola Nacional de Administração Pública - ENAP.

#### 3. OBJETO:

Este instrumento tem por objeto a formalização da parceria entre a Fundação Escola Nacional de Administração Pública - Enap e a Secretaria de Geologia, Mineração e Transformação Mineral - SGM, do Ministério de Minas e Energia - MME, destinada à realização de um projeto de transformação governamental para construção colaborativa do Plano Nacional de Mineração 2050 - PNM 2050, incluindo a capacitação e aprimoramento das competências dos servidores da SGM e a melhoria da qualidade dos serviços por eles prestados.

#### 4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

Para atender à fase de construção colaborativa do Plano Nacional de Mineração - PNM 2050, o projeto prevê a realização de 17 (dezessete) oficinas temáticas e 1 (um) painel de diálogo.

A primeira etapa do projeto compreenderá a realização de 1 (uma) oficina para alinhamento com as equipes envolvidas.

A segunda etapa do projeto compreenderá a realização de 1 (uma) oficina, com o objetivo de promover uma avaliação crítica do PNM 2030, instrumento vigente, lançado em 2011.

A terceira etapa do projeto prevê a realização de 12 (doze) oficinas temáticas, cujos temas de discussão serão oportunamente definidos a partir dos estudos que subsidiarão a elaboração do PNM 2050.

Na quarta etapa projeto serão realizadas 3 (três) oficina para elaboração/sistematização colaborativa da cada um dos eixos do Plano, objetivos específicos, estratégias de ação.

A quinta e última etapa compreenderá a realização de 1 (um) painel de diálogo para apresentação dos resultados da construção colaborativa.

A execução das atividades observará os seguintes elementos:

- a) Os eventos serão realizados de maneira remota, utilizando-se de ferramentas contratadas pela ENAP que possibilitam o trabalho do grupo.
- b) A unidade descentralizadora deverá entregar à unidade descentralizada, no prazo máximo de 15 (quinze) dias antes do início de cada oficina, a relação de todos os participantes, informando CPF, nome e e-mail, a fim de viabilizar a inscrição nas atividades do projeto. Após esse procedimento, o demandante deverá, quando necessário e indicado pela ENAP, enviar aos participantes as orientações de matrícula, bem como acompanhar a inscrição e atualização dos dados dos servidores no sítio da Escola.
- c) Caberá ao demandante esclarecer aos participantes que os eventos do projeto não oferecem certificação, tendo em vista que não constituem programa ou curso convencional.
- d) O cronograma com as datas específicas das atividades será confirmado posteriormente à transferência dos recursos financeiros, a partir da análise de disponibilidade de licenças das ferramentas adquiridas pela ENAP para a realização das oficinas remotas, bem como das agendas dos colaboradores contratados e dos dirigentes e servidores da instituição demandante, considerando o cronograma geral discriminado no item 9.

O projeto mesclará diferentes metodologias e abordagens.

Técnicas analítico-preditivas serão utilizadas para a construção dos elementos constitutivos do plano, como, por exemplo: objetivos gerais, objetivos específicos, estratégias e ações.

O planejamento participativo será utilizado na facilitação dos processos de interação entre governo e sociedade, com vistas a coletar impressões, percepções e preferências que subsidiem a tomada de decisões públicas.

A abordagem do *design thinking* também poderá ser utilizada no projeto, partindo da constatação de que, para identificar problemas complexos e solucioná-los de maneira efetiva, é preciso abordá-los sob diversas perspectivas e ângulos.

Outra referência metodológica será das abordagens ágeis, que preconizam o trabalho iterativo e o aprendizado rápido para geração de inovações.

O projeto também disporá de facilitação gráfica e registro visual, por meio de técnicas de pensamento visual.

As oficinas serão realizadas de maneira remota. A ENAP conta com um grupo de colaboradores especializado e com ferramentas digitais de comunicação e colaboração, como Zoom, Miro, Mentimeter e pacote G Suite. Os participantes de projetos na modalidade remota recebem breve treinamento para usarem as ferramentas tecnológicas adequadas.

