

SDP N° 01/2016

P11. Relatório da Avaliação da Execução Planejada do 2° Ciclo

**Desenvolvimento e Implantação do Planejamento
Estratégico Institucional MME**



SCN Quadra 05, Bloco A, Torre Norte, Salas 429 a 431, Brasília Shopping
Asa Norte, Brasília – DF CEP: 70715-900 +55 61 3327-0047

Brasília, agosto de 2017

Sumário

SUMÁRIO	3
LISTA DE FIGURAS	4
GLOSSÁRIO	5
APRESENTAÇÃO	6
CAPÍTULO I: REUNIÕES OPERACIONAIS E ESTRATÉGICAS	7
1. Base teórica	7
1.1 Realizar balanço das informações.....	7
1.2 Realizar análise da estratégia.....	9
1.3 Definir temas para avaliação.....	10
1.4 Realizar avaliação da estratégia	10
1.5 Elaborar e enviar Ata de Reunião às partes interessadas e Monitorar o cumprimento das deliberações.....	11
2. Calendário das reuniões do 1º ciclo do MME	12
REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	13
Anexo I – Apresentações das Reuniões de Avaliação Operacional	14
Anexo II – Atas das Reuniões de Avaliação Operacional	15
Anexo III – Listas de Presença das Reuniões de Avaliação Operacional.....	16
Anexo IV – Apresentação da Reunião de Avaliação da Estratégia.....	17
Anexo V – Ata da Reunião de Avaliação da Estratégia	18
Anexo VI – Lista de Presença da Reunião de Avaliação da Estratégia	19

Lista de figuras

FIGURA 1 – PROCESSO DE ANÁLISE E AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA	7
FIGURA 2 – CONHECER O AMBIENTE EXTERNO – ATIVIDADES ASSOCIADAS	8
FIGURA 3 – MONITORAR OS INDICADORES ESTRATÉGICOS – ATIVIDADES ASSOCIADAS.....	8
FIGURA 4 – ESTABELECEER AS TRILHAS ESTRATÉGICAS – ATIVIDADES ASSOCIADAS	9
FIGURA 5 – ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – ATIVIDADES ASSOCIADAS	9
FIGURA 6 – MATRIZ DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	10
FIGURA 7 – ROTEIRO PARA VERIFICAÇÃO DE NECESSIDADE DE REALINHAMENTO – RAE.....	10

Glossário

O presente glossário não será apresentado em ordem alfabética, mas sim na ordem cronológica de aplicação em relação ao projeto e aderência temática.

- **MÉTODO *BALANCED SCORECARD* (BSC):** metodologia que pertencente à família das Sistemáticas de Medição e Avaliação de Desempenho (SMADs), visando operacionalização da gestão a partir do fortalecimento dos elos de verificação e de atuação sobre os resultados organizacionais verificados, em alusão à metodologia do PDCA. A Metodologia BSC foi desenvolvida pelos professores da *Harvard Business School* (HBS) Robert Kaplan e David Norton, em 1992. Ressalte-se que a metodologia sofreu uma série de evoluções ao longo dos anos, sendo adotada a corrente defendida pelos autores a partir do ano de 2009 (Alinhamento Organizacional e Execução Premium);
- **RAE:** sigla utilizada para Reunião de Avaliação da Estratégia; e
- **RAO:** sigla utilizada para Reunião de Avaliação Operacional.

Apresentação

O relatório aqui apresentado contempla as atividades relacionadas ao Produto 11, que trata do relatório de avaliação da execução planejada do Planejamento Estratégico do Ministério de Minas e Energia (MME) para o 2º ciclo. Para este produto, foi previsto um conjunto de reuniões operacionais, possibilitando a orientação dos integrantes de cada uma das áreas e o entendimento das principais questões relacionadas ao Gabinete do Ministro e às Secretarias, para posterior fechamento das prioridades e deliberações na Reunião de Avaliação da Estratégia.

Dessa forma, o 2º ciclo de avaliação se consolidou nas Reuniões Operacionais (RAOs) e na Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE) realizadas durante o período entre 09 e 17 de agosto de 2017. Aqui são apresentadas a base teórica sobre a realização das reuniões operacionais e estratégicas, as principais informações sobre as reuniões realizadas, as apresentações de apoio realizadas nas Reuniões Operacionais e na Reunião Estratégica, além das listas de presença de cada uma das reuniões realizadas.

Capítulo I: Reuniões Operacionais e Estratégicas

1. Base teórica

A Reunião de Avaliação da Estratégia representa a forma mais clara de uso da metodologia *Balanced Scorecard* (BSC) e tem por objetivos:

- Exercitar o pensamento estratégico através do BSC (“por a máquina para funcionar”);
- Introduzir o aprendizado contínuo na organização: conhecer seu negócio, testar e reformular as hipóteses;
- Alinhar o entendimento sobre o BSC e a estratégia da organização;
- Tomar decisões estratégicas e definir responsabilidades; e
- Consolidar o aprendizado estratégico.

O processo de Análise e Avaliação da Estratégia, que dá base à realização das Reuniões de Avaliação da Estratégia, é apresentado de forma teórica na Figura 1 abaixo.

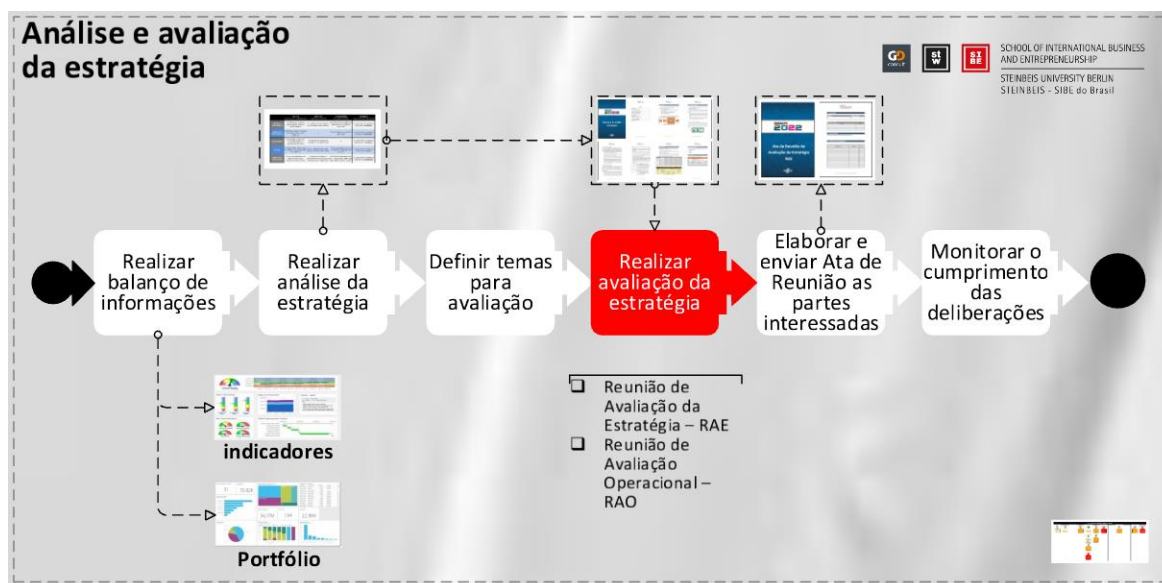


Figura 1 – Processo de Análise e Avaliação da Estratégia

1.1 Realizar balanço das informações

Na etapa “Realizar Balanço das Informações”, faz-se necessário:

- **Conhecer o ambiente externo:** consiste em entender a realidade da organização e avaliar o contexto onde a mesma está inserida. Nesta avaliação de contexto, são recomendadas as seguintes verificações:
 - **REALIZAR ESTUDOS SOBRE TENDÊNCIAS:** consiste em estudar as decisões tomadas para a execução da estratégia da organização e analisar quais são os possíveis resultados (sejam eles positivos ou negativos) a serem obtidos durante o período;
 - **AVALIAR O CENÁRIO ATUAL:** significa entender os principais fatos e decisões relacionadas à organização (sejam elas políticas ou técnicas), bem como presumir as possíveis repercussões para o presente e o futuro; e
 - **COMUNICAR A ANÁLISE DO AMBIENTE:** consiste em expor a análise realizada às lideranças da organização, subsidiando a todos com as informações sobre o ambiente em que a organização se insere.

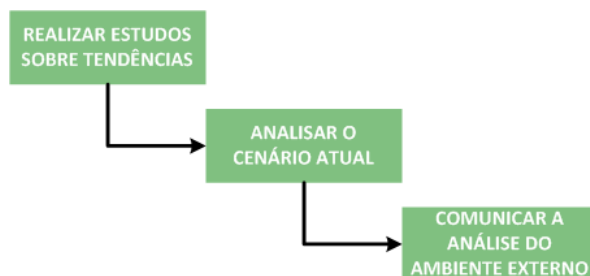


Figura 2 – Conhecer o Ambiente Externo – Atividades Associadas

- **Monitorar os indicadores e os projetos/programas estratégicos:** consiste no conjunto das atividades de coletar os dados associados aos indicadores e projetos/programas estratégicos da organização, sistematizar e validar esses dados (garantindo sua veracidade e consistência) e consolidar o painel de gestão, que representa a “fotografia” da organização naquele momento;



Figura 3 – Monitorar os Indicadores Estratégicos – Atividades Associadas

- **Estabelecer as trilhas estratégicas:** o trabalho de estabelecimento de trilhas estratégicas consiste no trabalho de analisar os cenários pelos quais a organização terá sua estratégia analisada durante a RAE. Neste momento busca-se estabelecer de forma clara uma linha de análise que permita a tomada de melhores decisões para a organização. Para isso, são atividades importantes:
 - **DEFINIR O TEMA ESTRATÉGICO:** consiste em definir que temática ou assunto deverá ser analisada, para melhor entendimento das lideranças – muitas vezes, para maior direcionamento das deliberações a serem executadas durante as RAEs, os temas estratégicos são utilizados para reduzir a quantidade de temas a serem discutidos (especificamente, poderiam ser tratados na RAE temas como os que estão sendo tratados pelo Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas: Mineração, Petróleo, Gás e Biocombustíveis, e Energia Elétrica);
 - **RELACIONAR OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:** significa relacionar à temática definida os objetivos estratégicos existentes no mapa da organização;
 - **DETERMINAR HIPÓTESES (CAUSA-EFEITO):** consiste em estabelecer hipóteses de causa e efeito entre os objetivos estratégicos, para que a temática associada possa ser analisada;
 - **RELACIONAR OS INDICADORES ESTRATÉGICOS:** significa separar e avaliar os indicadores associados aos objetivos estratégicos e à temática selecionada para análise; e
 - **LISTAR AS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS:** consiste em listar os projetos / programas que impactam os objetivos estratégicos e a temática, para avaliação de seus resultados no período considerado.

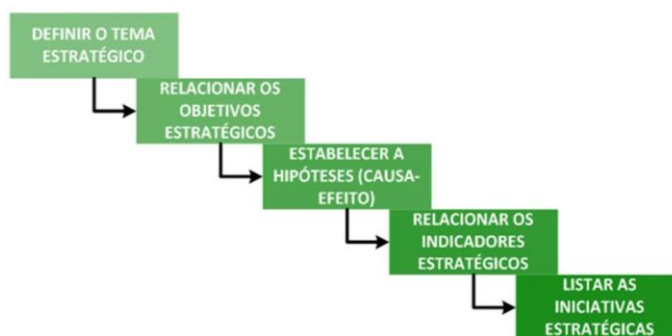


Figura 4 – Estabelecer as Trilhas Estratégicas – Atividades Associadas

1.2 Realizar análise da estratégia

A análise da estratégia consiste em, com base no estabelecido na análise do cenário externo e nas trilhas estratégicas estabelecidas, analisar de que forma a organização foi e será impactada, para que a tomada de decisões pelas lideranças seja facilitada, gerando melhores resultados para a estratégia executada. A análise da estratégia contempla as seguintes atividades:

- **ANÁLISE DO TEMA ESTRATÉGICO:** consiste em verificar se as hipóteses definidas estão se confirmando, de acordo com o previsto inicialmente. Além disso, também deve ser avaliado se esta é a melhor forma de se gerar o resultado esperado pela estratégia da organização e se toda essa análise está gerando os resultados previstos. Por fim, deve ser avaliado também se existem fatores externos que possam estar afetando (positiva ou negativamente) o tema estratégico selecionado;
- **ANÁLISE DO OBJETIVO:** significa verificar se o objetivo reflete o foco da estratégia da organização quanto ao tema estratégico, além do seu impacto junto aos demais objetivos;
- **ANÁLISE DO INDICADOR E META:** significa validar se os indicadores estabelecidos traduzem o que se espera do resultado, se o método de cálculo está adequado e se existem fatores externos afetando o desempenho dos mesmos. Neste momento, também é avaliado se houve ou não coleta do indicador, além de como está seu desempenho perante a meta estabelecida; e
- **ANÁLISE DA INICIATIVA:** consiste em validar se a iniciativa tem impacto nos resultados previstos para o tema estratégico, se a forma de análise de desempenho está adequada, se os produtos e resultados associados estão adequados quanto à qualidade e ao tempo, bem como a incidência de fatores externos no desempenho da mesma.



Figura 5 – Análise da Estratégia – Atividades Associadas

Recomenda-se a utilização da matriz a seguir, que possibilitará o levantamento de elementos para que seja feita a avaliação da estratégia.

