

SPOA

SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO | MARÇO 2018



RELATÓRIO EXECUTIVO

JULHO 2016 | MARÇO 2018

Este Relatório Executivo tem por objetivo apresentar as principais realizações da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração-SPOA, no período de julho de 2016 a 2017, decorrentes da operacionalização dos processos organizacionais relacionados às unidades administrativas que integram a estrutura regimental da Subsecretaria.

Além das atividades executadas no rol das competências da SPOA e distribuídas nas suas unidades administrativas, os resultados específicos são destacados na sequência por segmentos da área de atuação, quais sejam: (i) infraestrutura e logística; (ii) recursos humanos; (iii) recursos de tecnologia da informação; (iv) licitações e contratos; (v) organização e modernização administrativa; e (vi) orçamento e finanças.

Ainda, os itens finalidade e competências e a estrutura organizacional da Subsecretaria compõem o documento, permitindo, dessa forma, identificar a abrangência da área de atuação do órgão setorial nos termos das normas legais e regulamentares vigentes.

Assim, as ações/projetos realizados pela SPOA, alinhados às orientações estratégicas do MME, buscaram prover os órgãos da área-fim de meios e recursos humanos necessários ao alcance dos objetivos institucionais.

Resumidamente, os resultados alcançados pela Subsecretaria estão concentrados no âmbito das seguintes ações, entre outras:

- gestão orçamentária eficiente;
- modernização da infraestrutura predial e tecnológica;
- otimização dos custos nas aquisições de bens e serviços;
- promoção das ações de prevenção da saúde física e psicológica dos servidores;
- gestão eletrônica de documentos;
- melhoria das atividades de atendimento aos usuários de serviços (help desk, transporte etc.);
- elaboração de instrumentos normativos relacionados ao funcionamento organizacional do Ministério.

Sumário

- APRESENTAÇÃO | 3
- FINALIDADE E COMPETÊNCIAS | 5
- ESTRUTURA ORGANIZACIONAL | 6
- INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA | 7
- RECURSOS HUMANOS | 13
- RECURSOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO | 14
- LICITAÇÕES E CONTRATOS | 16
- ORGANIZAÇÃO E MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA | 18
- ORÇAMENTO E FINANÇAS | 19
- PERSPECTIVAS PARA 2018 | 21

