

SDP N° 01/2016

P10. Relatório da Avaliação da Execução Planejada do 1° Ciclo

**Desenvolvimento e Implantação do Planejamento
Estratégico Institucional MME**



SCN Quadra 05, Bloco A, Torre Norte, Salas 429 a 431, Brasília Shopping
Asa Norte, Brasília – DF CEP: 70715-900 +55 61 3327-0047

Brasília, agosto de 2017

Sumário

SUMÁRIO	3
LISTA DE FIGURAS	4
GLOSSÁRIO	5
APRESENTAÇÃO	6
CAPÍTULO I: REUNIÕES OPERACIONAIS E ESTRATÉGICAS	7
1. Base teórica	7
1.1 Realizar balanço das informações.....	7
1.2 Realizar análise da estratégia.....	9
1.3 Definir temas para avaliação.....	10
1.4 Realizar avaliação da estratégia	10
1.5 Elaborar e enviar Ata de Reunião às partes interessadas e Monitorar o cumprimento das deliberações.....	11
2. Calendário das reuniões do 1º ciclo do MME	12
REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	13
Anexo I – Apresentações das Reuniões de Avaliação Operacional	14
Anexo II – Atas das Reuniões de Avaliação Operacional	15
Anexo III – Listas de Presença das Reuniões de Avaliação Operacional.....	16
Anexo IV – Apresentação da Reunião de Avaliação da Estratégia.....	17
Anexo V – Ata da Reunião de Avaliação da Estratégia	18
Anexo VI – Lista de Presença da Reunião de Avaliação da Estratégia	19

Lista de figuras

FIGURA 1 – PROCESSO DE ANÁLISE E AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA	7
FIGURA 2 – CONHECER O AMBIENTE EXTERNO – ATIVIDADES ASSOCIADAS	8
FIGURA 3 – MONITORAR OS INDICADORES ESTRATÉGICOS – ATIVIDADES ASSOCIADAS.....	8
FIGURA 4 – ESTABELECEER AS TRILHAS ESTRATÉGICAS – ATIVIDADES ASSOCIADAS	9
FIGURA 5 – ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – ATIVIDADES ASSOCIADAS	9
FIGURA 6 – MATRIZ DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	10
FIGURA 7 – ROTEIRO PARA VERIFICAÇÃO DE NECESSIDADE DE REALINHAMENTO – RAE.....	10

Glossário

O presente glossário não será apresentado em ordem alfabética, mas sim considerada a ordem cronológica de aplicação em relação ao projeto e aderência temática.

- **MÉTODO *BALANCED SCORECARD* (BSC):** metodologia que pertencente à família das Sistemáticas de Medição e Avaliação de Desempenho (SMADs), visando operacionalização da gestão a partir do fortalecimento dos elos de verificação e de atuação sobre os resultados organizacionais verificados, em alusão à metodologia do PDCA. A Metodologia BSC foi desenvolvida pelos professores da *Harvard Business School* (HBS) Robert Kaplan e David Norton, em 1992. Ressalte-se que a metodologia sofreu uma série de evoluções ao longo dos anos, sendo adotada a corrente defendida pelos autores a partir do ano de 2009 (Alinhamento Organizacional e Execução Premium);
- **RAE:** sigla utilizada para Reunião de Avaliação da Estratégia; e
- **RAO:** sigla utilizada para Reunião de Avaliação Operacional.

Apresentação

O relatório aqui apresentado contempla as atividades relacionadas ao Produto 10, que trata do relatório de avaliação da execução planejada do Planejamento Estratégico do Ministério de Minas e Energia (MME) para o 1º ciclo. Para este produto, foi previsto um conjunto de reuniões operacionais, possibilitando a orientação dos integrantes de cada uma das áreas e o entendimento das principais questões relacionadas ao Gabinete do Ministro e às Secretarias, para posterior fechamento das prioridades e deliberações na Reunião de Avaliação da Estratégia.

Dessa forma, o 1º ciclo de avaliação se consolidou nas Reuniões Operacionais (RAOs) e na Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE) realizadas durante o período entre 04 e 12 de julho de 2017. Aqui são apresentadas a base teórica sobre a realização das reuniões operacionais e estratégicas, as principais informações sobre as reuniões realizadas, as apresentações de apoio realizadas nas Reuniões Operacionais e na Reunião Estratégica, além das listas de presença de cada uma das reuniões realizadas.

Capítulo I: Reuniões Operacionais e Estratégicas

1. Base teórica

A Reunião de Avaliação da Estratégia representa a forma mais clara de uso da metodologia *Balanced Scorecard* (BSC) e tem por objetivos:

- Exercitar o pensamento estratégico através do BSC (“por a máquina para funcionar”);
- Introduzir o aprendizado contínuo na organização: conhecer seu negócio, testar e reformular as hipóteses;
- Alinhar o entendimento sobre o BSC e a estratégia da organização;
- Tomar decisões estratégicas e definir responsabilidades; e
- Consolidar o aprendizado estratégico.

O processo de Análise e Avaliação da Estratégia, que dá base à realização das Reuniões de Avaliação da Estratégia, é apresentado de forma teórica na Figura 1 abaixo.

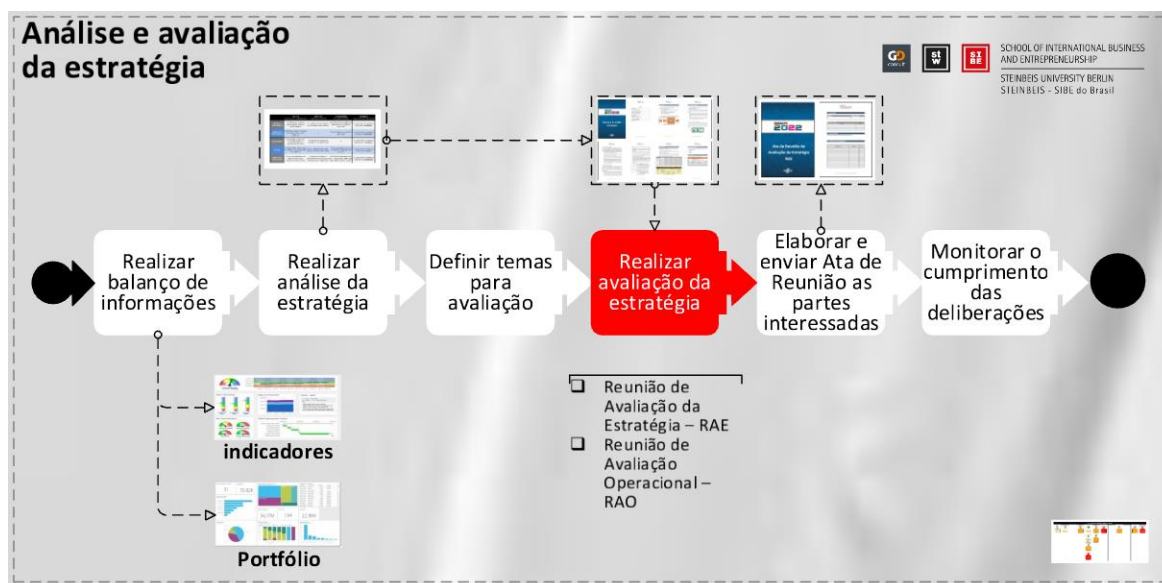


Figura 1 – Processo de Análise e Avaliação da Estratégia

1.1 Realizar balanço das informações

Na etapa “Realizar Balanço das Informações”, faz-se necessário:

- **Conhecer o ambiente externo:** consiste em entender a realidade da organização e avaliar o contexto onde a mesma está inserida. Nesta avaliação de contexto, são recomendadas as seguintes verificações:
 - **REALIZAR ESTUDOS SOBRE TENDÊNCIAS:** consiste em estudar as decisões tomadas para a execução da estratégia da organização e analisar quais são os possíveis resultados (sejam eles positivos ou negativos) a serem obtidos durante o período;
 - **AVALIAR O CENÁRIO ATUAL:** significa entender os principais fatos e decisões relacionadas à organização (sejam elas políticas ou técnicas), bem como presumir as possíveis repercussões para o presente e o futuro; e
 - **COMUNICAR A ANÁLISE DO AMBIENTE:** consiste em expor a análise realizada às lideranças da organização, subsidiando a todos com as informações sobre o ambiente em que a organização se insere.

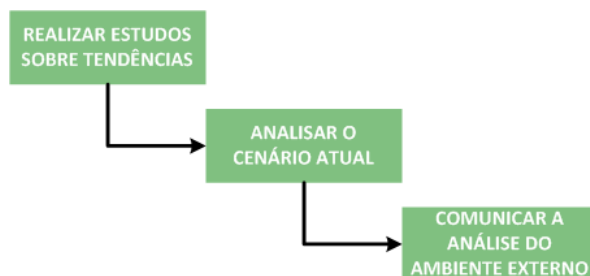


Figura 2 – Conhecer o Ambiente Externo – Atividades Associadas

- **Monitorar os indicadores e os projetos/programas estratégicos:** consiste no conjunto das atividades de coletar os dados associados aos indicadores e projetos/programas estratégicos da organização, sistematizar e validar esses dados (garantindo sua veracidade e consistência) e consolidar o painel de gestão, que representa a “fotografia” da organização naquele momento;



Figura 3 – Monitorar os Indicadores Estratégicos – Atividades Associadas

- **Estabelecer as trilhas estratégicas:** o trabalho de estabelecimento de trilhas estratégicas consiste no trabalho de analisar os cenários pelos quais a organização terá sua estratégia analisada durante a RAE. Neste momento busca-se estabelecer de forma clara uma linha de análise que permita a tomada de melhores decisões para a organização. Para isso, são atividades importantes:
 - **DEFINIR O TEMA ESTRATÉGICO:** consiste em definir que temática ou assunto deverá ser analisada, para melhor entendimento das lideranças – muitas vezes, para maior direcionamento das deliberações a serem executadas durante as RAEs, os temas estratégicos são utilizados para reduzir a quantidade de temas a serem discutidos (especificamente, poderiam ser tratados na RAE temas como os que estão sendo tratados pelo Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas: Mineração, Petróleo, Gás e Biocombustíveis, e Energia Elétrica);
 - **RELACIONAR OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:** significa relacionar à temática definida, os objetivos estratégicos existentes no mapa da organização;
 - **DETERMINAR HIPÓTESES (CAUSA-EFEITO):** consiste em estabelecer hipóteses de causa e efeito entre os objetivos estratégicos, para que a temática associada possa ser analisada;
 - **RELACIONAR OS INDICADORES ESTRATÉGICOS:** significa separar e avaliar os indicadores associados aos objetivos estratégicos e à temática selecionada para análise; e
 - **LISTAR AS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS:** consiste em listar os projetos / programas que impactam os objetivos estratégicos e a temática, para avaliação de seus resultados no período considerado.

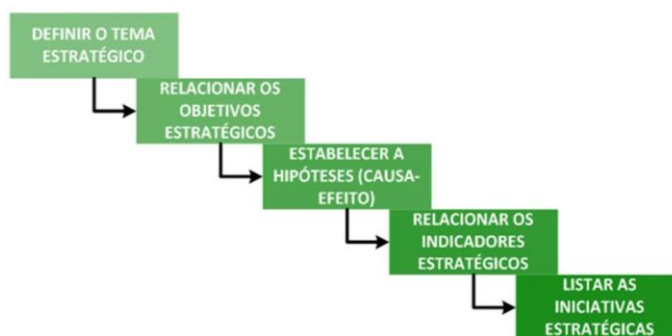


Figura 4 – Estabelecer as Trilhas Estratégicas – Atividades Associadas

1.2 Realizar análise da estratégia

A análise da estratégia consiste em, com base no estabelecido na análise do cenário externo e nas trilhas estratégicas estabelecidas, analisar de que forma a organização foi e será impactada, para que a tomada de decisões pelas lideranças seja facilitada, gerando melhores resultados para a estratégia executada. A análise da estratégia contempla as seguintes atividades:

- **ANÁLISE DO TEMA ESTRATÉGICO:** consiste em verificar se as hipóteses definidas estão se confirmando, de acordo com o previsto inicialmente. Além disso, também deve ser avaliado se esta é a melhor forma de se gerar o resultado esperado pela estratégia da organização e se toda essa análise está gerando os resultados previstos. Por fim, deve ser avaliado também se existem fatores externos que possam estar afetando (positiva ou negativamente) o tema estratégico selecionado;
- **ANÁLISE DO OBJETIVO:** significa verificar se o objetivo reflete o foco da estratégia da organização quanto ao tema estratégico, além do seu impacto junto aos demais objetivos;
- **ANÁLISE DO INDICADOR E META:** significa validar se os indicadores estabelecidos traduzem o que se espera do resultado, se o método de cálculo está adequado e se existem fatores externos afetando o desempenho dos mesmos. Neste momento, também é avaliado se houve ou não coleta do indicador, além de como está seu desempenho perante a meta estabelecida; e
- **ANÁLISE DA INICIATIVA:** consiste em validar se a iniciativa tem impacto nos resultados previstos para o tema estratégico, se a forma de análise de desempenho está adequada, se os produtos e resultados associados estão adequados quanto à qualidade e ao tempo, bem como a incidência de fatores externos no desempenho da mesma.



Figura 5 – Análise da Estratégia – Atividades Associadas

Recomenda-se a utilização da matriz a seguir, que possibilitará o levantamento de elementos para que seja feita a avaliação da estratégia.

	LÓGICA [ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO]	MÉTODO [FORMA DE APURAÇÃO]	INTERVENÇÃO [QUALIDADE DA AÇÃO]	AMBIENTE [FATORES ATUAIS E TENDÊNCIAS]
NEGÓCIO ESTRATÉGICO	As hipóteses (relação causa-efeito) estão se confirmando?	É a melhor forma de gerar os resultados que se quer?	Esse pilar da estratégia está gerando os resultados previstos?	Existem fatores externos afetando o negócio ?
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	O objetivo reflete o foco da estratégia posta neste negócio?	–	Qual o impacto nos demais objetivos?	Existem fatores externos afetando o resultado ?
INDICADORES	O indicador traduz de forma adequada o resultado esperado?	O método de cálculo do indicador está adequado?	–	Existem fatores externos afetando o indicador ?
METAS	Os valores das metas estão alinhados às necessidades do negócio?	Qual a projeção das metas para os próximos períodos?	O que se pode fazer para alavancar a projeção das metas?	Existem fatores externos afetando as metas ?
PROJETOS E PROCESSOS	A iniciativa impacta nos objetivos previstos, conforme a expectativa?	A forma de analisar o desempenho do projeto ou processo está adequada?	Os produtos gerados pelas iniciativas estão adequados (qualidade, tempo, custo)?	Existem fatores externos afetando as iniciativas ?

Figura 6 – Matriz de Análise da Estratégia

1.3 Definir temas para avaliação

Neste momento, devem ser definidos os temas para a avaliação durante a RAE. Com base na análise da estratégia realizada, recomenda-se o seguinte roteiro para verificação das necessidades de realinhamento:

TEMA ESTRATÉGICO	▪ NOVOS TEMAS ESTRATÉGICOS; ▪ REALINHAMENTO DOS OBJETIVOS;
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	▪ NOVOS OBJETIVOS; ▪ AJUSTES NOS OBJETIVOS;
INDICADORES	▪ NOVOS INDICADORES; ▪ CORREÇÕES NOS INDICADORES;
METAS	▪ NOVAS METAS; ▪ AJUSTES DE METAS;
PROJETOS E ATIVIDADES	▪ NOVA CARTEIRA DE PROJETOS E ATIVIDADES; ▪ CORREÇÕES DE RUMOS NOS PROJETOS; ▪ SOLUÇÕES DE PROBLEMAS.

Figura 7 – Roteiro para verificação de necessidade de realinhamento – RAE

1.4 Realizar avaliação da estratégia

Nesta passo, temos dois momentos de avaliação de grande importância para o processo de gestão da estratégia: as Reuniões de Avaliação Operacional (RAO) e as Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE), que consolidam a realização da avaliação da estratégia.

As Reuniões de Avaliação Operacionais permitem às instituições o contínuo alinhamento da atuação de cada um dos setores à estratégia. Tem como característica obrigatória ter uma periodicidade semelhante à das RAEs (é possível ter ciclos mais curtos para a realização das RAOs, mas precisam ter, pelo menos, a periodicidade das RAEs), envolver as lideranças dos setores, além de ter seu foco no desempenho do setor, alinhado à estratégia institucional.

De forma geral, as RAOs devem analisar o comportamento dos indicadores e metas estratégicas de responsabilidade do setor, dos projetos estratégicos e setoriais, além da evolução dos planos setoriais e operacionais, buscando maior eficiência das operações. Como requisitos mínimos recomendados para a realização da RAO, temos:

- Avaliação dos indicadores estratégicos e setoriais, bem como sua comparação com as metas estabelecidas;
- Avaliação dos projetos estratégicos e setoriais, para análise de sua evolução (cumprimento dos parâmetros básicos definidos quanto à escopo, tempo, custo e qualidade); e

- Avaliação dos painéis setoriais e planos operacionais, analisando por completo a performance do setor para o período.

Para a realização da Reunião de Avaliação da Estratégia, são necessárias algumas considerações:

- Existência de treinamento prévio das lideranças para a efetiva condução da reunião;
- Elaboração prévia e distribuição da pauta da análise aos participantes, para que já cheguem embasados à reunião;
- Definição e justificativa dos Temas Estratégicos selecionados bem como as Trilhas utilizadas para sua avaliação
- Preparação, alocando tempo antes da reunião, de forma a torná-la mais produtiva (preferencialmente com a realização de Reuniões Operacionais);
- Indicação de um facilitador, que cuide do processo e garanta a plena realização de cada etapa;
- Existência de informações disponíveis e confiáveis, embasando as análises (preferencialmente com a realização de Reuniões Operacionais);
- Foco na estratégia, tendo cuidado para que a discussão não seja conduzida para assuntos estritamente operacionais;
- Manutenção de postura colaborativa, buscando identificar soluções para os problemas e não apenas ‘culpados’;
- Formalização das pendências, com elaboração de ata, de forma a garantir que as decisões e os respectivos responsáveis estejam documentados; e
- Direcionamento para a continuidade e evolução, garantindo que cada reunião represente um avanço no aprendizado estratégico.

A Reunião de Avaliação da Estratégia – RAE (em alguns casos, são utilizadas as Reuniões de Avaliação Operacionais, para subsidiar de informações a RAE) envolve:

- A apresentação de dados e informações (mapa estratégico, indicadores e resultados, projetos, etc.) levantados durante o processo de análise da estratégia, de modo que os participantes entendam o que será tratado na reunião;
- A avaliação da estratégia propriamente dita, com base nas informações obtidas de acordo com a Matriz de Análise da Estratégia apresentada na Figura 06;
- A discussão sobre as diretrizes de realinhamento, verificando se há necessidade de realinhar, redefinir ou apenas realizar correções e ajustes nos objetivos, indicadores, metas, projetos e atividades, de acordo com o apresentado no Roteiro de verificação de necessidades de realinhamento da Figura 07.

A Reunião de Avaliação da Estratégia deve ser realizada considerando a análise crítica de cada tema que foi priorizado na pauta; a identificação e discussão de pontos que não sejam de consenso; discussão e alinhamento de novas propostas e ações; e registro das decisões tomadas durante a reunião.

1.5 Elaborar e enviar Ata de Reunião às partes interessadas e Monitorar o cumprimento das deliberações

Consiste na documentação e no envio dos pontos discutidos durante a Reunião de Avaliação da Estratégia às partes interessadas. Tal documentação deve conter, além das informações gerais sobre a reunião (data e local da reunião, nome dos participantes e pauta definida), uma tabela simples que contenha as deliberações, os responsáveis e os prazos para execução.

Após o envio, o cumprimento das deliberações deve ser acompanhado pela área gestora da estratégia, para que seja verificado como pauta da Reunião de Avaliação da Estratégia seguinte.

2. Calendário das reuniões do 1º ciclo do MME

Para este produto, como mencionado anteriormente, foi previsto um conjunto de reuniões operacionais, possibilitando a orientação dos integrantes de cada uma das áreas e o entendimento das principais questões relacionadas ao Gabinete do Ministro e às Secretarias, para posterior fechamento das prioridades e deliberações na Reunião de Avaliação da Estratégia.

Assim sendo, foram realizadas as reuniões operacionais e estratégicas conforme calendário estabelecido:

- Reunião de Avaliação Operacional SPE: 04 de julho de 2017 (tarde);
- Reunião de Avaliação Operacional SE (AEGE, AEGP e AESA): 05 de julho de 2017 (manhã);
- Reunião de Avaliação Operacional GM (AECI e ASCOM): 05 de julho de 2017 (tarde);
- Reunião de Avaliação Operacional SPG: 06 de julho de 2017 (tarde);
- Reunião de Avaliação Operacional SPOA: 07 de julho de 2017 (manhã);
- Reunião de Avaliação Operacional SEE: 07 de julho de 2017 (tarde);
- Reunião de Avaliação Operacional SGM: 10 de julho de 2017 (tarde); e
- Reunião de Avaliação da Estratégia MME: 12 de julho de 2017 (tarde).

Todas as Reuniões de Avaliação Operacional tiveram o seguinte rito:

- Apresentação do status atual do projeto;
- Apresentação dos conceitos e pré-requisitos para a realização das Reuniões (preenchimento das informações no sistema Stratec);
- Verificação das informações definidas inicialmente no projeto do Planejamento Estratégico do MME com as informações preenchidas no sistema Stratec, garantindo sua integridade em relação à formulação inicial, bem como a identificação de mudanças que pudessem ser necessárias para apresentação na Reunião de Avaliação da Estratégia;
- Verificação sobre a coleta dos indicadores e alcance das metas estabelecidas;
- Verificação sobre o status dos projetos aprovados e inseridos no sistema Stratec, bem como levantamento sobre novos projetos a serem apresentados e aprovados em Reunião de Avaliação da Estratégia; e
- Resolução de dúvidas sobre os Painéis de Contribuição (*Dashboards* setoriais) e verificação de seus impactos perante o Planejamento Estratégico do MME.

Todas as informações apresentadas, bem como as Atas de Reunião e Listas de Presença geradas encontram-se nos Anexos I (Apresentações), II (Ata de Reunião) e III (Listas de Presença) deste documento.

A Reunião de Avaliação da Estratégia, realizada em 12 de julho de 2017, foi uma consolidação das informações coletadas nas Reuniões Operacionais e com maior destaque para apresentação / deliberação de assuntos. A apresentação gerada, sua Ata de Reunião e Lista de Presença encontram-se nos Anexos IV, V e VI, respectivamente, deste documento.

Referências Bibliográficas

KAPLAN, R. S. & NORTON, D. P. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. Rio de Janeiro: Campos, 1997.

KAPLAN, R. S. & NORTON, D. P. Mapas estratégicos. Convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. 8. ed., Rio de Janeiro: Campus, 2004.

PERNAMBUCO. MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO. Manual de gestão estratégica 2013 / 2016: Ministério Público do Estado de Pernambuco; GDconsult. – Recife: Procuradoria Geral de Justiça, 2014.