	LÓGICA [ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO]	MÉTODO [FORMA DE APURAÇÃO]	INTERVENÇÃO [QUALIDADE DA AÇÃO]	AMBIENTE [FATORES ATUAIS E TENDÊNCIAS]
NEGÓCIO ESTRATÉGICO	As hipóteses (relação causa-efeito) estão se confirmando?	É a melhor forma de gerar os resultados que se quer?	Esse pilar da estratégia está gerando os resultados previstos?	Existem fatores externos afetando o negócio ?
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	O objetivo reflete o foco da estratégia posta neste negócio?	—	Qual o impacto nos demais objetivos?	Existem fatores externos afetando o resultado ?
INDICADORES	O indicador traduz de forma adequada o resultado esperado?	O método de cálculo do indicador está adequado?	—	Existem fatores externos afetando o indicador ?
METAS	Os valores das metas estão alinhados às necessidades do negócio?	Qual a projeção das metas para os próximos períodos?	O que se pode fazer para alavancar a projeção das metas?	Existem fatores externos afetando as metas ?
PROJETOS E PROCESSOS	A iniciativa impacta nos objetivos previstos, conforme a expectativa?	A forma de analisar o desempenho do projeto ou processo está adequada?	Os produtos gerados pelas iniciativas estão adequados (qualidade, tempo, custo)?	Existem fatores externos afetando as iniciativas ?

Figura 6 – Matriz de Análise da Estratégia

1.3 Definir temas para avaliação

Neste momento, devem ser definidos os temas para a avaliação durante a RAE. Com base na análise da estratégia realizada, recomenda-se o seguinte roteiro para verificação das necessidades de realinhamento:

TEMA ESTRATÉGICO	▪ NOVOS TEMAS ESTRATÉGICOS; ▪ REALINHAMENTO DOS OBJETIVOS;
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	▪ NOVOS OBJETIVOS; ▪ AJUSTES NOS OBJETIVOS;
INDICADORES	▪ NOVOS INDICADORES; ▪ CORREÇÕES NOS INDICADORES;
METAS	▪ NOVAS METAS; ▪ AJUSTES DE METAS;
PROJETOS E ATIVIDADES	▪ NOVA CARTEIRA DE PROJETOS E ATIVIDADES; ▪ CORREÇÕES DE RUMOS NOS PROJETOS; ▪ SOLUÇÕES DE PROBLEMAS.

Figura 7 – Roteiro para verificação de necessidade de realinhamento – RAE

1.4 Realizar avaliação da estratégia

Nesta passo, temos dois momentos de avaliação de grande importância para o processo de gestão da estratégia: as Reuniões de Avaliação Operacional (RAO) e as Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE), que consolidam a realização da avaliação da estratégia.

As Reuniões de Avaliação Operacionais permitem às instituições o contínuo alinhamento da atuação de cada um dos setores à estratégia. Tem como característica obrigatória ter uma periodicidade semelhante à das RAEs (é possível ter ciclos mais curtos para a realização das RAOs, mas precisam ter, pelo menos, a periodicidade das RAEs), envolver as lideranças dos setores, além de ter seu foco no desempenho do setor, alinhado à estratégia institucional.

De forma geral, as RAOs devem analisar o comportamento dos indicadores e metas estratégicas de responsabilidade do setor, dos projetos estratégicos e setoriais, além da evolução dos planos setoriais e operacionais, buscando maior eficiência das operações. Como requisitos mínimos recomendados para a realização da RAO, temos:

- Avaliação dos indicadores estratégicos e setoriais, bem como sua comparação com as metas estabelecidas;
- Avaliação dos projetos estratégicos e setoriais, para análise de sua evolução (cumprimento dos parâmetros básicos definidos quanto a escopo, tempo, custo e qualidade); e

- Avaliação dos painéis setoriais e planos operacionais, analisando por completo a performance do setor para o período.

Para a realização da Reunião de Avaliação da Estratégia, são necessárias algumas considerações:

- Existência de treinamento prévio das lideranças para a efetiva condução da reunião;
- Elaboração prévia e distribuição da pauta da análise aos participantes, para que já cheguem embasados à reunião;
- Definição e justificativa dos Temas Estratégicos selecionados, bem como as Trilhas utilizadas para sua avaliação
- Preparação, alocando tempo antes da reunião, de forma a torná-la mais produtiva (preferencialmente com a realização de Reuniões Operacionais);
- Indicação de um facilitador, que cuide do processo e garanta a plena realização de cada etapa;
- Existência de informações disponíveis e confiáveis, embasando as análises (preferencialmente com a realização de Reuniões Operacionais);
- Foco na estratégia, tendo cuidado para que a discussão não seja conduzida para assuntos estritamente operacionais;
- Manutenção de postura colaborativa, buscando identificar soluções para os problemas e não apenas ‘culpados’;
- Formalização das pendências, com elaboração de ata, de forma a garantir que as decisões e os respectivos responsáveis estejam documentados; e
- Direcionamento para a continuidade e evolução, garantindo que cada reunião represente um avanço no aprendizado estratégico.

A Reunião de Avaliação da Estratégia – RAE (em alguns casos, são utilizadas as Reuniões de Avaliação Operacionais, para subsidiar de informações a RAE) envolve:

- A apresentação de dados e informações (mapa estratégico, indicadores e resultados, projetos, etc.) levantados durante o processo de análise da estratégia, de modo que os participantes entendam o que será tratado na reunião;
- A avaliação da estratégia propriamente dita, com base nas informações obtidas de acordo com a Matriz de Análise da Estratégia apresentada na Figura 06;
- A discussão sobre as diretrizes de realinhamento, verificando se há necessidade de realinhar, redefinir ou apenas realizar correções e ajustes nos objetivos, indicadores, metas, projetos e atividades, de acordo com o apresentado no Roteiro de verificação de necessidades de realinhamento da Figura 07.

A Reunião de Avaliação da Estratégia deve ser realizada considerando a análise crítica de cada tema que foi priorizado na pauta; a identificação e discussão de pontos que não sejam de consenso; discussão e alinhamento de novas propostas e ações; e registro das decisões tomadas durante a reunião.

1.5 Elaborar e enviar Ata de Reunião às partes interessadas e Monitorar o cumprimento das deliberações

Consiste na documentação e no envio dos pontos discutidos durante a Reunião de Avaliação da Estratégia às partes interessadas. Tal documentação deve conter, além das informações gerais sobre a reunião (data e local da reunião, nome dos participantes e pauta definida), uma tabela simples que contenha as deliberações, os responsáveis e os prazos para execução.

Após o envio, o cumprimento das deliberações deve ser acompanhado pela área gestora da estratégia, para que seja verificado como pauta da Reunião de Avaliação da Estratégia seguinte.

2. Calendário das reuniões do 2º ciclo do MME

Para este produto, como mencionado anteriormente, foi previsto um conjunto de reuniões operacionais, possibilitando a orientação dos integrantes de cada uma das áreas e o entendimento das principais questões relacionadas ao Gabinete do Ministro e às Secretarias, para posterior fechamento das prioridades e deliberações na Reunião de Avaliação da Estratégia.

Assim sendo, foram realizadas as reuniões operacionais e estratégicas conforme calendário estabelecido:

- Reunião de Avaliação Operacional – Assessorias (GM e SE): 09 de agosto de 2017 (tarde);
- Reunião de Avaliação Operacional – SEE: 10 de agosto de 2017 (manhã);
- Reunião de Avaliação Operacional – SPG: 10 de agosto de 2017 (tarde);
- Reunião de Avaliação Operacional – SPOA: 11 de agosto de 2017 (manhã);
- Reunião de Avaliação Operacional – SPE: 11 de agosto de 2017 (tarde);
- Reunião de Avaliação Operacional – SGM: 16 de agosto de 2017 (manhã).

Todas as Reuniões de Avaliação Operacional tiveram o seguinte rito:

- Apresentação do status atual do projeto;
- Apresentação dos conceitos e pré-requisitos para a realização das Reuniões (preenchimento das informações no sistema Stratec);
- Verificação sobre os encaminhamentos dados na RAO/RAE anterior, para que sejam tratados todos os pontos encaminhados nas reuniões anteriores;
- Verificação sobre a coleta dos indicadores e alcance das metas estabelecidas;
- Verificação sobre o status dos projetos aprovados e inseridos no sistema Stratec, bem como levantamento sobre novos projetos a serem apresentados e aprovados em Reunião de Avaliação da Estratégia; e
- Resolução de dúvidas sobre os Painéis de Contribuição (*Dashboards* setoriais) e verificação de seus impactos perante o Planejamento Estratégico do MME.

Foi também realizada uma Reunião de Alinhamento Pré-RAE no dia 16 de agosto de 2017, no período da tarde, com o intuito de alinhar as informações a serem apresentadas na 2ª Reunião de Avaliação da Estratégia.

Todas as informações apresentadas, bem como as Atas de Reunião e Listas de Presença geradas encontram-se nos Anexos I (Apresentações), II (Ata de Reunião) e III (Listas de Presença) deste documento.

A Reunião de Avaliação da Estratégia, realizada em 17 de agosto de 2017, foi uma consolidação das informações coletadas nas Reuniões Operacionais e com maior destaque para apresentação / deliberação de assuntos. A apresentação gerada, sua Ata de Reunião e Lista de Presença encontram-se nos Anexos IV, V e VI, respectivamente, deste documento.

Referências Bibliográficas

KAPLAN, R. S. & NORTON, D. P. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. Rio de Janeiro: Campos, 1997.

KAPLAN, R. S. & NORTON, D. P. Mapas estratégicos. Convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. 8. ed., Rio de Janeiro: Campus, 2004.

PERNAMBUCO. MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO. Manual de gestão estratégica 2013 / 2016: Ministério Público do Estado de Pernambuco; GDconsult. – Recife: Procuradoria Geral de Justiça, 2014.

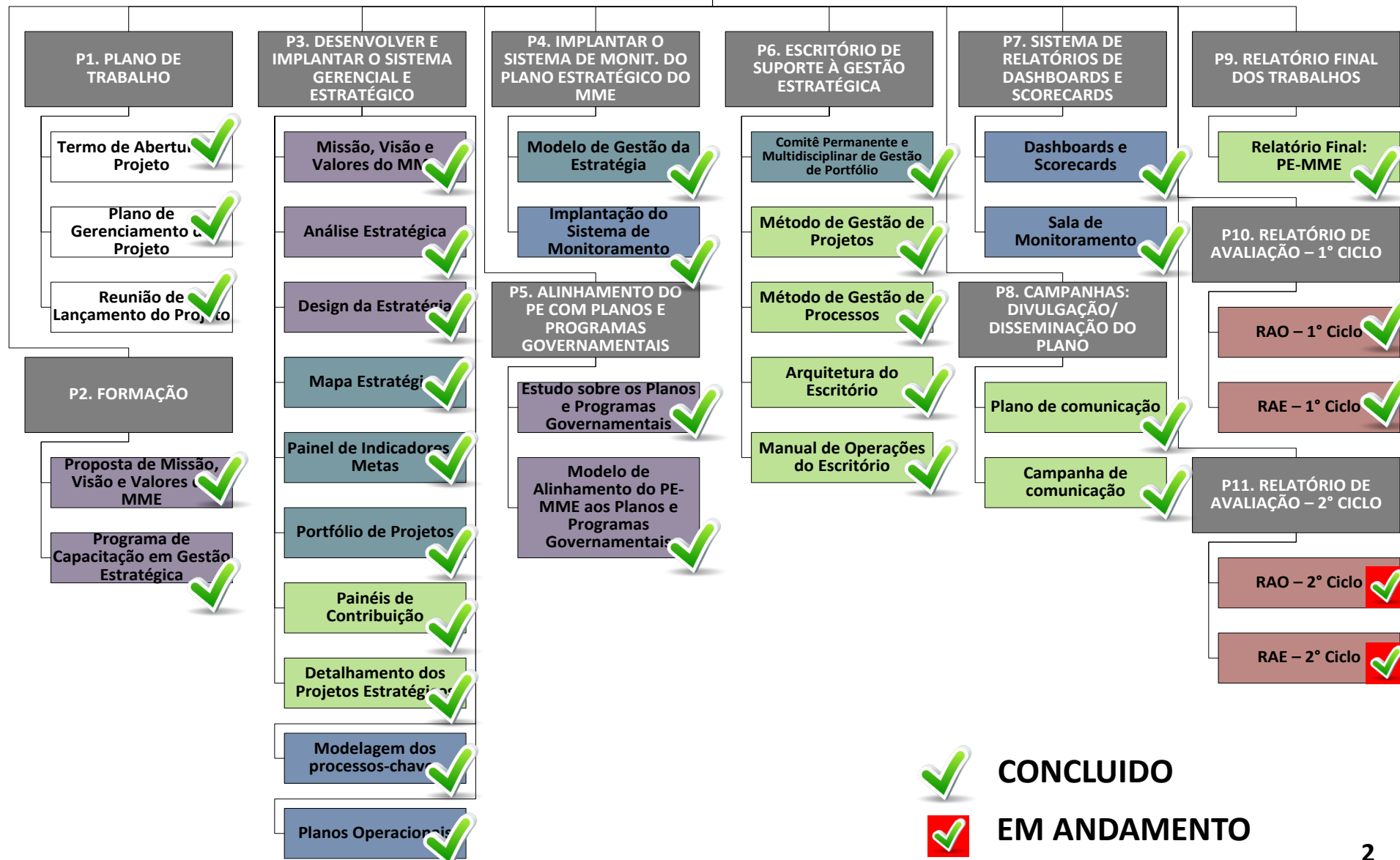
Anexo I – Apresentações das Reuniões de Avaliação Operacional