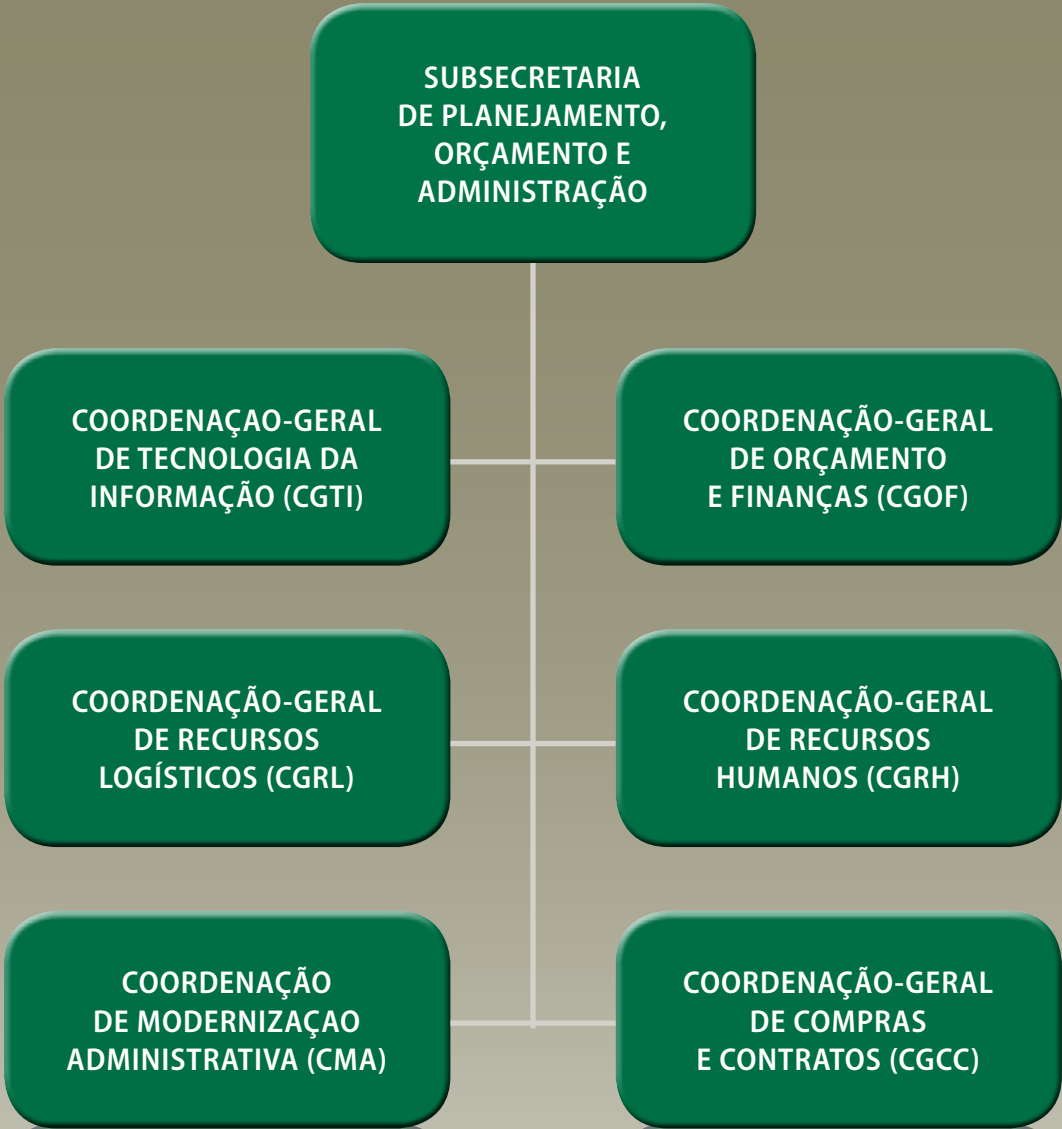
Finalidade e Competências

A Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração (SPOA), que integra a estrutura da Secretaria-Executiva, exerce, por meio das unidades administrativas que compõem sua estrutura organizacional, a função de órgão setorial dos Sistemas de Pessoal Civil da Administração Federal (SIPEC), de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP), de Serviços Gerais (SISG), de Planejamento e de Orçamento Federal, de Contabilidade Federal, de Administração Financeira Federal e de Organização e Inovação Institucional (SIORG). Compete à SPOA coordenar e supervisionar a execução das atividades relativas aos referidos sistemas estruturantes da Administração Pública federal, conforme o disposto no Decreto nº 8.871, de 6 de outubro de 2016, que aprova a estrutura regimental do Ministério de Minas e Energia.

Nesse contexto, incumbe à Subsecretaria orientar e consolidar a formalização das propostas orçamentárias do MME e de suas entidades vinculadas, que integram o orçamento fiscal e o da seguridade social, bem como desenvolver as atividades de execução orçamentária, financeira e contábil no âmbito do Ministério.

Como núcleo de suas atribuições regimentais, a SPOA tem a finalidade de prover os órgãos do MME dos meios administrativos (recursos humanos, logísticos, orçamentários e financeiros, materiais e de tecnologia da informação) necessários à gestão de ações, projetos e programas, assegurando a manutenção e o funcionamento do Ministério, com vistas ao efetivo cumprimento da missão desta Instituição.

Estrutura Organizacional



Infraestrutura e Logística



Implantação do Sistema Eletrônico de Informação (SEI)

Foi implantado em 2 de janeiro de 2017, o Sistema Eletrônico de Informação (SEI), que integra o Projeto Eletrônico Nacional (PEN). Os documentos e processos são 100% digitais, sendo que os trabalhos passaram a ser realizados

somente neste ambiente informatizado. Desta forma, todos os processos correntes e antigos foram digitalizados e inseridos no Sistema. O SEI trouxe celeridade, segurança processual, possibilidade de múltiplas unidades administrativas terem acesso simultâneo ao sistema, e economia de recursos com eliminação de impressão de papéis, da ordem de 34%, em torno de R\$ 21.500,00/mês.



Implantação do serviço agenciamento de transporte terrestre de pessoal a serviço dos órgãos da Administração Pública Federal direta - TáxiGov

O Ministério de Minas e Energia, em julho de 2017, fez adesão ao novo modelo de transporte oficial introduzido pelo Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, denominado de TáxiGov, para realizar o transporte de servidores em serviços e entrega de documentos, que eram realizados por veículos de serviços comuns. O serviço pode ser solicitado via rede de computadores, pelo aplicativo (tablete/smartphone) e por telefone.



Doação de 12 veículos de serviços comuns

Doação decorrente da implantação do TáxiGov reduzindo doze veículos próprios da frota. A medida resultou em economia de combustível, manutenção, seguro e na redução da despesa mensal com motoristas terceirizados na ordem de R\$ 38.500,00/mês.

Os órgãos beneficiados pelas doações, de acordo com a legislação, foram o Departamento Nacional de Produção Mineral (DNPM) e a Secretaria de Segurança Pública do Governo do Distrito Federal.

Projeto Energia Solar Fotovoltaica

O projeto-piloto, resultado da parceria entre o MME e a Associação Brasileira de Energia Solar Fotovoltaica (ABSOLAR), foi implantado na cobertura do prédio do MME, com a instalação de módulos fotovoltaicos que foram custeados pela Associação e devem gerar cerca de 60 kW de energia elétrica para consumo próprio. É uma iniciativa pioneira na Esplanada e se insere nas ações do Programa de Desenvolvimento da Geração Distribuída de Energia Elétrica (ProGD) e nas ações do Projeto Esplanada Sustentável (PES), início das operações em novembro de 2016.



Veículo Elétrico de Representação

Em sintonia com a eficiência energética e a sustentabilidade ambiental foi celebrado acordo de cooperação técnica entre o MME e a Itaipu Binacional para cessão de uso de um veículo elétrico sedan médio, marca Renault, modelo Fluence, para uso exclusivo como veículo de Representação do Ministro de Estado de Minas e Energia, que veio a substituir o veículo movido a gasolina. Com a medida, ocorreu redução de recursos com combustível.