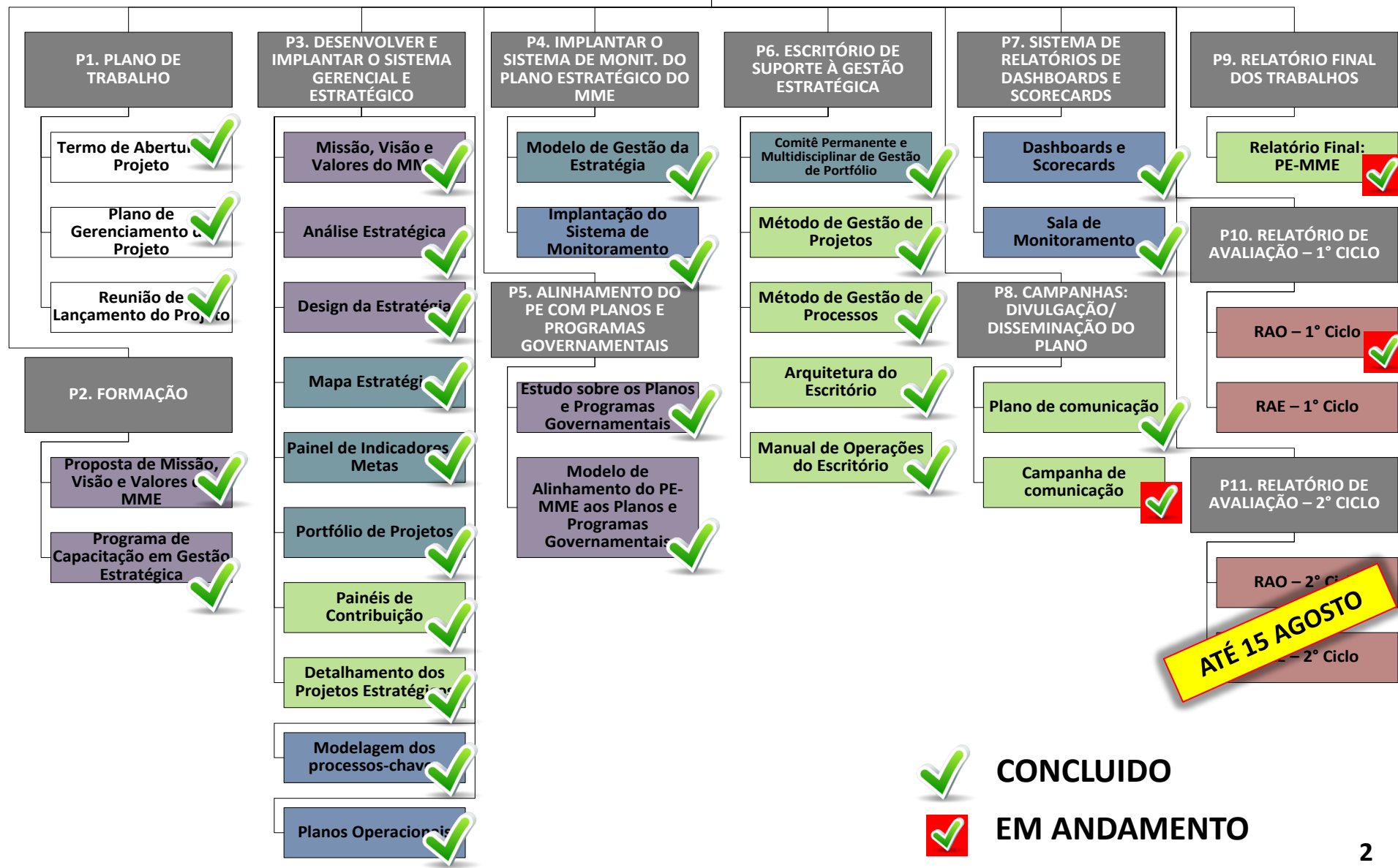
Anexo I – Apresentações das Reuniões de Avaliação Operacional

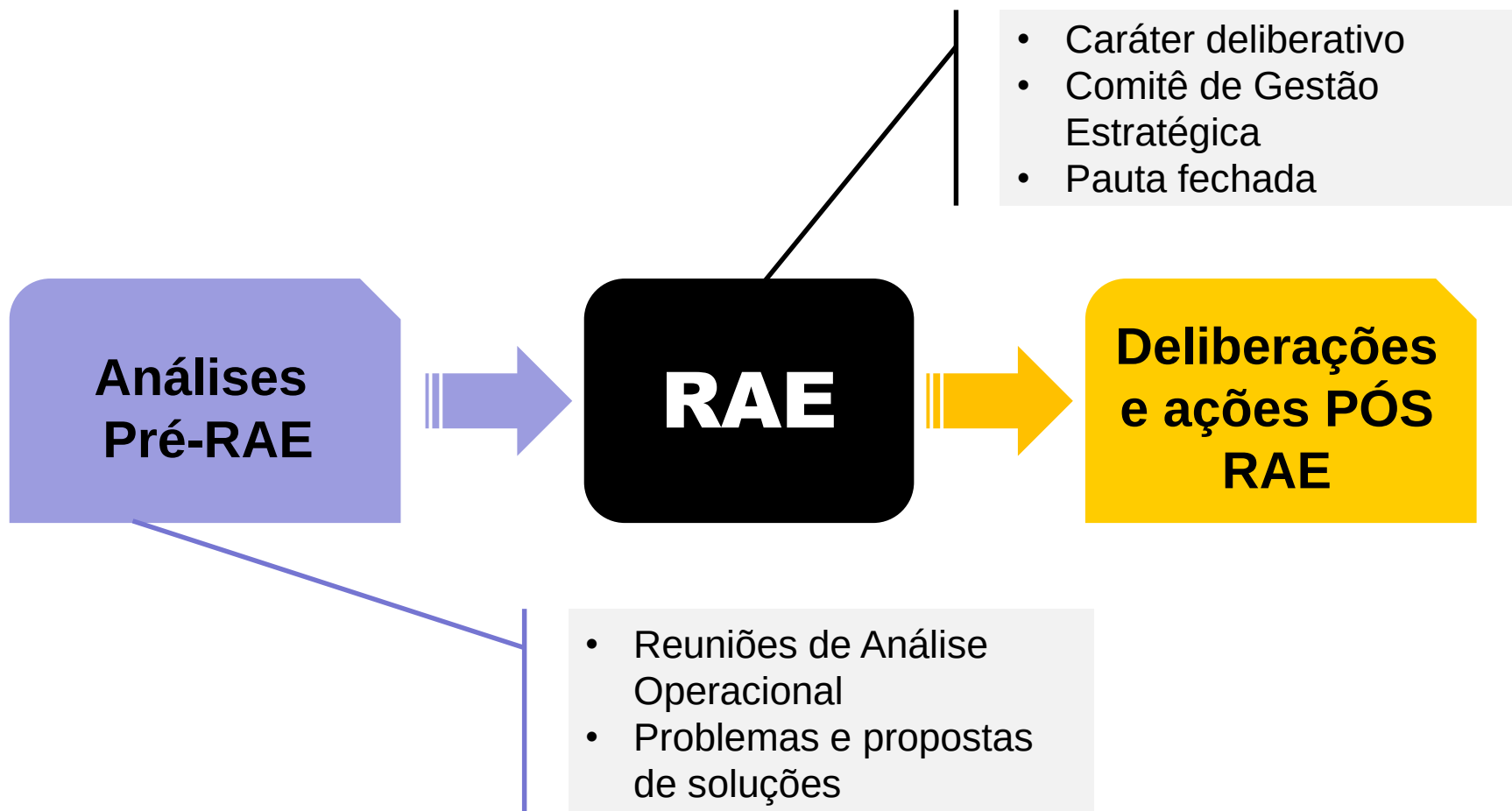
1º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (GM)

Ministério de Minas e Energia (MME)



Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME





1. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
2. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

1. **Objetivo: FORTALECER AS ARTICULAÇÕES INSTITUCIONAIS E A SUPERVISÃO MINISTERIAL // Indicador: SUPERVISÃO DO CUMPRIMENTO DE EXIGÊNCIAS DE CONTROLES INTERNO E EXTERNO:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Édison Freitas;
 - Meta 2017: 90%.
2. **Objetivo: FORTALECER A COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA // Indicador: ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA COMUNICAÇÃO INTERNA:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: ASCOM;
 - Meta 2017: A definir.
3. **Objetivo: FORTALECER A COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA // Indicador: ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA COMUNICAÇÃO EXTERNA:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: ASCOM;
 - Meta 2017: A definir.

1. PLANO DE COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA:

- Líder: ASCOM;
- Período do Projeto: Jan/2017-Set/2018.

Painel de Contribuição

Entregas da unidade

ASSEC

Demandas internas
em assuntos
econômicos das
Secretarias e
Gabinete atendidas

CONJUR

Manifestações
jurídicas verbais ou
expressas

AECI

Demandas dos
Órgãos de Controle
atendidas

AEPED

Demandas internas
dos assuntos afins à
AEPED atendidas

ASSINT

Demandas internas
e externas sobre
assuntos
internacionais
atendidas

ASPAR GM

Demandas internas
e externas do
Congresso Nacional
atendidas

ASCOM GM

Demandas das
mídias externas e
da comunicação
interna atendidas

OUVIR GM

Demandas externas
da sociedade
atendidas

AAPM GM

Apoio logístico para
participação do
Ministro em
eventos

ASTAD GM

Gestão documental

Demandas do
Gabinete e Áreas
do Ministério
atendidas

CHEFIA GM

Assessoria direta ao
MinistroInformações
gerenciais para
tomada de decisão
do MinistroAssessoria jurídica
internaDemandas internas
em assuntos de
controle das
Secretarias e
Gabinete atendidasAtendimento a
pedidos de
audiência com o
MinistroPublicidade de Atos
OficiaisGestão das
Unidades do GMAtos Oficiais
pertinentes ao
Ministério

Objetivos de contribuição

Aprimorar os
marcos legal e
regulatório com
segurança jurídicaAprimorar a
governançaFortalecer a
comunicação
interna e externaFortalecer as
articulações
institucionais e a
supervisão
ministerialAmpliar e divulgar
o conhecimento
energético e
geológicoGarantir o
alinhamento
interno na atuação
do MMEAprimorar a gestão
dos processos de
trabalhoAprimorar o
planejamento e o
monitoramento
setorial

Objetivos Setoriais

Melhorar a
interlocução entre
as Unidades do
Ministério em
todas as etapas dos
processosRacionalizar e
desburocratizar os
procedimentos de
trabalhoOrganizar e
sistematizar as
informações
gerenciaisMotivar a
participação em
eventos de
educação
profissionalBuscar mecanismos
para garantir o
alinhamento na
otimização na
tomada de decisão

Planos Operacionais - GM

Objetivo Setorial

Melhorar a interlocução entre as Unidades do Ministério em todas as etapas dos processos

Racionalizar e desburocratizar os procedimentos de trabalho

Organizar e sistematizar as informações gerenciais

Motivar a participação em eventos de educação profissional

Buscar mecanismos para garantir o alinhamento na otimização da tomada de decisão

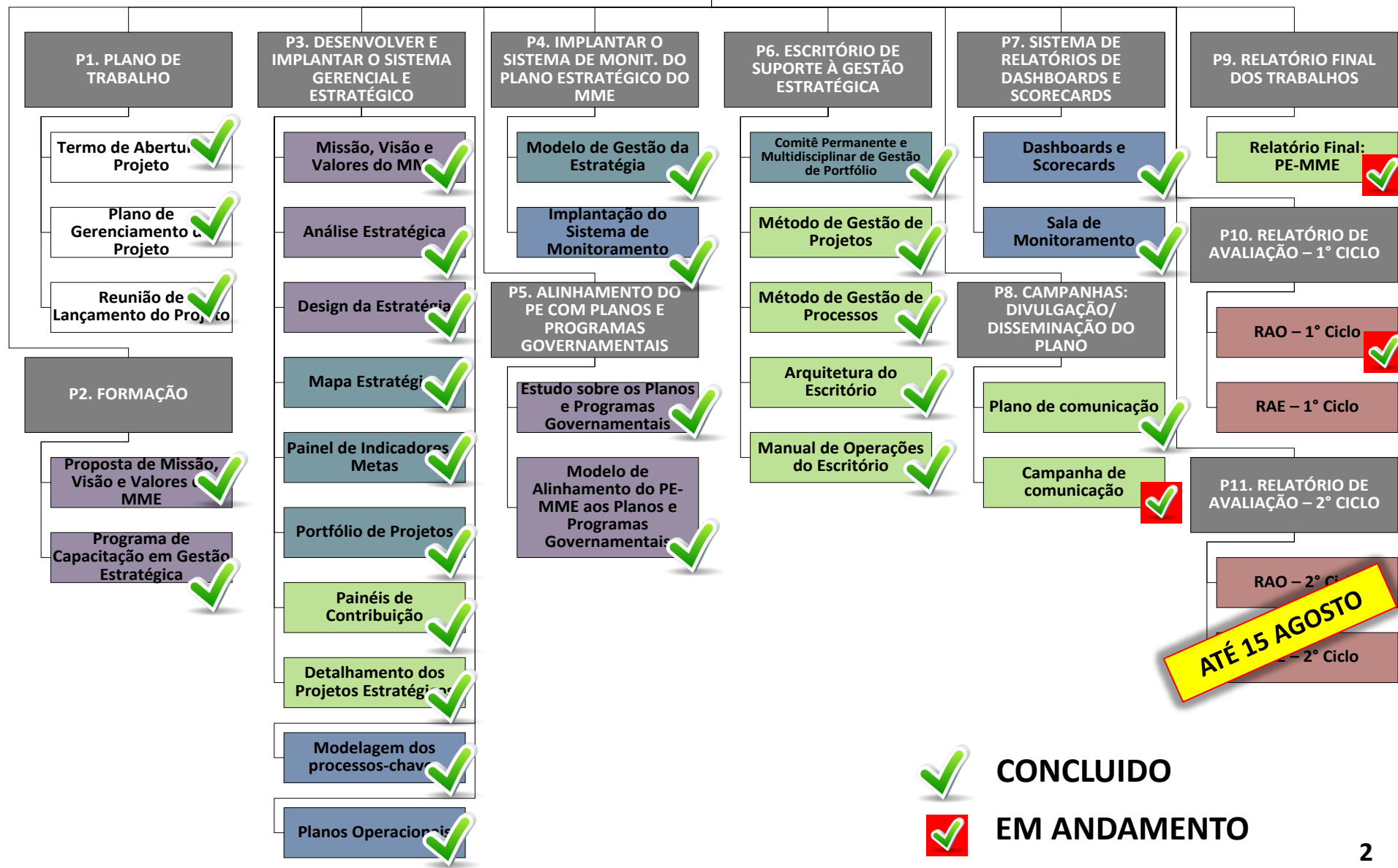
Indicador	Fórmula de cálculo	Meta	Iniciativas
Índice de retrabalho (atendimento a mesma demanda para complementar a informação)	Demandas retornadas / demandas atendidas	Até 10 % de retorno em 2017 Até 5% de retorno em 2018	Promover reuniões com as unidades do MME para melhorar a interlocução (agenda propositiva e de coordenação)
% de processos racionalizados	Processos racionalizados/processos críticos existentes	Definida a partir da identificação do número de processos críticos existentes	Identificação os processos e classificar Mapear os críticos Proposta de racionalização dos críticos
% de informações sistematizadas	Informações sistematizadas/informações que são consideradas relevantes	Definida a partir da identificação do número de informações consideradas relevantes	Levantamento das informações consideradas relevantes Sistematização dessas informações consideradas relevantes
Índice de participação em eventos de educação profissional (per capita definida para equipe)	Média da equipe (Número de participação em eventos de educação profissional / número de participação planejadas)	80%	Identificação do planejado no plano anual de capacitação Programar a participação nos eventos de educação profissional
Adoção dos mecanismos de alinhamento da otimização da tomada de decisão	Mecanismos de alinhamentos propostos adotados / número de mecanismos propostos planejados	Definir % ideal de adoção dos mecanismos propostos	Proposta de mecanismos para alinhamento da otimização da tomada de decisões Identificar as decisões de alto impacto Submeter ao Ministro as propostas de mecanismos para validação

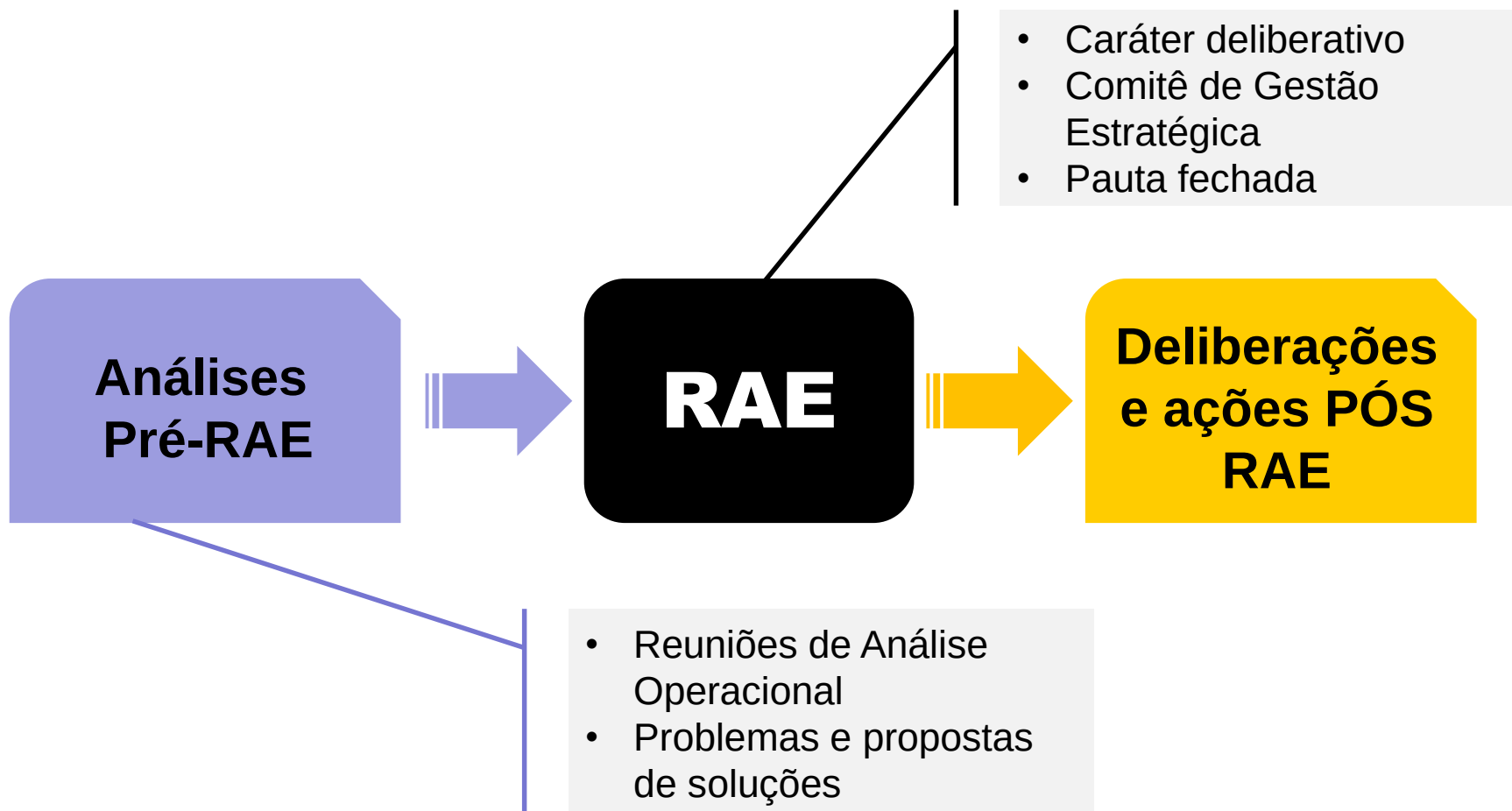
1º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SE)

Ministério de Minas e Energia (MME)



Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME





1. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
2. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

1. **Objetivo: RACIONALIDADE ECONÔMICA NA ATUAÇÃO DO MME EM PROL DA SOCIEDADE // Indicador: ÍNDICE GLOBAL DE PARTICIPAÇÃO DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL NO PIB:**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
2. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: ÍNDICE DE CONFIANÇA DA INDÚSTRIA DE TRANSFORMAÇÃO - ICI:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

3. **Objetivo: APRIMORAR OS MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO COM SEGURANÇA JURÍDICA // Indicador: NÚMERO DE MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO APRIMORADOS:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
4. **Objetivo: APRIMORAR O PLANEJAMENTO E O MONITORAMENTO SETORIAL // Indicador: NÚMERO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO SETORIAL:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

5. **Objetivo: AMPLIAR E DIVULGAR O CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO // Indicador: NÚMERO DE RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES GERADAS PELO MME SOBRE CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
6. **Objetivo: APRIMORAR A GOVERNANÇA // Indicador: CULTURA DE GESTÃO ESTRATÉGICA:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

- 7. Objetivo: DESENVOLVER A GESTÃO INTEGRADA DAS INFORMAÇÕES DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL // Indicador: INFORMACOES SISTEMATIZADAS:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
- 8. Objetivo: GARANTIR O ALINHAMENTO INTERNO NA ATUAÇÃO DO MME // Indicador: ÍNDICE DE REUNIOES DE INTEGRACAO E ALINHAMENTO:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

1. Programa de Fomento à Geração Distribuída:

- Líder: LIVIO TEIXEIRA ANDRADE / CARLOS ALEXANDRE PIRES;.
- Período do Projeto: Jul/2017-Jun/2018

Painel de Contribuição

SECRETARIA-EXECUTIVA

Entregas da unidade

GABINETE

Demandas internas
(Secretarias) e
externas (Órgãos,
entidades e
sociedade civil)
atendidas

SPOA

Disponibilidade e
alocação adequada e
qualificada de
pessoalContratos de bens e
serviços

Soluções de TIC

Alocação de recursos
orçamentáriosDisponibilidade de
recursos logísticosNormativos de
gestão interna

AEGE

Proposta de
orçamento de
investimento e
suplementações
orçamentárias das
empresas estatais
consolidadasProposta
consolidada do PDG
das estatais e de
suas reprogramaçõesDemandas atendidas
das empresas
estataisRelatório de Gestão
da Estratégia
(Planejamento
Estratégico)Avaliação de
Desempenho
InstitucionalPPA entregue,
monitorado e
avaliadoRelatórios
consolidados e
entregues:
Mensagem
Presidencial; PCPR;
Relatório de Gestão
do MME; Avaliação
do Contrato de
Gestão da ANEEL

AESA

Informações
gerenciais sobre o
andamento do
licenciamento
ambiental de
empreendimentos
do setor elétricoPareceres sobre
gestão territorialPareceres sobre
questões
socioambientais

AEREG

Propostas de
Instrumentos
Normativos de
assuntos
regulatóriosPareceres sobre
assuntos
regulatórios

AEGP

Contratos de
consultoria, bens,
obras e serviços
efetivadosInformações
gerenciais sobre os
programas e
projetos de
infraestrutura e
cooperação técnica

Objetivos de contribuição

Fortalecer as
articulações
institucionais e a
supervisão
ministerialGarantir o
alinhamento
interno na atuação
do MMEAprimorar a
governançaAprimorar a gestão
dos processos de
trabalhoFortalecer a gestão
de pessoasModernizar a
infraestrutura física
e tecnológicaMaximizar os
resultados com a
aplicação efetiva
dos recursosGarantir recursos
orçamentários e
financeiros

Objetivos Setoriais

Atrair e manter a
força de trabalho do
MMEOtimizar os
processos críticosOrganizar e
melhorar a
qualidade das
informaçõesDisponibilizar
sistemas
corporativosOtimizar as despesas
de custeioImplantar e
consolidar o
processo de
Gestão
EstratégicaAprimorar a
interlocução com os
agentes e sociedade

Planos Operacionais - SE

Objetivo Setorial

Atrair e manter a
força de trabalho
do MMEOtimizar os
processos críticosOrganizar e
melhorar a
qualidade das
informaçõesDisponibilizar
sistemas
corporativosOtimizar as
despesas de
custeioImplantar e
consolidar o
processo de
Gestão EstratégicaAprimorar a
interlocução com
os agentes e
sociedade