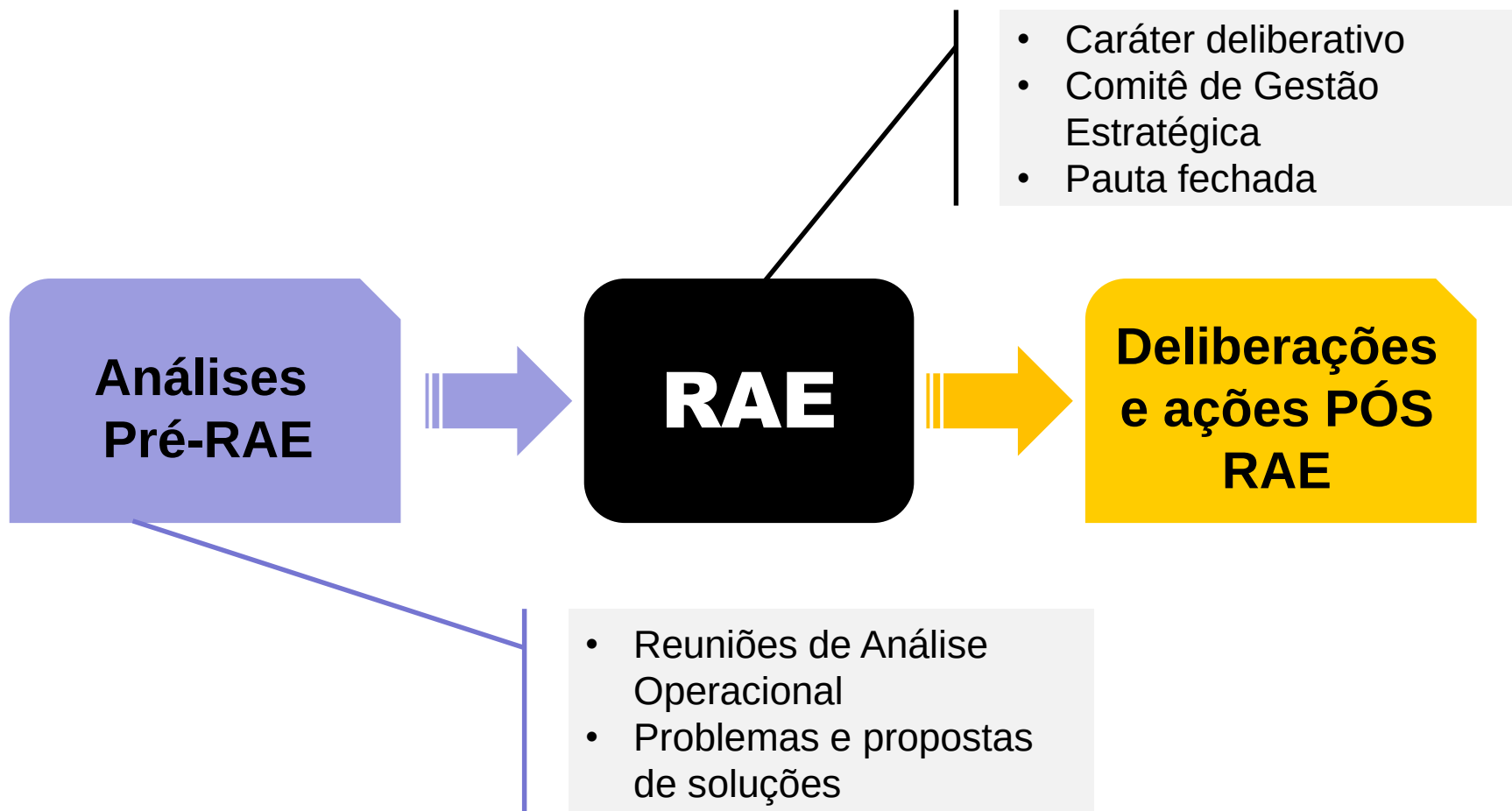
2º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional

Ministério de Minas e Energia (MME)



Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME





1. **Encaminhamentos RAO/RAE anterior:** devem ser verificados os encaminhamentos das reuniões anteriores, com vistas a não deixar nenhum assunto sem resolução para a RAE seguinte;
2. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
3. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
4. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.



Anexo II – Atas das Reuniões de Avaliação Operacional

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SE	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
09/08/2017 – 15H00	SALA 450	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Glauca Gomes	AEGP/SE
Ricardo da Costa Ribeiro	AESA/SE
Luiz Claudio S de Carvalho	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Juliete Queiroz Monsã	SE/MME
Verônica Silva Sousa	AESA/SE
Gustavo Santos Masili	AEGP/SE
Layse A Lacerda	ASCOM/MME
Ingrid Palma Araújo	AECI/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SE e GAB;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SE e GAB.

3. ENCAMINHAMENTOS

- Todos os encaminhamentos sugeridos na RAO anterior foram realizados ou finalizados.

ENCAMINHAMENTO RAO CLICLO 01	PRAZO	STATUS	RESPONSÁVEL
Se comprometeu a colocar o previsto x realizado do indicador Contratos de Consultoria, bens, obras e serviços efetivados	10/07/2017	Realizado	Weibson
Se comprometeu em criar indicador para o objetivo: aprimorar o planejamento e o monitoramento setorial como indicador de contribuição (nível tático).	10/07/2017	Realizado	Weibson
Informar e preencher as informações do desempenho realizado até o dia 10/07.	10/07/2017	Realizado	Ingrid Palma Araújo
Necessidade de reunião para alinhamento e contextualização da estratégia, principalmente as informações de comunicação com o César Borges.	31/07/2017	Realizado	Fernando Quintans

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do Planejamento e Monitoramento setorial.

- Marco Aurélio – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Objetivo: Garantir o alinhamento interno na atuação do MME.

- Marco Aurélio – Foi alterada a periodicidade do objetivo para trimestral aceita pelo grupo da RAO.

Indicador: Demandas atendidas das empresas estatais vinculadas ao MME

- Marco Aurélio – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Indicador: Avaliação do Desempenho Institucional do MME.

- Marco Aurélio – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Indicador: % de monitoramento, usinas hidrelétricas e linhas de transmissão.

- Verônica – Excluir o indicador % de monitoramento, usinas hidrelétricas e linhas de transmissão.

Indicador: Quantidade de produtos realizados para a comunicação interna.

- Layse – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Indicador: Quantidade de produtos realizados para a comunicação Externa.

- Layse – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Projetos

- Sem deliberações.

Painéis de Contribuição

- Marco Aurélio – Reiterou a necessidade de no nível tático criar e monitorar os indicadores setoriais vinculados a estratégia e inclua no sistema STRATEC. Cobrar maior participação de todas as assessorias nas reuniões de decisões da estratégia. RAOs, comitês, RAEs.
 - Assessorias Setoriais que não vem participando das reuniões: AREG, Consultoria Jurídica, ASSEC, ASSINT, AEPED, ASPAR e OUVIDORIA.
- Ingrid – Reiterou a necessidade de a Ouvidoria participar do processo de gestão estratégica.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
---------------	------	------------

Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Glaucia Gomes		
André Luiz Barros de Brito		
Verônica Silva Sousa		
Weibson Gustavo de Souza Gomes		
Edison Freitas Oliveira		
Ingrid Palma Araújo		
César Ferreira Borges		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Cruz		

ATA DE REUNIÃO**PROJETO**

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SEE

DATA**LOCAL****ORGANIZAÇÃO**

10/08/2017 – 09H30

SALA 641

ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Luiz Cláudio S. de Carvalho	AEGE/SE
André Luiz Dias de Oliveira	SEE/MME
André Roberto Cortez	AEGE/SE
Edvaldo Luis Risso	SE/MME
Rejane Innecco da Costa	AEPED/GM
Fabício Dairel C. Lacerda	SEE/MME
André Grobério S. Perim	SEE/MME
Fabiana G. Cepeda	SEE/MME
Robésio Maciel de Sena	SEE/MME
Juan Zamudio	GAB/SEE
Paulo Gonçalves Cerqueira	DPUE/SEE
Juliette Queiroz Monsa	SE/MME
Ricardo Faria	AEPED/GM

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SEE;

3. ENCAMINHAMENTOS**Indicadores****Deliberações de alteração de Metas:**

- Risso – Preocupação com a mudanças de valor das metas estabelecidas, sem prévia validação por algum comitê. A sugestão é de levar o assunto até a RAE. Permitir acesso com níveis de bloqueios que impeçam alteração das metas.

Indicador: índice de Execução Luz para Todos.

- Paulo – Sugeriu a mudança dos intervalos e parâmetros do indicador. Abaixo de 85% sinal vermelho, entre 85% e 94% sinal amarelo e igual ou acima de 95% sinal verde.

- Paulo – Sugeriu mudança no indicador na sua fórmula de Cálculo para: (Número de domicílios atendidos/Previsão de domicílios a serem atendidos) x 100

Indicador: índice de Universalização Nacional.

- Quintans – Revisão da fórmula de cálculo do indicador no sistema Stratec. Considerar apenas o desempenho do ano. Retirar as informações acumuladas de outros anos. Agendada reunião para o dia 11/08 as 16:30 para ajustar o indicador no sistema. Considerar apenas a nível setorial nos painéis de contribuição.

Indicador: índice de universalização rural.

- Quintans – Revisão da fórmula de cálculo do indicador no sistema Stratec. Considerar apenas o desempenho do ano. Retirar as informações acumuladas de outros anos. Agendada reunião para o dia 11/08 as 16:30 para ajustar o indicador no sistema.
- Paulo – Sugeriu mudança no indicador na sua fórmula de Cálculo para: Quantidade de municípios universalizados no País. Periodicidade anual. **Considerar apenas a nível setorial nos painéis de contribuição.**

Projetos Estratégicos

Estruturação da Área de Mercado

- Robésio – Contextualizou o projeto e falou dos próximos passos.
- Quintans – Transformar as ações em planejamento para não iniciadas no sistema Stratec.

Redução de subsídios

- Robésio – Contextualizou o projeto e falou dos próximos passos. Serão definidas metas para o Projeto.
- Quintans – Transformar as ações em planejamento para não iniciadas no sistema Stratec. Atualização das etapas e cronograma do projeto no sistema Stratec.
- Risso – Verificar a possibilidade de levar as ideias dos projetos Redução dos Subsídios e Estruturação da área de mercado para a RAE.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
STRATEC: Criar modelo padrão de níveis de acesso ao sistema. Exemplo: Mudanças de metas.	A definir	Ivan Cruz e AEGE
Indicador: Previsão da Expansão da Geração. Levar justificativas do desempenho para a RAE sobre o desempenho do indicador, pois o mesmo encontra-se em sinal vermelho.	16/08/2017	André Perin
Indicador: índice de Luz para Todos. - Sugeriu levar para a RAE a definição da mudança dos intervalos e parâmetros do indicador. Abaixo de 85% sinal vermelho, entre 85% e 94% sinal amarelo e igual ou acima de 95% sinal verde. - Levar a proposta do indicador final para o Projeto Luz para Todos. Sugeriu mudança no indicador na sua fórmula de Cálculo para: (Número de domicílios atendidos/Previsão de domicílios a serem atendidos) x 100. Definir nova meta para o indicador.	16/08/2017	Paulo Gonçalves Cerqueira

Indicador: índice de Universalização Nacional. • Considerar apenas a nível setorial nos painéis de contribuição.	16/08/2017	Paulo Gonçalves Cerqueira
Indicador: índice de Universalização Rural. • Considerar apenas a nível setorial nos painéis de contribuição. Mudar a periodicidade para anual.	16/08/2017	Paulo Gonçalves Cerqueira

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Luiz Cláudio S. de Carvalho		
André Luiz Dias de Oliveira		
André Roberto Cortez		
Edvaldo Luis Risso		
Rejane Innecco da Costa		
Fabício Dairel C. Lacerda		
André Grobério S. Perim		
Fabiana G. Cepeda		
Robésio Maciel de Sena		
Juan Zamudio		

Paulo Gonçalves Cerqueira		
Juliette Queiroz Monsa		
Ricardo Faria		

ATA DE REUNIÃO

PROJETO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SGM

DATA

LOCAL

ORGANIZAÇÃO

16/08/2017 – 9h00

SALA 555

ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – SE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
André Roberto Cortez	AEGE/SE
Cristiano M. M. Furuhashi	SGM
Dione Macedo	SGM/MME
Edvaldo Luís Risso	SECRETARIA EXECUTIVA
Emir Sebastião Mendes	SGM/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Francisco Paulo Rubino	SGM
Hélio Mauro França	SGM/MME
João Claudio de Franco	AEGE/SE
José Luiz Amarante Araújo	SGM
José Luiz Ubaldino de Lima	SGM
Lília M. Sant'Agostinho	SGM/MME
Luiz Cláudio S. Carvalho	AEGE/SE
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Mirian Almeida Nakamura	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SGM;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SGM.

3. ENCAMINHAMENTOS

Indicadores:

Indicador: Dinâmica do Setor Mineral.

- Farol vermelho: reflete o movimento do setor, políticas antigas, está dentro da expectativa da tendência de queda, meta acima do esperado;
- Nova proposta de dois indicadores estratégicos para ser apresentado na RAE;
- Verificar na RAE alteração da periodicidade do indicador de quadrimestral para semestral
- Indicadores de desempenho institucional a serem acrescentados no Stratec, as Secretarias devem atender a portaria do Ministério (Meta)

Projetos Estratégicos:**Revitalização da Indústria Mineral Brasileira**

- Atividades (não iniciadas): 1.3.1, 2.3.1, 3.2.1 – Atualização do sistema Stratec.