Instalação de dois Eletropostos no Bloco “U”, edifício do MME

Mediante o acordo MME e a Itaipu Binacional foram instalados dois Eletropostos para abastecimento de veículos elétricos no âmbito do Ministério, sendo um localizado na garagem e outro no lado externo da fachada principal, entre as duas entradas, denominado de Totem. Essa iniciativa passou a ser um marco inicial do MME, na introdução da nova forma de energia renovável para abastecer veículos automotores oficiais, sendo que, em Brasília, há poucas opções neste sentido.



Eletroposto na Garagem



Eletroposto em frente ao prédio



Purificadores de Água

Com o objetivo de dispor de mais higiene e praticidade, foram substituídos os garrafões de água mineral por purificadores de água. Desta forma, deixou-se de comprar galões a cada três anos, repor bebedouros danificados e movimentar tais recipientes até os andares, sobrecarregando os elevadores de serviços. Com a medida, foi encerrado o contrato de fornecimento de água mineral economizando cerca de R\$ 117.000,00 por ano.



Instalação de Grades na fachada principal

Como medida de segurança dos servidores e do patrimônio contra vandalismos, caracterizados por invasões e depredações das vidraças da fachada principal, bem como de se precaver de tentativas de provocar incêndio por parte de manifestantes, foram instaladas grades de segurança no pavimento térreo.

Aquisição de 85 cadeiras para reposição em gabinetes e salas de servidores

Foram adquiridas 85 novas cadeiras para substituir as desgastadas pelo uso, com defeitos de



funcionamento ou quebradas e sem possibilidade de manutenção em face de inexistência de peças ou reforma antieconômica. Na ocasião foram também contemplados os servidores portadores de necessidades especiais (PNE) com assentos próprios.



Serviços de Restaurante

Contratação de empresa especializada para exploração de serviços de restaurante e lanchonete, com fornecimento de refeições do tipo “self service”, para atender os servidores e prestadores de serviços atuantes no prédio, visto que a maioria exercem suas atribuições no local e não se des-

locam até suas residências no horário do almoço (de 12 às 14 horas), em virtude da distância, do intenso tráfego de veículos (horário de pico/rush), e, ainda, por economicidade, comodidade ou por interesse do Órgão. Além disso, é cobrado um preço acessível de R\$ 20,00/Kg, cujas avaliações trimestrais se revelaram bastante positivas.



Troca da tubulação de esgoto externa do restaurante

Foram substituídas as tubulações externas de esgoto do Restaurante, dispostas ao longo da parede do fosso externo de ventilação da fachada leste do edifício, no nível do 2º subsolo, até a caixa de gordura no piso da garagem, que se apresentavam deformadas (embarrigadas), ocasionadas por mais de 8 anos de uso, dificultando o fluxo do esgotamento sanitário e gerando odores desagradáveis por todo o edifício.



Revitalização de layout e mobiliário da Ouvidoria, de setores da Secretaria de Energia Elétrica e em vários outros locais do edifício

Mudança da Ouvidoria do 5º andar para o térreo, próximo da portaria principal para melhorar o atendimento, haja vista que ocupava um pequeno espaço e havia dificuldade de acessibilidade (localização), tanto para os servidores quanto para o público. O layout foi reformulado com a instalação de divisórias especiais com isolamento acústico, recuperação do piso e aquisição de mobiliário novo, criando dois ambientes para atendimento a fim de

preservar a informação e a privacidade do solicitante.

Da mesma forma, foi feita readequação do layout de algumas áreas da Secretaria de Energia Elétrica, com recomposição de piso vinílico, redistribuição de divisórias e forros, inclusive com ampliação da sala de reuniões nº 641 com tratamento acústico, bem como a readequação de mobiliário (estações de trabalhos e mesas da chefia imediata).

Também, áreas da SPOA no 4º andar e da Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação - CGTI no térreo passaram por rearranjo, inclusive com a criação de uma sala de reunião com mais capacidade para CGTI.



Atuação junto ao GSI-PR para questões de segurança na Esplanada

Participação no Grupo de Trabalho e Inteligência, Ação e Gerenciamento de Crise de Segurança da Esplanada. Foram realizadas reuniões para interação com os órgãos estratégicos de



segurança, colocando o MME em condições de preparação para os eventos na Esplanada dos Ministérios. O Ministério adota o plano de segurança orgânico e gerenciamento de crise implementados pela brigada de incêndio e equipe de segurança. Nesse contexto, os técnicos receberam treinamento Antibomba e Evacuação de Edificações promovido pela PM-DF.



Doação de Bens

Foram doados 887 equipamentos de informática e 3.792 bens de consumo inservíveis com destinação final a escolas públicas e colégios técnicos do DF, na forma da legislação vigente. Houve a otimização do uso do espaço físico do MME e a redução da quantidade/valor de itens inservíveis tanto no patrimônio como no Almoxarifado deste Ministério, além de reduzir o tempo para a realização do inventário anual.

Gestão de Diárias e Passagens

Com o apoio da área de modernização administrativa e da assessoria SPOA, procedeu-se ao diagnóstico dos processos de aquisição de passagens e concessão de diárias, que resultou: (i) na otimização dos procedimentos para so-

licitação de viagem em atendimento aos normativos vigentes; (ii) no diagnóstico, por meio de relatório, do fluxo da situação atual; (iii) na elaboração da proposta de novo fluxo de procedimentos, incluindo a utilização do SEI; e (iv) na confecção da Cartilha explicativa do novo fluxo produzido.