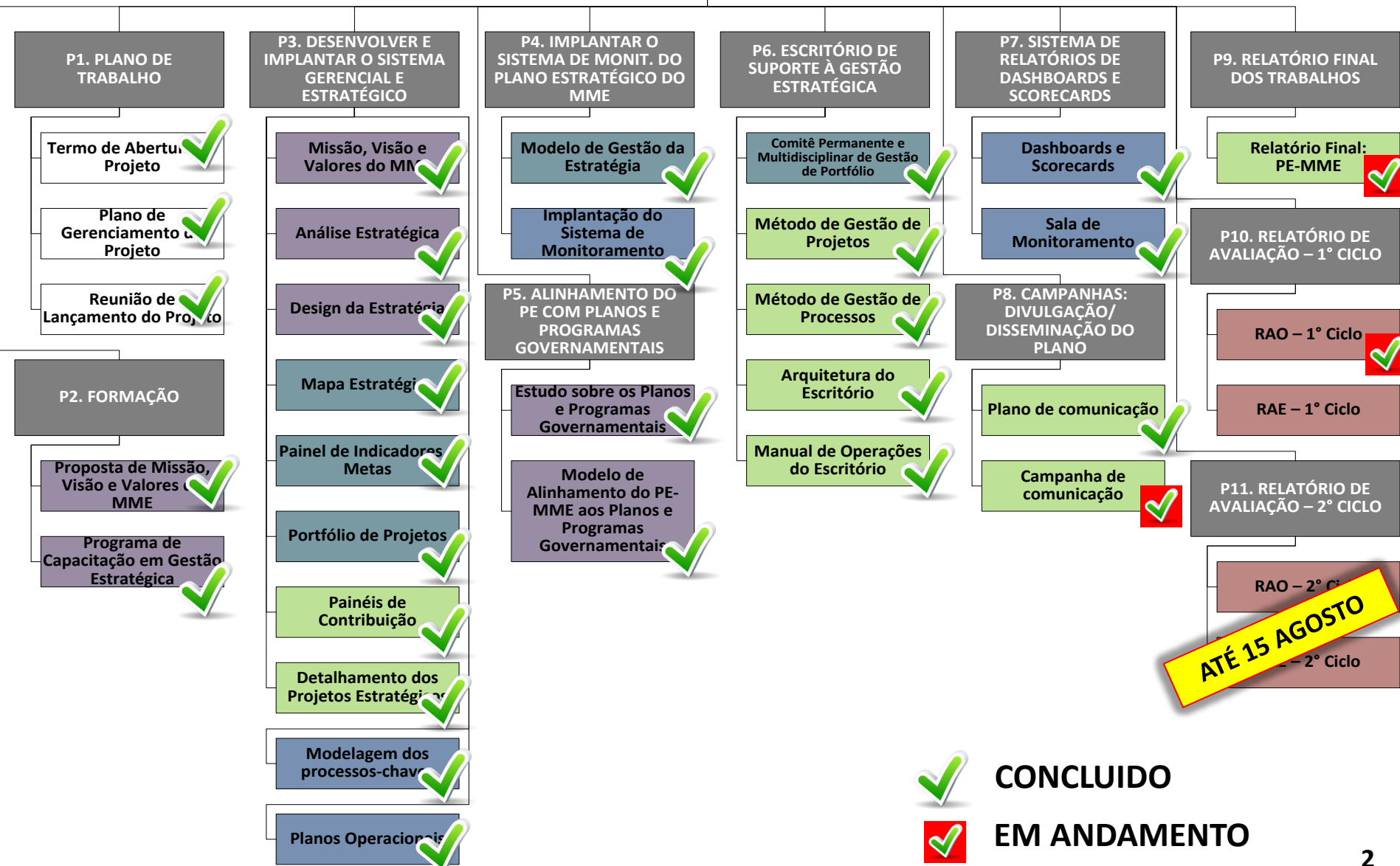
Indicador	Fórmula de cálculo	Meta	Iniciativas
PERCENTUAL DE SERVIDORES EM EXERCÍCIO NO MME CAPACITADOS	QUANTIDADE TOTAL DE SERVIDORES EM EXERCÍCIO NO MME CAPACITADOS / QUANTIDADE TOTAL DE SERVIDORES EM EXERCÍCIO NO MME) x 100	25%	DESENVOLVIMENTO DO PLANO DE CAPACITAÇÃO
ÍNDICE DE PERDA DE SERVIDORES	[SAÍDA DE SERVIDORES/(SAÍDA + ENTRADA)] x 100	20%	INTERLOCUÇÃO COM O MP PARA NOVO CONCURSO DE ANALISTA DE INFRAESTRUTURA
ÍNDICE DE OTIMIZAÇÃO DE PROCESSOS CRÍTICOS	(NÚMERO DE PROCESSOS CRÍTICOS OTIMIZADOS / TOTAL DE PROCESSOS CRÍTICOS PRIORIZADOS) x 100	80%	PROJETO: IMPLANTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROCESSOS
INFORMAÇÕES SISTEMATIZADAS	(NÚMERO DE PROCESSOS CRÍTICOS OTIMIZADOS / TOTAL DE PROCESSOS CRÍTICOS PRIORIZADOS) x 100	A DEFINIR	PROJETO: OBSERVATÓRIO NACIONAL DE ENERGIA E MINERAÇÃO
TAXA DE EXECUÇÃO FINANCEIRA	(VOLUME DE RECURSOS FINANCEIROS EFETIVAMENTE PAGOS / VOLUME TOTAL DO LIMITE FINANCEIRO DISPONIBILIZADO PELA SOF/MPOG) x 100	90%	MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA LOA
CULTURA DE GESTÃO ESTRATÉGICA	(MÉDIA DAS NOTAS ATRIBUÍDAS AOS SEGUINTE CRITÉRIOS) X 100: CRITÉRIO 1 – PROJETOS ESTRATÉGICOS; CRITÉRIO 2 – MENSURAÇÃO DOS INDICADORES; CRITÉRIO 3 – REUNIÕES DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA; CRITÉRIO 4 – COMUNICAÇÃO DOS RESULTADOS.	A DEFINIR	ESTRUTURAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA REUNIÕES DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA PERIÓDICAS
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA COMUNICAÇÃO EXTERNA	(NÚMERO DE ITENS AVALIADOS POSITIVAMENTE/NÚMERO TOTAL DE ITENS) x 100 CRITÉRIOS IDENTIFICADOS: CRITÉRIO 1 - ATENDIMENTO DAS DEMANDAS DE COMUNICAÇÃO (IMPRESA E ENTREVISTAS) -> % REALIZADO; CRITÉRIO 2 -TEMPESTIVIDADE NA DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES: 1 SE NO MESMO DIA, 0 SE NÃO; CRITÉRIO 3 - PRODUÇÃO DE CONTEÚDO: MATÉRIAS OU RELEASES DIVULGADOS EM MÍDIA	A DEFINIR	PROJETO ASCOM

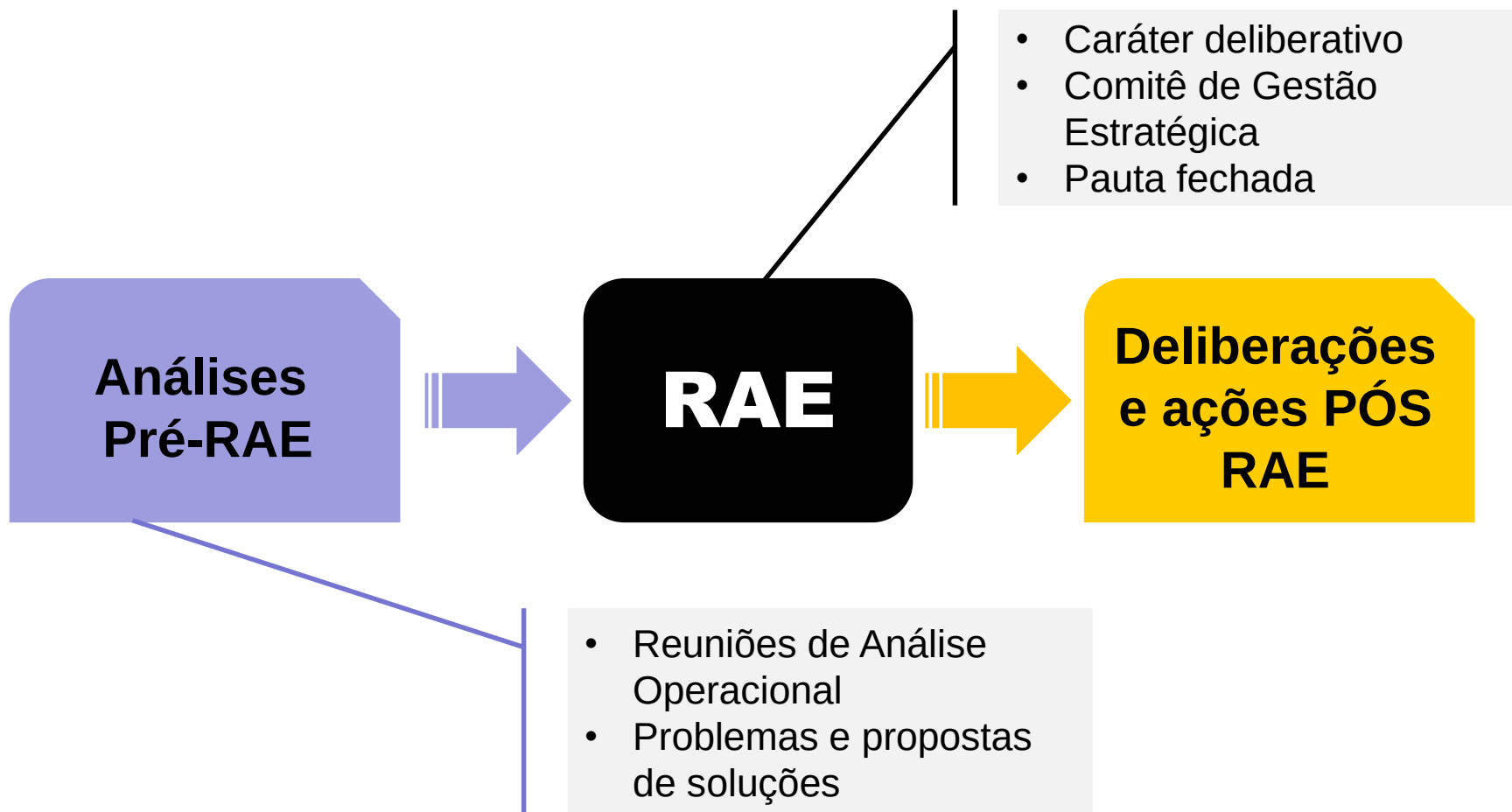
1º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SEE)

Ministério de Minas e Energia (MME)



Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME





1. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
2. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

1. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: ÍNDICE DE RISCO DE DÉFICIT (ENERGIA ELÉTRICA) :**
 - Periodicidade: Mensal;
 - Resp.: Domingos;
 - Meta 2017: < 5%.
2. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: PREVISÃO DA EXPANSÃO DA GERAÇÃO:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Domingos;
 - Meta 2017: 4.889.
3. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: PREVISÃO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Domingos;
 - Meta 2017: 3.509.

4. **Objetivo: UNIVERSALIZAÇÃO DOS SERVIÇOS DE ENERGIA ELÉTRICA**
// Indicador: ÍNDICE DE MUNICÍPIOS UNIVERSALIZADOS :
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
5. **Objetivo: RACIONALIDADE ECONÔMICA NA ATUAÇÃO DO MME EM PROL DA SOCIEDADE** // **Indicador: REDUÇÃO DE SUBSÍDIOS DA CDE:**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Robésio;
 - Meta 2017: 0%.
6. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO** // **Indicador: ÍNDICE DE REALIZAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS NOS LEILÕES DE GERAÇÃO PARA O ANO CORRENTE:**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Domingos;
 - Meta 2017: 75%.

7. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO //**
Indicador: % DA LIQUIDAÇÃO DO MCP NÃO PAGO:
- Periodicidade: Mensal;
 - Resp.: Domingos;
 - Meta 2017: 75%.
8. **Objetivo: APRIMORAR OS MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO COM SEGURANÇA JURÍDICA //** **Indicador: NÚMERO DE MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO APRIMORADOS:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

9. **Objetivo: APRIMORAR O PLANEJAMENTO E O MONITORAMENTO SETORIAL // Indicador: NÚMERO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO SETORIAL:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
10. **Objetivo: AMPLIAR E DIVULGAR O CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO // Indicador: NÚMERO DE RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES GERADAS PELO MME SOBRE CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

11. Objetivo: DESENVOLVER A GESTÃO INTEGRADA DAS INFORMAÇÕES DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL // Indicador: INFORMACOES SISTEMATIZADAS:

- Periodicidade: Semestral;
- Resp.: Marco Aurelio;
- Meta 2017: Não disponível.

1. ESTRUTURAÇÃO DA ÁREA DE MERCADO:

- Líder: Robésio Maciel de Sena;
- Período do Projeto: A Definir.

2. REDUÇÃO DE SUBSÍDIOS:

- Líder: Rutelly Marques da Silva;
- Período do Projeto: Abr/2017-Dez/2017.

Painel de Contribuição

SEE

Entregas da unidade

DMSE - GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

Datas de tendência
para entrada em
operação de geração e
transmissãoInformações de
expansão da
capacidade instalada
de geração e
transmissãoDMSE -
DISTRIBUIÇÃOInformações de
qualidade e segurança
no suprimento de
energia na
distribuiçãoDMSE -
DESEMPENHOBoletim Mensal de
Monitoramento do
Sistema ElétricoInformações sobre o
monitoramento da
operação do sistema
elétrico e recursos
hídricos

DMSE

CMSE (Informações
gerenciais, agenda,
ata de reunião,
relatório de
acompanhamento das
deliberações,
propostas de atos
normativos)Rodadas e sugestões
de melhoria dos
modelos energéticosDemandas internas
dos Departamentos e
Órgãos externos
atendidasPropostas de Atos
NormativosNotas Técnicas, Notas
Informativas e
Pareceres TécnicosRelatórios de Grupos
de TrabalhoEstudos, Publicações e
Artigos Técnicos sobre
Energia ElétricaRelatórios
Institucionais (Gestão,
Orçamento, PCPR,
Mensagem
Presidencial, PPA)Demandas dos Órgãos
de Controle atendidasÓbices dos
empreendimentos de
geração e transmissão
solucionadosBanco de dados de
energia elétrica
atualizado

DPUE

Relatórios de
desempenho físico e
financeiro do
Programa Luz para
TodosRelatório situacional
da Universalização
do Acesso à Energia

DGSE

Informativo Tarifário

Relatórios de Grupos
de TrabalhoPropostas de Atos
NormativosNotas Técnicas,
Notas Informativas e
Pareceres TécnicosDemandas internas
dos Departamentos
e Órgãos externos
atendidas

Objetivos de contribuição

Segurança
energéticaUniversalização dos
serviços de energia
elétricaRacionalidade
econômica na
atuação do MME em
prol da sociedadeUso racional da
energiaAproveitamento dos
recursos energéticos
e minerais de forma
sustentávelAmbiente de
confiança, inovação
e competitividade
para os setores de
energia e mineraçãoAmpliar e divulgar o
conhecimento
energético e
geológicoAmpliar a
participação na
gestão territorial nos
setores de energia e
mineraçãoAprimorar os marcos
legal e regulatório
com segurança
jurídicaAprimorar o
planejamento e o
monitoramento
setorialDesenvolver a
gestão integrada de
informações dos
setores energético e
mineral

Objetivos Setoriais

Aprimorar a legislação
e a regulamentação
socioambiental e de
recursos hídricosGarantir o suprimento
eletro energético com
qualidade e
modicidadeSistematizar novos
processos de
monitoramentoConsolidar as
declarações de
necessidade de compra
de energia elétricaDesenvolver novas
tecnologias de
monitoramentoContribuir para o
aprimoramento da
regulamentação do
setor elétricoFortalecer relações
com as partes
interessadasContribuir para a
racionalidade
econômica no setor
elétricoProver as ferramentas
de informação
necessárias à
produtividade e
suporte ao crescimento
do setor elétricoAprovar contratos no
âmbito do programa
Luz para TodosUniversalizar o acesso
a energia elétrica nas
áreas de concessão das
distribuidorasGarantir os recursos
necessários para a
implementação do
Programa Luz para
Todos

Planos Operacionais - SEE

Objetivo Setorial

- Contribuir para o aprimoramento da legislação e a regulamentação socioambiental e de recursos hídricos
- Implementar novas tecnologias de monitoramento
- Otimizar processos de monitoramento
- Fortalecer relações com as partes interessadas
- Prover as ferramentas de informação necessárias à produtividade e suporte ao crescimento do setor elétrico
- Garantir o suprimento eletro energético com qualidade e modicidade
- Universalizar o acesso a energia elétrica nas áreas de concessão das distribuidoras
- Garantir os recursos necessários para a implementação do Programa Luz para Todos
- Aprovar contratos no âmbito do Programa Luz para Todos
- Consolidar as declarações de necessidade de compra de energia elétrica
- Contribuir para o aprimoramento da regulamentação do setor elétrico
- Contribuir para a racionalidade econômica no setor elétrico

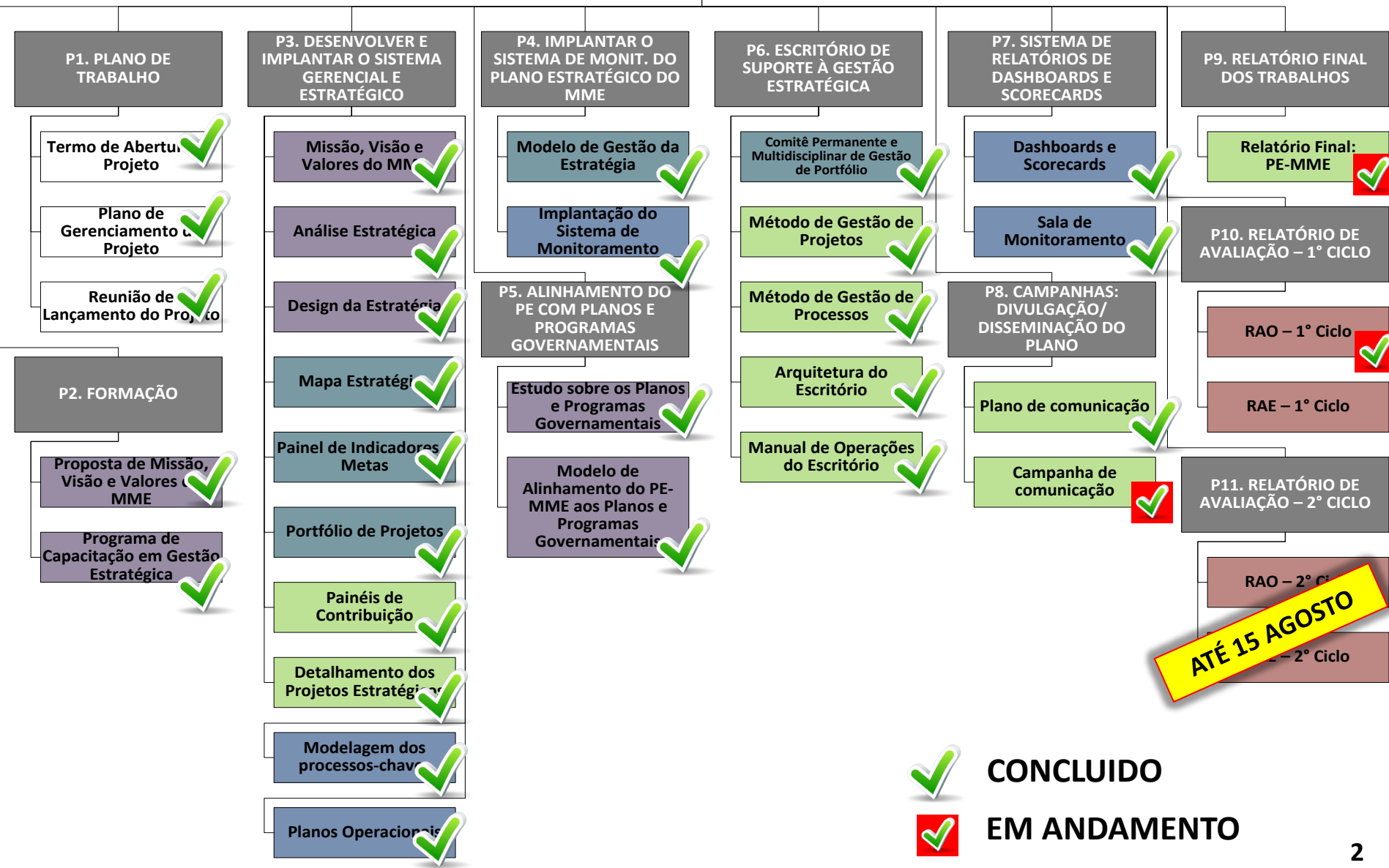
Indicador	Fórmula de cálculo	Meta	Iniciativas
ÍNDICE DE RISCO DE DEFICIT (ENERGIA ELÉTRICA)	(INDICADOR ONS/NEWAVE, CONSIDERANDO MAIOR RISCO DE DEFICIT POR SUBMERCADOS EM ATÉ A+5 (PROJEÇÃO PARA 5 ANOS)	Painel PE MME	Acompanhar os resultados das reuniões do CMSE
ÍNDICE DE EXPANSÃO DA GERAÇÃO	EXPANSÃO DA CAPACIDADE DE GERAÇÃO VERIFICADA (GERAÇÃO ATUAL EM Mwmed / EXPANSÃO DA GERAÇÃO PREVISTA EM Mwmed)*100	Painel PE MME	Ação para otimizar a obtenção de informações sobre a implantação de empreend. de geração e transmissão
ÍNDICE DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO *	EXPANSÃO DA EXTENSÃO DOS KMS DE LINHA DE TRANSMISSÃO (LINHAS DE TRANSMISSÃO EM KM / EXPANSÃO PREVISTA PARA LINHAS DE TRANSMISSÃO EM KM)*100	Painel PE MME	Ação para otimizar a obtenção de informações sobre desempenho elétrico do sistema brasileiro
Índice de otimização dos processos prioritários de monitoramento	Número de processos prioritários de monitoramento otimizados / Total de processos prioritários de monitoramento	100% dos processos prioritários otimizados até 2021	Diagnóstico dos processos a serem otimizados
Número de Iniciativas voltadas para o aprimoramento do relacionamento com as partes interessadas	Somatório de iniciativas voltadas para o aprimoramento do relacionamento com as partes interessadas formalizadas	1 Iniciativa por ano	Seminários de Licenciamento de transmissão
Índice de otimização dos processos prioritários de monitoramento	Número de processos prioritários de monitoramento otimizados / Total de processos prioritários de monitoramento	100% dos processos prioritários otimizados até 2021	Projeto de otimização dos processos prioritários
Índice de novas tecnologias de monitoramento implementadas	(Número de novas tecnologias de monitoramento implementadas / Total de novas tecnologias de monitoramento mapeadas)x100	30% das tecnologias mapeadas implementadas até 2021	PROJETO OBSERVATÓRIO (ESCOPO DA SEE)
Número de Iniciativas formalizadas voltadas para o aprimoramento da legislação e a regulamentação socioambiental e de recursos hídricos	Somatório de Iniciativas formalizadas voltadas para o aprimoramento da legislação e a regulamentação socioambiental e de recursos hídricos	2 iniciativas por ano (especificadas no Projeto)	Projeto de implementação de novas tecnologias de monitoramento
Índice de universalização	(Número de Distribuidoras universalizadas / Total de Distribuidoras) x 100	94% até 2019 100% até 2022	Benchmarking de novas tecnologias de monitoramento
Índice de disponibilidade de recursos setoriais	(Volume de recursos aprovados / Total de recursos previstos) x 100	100% por ano	Projeto de aprimoramento da legislação para áreas de socioambiental e de recursos hídricos
Índice de Contratos aprovados no âmbito do Programa Luz para Todos	(Total de Contratos aprovados no âmbito do Programa Luz para Todos no período / Total de Contratos previstos para o período) x 100	100% para o período	Programa Luz para Todos
Índice de declarações de necessidades de compra de energia elétrica	(Número de declarações encaminhadas no prazo / Total de declarações recebidas) x 100	100% para cada leilão	Monitoramento das demandas por acesso ao serviço de energia elétrica
Índice de Satisfação do atendimento às demandas relacionadas à regulamentação do setor elétrico	Pesquisa de satisfação do atendimento às demandas relacionadas à regulamentação do setor elétrico	Aproveitamento de 80%	Identificar por meio do impacto tarifário a demanda a ser subsidiada
Índice de Satisfação do atendimento às demandas relacionadas a racionalidade econômica do setor elétrico	Pesquisa de satisfação do atendimento às demandas relacionadas a racionalidade econômica do setor elétrico	Aproveitamento de 80%	Emitir Notas Técnicas para justificar o volume de recursos necessários
			Autoriza análise de programas de obras pela Eletrobras
			Autoriza a elaboração de Contratos no âmbito do Programa Luz para Todos
			Manter e aprimorar o sistema de declaração de necessidade (DDIG)
			Desenhar e aplicar a pesquisa de satisfação do atendimento às demandas relacionadas à regulamentação do setor elétrico
			Desenhar e aplicar a pesquisa de satisfação do atendimento às demandas relacionadas a racionalidade econômica do setor elétrico