Automatização dos processos Minerários – Outorga on-line.

- Já possui cronograma estruturado. Deve ser apresentado na 2ª RAE, como encaminhamento da 1ª RAE.

Gerenciamento de barragens

- Verificar informações possíveis (líder, início e fim). Apresentar na RAE, se possível.

Disponibilidade de áreas do DNPM

- Proposta de apresentação na RAE para inserção no Portfólio Estratégico.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Apresentação da justificativa para problema de desempenho do indicador “Dinâmica do Setor Mineral”	16/08/2017	Lilia M. Sant’Agostinho / Patricia Pego
Envio das informações sobre projetos “Automatização dos processos Minerários”, “Gerenciamento de barragens” e “Disponibilidade de áreas do DNPM”.	16/08/2017	Patricia Pego

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Mirian Almeida Nakamura		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
André Roberto Cortez		
Cristiano M. M. Furuhashi		
Dione Macedo		
Edvaldo Luís Risso		
Emir Sebastião Mendes		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Francisco Paulo Rubino		
Hélio Mauro França		

João Claudio de Franco		
José Luiz Amarante Araújo		
José Luiz Ubaldino de Lima		
Lilia M. Sant'Agostinho		
Luiz Cláudio S. Carvalho		
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Patrícia S. Pego		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Vivaldo Belarmino Valença		

ATA DE REUNIÃO**PROJETO**

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO

DATA**LOCAL****ORGANIZAÇÃO**

11/08/2017 – 14H30

SALA 503

ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Maurício Abi Chahin	MME/DOC
Paulo César Domingues	MME/DPE
Gilberto Hollauer	MME/DIE
Luiz Claudio S. Carvalho	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
André Roberto Cortez	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Rejane Innecco da Costa	AEPED/GM
Carlos Alexandre P. Pires	SPE/DDE
Andrea Cristina Pereira	SPE/MME
Ubiratan F. Castellano	SPE/MME
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Juliette Q. Monsã	MME/SE
Moacir Carlos Bertol	SPE/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SPE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SPE.

3. ENCAMINHAMENTOS**Objetivos Estratégicos****Aproveitamento dos recursos energéticos e minerais de forma sustentável**

- Eduardo Azevedo - Foi vinculado ao objetivo estratégico: Aproveitamento dos recursos energéticos e minerais de forma sustentável. Sendo a coleta das informações do indicador: Gilberto de Diee.

Uso racional de Energia

- Eduardo Azevedo - Foi vinculado ao objetivo estratégico: Uso racional de Energia. Sendo a coleta das informações do indicador: Gilberto de Diee.

Indicadores Estratégicos

Intensidade de consumo final ao PIB

- O Valor oficial do indicador será informado apenas em setembro do ano subsequente.

Proporção das renováveis na matriz energética

- O Valor oficial do indicador será informado apenas em setembro do ano subsequente.

Índice de Sucesso nos leilões de transmissão

- O indicador foi vinculado no sistema aos objetivos: Ambiente de confiança, inovação e competitividade para os setores de energia e mineração.
- Quintans – Foi vinculado ao servidor Thiago Guilherme Ferreira Prado a responsabilidade de coleta do indicador.

Projetos Estratégicos

Programa de Fomento à Geração Distribuída

- Carlos Alexandre – Informou da dificuldade de seguimento do projeto devido à falta de pessoal para sua implementação.

Levar para a RAE os 4 Projetos que fazem parte do conjunto de iniciativas do comitê estratégico para vinculação ao Planejamento Estratégico;

1. Metodologia de cálculo para revisão de garantia física de energia em razão de benefício direto.
2. Portaria para regulamentação da revisão de decreto 7246/2010 e revisto pelo decreto 9.047 (substituição da portaria MME 600/2010)
3. SC8 Gás para crescer.

Painéis de Contribuição

- Sem deliberações

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Objetivo: Vincular o indicador no sistema ao objetivo: Ambiente de confiança, inovação e competitividade para os setores de energia e mineração. Também vincular o objetivo à SPE.	16/08/2017	Fernando Quintans
Projeto: Programa de Fomento à Geração Distribuída - Levar a RAE a dificuldade de seguimento do projeto devido à falta de pessoal para sua implementação.	16/08/2017	Carlos Alexandre

Projetos: Levar para a RAE os 4 Projetos que fazem parte do conjunto de iniciativas do comitê estratégico para vinculação ao Planejamento Estratégico – são eles:

1. Metodologia de cálculo para revisão de garantia física de energia em razão de benefício direto.
2. Portaria para regulamentação da revisão de decreto 7246/2010 e revisto pelo decreto 9.047 (substituição da portaria MME 600/2010).
3. **SC8 Gás para crescer.**

16/08/2017

Eduardo Azevedo Rodrigues - Secretário SPE

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Maurício Abi Chahin		
Paulo César Domingues		
Gilberto Hollauer		
Luiz Claudio S. Carvalho		
Vivaldo Belarmino Valença		
André Roberto Cortez		
Allan Carlo L. Menezes		
Rejane Innecco da Costa		
Carlos Alexandre P. Pires		
Andrea Cristina Pereira		
Ubiratan F. Castellano		
João Claudio de Franco		
Juliette Q. Monsã		



Moacir Carlos Bertol		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SPG	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
10/08/2017 – 15H00	SALA 952	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Luiz Claudio S. de Carvalho	AEGE/SE
Edvaldo L. Risso	SE/MME
Rejane Innecco da Costa	AEPED/MME
Ricardo M. A. Faria	AEPED/MME
André Roberto Cortez	AEGE/SE
Breno Peixoto Cortez	SPG/MME
Deivson M. Timbó	SPG/MME
Claudio A. Ishihara	SPG/MME
Fernando Matsumoto	SPG/MME
Symone C. S. Araújo	SPG/MME
João Souto	SPG/MME
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil

2. PAUTA

- Apresentação do status do projeto do Planejamento Estratégico do MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SPG;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPG.

3. ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Projetos Estratégicos

Combustível Brasil

- Quintans – O projeto foi vinculado no Stratec aos objetivos estratégicos do MME: Segurança Energética e Ambiente de confiança, inovação e competitividade para os setores de energia e mineração.

Gás para crescer

- Fernando Matsumoto – Contextualizou sobre o andamento do projeto. As datas do cronograma do projeto foram re-planejadas. Necessidade de atualização das informações de cronograma na atividade 4 do projeto.
- Risso – Comentou que as atualizações de cronograma e alteração de metas serão avaliadas. Levar essas informações de alterações para reuniões do comitê, RAO ou RAE.

RenovaBio

- Quintans – O projeto foi vinculado no Stratec aos objetivos estratégicos do MME: Segurança Energética, Ambiente de confiança, inovação e competitividade para os setores de energia e mineração, Aproveitamento dos recursos energéticos e minerais de forma sustentável e Racionalidade econômica na atuação do MME em prol da sociedade.
- Quintans - Verificar com o Ivan a possibilidade de mudar, ponderar os faróis e a barra de desempenho de acordo com o percentual de execução. Verificar com a Stratec o conceito de cada barra farol de monitoramento dos projetos.

REATE

- Clayton – Atualizar o cronograma do Projeto, especificamente no item 4.

Painéis de Contribuição**Indicadores Setoriais****Avaliar a periodicidade dos 3 indicadores abaixo:**

- Índice de oferta de gás natural em relação a produção nacional;
- Participação do gás nacional na oferta total ao mercado;
- Volume de oferta nacional.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Projetos: Verificar com a Stratec o conceito de cada barra farol de monitoramento dos projetos e a possibilidade de alteração dos faróis e barras com o desempenho executado.	14/08/2017	Quintans - Steinbeis-Sibe
Projeto REATE: Atualizar o cronograma do Projeto, especificamente no item 4.	16/08/2017	Clayton Pontes
Projeto Renova Bio: Contextualização do Projeto na RAE.	17/08/2017	Secretário
Orientação estratégica sobre o processo decisório sobre as minutas de instrumentos legais do REPETRO.	16/08/2017	João Souto

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA

Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Luiz Claudio S. de Carvalho		
Edvaldo L. Risso		
Rejane Innecco da Costa		
Ricardo M. A. Faria		
André Roberto Cortez		
Breno Peixoto Cortez		
Deivson M. Timbó		
Claudio A. Ishihara		
Fernando Matsumoto		
Symone C. S. Araújo		
João Souto		
João Claudio de Franco		
Tereza Almeida		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		

ATA DE REUNIÃO

PROJETO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SPOA

DATA

LOCAL

ORGANIZAÇÃO

11/08/2017 – 09H00

SALA 450

ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
André Roberto Cortez	AEGE/SE
Luiz Cláudio Carvalho	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Sandra Mônica de Almeida Py	CODES/CGRH
Carlos Eduardo M. Galvão	CGRH/SPOA
Conceição de Maria Oliveira Costa	CMA/SPOA
Terezinha A. Almeida	SPOA/MME
Manoel Humberto	SPOA/MME
Valdir Ferreira	CGTI/SPOA

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SPOA;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPOA.

3. ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Índice de perda de servidores.

- Quintans – O desempenho até 17/08 está em 59. O desempenho piorou.

Indicador: Índice de satisfação em relação as demandas de TI.

- Quintans – Solicitou ao Valdir Ferreira a atualização das informações considerando até julho.

Indicador: índice de Infraestrutura Física

- Quintans – Foi alterada a periodicidade do indicador de mensal para anual no Stratec. A periodicidade correta segundo planilha de indicadores validada pelas lideranças é anual.

Indicador: Taxa de Execução financeira

- Quintans – Atualizar as informações do desempenho realizado para o segundo trimestre.

Projetos Estratégicos

Elaboração do PDTIC

- Valdir Ferreira – Atualizar o status de cada ação do plano de ação, principalmente as atividades 4, 5 e 6.

Estruturação do Escritório de Processos

- Terezinha – Atualizar o status correspondente da atividade 4. Atualizar a atividade 7 na sua data de início e o status para em andamento.

Gestão de Pessoas

- Sandra Py – Atualizar o status das atividades do Projeto até 16/08.
- Quintans – Levar para a RAE essa demanda de concurso via MPDG disponibilizando 30 vagas ao MME. Portanto não vai haver concurso via MME.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Indicador: Índice de satisfação em relação as demandas de TI - Atualização das informações do desempenho do indicador considerando até o mês de julho.	16/08/2017	Valdir Ferreira
Indicador: Taxa de Execução financeira Atualizar as informações do desempenho realizado para o segundo trimestre	16/08/2017	Cláudio Xavier / Anderson
Projeto: Gestão de Pessoas - Atualizar o status das atividades do Projeto até 16/08.	16/08/2017	Sandra Py
Projeto: Gestão de Pessoas - Levar para a RAE essa demanda de concurso via MPDG disponibilizando 30 vagas ao MME. Portanto não vai haver concurso via MME.	16/08/2017	Manoel Humberto
Projeto: PDTIC - Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada, atividades 4,5 e 6.	16/08/2017	Valdir Ferreira
Projeto: Estruturação do Escritório de Processos Atualizar o status correspondente da atividade 4. Atualizar a atividade 7 na sua data de início e o status para em andamento.	16/08/2017	Terezinha

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
André Roberto Cortez		

Luiz Cláudio Carvalho		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Sandra Mônica de Almeida Py		
Carlos Eduardo M. Galvão		
Conceição de Maria Oliveira Costa		
Terezinha A. Almeida		
Manoel Humberto		
Valdir Ferreira		

Anexo III – Listas de Presença das Reuniões de Avaliação Operacional



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA:
LOCAL:
SALA:
HORÁRIO:
REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO - 2^ª
Secretaria:

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
RICARDO DA COSTA RIBEIRO	ANEEL-SE	RICARDO.RIBEIRO@ANEEL.GOV.BR	5587	
VIVALDO BELARMINO VALENÇA	REGI/SE	VIVALDOVALENCA@MME.GOV.BR	5310	
LUÍZ CLÁUDIO S. DE CARVALHO	ANEEL/SE	LUIZ_CARVALHO@MME.GOV.BR	5099	
Glauucia Reguena Gomes	ANEEL/SE	glauucia.gomes@mme.gov.br	5116	
ALLAN CARLOS L. MORAES	ANEEL/SE	ALLAN.MORAES@MME.GOV.BR	5726	
FERNANDO C.F. QUINTANS	SEI/ANEEL-SE	QUINTANS@SEI/ANEEL-SE.GOV.BR	35270017	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA
GABINETE

DATA: 16/08/2017

LOCAL: MME – Sala 557

HORÁRIO: 15h00

REUNIÃO: Reunião de Avaliação Pré-RAE (2º Ciclo)

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Orgão	E-mail	Fone	Assinatura
MARCO AURELIO PATIÑO DE SAITO	AGE/SE	marco.butolo@mme.gov.br	2032-5458	
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AGE/SE	joao.franco@mme.gov.br	2032-5858	
ANDRÉA C G PEREIRA	SPC	andrea.pereira@mme.gov.br	2032-5059	
MARCIJO DE OLIVEIRA AZI-CHAHIN	MME/SP/DOC	MARCIJO.AZI-CHAHIN@mme.gov.br	2032-5600	
Ruyana Innocencio da Costa	NERED/GM	ruyana.costa@mme.gov.br		
Ricardo M. A. Faria	ADPOD/MME	ricardo.faria@mme.gov.br	5771	
Patricia S. Pego	SGM/MME	patricia.pegos@mme.gov.br	5828	
HÉLIO MARCO FRANCO	SGM/PMU	helio.franco@mme.gov.br	5477	
JUAN ZAMUDIO	GAB/SE	JUAN.ZAMUDIO@mme.gov.br	5285	
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AGE	silvio.oliveiras@mme.gov.br	5238	
Therézinha L. Almeida	SPOA	therezinha@mme.gov.br	5287	
VIVALDO B. VALONÇA	AGE/SE	VIVALDO.B.VALONCA@mme.gov.br	5350	
MARCEL HUMBERTO	SPOA	marcel.humberto@mme.gov.br	5101	