Execução Orçamentária e Financeira

Foram mantidos de modo eficiente os controles da execução orçamentária e financeira da administração direta do MME, inerentes a procedimentos de emissão de Notas de Empenho e Ordens Bancárias no SIAFI, relacionados à administração e à operação dos contratos administrativos sob a responsabilidade da SPOA.

Recursos Humanos

Prevenção da Saúde Física, Emocional e Psicológica dos Servidores do MME

Mantidas as ações de promoção do bem-estar dos servidores do MME na área de Assistência com destaque para a Campanha Anual de Vacinação, os Exames Médicos Periódicos e a Massagem Expressa realizada por deficientes visuais.



Curso de Especialização em Políticas Públicas e Gestão Governamental nos Setores Energético e Mineral

O projeto desenvolvido com recurso do Acordo de empréstimo entre o Ministério de Minas e Energia e o Banco Internacional para a Recons-

trução e Desenvolvimento (BIRD), no âmbito do Projeto de Assistência Técnica dos Setores de Energia e Mineral (META), tem como propósito aprimorar os conhecimentos e habilidades dos técnicos das áreas finalísticas do MME.

Foi realizada a primeira turma pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, durante o ano 2016 e primeiro semestre de 2017, formando 45 servidores. Dado o êxito da capacitação e procura pelos servidores, foi aberta nova turma para 2018.

Projeto Bolsa Graduação

Ação permanente da Subsecretaria que objetiva o crescimento profissional dos servidores, na busca da melhoria do desempenho organizacional, por intermédio de aprendizagem e desenvolvimento contínuo. Foram beneficiados 35 alunos até o presente momento.

Projeto de Bolsa de Incentivo a Língua Estrangeira

A SPOA, em 2017, reformulou a sistemática de concessão de incentivo ao aprendizado da língua estrangeira. Consiste em substituir a capacitação "in company", pela concessão da bolsa incentivo.

Projeto "Fortalecer a Gestão de Pessoas" - o projeto consta do planejamento estratégico do MME e abrange duas ações:

a) **Pesquisa para a Gestão de Clima Organizacional** - foi iniciada a pesquisa de clima organizacional com o propósito de analisar o ambiente de trabalho e as variáveis que o influenciam, a satisfação dos servidores/empregados do órgão em relação a diversos fatores. Com isso a Subsecretaria poderá tomar ações que desenvolvam e melhorem as relações de trabalho. Em 2017 foi planejada a ação e aplicado o questionário de cli-

ma, sendo que o processo se encontra em fase de análise dos resultados.

b) **Reposição da Força de Trabalho do MME** - negociação com o Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão - MP para recompor o quadro de pessoal do Ministério de Minas e Energia. Foram realizadas reuniões com a Secretaria-Executiva e a Secretaria de Gestão de Pessoas e Relações do Trabalho, do MP, iniciativa que contou com a participação da SPOA em parceria com a Secretaria-Executiva deste Ministério. A medida abrange a necessidade de realização de concurso público e a atração de técnicos da administração pública para o exercício no MME, com o apoio do MP.

Recursos de Tecnologia da Informação

Implantação do SEI

- Estruturação e preparação do ambiente computacional de rede e storages para implantação do sistema.
- Aquisição de unidades de scanner para digitalização de documentos.
- Implantação da segunda tela nos computadores de mesa, facilitando o uso da ferramenta e a visualização dos processos.
- Diminuição no volume de impressões e custos com contrato desse serviço.

Computadores de mesa

Aquisição de novos equipamentos, atualizando as máquinas utilizadas pelos colaboradores do MME.

Novos Sistemas Transacionais:

- **SREIDI**: O sistema permite acompanhamento

Alteração dos níveis da Gratificação Temporária das Unidades dos Sistemas Estruturadores da Administração Pública Federal (GSISTE)

Gestão da Subsecretaria junto ao Ministério do Planejamento para alteração e equilíbrio entre os quantitativos de GSISTE de níveis médio e superior, que resultou em uma melhor distribuição das gratificações permitindo o reconhecimento e a valorização de servidores, bem como atrair novos colaboradores para compor o quadro de pessoal.

to do processo de geração e transmissão para os projetos do benefício do Regime Especial de Incentivos para o Desenvolvimento da Infraestrutura (REIDI), para utilização pela Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Energético (SPE), disponibilizando também acesso aos usuários externos.

- **DELEGA**: O sistema permite o controle dos atos de delegação de competência praticados pelos titulares das unidades do Ministério.
- **SIGESA**: O sistema permite acompanhamento socioambiental dos empreendimentos de geração e de transmissão de energia elétrica.
- **STMGE**: Módulo 2: O sistema permite o cadastro de informações relativas ao despacho térmico.
- **Painel Minerário**: O Painel é utilizado pela Secretaria de Geologia, Mineração e Transformação Mineral (SGM). Permite um maior controle e monitoramento dos processos de outorga minerária.