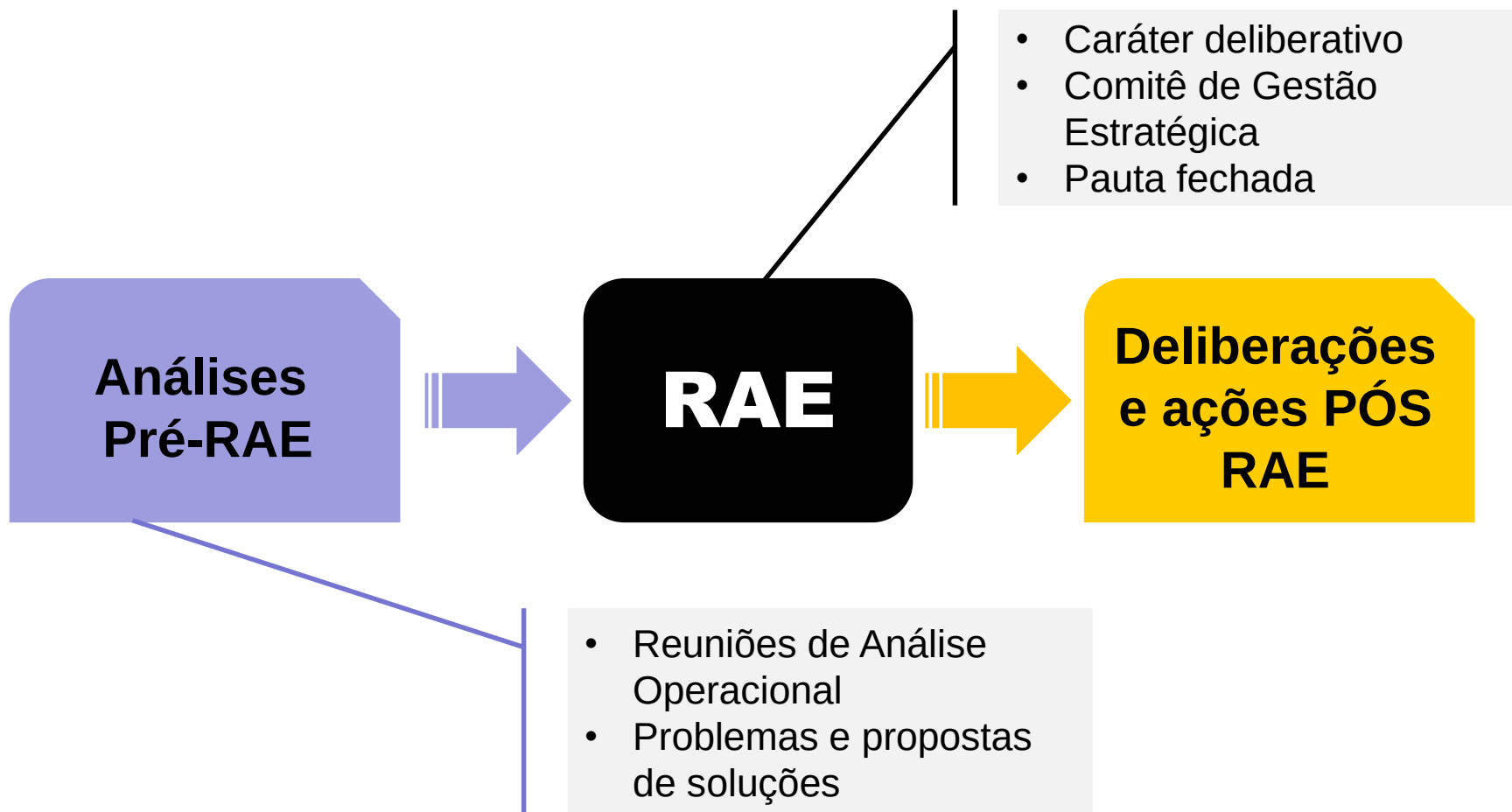
1º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SGM)

Ministério de Minas e Energia (MME)



Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME





1. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
2. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

1. **Objetivo: APROVEITAMENTO DOS RECURSOS ENERGÉTICOS E MINERAIS DE FORMA SUSTENTÁVEL // Indicador: ATENDIMENTO DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS):**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Maria José Gazzi Salum;
 - Meta 2017: A definir.
2. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO //**
Indicador: DINÂMICA DO SETOR MINERAL:
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Lília Mascarenhas Sant'agostinho;
 - Meta 2017: A definir.

3. **Objetivo: AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO NA GESTÃO TERRITORIAL NOS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: ÍNDICE DE PARTICIPAÇÃO NA GESTÃO TERRITORIAL NOS SETORES DE MINERAÇÃO:**
- Periodicidade: Anual;
 - Resp.: José Luiz Amarante Araújo;
 - Meta 2017: A definir.
4. **Objetivo: APRIMORAR OS MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO COM SEGURANÇA JURÍDICA // Indicador: NÚMERO DE MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO APRIMORADOS:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

- 5. Objetivo: APRIMORAR O PLANEJAMENTO E O MONITORAMENTO SETORIAL // Indicador: NÚMERO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO SETORIAL:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
- 6. Objetivo: AMPLIAR E DIVULGAR O CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO // Indicador: NÚMERO DE RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES GERADAS PELO MME SOBRE CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

7. Objetivo: DESENVOLVER A GESTÃO INTEGRADA DAS INFORMAÇÕES DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL // Indicador: INFORMACOES SISTEMATIZADAS:

- Periodicidade: Semestral;
- Resp.: Marco Aurelio;
- Meta 2017: Não disponível.

1. REVITALIZAÇÃO DA INDÚSTRIA MINERAL BRASILEIRA:

- Líder: Sonia Greco;
- Período do Projeto: Mar/2017-Out/2018.

2. OUTORGA ONLINE DE TÍTULOS MINERÁRIOS:

- Líder: Luiz Paulo Beghelli Júnior;
- Período do Projeto: Abr/2017-Dez/2018.

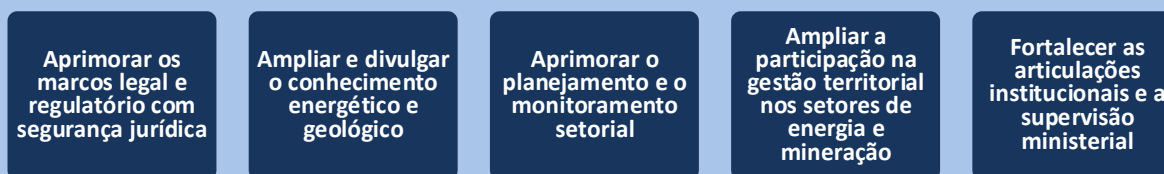
Painel de Contribuição

SGM

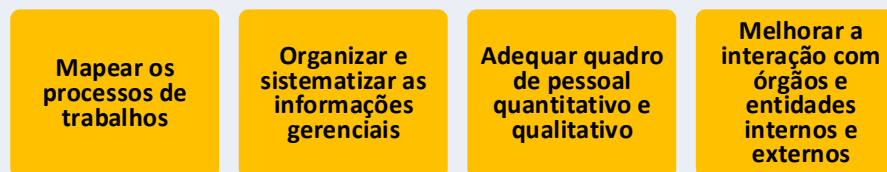
Entregas da unidade



Objetivos de contribuição



Objetivos Setoriais



Planos Operacionais - SGM

Objetivo Setorial

Mapear os
processos de
trabalhosOrganizar e
sistematizar as
informações
gerenciaisAdequar quadro
de pessoal
quantitativo e
qualitativoMelhorar a
interação com
órgãos e
entidades
internos e
externos

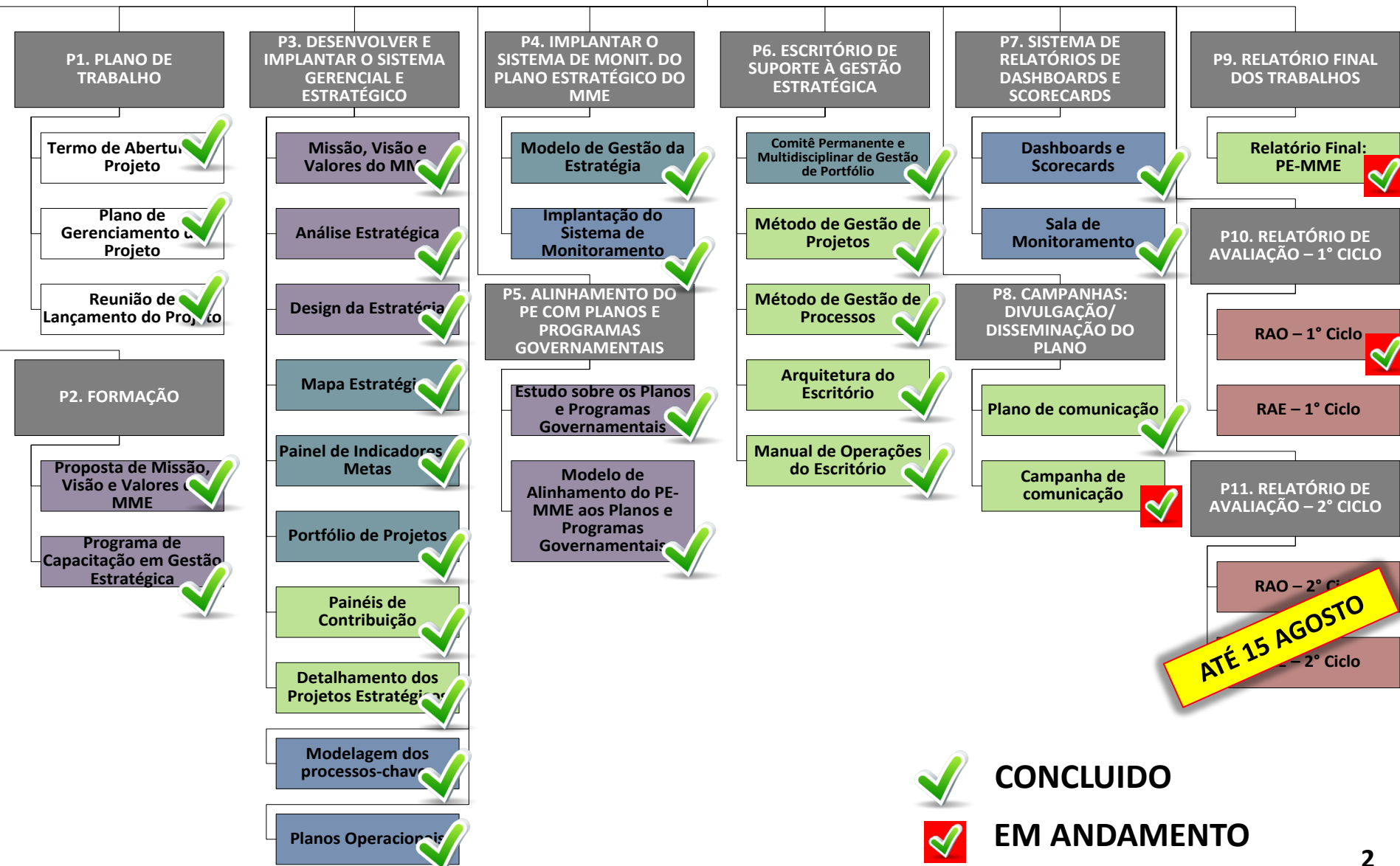
Indicador	Fórmula de cálculo	Meta	Iniciativas
% PROCESSOS DE TRABALHO MAPEADOS	PROCESSOS MAPEADOS/ PROCESSOS EXISTENTES	LINHA DE BASE	MAPEAR OS PROCESSO DE TRABALHO
% INFORMAÇÕES SISTEMATIZADAS	TOTAL DE INFORMAÇÕES SISTEMATIZADAS/TOTAL INFORMAÇÕES IDENTIFICADAS PARA ORGANIZAR	LINHA DE BASE	IDENTIFICAR AS INFORMAÇÕES E DEFINIR A PRIORIDADE
ATENDIMENTO AO QUADRO IDEAL	QUADRO EFETIVO/QUADRO PLANEJADO	% DESEJADO PARA ATENDER O PLANEJADO NO ANO	DEFINIR QUADRO IDEAL
% DO PROJETO OBSERVATÓRIO IMPLEMENTADO (ESCOPO DA SGM)	% AÇÕES EXECUTADAS/AÇÕES PLANEJADAS	% DE EXECUÇÃO PREVISTAS PARA O PERÍODO	RECRUTAMENTO DE PESSOAL
			CAPACITAÇÃO E TREINAMENTO
			PROJETO OBSERVATÓRIO (ESCOPO DA SGM)

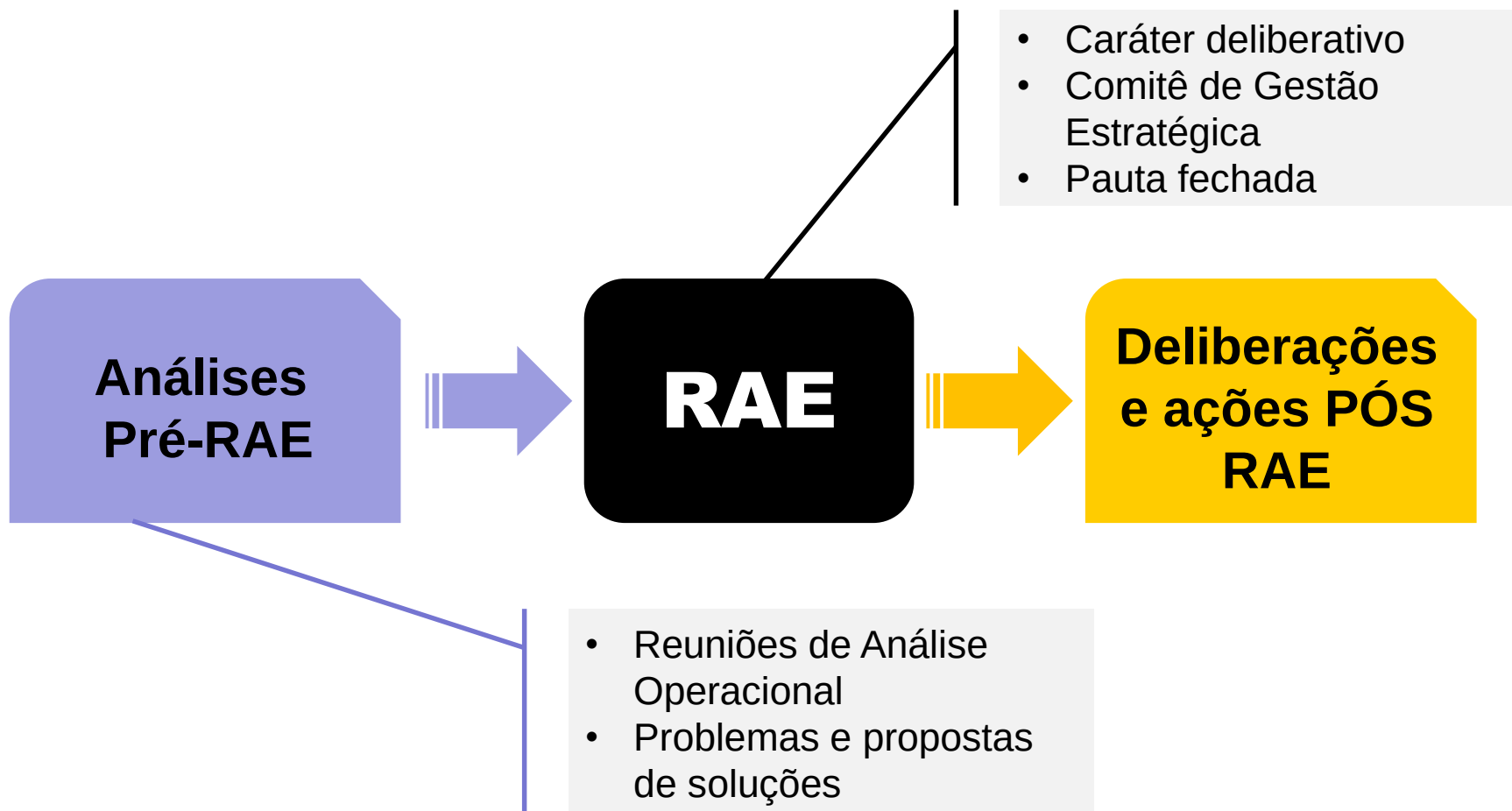
1º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SPE)

Ministério de Minas e Energia (MME)



Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME





1. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
2. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

1. **Objetivo: RACIONALIDADE ECONÔMICA NA ATUAÇÃO DO MME EM PROL DA SOCIEDADE // Indicador: ÍNDICE GLOBAL DE PARTICIPAÇÃO DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL NO PIB:**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
2. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: ÍNDICE DE CONFIANÇA DA INDÚSTRIA DE TRANSFORMAÇÃO - ICI:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

3. **Objetivo: APRIMORAR OS MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO COM SEGURANÇA JURÍDICA // Indicador: NÚMERO DE MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO APRIMORADOS:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
4. **Objetivo: APRIMORAR O PLANEJAMENTO E O MONITORAMENTO SETORIAL // Indicador: NÚMERO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO SETORIAL:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

5. **Objetivo: AMPLIAR E DIVULGAR O CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO // Indicador: NÚMERO DE RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES GERADAS PELO MME SOBRE CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
6. **Objetivo: APRIMORAR A GOVERNANÇA // Indicador: CULTURA DE GESTÃO ESTRATÉGICA:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

- 7. Objetivo: DESENVOLVER A GESTÃO INTEGRADA DAS INFORMAÇÕES DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL // Indicador: INFORMACOES SISTEMATIZADAS:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
- 8. Objetivo: GARANTIR O ALINHAMENTO INTERNO NA ATUAÇÃO DO MME // Indicador: ÍNDICE DE REUNIOES DE INTEGRACAO E ALINHAMENTO:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

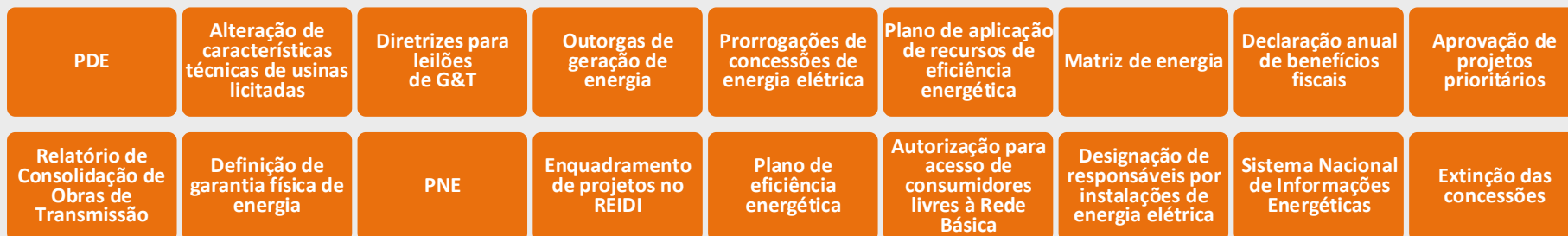
1. Programa de Fomento à Geração Distribuída:

- Líder: LIVIO TEIXEIRA ANDRADE / CARLOS ALEXANDRE PIRES;.
- Período do Projeto: Jul/2017-Jun/2018

Painel de Contribuição

SPE

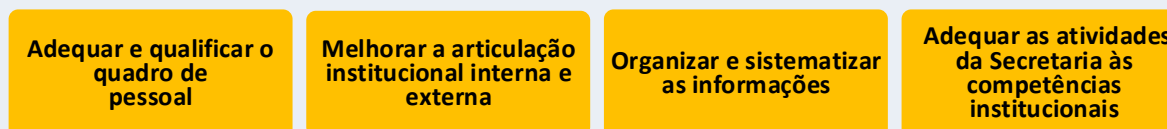
Entregas da unidade



Objetivos de contribuição



Objetivos Setoriais



Planos Operacionais - SPE

Objetivo Setorial

Adequar e
qualificar o
quadro de
pessoalMelhorar a
articulação
institucional
interna e externaOrganizar e
sistematizar as
informaçõesAdequar as
atividades da
Secretaria às
competências
institucionais

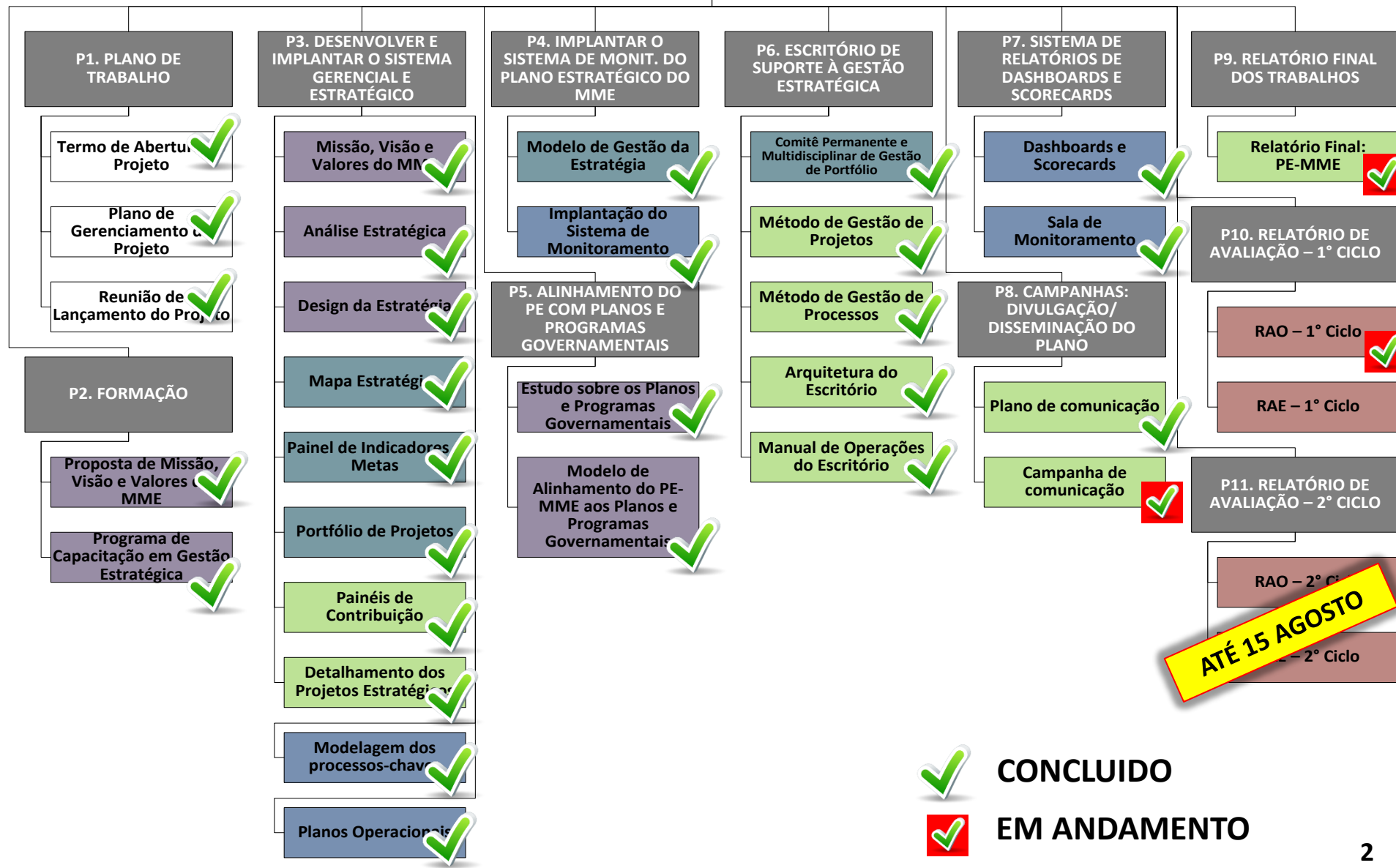
Indicador	Fórmula de cálculo	Meta	Iniciativas
ATENDIMENTO AO QUADRO MINIMO	(QUADRO ATUAL/QUADRO MINIMO)	80% EM 2017 90% EM 2018 100% EM 2019	DEFINIR QUADRO MINIMO COM PERFIL DAS PESSOAS DEFINIR PERFIL E REQUISITOS PARA CAPACITAÇÃO E TREINAMENTO
NIVEL DE ARTICULAÇÃO	NOTAS ATRIBUIDAS PELAS PARTES	NIVEL 1 A 5	Definir as Instituições que participariam da avaliação Definir os atributos que seriam avaliados Definir instrumento e forma de pesquisa Definir as metas intermediárias
Disponibilidade da informação	% de informações com acesso imediato da SPE	40% de acesso imediato 2017 50% de acesso imediato 2018 60% de acesso imediato 2019	Ações do CGIE
Adequação das atribuições	atividades desenvolvidas / atividades que atendem a proposta de adequação	100% do ideal proposto	Articulação institucional Alteração marco legal