## **5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:**

A Enap, fundação pública federal vinculada ao Ministério da Economia, tem como missão formar e desenvolver agentes públicos capazes de inovar, alcançar resultados e servir à sociedade. Entre outras, é finalidade da Escola promover, elaborar e executar os programas de capacitação de recursos humanos para a administração pública, conforme o art. 1º do seu Estatuto, aprovado pelo Anexo I ao Decreto nº 10.369, de 2020.

Diretamente vinculada a essas atribuições, cabe à Enap prestar assessoria técnica na elaboração de estratégias organizacionais, desenvolvimento institucional e em processos de formulação, implementação e avaliação de políticas públicas, de acordo com os incisos VIII do § 1º do art. 1º e III do art. 16 de seu Estatuto.

A Diretoria de Inovação - GNova apoia e promove a inovação na administração pública e na gestão de políticas públicas, tendo por diretrizes o desenvolvimento e aprimoramento das competências dos servidores públicos e a melhoria da qualidade dos serviços públicos prestados aos cidadãos. Entre suas atribuições está apoiar o desenvolvimento de projetos de transformação governamental baseados na construção colaborativa de soluções para problemas públicos e estratégias organizacionais.

Os projetos de transformação governamental são desenhados sob medida a partir do desafio público colocado. As atividades, metodologias, abordagens e ferramentas são selecionadas de forma customizada, podendo utilizar técnicas analítico-preditivas, design thinking, metodologias ágeis, entre outras. Os projetos envolvem oficinas colaborativas e atividades de campo, a partir das quais os participantes ampliam seu conhecimento sobre o problema, consultam partes interessadas e especialistas e colaboram para desenvolver soluções, ao mesmo tempo em que desenvolvem competências de inovação e gestão.

Em consonância com os termos do Estatuto da Enap, Secretaria de Geologia, Mineração e Transformação Mineral - SGM, do Ministério de Minas e Energia - MME demandou assessoria técnica e metodológica em construção colaborativa para a elaboração do Plano Nacional de Mineração 2050 - PNM 2050, que reunirá objetivos e ações a serem desenvolvidos nas próximas décadas. Cabe à SGM orientar, coordenar e colocar em prática políticas para o setor mineral, sendo responsável por conduzir estudos e propor ações para o desenvolvimento sustentável da mineração e da transformação mineral, formulando e articulando propostas de planos e programas plurianuais, além de promover e apoiar atividades de pesquisa e aperfeiçoamento de tecnologias nos campos da geologia e da indústria mineral.

Em 2009, a SGM concentrou esforços para a elaboração do Plano Duo-Decenal de Geologia Mineração e Transformação Mineral - PDGMT 2010/2030, o qual será revisitado, para gerar insumos para a elaboração do PNM 2050. A SGM já iniciou trabalhos internos de avaliação do PNM 2030.

A elaboração do PNM 2050 também será apoiada por estudos prévios com publicações de cadernos temáticos capitaneados pelo próprio MME, por meio de contratações públicas e parcerias. Já está em desenvolvimento o Caderno Zero, de avaliação do PNM 2030. Também haverá cadernos sobre: competitividade de substâncias minerais; geologia; cadeias produtivas; fatores críticos para competitividade; pesquisa e produção mineral; sustentabilidade.

A parceria visa oferecer apoio técnico e metodológico, incluindo facilitação de processos colaborativos sob medida, facilitação gráfica, orientação para entrevistas, e sistematização dos resultados. Desse modo, espera-se contribuir para o aperfeiçoamento das políticas públicas e promover a inovação em governo

## **6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO**

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

( ) Sim

( X ) Não

## **7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:**

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

( X ) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

( X ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

( ) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

## **8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)**

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

( X ) Sim

( ) Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado.