Melhoria/Manutenção de Sistemas Transacionais:

Além de novos sistemas, sistemas internos também passaram por melhorias/manutenção, tais como: PNET, CLIG, Sistema Transacional de Monitoramento das Grandezas Eletroenergéticas (STMGE - Módulo 1) Sistema de Declaração Digital (DDIG) e Sistema de Controle de Acesso à Energia Elétrica (SCAEE).

Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC)

Atualização do Plano 2016-2019 com a formação do grupo de trabalho liderado pela CGTI, promovendo a inserção de novos artefatos ao documento, elevando sua maturidade e qualidade com base nas diretrizes do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. A aprovação do documento pelo Comitê ocorrerá no início de 2018 e será disponibilizado no sítio do MME.

Antivírus

Aquisição de ferramentas de proteção antivírus, antispam e antimalware em tempo real, proteção contra-ataques direcionados por e-mail, filtragem de conteúdo avançada, prevenção contra perda de dados e criptografia de e-mail.

Wallpaper

Utilização da proteção de telas dos computadores de mesa como meio de comunicação interna do ministério.

Política de Gerência de Configuração e Mudança

Política estabelecida para controle de código-fonte e toda documentação referente aos projetos de sistemas.

Padrão de Arquitetura

Definido para os sistemas desenvolvidos no âmbito do MME.

Processo de desenvolvimento de software

Melhorado com o estabelecimento da Integração Contínua que prevê o uso de ferramentas para build automático dos sistemas desenvolvidos pela empresa terceirizada.

Backup

Uso de solução para garantir a salvaguarda e recuperação de dados e aplicações.

Storage

Gavetas de discos para o aumento da capacidade de armazenamento de dados.

Novos Contratos relacionados à área de Tecnologia da Informação

CONTRATO	DESCRIÇÃO
Sustentação de Sistemas e Portais Internet	Prestação de serviço de desenvolvimento e manutenção do conteúdo do portal e correção de bugs dos softwares internos.
Desenvolvimento de Sistemas	Prestação de serviço de concepção e o desenvolvimento de novos sistemas.
Apoio à Gestão da Qualidade	Prestação de serviço de avaliação da qualidade dos sistemas transacionais desenvolvidos, bem como apoio à melhoria dos processos da Coordenação de Tecnologia de Sistemas da Informação.
Mensuração de Software	Prestação de serviço de mensuração do tamanho dos sistemas transacionais, bem como apoio à definição e manutenção dos processos de mensuração.

Licitações e Contratos

Novas Contratações

Realização de 62 novas contratações (aquisições e serviços) com valor total estimado de R\$

27.636.369,56 sendo efetivamente contratado o valor total de R\$ 22.594.580,49 representando uma economia significativa de 18,24% para a Administração.

CONTRATAÇÕES - 2017							
Tipo	Modalidade	Status	Qtd.	Valor estimado R\$	Valor contratado R\$	Diferença R\$	%
Licitação	Pregão Eletrônico	Concluída	18	10.625.159,13	9.156.659,06	1.468.500,07	13,82
	Pregão Presencial (Cessão uso) Lei nº 10.520/2002	Concluída (Restaurante)	1	Sem ônus para o órgão	-	-	-
Subtotal			19	10.625.159,13	9.156.659,06	1.468.500,07	13,82
Adesão Registros de Preços	SRP art.22 Decreto nº 7.892/2013	Concluída	8	14.078.147,18	10.529.073,65	3.549.073,53	25,21
Subtotal			8	14.078.147,18	10.529.073,65	3.549.073,53	25,21
Dispensa de Licitação	Dispensa art. 24 da Lei nº 8.666/93	Concluída	32	2.023.625,25	1.999.409,78	24.215,47	1,20
Subtotal			32	2.023.625,25	1.999.409,78	24.215,47	1,20
Inexigibilidade de licitação	INEX caput art.25 Lei nº 8.666/93	Concluída	3	909.438,00	909.438,00	0,00	0,00
Subtotal			3	909.438,00	909.438,00	0,00	0,00
Total			62	27.636.369,56	22.594.580,49	5.041.789,07	18,24

Fonte: Informações retiradas dos processos administrativos, Comprasnet e SiasgNet.

Contratos Administrativos

Celebração de 25 contratos administrativos decorrentes dos procedimentos das novas contratações e prorrogação da vigência de mais 32 contratos originários dos exercícios anteriores.

Foram realizados três novos Registros de Pre-

ços, considerando o prazo de validade das Atas para o período de 12 meses, para facilitar o gerenciamento de contratos e o controle das atas vigentes, vez que a necessidade do Órgão em relação a determinados bens e serviços é contínua, como ocorre com material de expediente e eventuais serviços de reparação predial.

QUADRO DEMONSTRATIVO INSTRUMENTOS CONTRATUAIS - 2017					
Quantidade					
Tipo	Serviços Continuados com Dedicção Exclusiva de Mão de Obra	Serviços Contínuos sem Dedicção Exclusiva de Mão de Obra	Serviços (12 Meses)	Aquisições de Material	Total
Contratos (Celebrados)	3	16	3	3	25
Contratos (Prorrogados)	11	21	-	-	32
Total Contratos	14	37	3	3	57
Ata de Registro de Preços - ARP Órgão Gerenciador MME (celebrada 2017)	1 (Ata nº 04/17) (reparação predial)	-	-	2 (Ata nº 05/17 e 07/17) (material expediente)	3
Ata de Registro de Preços - ARP Órgão Gerenciador MME (celebrada 2016)	-	-	-	1 (Ata nº 07/16) (material expediente)	1
Total de Atas de Registro de Preços	1	-	-	3	4

Fonte: Informações retiradas dos instrumentos contratuais.