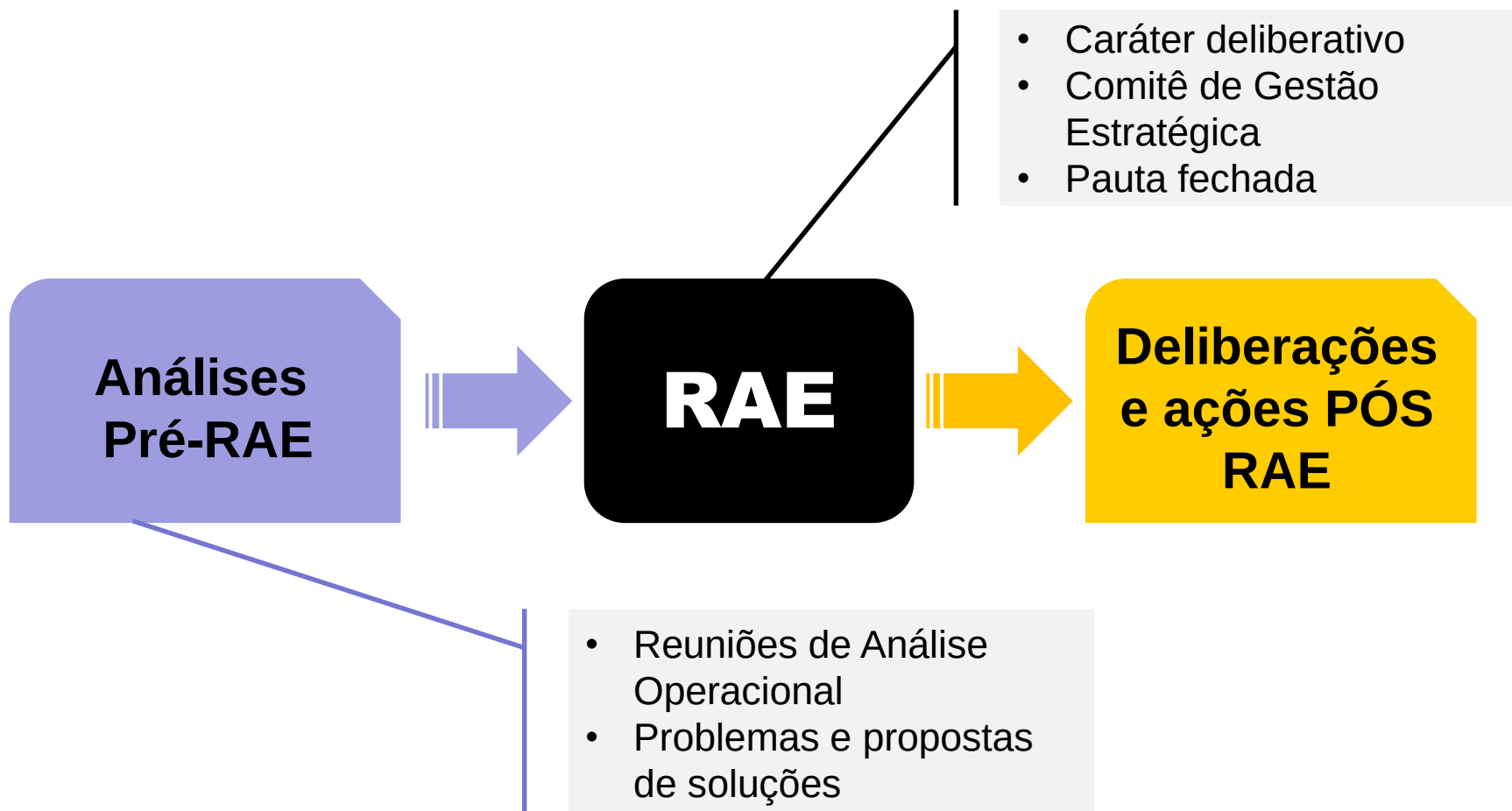
1º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SPG)

Ministério de Minas e Energia (MME)



Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME





1. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
2. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

1. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: RELAÇÃO ENTRE RESERVA E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO:**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: João Vicente / Clayton;
 - Meta 2017: 14.
2. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: RELAÇÃO ENTRE RESERVA E PRODUÇÃO DE GÁS NATURAL:**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Symone / Aldo;
 - Meta 2017: 12.
3. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO //**
Indicador: ÍNDICE DE SUCESSO NOS LEILÕES DA ANP:
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: João Vicente / Clayton;
 - Meta 2017: 20%.

4. Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO //

Indicador: DIVERSIFICAÇÃO DOS AGENTES NOS MERCADOS DE DOWNSTREAM:

- Periodicidade: Anual;
- Resp.: Claudio Ishihara / Luiz Theodoro;
- Meta 2017: _____ Fornec. ____ Dist.
- Gasolina 5 8
- Diesel 8 7
- GLP 1 7.

5. Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO //

Indicador: DIVERSIFICAÇÃO DOS AGENTES NO MERCADO DE GÁS NATURAL:

- Periodicidade: Anual;
- Resp.: Symone / Aldo;
- Meta 2017: 2.

- 7. Objetivo: APRIMORAR OS MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO COM SEGURANÇA JURÍDICA // Indicador: NÚMERO DE MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO APRIMORADOS:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
- 8. Objetivo: APRIMORAR O PLANEJAMENTO E O MONITORAMENTO SETORIAL // Indicador: NÚMERO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO SETORIAL:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

- 9. Objetivo: AMPLIAR E DIVULGAR O CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO // Indicador: NÚMERO DE RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES GERADAS PELO MME SOBRE CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.
- 10. Objetivo: DESENVOLVER A GESTÃO INTEGRADA DAS INFORMAÇÕES DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL // Indicador: INFORMACOES SISTEMATIZADAS:**
- Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Marco Aurelio;
 - Meta 2017: Não disponível.

1. RENOVABIO:

- Líder: Miguel Ivan Lacerda;
- Período do Projeto: A Definir.

2. REATE:

- Líder: Clayton de Sousa Pontes;
- Período do Projeto: Jan/2017-Dez/2018.

3. GÁS PRA CRESCER:

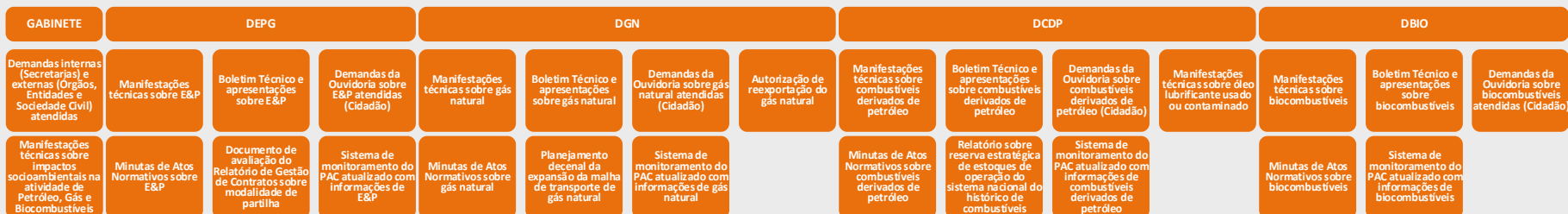
- Líder: Symone C. S. Araújo;
- Período do Projeto: A definir.

** Inserido novo projeto após reunião do CGRC.

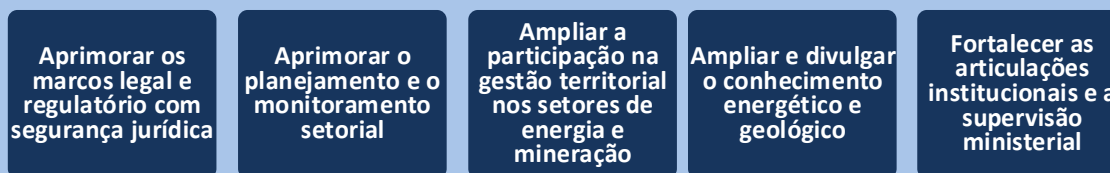
Painel de Contribuição

SPG

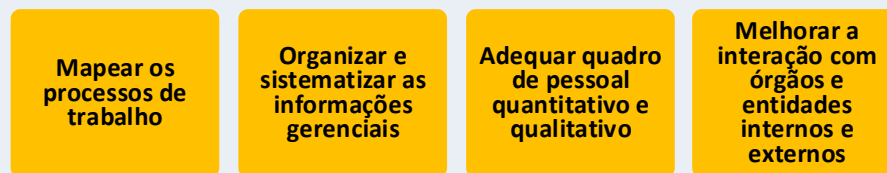
Entregas da unidade



Objetivos de contribuição



Objetivos Setoriais



Planos Operacionais - SPG

*Objetivo Setorial*Organizar e
sistematizar as
informações
gerenciaisAdequar quadro
de pessoal
quantitativo e
qualitativoMelhorar a
interação com
órgãos e
entidades
internos e
externos

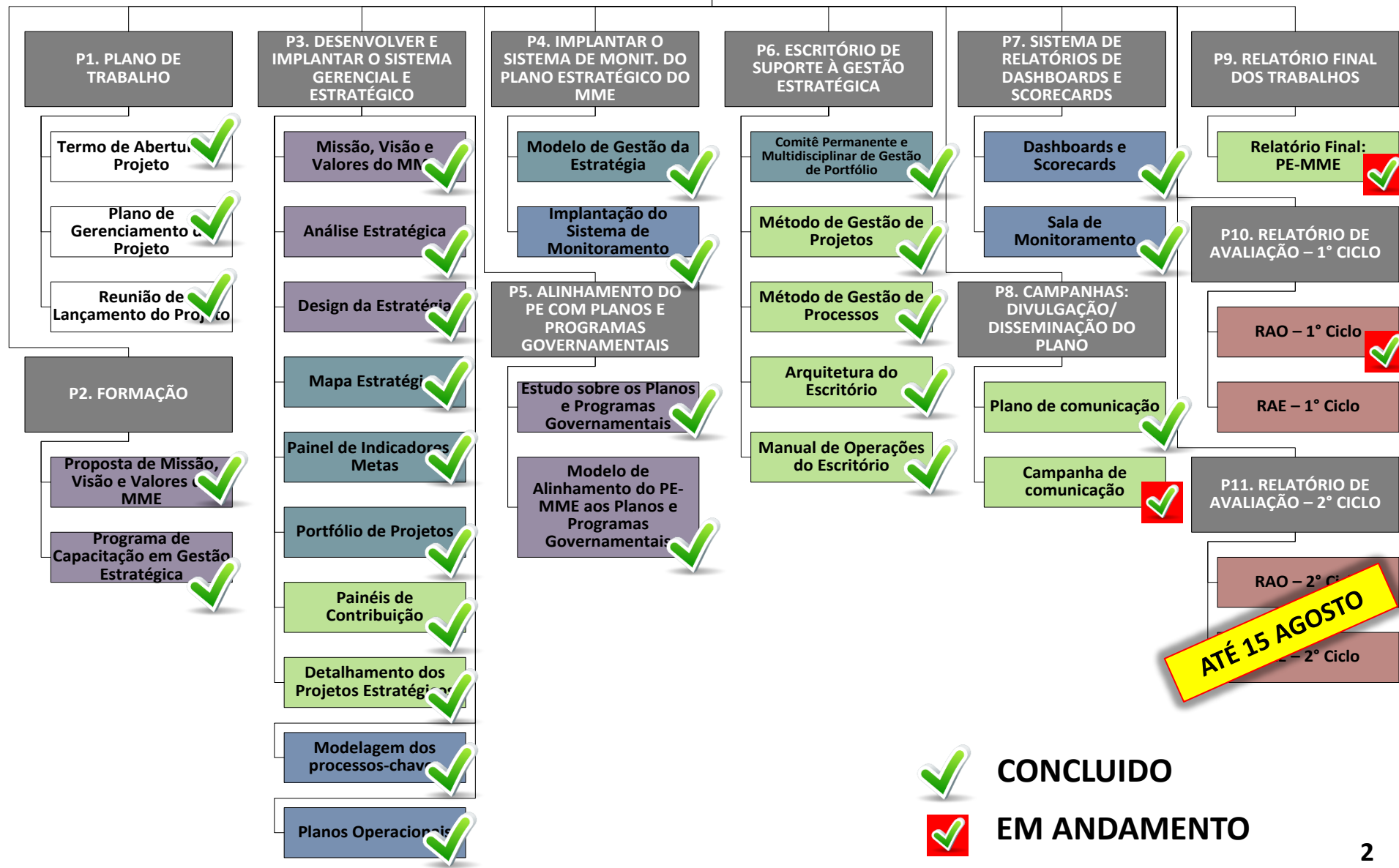
Indicador	Fórmula de cálculo	Meta	Iniciativas
% de informações sistematizadas	Informações sistematizadas/ informações que são consideradas relevantes	Definida a partir da identificação do número de informações consideradas relevantes	Levantamento das informações consideradas relevantes por departamento Definir meta de informações que serão sistematizadas por departamento Sistematização dessas informações consideradas relevantes
ATENDIMENTO AO QUADRO IDEAL	QUADRO EFETIVO/QUADRO PLANEJADO	% DESEJADO PARA ATENDER O PLANEJADO NO ANO	DEFINIR QUADRO IDEAL (QUANTITATIVO E QUALITATIVO) Encaminhar proposta para Gestão de Pessoas CAPACITAÇÃO E TREINAMENTO
Taxa de reuniões	Numero de reuniões realizadas / numero de reuniões planejadas	Definir a meta após identificar a entidade ou setor e definir agenda de coordenação	Selecionar a entidade ou setor que seria o piloto para proposição das reuniões de interação Estruturar cronograma de coordenação com a entidade ou setor para validação

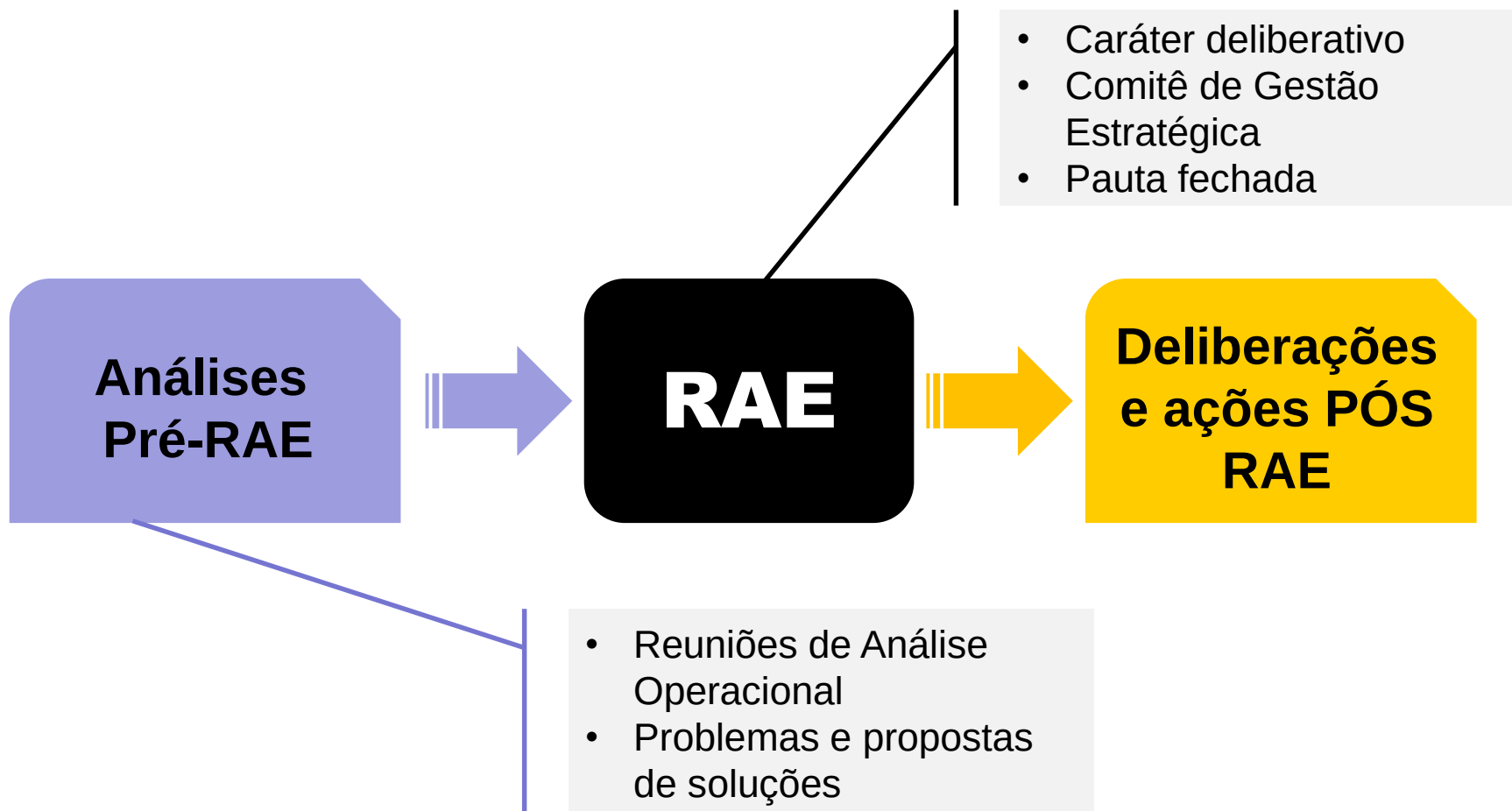
1º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SPOA)

Ministério de Minas e Energia (MME)



Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME





1. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
2. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

1. **Objetivo: APRIMORAR A GESTÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO //**
Indicador: ÍNDICE DE OTIMIZADO DE PROCESSOS CRÍTICOS:
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Terezinha;
 - Meta 2017: 20%.
2. **Objetivo: FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS //** **Indicador:**
PERCENTUAL DE SERVIDORES EM EXERCÍCIO NO MME
CAPACITADOS:
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Carlos Eduardo;
 - Meta 2017: 15%.
3. **Objetivo: FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS //** **Indicador: ÍNDICE**
DE CLIMA ORGANIZACIONAL:
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Sandra Py;
 - Meta 2017: 20%.

4. **Objetivo: FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS // Indicador: ÍNDICE DE PERDA DE SERVIDORES:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Carlos Eduardo;
 - Meta 2017: 50%.
5. **Objetivo: MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA // Indicador: ÍNDICE DE SATISFAÇÃO EM RELAÇÃO ÀS DEMANDAS DE TI:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Hiram;
 - Meta 2017: 85%.
6. **Objetivo: MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA // Indicador: ÍNDICE DA INFRAESTRUTURA FÍSICA:**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Andrea Cristina;
 - Meta 2017: 85%.

7. **Objetivo: MAXIMIZAR OS RESULTADOS COM A APLICAÇÃO EFETIVA DOS RECURSOS //** **Indicador: TAXA DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA:**
 - Periodicidade: Semestral;
 - Resp.: Claudio Xavier;
 - Meta 2017: 100%.
8. **Objetivo: MAXIMIZAR OS RESULTADOS COM A APLICAÇÃO EFETIVA DOS RECURSOS //** **Indicador: ÍNDICE DO RAP:**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Elizane;
 - Meta 2017: Não disponível.
9. **Objetivo: GARANTIR RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS //** **Indicador: ÍNDICE DE ORÇAMENTO DO MME APROVADO NA LOA:**
 - Periodicidade: Anual;
 - Resp.: Claudio Xavier;
 - Meta 2017: 45%.

1. GESTÃO DE PESSOAS:

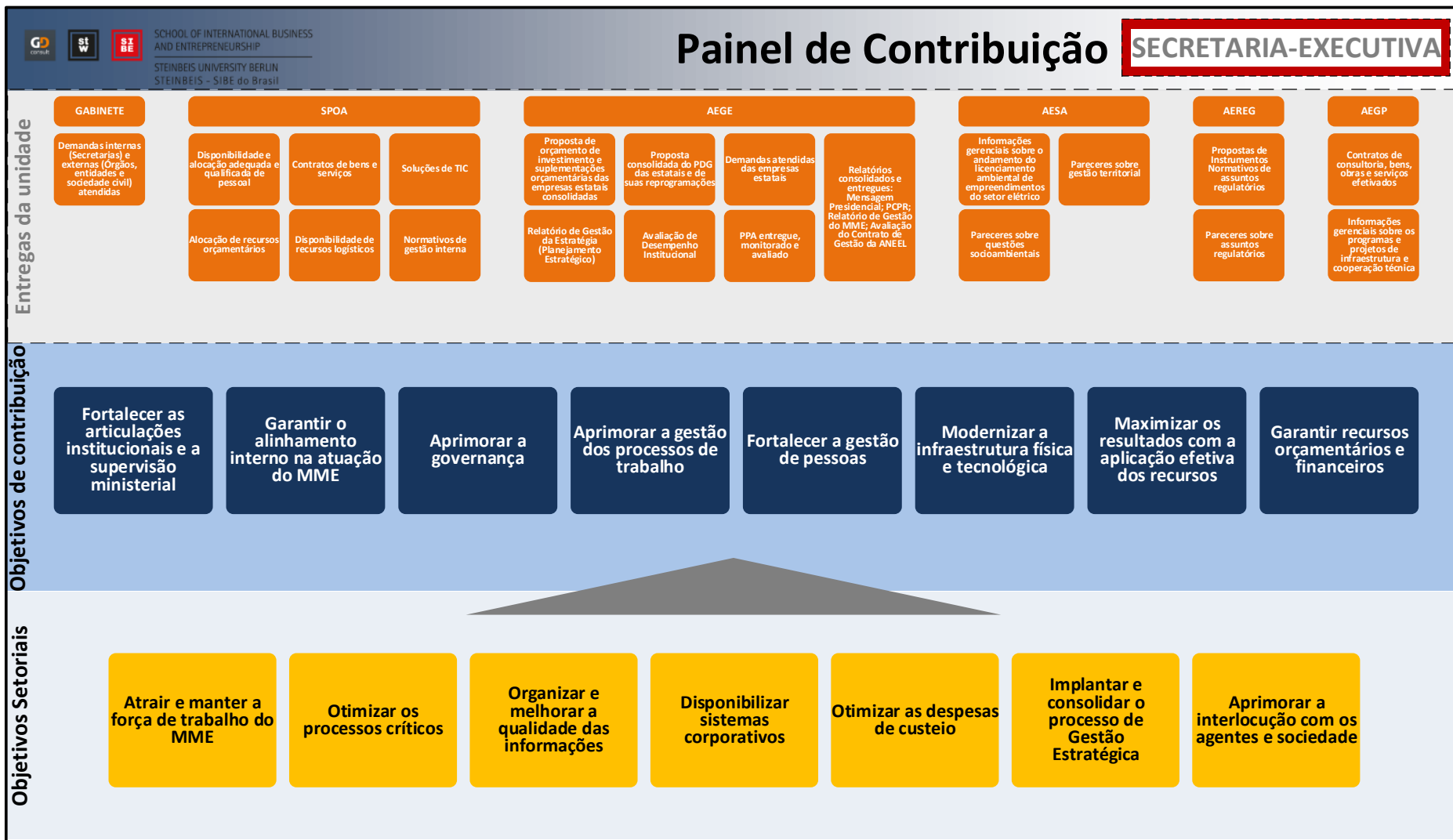
- Líder: Sandra Py;
- Período do Projeto: Abr/2017-Jun/2018.