## 9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

**Cronograma de atividades e produtos**

<b>Etapa</b>	<b>Atividade</b>	<b>Cronograma previsto</b>	<b>Produtos</b>
<b>1. Alinhamento do projeto</b>	1 oficina para alinhamento do projeto	Dezembro/2021	- Relatório consolidado com a síntese do processo e os resultados das Etapas 1 e 2 - Registro gráfico das Etapas 1 e 2
<b>2. Avaliação da PNM 30</b>	1 oficina para avaliação coletiva da PNM 30.	fevereiro/2022	
<b>3. Oficinas temáticas</b>	12 Oficinas temáticas para levantamento de insumos e definição de eixos, objetivos, ações e estratégias para a PNM 50	Março a Maio/2022	- Relatório consolidado com a síntese do processo e os resultados da Etapa 3 - Registro gráfico da Etapa 3
<b>4. Oficina para estruturação do Plano Nacional de Mineração</b>	3 oficina remotas para elaboração/sistematização colaborativa da cada um dos eixos do PNM 50 objetivos específicos, estratégias de ação.	Maio/2022	- Relatório consolidado com a sistematização do processo e os resultados construídos coletivamente nas Etapas 4 e 5 - Registro gráfico das Etapas 4 e 5
<b>5. Painel de conclusão</b>	1 Painel de diálogo para apresentação dos resultados da construção colaborativa	Maio/2022	

### Valor das atividades

Atividade		Facilitação de Oficinas *: 3 facilitadores			Facilitação Gráfica *: 1 facilitador			Total	Valores de Facilitação	
Etapa	Carga horária síncrona	P	A	R	P	A	R		Valor hora-aula **	Valor total
1. Painel de alinhamento	4	6	12	6	2	4	2	32	R\$ 212,50	R\$ 6.800,00
2. Oficina de macroestrutura da PNCFC	4	6	12	6	2	4	2	32	R\$ 212,50	R\$ 6.800,00
3. Painel dos Eixos	48	72	144	72	24	48	24	384	R\$ 212,50	R\$ 81.600,00
4. Oficinas de microestrutura da PNCFC	12	18	36	18	6	12	6	96	R\$ 212,50	R\$ 20.400,00
5. Painel de conclusão	4	6	12	6	2	4	2	32	R\$ 212,50	R\$ 6.800,00
<b>Subtotal</b>	<b>72</b>	<b>108</b>	<b>216</b>	<b>108</b>	<b>36</b>	<b>72</b>	<b>36</b>	<b>576</b>	<b>-</b>	<b>R\$ 122.400,00</b>
<b>Encargos facilitadores</b>										<b>R\$ 24.480,00</b>
<b>Demais custos diretos</b>										<b>R\$ 11.452,46</b>
<b>Total custos diretos</b>										<b>R\$ 158.332,46</b>
<b>Custos indiretos</b>										<b>R\$ 13.475,99</b>
<b>Custo Total do Projeto</b>										<b>R\$ 171.808,45</b>

\* Horas: (P) - horas de preparação; (A) - horas de atividade remota síncrona; (R) - horas de relatoria.

\*\* Valor definido conforme o Anexo I da [Resolução Enap nº 21, de 2020](#).

## 10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO

VALOR

Dezembro de 2021

R\$ 171.808,45

## 11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA

CUSTO  
INDIRETO

VALOR  
PREVISTO

33.90.36

Não

R\$ 171.808,45

Classificação Funcional  
(10.32.101.22.663.3002.4887)

Programática.

## 12. PROPOSIÇÃO

Brasília, 07 de dezembro de 2021.

Bruna Silva dos Santos

## 13. APROVAÇÃO

Brasília, 07 de dezembro de 2021.

Pedro Paulo Dias Mesquita



Documento assinado eletronicamente por **Bruna Silva dos Santos, Usuário Externo**, em 07/12/2021, às 18:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Pedro Paulo Dias Mesquita, Secretário de Geologia, Mineração e Transformação Mineral**, em 07/12/2021, às 19:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://www.mme.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://www.mme.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0573514** e o código CRC **13B5F4D5**.

---

**Referência:** Processo nº 48390.000174/2021-95

SEI nº 0573514