DATA: 16/08/2017

LOCAL: MME – Sala 557

HORÁRIO: 15h00

REUNIÃO: Reunião de Avaliação Pré-RAE (2º Ciclo)

LISTA DE PRESENÇA

[illegible]



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 10/08/2017

LOCAL: MME

SALA: 641

HORÁRIO: 09:30h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO - 2^a

Secretaria: SEE

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
MARCO AURELIO PACHECO DE OLIVEIRA	AESE/SE	marco.bato@mme.gov.br	2032-5458	
Edna Rizzo	MME/SE	erizzo@mme.gov.br	2032-5821	
JOÃO CLAUDIO DE FRANCO	AESE/SE	joao.franco@mme.gov.br	2032-5858	
Luiz CLAUDIO S. DE CARVALHO	AESE/SE	luiz.carvalho@mme.gov.br	2032-5099	
ANDRÉ ROBERTO CARTEZ	AESE/SE	andrei@tsc.mme.gov.br	2032-5293	
MARUS FÁBIO LENZA	STEINBEIL	marusfabio.steinbeil@mme.gov.br	9845665	
VIVALDO S. VALENÇA	AESE/SE	vivaldo.valenca@mme.gov.br	2032	
FABIANA G. CEPEDA	MME/SEE	fabiana.cepeda@mme.gov.br	5248	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 10/08/2017

LOCAL: MME

SALA: 641

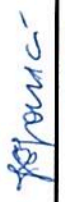
HORÁRIO: 09:30h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO - 2.^a

Secretaria: SEE

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
JUAN ZAMUDIO	GAB/SEE	JUAN.ZAMUDIO@MME.GOV.BR	5285	
FERNANDO Q.F. CWINIMAS	SEENDEIS-DIRE	CWINIMAS@SEENDEIS-DIRE.MME.GOV.BR	33270047	
ROBÉSIO FÁBIO DE SENNA	SEE/DGSE	robesio.senna@mme.gov.br	20325507	
FABRÍCIO DAIREL C. LACERDA	SEE/DGESE	FABRÍCIO.LACERDA@MME.GOV.BR	(61) 2032-5569	
Reyane Simeão da Costa	APERAD/GM/	Reyane.Costa@mme.gov.br	5771	
ANDRÉ LUIZ DIAS DE OLIVEIRA	GAB/SEE	ANDRE.DIAS@MME.GOV.BR	5495	
André Góes de S. Perim	DNMF/SEE	ANDRE.PERIM@dnmf.gov.br	5408	
ALLAN CARLOS L. MENEZES	NEGE/SE	ALLAN.MENEZES@MME.GOV.BR	5726	

Juliete Aveiroz Monca	SE / GAB	JULIETE.MONCA@MNE.GOV.BR	2032-5933	
Paulo Gonçalves Costa	SE / DIRE	paulo.goncalves@mne.gov.br	2032-5863	
Ricardo Faria	ATP/DIRE	ricardo.faria@...	5771	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 16/08/2017
LOCAL: MME
SALA: 557
MME:

HORÁRIO: 9:00 h

REUNIÃO de Avaliação Operacional - RAO - 2.º CICLO

Secretaria: SGM

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
DIONE MACEDO	SGM/MME	dione.macedo@mme.gov.br	5681	
MARCO AURELIO PATRICIO DE BATO	AGEE/SE	marco.bat@mmep.gov.br	5418	
Patricia S. Peço	SGM/MME	patricia.peco@mme.gov.br	5828	
ANDRÉ ROBERTO CORTEZ	AGEE-SE	androcortez@mme.gov.br	2032-5293	
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AGEE/SE	joaoclaudio@mme.gov.br	2032 5858	
VILALDO B. VALEGA	AGEE/SE	vivaldovalenc@mmep.gov.br	5310	
Miriam A. Nakamura	Stimbeis	miriam@gdconsult.com.br	3327-0047	
Edvardo Rizzo	MME/SE	edvardo@mme.gov.br	2032.5321	
FERNANDO Q.F. OLIVEIRA	STEN/SE	fernandoanse@mmep.gov.br	33270047	

- COM. ME



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 16/08/2017
LOCAL: MME
SALA: 557
MME:

HORÁRIO: 8:00h

REUNIÃO de Avaliação Operacional - RAO - 2º CICLO

Secretaria: SGM

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
LUIZ CLÁUDIO S. CARVALHO	ACGE	luiz.carvalho@mme.gov.br	5099	
JOSE LUIZ AMARANTE ARAUJO	SGM/DTTM	JOSE.AMARANTE@mme.gov.br	5681	
EMIL SEBASTIÃO MENEZES	SGM	emil.menezes@mme.gov.br	5936	
FRANCISCO PAULO RUBINO	SGM	FRANCISCO.RUBINO@mme.gov.br	5419	
HÉLIO MARCO FERNANDES	SGM	helio.fernandes@mme.gov.br	5777	
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	ACGE	silvio.oliveiras@mme.gov.br	5238	
Gustavo M. M. Furukashi	SGM	gustavo.furukashi@mme.gov.br	5642	
Liliana M. Sant'Agostino	SGM	liliana.santagostino@mme.gov.br		
JOSE LUIZ URSADINO DE LIMA	SGM	jose.ursadino@mme.gov.br	5824	



LISTA DE PRESEÇA

RAO - Reunião Avaliação Operacional.

Data: 11/08/2017

Horário: 14:30h

Local: Ministério de Minas e Energia, 5º andar, Sala 503- Brasília/DF.

NOME	EMPRESA	FONE	EMAIL	ASSINATURA
Moacir Carlos Bertol	MME/SPE	(61)20325019/5802/5762	spe@mme.gov.br	
Mauricio Abi Chahin	MME/DOC	(61)20325600/5812	mauricio.abi-chahin@mme.gov.br	
Paulo Cesar Domingues	MME/DPE	(61)20325651/	paulo.domingues@mme.gov.br	
Gilberto Hollauer	MME/DIE	(61)20325967/5986	gilberto.hollauer@mme.gov.br	
Carlos Alexandre	MME/DDE	(61)20325593	carlos.pires@mme.gov.br	
Andrea Cristina	MME/SPE	(61)20325059	andrea.pereira@mme.gov.br	
Edvaldo Rizzo	SECEX	(61)20325821	erisso@mme.gov.br	
Joao Cláudio Franco	AEG	(61)20325858	joaofranco@mme.gov.br	
Marco Aurélio Brito	AEGE	(61)20325458 / 5022	marco.brito@mme.gov.br	
ALLAN CARLOS L. MEDEIROS	MME / SE	(61) 20325726	ALLAN.MEDEIROS@mme.gov.br	
UBIRATAN F CASTELLANO	MME / SPE	(61) 20325019	ubiratan.castellano@mme.gov.br	
ANDRE ROBERTO CORTEZ	MME - SE	(61) 2032-5293	andrecortez@mme.gov.br	
LUÍZ CLAUDIO S. CARVALHO	AEGE	5099	luz.Carvalho@mme.gov.br	
VIVALDO DELACRUZ VILHENA	AEGE/SE	2032 > 310	VIVALDO.VILHENA@mme.gov.br	
MARCUS FARIAS LEMMA	SEMEMBIS	982456665	marcusfarias@semembis-siba.gov.br	
MARCO AURELIO RIBEIRO DE SOUZA	AEGE/SE	2032-5458	marco.brto@mme.gov.br	



LISTA DE PRESENÇA

Horário: 14:30h

Local: Ministério de Minas e Energia, 5º andar, Sala 503- Brasília/DF.

Ryome	Inscricão da Cota	AERED/GM	5771	Nyome . Costa @ mme . gov . br	(P)
Felipe de Menezes	SE / JOD	5933		JULIETE.MONISA@ME.GOV.BR	Pedro
FERNANDO Q.F. QUINTEIRO	STENBOS-SRE	33270047		QUINTANAS@STENBOS-SRE.GM-BR	Pedro



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 10/08/2017

LOCAL: MME

SALA: 952

HORÁRIO: 15:00 h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO - 2^a

Secretaria: SPG

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
MARCO AURELIO PACHECO DE SAITO	AEGE/SE	marco.buto@mme.gov.br	2032-5458	
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AEGE/SE	joaofrancod@mme.gov.br	2032-5858	
ALLAN CARLO L. MENEZES	AEGE/SE	ALLAN.MENEZES@MME.GOV.BR	5726	
ANDRE ROBERTO CORTEZ	AEGE/SE	andrecortez@mme.gov.br	5293	
WILSON B. VALENÇA	AEGE/SE	WILSONVALENCA@mme.gov.br	2032	
Symone C.S. Araújo	MME/SG/DGN	Symone.araujo@mme.gov.br	5506	
Thuraya Almeida	SPG	thuraya.almeida@mme.gov.br	5664	
Fernando Matsumoto	MME/SG/DGN	fernando.matsumoto@mme.gov.br	5249	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 10/08/2017

LOCAL: MME

SALA: 952

HORÁRIO: 15:00h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO - 2.^a

Secretaria: SPG

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
Zévario Rizzo	MME/SE	erizio@mme.gov.br	5821	
Voto Souto	MME/SPG	Voto Souto@mme.gov.br	5103	
Fernando C.F. Quintans	STEINBELS - SISE	QUINTANS@STEINBELS-SISE.COM.BR	33270047	
CLÁUDIO A. ISHIHARA	MME/SPG	claudio.ishihara@mme.gov.br	61 4032.5848	
Rejane Inuucco da Costa	MME/AEPED	Rejane.Costa@mme.gov.br		

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS
LISTA DE PRESENÇA

AVALIAÇÃO OPERACIONAL

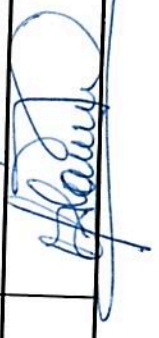
PAUTA: 2ª Reunião Administrativa Ordinária e 3ª Reunião do Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas.

HORÁRIO: 15h00

LOCAL: Sala de reunião 952 – SPG – 9º andar.

DATA: 10/8/2017

NOME	INSTITUIÇÃO	E-MAIL	TELEPHONE/FAX
Symone C.S. Araújo	MME/SPG/DGN-DIRETOR	pymone.araujo@mme.gov.br	2032-5506
Fernando Matsumoto	MME/SPG/DGN	fernando.matsumoto@mme.gov.br	2032-5249
Deivson M. Timbó	MME/SPG/DCDP	deivson.timbo@mme.gov.br	(61) 2032-5341
Breno Pinho Cortez	MME/SPG/DEPG	Breno.Cortez@mme.gov.br	61 2032 5854
MAREUS FÁVIO D. KENYA	STEINBEIS	mareuskenia@egdconsult.com.br	61.98245665
Edoardo Rizzo	MME/SE	eduardo@mme.gov.br	61.2032 5821
João Souto	MME/SPG	JoãoSouto@mme.gov.br	61-2032-5103
Ricardo M.A. Fomá	ACERD/MME	ricardo.foma...	5771
Luiz Cláudio S. de Carvalho	AGE/SE	luiz-carvalho@mme.gov.br	5099

Deivson M. Timbó	MME/SEG/DCDP	deivson.timbo@mme.gov.br	5341	
Breno Peixoto CORTEZ	MME/SEG/DEPG	Breno.CORTEZ@mme.gov.br	5850	
MARCUS FÁBIO LENZO	STEINBEIS	marcus.fabio@steinbeis-siba.com.br	98245665	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 11/08/2017

LOCAL: MME

SALA: 450

HORÁRIO: 09:00 h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO - 2º CICLO

SUB-
Secretaria: SPOA

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
MARCO AURELIO PACHECO DE BRITO	AGEE/SE	marco.bruto@mme.gov.br	2032-5458	
JOÃO CLAUDIO DE FRANCO	AGEE/SE	joaofrancodmme.gov.br	2032 5858	
ANDRE ROBERTO CORTES	AGEE/SE	andrecortes@empres.gov.br	2032-5293	
Luiz Cláudio Carvalho	AGEE/SE	luiz.claudiocarvalho@mme.gov.br	20325099	
Sandra Jênicia de Almeida PY	CGRH	Sandra.PY@mme.gov.br	2032 5652	
Carlos Eduardo M. GALVÃO	CGRH	carloseduardo.m@gmme.gov.br	5168	
MANOEL HUMBERTO	SERPAH	manuel.comod@mme.gov.br		
FERNANDO C.F. QUINTANS	STENBDS-SIBF	QUINTANS@STENBDS-SIBF	33270047	

SIBF.COM.BR



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 11/08/2017

LOCAL: MME

SALA: 450

HORÁRIO: 09:00 h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO - 2^a ciclo

Sub-
Secretaria: SPOA

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
VALDIR FERREIRA	CGT7	valdir.ferreira@mme.gov.br	5065	Valdir
Conceição de M ^{te} C. Costa	CMA/SPOA	conceicao.costa@mme.gov.br	5614	Conceição
ALLAN CARLOS L. MENEZES	AEGE/SE	ALLAN.MENEZES@mme.gov.br	SA 26	ALLAN
MARCUS FÁBIO D. LENZA	STEINBEIS	marcusfabio@steinbeis-sibx.com.br	982456665	Marcus
Eregiminda A. Almeida	CMA/SPOA	eregininda@mme.gov.br	5287	Eregiminda
Wladimir B. P. Lima	REG/SE	wladimirlima@mme.gov.br	5310	Wladimir

Anexo IV – Apresentação da Reunião de Avaliação da Estratégia

2º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (Sugestão Pauta RAE) Ministério de Minas e Energia (MME)



- **Apresentação Geral Projeto:**
 - 1 slide sobre status geral do projeto;
 - 1 slide sobre o evento de lançamento;
 - 2 slides sobre conceito RAE + pontos de atenção;
 - 1 slide sobre pontos da ata reunião passada.
- **Indicadores e Metas:**
 - *Alterações de periodicidades de indicadores:*
 - (AEGE) Número de ações para o aprimoramento do Planejamento e Monitoramento setorial: QUAD → SEM;
 - (AEGE) Demandas atendidas das empresas estatais vinculadas ao MME: QUAD → SEM;
 - (AEGE) Avaliação do Desempenho Institucional do MME → TRI → SEM;
 - (ASCOM) Quantidade de produtos realizados para a comunicação interna: MEN → SEM;
 - (ASCOM) Quantidade de produtos realizados para a comunicação externa: MEN → SEM;
 - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral: QUAD → SEM.

- **Indicadores e Metas (cont.):**
 - *Indicadores propostos para o painel estratégico:*
 - (SGM) 2 indicadores (a serem repassados);
 - *Indicadores a serem retirados do painel estratégico:*
 - (SEE) índice de Universalização Rural → permanece apenas o Índice de Execução Luz para Todos.
 - *Alteração da fórmula de cálculo do indicador:*
 - (SEE) Índice de Execução Luz para Todos.

- **Indicadores e Metas (cont.):**
 - *Indicadores com problema de desempenho:*
 - (SPOA) Índice de perda de servidores: indicador cumpriu desempenho previsto para o 1º semestre, mas valor atual está aproximadamente 20% pior que a meta prevista;
 - (SEE) Previsão da Expansão da Transmissão: explicação sobre o desempenho encaminhada;
 - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral: a ser encaminhado.

- **Projetos:**

- *Alteração de cronograma do projeto:*
 - (SPG) Gás para Crescer – Atividade 4.
- *Apresentação dos projetos:*
 - (SPOA) Gestão de pessoas – status das atividades junto ao MPDG (possibilidade de inclusão de 30 vagas no concurso do próprio MPDG – Analista de infraestrutura);
 - (SGM) Disponibilidade de áreas do DNPM (sugestão RAO);
 - (SPG) Renovabio (Sugestão RAO);

- **Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas**
 - Junção subgrupo + RAO;
 - 3 pontos mais importantes por tema;
- **Outros assuntos:**
 - Metas de Desempenho Institucional;
 - Ampliação da Participação no Planejamento Estratégico;
 - Agradecimentos finais do projeto.

Reunião de Avaliação da Estratégia

2º Ciclo – Agosto/2017

Ministério de Minas e Energia (MME)



Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

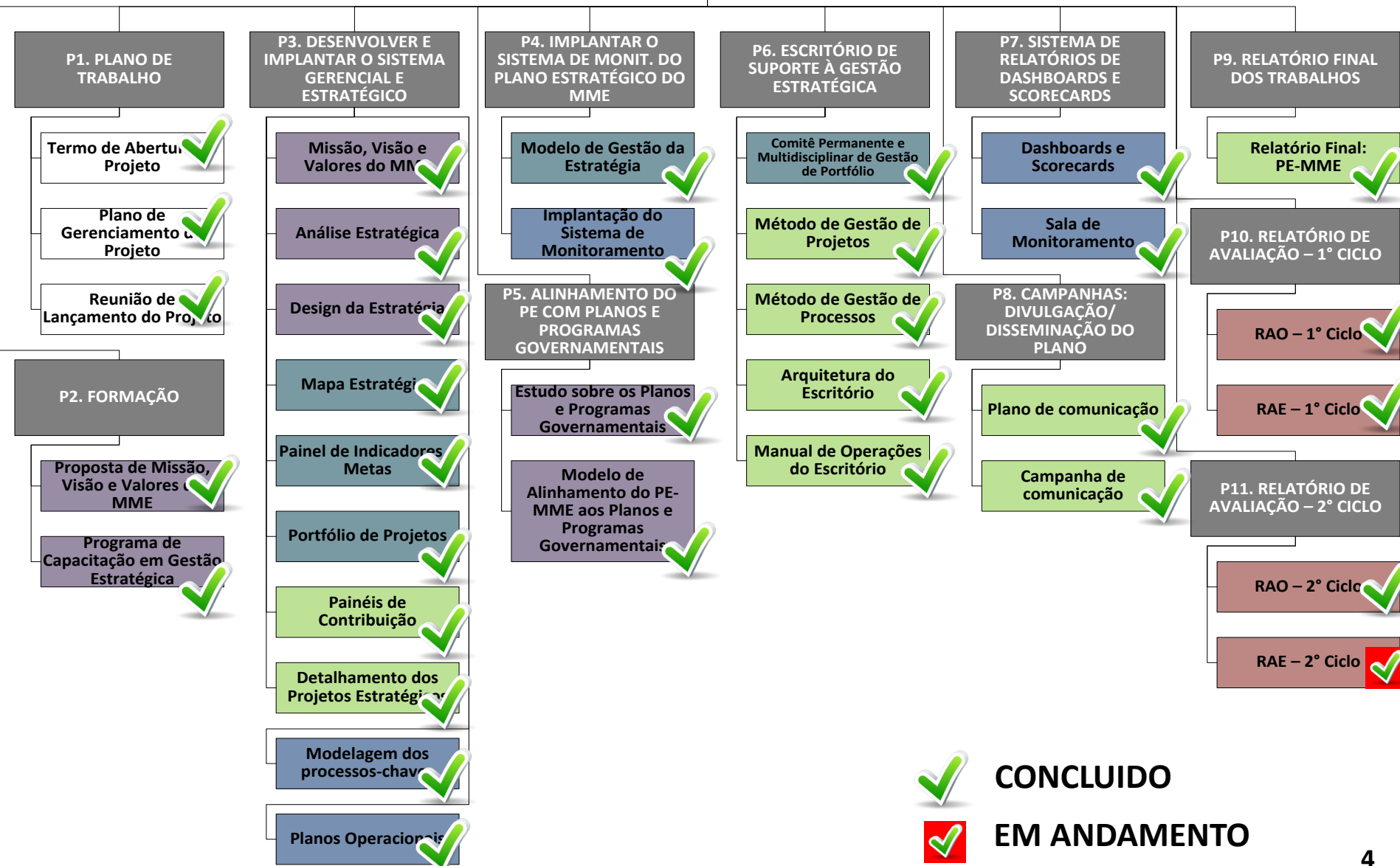
Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME

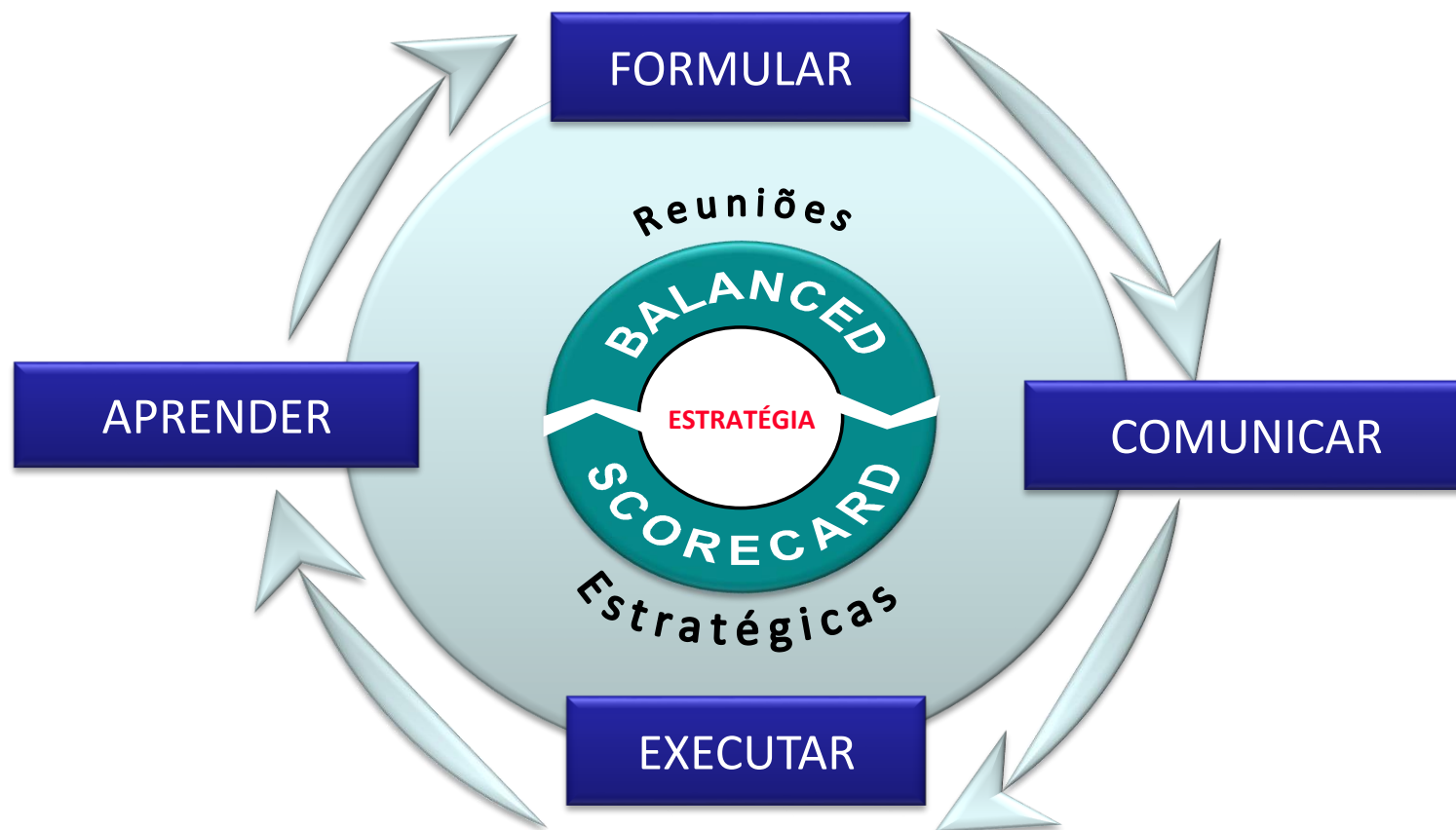




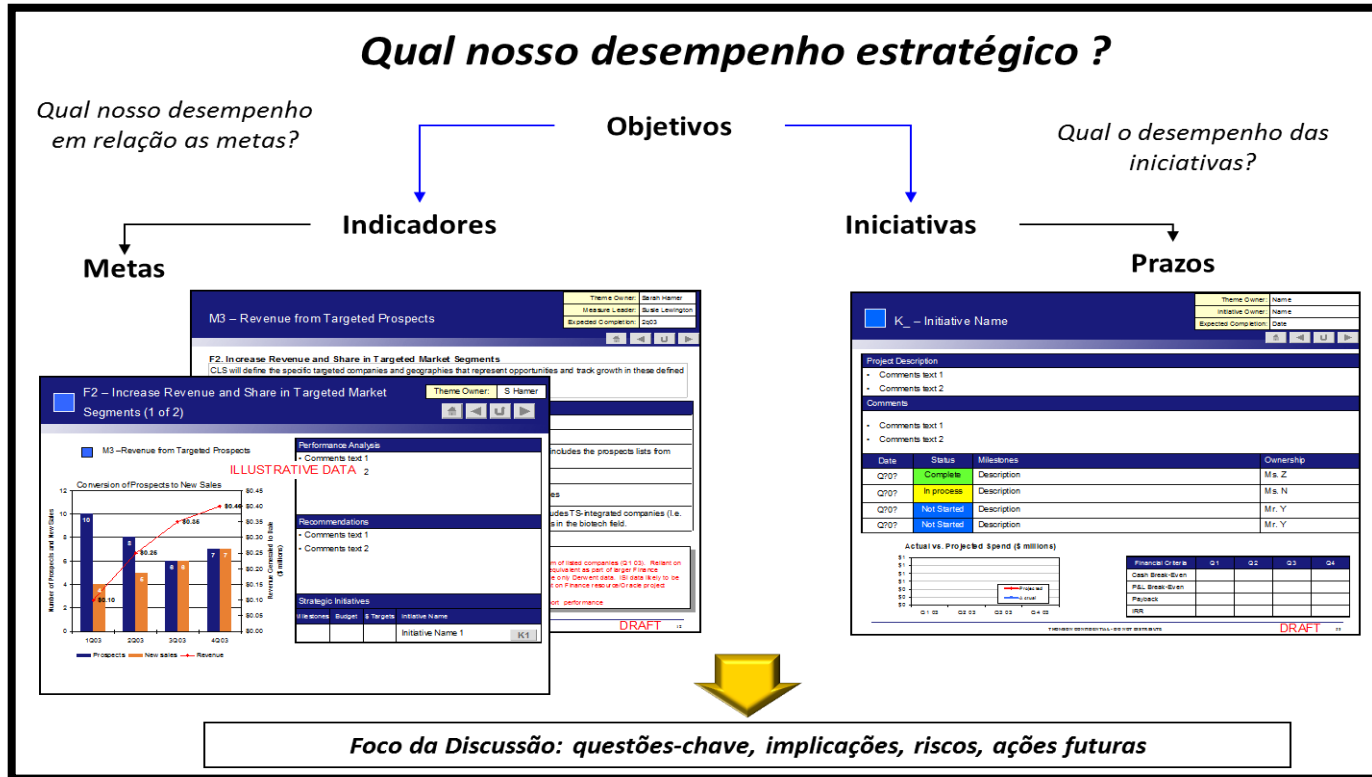
Evento de Lançamento – 19/07/2017



- **RAO Assessorias (GM e SE):** 09 de agosto de 2017 (tarde);
- **RAO SEE:** 10 de agosto de 2017 (manhã);
- **RAO SPG:** 10 de agosto de 2017 (tarde);
- **RAO SPOA:** 11 de agosto de 2017 (manhã);
- **RAO SPE:** 11 de agosto de 2017 (tarde);
- **RAO SGM:** 16 de agosto de 2017 (manhã).