2. GESTÃO ORÇAMENTÁRIA:

- Líder: Claudio Xavier;
- Período do Projeto: Jan/2017-Dez/2017.

3. IMPLANTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROCESSOS:

- Líder: Manoel Humberto;
- Período do Projeto: Abr/2017-Out/2017.



Planos Operacionais - SE

Objetivo Setorial

Atrair e manter a
força de trabalho
do MMEOtimizar os
processos críticosOrganizar e
melhorar a
qualidade das
informaçõesDisponibilizar
sistemas
corporativosOtimizar as
despesas de
custeioImplantar e
consolidar o
processo de
Gestão EstratégicaAprimorar a
interlocução com
os agentes e
sociedade

Indicador

Fórmula de cálculo

Meta

Iniciativas

PERCENTUAL DE SERVIDORES EM EXERCÍCIO NO MME
CAPACITADOSQUANTIDADE TOTAL DE SERVIDORES EM EXERCÍCIO NO MME
CAPACITADOS / QUANTIDADE TOTAL DE SERVIDORES EM
EXERCÍCIO NO MME) x 100

25%

DESENVOLVIMENTO DO PLANO DE CAPACITAÇÃO

ÍNDICE DE PERDA DE SERVIDORES

[SAÍDA DE SERVIDORES/(SAÍDA + ENTRADA)] x 100

20%

INTERLOCUÇÃO COM O MP PARA NOVO CONCURSO DE ANALISTA DE INFRAESTRUTURA

ÍNDICE DE OTIMIZAÇÃO DE PROCESSOS CRÍTICOS

(NÚMERO DE PROCESSOS CRÍTICOS OTIMIZADOS / TOTAL DE
PROCESSOS CRÍTICOS PRIORIZADOS) x 100

80%

PROJETO: IMPLANTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROCESSOS

INFORMAÇÕES SISTEMATIZADAS

(NÚMERO DE PROCESSOS CRÍTICOS OTIMIZADOS / TOTAL DE
PROCESSOS CRÍTICOS PRIORIZADOS) x 100

A DEFINIR

PROJETO: OBSERVATÓRIO NACIONAL DE ENERGIA E MINERAÇÃO

TAXA DE EXECUÇÃO FINANCEIRA

(VOLUME DE RECURSOS FINANCEIROS EFETIVAMENTE PAGOS /
VOLUME TOTAL DO LIMITE FINANCEIRO DISPONIBILIZADO PELA
SOF/MPOG) x 100

90%

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA LOA

CULTURA DE GESTÃO ESTRATÉGICA

(MÉDIA DAS NOTAS ATRIBUÍDAS AOS SEGUINTE CRITÉRIOS) X
100: CRITÉRIO 1 – PROJETOS ESTRATÉGICOS; CRITÉRIO 2 –
MENSURAÇÃO DOS INDICADORES; CRITÉRIO 3 – REUNIÕES DE
AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA; CRITÉRIO 4 – COMUNICAÇÃO DOS
RESULTADOS.

A DEFINIR

ESTRUTURAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA
REUNIÕES DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA PERIÓDICAS

ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA COMUNICAÇÃO EXTERNA

(NÚMERO DE ITENS AVALIADOS POSITIVAMENTE/NÚMERO
TOTAL DE ITENS) x 100
CRITÉRIOS IDENTIFICADOS: CRITÉRIO 1 - ATENDIMENTO DAS
DEMANDAS DE COMUNICAÇÃO (IMPRESA E ENTREVISTAS) -> %
REALIZADO; CRITÉRIO 2 - TEMPESTIVIDADE NA DIVULGAÇÃO DE
INFORMAÇÕES: 1 SE NO MESMO DIA, 0 SE NÃO; CRITÉRIO 3 -
PRODUÇÃO DE CONTEÚDO: MATÉRIAS OU RELEASES
DIVULGADOS EM MÍDIA

A DEFINIR

PROJETO ASCOM



Anexo II – Atas das Reuniões de Avaliação Operacional

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
04/07/2017 – 14H30	SALA 503	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Carlos Alexandre P. Pires	SPE/DDE
Andrea Cristina Pereira	SPE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Ricardo Suassuna	SPE
Edvaldo Luis Risso	SE
Moacir Carlos Bertol	SPE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Cruz	Stratec

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SPE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SPE.

3. ENCAMINHAMENTOS

- Edvaldo Risso – Foco da RAO: aprendizado sobre o processo de gestão da estratégia;
- Fernando Quintans – Apresentação e condução dos pontos da pauta para a RAO;
- Ricardo Suassuna – Informação de que os indicadores “INTENSIDADE DE CONSUMO FINAL AO PIB” e “PROPORÇÃO DAS RENOVÁVEIS NA MATRIZ ENERGÉTICA” possuem uma defasagem de coleta de aproximadamente 6 meses (ou seja, só será possível coletar o indicador relativo à 2017 aproximadamente em julho/2018). Necessidade de alinhamento com responsável do indicador (Gilberto Hollauer) sobre período de coleta adequado;
- Ricardo Suassuna – Complemento da informação anterior: ações de correção desses indicadores levam em torno de 2-3 anos para surtir efeito;
- Fernando Quintans – Indicador “ÍNDICE DE SUCESSO NOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO” com desempenho de 20% superior e meta planejada (destaque RAE).
- Ricardo Suassuna – Desconforto com faróis estabelecidos para indicadores;
- Fernando Quintans – Possibilidade de reconfiguração dos faróis para cada indicador do painel estratégico e setorial (destaque RAE);
- Fernando Quintans – Necessidade de definição sobre projeto estratégico “Programa de Fomento à Geração Distribuída” (replanejamento e estruturação no sistema Stratec).

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Informar período adequado para coleta dos indicadores “INTENSIDADE DE CONSUMO FINAL AO PIB” e “PROPORÇÃO DAS RENOVÁVEIS NA MATRIZ ENERGÉTICA”	10/07/2017	Gilberto Hollauer
Reconfiguração dos faróis do Stratec, conforme informação das áreas	31/07/2017	Marco Aurelio
Definição sobre projeto “Programa de Fomento à Geração Distribuída”	31/07/2017	Carlos Alexandre

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Carlos Alexandre P. Pires		
Andrea Cristina Pereira		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Ricardo Suassuna		
Edvaldo Luis Risso		
Moacir Carlos Bertol		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Cruz		

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – GABINETE	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
05/07/2017 – 15H00	SALA 555	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Edison Freitas Oliveira	GM/MME
Ingrid Palma Araújo	AECI/MME
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
César Ferreira Borges	ASCOM/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do GABINETE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do GABINETE.

3. ENCAMINHAMENTOS

Indicador: Supervisão do cumprimento de exigências de controle interno e externo.

- Ingrid – Informar e preencher as informações do desempenho realizado até o dia 10/07.
- César Borges – Indicador: Índice de efetividade de comunicação interna.
- César Borges – Necessário atualizar as informações do primeiro semestre.
 - Necessário calibrar a meta diante diretrizes definidas para o indicador.
 - Necessidade de deliberação sobre a decisão de revisão ou não dos indicadores de comunicação.
- Ingrid – Sugeriu inserir nas planilhas de levantamento das informações considerando a necessidade de conservar a memória do processo.
- César Borges – Necessidade de reunião para alinhamento e contextualização da estratégia, principalmente as informações de comunicação com o César Borges.

Indicador: Índice de efetividade de comunicação externa.

- Quintans – Mudou-se o nome do indicador para Quantidade de produtos realizados para a comunicação externa.
- César Borges – Identificar o período das informações do desempenho realizado inseridas no sistema. Se é trimestral ou semestral. Se for trimestral, atualizar com as informações do segundo semestre.
 - Necessário atualizar as informações do primeiro semestre.
 - Necessário calibrar a meta diante diretrizes definidas para o indicador.
 - Necessidade de deliberação sobre a decisão de revisão ou não dos indicadores de comunicação.

- Ingrid – Sugeriu inserir nas planilhas de levantamento das informações considerando a necessidade de conservar a memória do processo.

Projeto Estratégico

- Quintans – Não está no portfólio de projetos estratégicos o projeto vinculado a área de comunicação.
- Quintans – Provocar no comitê da gestão estratégica a inserção ou não de um projeto estratégico no portfólio de projetos da gestão estratégica.

Painéis de Contribuição

- Edson e Ingrid – Sugerido o preenchimento das informações dos indicadores vinculados aos objetivos setoriais em nível tático.
- Ingrid – Levar ao chefe de gabinete a importância de preenchimento das informações em nível tático, ou seja, do painel de contribuição.
- Edson Freitas e Ingrid: mencionou a necessidade de em reunião decidir os caminhos para a integração do Stratec com bases de dados do MME.
- Ingrid sugeriu a habilitação do módulo de riscos no sistema.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Informar e preencher as informações do desempenho realizado até o dia 10/07.	10/07/2017	Ingrid Palma Araújo
Necessidade de reunião para alinhamento e contextualização da estratégia, principalmente as informações de comunicação com o César Borges.	31/07/2017	Fernando Quintans

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Edison Freitas Oliveira		
Ingrid Palma Araújo		

César Ferreira Borges		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SE	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
05/07/2017 – 10H00	SALA 652	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Glauca Gomes	AEGP/SE
André Luiz Barros de Brito	AESA/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Verônica Silva Sousa	AESA/SE
Weibson Gustavo de Souza Gomes	AEGP/SE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Cruz	Strateg

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SE.

3. ENCAMINHAMENTOS

Índice global de participação dos setores enérgicos e mineral no PIB.

- João Cláudio – Mencionou que esse foi retirado do planejamento.

Índice de confiança da indústria de transformação retirado do planejamento.

- João Cláudio – Mencionou que esse foi retirado do planejamento.

Número de marcos legal e regulatório com segurança jurídica

- João Cláudio – Mencionou que a meta desse indicador para o período foi alcançada.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do Planejamento e Monitoramento setorial

- João Cláudio – No indicador ao invés de número de ações mudou o indicador para o número de reuniões.
- Weibson – Questionou como monitorar o número de reuniões realizadas. Definição das diretrizes de quais reuniões serão consideradas.
- Marco Aurélio – Pediu atenção para a revisão das metas e o quantitativo potencial de cada tipo de reunião.

Indicador: Cultura de Gestão Estratégica

- João Cláudio – Mencionou que o desempenho do indicador irá melhorar um pouco com a conclusão das RAEs em agosto.

Informações sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Rizzo a meta para 2017 é zero (0).

Indicador: índice de reuniões de integração e alinhamento

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Rizzo a meta para 2017 é zero (0).
- Quintans – É interessante considerar as RAOs para a calibragem das metas e também a SPOA como uma unidade a ser considerada.
- Quintans – É importante também estabelecer regras e prazos de preenchimento das informações.

Painéis de Contribuição

Indicador: Contratos de Consultoria, bens, obras e serviços efetivados.

- Weibson – É importante também estabelecer regras e prazos de preenchimento das informações.
- Weibson – Se comprometeu a colocar o previsto x realizado até o dia 10/07.
- Weibson – Se comprometeu em criar indicador para o objetivo: aprimorar o planejamento e o monitoramento setorial como indicador de contribuição (nível tático).

Indicador: % de manifestações técnicas de gestão territorial e questões socioambientais.

- Sem deliberações e encaminhamentos.

Indicador: % de monitoramento de Usinas Hidrelétricas e linhas de transmissão.

- Verônica – Ainda entendendo e definindo quais as informações serão consideradas para o indicador.
- Verônica – A apuração do indicador irá iniciar a partir do segundo semestre de 2017

Indicador: Avaliação do desempenho institucional.

- Sem deliberações e encaminhamentos.

Indicador: Índice de demandas atendidas das empresas estatais vinculadas ao MME

- Quintans – É importante preencher as informações maio e junho

Indicador: Plano Plurianual – PPA monitorado e avaliado

- Sem deliberações

Indicador: Proposta consolidada do programa de dispêndios Globais.

- João Cláudio – As informações de 2018 serão colocadas até o final de agosto.
- João Cláudio – Considerar periodicidade semestral

Indicador: Proposta de Orçamento de Investimento e Suplementações orçamentárias das empresas estatais.

- João Cláudio – Considerar periodicidade semestral

Indicador: Relatórios consolidados e entregues.

- João Cláudio – Considerar periodicidade anual

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Se comprometeu a colocar o previsto x realizado do indicador Contratos de Consultoria, bens, obras e serviços efetivados	10/07/2017	Weibson
Se comprometeu em criar indicador para o objetivo: aprimorar o planejamento e o monitoramento setorial como indicador de contribuição (nível tático).	10/07/2017	Weibson

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		

Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Glaucia Gomes		
André Luiz Barros de Brito		
Verônica Silva Sousa		
Weibson Gustavo de Souza Gomes		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Cruz		

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SPG	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
06/07/2017 – 14H30	SALA 952	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Edvaldo L. Risso	SE/MME
Breno Peixoto Cortez	SPG/MME
Deivson M. Timbó	SPG/MME
Fernando Matsumoto	SPG/MME
Nelma P. de Castro	SPG/MME
João soute	SPG/MME
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SPG;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPG.

3. ENCAMINHAMENTOS

Abertura: Risso falou sobre a importância e contextualização do processo de planejamento, enfatizou que o momento ainda é de aprendizado e praticar o uso da ferramenta e do exercício de aprender a gestão dos projetos e indicadores do Planejamento Estratégico.

- Deivson Timbó – Enfatizou a necessidade de variação no sistema para o período de coleta de cada indicador. O Ivan deixou claro que já foi aberto um chamado para melhoria do sistema nesse sentido.

Indicadores

Indicador: Relação entre reserva e produção de petróleo.

- João Souto – Enfatizou que o período de coleta para esse indicador é de no mínimo 3 meses.

Indicador: Relação entre Reserva e produção de gás Natural.

- João Souto – Enfatizou que o período de coleta para esse indicador é de no mínimo 3 meses.
- Fernando Matsumoto – Os responsáveis pelo indicador são: João Vicente / Clayton

Indicador: Índice de sucesso nos leilões da ANP.

- João Souto – Retirar a informação do desempenho realizado nesse indicador (5%).
- Quintans – Corrigiu a descrição da fórmula de cálculo.
- Quintans – Revisão do modo de inserção dos dados do indicador, inserindo apenas os componentes dos indicadores.

Indicador: Diversificação dos agentes nos Mercados de Downstream

- Fernando Matsumoto – Os responsáveis pelo indicador são: João Vicente / Clayton
- Deivson Timbó – Houve uma mudança. O indicador foi dividido em dois (Diesel e Gasolina).
 - Diversificação dos agentes no fornecimento de Diesel
 - Diversificação dos agentes no fornecimento de Gasolina
- João Souto – Deixar claro ao Ministro que o percentual relevante é maior do que 1% no refino e importação de Diesel e Gasolina.

Indicador: Diversificação dos agentes nos Mercados de Gás Natural

- João Souto – Deixar claro no campo de observação o ofertante é o que vende o gás no mercado, produtor produz, mas não necessariamente coloca à venda no mercado.
- Quintans – Sugeriu colocar no indicador o termo ofertante.

Indicador: Número de Marcos Legais aprimorados

- João Cláudio – Informou que o no indicador foi retirado a parte regulatória.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do planejamento e monitoramento setorial

- João Cláudio – Informou que houve mudança de número de ações para reunião.
- João Souto – Sugeriu chegar numa proposta melhor para o indicador.

Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico

- Quintans – Sugeriu o preenchimento das informações do indicador até o dia 10/07 pela AEGE.
- João Souto – Sugeriu a entrada dos relatórios para serem considerados no indicador (AEPE, PDE, ANP, entre outros)

Indicador: Informatizações Sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Risso a meta para 2017 é zero (0).

Projetos Estratégicos**Combustível Brasil**

- Deivson Timbó – Informou que não estava sendo possível inserir novas ações no projeto. Ivan da Stratec, explicou como seria possível e verificou que talvez seja devido pela chave de acesso. Existe o desejo de inserir novas ações, após concluídas as atuais.

Gás para crescer

- Fernando Matsumoto – Informou que ao atualizar as datas do projeto não foi possível. Ou seja, as datas cadastradas estão erradas pois não foi possível corrigi-las. O acesso para a mudança de datas não está funcionando.

RenovaBio

- João Souto – Pediu a atualização das informações do Projeto – Miguel Ivan irá atualizar.

REATE

- Clayton – Informou que depende de algumas diretrizes superiores para maior atualização do Projeto. Novas ações para o projeto.
- João Souto – Pediu a atualização das informações do Projeto – Clayton irá atualizar.

Painéis de Contribuição

- Primeiro indicador: Precisa-se de maior prazo para que a informação seja disponibilizada, devido a periodicidade.
- Verificar os indicadores da SPG para a segunda RAO em agosto.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico. Preenchimento das informações do indicador até o dia 10/07 pela AEGE.	10/07/2017	AEGE
Projeto: Combustível Brasil: Inserir novas datas para a atualização do Projeto	10/07/2017	Deivson Timbó
Projeto: Gás para crescer: Atualizar as datas do projeto não foi possível. Ou seja, as datas cadastradas estão erradas pois não foi possível corrigi-las. O acesso para a mudança de datas não está funcionando.	10/07/2017	Fernando Matsumoto
Projeto: RenovaBio: Atualizar as informações do Projeto	10/07/2017	Miguel Ivan
Projeto: REATE: Atualizar as informações do Projeto	10/07/2017	Clayton Sousa Pontes

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Breno Peixoto Cortez		
Deivson M. Timbó		
Fernando Matsumoto		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		

Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		
Nelma P. de Castro		
João Souto		

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SEE	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
07/07/2017 – 14H30	SALA 615	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – SEE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec
Domingos R. Andreatta	MME/SEE/DMSE
Juan Zamudio	GAB/SEE
Paulo Gonçalves Cerqueira	DPUE/SEE
Guilherme S. de Godoi	SEE/MME

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SEE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPEE.

3. ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Índice de Risco de Déficit (Energia Elétrica).

- Domingos – Alterar a Periodicidade para mensal.
- Domingos – Sugeriu a alteração do intervalo dos faróis do indicador no sistema.
 - 0 até 3 inclusive é verde
 - entre 3 a 5 amarelo
 - >= 5 é vermelho

Considerar: Maior risco de déficit dos sub mercados no horizonte de 5 anos. Series sintéticas com tendências hidrológicas.

Indicador: Previsão da Expansão da Geração.

- Domingos – Alterar a Periodicidade para mensal.
- Domingos – Necessidade de identificar o indicador com meta, já que a Secretaria não tem autonomia para entregar resultados de melhoria do indicador e alcance da meta. Pode ser identificado no sistema como parâmetro.
- Domingos – Foi atualizado a informação do indicador na própria reunião RAO, incluiu o valor de 100.

Indicador: Previsão da Expansão da Transmissão.

- Domingos – Alterar a Periodicidade para mensal.
- Domingos – Necessidade de identificar o indicador com meta, já que a Secretaria não tem autonomia para entregar resultados de melhoria do indicador e alcance da meta. Pode ser identificado no sistema como parâmetro.

Indicador: índice de municípios universalizados.

- Domingos – Indicador foi retirado.
- **Indicador: índice de universalização rural.**
- Paulo – O acompanhamento dos resultados é feito de forma mensal. A meta também pode ser considerada mensalmente.
- Quintans – Solicitou a atualização do desempenho realizado e previsto para o indicador até maio.
- **Indicador: índice de luz para todos.**
- Paulo – O acompanhamento dos resultados é feito de forma mensal. A meta também pode ser considerada mensalmente.
- Quintans – Solicitou a atualização do desempenho realizado e previsto para o indicador até maio.

Indicador: Redução de subsídios da CDE.

- Juan – Informou que ainda não existem informações levantadas para o indicador, até porque o indicador tem periodicidade anual.

Indicador: Índice de realização de empreendimentos nos leilões de geração para o ano corrente.

- Domingos – O acompanhamento dos resultados é feito de forma mensal. A meta também pode ser considerada mensalmente.

Indicador: % de liquidação do MCP não pago.

- Domingos – Informou que a informação para o desempenho realizado sempre terá um mês de defasagem. A energia como é contabilizada no mês seguinte e liquidada dois meses após.

Indicador: Número de Marcos Legais aprimorados

- João Cláudio – Informou que o no indicador foi retirado a parte regulatória.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do planejamento e monitoramento setorial

- João Cláudio – Informou que houve mudança de número de ações para reunião.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico

- Sem deliberações.

Indicador: Informatizações Sistematizadas

- João Cláudio – mencionou que a pedido do Rizzo a meta para 2017 é zero (0).
- Sem deliberações.

Projetos Estratégicos**Estruturação da área de Mercado**

- Juan – Marcar reunião para melhor detalhar o projeto

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Projetos: Estruturação da área de Mercado Marcar reunião para melhor detalhar o projeto.	A definir	Juan, Vivaldo e Steinbeis

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		

APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Tereza Almeida		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		
Domingos R. Andreatta		
Juan Zamudio		
Paulo Gonçalves Cerqueira		
Guilherme S. de Godoi		

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SPOA	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
07/07/2017 – 09H30	SALA 450	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec
Sandra Mônica de Almeida	CODES/CGRH
Carlos Eduardo M Galvão	CGRH/SPOA
José Evandro N. Carvalho	CGRH/SPOA
Poliana Araújo	CGRH/SPOA
Conceição de Maria Oliveira Costa	CMA/SPOA
Alionesimo L Souza Júnior	CGTI/SPOA
Terezinha A. Almeida	SPOA/MME
Manoel Humberto	SPOA/MME
Valdir Ferreira	CGTI/SPOA

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SPOA;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPOA.

3. ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Índice de otimização de processos críticos.

- Manoel Humberto – Menciona que a informação a ser colocada no campo de desempenho realizado depende de ações que serão implementadas, pois a periodicidade é anual.

Indicador: Percentual de servidores do MME capacitados.

- Quintans – Indicador com desempenho acima do previsto. Até o momento a meta está alcançada.

Indicador: índice de Clima Organizacional.

- Quintans – Tirou a informação do desempenho realizado pois o projeto para esse indicador não começou.

Indicador: Índice de perda de servidores.

- Quintans – Mudou o cadastro da periodicidade do indicador para semestral.

Indicador: Índice de satisfação em relação as demandas de TI.

- Quintans – Mudou o cadastro do responsável pelo indicador para Valdir Ferreira.
- Quintans – Solicitou ao Valdir Ferreira a atualização das informações considerando o mês de junho.

Indicador: índice de Infraestrutura Física

- Quintans – Verificar esse indicador com relação a erro no sistema.

Indicador: Taxa de Execução financeira

- Quintans – Atualizar as informações do desempenho realizado para o segundo trimestre.

Indicador: Índice do RAP

- Manoel Humberto – Indicador foi retirado do processo de medição do Planejamento Estratégico.

Indicador: Índice de Orçamento do MME aprovado na LOA

- Sem deliberações

Projetos Estratégicos**Elaboração do PDTIC**

- Valdir Ferreira – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.

Estruturação do Escritório de Processos

- Terezinha – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.

Gestão de Pessoas

- Sandra Py – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.
- Quintans – Ação 3.2. Inclusão concurso na previsão PLOA. Levar essa demanda ao Ministro.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Indicador: Índice de satisfação em relação as demandas de TI - Atualização das informações do desempenho do indicador considerando o em de junho.	10/07/2017	Valdir Ferreira
Indicador: índice de Infraestrutura Física Verificar esse indicador com relação a erro no sistema.	10/07/2017	Ivan Obando Cruz
Indicador: Taxa de Execução financeira Atualizar as informações do desempenho realizado para o segundo trimestre	10/07/2017	Cláudio Xavier / Anderson
Indicador: Índice do RAP – Retirar esse indicador do processo de medição do Planejamento Estratégico.	10/07/2017	Fernando Quintans
Projeto: Gestão de Pessoas - Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.	10/07/2017	Sandra Py
Projeto: Gestão de Pessoas - Inclusão concurso na previsão PLOA. Levar essa demanda ao Ministro	12/07/2017	Fernando Quintans e Secretário da SPOA

Projeto: PDTIC - Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.	10/07/2017	Valdir Ferreira
Projeto: Estruturação do Escritório de Processos – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.	10/07/2017	Terezinha

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Tereza Almeida		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		
Sandra Mônica de Almeida		
Carlos Eduardo M Galvão		
José Evandro N. Carvalho		
Poliana Araújo		
Conceição de Maria Oliveira Costa		
Alionesimo L Souza Júnior		
Terezinha A. Almeida		
Manoel Humberto		



Valdir Ferreira		
-----------------	--	--

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SGM	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
10/07/2017 – 14H30	SALA 403	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – SE

1. PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec
Lilia M. Sant'Agostinho	SGM/MME
Helena Mian	SE/MME
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Hélio Mauro França	SGM/MME
Dione Macedo	SGM/MME
Emir Sebastião Mendes	SGM/MME
Sônia Maria Costa Greco	SGM/MME
Frederico B. Oliveira	SGM/MME
Vicente Alberto Lobo	SGM/MME

2. PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SGM;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SGM.

3. ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Atendimento dos objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS)

- Quintans – retirou a informação do desempenho realizado que era 0 (zero) para não distorcer o farol.

Indicador: Dinâmica do Setor Mineral.

- Lilia – Informou que as ações que o MME desenvolver para aprimorar o desempenho do indicador impactaram em resultados a médio e longo prazo. Pensa-se no futuro desdobrar o indicador em duas informações (Risco e vantagens de implantação de minas).
- Quintans – Sugeriu de imediato já criar esses dois indicadores para acompanhamento a nível setorial e ser for o caso até subir para o nível estratégico.
- Quintans – O Indicador mudou para periodicidade quadrimestral.

Indicador: Índice de Participação na Gestão Territorial nos setores de Mineração.

- Quintans – retirou a informação do desempenho realizado que era 0 (zero) para não distorcer o farol.

Indicador: Número de Marcos Legais aprimorados

- João Cláudio – Informou que o no indicador foi retirado a parte regulatória.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do planejamento e monitoramento setorial

- João Cláudio – Informou que houve mudança de número de ações para número de reuniões.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico

- Sem deliberações.

Indicador: Informatizações Sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Risso a meta para 2017 é zero (0).
- Sem deliberações.

Projetos Estratégicos**Revitalização da Indústria Mineral Brasileira**

- Quintans – Mudou o líder do Projeto para Fernando Ramos.
- Hélio Mauro França – Excluir o item 01.4 do Projeto.
- Vicente – Informou que o projeto realmente está em planejamento pois existe uma dificuldade na licitação e contratação de empresas.

Automação dos processos Minerários – Outorga on-line.

- Sônia Greco – Falou do interesse de manter o projeto no portfólio de projetos estratégicos do MME.
- Helena Mian – Sugeriu adequar o nome do projeto a realidade das atividades a serem desenvolvidas.
- Vicente – Sugeriu acrescentar a questão de monitoramento de barragens no portfólio de Projetos Estratégicos.
- Hélio França – Sugeriu alguém apresentar uma nova ideia de projeto com viés para o monitoramento de barragens. Apresentação para a próxima RAO do mês de agosto de 2017.
- Vicente - Sugeriu alguém apresentar uma nova ideia de projeto com viés à Disponibilidade de áreas do DNMP. Apresentação para a próxima RAO do mês de agosto de 2017

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Projetos: Apresentar uma nova ideia de projeto com viés para o monitoramento de barragens. Apresentação para a próxima RAO.	31/07	Sônia Greco
Projetos: Apresentar uma nova ideia de projeto com viés para a Disponibilidade de áreas do DNMP.	31/07	Lilia M. Sant'Agostinho

Painel de Contribuição**Indicadores**

- Patrícia Pego – Informou que ainda existe dúvidas se os indicadores colocados são mesmo os mais importantes para o nível setorial para ser vinculado à estratégia. Ainda passa por uma revisão desses 4 (quatro) indicadores setoriais, e assim, começar o monitoramento dentro do Stratec.

Informações Gerais

- Helena Mian – Informou que os objetivos estratégicos devem ficar vinculados a SE no Stratec.

4. APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Lília M. Sant'Agostinho		
Helena Mian		
Patrícia S. Pego		
Hélio Mauro França		
Dione Macedo		
Emir Sebastião Mendes		
Sônia Maria Costa Greco		
Frederico B. Oliveira		
Vicente Alberto Lobo		

Anexo III – Listas de Presença das Reuniões de Avaliação Operacional



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 05/07/2017

LOCAL: MMÊ

SALA: 555

HORÁRIO: 15:00 h

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL - RAO

Na Secretaria: ASSESSORIAS
ASCOM / AECI

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
EDISON FREITAS OLIVEIRA	SEM/MME	edison.freitas@mmem.gov.br	5028	
INGRIDS PARRA ALVÃO	AECI/MME	INGRIDS.ALVAO@MME.GOV.BR	5274	
CEZAR FERREIRA BORGES	ASCOM/MME	cezar.borges@mmem.gov.br	5446	
ALLAN CARLO L. MENDES	AEGE/SE	ALLAN.MENDES@MME.GOV.BR	5726	
MARCUS FÁBIO D. LENZA	STEINBEIS	marcus.fabio@steinbeis-sib.gov.br	61.98245665	
VIVIANO BELARMINO DA LENCEN	SE/AEGE	VIVIANO.DALENCA@MME.GOV.BR	2032	
MARCO AURELIO PACHECO DE BEITO	AEGE/SE	marco.brito@mmem.gov.br	2032 5458	
IVAN Olando Cruz	STRATEE	IVAN.CRUZ@STRATEE.COM.BR	018121-9669	



DATA: 05/07/2017

LOCAL: MME

SALA: 555

HORÁRIO: 15:00 h

12-
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL - RAO

Na Secretaria: ASSESSORIAS
ASCOM / AECI

LISTA DE PRESENÇA

[illegible]



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 05/07/2017

LOCAL: MME

SALA: 652

HORÁRIO: 10:00h

^{1.ª} REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO

Na Secretaria: ASSESSORIAS

AEGE / AESA / AEGP

LISTA DE PRESEÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
Glauca Gomes	AEGP/SE	glauca.gomes@mme.gov.br	5116	
André Luiz Baires de Brin	AESA/SE	andre.brin@mme.gov.br	5806	
Verônica e Silva Sousa	AESA/SE	veronica.sousa@mme.gov.br	5749	
Matheus Fátio Dourado Lenta	STEINBÉIS	matheus.fatio@steinbis-sibe.com.br	61.98245665	
Wibison Gustavo de Souza Gomes	DEGP/SE / MME	wibison.gomes@mme.gov.br	2032-5027	
MARCO ANTONIO MACHADO DE AGUIAR	AEGE/SE	marco.antonio@mm.gov.br	2032-5453	
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AEGE / SE / MME	silvio.oliveiras@mme.gov.br	2032-5238	
Ivan Orlando Prado	STRATEC	ivan.prado@stratec.com.br	98121-9669	
ALLAN CARLO L MENEZES	AEGE / SE	allan.menezes@mme.gov.br	5726	



DATA: 05/07/2017
LOCAL:
SALA: 652
MME:

HORÁRIO: 10:00 h

REUNIÃO de Avaliação Operacional - RAO

Secretaria: ASSESSORIA S

$$AEGE / AESA / AEGP$$

LISTA DE PRESENÇA

[illegible]



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA 07/07/2017

LOCAL: MMÊ

SALA: 652

HORÁRIO: 14:30h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO

Secretaria: SEE

LISTA DE PRESEÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
VIVALDO BELARMINO VALENÇA	AEGE/SE	vivaldo.valenca@mmem.gov.br	5310	
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AEGE/MMÊ	silvio.oliveiras@mmem.gov.br	5238	
Dominicon R. Andueetha	MME/SEEP/DH46	dominicon.andueetha@mmem.gov.br	5925	
JUAN ZAPUZO	GAES/SE	JUAN.ZAPUZO@MMEL.GOV.BR	5285	
IVAN OBRADO CRUZ	STRATEG	IVAN.OBRADOESTRATEGIA@MMEM.GOV.BR	581219669	
PAULO GONCALVES CARVALHEIRA	MME/SEEP/DHVE	paulo.carvalho@mmem.gov.br	5863	
Guillermo S. de Godoi	MME/SEE	guillermo.godoi@mmem.gov.br	5443	
MARCO AURELIO RACHELO DE AZEVEDO	AEGE/SE	marco.butler@mmem.gov.br	2032-54158	
FERNANDO C.F. QUINTANS	SEENDEIS	QUINTANS@SEENDEIS-SIBR	33220047	



DATA 07/07/2017

LOCAL: MME

SALA: 652

HORÁRIO: 14:30h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO

Secretaria: SE 33

LISTA DE PRESENÇA

[illegible]



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA 10/07/2017

LOCAL: MMÉ

SALA: 403

HORÁRIO: 14:30h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO

Secretaria: SGM

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
Helena Magalhães Mian	MMÉ/SE	helena.mian@mme.gov.br	2032-5927	
ÉPIR SEBASTIÃO MENDES	MMÉ/SGM	epir.mendes@mme.gov.br	2032-5936	
DIONE MARCELO	MMÉ/SGM	dione.marcelo@mme.gov.br	2032-5371	
Patricia S. Peop	MMÉ/SGM	patricia.peop@mme.gov.br	2032-5180	
HÉLIO MARCO FERRAZ	SGM -	helio.ferraz@mme.gov.br	2032-5477	
Liliana M. Sant'Agostino	DGP/SGM	liliana.santagostino@mme.gov.br	2032-5182	
SÔNIA DE COSTA GREGO	SGM	SÔNIA GREGO@mme.gov.br	2032-5177	
MARCUS FLAVIO LENTZ	SKINBEIS	marcus.lentz@skinbeis-nbr.com.br	982456665	
IVAN OSWALDO CRUZ	STRATEC	IVAN.OSWALDO@STRATEC.COM.BR	98121-9665	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA 10/07/2017

LOCAL: MMÉ

SALA: 403

HORÁRIO: 14:30 h

REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO

Secretaria: SGM

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
João Cláudio de Franco	AEGE/MME	joaofrancoc@mmme.gov.br	5858	
Viviano B. Vazenga	AEGE/SE	viviano.vazenga@mmme.gov.br	5390	
Silvio Castillo das Oliveiras	AEGE/MME	silviooliveira@mmme.gov.br	5238	
Francisco Gomes Oliveira	SGM	Francisco.Oliveira@mmme.gov.br	5177	
Fernando C.F. Quintans	STENBELS	QUINTANS@STENBELS-ABE.COM.BR	33270040	
Vicente Lobo	SGM		2032-5177	
Paulo Rubino	SGM	francisco.rubino@mmme.gov.br	2032-5419	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 04/07/2017

LOCAL: SPÉ/MME

SALA: SALA 503

HORÁRIO: 14:30h

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO

Na Secretaria: SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO
ENERGÉTICO

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
MARCO AURELIO PARETO DE SAIA	AGE/SE	marco.buto@mm.mg.gov.br	2032-5458	
VIVALDO BELLAVIDO VALENÇA	AGE/SE	vivaldo.valenca@mm.mg.gov.br	2032 5310	
ALLAN CARLO L. MENDES	AGE/SE	allan.mendes@mm.mg.gov.br	2032 5326	
Carlos Alexandre P. Lima	SPÉ/DDE	carlos.pires@mm.mg.gov.br	2032-5593	
Andréa Couture J. Pereira	SPÉ	andrea.pereira@mm.mg.gov.br	2032 5059	
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AGE/MME	silvio.oliveiras@mm.mg.gov.br	2032 5238	
JOÃO CLAUDIO DE FRANCO	AGE/MME	joaoclaudio@mm.mg.gov.br	2032 5558	
Ricardo Suassuna	MME/SPÉ	ricardo.medeiros@mm.mg.gov.br	2032 5600	
EDUARDO LUIS RISSO	MME/SE	eduardo@mm.mg.gov.br	2032 5871	



DATA: 04/02/2017

LOCAL: SPE/MME

SALA: 503

HORÁRIO: 14:30h

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO

Na Secretaria: ~~SECRETARIA~~ DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO QUALITATIVO

LISTA DE PRESENÇA

[illegible]



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 06/07/2017

LOCAL: MME

SALA: 952

HORÁRIO: 14:30h

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL - RAO

Na Secretaria: SPG - SECRETARIA DE PETRÓLEO, GÁS E
COMBUSTÍVEIS RENOVÁVEIS

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
Breno Peixoto Cortez	MME/SPG/DEPG	Breno.CORTEZ@MME.GOV.BR	5858	
MARLUS FÁVIO D KENZA	STIMBIS	marlus.favio@stimbis-sibp.com.br	61-982456665	
José Souto	MME/SPG	José.Souto@MME.GOV.BR	61-2032-5103	
Zourenou L. Risso	MME/SE	erisat@mmec.gov.br	20325821	
Theriza Almeida	MME/SPG	theriza.almeida@mmec.gov.br	2032-5664	
Ivan Orlando Cruz	STRATEC	IVAN.ORUT@STRATEC.COM.BR	91219609	
Deivson M. Timbó	MME/SPG	deivson.timbo@mmec.gov.br	5341	
NELMA R. DE CASTRO	MME/SPG	NELMA.CASTRO@MME.GOV.BR	5655	
Fernando M. Matsumoto	MME/SPG/DSN	fernando.matsumoto@mmec.gov.br	5249	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 06/07/2017

LOCAL: MME

SALA: 952

HORÁRIO: 14:30h

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL - RAO

Na Secretaria: SPG - SECRETARIA DE PETRÓLEO, GÁS E COMBUSTÍVEIS

RENOVÁVEIS

LISTA DE PRESEÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AGE/ME	silviodoliveira@mm.gov.br	5238	
Vivaldo Belarmino VILELA	ME/SE	vivaldobelarmino@mm.gov.br	5340	
MARCO MARCELO ARCHES DE AZEVEDO	AGE/SE	marco.bta@mm.gov.br	2032-5458	
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AGE/SE	joaoclaudio@mm.gov.br	2032-5858	
FERNANDO D.F. OLIVEIRA	STENBET/SE	fernando@stenbet-df@mm.gov.br	33270047	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 07/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 450
MME:

HORÁRIO: 09:30h

REUNIÃO de Avaliação Operacional - RAO

Sub-
Secretaria: SPOA

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
Bandone Jordana de Almeida Py	CODES/CGRH	Bandone.Py@mmec.gov.br	5652	JP
Carlos Eduardo M. Galvão	CGRH	carlosgalvao@mmec.gov.br	5668	HS
José Emanoel N. Louvalles	CGRH	jose.louvalles@mmec.gov.br	5578	JD
FERNANDO D.F. OLIVEIRAS	STEINBEIS	OLIVEIRAS@STEINBEIS-SPB-CON.BR	33270047	FO
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	ACGE/MME	silvio.oliveira@mmec.gov.br	5238	FS
Robiana Araújo	CGRH	robiana-araujo@mmec.gov.br	5668	RA
MARCO AURELIO RABELO DE SAITO	ACGE/SE	marco.saito@mmec.gov.br	2032-5458	MS
MARCUS FLÁVIO D. LEMMA	STEINBEIS	marcusflavio@steinbeis-spb-conv.br	61-98245665	FL
Pereira de M ^{te} Oliveira Costa	ENH/SPOA	conceicao.costa@mmec.gov.br	5614	OC



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 07/07/2017

LOCAL: MME

SALA: ~> 450

MME:

HORÁRIO: 09:30 h

REUNIÃO de Avaliação Operacional - RAO

SUB-

Secretaria: SPOA

LISTA DE PRESENÇA

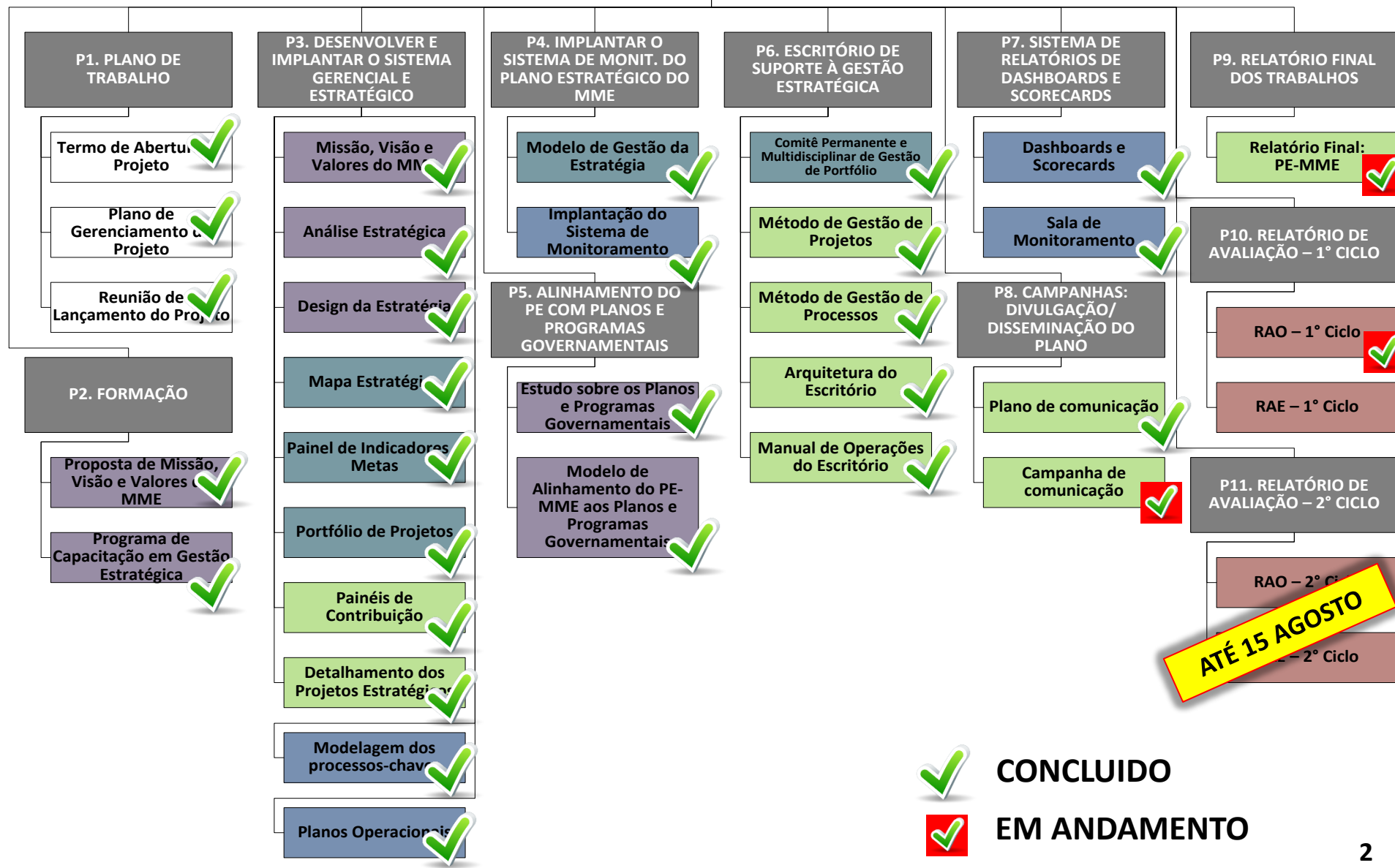
Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
IVAN OBRADO CRUZ	STRATEC	IVAN.CRUZ.STRATEC@MME.GOV.BR	98121-9669	
ALLAN CARLOS MEURBOS	MME / SE	ALLAN.MEURBOS@MME.GOV.BR	5726	
ALONSO B. SARGE JUNIOR	CGTI	alonsob.sarge@MME	5788	
VIVALDO BELAGUINO VALENÇA	NEG/SE	VIVALDOVALENCA@MME.GOV.BR	5310	
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AGE/SE	joaoclaudio@MME.GOV.BR	5858	
CEZARINHA A. QUEIROZ	SPOA/MME	cezarinha@MME.GOV.BR	5287	
MANOEL HUMBERTO	SPOA/MME	manuel.humberto@MME.GOV.BR	5101	
Valdir Ferreira	SPOA/CGTI	valdir.ferreira@MME.GOV.BR	5025	

Anexo IV – Apresentação da Reunião de Avaliação da Estratégia

1º Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (Sugestão Pauta RAE) Ministério de Minas e Energia (MME)



Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME



1. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
2. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

- **Considerações gerais sobre as RAOs:**

- Apresentação geral do Projeto;
- Caráter de aprendizado do 1º Ciclo de Gestão da Estratégia;
- Verificação e apresentação das informações no sistema Stratec, responsável pela consolidação dos indicadores, metas e projetos da Gestão Estratégica do MME;
- Atualização, por todos os envolvidos, das informações disponíveis no sistema Stratec, para consolidação e priorização para a RAE;
- Definição de assuntos mais relevantes para deliberações pelo Comitê na RAE.

- **Objetivos Estratégicos:**

- “Responsável” pelos objetivos estratégicos que tiverem envolvimento de mais de uma Secretaria → Secretário-Executivo;
- “Responsável” pelos objetivos estratégicos que tiverem envolvimento de apenas uma Secretaria → Secretário responsável.

- **Indicadores e Metas:**

- Grau de preenchimento dos indicadores previstos até o momento e visão geral sobre o painel coletado;
- Processo de substituição de indicadores e metas → Sempre via RAE.

- **Projetos:**

- Grau de evolução dos projetos até o momento e visão geral sobre o painel coletado;
- Projeto “Gestão de Pessoas”: entregas relacionadas à realização de Concurso e à Pesquisa de Clima Organizacional;
- Projeto “Escritório de Processos”: esclarecimento sobre escopo – foco nos processos da SPOA;
- Novos projetos previstos para debate/deliberação em 2ª RAE:
 - Automação dos processos minerários – SGM;
 - Programa de Fomento à Geração Distribuída – SPE;
 - Plano de Comunicação Interna e Externa – ASCOM (GM);
 - Estruturação da área de Mercado – SEE.

- **Painéis de Contribuição / Painéis Setoriais:**
 - Sem obrigação de preenchimento até o momento e com baixa utilização até o momento;
 - Recomendação STEINBEIS: preenchimento deveria ser utilizado por todas as áreas para melhor desdobramento da estratégia, além de melhor verificação do impacto de indicadores e projetos (estratégicos e setoriais).

Reunião de Avaliação da Estratégia

1º Ciclo – Julho/2017

Ministério de Minas e Energia (MME)



Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

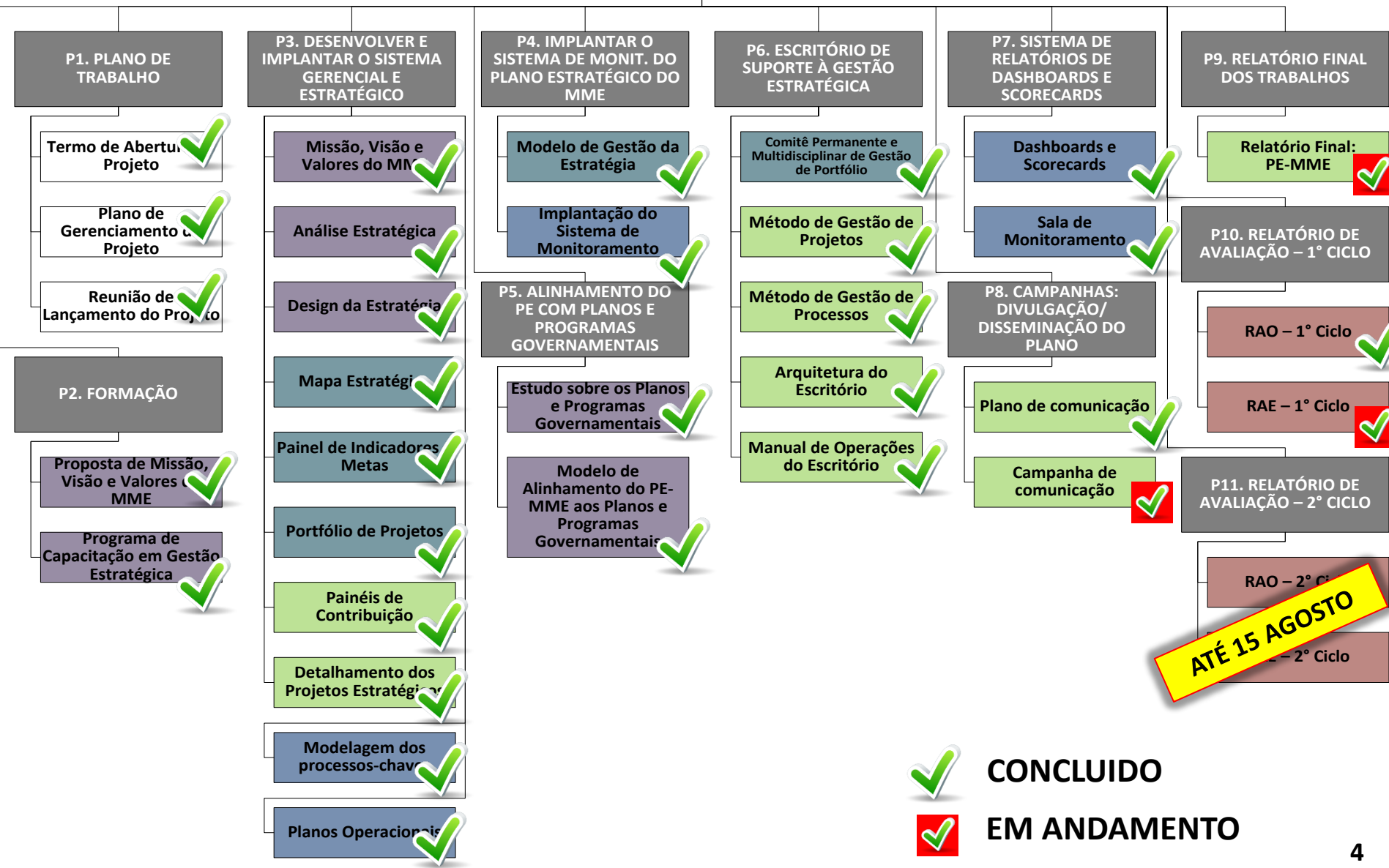
Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

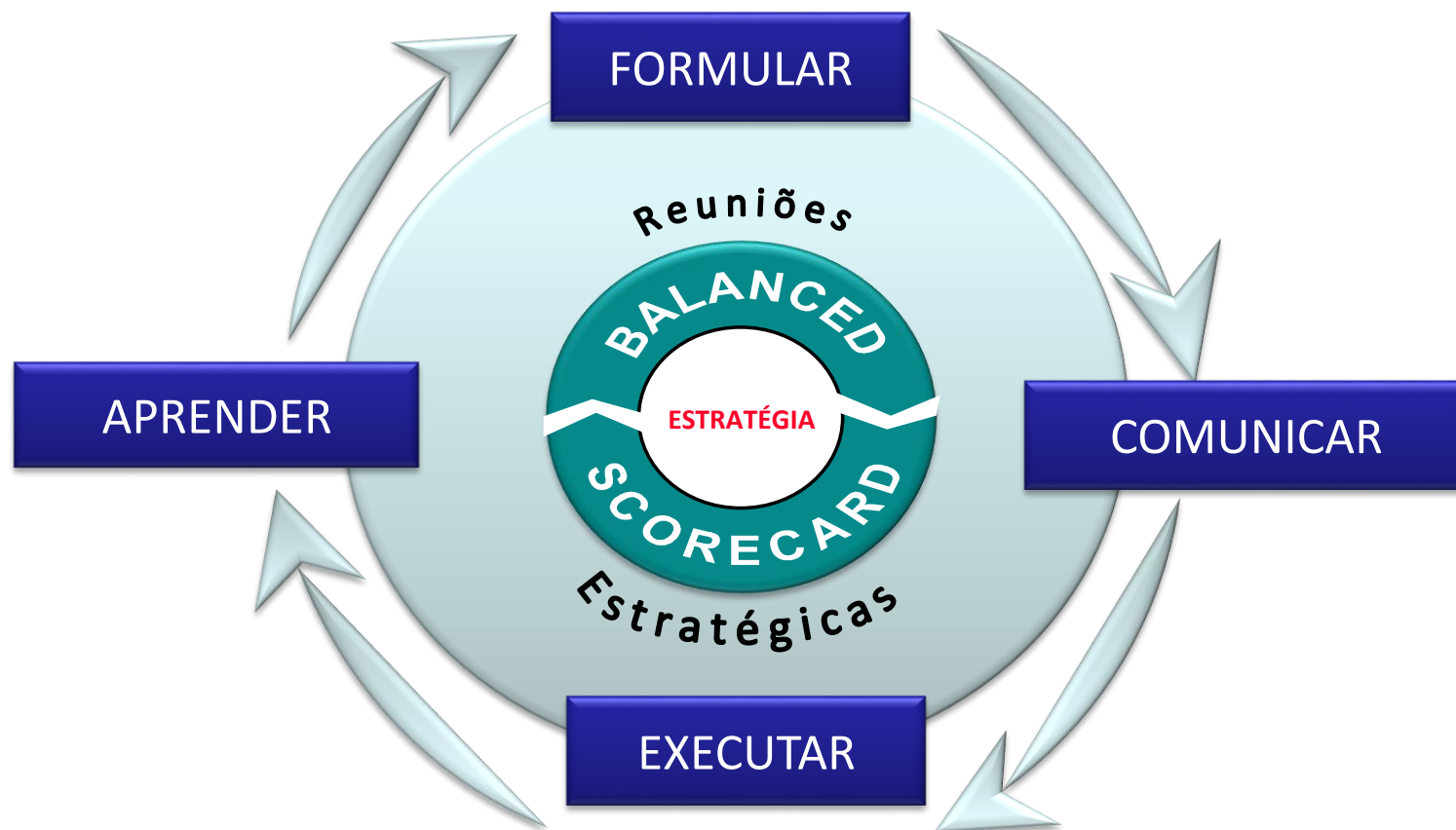
Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico Institucional do MME



- **RAO SPE:** 04 de julho de 2017 (tarde);
- **RAO SE (AEGE, AEGP e AESA):** 05 de julho de 2017 (manhã);
- **RAO GM (AECI e ASCOM):** 05 de julho de 2017 (tarde);
- **RAO SPG:** 06 de julho de 2017 (tarde);
- **RAO SPOA:** 07 de julho de 2017 (manhã);
- **RAO SEE:** 07 de julho de 2017 (tarde);
- **RAO SGM:** 10 de julho de 2017 (tarde).



A Reunião de Avaliação da Estratégia representa a forma mais clara de uso da metodologia *Balanced Scorecard* – BSC.

Qual nosso desempenho estratégico ?

Qual nosso desempenho em relação as metas?

Objetivos

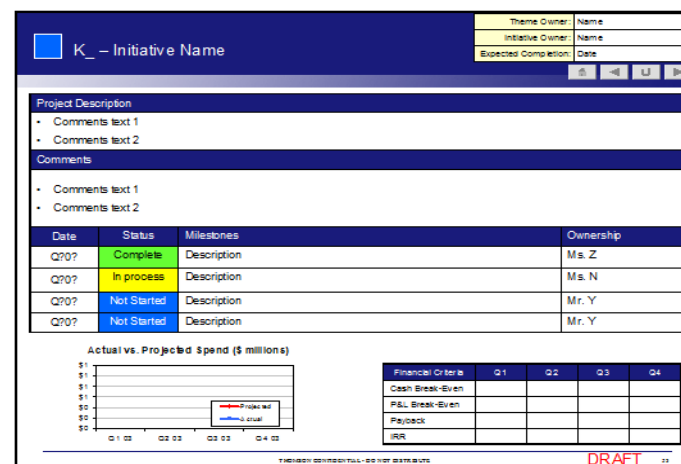
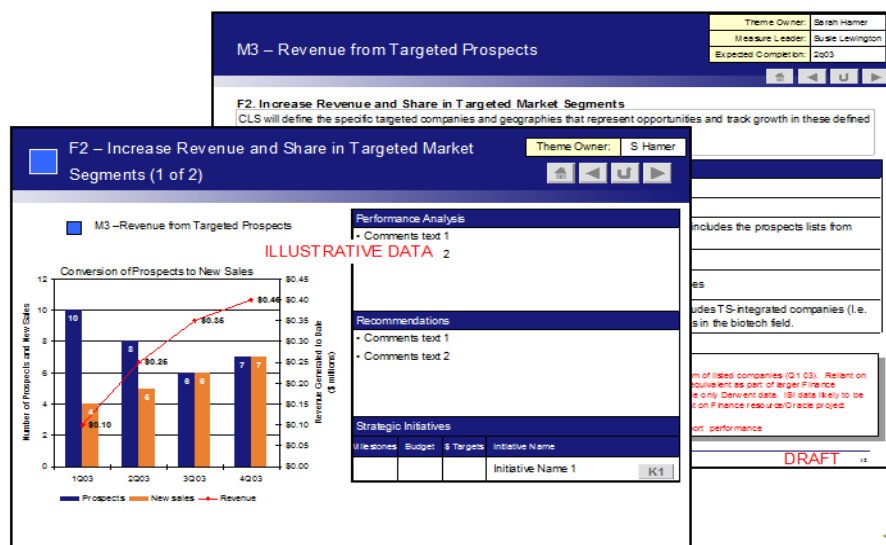
Qual o desempenho das iniciativas?

Metas

Indicadores

Iniciativas

Prazos



Foco da Discussão: questões-chave, implicações, riscos, ações futuras

- **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;
- **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no Stratec para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;
- **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no Stratec e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

- **Projetos Estratégicos destacados:**
 - Projeto “Gestão de Pessoas” – SPOA;
 - Projeto “Revitalização da Indústria Mineral Brasileira” – SGM;
 - Projeto “Gás pra Crescer” – SPG.
- **Novos projetos previstos para debate/deliberação em 2ª RAE:**
 - Automação dos processos minerários – SGM;
 - Projeto de barragem – SGM;
 - Programa de Fomento à Geração Distribuída – SPE;
 - Estruturação da área de Mercado – SEE.

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

- **Mineração**: 13 de junho de 2017;
 - Reformas legislativas (CFEM, ANM, Cód. Mineração)
 - Áreas de fronteira
 - Áreas em disponibilidade DNPM
 - Outorga online
- **Petróleo, Gás e Biocombustíveis**: 23 de junho de 2017;
 - Programas (GPC, RenovaBio, Reate)
 - PIS/COFINS Etanol
 - Cessão onerosa
 - Comercialização do óleo da União
- **Energia Elétrica**: 27 de junho de 2017.
 - Distribuidoras federalizadas
 - LT Manaus-Boa Vista
 - Pecém I e II
 - Leilões de transmissão
- **Apresentação do relatório ao Ministro**: 07 de julho de 2017.

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE

Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas

Apresentação – Projetos Estratégicos

Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas

Outros Assuntos e Encerramento RAE

**MME**
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO

Lançamento do Planejamento Estratégico do MME

O Ministro de Minas e Energia, Fernando Coelho Filho, o Secretário-Executivo, Paulo Pedrosa, e os demais Secretários do Ministério convidam você para o lançamento do Planejamento Estratégico do Ministério de Minas e Energia.

Venha conferir as diretrizes que vão transformar o nosso trabalho nos próximos 4 anos. Contamos com a sua presença e com a sua força.

Dia 19 de julho

Das 09h30 às 11h30

No Auditório do Subsolo do MME

Programação

- Apresentação do novo Planejamento Estratégico do MME;
- Palestra motivacional com ex-atleta Campeão Olímpico da Seleção Brasileira de Vôlei, Marcelo Negrão;
- Coffee break de encerramento.

Destaques

- Objetivos estratégicos do MME com priorização de resultados a serem alcançados 2017-2021;
- Escritório de suporte à gestão estratégica com método e equipe para monitoramento dos resultados dos projetos, indicadores e análise do alcance dos objetivos estratégicos de forma sistematizada.

Fernando Celestino Ferreira Quintans
Diretor Administrativo
Telefone: (61) 3327-0047
Celular: (61) 99115-4080
E-mail: quintans@steinbeis-sibe.com.br
www.steinbeis-sibe.com.br



SCHOOL OF INTERNATIONAL BUSINESS
AND ENTREPRENEURSHIP

STEINBEIS UNIVERSITY BERLIN
STEINBEIS - SIBE do Brasil



facebook.com/steinbeis.sibe.br



www.steinbeis-sibe.com.br

SCN Quadra 05, Bloco A, Torre Norte, Salas 429 a 431, Brasília Shopping
Asa Norte, Brasília - DF CEP: 70715-900 | Tel: +55 (61) 3327-0047



SCHOOL OF INTERNATIONAL BUSINESS
AND ENTREPRENEURSHIP

STEINBEIS UNIVERSITY BERLIN
STEINBEIS - SIBE do Brasil



Anexo V – Ata da Reunião de Avaliação da Estratégia



Ministério de Minas e Energia
Escritório de Suporte à Gestão Estratégica
Assessoria Especial de gestão Estratégica
Secretaria Executiva

ATA DE REUNIÃO

DATA: 12 de julho de 2017.

HORÁRIO: 14h30

**TEMA DA REUNIÃO: 2ª reunião do Comitê de Governança Riscos e Controles – CGRC:
1ª RAE**

PARTICIPANTES: Lista Anexa

NOME	INSTITUIÇÃO
Paulo Pedrosa	SE/MME
Vicente Alberto Lobo	SGM/MME
Márcio Felix Carvalho Bezerra	SPG/MME
Eduardo Azevedo	SPE/MME
Edvaldo Risso	SE/MME
Wanderley Uchoa	GAB/MME
João Souto	SPG/MME
Marco Aurélio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Jairez Eloi	GAB/MME
Ildo W. Grudtner	SEE/MME
Hélio Mauro França	SGM/MME
Juan Zamudio	GAB/SEE
Antônio Carlos Ramos	GAB/MME
Helena M. Mian	SE/MME
Cláudio Xavier Pereira	SPOA/MME
Manoel Humberto	SPOA/MME
Terezinha Almeida	SPOA/MME
Robésio Maciel Sena	SEE/MME
Renata Isfer	CONJUR/MME
Ricardo M. Faria	AEPED/MME

1. PAUTA DA REUNIÃO

1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE;
2. Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
3. Apresentação – Projetos Estratégicos;
4. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas;
5. Outros assuntos e encerramento RAE.

2. ABERTURA

O Secretário-Executivo, como coordenador do Comitê, iniciou a reunião agradecendo a presença de todos e passando a palavra ao Secretário-Executivo Adjunto para contextualização e condução da reunião.

3. DISCUSSÕES

3.1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE

A Consultoria STEINBEIS-SIBE do Brasil apresentou o status atual do projeto de implementação do Planejamento Estratégico do MME e suas etapas pendentes. Apresentou também os conceitos gerais associados às Reuniões de Avaliação da Estratégia, o conjunto de Reuniões de Avaliação Operacionais realizadas neste 1º Ciclo do Ministério, além da necessidade de atualização da ferramenta Stratec para o correto acompanhamento do desempenho da estratégia.

3.2. Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;

A Consultoria STEINBEIS-SIBE do Brasil apresentou as telas do sistema Stratec referentes ao Mapa Estratégico e ao Painel dos Indicadores Estratégicos. Explicou também o desempenho dos indicadores por meio dos faróis do Stratec, deixando claro a questão associada aos faróis que sinalizam o desempenho obtido no período. Importante lembrar que não há obrigatoriedade de coleta dos indicadores de periodicidade anual para esse 1º ciclo de avaliação.

3.3. Apresentação – Projetos Estratégicos;

A Consultoria STEINBEIS-SIBE do Brasil Apresentou a tela do sistema Stratec com os projetos estratégicos, além de apresentar os projetos que seriam destacados e debatidos na Reunião: Gestão de Pessoas, Revitalização da Indústria Mineral Brasileira e Gás pra Crescer.

3.3.1. Projeto: Gestão de Pessoas

- SPOA – Explicou e justificou a criação do projeto estratégico de Gestão de Pessoas. Apresentou informações e as principais dificuldades e necessidade de recrutamento de pessoal por meio de concurso público e/ou articulação junto ao Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão para substituição dos analistas que saíram do MME;
- SE – Explicou sobre os vários fatores que promovem a evasão de pessoas no MME. Mencionou também sobre as dificuldades de manter os servidores no MME;
- GM – Sugeriu que, além do projeto de Gestão de Pessoas, a necessidade de implantação de um projeto associado ao tema de mapeamento de processos e informatização, devido à necessidade de ter os processos mais bem documentados, evitando a perda de conhecimento

nessas saídas e entradas de novos servidores, além da otimização da utilização de mão de obra especializada nos processos finalísticos e de gestão;

- SPOA – Informou que existe em andamento um projeto em paralelo ao Planejamento Estratégico de Implantação do Escritório de Processos, mas que possui ainda escopo definido para o portfólio de processos internos da SPOA;
- AEGE – Informou que, para a priorização do tema sobre a realização do concurso se for levar a questão do concurso até ao Ministério do Planejamento até no máximo dia 15/08. Reforçou a necessidade de articulação com o Ministério;
- STEINBEIS-SIBE – Sugeriu pela deliberação de trazer o projeto de Gestão de Pessoas também na próxima Reunião de Avaliação da Estratégia, prevista para agosto, garantindo o acompanhamento do tema. Esta sugestão foi aprovada pelos presentes. Sugeriu também a possibilidade a ser avaliada de aumento de escopo do projeto de Estruturação do Escritório de Processos, possibilitando o mapeamento de processos de outras áreas do MME.

3.3.2.Projeto: Revitalização da Indústria Mineral Brasileira

- SGM – Relatou a evolução do andamento das atividades do projeto, com bons resultados obtidos até o momento e várias ações já encaminhadas junto à Casa Civil;
- SGM – Informou que existem ações do projeto em tramitação no Senado, com possibilidade de publicação de medidas provisórias. Falou sobre os potenciais de exploração nas regiões de fronteira e das dificuldades enfrentadas, sugerindo a retirada da ação relacionada ao tema do projeto, deixando-a apenas em monitoramento via Assessoria Parlamentar;
- SE – Reforçou a retirada do item de exploração das áreas de fronteiras do projeto de Revitalização da Indústria Mineral Brasileira, solicitação que foi aprovada pelos presentes.

3.3.3.Projeto: Gás para Crescer

- SPG – Relatou o andamento do Projeto. Falou sobre a importância do Planejamento Estratégico na estruturação mais fidedigna do Projeto, devido às ferramentas de estruturação proporcionadas pelo Projeto.

3.3.4.Projetos Estratégicos – Próxima RAE:

- Para a próxima RAE, conforme alinhamento realizado nas Reuniões de Avaliação Operacional de cada uma das Secretarias, os Projetos a serem trabalhados serão: Automatização dos processos minerários – SGM, Projeto de gerenciamento de barragens– SGM, Programa de Fomento à Geração Distribuída – SPE, Estruturação da área de Mercado – SEE.

3.4. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas;

A AEPED apresentou a motivação da criação do Comitê, além da redução do rol de iniciativas monitoradas para a estratégia de 90 para aproximadamente 20 itens. Explicou também o modo de funcionamento e da importância do subcomitê. Informou que, para o 2º Ciclo de reuniões, foram convidadas pessoas de outras áreas para participar das reuniões. Conforme relato, as reuniões têm sido ótimas, com participação dos Secretários e outras lideranças;

AEGE – Reforçou sobre a importância das reuniões do Subcomitê para o perfeito alinhamento e integração entre as Secretarias, questão que também é objetivo definido no Mapa Estratégico. Reforçou também que as reuniões servem para o perfeito alinhamento, para a tomada de decisão conjunta e para a atuação proativa para a resolução de problemas;

GM – Informou que o Gabinete do Ministro está à disposição para a participação e interação nessas reuniões executadas.

3.5. Outros assuntos e encerramento RAE.

O Secex Adjunto convidou a todos para a participação no evento de lançamento do Planejamento Estratégico, a ser realizado no próximo dia 19/07. Reforçou sobre a importância da participação de todos os dirigentes e gestores no lançamento da estratégia.

4. DELIBERAÇÕES (providências/ações futuras/prazos):

4.1. Próxima Reunião do Comitê/RAE – 1ª quinzena de agosto.

5. DOCUMENTAÇÃO ENTREGUE DURANTE A REUNIÃO

- 5.1. Lista de Presença; e
- 5.2. Apresentação STEINBEIS-SIBE do Brasil.



Anexo VI – Lista de Presença da Reunião de Avaliação da Estratégia



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA
GABINETE

DATA: 12 de julho de 2017
LOCAL: Sala Plenária 9º andar
HORÁRIO: 14:30
REUNIÃO: 2ª Reunião do CGRC e 1ª RAE

LISTA DE PRESEÇA

Nome/Name	Orgão/Company	E-mail	Fone/Phone	Assinatura/Signature
Paulo Pedrosa	MME	secex@mme.gov.br	61 2032 -5011	
EDUARDO RISSO	MME/SE			
CLAUDIO XAVIER PEREIRA	CGOF/SPDA	claudio.pereira@mme.gov.br	5162	
CARLOS GALVÃO	CGRH/SPDA	carlosgalvaomme@mme.gov.br	5168	
MANOEL HUMBERTO	SPDA/MME	manoel.humberto@mme.gov.br	5501	
Georgina A. Almeida	SPDA/MME	georgina.almeida@mme.gov.br	5227	
JOÃO CLAUDIO DE FRANCO	AEGE/MME	joaofrancomme@mme.gov.br	5858	
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AEGE/MME	silviooliveiras@mme.gov.br	5238	
VIVIANO BELANIMINO VILHENA	SE/NEGEC	vivianovilhena@mme.gov.br	5330	
MARCO AURELIO VACHEO DE BRITO	AEGE/SE	marco.vbrto@mme.gov.br	5458	
MARCUS FÁBIO KENTA	SKINBEIS	marcusfabio@skinbeis-siba.com.br	98245665	
Helena M. Miam	MME/SE	helena.miam@mme.gov.br	2032.5927	



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA
GABINETE

DATA: 12 de julho de 2017

LOCAL: Sala Plenária 9º andar

HORÁRIO: 14:30

REUNIÃO: 2ª Reunião do CGRC e 1ª RAE

LISTA DE PRESEÇA

Nome/Name	Orgão/Company	E-mail	Fone/Phone	Assinatura/Signature
ILDO W. GÜDNER	MME/SEE	ILDO.GUENTNER@MME.GOV.BR	20325934	
ROBESIO MACIEL DE SENA	PME/SEE	robesio.sena@mmegov.br	20325507	
MARCIO KELLY C. BERTANI	MME/SPG	MARCIO.FERREIRA@mmegov.br	20325107	
WANDERLEY UCHOA	MME/GM	wanderley.uchoa@mmegov.br	2032.5046	
JOÃO SOUTO	MME/SDG	JOAO.SOUTO@MME.GOV.BR	2032-5107	
Renata Isfeu	CONJUR/MME	renata.isfeu@mmegov.br	2032-5252	
Ricardo M.A. Faria	ASPED/MME	ricardo.faria@mmegov.br	5771	
EDUARDO AZEVEDO	MME/SPE	EDUARDO.AZEVEDO@MME.GOV.BR	5019	
Patricia S. Peop	SGM/MME	patricia.peop@mmegov.br	5182	
HELIO MAURO FERNANDES	SGM	helio.fernandes@mmegov.br	5477	
JAIRES LEOI	GM	jaires@mmegov.br	5976	
JUAN RAMUNO	GAB/SEE	JUAN.RAMUNO@MME.GOV.BR	5285	



REUNIÃO: 2ª Reunião do CGRC e 1ª RAE

[illegible]