Organização e Modernização Administrativa

Estrutura Organizacional do MME - Consolidação da Estrutura Regimental do Ministério de Minas e Energia, aprovada por meio do Decreto nº 8.871, de 6/10/2016. Esse normativo institucional descreve as áreas de competência do MME, define as atribuições dos seus dirigentes e aprova o quadro de Cargos em Comissão e de Funções de Confiança. O projeto foi realizado em articulação com os demais órgãos do Ministério, sob a coordenação da Secretaria-Executiva e do Gabinete do Ministro.

Regimentos Internos - Elaboração dos Regimentos Internos dos órgãos do Ministério de Minas e Energia, aprovados por meio da Portaria Ministerial nº 108, de 14/3/2017. O documento detalha as competências de todas as unidades integrantes da estrutura organizacional e define as atribuições de seus dirigentes.

Relatório de Gestão - Consolidação das informações inerentes aos segmentos de atuação da SPOA, para compor o Relatório de Gestão da Secretaria-Executiva, exercícios 2016 e 2017, conforme as orientações normativas dos órgãos de controle externo e interno.

Indicadores de Desempenho - Tratamento de informações sobre os indicadores de desempenho da SPOA destinados à avaliação da gestão. A atividade contempla: (i) a compilação do relatório gerencial dos indicadores aferidos pelas áreas da SPOA; e (ii) consolidação da apuração de três indicadores que integram a meta intermediária da SPOA, recentemente no período de 1º/10/2016 a 30/9/2017, para compor o desempenho institucional do Ministério, tendo os resultados aprovados pela Portaria nº 140, de 17/11/2017, do Secretário-Executivo.

Planejamento Estratégico - Integrante da Comissão Técnica de Planejamento Estratégico (CTPE) no processo de Planejamento Estratégico do Ministério de Minas e Energia, para o período de 2017 a 2021. Os representantes da SPOA participaram efetivamente de todos os

eventos programados, definindo os seguintes projetos estratégicos sob a responsabilidade da Subsecretaria: (i) Aprimorar a Gestão dos Processos de Trabalho; (ii) Fortalecer a Gestão de Pessoas; (iii) Modernizar a Infraestrutura Física e Tecnológica; e (iv) Garantir Recursos Orçamentários e Financeiros.

Sistema Delega - Gerenciamento do Sistema que abrange a inclusão e (ou) exclusão dos atos de delegação/subdelegação de competência praticados pelos titulares dos órgãos do Ministério.

Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal (SIORG) - Atualizadas as informações da nova Estrutura Regimental do Ministério de Minas e Energia, na forma do Decreto nº 8.871, de 2016, e inseridos os conteúdos dos atuais Regimentos Internos dos órgãos do MME, conforme orientação da Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, órgão central desse processo.

Instrumentos Normativos - Revisão dos atuais instrumentos de gestão e governança de tecnologia da informação e comunicação do Ministério de Minas e Energia, com a elaboração das minutas de Portarias dos seguintes colegiados: (i) Comitê de Governança Digital (CGD), acompanhado do regimento interno que estabelece as regras para seu funcionamento e (ii) o Subcomitê de Tecnologia da Informação e Comunicações. Cabe ao Subcomitê elaborar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC), o Planejamento Estratégico de TIC (PETIC) o Plano de Contratações de Soluções de TIC e a atualização da Política de Segurança da Informação e Comunicações, documentos a serem submetidos à aprovação do CGD.

Procedimentos Administrativos - Elaboração da versão preliminar da Cartilha com as ações básicas do processo de autorização de viagens e concessão de diárias, em parceria com a área de execução financeira responsável pelo gerenciamento dessa atividade.

Orçamento e Finanças

Programação Orçamentária

Ampliação do orçamento - Realizadas reuniões com os órgãos centrais para exposição e elaborações de Notas Técnicas demonstrando importância das atividades finalísticas deste MME e sua atuação estratégica, acarretando em acréscimo de R\$ 200 milhões na referência orçamentária da LOA/2018, comparado a valor médio do orçamento da pasta dos últimos anos.

Restos a pagar - RAP - Gestão e orientações da CGOF junto às Unidades Orçamentárias (UO's) e entidades vinculadas (administração indireta) para que houvesse uma redução dos Restos a Pagar - RAP no orçamento de 2017, em decorrência da Emenda Constitucional nº 95, de 2016, a um patamar de 20% do valor de 2016.

Execução Orçamentária e Financeira

Transparência - Acompanhamento contínuo da execução orçamentária e financeira das UO's da administração direta e das entidades vinculadas, pelo SIAFI, e estabelecimento de rotina de reuniões, inclusive por videoconferência, que conferem transparência na avaliação das necessidades, prioridades, remanejamentos internos de limites de empenho e de pagamento, além de conhecimento aos participantes das restrições de gastos e das ações realizadas por este MME para minimizar os impactos.