A Reunião de Avaliação da Estratégia representa a forma mais clara de uso da metodologia *Balanced Scorecard* – BSC.



Passos sugeridos:

1. Encaminhamentos da RAE anterior;
2. Verificação dos indicadores e das metas estratégicas;
3. Verificação/apresentação sobre os projetos estratégicos;
4. Avaliação, se necessário, acerca dos Painéis de Contribuição/*Dashboards* Setoriais.

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

- **Projetos Estratégicos destacados:**
 - (SPE) Programa de Fomento à Geração Distribuída: adiamento do projeto;
 - (SGM) Projeto de gerenciamento de barragens: projeto em estruturação;
 - (SGM) Automatização dos processos minerários: projeto estruturado;
 - (SEE) Estruturação da área de Mercado: projeto estruturado e em execução.

Objetivo: Promover a informatização dos processos minerários, produzindo maior eficiência nas atividades internas, na qualidade das informações e no atendimento ao setor. Agilização de trâmites de processos no âmbito do DNPM e do MME.

Premissas:

- ✓ Solução totalmente informatizada;
- ✓ Aproveitamento máximo das funcionalidades já existentes, adaptação e integração de sistemas especialistas atuais;
- ✓ Eliminação de pontos de intervenção manual;
- ✓ Conexão com o SEI como plataforma de trâmite de processos.

Visibilidade Institucional:

- ✓ Atende anseio do setor de mineração de agilização e transparência na gestão do patrimônio mineral;
- ✓ Acolhe reivindicações recorrentes do setor produtivo;
- ✓ Moderniza a concessão de outorgas compatibilizando com práticas internacionais;
- ✓ Contribui expressivamente com o programa de Revitalização do Setor Mineral.

Etapas 1 – Outorga de Alvará de Pesquisa “on line”

- FASE 1 – Adequações do Cadastro Mineiro
- FASE 2- Criação da Ficha Cadastral Única e de Requerimentos Eletrônicos
- FASE 3 – Automatização dos Eventos

Etapas 2 – Automatização do Acompanhamento do Processo Minerário

- FASE 1 - Criação de Requerimentos Eletrônicos
- FASE 2 - Informatização de Relatórios elaborados pelos mineradores
- FASE 3 – Criação de sistema para gestão integrada de informações
- FASE 4 - Automatização dos Eventos

Cronograma e orçamento apresentados contemplam a primeira etapa do projeto, de Outorga de Alvará de Pesquisa “on line”, que representa grande avanço na liberação de entraves à dinâmica do setor.

Outorga de Alvará de Pesquisa “on line”	INÍCIO	TERMINO	ORÇAMENTO	Observações
Levantamento de diretrizes básicas	Jan/17	Jun/17	Custo interno DNPM	GT de servidores do DNPM
FASE 1 – Adequações do Cadastro Mineiro	Set/17	Dez/17	R\$ 460.176,00	Faz-se necessário o provimento de recursos financeiros
FASE 2- Criação da Ficha Cadastral Única e de Requerimentos Eletrônicos	Jan/18	Jul/18	R\$ 1.452.996,00	
FASE 3 – Automatização dos Eventos	Jul/18	Dez/18	R\$ 477.040,00	
TOTAL DA ETAPA 1 DO PROJETO	Jan/17	Dez/18	R\$ 2,390.212,00	

Responsável: Lília M. Sant’Agostino – SGM/MME

Co-responsável: Milson Henriques de Oliveira – DTIG/DNPM

O projeto como um todo envolverá reformulação intensa de procedimentos e regulamentações que deverá ser conduzida em etapa subsequente a ora apresentada, com a consolidação da ANM- Agência de Mineração.

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

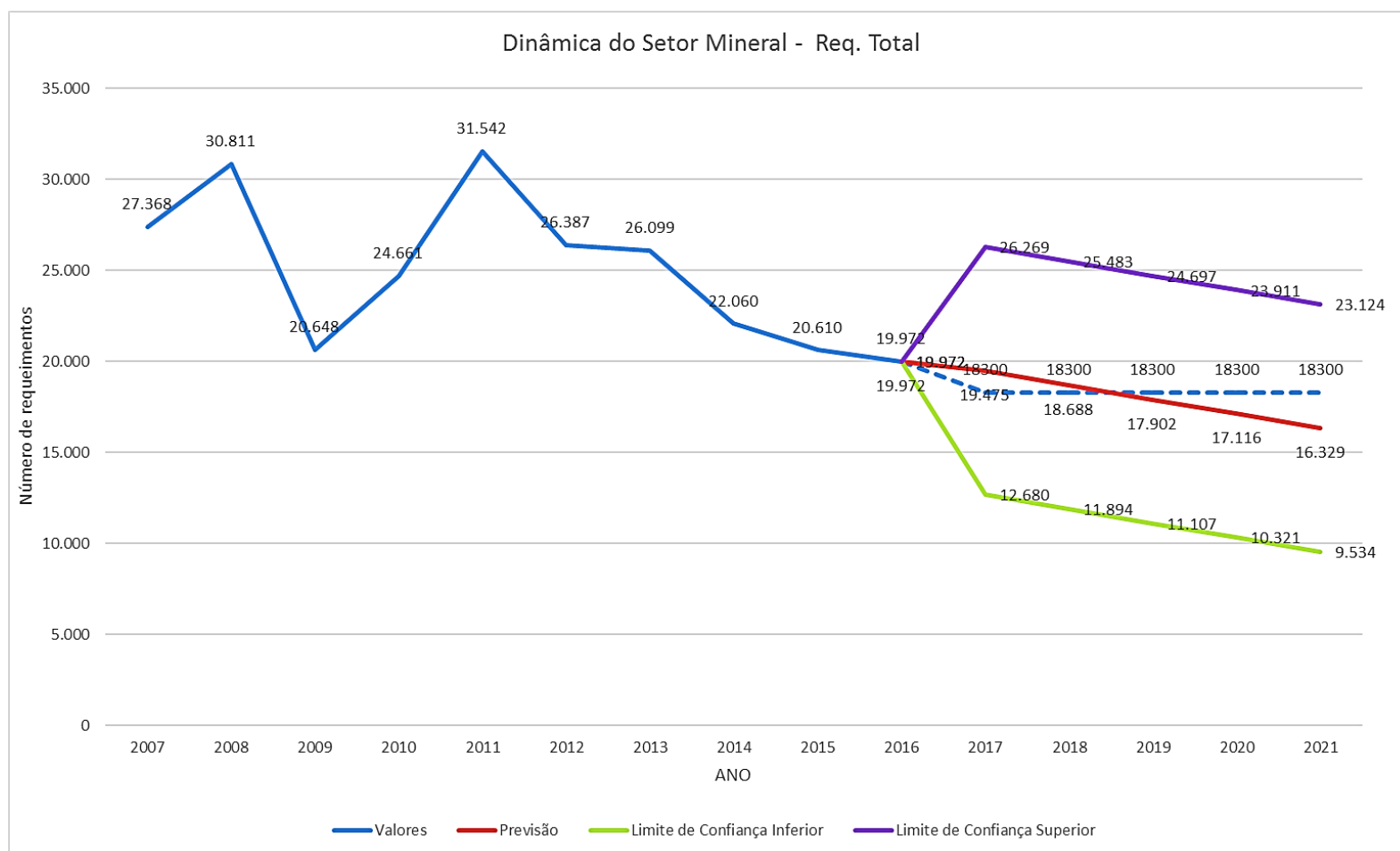
Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

- **Alteração de periodicidade de indicadores:**
 - (AEGE) Número de ações para o aprimoramento do Planejamento e Monitoramento setorial: Quadrimestral → Semestral;
 - (AEGE) Demandas atendidas das empresas estatais vinculadas ao MME: Quadrimestral → Semestral;
 - (AEGE) Avaliação do Desempenho Institucional do MME → Trimestral → Semestral;
 - (ASCOM) Quantidade de produtos realizados para a comunicação interna: Mensal → Semestral;
 - (ASCOM) Quantidade de produtos realizados para a comunicação externa: Mensal → Semestral;
 - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral: Quadrimestral → Semestral;

- **Exclusão/inclusão de indicadores:**
 - Exclusão:
 - (SEE) índice de Universalização Rural → permanece apenas o Índice de Execução Luz para Todos.
 - Inclusão:
 - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral – Requerimento de Lavra
 - Fórmula de cálculo: Valor realizado acumulado (Número de requerimento de lavras protocolado no DNPM);
 - Periodicidade de coleta: Semestral;
 - Responsável pela coleta: José Luiz Ubaldino de Lima.

- **Indicadores com problema de desempenho:**
 - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral: análise da série histórica do número total de requerimentos dos últimos 10 anos, mostrava tendência de queda do indicador.



- **Indicadores com problema de desempenho:**
 - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral (cont.):
 - Possibilidade de ações coordenadas pelo sistema MME (MME, DNPM e CPRM) juntamente com o setor mineral a serem tomadas para estancar esta queda. Assim, assumiu-se para os próximos anos (até 2021), a meta de 18.300 requerimentos, que é o valor médio dentre aquilo obtido em 2016 e aqueles previstos entre 2017 a 2021.
 - Proposta:
 - Manter o indicador: Dinâmica do Setor Mineral – TOTAL (Número de Total Requerimentos);
 - Acrescentar o indicador Dinâmica do Setor Mineral – Req. Lavra (Número de Requerimentos de Lavra).

- Indicadores com problema de desempenho:
 - (SEE) Previsão da Expansão da Transmissão:

Evolução de Linhas - km



**Tendência atual para 2017:
3.157 km (equivalente a 90%
do previsto em dez/2016)**

A diferença entre o previsto e o realizado é de 352,4 km.

Motivo: atraso na entrada em operação de Linhas de Transmissão, como por exemplo, a LT 500 kV Araraquara 2 – Taubaté (356 km) que inicialmente estava prevista para entrar em operação em junho/17 e passou para dezembro/17.

Reunião do Grupo de Monitoramento da Expansão da
Transmissão – 19/07/2017.

- **Indicadores com problema de desempenho:**
 - (SPOA) Índice de perda de servidores:
 - Meta 2017: < 50 pessoas;
 - Indicador 1º semestre: 49 pessoas;
 - Situação em 16/08/2017: 59 pessoas;
 - Obs.: Aposentadorias: 2016 – 9 / 2017 – 19.

Tipologias dos Cargos	Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício	Total Movimentação
1. Servidores em Cargos Efetivos (1.1 + 1.2)	25	43	68
1.1. Membros de poder e agentes políticos	0	0	0
1.2. Servidores de Carreira (1.2.1+1.2.2+1.2.3+1.2.4)	25	43	68
1.2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão (*)	5	29	34
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado.	13	11	24
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório	0	0	0
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas.	7	3	10
2. Servidores com Contratos Temporários	0	1	1
3. Servidores sem Vínculo com a Administração Pública.	15	15	30
4. Total de Servidores (1+2+3)	40	59	99

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

- **Ações realizadas:**
 - Formalizada solicitação ao MPDG para Concurso Público;
 - Realizadas duas reuniões com o MPDG;
 - Alternativas apresentadas:
 - Concurso para AIE com disponibilização de 30 vagas para o MME;
 - Plano de Trabalho para cessão de servidores das empresas vinculadas;
 - Disponibilização de servidores da INFRAERO;
 - Formalizar pedido ao MPDG para cessão de ATI.

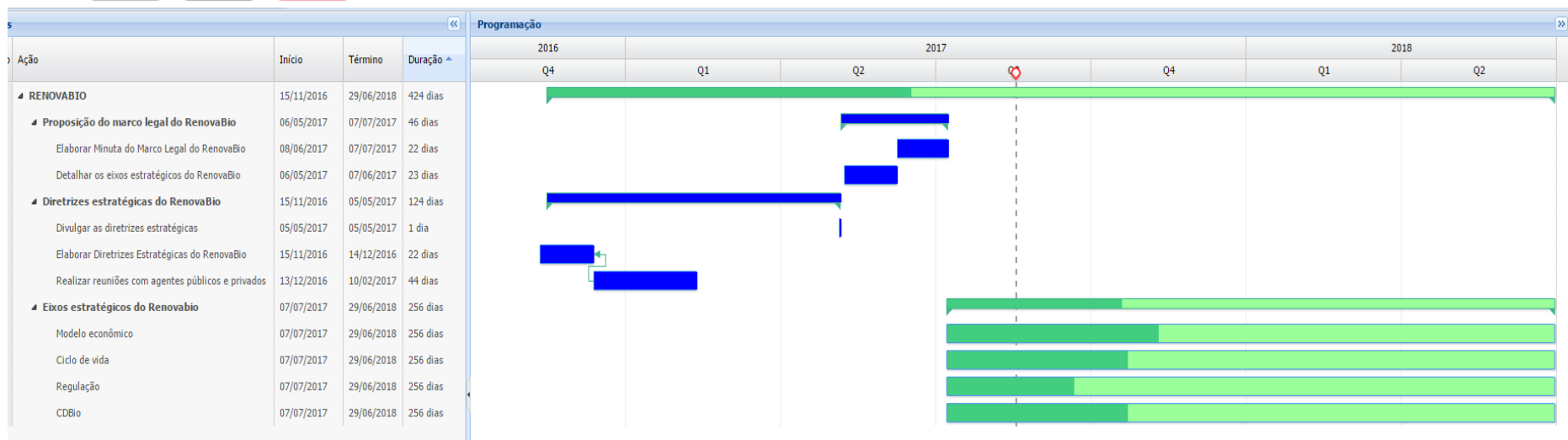
Contexto: Áreas relativas a processos minerários descontinuados por motivos diversos, as quais são colocadas em disponibilidade pelo DNPM (primeira etapa ~20.000 áreas).

Objetivo: Motivar a indústria mineral a implementar novos programas exploratórios. Aumentar a oportunidade para entrada de novos investidores em regiões de potencial mineral já consolidado.

Visibilidade Institucional:

- ✓ Agiliza procedimentos;
- ✓ Elimina subjetividade do processo;
- ✓ Elimina situação de disputa por áreas livres em sistemas de “filas” na porta do DNPM;
- ✓ Contribui expressivamente para maior confiabilidade do Setor Mineral.

Disponibilidade de áreas pelo DNPM (1ª etapa ~20.000 áreas)	INÍCIO	TERMINO	Observações
Acordo de Cooperação SGM-DNPM-CPRM	Set/16	Nov/16	
Edição de Portaria suspendendo procedimento usual	Dez/16	Jan/17	
Levantamento das áreas	Nov/16	Nov/16	
Agregação de conhecimento geológico	Dez/16	Mai/17	Elaboração de fichas técnicas disponibilizáveis para o leilão
Divulgação dos Dados para o Setor	Jun/17	Jun/17	Evento no dia 10, participação de ~200 pessoas do setor
Acordo de Cooperação DNPM e Receita Federal	Jun/17	Out/17	
Leilão eletrônico das áreas – leilões piloto	Nov/17	Dez/17	Ajustes do sistema
Leilões eletrônicos das demais áreas	Jan/18	Jul/18	Estratégia a ser definida



• Situação Atual:

- As diretrizes estratégicas foram definidas;
- A proposição do marco legal foi entregue à Casa Civil;
- A Casa Civil solicitou encaminhamento de documento explicativo do programa. Documento em consulta no MMA. Será entregue na semana que vem;
- Eixos estratégicos em desenvolvimento.

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

- **Mineração**
 - MPV 789 – CFEM;
 - MPV 790 – ANM;
 - MPV 791 – Código de Mineração.

- **Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis**
 - Repetro;
 - Cessão Onerosa.

- **Energia Elétrica**
 - LT Manaus-Boa Vista;
 - Áreas de sombra;
 - Leilões de energia;
 - Angra III.

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

- **Assuntos a serem apresentados/comunicados:**
 - Metas de desempenho institucional;
 - Ampliação da participação no Planejamento Estratégico do MME;
 - Agradecimentos finais do projeto.



Obrigado!

Fernando Celestino Ferreira Quintans
Diretor Administrativo
Telefone: (61) 3327-0047
Celular: (61) 99115-4080
E-mail: quintans@steinbeis-sibe.com.br
www.steinbeis-sibe.com.br



SCHOOL OF INTERNATIONAL BUSINESS
AND ENTREPRENEURSHIP

STEINBEIS UNIVERSITY BERLIN
STEINBEIS - SIBE do Brasil



facebook.com/steinbeis.sibe.br



www.steinbeis-sibe.com.br

SCN Quadra 05, Bloco A, Torre Norte, Salas 429 a 431, Brasília Shopping
Asa Norte, Brasília - DF CEP: 70715-900 | Tel: +55 (61) 3327-0047



SCHOOL OF INTERNATIONAL BUSINESS
AND ENTREPRENEURSHIP

STEINBEIS UNIVERSITY BERLIN
STEINBEIS - SIBE do Brasil



Anexo V – Ata da Reunião de Avaliação da Estratégia



Ministério de Minas e Energia
Escritório de Suporte à Gestão Estratégica
Assessoria Especial de gestão Estratégica
Secretaria Executiva

ATA DE REUNIÃO

DATA: 17 de agosto de 2017.

HORÁRIO: 15h00

TEMA DA REUNIÃO: Reunião de Avaliação da Estratégia: 2ª RAE

PARTICIPANTES: Lista Anexa

NOME	INSTITUIÇÃO
Edvaldo Risso	SE/MME
Wanderley Uchoa	GAB/MME
João Souto	SPG/MME
Marco Aurélio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Moacir Carlos Bertol	MME/SPE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Jairez Eloi	GAB/MME
Ildo W. Grudtner	SEE/MME
Hélio Mauro França	SGM/MME
Juan Zamudio	GAB/SEE
Helena M. Mian	SE/MME
Manoel Humberto	SPOA/MME
Terezinha Almeida	SPOA/MME
Ricardo M. Faria	AEPED/MME
Rejane Innecco da Costa	AEPED/MME
Mauro Sousa	CONJUR/MME
Andrea Cristina G. Pereira	SPE/MME
Fernando Nobrega	SGM/MME
Marisete Pereira	ASSEC/MME
Layse A. de Lacerda	ASCOM/MME
Luiz Claudio Carvalho	AEGE/MME
Edison Freitas Oliveira	GM/MME
Ingrid Palma Araújo	AEGE/MME

1. PAUTA DA REUNIÃO

1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE;
2. Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior;
3. Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
4. Apresentação – Projetos Estratégicos;
5. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
6. Outros assuntos e encerramento RAE.

2. ABERTURA

O Secretário Edvaldo Risso, iniciou a reunião agradecendo a presença de todos e passando a palavra ao Sr. Marco Aurélio Pacheco de Brito – AEGE para contextualização e condução da reunião.

3. DISCUSSÕES

3.1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE

O Sr. Marco Aurélio Pacheco de Brito - AEGE apresentou o status atual do projeto de implementação do Planejamento Estratégico do MME. Apresentou também os conceitos gerais associados às Reuniões de Avaliação da Estratégia, além do conjunto de Reuniões de Avaliação Operacionais realizadas neste 2º Ciclo de monitoramento do Planejamento Estratégico.

3.2. Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

- O projeto “Programa de Fomento à Geração Distribuída” (SPE) não teve sua estruturação e apresentação realizada. Isso ocorreu devido à indisponibilidade de equipe para a execução de projeto, sendo necessário seu adiamento. O projeto “Projeto de Gerenciamento de Barragens” (SGM) está em estruturação, ainda necessitando de mais tempo para que possa ser apresentado.
- O projeto “Automatização dos Processos Minerários” (SGM) teve sua apresentação realizada com as informações sobre o objetivo, visibilidade institucional, premissas, proposta de cronograma e recursos financeiros necessários. Como deliberação, o projeto foi aprovado para inserção no Portfólio Estratégico, com suas informações preenchidas no sistema Stratec.
- O projeto “Estruturação da Área de Mercado” foi também apresentado e já se encontrava na ferramenta Stratec.

3.3. Apresentação – Projetos, Indicadores e Metas Estratégicas;

Indicadores Estratégicos – Alterações de periodicidade de indicadores:

- Foram aprovadas todas as alterações de periodicidade propostas;

Indicadores Estratégicos – Exclusão/Inclusão de indicadores;

- Foram aprovadas todas as exclusões e inclusões de indicadores SEE e SGM;

Indicadores Estratégicos – Indicadores com problemas de desempenho:

- Dinâmica do Setor Mineral: Apresentado pela SGM as justificativas e acatadas pela plenária;
- Previsão da Expansão de Transmissão: Foi apresentado pela SEE a justificativa colocada é que, para esse ano, dificilmente o indicador cumprirá a meta estabelecida;
 - AEPED – Sugestão de verificação dos projetos com maiores desvios no cronograma, para minimizar as questões;
 - STEINBEIS-SIBE – Sugestão de recalibragem das metas para 2018 na próxima RAE;
 - SE – Secretário-Executivo Adjunto informou que será um aprovado pelo Congresso um novo projeto geral de licenciamentos.
- Índice de Perda de Servidores: Foi apresentado pela SPOA as informações atualizadas para o indicador (meta estourada), apesar do cumprimento da meta estabelecida para o 1º Semestre.
 - SPOA – Apresentação do conjunto de ações realizadas para a melhoria do índice, via projeto “Gestão de Pessoas”;
 - SE – Secretário-Executivo Adjunto contextualizou sobre as ações de articulação com o Ministério do Planejamento, enfatizou a importância da resolução desse tema. Existe uma dificuldade enorme do retorno por parte do Ministério do Planejamento. Sugeriu como iniciativa imediata, dar prioridade para a questão dos empregados da INFRAERO.

3.4. Apresentação – Projetos, Indicadores e Metas Estratégicas;

- Disponibilidade de áreas pelo DNPM (SGM) – Apresentação do projeto, com seu objetivo, premissas, visibilidade institucional, bem como as etapas planejadas para o Projeto. Projeto **aprovado** pela RAE para inclusão no Stratec, ou seja, contribuindo para a implementação do Planejamento Estratégico.

3.5. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas;

- Foram contextualizadas a possibilidade de junção das reuniões de Comitê com as RAOs (para Petróleo e Gás e Geologia e Mineração, as reuniões poderão ser realizadas em conjunto – previsão de maior dificuldade para Energia Elétrica);
- Apresentação das Iniciativas mais relevantes por Subgrupo.

3.6. Outros assuntos e encerramento RAE.

- Metas de Desempenho Institucional: Foi feito o pedido para a inserção das metas do Desempenho Institucional no Sistema Stratec;
- Ampliação da Participação no processo de planejamento estratégico:
 - SE – Secretário Executivo Adjunto falou da importância de participação do corpo técnico e servidores no Processo de Planejamento Estratégico;

- GM – Ressaltada a importância da participação e, caso haja algum problema, que o Gabinete seja informado para as devidas providências.



Anexo VI – Lista de Presença da Reunião de Avaliação da Estratégia



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA
GABINETE

DATA: 17/08/2017

LOCAL: MME – Sala Plenária 9º andar

HORÁRIO: 15h00

REUNIÃO: Reunião de Avaliação RAE (2º Ciclo)

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Orgão	E-mail	Fone	Assinatura
Carapinha A. Almeida	SPOA	carapinha@mmec.gov.br	5287	
João Claudio de Franco	AEGE /SE	joaofrancodmme.gov.br	5858	
Luiz Cláudio Pasquali	AEGE /SE	luiz.casualdi@mmec.gov.br	5099	
Edison Freitas Oliveira	MME/GM	edisonfreitas@mmec.gov.br	5028	
Fúlgio Palma Araújo	AECI/MME	FULGIO.ARAUJO@MME.GOV.BR	2032 5274	
Vivulgo B. Vazenga	AEGE /SE	VIVULGO@MME.GOV.BR	5310	
Juan Zamudio	GAB/SEE	JUAN.ZAMUDIO@MME.GOV.BR	5285	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE	silvio.oliveiras@mmec.gov.br	5238	
Paulo Paulo Leizaola	SERNIBIS - SIBE	mauricioleizaola@mmec.gov.br	982456665	
Mário Aurélio Pacheco de Sousa	AEGE/SE	mario.buty@mmec.gov.br	5458	
Fernando A.F. Quintans	STENBETS - SIBE	QUINTANS@STENBETS-SIBE.COM.BR	33270047	
Adelina M. Mian	AEGE/SE	adelina.mian@mmec.gov.br	2032 5927	
Marcelo Carlos Bortol	MME/SE	marcelo.bortol@mmec.gov.br	012032 5802	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA
GABINETE

DATA: 17/08/2017

LOCAL: MME – Sala Plenária 9º andar

HORÁRIO: 15h00

REUNIÃO: Reunião de Avaliação RAE (2º Ciclo)

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Orgão	E-mail	Fone	Assinatura
ILDO W. GRÜDNER	MME / SEE	ildo.grudner@mme.gov.br	2032.5934	
EDUARDO DISSO	MME / SE	ediv@mme.gov.br	2032.5821	
WANDERLEY VCHOA	MME / GM	wanderley.vchoa@mme.gov.br	2032.5046	
JOÃO SOUTO	MME / SPG	João Souto@mme.gov.br	2032-5103	
Lygane Inuêco da Gato	MME / AEPED	lygane.costa@mme.gov.br	5441	
Ricardo M. A. Faria	MME / AEPED	ricardo.faria@mme.gov.br	5771	
MAURO SOUSA	MME / COMJUR	mauro.souza@mme.gov.br	5032	
ANDREA CRISTINA G. PEREIRA	SPG	andrea.pereira@mme.gov.br	5059	
FERNANDO NOBREGA	SGM	fernando.nobrega@mme.gov.br	5032	
Patúcia S. Pego	SGM	patricia.pegos@mme.gov.br	5828	
KELIO DIASCO FANCA	SGM	kelio.fancao@mme.gov.br	5477	
Taíressa Pereira	GM	taieress@mme.gov.br	5976	
Marisere Pereira	MME / ASSEC	marisere.pereira@mme.gov.br	5795	



REUNIÃO: Reunião de Avaliação RAE (2º Ciclo)

[illegible]