Operacionalização - A aproximação com os agentes facilitou os entendimentos no âmbito dos procedimentos operacionais (orçamentário, financeiro e contábil) elevando o nível da consultoria técnica prestada às áreas finalísticas.

Gestão

a) **Aproximação institucional** entre esta setorial e os Órgãos Centrais de Orçamento (SOF/

MP) e financeira (STN/MF), que foram de grande valia para resolução de várias questões operacionais e no aporte de informações para obtenção da ampliação orçamentária.

b) **Criação da Agência Reguladora (ANM)** - Apoio na regularização da gestão e a operacionalidade dessa nova Agência para inclusão de um novo órgão e unidades gestoras no âmbito de todos os sistemas estruturantes do Governo Federal (Orçamentário/Financeiro/Contábil) superando uma série de obstáculos.

c) Exclusão do MME do CADIN - Superação de entrave com emissão de alertas e mediação, dada a inclusão do MME no Cadastro Informativo de Créditos não Quitados do Setor Público Federal (CADIN) pela Petrobrás, decorrente de lapso temporal de informações que ocasionou problemas relacionados ao não ressarcimento financeiro das despesas de pessoal requisitado acima do teto constitucional. A inclusão foi suspensa e os repasses estão sendo realizados conforme regras do MP.

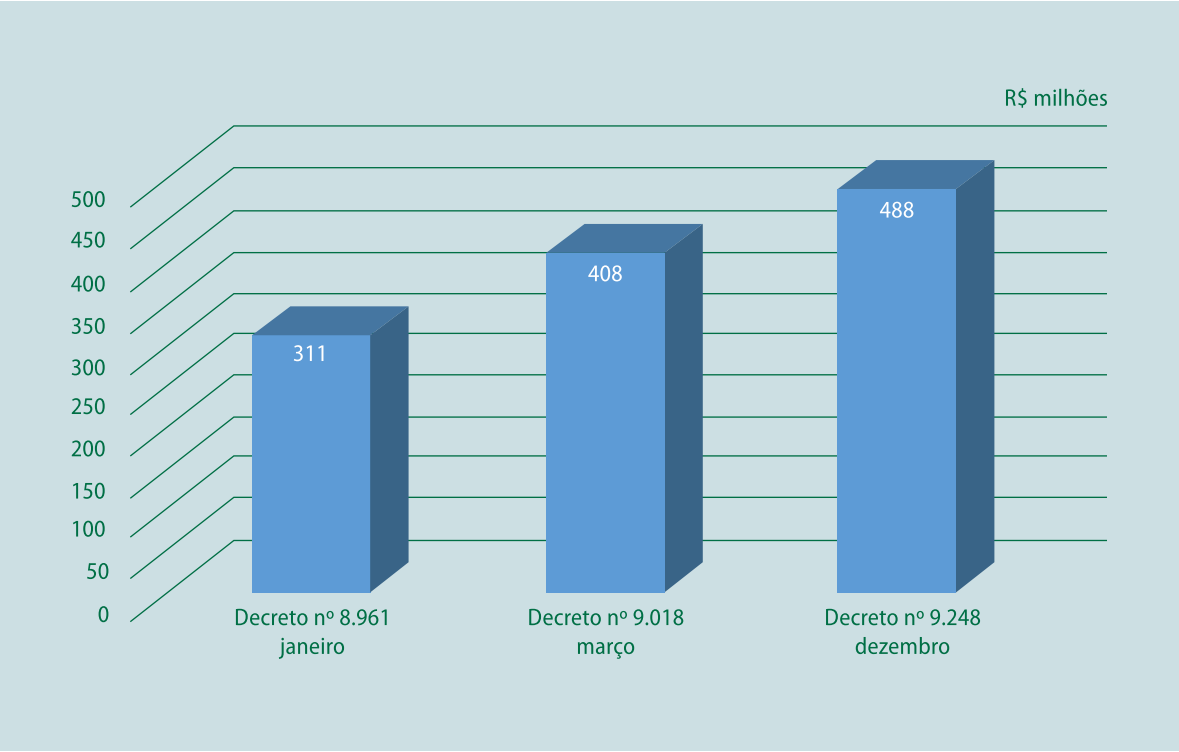
Desempenho orçamentário - Houve, em 2017, um aumento do percentual de execução do limite disponível total do MME para 96,6%, em comparação com os 92,1% de 2016. Isso acontece apesar da redução dos valores empenhados em 2017, comparando a 2016, em 11,8%, reflexo da crise fiscal. Atribuímos o melhor desempenho aos entendimentos e aproximação da Subsecretaria das UO's da administração direta e das entidades vinculadas.

Desempenho financeiro - Em 2017 houve a maior disparidade entre o montante do limite orçamentário e financeiro já registrado nesta Setorial. Decretos de programação financeira contingenciaram cerca de 52% no montante disponibilizado no Orçamento, definindo o limite financeiro em R\$ 311 milhões, inclusive para pagamento de despesas do exercício de RAP.

Em ação continua junto a SOF e a STN, a Subsecretaria conseguiu que este montante chegasse a

R\$ 468,8 milhões utilizáveis, possibilitando que todas as necessidades de pagamentos fossem cumpridas dentro do exercício de 2017 (veja gráfico abaixo). Com essa ampliação também foi possível o pagamento de todas as faturas liquidadas da PPSA e o cumprimento da decisão judicial em desfavor da CPRM, quanto ao montante a ser aplicado na Bacia Carbonífera/SC.

Gráfico 1 - Resumo dos decretos de programação orçamentária e financeira para despesa: Demais (exceto PAC).



Fonte: SIOP

Perspectivas para 2018

- **Sistema de Gestão de Contratos e Ordens de Serviços de TIC:** Solução que tem como objetivo melhorar o planejamento, seleção de fornecedor, bem como aumentar os controles para acompanhamento e fiscalização dos contratos de tecnologia da informação garantindo aderência à legislação vigente e o aprimoramento de todo o processo.
- **Software para Prevenção de Perda de Dados:** Solução para evitar o vazamento de dados ou informações que podem comprometer a segurança e integridade dos serviços corporativos de rede do órgão.
- **Sistema de Iluminação Eficiente com Tecnologia LED Dimerizável:** A implantação desse sistema, mediante a contratação de empresa especializada na execução de serviços de engenharia, se faz necessária visando à economia de energia em relação à modalidade atualmente em uso no MME. A proposta é substituir as atuais lâmpadas fluorescentes T5 de 28W e os reatores de dimerização interligados em rede, por painéis de LED e drives dimerizáveis, que oferecem mais economia e durabilidade de componentes, aproveitando toda a infraestrutura lógica existente na interligação das luminárias. Além de diminuir o consumo de energia, os painéis de LED têm uma vida útil superior à das lâmpadas fluorescentes, o que pode amenizar o custo inicial, apresentado, portanto, um retorno aceitável em médio prazo.
- **Serviços de Secretariado:** Contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços continuados de secretariado, nas categorias de secretário (a) e técnico (a) de secretariado, na forma de postos de trabalho no âmbito do Ministério de Minas e Energia. A medida visa o suprimento de serviços administrativos nas atividades meio e finalísticas do órgão, uma vez que o quadro de pessoal não dispõe de cargos dessa natureza, extintos pela Lei nº 9.632, de 7 de maio de 1998. Esses serviços continuaram sendo desempenhados por ocupantes de cargos em comissão, também reduzidos por força do Decreto nº 8.785, de 10 de junho

- de 2016, que estabelece o quantitativo mínimo de redução nas estruturas dos órgãos e entidades do Poder Executivo.
- **Escritório de Processos (EP):** Projeto integrante do Planejamento Estratégico do MME. Está em concepção as metodologias e ferramentas de apoio às iniciativas de melhoria contínua dos processos organizacionais, mecanismos necessários para operar o EP no âmbito do Ministério.
 - **Sistema de Gestão de Pessoas:** A aquisição do sistema tem como objetivo aprimorar a gestão dos processos de trabalho da Coordenação-Geral de Recursos Humanos, melhorar a comunicação da área com os servidores do MME e prover os serviços de forma automatizada garantido o acesso às informações cadastrais pelos próprios servidores do Ministério.
 - **Infraestrutura de rede:** Renovação do Parque de infraestrutura de ativos de rede (switch, wifi, servidores) para preservar a integridade, confidencialidade e disponibilidade das informações institucionais.
 - **Internet:** Otimização do acesso à rede corporativa e a Internet, a fim de permitir uma melhor utilização dos recursos de TI e acesso por dispositivos móveis.
- Painel de Indicadores (SPG)** - Painel para gestão dos indicadores e medidas do Mercado de Derivados de Petróleo para controle e acompanhamento de preços.
- Painel de Indicadores (SEE)** - Painel de controle para monitoramento das informações de geração de energia elétrica que impactam no crescimento energético do país.
- Painel de Orçamento (SPOA)** - Painel de controle da execução orçamentária e financeira do Ministério de Minas e Energia e seus Órgãos e Entidades vinculadas, bem como dos contratos e demais ações da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração.

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA

Ministro de Minas e Energia
FERNANDO COELHO FILHO

Chefe de Gabinete do Ministro
JOSÉ WANDERLEY UCHOA BARRETO

Secretário-Executivo
PAULO PEDROSA

Secretário-Executivo Adjunto
EDVALDO LUIS RISSO

EQUIPE DA SPOA

Subsecretário de Planejamento,
Orçamento e Administração
ORLANDO HENRIQUE COSTA DE OLIVEIRA

Gabinete da Subsecretaria
MANOEL HUMBERTO LEMOS DA SILVA
Assessor
LUCIANO DE MENDONÇA FONSECA
Assessor Técnico

Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação
ALIONÉSIMO LOBO SOUZA JÚNIOR
Coordenador-Geral

Coordenação-Geral de Recursos Logísticos
ANDREA CRISTINA ANDRADE SANTOS CARVALHO
Coordenadora-Geral

Coordenação-Geral de Compras e Contratos
IARA LEMOS GIANI
Coordenadora-Geral

Coordenação-Geral de Recursos Humanos
CARLOS EDUARDO MENDES GALVÃO
Coordenador-Geral

Coordenação-Geral de Orçamento e Finanças
CLÁUDIO XAVIER PEREIRA
Coordenador-Geral

Coordenação de Modernização Administrativa
TEREZINHA AGUIAR ALMEIDA
Coordenadora

SPOA

Subsecretaria de Planejamento,
Orçamento e Administração

MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA