MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA
ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESTRATÉGICA

BOLETIM DE MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA – P10 ANEXOS I, II, III, IV e V.

Brasília-DF, 15 março de 2018

Sumário

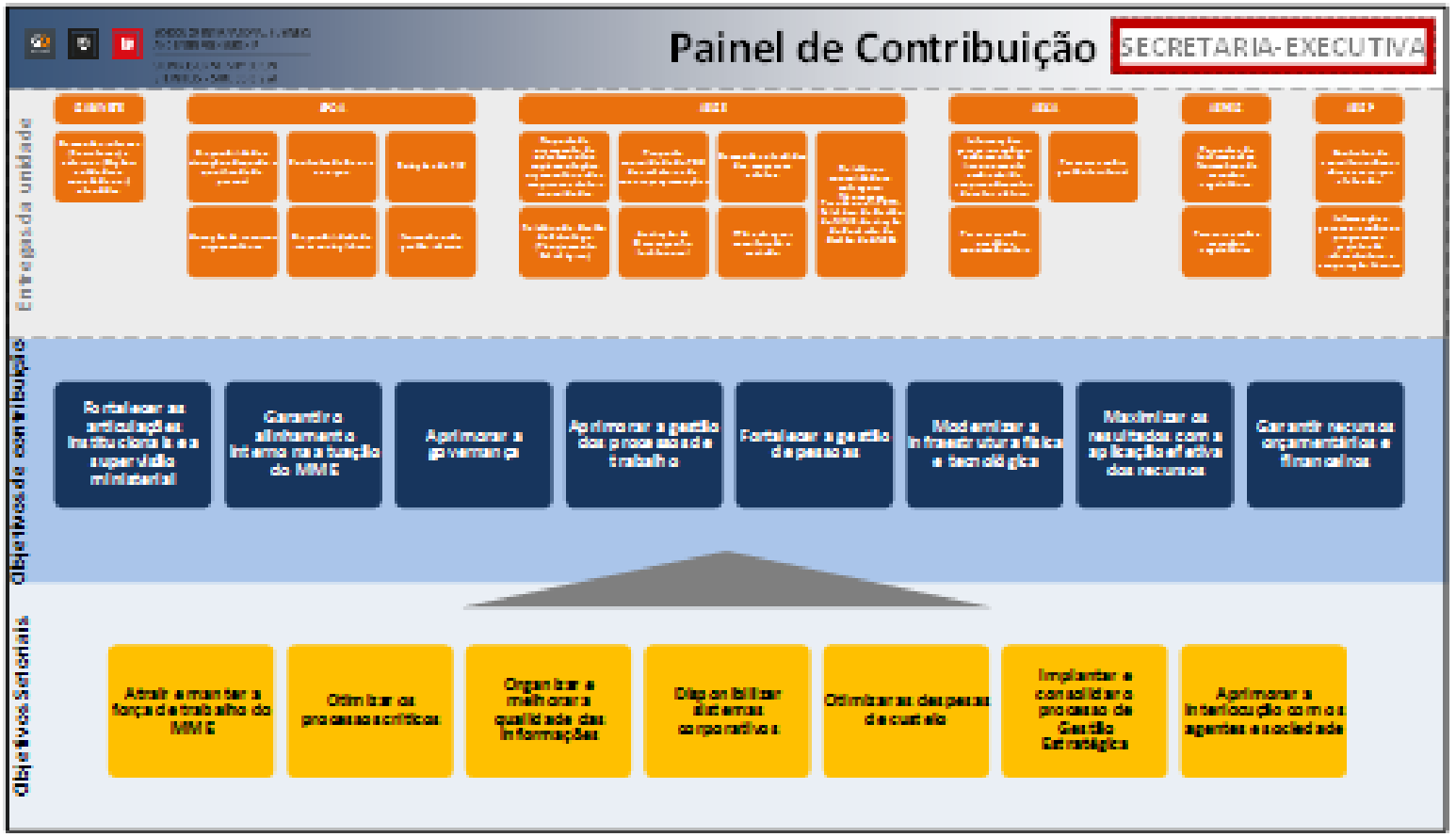
APRESENTAÇÕES 1º CICLO (PRODUTO P10): 3
Anexo I RAO_Ciclo1_SE 3
Anexo I RAO_Ciclo1_SEE 6
Anexo I RAO_Ciclo1_SGM 13
Anexo I RAO_Ciclo1_SPE 19
Anexo I RAO_Ciclo1_SPG 25
Anexo I RAO_Ciclo1_SPOA 32
ATAS 1º CICLO (PRODUTO P10): 39
Anexo II_20170704_AtaReuniao_SPE 39
Anexo III_ListadePresençaReuniao_SPE 41
Anexo II_20170705_AtaReuniao_GM 43
Anexo III_ListadePresençaReuniao_GM 45
Anexo II_20170705_AtaReuniao_SE 47
Anexo III_ListadePresençaReuniao_SE 50
Anexo II_20170706_AtaReuniao_SPG 52
Anexo III_ListadePresençaReuniao_SPG 55
Anexo II_20170707_AtaReuniao_SEE 57
Anexo III_ListadePresençaReuniao_SEE 60
Anexo II_20170707_AtaReuniao_SPOA 62
Anexo III_ListadePresençaReuniao_SPOA 65
Anexo II_20170710_AtaReuniao_SGM 67
Anexo III_ListadePresençaReuniao_SGM 70
Anexo I Apresentação RAE_Ciclo 1 72
Anexo IV RAE Pauta 88
Anexo V_20170712_AtaReuniao_RAE 92
Anexo III_ListadePresençaReuniao_RAE 95

APRESENTAÇÕES 1º CICLO (PRODUTO P10):

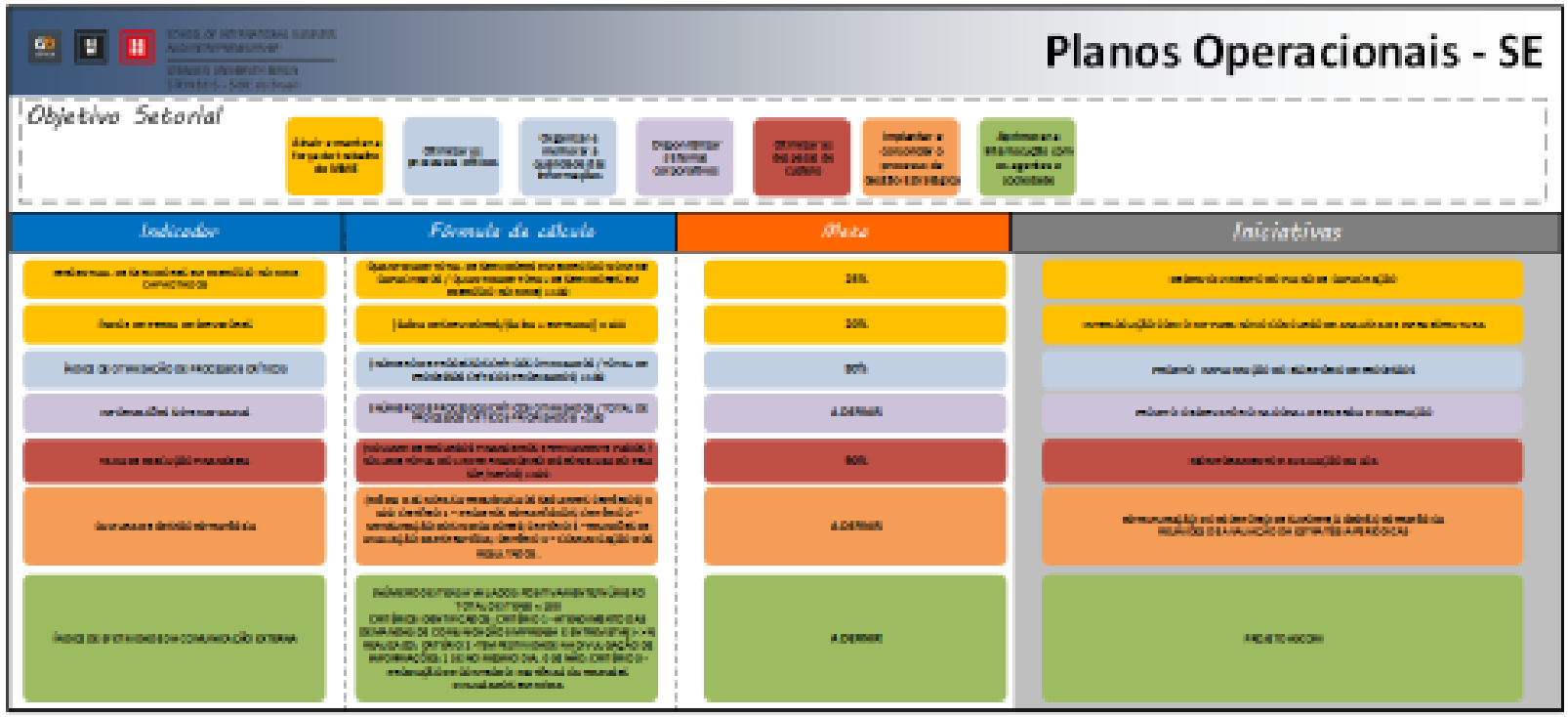
Anexo I RAO_Ciclo1_SE

1. **Programa de Fomento à Geração Distribuída:**
   - Líder: LIVIO TEIXEIRA ANDRADE / CARLOS ALEXANDRE PIRES;.
   - Período do Projeto: Jul/2017-Jun/2018

Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial

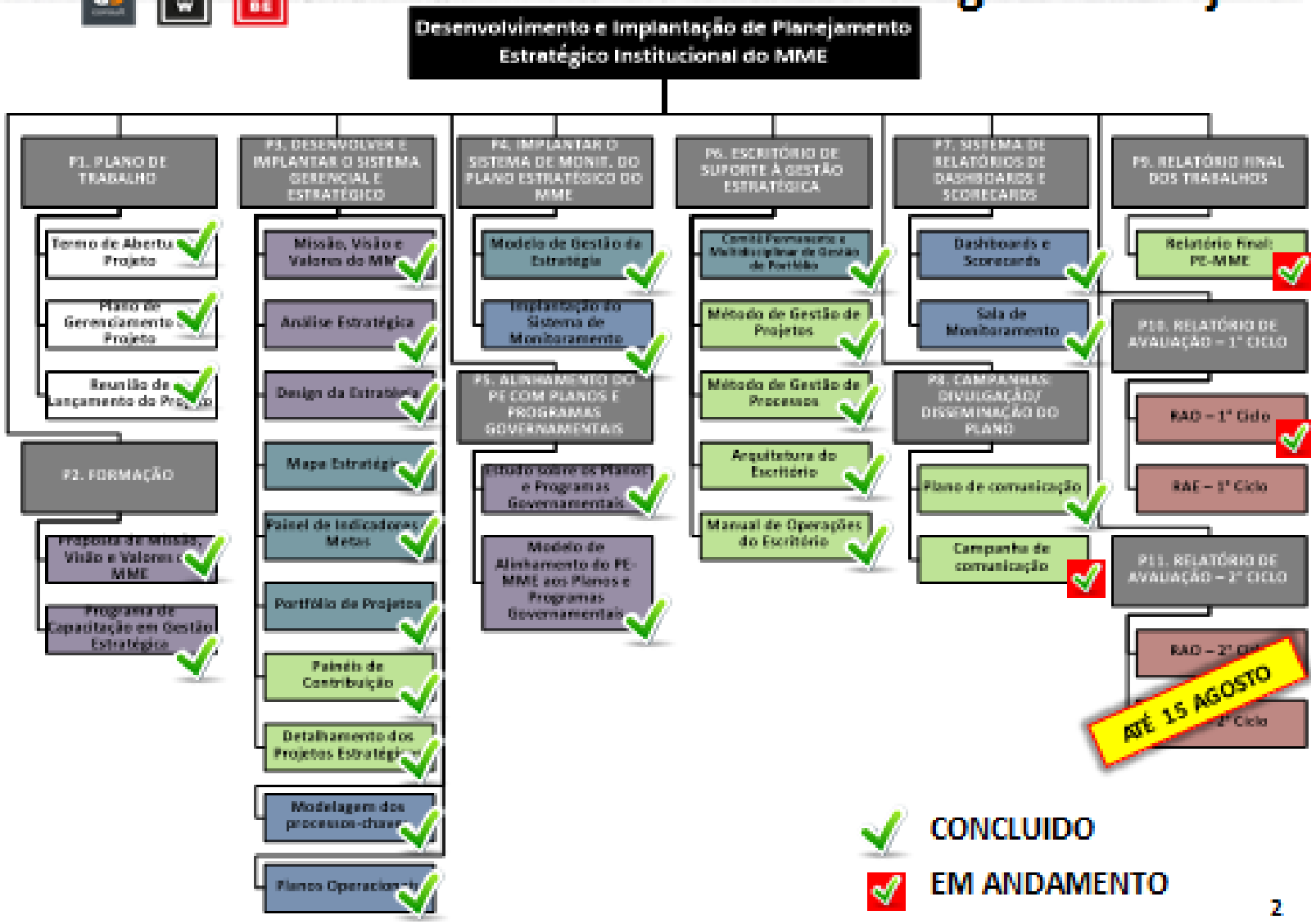


Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial



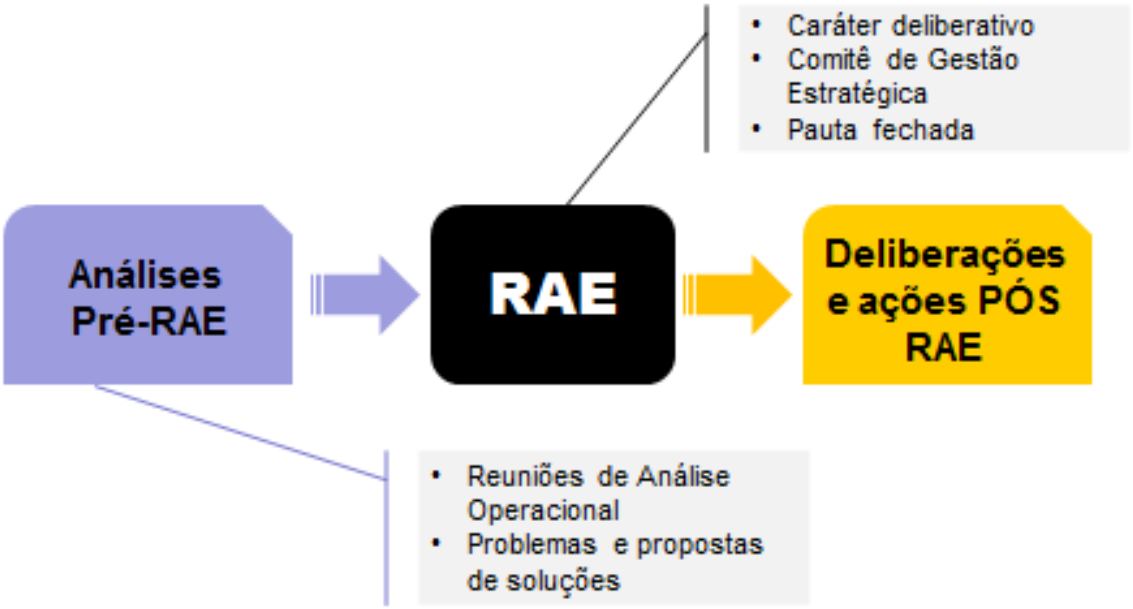
1° Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SEE)
Ministério de Minas e Energia (MME)
GD consult
stw
SI BE

Status entregas do Projeto



2

Análise Pré-RAE



3

Pontos de atenção: requisitos para RAO/RAE

1. **Indicadores e metas**: devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;

2. **Projetos estratégicos aprovados**: devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;

3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

4

Indicadores / Metas

1. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: ÍNDICE DE RISCO DE DÉFICIT (ENERGIA ELÉTRICA) :**
   - Periodicidade: Mensal;
   - Resp.: Domingos;
   - Meta 2017: < 5%.
2. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: PREVISÃO DA EXPANSÃO DA GERAÇÃO:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Domingos;
   - Meta 2017: 4.889.
3. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: PREVISÃO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Domingos;
   - Meta 2017: 3.509.

5

Indicadores / Metas

4. **Objetivo: UNIVERSALIZAÇÃO DOS SERVIÇOS DE ENERGIA ELÉTRICA // Indicador: ÍNDICE DE MUNICÍPIOS UNIVERSALIZADOS :**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.
5. **Objetivo: RACIONALIDADE ECONÔMICA NA ATUAÇÃO DO MME EM PROL DA SOCIEDADE // Indicador: REDUÇÃO DE SUBSÍDIOS DA CDE:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Robésio;
   - Meta 2017: 0%.
6. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: ÍNDICE DE REALIZAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS NOS LEILÕES DE GERAÇÃO PARA O ANO CORRENTE:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Domingos;
   - Meta 2017: 75%.

6

Indicadores / Metas

7. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: % DA LIQUIDAÇÃO DO MCP NÃO PAGO:**
   - Periodicidade: Mensal;
   - Resp.: Domingos;
   - Meta 2017: 75%.
8. **Objetivo: APRIMORAR OS MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO COM SEGURANÇA JURÍDICA // Indicador: NÚMERO DE MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO APRIMORADOS:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.

Indicadores / Metas

9. **Objetivo: APRIMORAR O PLANEJAMENTO E O MONITORAMENTO SETORIAL // Indicador: NÚMERO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO SETORIAL:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.
10. **Objetivo: AMPLIAR E DIVULGAR O CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO // Indicador: NÚMERO DE RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES GERADAS PELO MME SOBRE CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO:**
    - Periodicidade: Semestral;
    - Resp.: Marco Aurelio;
    - Meta 2017: Não disponível.

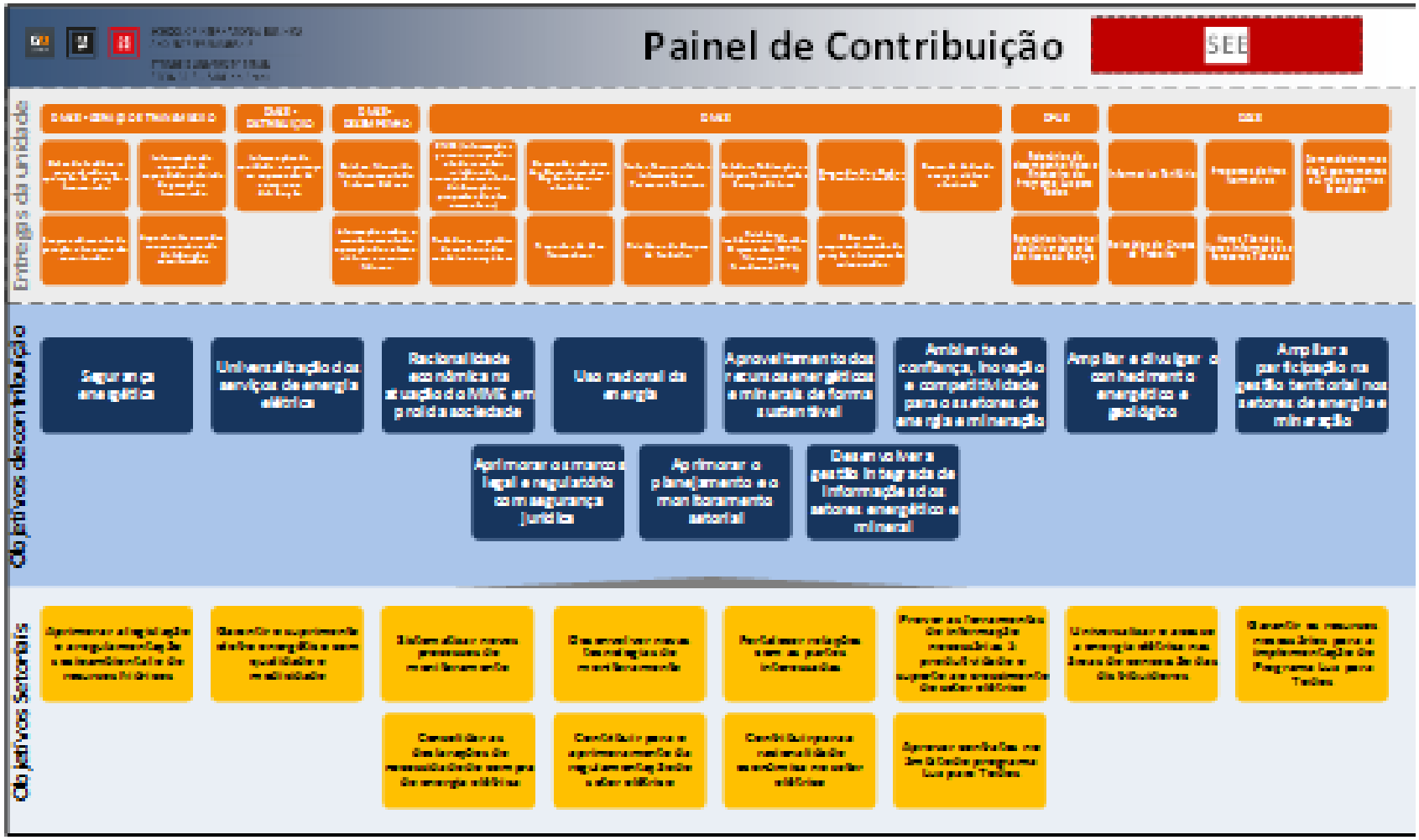
Indicadores / Metas

11. **Objetivo: DESENVOLVER A GESTÃO INTEGRADA DAS INFORMAÇÕES DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL // Indicador: INFORMACOES SISTEMATIZADAS:**
    - Periodicidade: Semestral;
    - Resp.: Marco Aurelio;
    - Meta 2017: Não disponível.

Projetos Estratégicos

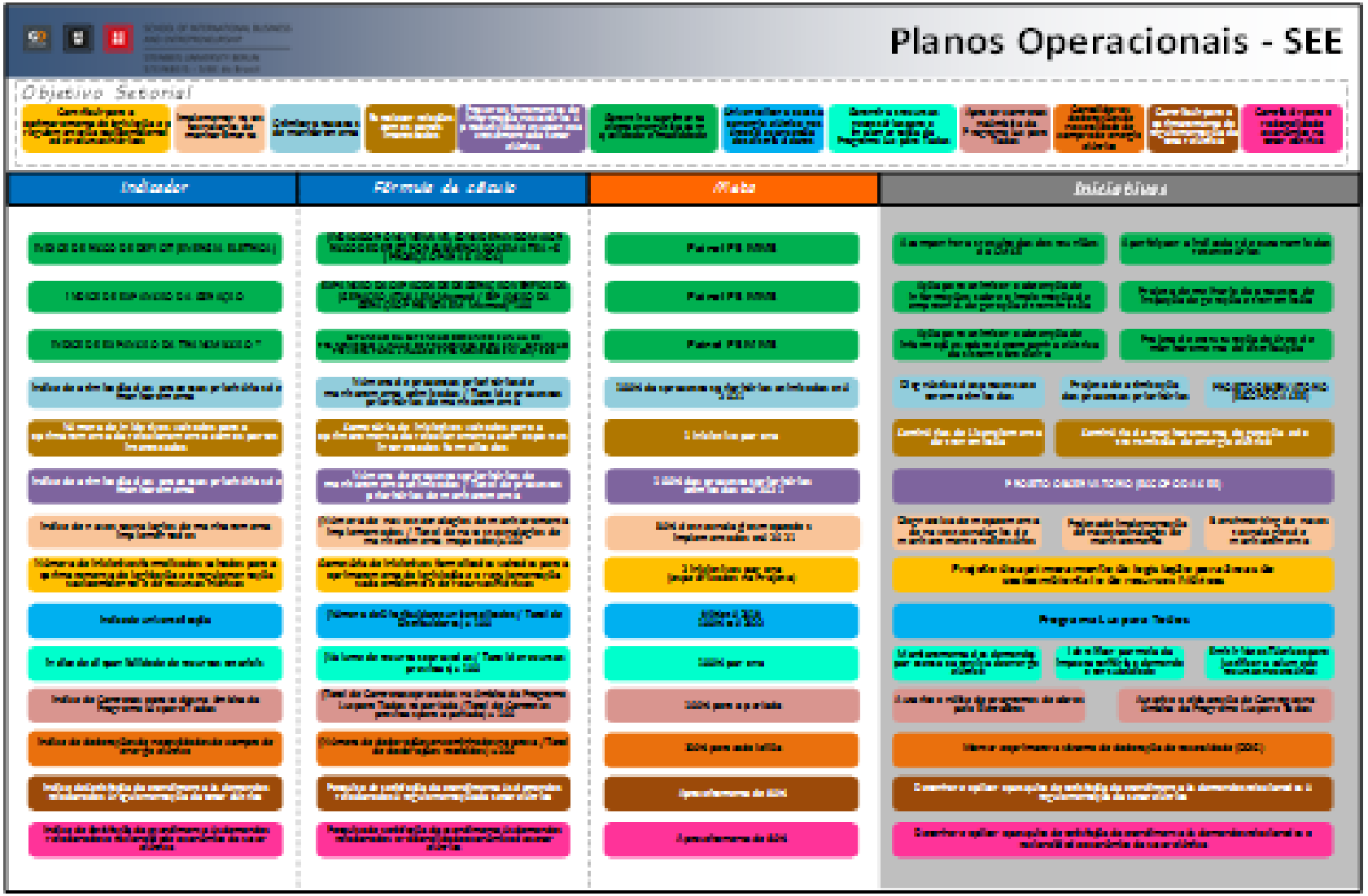
1. **ESTRUTURAÇÃO DA ÁREA DE MERCADO:**
   - Líder: Robésio Maciel de Sena;
   - Período do Projeto: A Definir.
2. **REDUÇÃO DE SUBSÍDIOS:**
   - Líder: Rutelly Marques da Silva;
   - Período do Projeto: Abr/2017-Dez/2017.

Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial



11

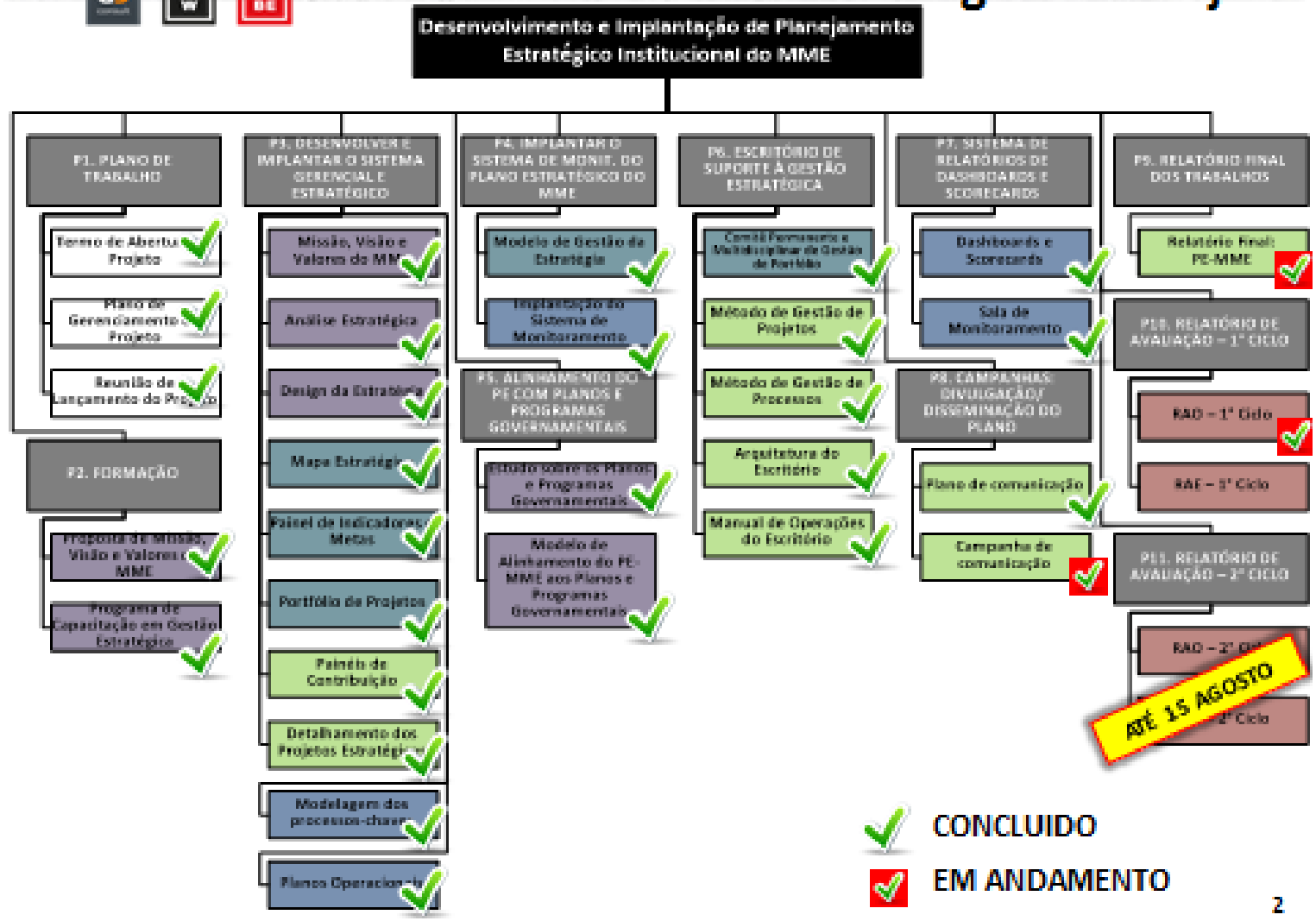
Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial



12

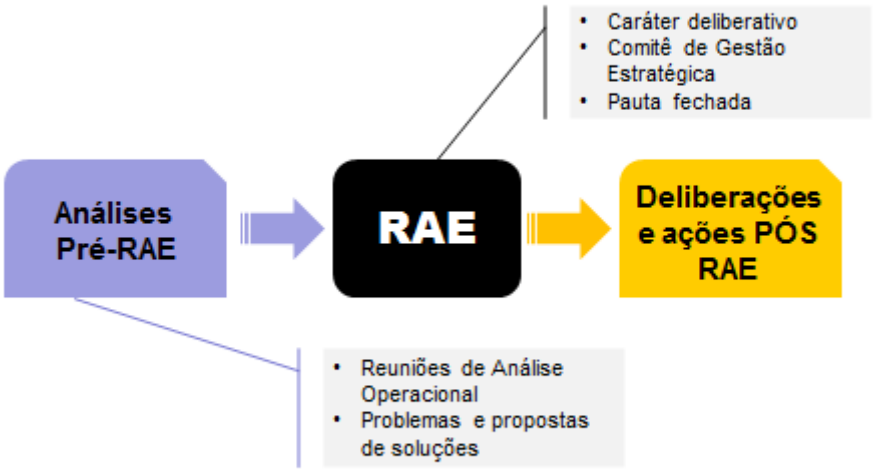
1° Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SGM)
Ministério de Minas e Energia (MME)
GD consult
stw
SI BE

Status entregas do Projeto



2

Análise Pré-RAE



3

Pontos de atenção: requisitos para RAO/RAE

1. **Indicadores e metas**: devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;

2. **Projetos estratégicos aprovados**: devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;

3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

Indicadores / Metas

1. **Objetivo: APROVEITAMENTO DOS RECURSOS ENERGÉTICOS E MINERAIS DE FORMA SUSTENTÁVEL // Indicador: ATENDIMENTO DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS):**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Maria José Gazzi Salum;
   - Meta 2017: A definir.
2. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: DINÂMICA DO SETOR MINERAL:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Lília Mascarenhas Sant'agostinho;
   - Meta 2017: A definir.

Indicadores / Metas

3. **Objetivo: AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO NA GESTÃO TERRITORIAL NOS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: ÍNDICE DE PARTICIPAÇÃO NA GESTÃO TERRITORIAL NOS SETORES DE MINERAÇÃO:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: José Luiz Amarante Araújo;
   - Meta 2017: A definir.
4. **Objetivo: APRIMORAR OS MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO COM SEGURANÇA JURÍDICA // Indicador: NÚMERO DE MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO APRIMORADOS:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.

Indicadores / Metas

5. **Objetivo: APRIMORAR O PLANEJAMENTO E O MONITORAMENTO SETORIAL // Indicador: NÚMERO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO SETORIAL:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.
6. **Objetivo: AMPLIAR E DIVULGAR O CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO // Indicador: NÚMERO DE RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES GERADAS PELO MME SOBRE CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.

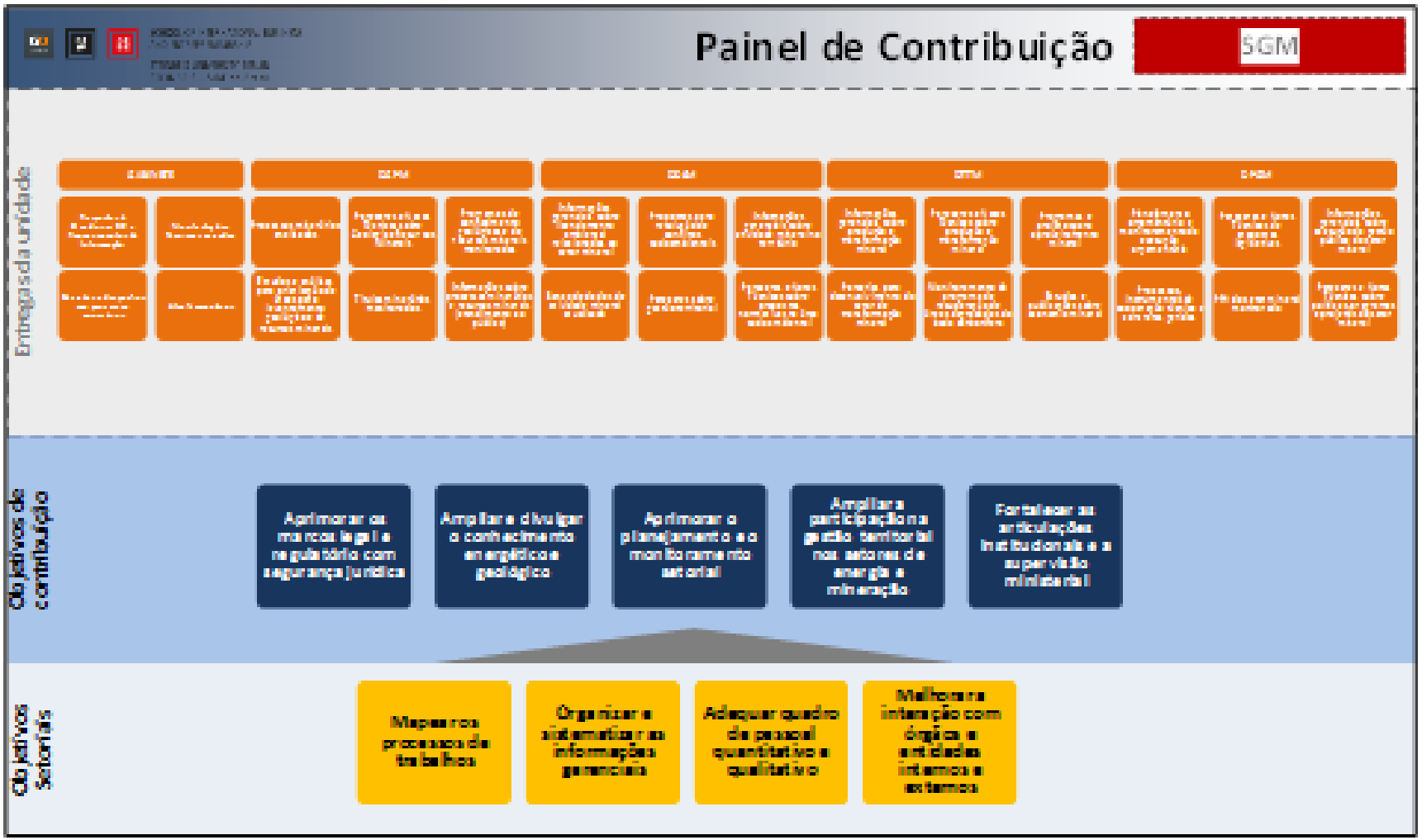
Indicadores / Metas

7. **Objetivo: DESENVOLVER A GESTÃO INTEGRADA DAS INFORMAÇÕES DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL // Indicador: INFORMACOES SISTEMATIZADAS:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.

Projetos Estratégicos

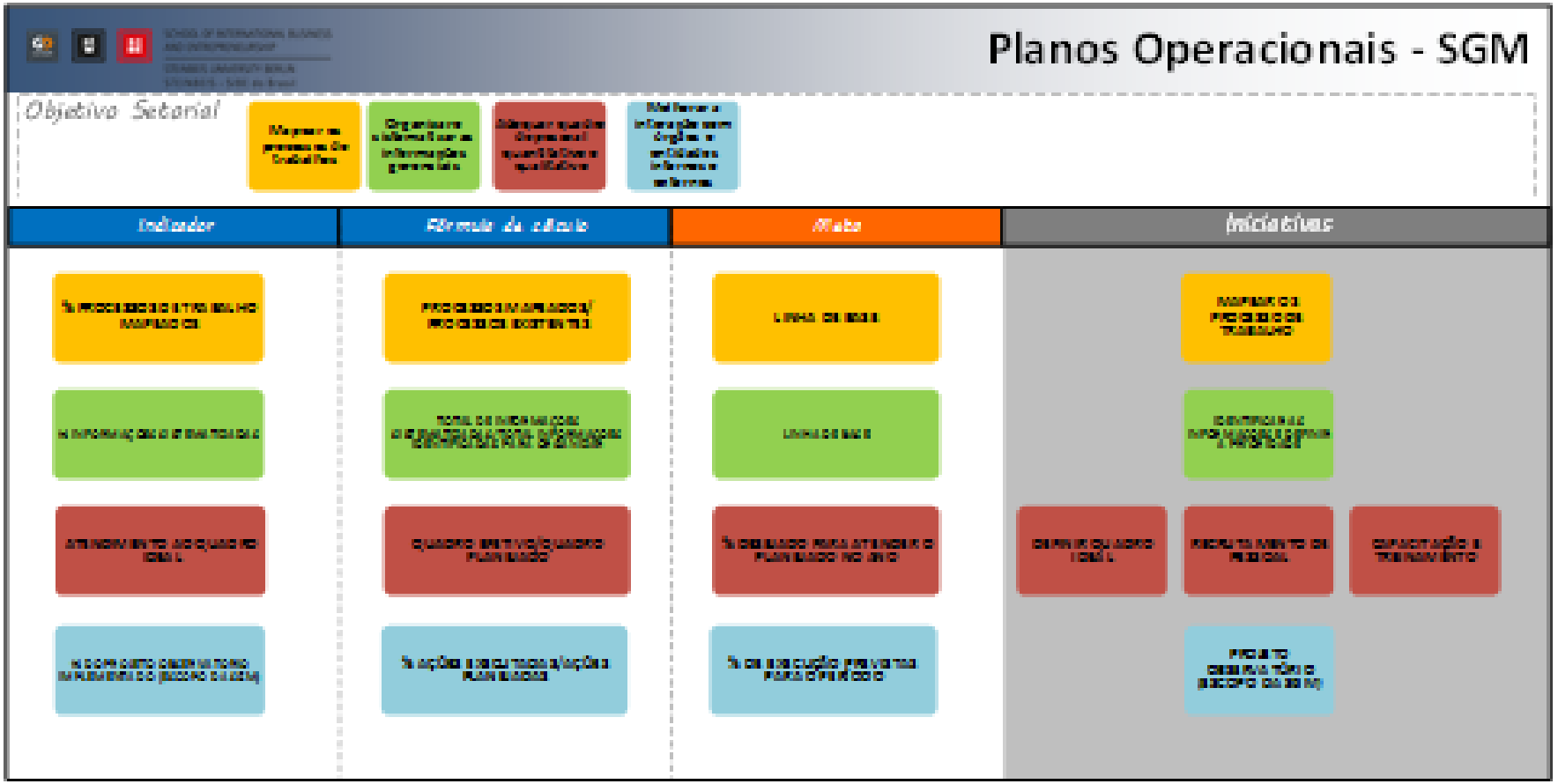
1. **REVITALIZAÇÃO DA INDÚSTRIA MINERAL BRASILEIRA:**
   - Líder: Sonia Greco;
   - Período do Projeto: Mar/2017-Out/2018.
2. **OUTORGA ONLINE DE TÍTULOS MINERÁRIOS:**
   - Líder: Luiz Paulo Beghelli Júnior;
   - Período do Projeto: Abr/2017-Dez/2018.

Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial



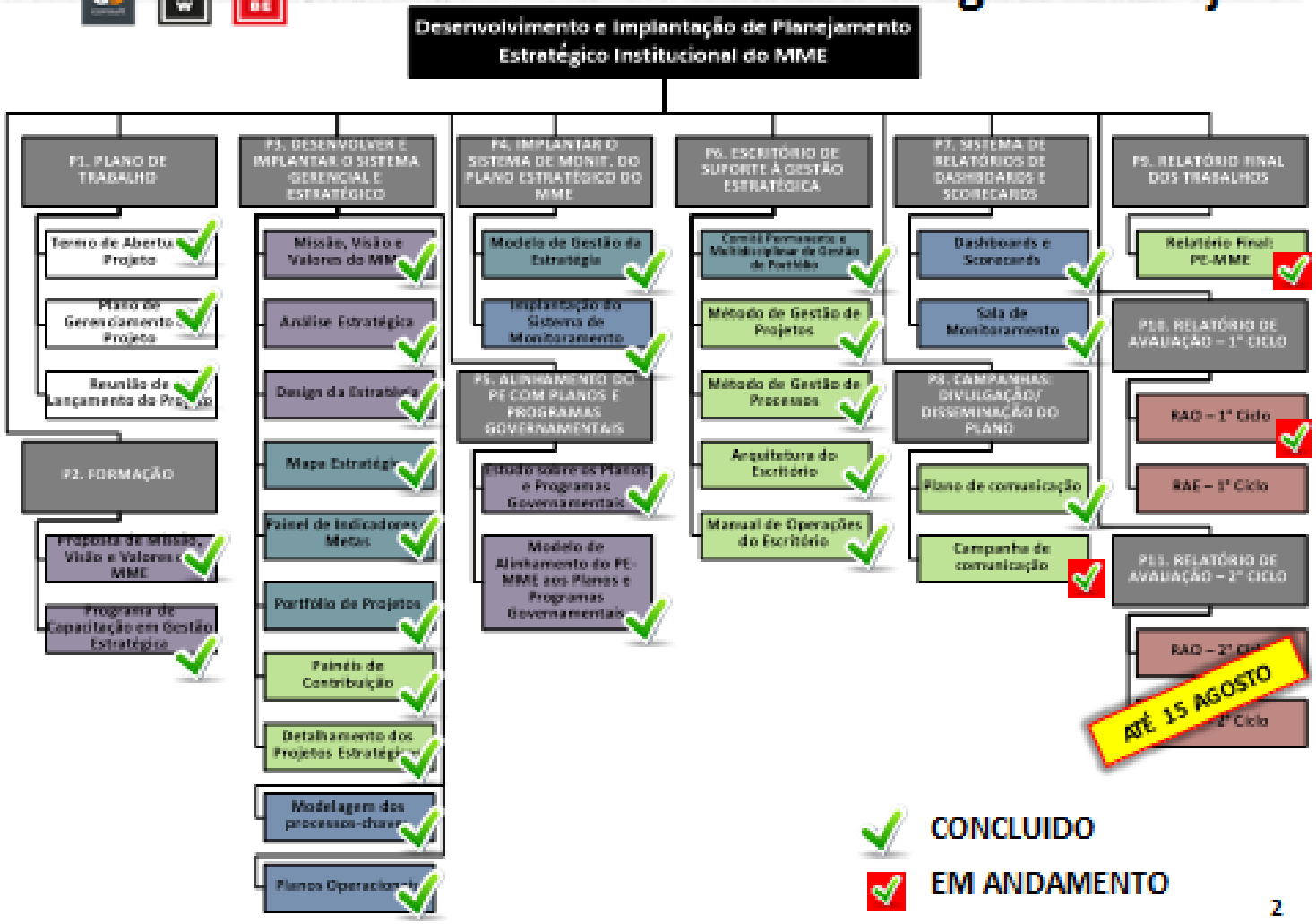
10

Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial



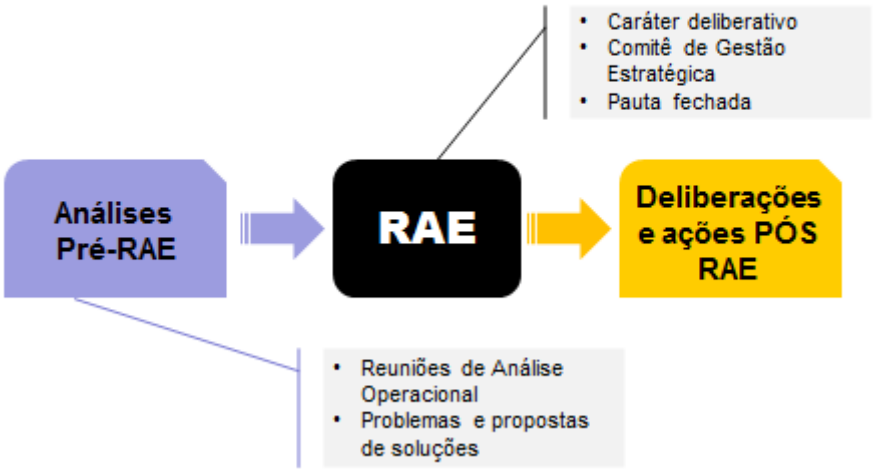
1° Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SPE)
Ministério de Minas e Energia (MME)
GD consult
stw
SI BE

Status entregas do Projeto



2

Análise Pré-RAE



Pontos de atenção: requisitos para RAO/RAE

1. **Indicadores e metas**: devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;

2. **Projetos estratégicos aprovados**: devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;

3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

Indicadores / Metas

1. **Objetivo: RACIONALIDADE ECONÔMICA NA ATUAÇÃO DO MME EM PROL DA SOCIEDADE // Indicador: ÍNDICE GLOBAL DE PARTICIPAÇÃO DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL NO PIB:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.
2. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: ÍNDICE DE CONFIANÇA DA INDÚSTRIA DE TRANSFORMAÇÃO - ICI:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.

Indicadores / Metas

3. **Objetivo: APRIMORAR OS MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO COM SEGURANÇA JURÍDICA // Indicador: NÚMERO DE MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO APRIMORADOS:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.
4. **Objetivo: APRIMORAR O PLANEJAMENTO E O MONITORAMENTO SETORIAL // Indicador: NÚMERO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO SETORIAL:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.

Indicadores / Metas

5. **Objetivo: AMPLIAR E DIVULGAR O CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO // Indicador: NÚMERO DE RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES GERADAS PELO MME SOBRE CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.
6. **Objetivo: APRIMORAR A GOVERNANÇA // Indicador: CULTURA DE GESTÃO ESTRATÉGICA:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.

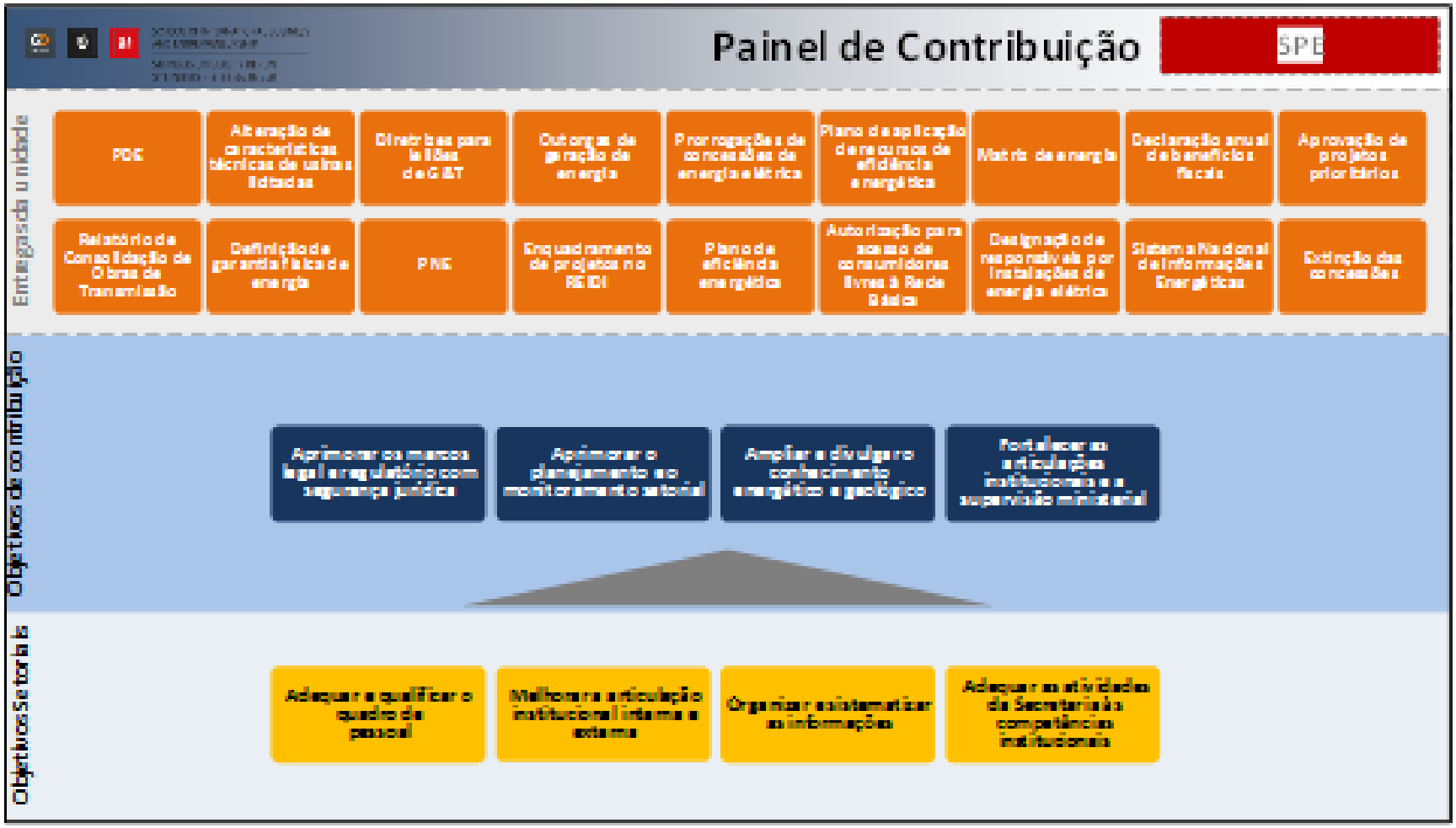
Indicadores / Metas

7. **Objetivo: DESENVOLVER A GESTÃO INTEGRADA DAS INFORMAÇÕES DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL // Indicador: INFORMACOES SISTEMATIZADAS:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.
8. **Objetivo: GARANTIR O ALINHAMENTO INTERNO NA ATUAÇÃO DO MME // Indicador: ÍNDICE DE REUNIOES DE INTEGRACAO E ALINHAMENTO:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.

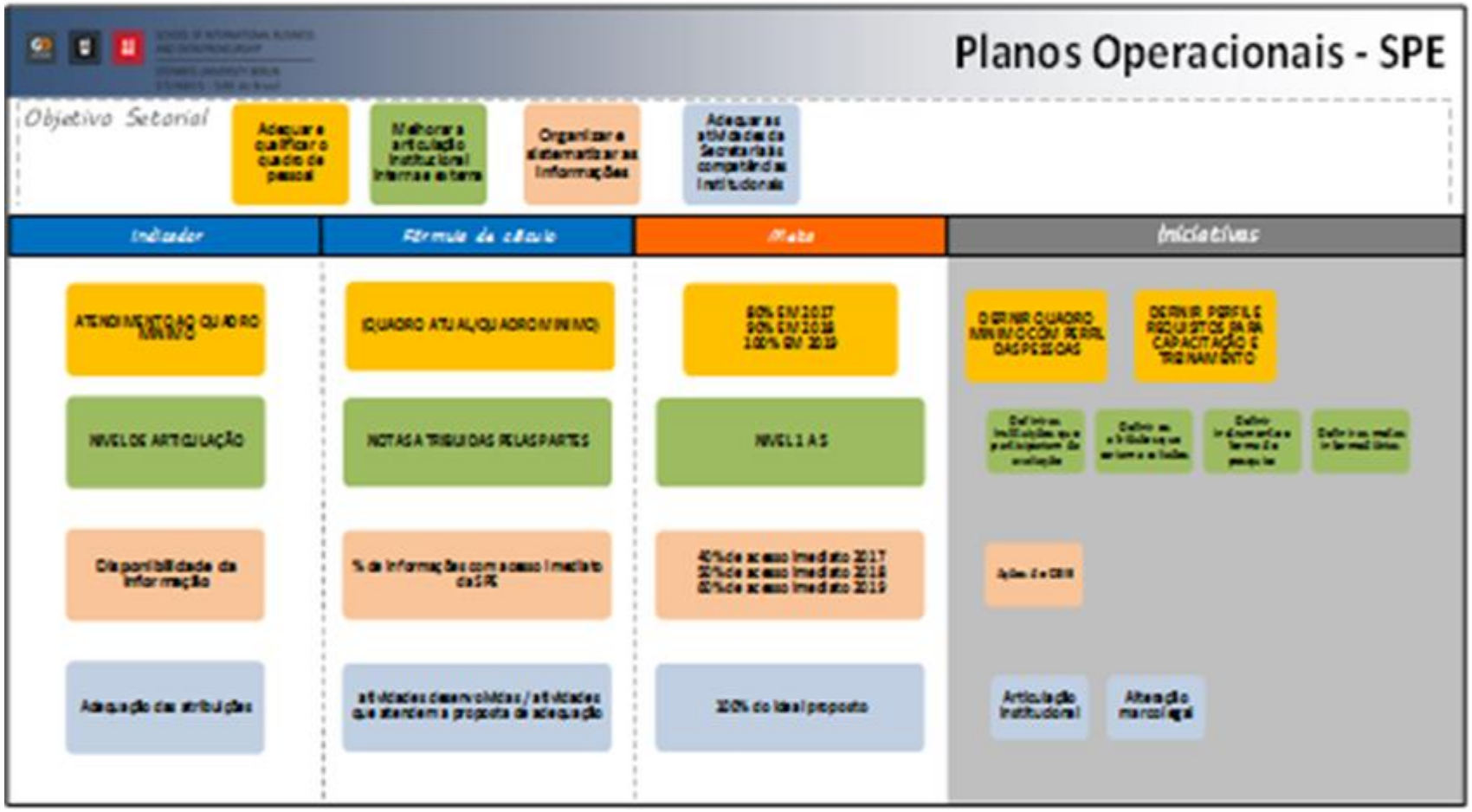
Projetos Estratégicos

1. **Programa de Fomento à Geração Distribuída:**
   - Líder: LIVIO TEIXEIRA ANDRADE / CARLOS ALEXANDRE PIRES;.
   - Período do Projeto: Jul/2017-Jun/2018

Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial

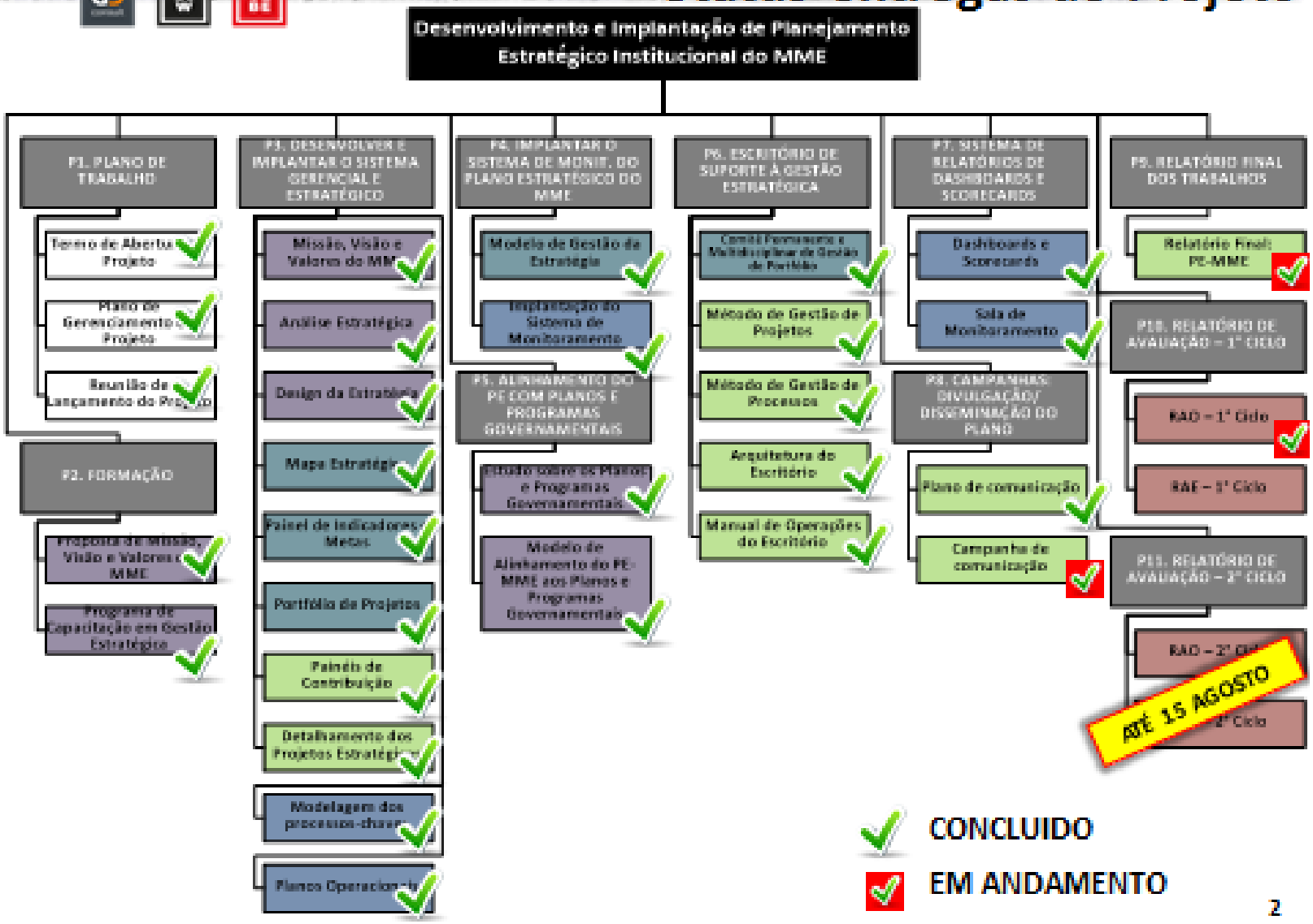


Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial

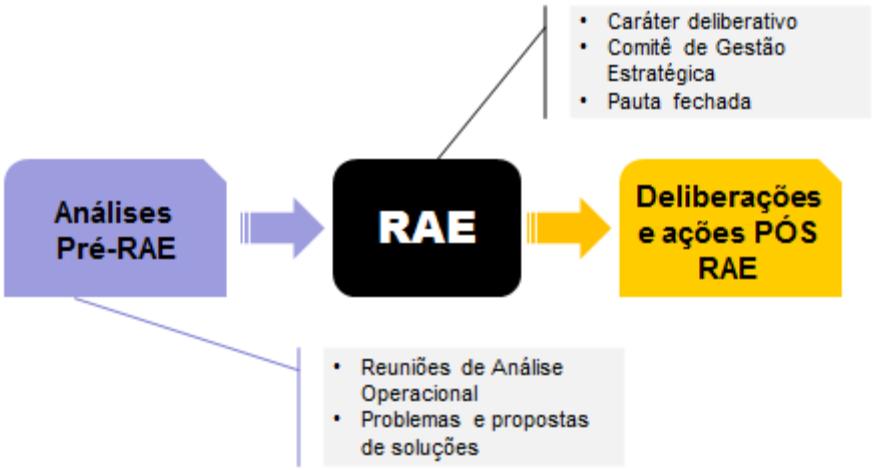


1° Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SPG)
Ministério de Minas e Energia (MME)
GD consult
stw
SI BE

Status entregas do Projeto



Análise Pré-RAE



Pontos de atenção: requisitos para RAO/RAE

1. **Indicadores e metas**: devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;

2. **Projetos estratégicos aprovados**: devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;

3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

Indicadores / Metas

1. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: RELAÇÃO ENTRE RESERVA E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: João Vicente / Clayton;
   - Meta 2017: 14.
2. **Objetivo: SEGURANÇA ENERGÉTICA // Indicador: RELAÇÃO ENTRE RESERVA E PRODUÇÃO DE GÁS NATURAL:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Symone / Aldo;
   - Meta 2017: 12.
3. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: ÍNDICE DE SUCESSO NOS LEILÕES DA ANP:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: João Vicente / Clayton;
   - Meta 2017: 20%.

Indicadores / Metas

4. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: DIVERSIFICAÇÃO DOS AGENTES NOS MERCADOS DE DOWNSTREAM:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Claudio Ishihara / Luiz Theodoro;
   - Meta 2017: _____Fornec. __Dist.
   - Gasolina 5 8
   - Diesel 8 7
   - GLP 1 7.
5. **Objetivo: AMBIENTE DE CONFIANÇA, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE PARA OS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO // Indicador: DIVERSIFICAÇÃO DOS AGENTES NO MERCADO DE GÁS NATURAL:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Symone / Aldo;
   - Meta 2017: 2.

6

Indicadores / Metas

7. **Objetivo: APRIMORAR OS MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO COM SEGURANÇA JURÍDICA // Indicador: NÚMERO DE MARCOS LEGAL E REGULATÓRIO APRIMORADOS:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.
8. **Objetivo: APRIMORAR O PLANEJAMENTO E O MONITORAMENTO SETORIAL // Indicador: NÚMERO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO SETORIAL:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.

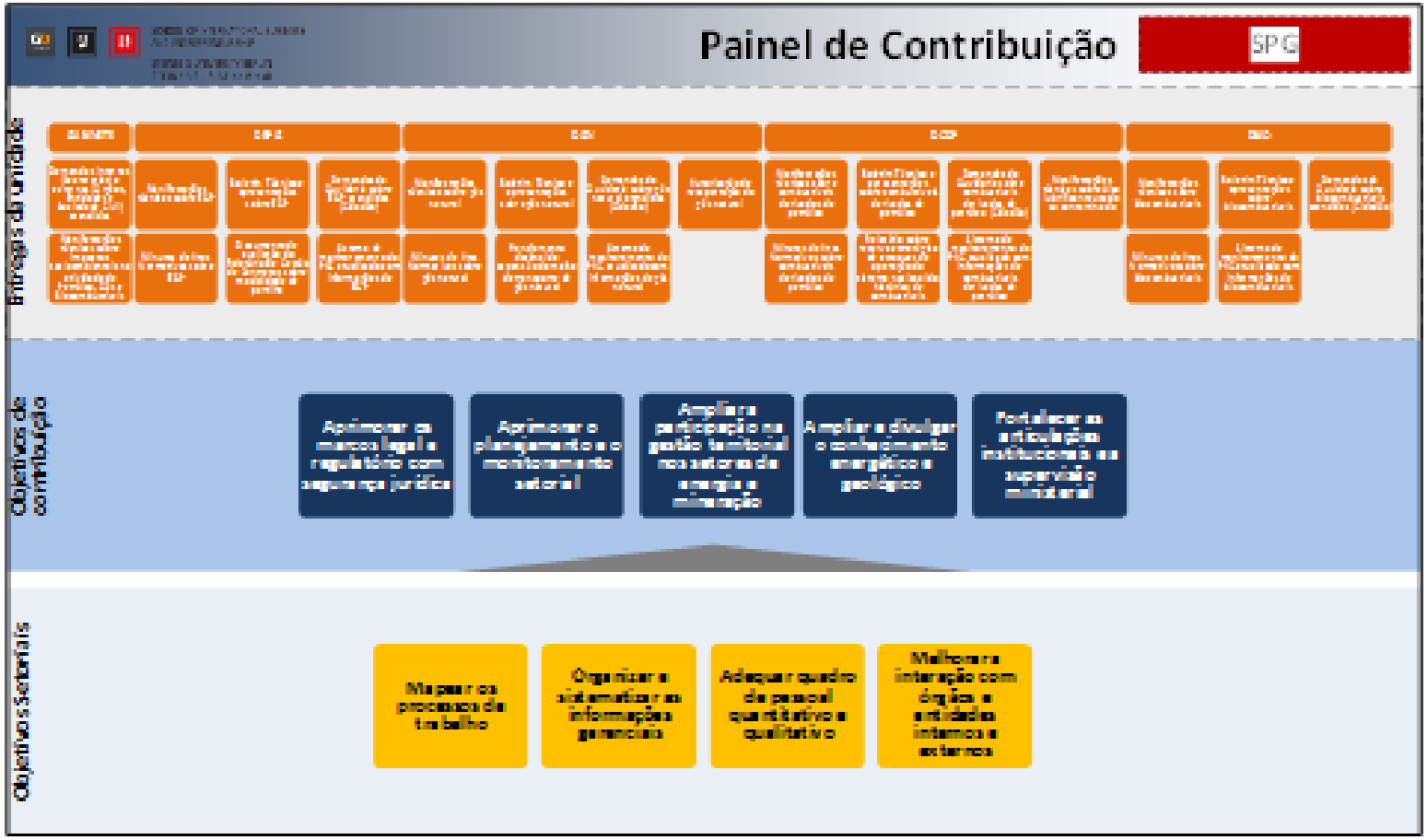
Indicadores / Metas

9. **Objetivo: AMPLIAR E DIVULGAR O CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO // Indicador: NÚMERO DE RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES GERADAS PELO MME SOBRE CONHECIMENTO ENERGÉTICO E GEOLÓGICO:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Marco Aurelio;
   - Meta 2017: Não disponível.
10. **Objetivo: DESENVOLVER A GESTÃO INTEGRADA DAS INFORMAÇÕES DOS SETORES ENERGÉTICO E MINERAL // Indicador: INFORMACOES SISTEMATIZADAS:**
    - Periodicidade: Semestral;
    - Resp.: Marco Aurelio;
    - Meta 2017: Não disponível.

1. **RENOVABIO:**
   - Líder: Miguel Ivan Lacerda;
   - Período do Projeto: A Definir.
2. **REATE:**
   - Líder: Clayton de Sousa Pontes;
   - Período do Projeto: Jan/2017-Dez/2018.
3. **GÁS PRA CRESCER:**
   - Líder: Symone C. S. Araújo;
   - Período do Projeto: A definir.

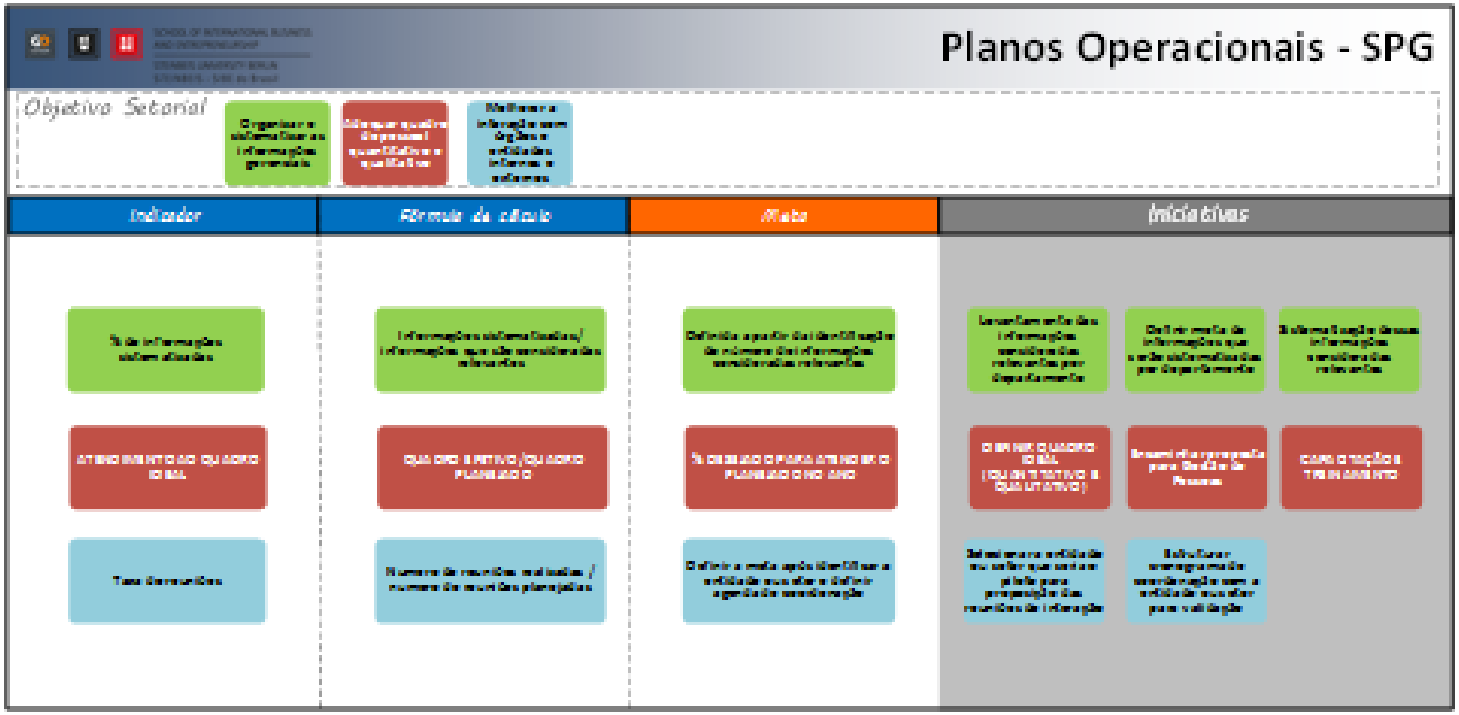
** Inserido novo projeto após reunião do CGRC.

Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial



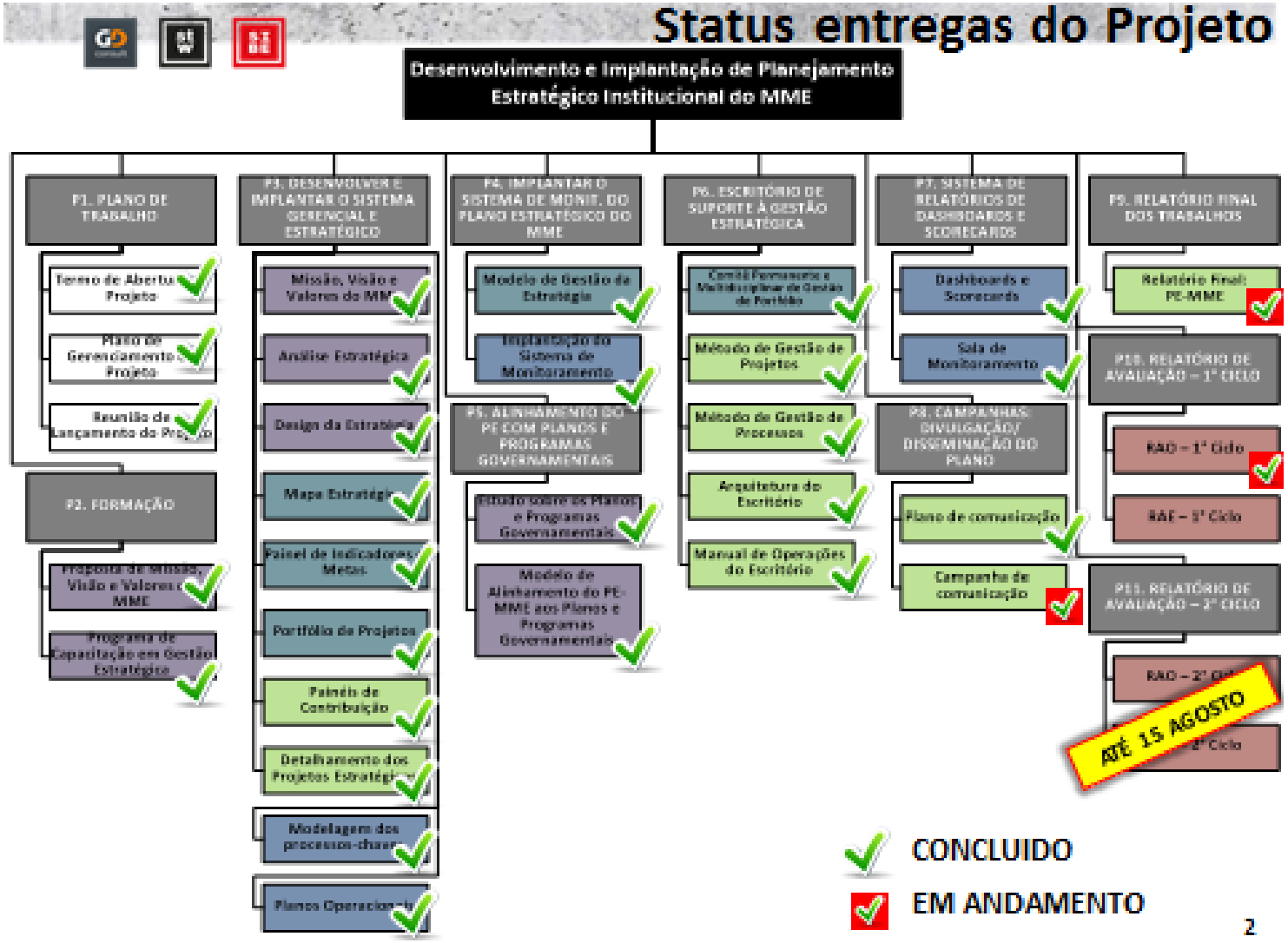
10

Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial



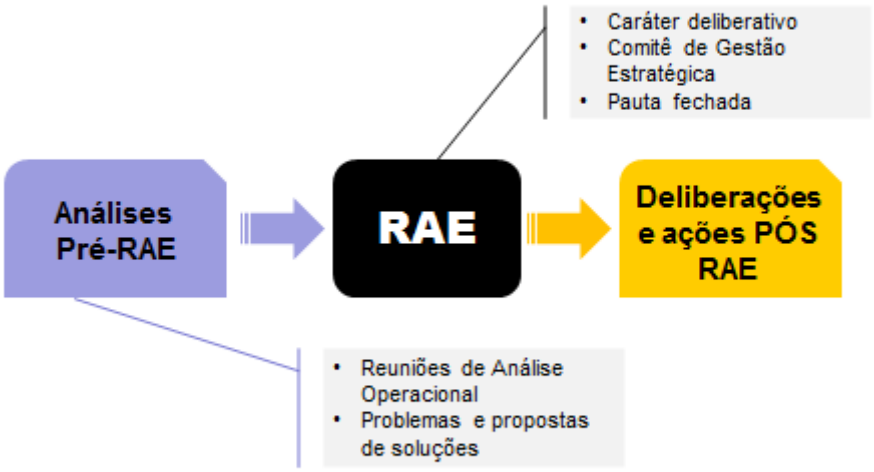
1° Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional (SPOA)
Ministério de Minas e Energia (MME)
GD consult
stw
SI BE

Status entregas do Projeto



2

Análise Pré-RAE



3

Pontos de atenção: requisitos para RAO/RAE

1. **Indicadores e metas**: devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;

2. **Projetos estratégicos aprovados**: devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;

3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

4

Indicadores / Metas

1. **Objetivo: APRIMORAR A GESTÃO DOS PROCESSOS DE TRABALHO // Indicador: ÍNDICE DE OTIMIZADO DE PROCESSOS CRÍTICOS:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Terezinha;
   - Meta 2017: 20%.
2. **Objetivo: FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS // Indicador: PERCENTUAL DE SERVIDORES EM EXERCÍCIO NO MME CAPACITADOS:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Carlos Eduardo;
   - Meta 2017: 15%.
3. **Objetivo: FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS // Indicador: ÍNDICE DE CLIMA ORGANIZACIONAL:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Sandra Py;
   - Meta 2017: 20%.

5

Indicadores / Metas

4. **Objetivo: FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS // Indicador: ÍNDICE DE PERDA DE SERVIDORES:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Carlos Eduardo;
   - Meta 2017: 50%.
5. **Objetivo: MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA // Indicador: ÍNDICE DE SATISFAÇÃO EM RELAÇÃO ÀS DEMANDAS DE TI:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Hiram;
   - Meta 2017: 85%.
6. **Objetivo: MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA // Indicador: ÍNDICE DA INFRAESTRUTURA FÍSICA:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Andrea Cristina;
   - Meta 2017: 85%.

6

Indicadores / Metas

7. **Objetivo: MAXIMIZAR OS RESULTADOS COM A APLICAÇÃO EFETIVA DOS RECURSOS // Indicador: TAXA DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA:**
   - Periodicidade: Semestral;
   - Resp.: Claudio Xavier;
   - Meta 2017: 100%.
8. **Objetivo: MAXIMIZAR OS RESULTADOS COM A APLICAÇÃO EFETIVA DOS RECURSOS // Indicador: ÍNDICE DO RAP:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Elizane;
   - Meta 2017: Não disponível.
9. **Objetivo: GARANTIR RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS // Indicador: ÍNDICE DE ORÇAMENTO DO MME APROVADO NA LOA:**
   - Periodicidade: Anual;
   - Resp.: Claudio Xavier;
   - Meta 2017: 45%.

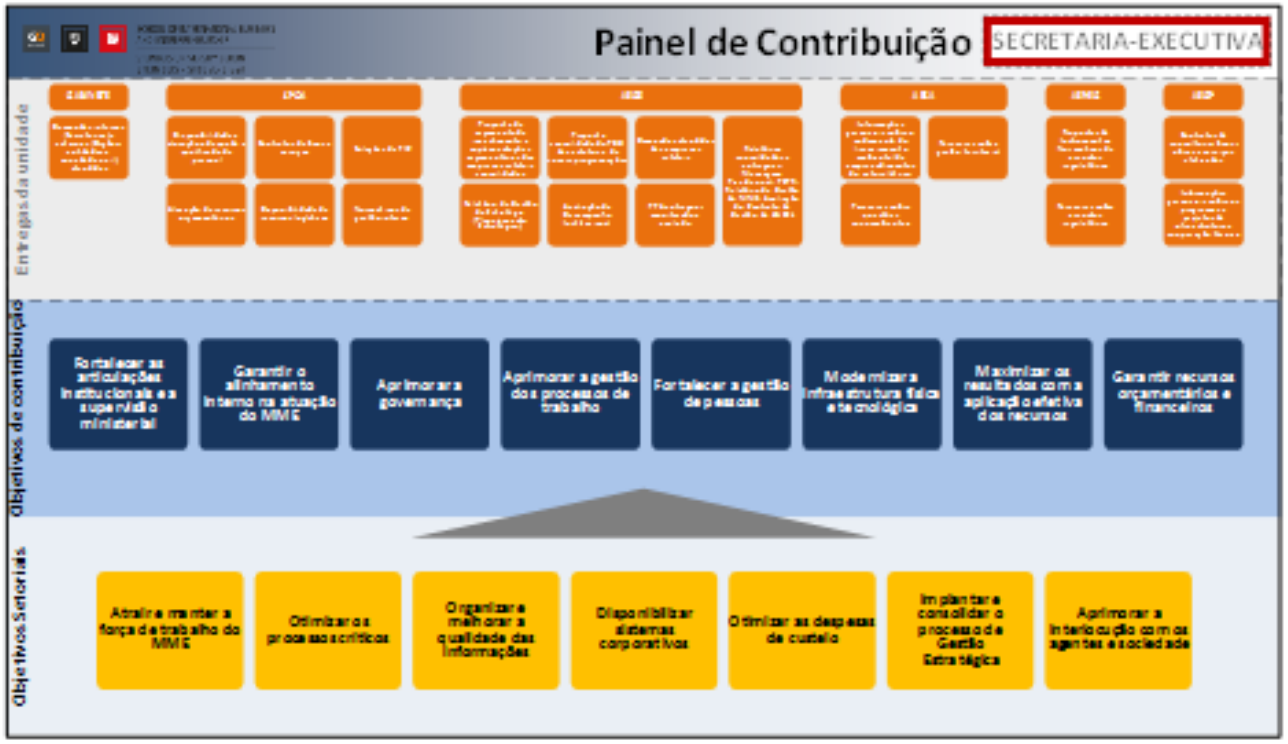
7

Projetos Estratégicos

1. **GESTÃO DE PESSOAS:**
   - Líder: Sandra Py;
   - Período do Projeto: Abr/2017-Jun/2018.
2. **GESTÃO ORÇAMENTÁRIA:**
   - Líder: Claudio Xavier;
   - Período do Projeto: Jan/2017-Dez/2017.
3. **IMPLANTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROCESSOS:**
   - Líder: Manoel Humberto;
   - Período do Projeto: Abr/2017-Out/2017.

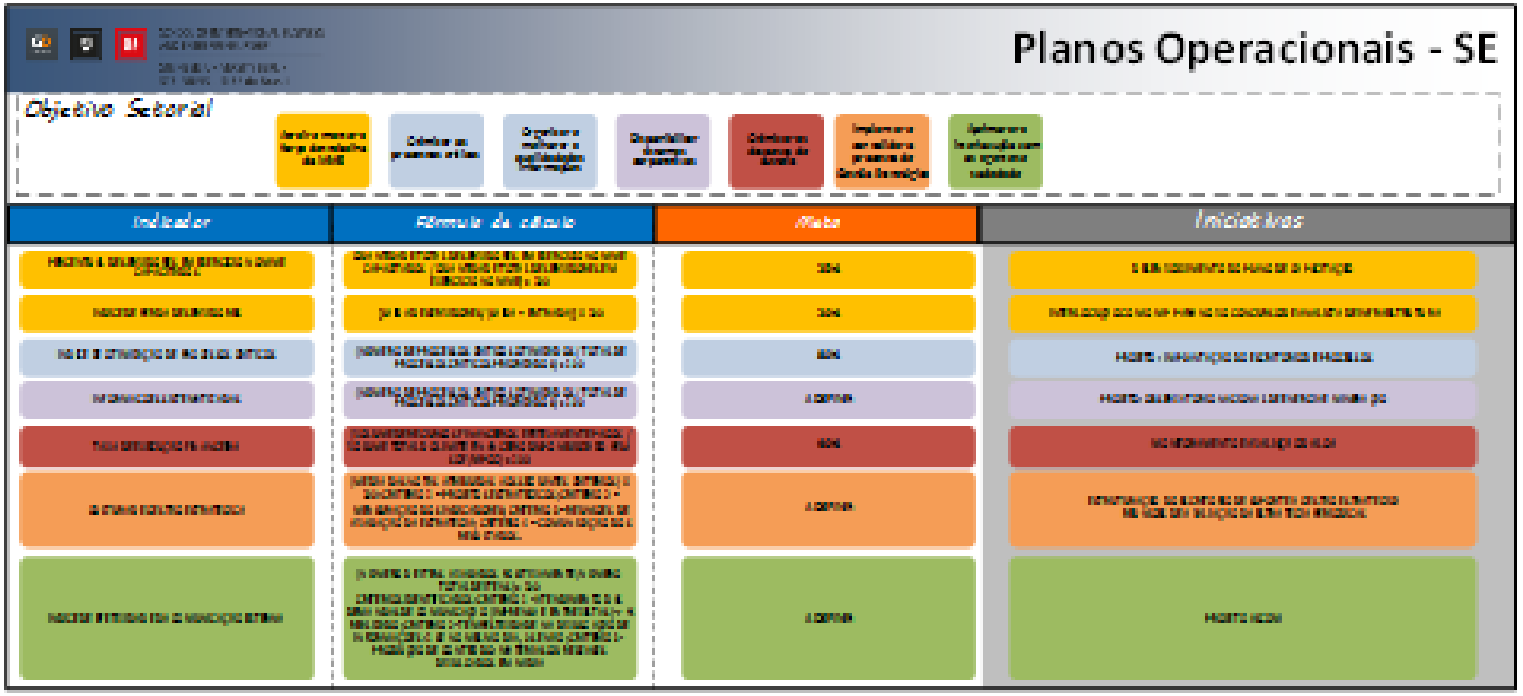
8

Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial



9

Painel de Contribuição / *Dashboard* Setorial



ATAS 1º CICLO (PRODUTO P10):

Anexo II_20170704_AtaReuniao_SPE

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1° CICLO – SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO	
DATA	**LOCAL**	**ORGANIZAÇÃO**
04/07/2017 – 14H30	SALA 503	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Carlos Alexandre P. Pires	SPE/DDE
Andrea Cristina Pereira	SPE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Ricardo Suassuna	SPE
Edvaldo Luis Risso	SE
Moacir Carlos Bertol	SPE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Cruz	Stratec

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1° Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SPE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SPE.

ENCAMINHAMENTOS

- Edvaldo Risso – Foco da RAO: aprendizado sobre o processo de gestão da estratégia;
- Fernando Quintans – Apresentação e condução dos pontos da pauta para a RAO;
- Ricardo Suassuna – Informação de que os indicadores “INTENSIDADE DE CONSUMO FINAL AO PIB” e “PROPORÇÃO DAS RENOVÁVEIS NA MATRIZ ENERGÉTICA” possuem uma defasagem de coleta de aproximadamente 6 meses (ou seja, só será possível coletar o indicador relativo à 2017 aproximadamente em julho/2018). Necessidade de alinhamento com responsável do indicador (Gilberto Hollauer) sobre período de coleta adequado;
- Ricardo Suassuna – Complemento da informação anterior: ações de correção desses indicadores levam em torno de 2-3 anos para surtir efeito;
- Fernando Quintans – Indicador “ÍNDICE DE SUCESSO NOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO” com desempenho de 20% superior e meta planejada (destaque RAE).
- Ricardo Suassuna – Desconforto com faróis estabelecidos para indicadores;
- Fernando Quintans – Possibilidade de reconfiguração dos faróis para cada indicador do painel estratégico e setorial (destaque RAE);
- Fernando Quintans – Necessidade de definição sobre projeto estratégico “Programa de Fomento à Geração Distribuída” (replanejamento e estruturação no sistema Stratec).

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Informar período adequado para coleta dos indicadores “INTENSIDADE DE CONSUMO FINAL AO PIB” e “PROPORÇÃO DAS RENOVÁVEIS NA MATRIZ ENERGÉTICA”	10/07/2017	Gilberto Hollauer
Reconfiguração dos faróis do Stratec, conforme informação das áreas	31/07/2017	Marco Aurelio
Definição sobre projeto “Programa de Fomento à Geração Distribuída”	31/07/2017	Carlos Alexandre

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	**DATA**	**ASSINATURA**
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Carlos Alexandre P. Pires		
Andrea Cristina Pereira		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Ricardo Suassuna		
Edvaldo Luis Risso		
Moacir Carlos Bertol		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Cruz		

Anexo III_ListadePresençaReuniao_SPE

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 04/07/2017
LOCAL: SPE/MME
SALA: SALA 503
HORÁRIO: 14:30h
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO
Na Secretaria: SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
MARCO AURELIO PACHECO DE SOUZA	AEGE/SE	marco.souza@mme.gov.br	2032-5458	
VIVALDO BELARMINO VALENÇA	AEGE/SE	vivaldo.valenca@mme.gov.br	2032 5340	
ALLAN CARLO L. MENEZES	AEGE / SE	ALLAN.MENEZES@ MME.GOV.BR	20325726	
Carlos Alexandre P. Pires	SPE/DDE	carlos.pires@mme.gov.br	2032-5593	
Andrea Barbosa J. Pereira	SPE	andrea.pereira@mme.gov.br	2032 5019	
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AEGE/MME	silvio.oliveiras@mme.gov.br	2032 5238	
JOÃO CLAUDIO DE FRANCO	AEGE/MME	joao.franco@mme.gov.br	2032 5555	
Ricardo Savastano	MME/SPE	ricardo.medeiros@mme.gov.br	20325600	
EDUARDO LUIS RIZZO	MME/SE	erizzo@mme.gov.br	2032 5871	

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 04/07/2017
LOCAL: SPE/MME
SALA: 503
HORÁRIO: 14:30h
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO
Na Secretaria: SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
MOACIR CARLOS BERTOL	MME/SPE	moacir.bertol@mme.gov.br	61 2032 5802	
MARCUS FLÁVIO LENTA	Steinbeis	marcusflavio@steinbeis-sibr.com.br	61-982456665	
IVAN Olbando Cruz	STRATEC	IVAN.CRUZ@STRATEC.ORG.BR	61.98121-9669	

Anexo II_20170705_AtaReuniao_GM

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1° CICLO – GABINETE	
DATA	**LOCAL**	**ORGANIZAÇÃO**
05/07/2017 – 15H00	SALA 555	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Edison Freitas Oliveira	GM/MME
Ingrid Palma Araújo	AECI/MME
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
César Ferreira Borges	ASCOM/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1° Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do GABINETE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do GABINETE.

ENCAMINHAMENTOS

Indicador: Supervisão do cumprimento de exigências de controle interno e externo.

- Ingrid – Informar e preencher as informações do desempenho realizado até o dia 10/07.
- César Borges – Indicador: Índice de efetividade de comunicação interna.
- César Borges – Necessário atualizar as informações do primeiro semestre.
  - Necessário calibrar a meta diante diretrizes definidas para o indicador.
  - Necessidade de deliberação sobre a decisão de revisão ou não dos indicadores de comunicação.
- Ingrid – Sugeriu inserir nas planilhas de levantamento das informações considerando a necessidade de conservar a memória do processo.
- César Borges – Necessidade de reunião para alinhamento e contextualização da estratégia, principalmente as informações de comunicação com o César Borges.

Indicador: Índice de efetividade de comunicação externa.

- Quintans – Mudou-se o nome do indicador para Quantidade de produtos realizados para a comunicação externa.
- César Borges – Identificar o período das informações do desempenho realizado inseridas no sistema. Se é trimestral ou semestral. Se for trimestral, atualizar com as informações do segundo semestre.
  - Necessário atualizar as informações do primeiro semestre.
  - Necessário calibrar a meta diante diretrizes definidas para o indicador.
  - Necessidade de deliberação sobre a decisão de revisão ou não dos indicadores de comunicação.
- Ingrid – Sugeriu inserir nas planilhas de levantamento das informações considerando a necessidade de conservar a memória do processo.

Projeto Estratégico

- Quintans – Não está no portfólio de projetos estratégicos o projeto vinculado a área de comunicação.

- Quintans – Provocar no comitê da gestão estratégica a inserção ou não de um projeto estratégico no portfólio de projetos da gestão estratégica.

Painéis de Contribuição

- Edson e Ingrid – Sugerido o preenchimento das informações dos indicadores vinculados aos objetivos setoriais em nível tático.
- Ingrid – Levar ao chefe de gabinete a importância de preenchimento das informações em nível tático, ou seja, do painel de contribuição.
- Edson Freitas e Ingrid: Mencionou a necessidade de em reunião decidir os caminhos para a integração do Stratec com bases de dados do MME.
- Ingrid sugeriu a habilitação do módulo de riscos no sistema.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Informar e preencher as informações do desempenho realizado até o dia 10/07.	10/07/2017	Ingrid Palma Araújo
Necessidade de reunião para alinhamento e contextualização da estratégia, principalmente as informações de comunicação com o César Borges.	31/07/2017	Fernando Quintans

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	**DATA**	**ASSINATURA**
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Edison Freitas Oliveira		
Ingrid Palma Araújo		
César Ferreira Borges		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 05/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 555
HORÁRIO: 15:00 h
1ª REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO
Na Secretaria: ASSESSORIAS ASCOM / AECI

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
EDISON FREITAS OLIVEIRA	GM/MME	@mme.gov.br	5028	
INGRID PALMA ARAÚJO	AECI / MME	INGRID.ARAUJO@MME.GOV.BR	5274	
CESAR FERREIRA BORGES	ASCOM/MME	cesar.borges@mme.gov.br	5446	
ALLAN CARLO L. MENDES	AEGE / SE	ALLAN.MENDES@MME.GOV.BR	5726	
MARCUS FLÁVIO D. LENZA	STEINBEIS	marcus.flavio@steinbeis-sibr.com.br	61.982456665	
VINICIUS BELARMINO DA LENGA	SE / AEGE	VINICIUS.LENGA@MME.GOV.BR	2032	
MARCO AURELIO PACHECO DE BRITO	AEGE/SE	marco.brito@mme.gov.br	2032 5458	
IVAN OLANDO CRUZ	STRATEC	IVAN.CRUZ@STRATEC.COM.BR	98121-9669	

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 05/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 555
HORÁRIO: 15:00 h

1ª REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO

Na ~~Secretaria~~: ASSESSORIAS
ASCOM / AECI

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AEGE/MME	s.oliveiras@mme.gov.br	3238	
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AEGE/MME	joao.franco@mme.gov.br	5858	
FERNANDO C.F. QUINTANS	STEINBEIS	QUINTANS@STEINBEIS-BRASIL.ORG	33270047	

Anexo II_20170705_AtaReuniao_SE

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1° CICLO – SE	
DATA	**LOCAL**	**ORGANIZAÇÃO**
05/07/2017 – 10H00	SALA 652	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Glaucia Gomes	AEGP/SE
André Luiz Barros de Brito	AESA/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Verônica Silva Sousa	AESA/SE
Weibson Gustavo de Souza Gomes	AEGP/SE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Cruz	Stratec

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1° Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SE.

ENCAMINHAMENTOS

Índice global de participação dos setores enérgicos e mineral no PIB.

- João Cláudio – Mencionou que esse foi retirado do planejamento.

Índice de confiança da indústria de transformação retirado do planejamento.

- João Cláudio – Mencionou que esse foi retirado do planejamento.

Número de marcos legal e regulatório com segurança jurídica

- João Cláudio – Mencionou que a meta desse indicador para o período foi alcançada.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do Planejamento e Monitoramento setorial

- João Cláudio – No indicador ao invés de número de ações mudou o indicador para o número de reuniões.
- Weibson – Questionou como monitorar o número de reuniões realizadas. Definição das diretrizes de quais reuniões serão consideradas.
- Marco Aurélio – Pediu atenção para a revisão das metas e o quantitativo potencial de cada tipo de reunião.

Indicador: Cultura de Gestão Estratégica

- João Cláudio – Mencionou que o desempenho do indicador irá melhorar um pouco com a conclusão das RAEs em agosto.

Informações sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Risso a meta para 2017 é zero (0).

Indicador: índice de reuniões de integração e alinhamento

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Risso a meta para 2017 é zero (0).

- Quintans – É interessante considerar as RAOs para a calibragem das metas e também a SPOA como uma unidade a ser considerada.
- Quintans – É importante também estabelecer regras e prazos de preenchimento das informações.

Painéis de Contribuição

Indicador: Contratos de Consultoria, bens, obras e serviços efetivados.
- Weibson – É importante também estabelecer regras e prazos de preenchimento das informações.
- Weibson – Se comprometeu a colocar o previsto x realizado até o dia 10/07.
- Weibson – Se comprometeu em criar indicador para o objetivo: aprimorar o planejamento e o monitoramento setorial como indicador de contribuição (nível tático).

Indicador: % de manifestações técnicas de gestão territorial e questões socioambientais.
- Sem deliberações e encaminhamentos.

Indicador: % de monitoramento de Usinas Hidrelétricas e linhas de transmissão.
- Verônica – Ainda entendendo e definindo quais as informações serão consideradas para o indicador.
- Verônica – A apuração do indicador irá iniciar a partir do segundo semestre de 2017

Indicador: Avaliação do desempenho institucional.
- Sem deliberações e encaminhamentos.

Indicador: Índice de demandas atendidas das empresas estatais vinculadas ao MME
- Quintans – É importante preencher as informações maio e junho

Indicador: Plano Plurianual – PPA monitorado e avaliado
- Sem deliberações

Indicador: Proposta consolidada do programa de dispêndios Globais.
- João Cláudio – As informações de 2018 serão colocadas até o final de agosto.
- João Cláudio – Considerar periodicidade semestral

Indicador: Proposta de Orçamento de Investimento e Suplementações orçamentárias das empresas estatais.
- João Cláudio – Considerar periodicidade semestral

Indicador: Relatórios consolidados e entregues.
- João Cláudio – Considerar periodicidade anual

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Se comprometeu a colocar o previsto x realizado do indicador Contratos de Consultoria, bens, obras e serviços efetivados	10/07/2017	Weibson
Se comprometeu em criar indicador para o objetivo: aprimorar o planejamento e o monitoramento setorial como indicador de contribuição (nível tático).	10/07/2017	Weibson

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	**DATA**	**ASSINATURA**
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Glaucia Gomes		
André Luiz Barros de Brito		

Verônica Silva Sousa		
Weibson Gustavo de Souza Gomes		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Cruz		

Anexo III_ListadePresençaReuniao_SE

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 05/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 652
HORÁRIO: 10:00h
1ª
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO
Na Secretaria: ASSESSORIAS AEGE / AESA / AEGP

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
Flavia Gomes	AEGP/SE	flavia.gomes@mme.gov.br	5116	
André Luiz Barros de Brito	AESA/SE	andre.brito@mme.gov.br	5806	
Veronica Silva Sousa	AESA/SE	veronica.sousa@mme.gov.br	5749	
MARCUS FLÁVIO DOURADO LEITE	STEINBEIS	marcusflavio@steinbeis-sibe.com.br	61.982456665	
Wilson Gustavo de Souza Gomes	DEGPI/SE/MME	Wilson.gomes@mme.gov.br	20320527	
MARCO AURELIO PACHECO DE SOUZA	AEGE/SE	marco.souza@mme.gov.br	2032-5458	
SILVIO CASTILHO DIAS OLIVEIRA	AEGE/SE/MME	silvio.oliveira@mme.gov.br	2032-5238	
IVAN OSVALDO CRUZ	STRATEC	IVAN.CRUZ@STRATEC.COM.BR	98121-9669	
ALLAN CARLO L MENEZES	AEGE/SE	ALLAN.MENEZES@MME.GOV.BR	5726	

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 05/07/2017
LOCAL:
SALA: 652
MME:

HORÁRIO: 10:00 h
1ª
REUNIÃO de Avaliação Operacional - RAO

~~Secretaria~~: ASSESSORIAS
AEGE / AESA / AEGP

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AEGE/MME	joaofranco@mme.gov.br	5858	
VIVALDO BELARMINO VALENÇA	AEGE/SE	VIVALDO.VALENCA@MME.GOV.BR	5350	
FERNANDO Q. F. QUINTANS	STEINBEIS	QUINTANS@STEINBEIS-BRE.COM.BR	53270047	

Anexo II_20170706_AtaReuniao_SPG

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1° CICLO – SPG	
DATA	**LOCAL**	**ORGANIZAÇÃO**
06/07/2017 – 14H30	SALA 952	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Edvaldo L. Risso	SE/MME
Breno Peixoto Cortez	SPG/MME
Deivson M. Timbó	SPG/MME
Fernando Matsumoto	SPG/MME
Nelma P. de Castro	SPG/MME
João souto	SPG/MME
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1° Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SPG;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPG.

ENCAMINHAMENTOS

Abertura: Risso falou sobre a importância e contextualização do processo de planejamento, enfatizou que o momento ainda é de aprendizado e praticar o uso da ferramenta e do exercício de aprender a gestão dos projetos e indicadores do Planejamento Estratégico.

- Deivson Timbó – Enfatizou a necessidade de variação no sistema para o período de coleta de cada indicador. O Ivan deixou claro que já foi aberto um chamado para melhoria do sistema nesse sentido.

Indicadores

Indicador: Relação entre reserva e produção de petróleo.

- João Souto– Enfatizou que o período de coleta para esse indicador é de no mínimo 3 meses.

Indicador: Relação entre Reserva e produção de gás Natural.

- João Souto – Enfatizou que o período de coleta para esse indicador é de no mínimo 3 meses.
- Fernando Matsumoto – Os responsáveis pelo indicador são: João Vicente / Clayton

Indicador: Índice de sucesso nos leilões da ANP.

- João Souto – Retirar a informação do desempenho realizado nesse indicador (5%).
- Quintans – Corrigiu a descrição da fórmula de cálculo.
- Quintans – Revisão do modo de inserção dos dados do indicador, inserindo apenas os componentes dos indicadores.

Indicador: Diversificação dos agentes nos Mercados de Downstream

- Fernando Matsumoto – Os responsáveis pelo indicador são: João Vicente / Clayton
- Deivson Timbó – Houve uma mudança. O indicador foi dividido em dois (Diesel e Gasolina).
  - Diversificação dos agentes no fornecimento de Diesel
  - Diversificação dos agentes no fornecimento de Gasolina
- João Souto – Deixar claro ao Ministro que o percentual relevante é maior do que 1% no refino e importação de Diesel e Gasolina.

Indicador: Diversificação dos agentes nos Mercados de Gás Natural

- João Souto – Deixar claro no campo de observação o ofertante é o que vende o gás no mercado, produtor produz, mas não necessariamente coloca à venda no mercado.
- Quintans – Sugeriu colocar no indicador o termo ofertante.

Indicador: Número de Marcos Legais aprimorados

- João Cláudio – Informou que o no indicador foi retirado a parte regulatória.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do planejamento e monitoramento setorial

- João Cláudio – Informou que houve mudança de número de ações para reunião.
- João Souto – Sugeriu chegar numa proposta melhor para o indicador.

Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico

- Quintans – Sugeriu o preenchimento das informações do indicador até o dia 10/07 pela AEGE.
- João Souto – Sugeriu a entrada dos relatórios para serem considerados no indicador (AEPE, PDE, ANP, entre outros)

Indicador: Informatizações Sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Risso a meta para 2017 é zero (0).

Projetos Estratégicos

Combustível Brasil

- Deivson Timbó – Informou que não estava sendo possível inserir novas ações no projeto. Ivan da Stratec, explicou como seria possível e verificou que talvez seja devido pela chave de acesso. Existe o desejo de inserir novas ações, após concluídas as atuais.

Gás para crescer

- Fernando Matsumoto – Informou que ao atualizar as datas do projeto não foi possível. Ou seja, as datas cadastradas estão erradas pois não foi possível corrigi-las. O acesso para a mudança de datas não está funcionando.

RenovaBio

- João Souto – Pediu a atualização das informações do Projeto – Miguel Ivan irá atualizar.

REATE

- Clayton – Informou que depende de algumas diretrizes superiores para maior atualização do Projeto. Novas ações para o projeto.
- João Souto – Pediu a atualização das informações do Projeto – Clayton irá atualizar.

Painéis de Contribuição

- Primeiro indicador: Precisa-se de maior prazo para que a informação seja disponibilizada, devido a periodicidade.
- Verificar os indicadores da SPG para a segunda RAO em agosto.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico. Preenchimento das informações do indicador até o dia 10/07 pela AEGE.	10/07/2017	AEGE
Projeto: Combustível Brasil: Inserir novas datas para a atualização do Projeto	10/07/2017	Deivson Timbó

Projeto: Gás para crescer: Atualizar as datas do projeto não foi possível. Ou seja, as datas cadastradas estão erradas pois não foi possível corrigi-las. O acesso para a mudança de datas não está funcionando.	10/07/2017	Fernando Matsumoto
Projeto: RenovaBio: Atualizar as informações do Projet**o**	10/07/2017	Miguel Ivan
Projeto: REATE: Atualizar as informações do Projet**o**	10/07/2017	Clayton Sousa Pontes

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	**DATA**	**ASSINATURA**
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Breno Peixoto Cortez		
Deivson M. Timbó		
Fernando Matsumoto		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		
Nelma P. de Castro		
João Souto		

Anexo III_ListadePresençaReuniao_SPG

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 06/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 952
HORÁRIO: 14:30h
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO
Na Secretaria: SPG - SECRETARIA DE PETROLEO, GAS E COMBUSTIVEIS RENOVÁVEIS

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
Breno Peixoto Cortez	MME/SPG/DEPG	BRENO.CORTEZ@MME.GOV.BR	5854	
MARCUS FLÁVIO D LENZA	steinbeis	marcus.flavio@steinbeis-sibe.com.br	61-782456665	
João Souto	MME/SPG	JOAO.SOUTO@MME.GOV.BR	61-2032-5193	
Zovaldo L Risso	MME/SE	risso@mme.gov.br	2032 5821	
Thereza Almeida	MME/SPG	thereza.almeida@mme.gov.br	2032-5664	
Ivan Obando Cruz	STRATEC	IVAN.CRUZ@STRATEC.COM.BR	94121 9609	
Deivson M. Timbó	MME/SPG	deivson.timbo@mme.gov.br	5341	
NELMA P. DE CASTRO	MME/SPG	NELMA.CASTRO@MME.GOV.BR	5655	
Fernando M. Matsumoto	MME/SPG/DEN	fernando.matsumoto@mme.gov.br	5249	

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 06/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 952
HORÁRIO: 14:30 h
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – RAO
Na Secretaria: SPG - SECRETARIA DE PETRÓLEO, GÁS E COMBUSTÍVEIS RENOVÁVEIS

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AEGE/MME	silvio.oliveira@mme.gov.b	5238	
VIVALDO BELARMINO VALENÇA	AEGE/SE	VIVALDO.VALENCA@MME.GOV.BR	5310	
MARCO AURELIO PACHECO DE BRITO	AEGE/SE	marco.brito@mme.gov.br	2032-5458	
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AEGE/SE	joaofranco@mme.gov.br	2032 5858	
FERNANDO P.F. QUINTANS	STEINBETS	QUINTANS@STEINBETS-BIBE.COM.BR	33270047	

Anexo II_20170707_AtaReuniao_SEE

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1° CICLO – SEE	
DATA	**LOCAL**	**ORGANIZAÇÃO**
07/07/2017 – 14H30	SALA 615	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – SEE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec
Domingos R. Andreatta	MME/SEE/DMSE
Juan Zamudio	GAB/SEE
Paulo Gonçalves Cerqueira	DPUE/SEE
Guilherme S. de Godoi	SEE/MME

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1° Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SEE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPEE.

ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Índice de Risco de Déficit (Energia Elétrica).

- Domingos – Alterar a Periodicidade para mensal.
- Domingos – Sugeriu a alteração do intervalo dos faróis do indicador no sistema.
  - 0 até 3 inclusive é verde
  - entre 3 a 5 amarelo
  - >= 5 é vermelho

Considerar: Maior risco de déficit dos sub mercados no horizonte de 5 anos. Series sintéticas com tendências hidrológicas.

Indicador: Previsão da Expansão da Geração.

- Domingos – Alterar a Periodicidade para mensal.
- Domingos – Necessidade de identificar o indicador com meta, já que a Secretaria não tem autonomia para entregar resultados de melhoria do indicador e alcance da meta. Pode ser identificado no sistema como parâmetro.
- Domingos – Foi atualizado a informação do indicador na própria reunião RAO, incluiu o valor de 100.

Indicador: Previsão da Expansão da Transmissão.

- Domingos – Alterar a Periodicidade para mensal.
- Domingos – Necessidade de identificar o indicador com meta, já que a Secretaria não tem autonomia para entregar resultados de melhoria do indicador e alcance da meta. Pode ser identificado no sistema como parâmetro.

Indicador: índice de municípios universalizados.

- Domingos – Indicador foi retirado.
- **Indicador: índice de universalização rural.**

- Paulo – O acompanhamento dos resultados é feito de forma mensal. A meta também pode ser considerada mensalmente.
- Quintans – Solicitou a atualização do desempenho realizado e previsto para o indicador até maio.
- **Indicador: índice de luz para todos.**
- Paulo – O acompanhamento dos resultados é feito de forma mensal. A meta também pode ser considerada mensalmente.
- Quintans – Solicitou a atualização do desempenho realizado e previsto para o indicador até maio.

Indicador: Redução de subsídios da CDE.

- Juan – Informou que ainda não existem informações levantadas para o indicador, até porque o indicador tem periodicidade anual.

Indicador: Índice de realização de empreendimentos nos leilões de geração para o ano corrente.

- Domingos – O acompanhamento dos resultados é feito de forma mensal. A meta também pode ser considerada mensalmente.

Indicador: % de liquidação do MCP não pago.

- Domingos – Informou que a informação para o desempenho realizado sempre terá um mês de defasagem. A energia como é contabilizada no mês seguinte e liquidada dois meses após.

Indicador: Número de Marcos Legais aprimorados

- João Cláudio – Informou que o no indicador foi retirado a parte regulatória.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do planejamento e monitoramento setorial

- João Cláudio – Informou que houve mudança de número de ações para reunião.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico

- Sem deliberações.

Indicador: Informatizações Sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Risso a meta para 2017 é zero (0).
- Sem deliberações.

Projetos Estratégicos

Estruturação da área de Mercado

- Juan – Marcar reunião para melhor detalhar o projeto

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Projetos: Estruturação da área de Mercado Marcar reunião para melhor detalhar o projeto.	A definir	Juan, Vivaldo e Steinbeis

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	**DATA**	**ASSINATURA**
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Tereza Almeida		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		
Domingos R. Andreatta		

Juan Zamudio		
Paulo Gonçalves Cerqueira		
Guilherme S. de Godoi		

Anexo III_ListadePresençaReuniao_SEE

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA 07/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 652
HORÁRIO: 14:30 h
REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO
Secretaria: SEE

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
VIVALDO BELARMINO VALENÇA	AEGE/SE	VIVALDOVALENCA@MME.GOV.BR	5210	[signature]
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AEGE/MME	silvioolivieiras@mme.gov.br	5238	[signature]
Domingos R. Andreatta	MME/SEE/DMSE	domingos.andreatta@mme.gov.br	5925	[signature]
JUAN ZAMUDIO	GAB/SEE	JUAN.ZAMUDIO@MME.GOV.BR	5285	[signature]
IVAN OBANDO CRUZ	STRATEC	IVAN.CRUZ@STRATEC.COM.BR	9.8121 9669	[signature]
PAULO GONÇALVES CERQUEIRA	MME/SEE/DPUE	paulo.cerqueira@mme.gov.br	5863	[signature]
Guilherme S. de Godoi	MME/SEE	guilherme.godoi@mme.gov.br	5443	[signature]
MARCO AURELIO PACHECO DE BRITO	AEGE/SE	marcobrito@mme.gov.br	2032-5458	[signature]
FERNANDO C.F. QUINTANS	STEINBEIS	QUINTANS@STEINBEIS-SIBE	33270047	[signature]

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA SECRETARIA EXECUTIVA	DATA 07/07/2017 LOCAL: MME SALA: 652 HORÁRIO: 14:30h REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO Secretaria: SEE

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
MARCUS FLAVIO D. LENZA	sterrabeis	marcusflavio@sterrabeis-sites.com.br	982456665	

Anexo II_20170707_AtaReuniao_SPOA

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1° CICLO – SPOA	
DATA	**LOCAL**	**ORGANIZAÇÃO**
07/07/2017 – 09H30	SALA 450	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec
Sandra Mônica de Almeida	CODES/CGRH
Carlos Eduardo M Galvão	CGRH/SPOA
José Evandro N. Carvalho	CGRH/SPOA
Poliana Araújo	CGRH/SPOA
Conceição de Maria Oliveira Costa	CMA/SPOA
Alionesimo L Souza Júnior	CGTI/SPOA
Terezinha A. Almeida	SPOA/MME
Manoel Humberto	SPOA/MME
Valdir Ferreira	CGTI/SPOA

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1° Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SPOA;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPOA.

ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Índice de otimização de processos críticos.

- Manoel Humberto – Menciona que a informação a ser colocada no campo de desempenho realizado depende de ações que serão implementadas, pois a periodicidade é anual.

Indicador: Percentual de servidores do MME capacitados.

- Quintans – Indicador com desempenho acima do previsto. Até o momento a meta está alcançada.

Indicador: índice de Clima Organizacional.

- Quintans – Tirou a informação do desempenho realizado pois o projeto para esse indicador não começou.

Indicador: Índice de perda de servidores.

- Quintans – Mudou o cadastro da periodicidade do indicador para semestral.

Indicador: Índice de satisfação em relação as demandas de TI.

- Quintans – Mudou o cadastro do responsável pelo indicador para Valdir Ferreira.
- Quintans – Solicitou ao Valdir Ferreira a atualização das informações considerando o mês de junho.

Indicador: índice de Infraestrutura Física

- Quintans – Verificar esse indicador com relação a erro no sistema.

Indicador: Taxa de Execução financeira

- Quintans – Atualizar as informações do desempenho realizado para o segundo trimestre.

Indicador: Índice do RAP

- Manoel Humberto – Indicador foi retirado do processo de medição do Planejamento Estratégico.

Indicador: Índice de Orçamento do MME aprovado na LOA

- Sem deliberações

Projetos Estratégicos

Elaboração do PDTIC

- Valdir Ferreira – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.

Estruturação do Escritório de Processos

- Terezinha – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.

Gestão de Pessoas

- Sandra Py – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.
- Quintans – Ação 3.2. Inclusão concurso na previsão PLOA. Levar essa demanda ao Ministro.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Indicador: Índice de satisfação em relação as demandas de TI - Atualização das informações do desempenho do indicador considerando o em de junho.	10/07/2017	Valdir Ferreira
Indicador: **índice de Infraestrutura Física** Verificar esse indicador com relação a erro no sistema.	10/07/2017	Ivan Obando Cruz
Indicador: Taxa de Execução financeira Atualizar as informações do desempenho realizado para o segundo trimestre	10/07/2017	Cláudio Xavier / Anderson
Indicador: Índice do RAP – Retirar esse indicador do processo de medição do Planejamento Estratégico.	10/07/2017	Fernando Quintans
Projeto: Gestão de Pessoas - Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.	10/07/2017	Sandra Py
Projeto: Gestão de Pessoas - Inclusão concurso na previsão PLOA. Levar essa demanda ao Ministro	12/07/2017	Fernando Quintans e Secretário da SPOA
Projeto: PDTIC - Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.	10/07/2017	Valdir Ferreira
Projeto: Estruturação do Escritório de Processos – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.	10/07/2017	Terezinha

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	**DATA**	**ASSINATURA**
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Tereza Almeida		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		
Sandra Mônica de Almeida		
Carlos Eduardo M Galvão		
José Evandro N. Carvalho		
Poliana Araújo		
Conceição de Maria Oliveira Costa		
Alionesimo L Souza Júnior		
Terezinha A. Almeida		
Manoel Humberto		
Valdir Ferreira		

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 07/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 450
MME:

HORÁRIO: 09:30h

REUNIÃO de Avaliação Operacional - RAO

Sub-Secretaria: SPOA

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
Sandra Mônica de Almeida Py	CODES1 CGRH	Sandra.Py@mme.gov.br	5652	
Carlos Eduardo M. Galvão	CGRH	carlos.galvao@mme.gov.br	5168	
José Evandro N. Carvalho	CGRH	jose.carvalho@mme.gov.br	5578	
FERNANDO L.F. QUINTANS	STEINBEIS	QUINTANS@STEINBEIS-SIBE.COM.BR	33270047	
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AEGE / MME	silv.oliveiras@mme.gov.br	5238	
Roliana Araujo	CGRH	roliana.araujo@mme.gov.br	5668	
MARCO AURELIO PACHECO DE SOUTO	AEGE/SE	marco.batista@mme.gov.br	2032-5458	
MARCUS FLÁVIO D. LENZA	Steinbeis	marcusflavio@steinbeis-sibe.com	61.982456665	
Conceição de Mª Oliveira Costa	CMT/SPOA	conceicao.costa@mme.gov.br	5614	

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA: 07/07/2017
LOCAL: MME
SALA: ~> 450
MME:

HORÁRIO: 09:30 h

REUNIÃO de Avaliação Operacional - RAO
SUB-
Secretaria: SPOA

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
IVAN OLANDO CRUZ	STRATEC	IVAN.CRUZ@STRATEC.COM.BR	98121-9669	
ALLAN CARLO L MENEZES	MME / SE	ALLAN.MENEZES@MME.GOV.BR	5726	
Altonesino B. Souza Junior	CGTI	altonesino.junior@mme.	5788	
VIVALDO BELARMINO VALENÇA	AEGE/SE	VIVALDOVALENCA@MME.GOV.BR	5310	
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AEGE/SE	joaofranco@mme.gov.br	5858	
Terezinha A. Queiroz	SPOA/MME	terezinha@mme.gov.br	5287	
MANOEL HUMBERTO	SPOA/MME	manoel.lemos@mme...	5101	
Valdir Ferreira	SPOA/CGTI	valdir.ferreira@mme.gov.br	5025	

Anexo II_20170710_AtaReuniao_SGM

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1° CICLO – SGM	
DATA	**LOCAL**	**ORGANIZAÇÃO**
10/07/2017 – 14H30	SALA 403	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – SE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec
Lilia M. Sant'Agostinho	SGM/MME
Helena Mian	SE/MME
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Hélio Mauro França	SGM/MME
Dione Macedo	SGM/MME
Emir Sebastião Mendes	SGM/MME
Sônia Maria Costa Greco	SGM/MME
Frederico B. Oliveira	SGM/MME
Vicente Alberto Lobo	SGM/MME

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1° Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SGM;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SGM.

ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Atendimento dos objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS)

- Quintans – retirou a informação do desempenho realizado que era 0 (zero) para não distorcer o farol.

Indicador: Dinâmica do Setor Mineral.

- Lilia – Informou que as ações que o MME desenvolver para aprimorar o desempenho do indicador impactaram em resultados a médio e longo prazo. Pensa-se no futuro desdobrar o indicador em duas informações (Risco e vantagens de implantação de minas).
- Quintans – Sugeriu de imediato já criar esses dois indicadores para acompanhamento a nível setorial e ser for o caso até subir para o nível estratégico.
- Quintans – O Indicador mudou para periodicidade quadrimestral.

Indicador: Índice de Participação na Gestão Territorial nos setores de Mineração.

- Quintans – retirou a informação do desempenho realizado que era 0 (zero) para não distorcer o farol.

Indicador: Número de Marcos Legais aprimorados

- João Cláudio – Informou que o no indicador foi retirado a parte regulatória.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do planejamento e monitoramento setorial

- João Cláudio – Informou que houve mudança de número de ações para número de reuniões.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico

- Sem deliberações.

Indicador: Informatizações Sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Risso a meta para 2017 é zero (0).
- Sem deliberações.

Projetos Estratégicos

Revitalização da Indústria Mineral Brasileira

- Quintans – Mudou o líder do Projeto para Fernando Ramos.
- Hélio Mauro França – Excluir o item 01.4 do Projeto.
- Vicente – Informou que o projeto realmente está em planejamento pois existe uma dificuldade na licitação e contratação de empresas.

Automação dos processos Minerários – Outorga on-line.

- Sônia Greco – Falou do interesse de manter o projeto no portfólio de projetos estratégicos do MME.
- Helena Mian – Sugeriu adequar o nome do projeto a realidade das atividades a serem desenvolvidas.
- Vicente – Sugeriu acrescentar a questão de monitoramento de barragens no portfólio de Projetos Estratégicos.
- Hélio França – Sugeriu alguém apresentar uma nova ideia de projeto com viés para o monitoramento de barragens. Apresentação para a próxima RAO do mês de agosto de 2017.
- Vicente - Sugeriu alguém apresentar uma nova ideia de projeto com viés à Disponibilidade de áreas do DNMP. Apresentação para a próxima RAO do mês de agosto de 2017

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Projetos: Apresentar uma nova ideia de projeto com viés para o monitoramento de barragens. Apresentação para a próxima RAO.	31/07	Sônia Greco
Projetos: Apresentar uma nova ideia de projeto com viés para a Disponibilidade de áreas do DNMP.	31/07	Lilia M. Sant'Agostinho

Painel de Contribuição

Indicadores

- Patrícia Pego – Informou que ainda existe dúvidas se os indicadores colocados são mesmo os mais importantes para o nível setorial para ser vinculado à estratégia. Ainda passa por uma revisão desses 4 (quatro) indicadores setoriais, e assim, começar o monitoramento dentro do Stratec.

Informações Gerais

- Helena Mian – Informou que os objetivos estratégicos devem ficar vinculados a SE no Stratec.

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	**DATA**	**ASSINATURA**
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Lilia M. Sant'Agostinho		
Helena Mian		
Patrícia S. Pego		
Hélio Mauro França		
Dione Macedo		
Emir Sebastião Mendes		
Sônia Maria Costa Greco		
Frederico B. Oliveira		
Vicente Alberto Lobo		

Anexo III_ListadePresençaReuniao_SGM

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA 10/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 403
HORÁRIO: 14:30h
REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO
Secretaria: SGM

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
Helena Magalhães Mian	MME/SE	helena.mian@mme.gov.br	2032-5927	
EMIR SEBASTIÃO MENDES	MME/SGM	emir.mendes@mme.gov.br	20325936	
DIONE MACEDO	MME/SGM	dione.macedo@mme.gov.br	20325371	
Patrícia S. Pego	MME/SGM	patricia.pego@mme.gov.br	2032 5180	
HÉLIO MARCO FRANÇA	SGM -	helio.franca@mme.gov.br	2032 5177	
Lília M. Sant'Agostino	DGPM/SGM	lilia.santagostino@mme.gov.br	2032-5182	
SÔNIA M. COSTA GREGO	SGM	SONIA.GREGO@MME.GOV.BR	2032 5177	
MARCUS FLAVIO LENZA	Steinbeis	marcusflavio@steinbeis-nibi.com.br	982456665	
IVAN ORLANDO CRUZ	STRATEC	IVAN.CRUZ@STRATEC.COM.BR	9812/-9665	

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
SECRETARIA EXECUTIVA

DATA 10/07/2017
LOCAL: MME
SALA: 403
HORÁRIO: 14:30 h
REUNIÃO de Avaliação Operacional-RAO
Secretaria: SGM

LISTA DE PRESENÇA

Nome	Órgão/Setor	E-Mail	Ramal	Assinatura
JOÃO CLÁUDIO DE FRANCO	AEGE/MME	joaofranco@mme.gov.br	5858	
VIVALDO B. VALENÇA	AEGE / SE	VIVALDO.VALENCA@MME.GOV.BR	5390	
SILVIO CASTILHO DAS OLIVEIRAS	AEGE /MME	silvio.oliveiras@mme.gov.br	5238	
FREDERICO [illegible] OLIVEIRA	SGM	FREDERICO.OLIVEIRA@MME.GOV	3177	
FERNANDO C.F. QUINTANS	STEINBEIS	QUINTANS@STEINBEIS-BSB.COM.BR	33270049	
Vicente Lôbo	SGM		2032 · 5177	
Paulo Rubino	SGM	francisco.rubino@mme.gov.br	20325419	

Anexo I Apresentação RAE_Ciclo 1

Pauta RAE – Agenda

- Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE
- Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior
- Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas
- Apresentação – Projetos Estratégicos
- Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
- Outros Assuntos e Encerramento RAE

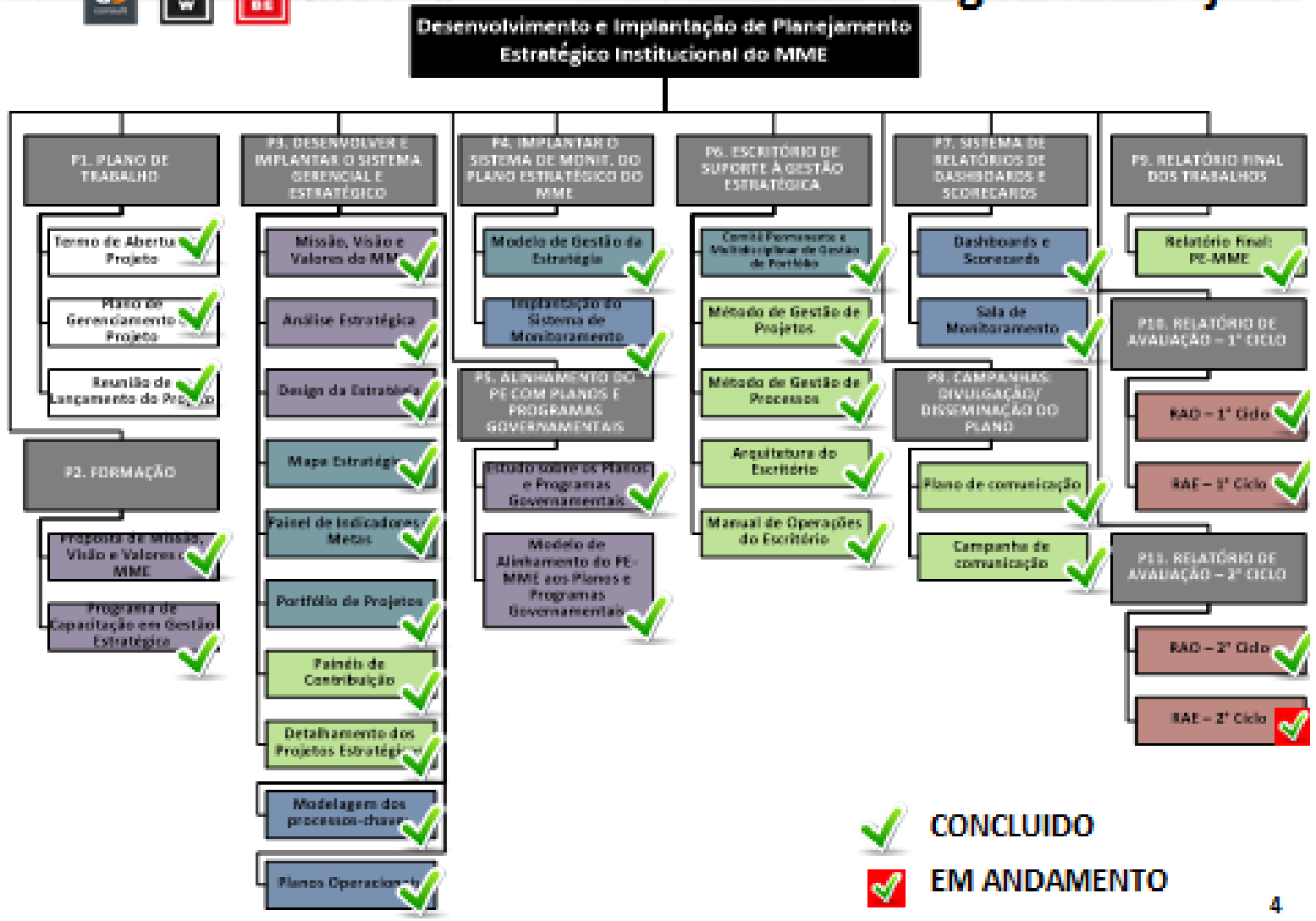
2

Pauta RAE – Agenda

- Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE
- Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior
- Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas
- Apresentação – Projetos Estratégicos
- Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
- Outros Assuntos e Encerramento RAE

3

Status entregas do Projeto



4

Evento de Lançamento – 19/07/2017

Reuniões de Avaliação Operacionais realizadas

- **RAO Assessorias (GM e SE):** 09 de agosto de 2017 (tarde);
- **RAO SEE:** 10 de agosto de 2017 (manhã);
- **RAO SPG:** 10 de agosto de 2017 (tarde);
- **RAO SPOA:** 11 de agosto de 2017 (manhã);
- **RAO SPE:** 11 de agosto de 2017 (tarde);
- **RAO SGM:** 16 de agosto de 2017 (manhã).

Continuidade: Gestão Estratégica e Operacional

A Reunião de Avaliação da Estratégia representa a forma mais clara de uso da metodologia *Balanced Scorecard* – BSC.

8

Reuniões de Avaliação da Estratégia

Passos sugeridos:

1. Encaminhamentos da RAE anterior;
2. Verificação dos indicadores e das metas estratégicas;
3. Verificação/apresentação sobre os projetos estratégicos;
4. Avaliação, se necessário, acerca dos Painéis de Contribuição/*Dashboards* Setoriais.

9

Pauta RAE – Agenda

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE
Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior
Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas
Apresentação – Projetos Estratégicos
Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
Outros Assuntos e Encerramento RAE

Encaminhamentos RAE anterior

- **Projetos Estratégicos destacados:**
  - (SPE) Programa de Fomento à Geração Distribuída: adiamento do projeto;
  - (SGM) Projeto de gerenciamento de barragens: projeto em estruturação;
  - (SGM) Automatização dos processos minerários: projeto estruturado;
  - (SEE) Estruturação da área de Mercado: projeto estruturado e em execução.

Automatização dos Processos Minerários

Objetivo: Promover a informatização dos processos minerários, produzindo maior eficiência nas atividades internas, na qualidade das informações e no atendimento ao setor. Agilização de trâmites de processos no âmbito do DNPM e do MME.

Premissas:

- ✓ Solução totalmente informatizada;
- ✓ Aproveitamento máximo das funcionalidades já existentes, adaptação e integração de sistemas especialistas atuais;
- ✓ Eliminação de pontos de intervenção manual;
- ✓ Conexão com o SEI como plataforma de trâmite de processos.

Visibilidade Institucional:

- ✓ Atende anseio do setor de mineração de agilização e transparência na gestão do patrimônio mineral;
- ✓ Acolhe reinvindicações recorrentes do setor produtivo;
- ✓ Moderniza a concessão de outorgas compatibilizando com práticas internacionais;
- ✓ Contribui expressivamente com o programa de Revitalização do Setor Mineral.

Etapa 1 – Outorga de Alvará de Pesquisa "on line"

- FASE 1 – Adequações do Cadastro Mineiro
- FASE 2- Criação da Ficha Cadastral Única e de Requerimentos Eletrônicos
- FASE 3 – Automatização dos Eventos

Etapa 2 – Automatização do Acompanhamento do Processo Minerário

- FASE 1 - Criação de Requerimentos Eletrônicos
- FASE 2 - Informatização de Relatórios elaborados pelos mineradores
- FASE 3 – Criação de sistema para gestão integrada de informações
- FASE 4 - Automatização dos Eventos

12

Automatização dos Processos Minerários

Cronograma e orçamento apresentados contemplam a primeira etapa do projeto, de Outorga de Alvará de Pesquisa "on line", que representa grande avanço na liberação de entraves à dinâmica do setor.

Outorga de Alvará de Pesquisa "on line"	INÍCIO	TERMINO	ORÇAMENTO	Observações
Levantamento de diretrizes básicas	Jan/17	Jun/17	Custo interno DNPM	GT de servidores do DNPM
FASE 1 – Adequações do Cadastro Mineiro	Set/17	Dez/17	R$ 460.176,00	Faz-se necessário o provimento de recursos financeiros
FASE 2- Criação da Ficha Cadastral Única e de Requerimentos Eletrônicos	Jan/18	Jul/18	R$ 1.452.996,00	
FASE 3 – Automatização dos Eventos	Jul/18	Dez/18	R$ 477.040,00	
TOTAL DA ETAPA 1 DO PROJETO	Jan/17	Dez/18	R$ 2,390.212,00	

Responsável: Lília M. Sant'Agostino – SGM/MME
Co-responsável: Milson Henriques de Oliveira – DTIG/DNPM

O projeto como um todo envolverá reformulação intensa de procedimentos e regulamentações que deverá ser conduzida em etapa subsequente a ora apresentada, com a consolidação da ANM- Agência de Mineração.

13

Pauta RAE – Agenda

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE
Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior
Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas
Apresentação – Projetos Estratégicos
Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
Outros Assuntos e Encerramento RAE

Indicadores e Metas Estratégicas

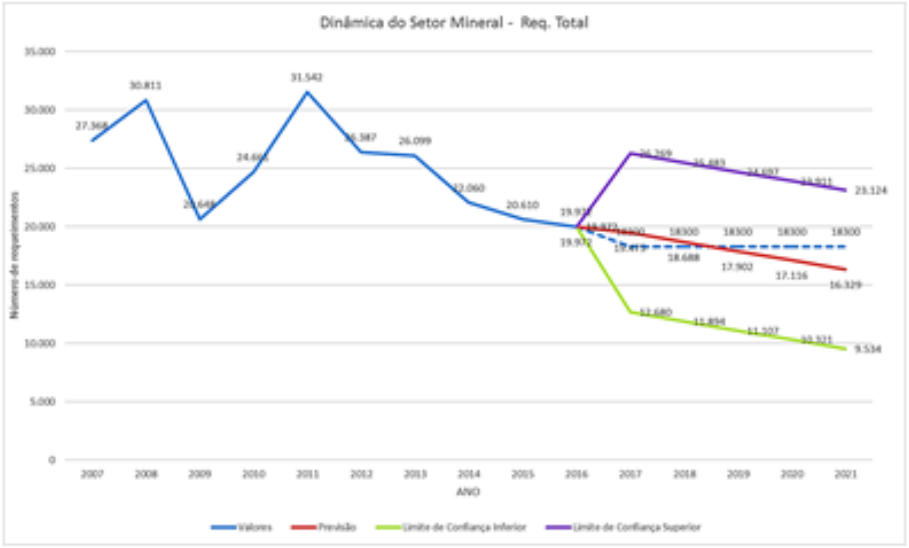
- **Alteração de periodicidade de indicadores:**
  - (AEGE) Número de ações para o aprimoramento do Planejamento e Monitoramento setorial: Quadrimestral → Semestral;
  - (AEGE) Demandas atendidas das empresas estatais vinculadas ao MME: Quadrimestral → Semestral;
  - (AEGE) Avaliação do Desempenho Institucional do MME → Trimestral → Semestral;
  - (ASCOM) Quantidade de produtos realizados para a comunicação interna: Mensal → Semestral;
  - (ASCOM) Quantidade de produtos realizados para a comunicação externa: Mensal → Semestral;
  - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral: Quadrimestral → Semestral;

Indicadores e Metas Estratégicas

- **Exclusão/inclusão de indicadores:**
  - Exclusão:
    - (SEE) índice de Universalização Rural → permanece apenas o Índice de Execução Luz para Todos.
  - Inclusão:
    - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral – Requerimento de Lavra
      - Fórmula de cálculo: Valor realizado acumulado (Número de requerimento de lavras protocolado no DNPM);
      - Periodicidade de coleta: Semestral;
      - Responsável pela coleta: José Luiz Ubaldino de Lima.

Indicadores e Metas Estratégicas

- **Indicadores com problema de desempenho:**
  - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral: análise da série histórica do número total de requerimentos dos últimos 10 anos, mostrava tendência de queda do indicador.



17

Indicadores e Metas Estratégicas

- **Indicadores com problema de desempenho:**
  - (SGM) Dinâmica do Setor Mineral (cont.):
    - Possibilidade de ações coordenadas pelo sistema MME (MME, DNPM e CPRM) juntamente com o setor mineral a serem tomadas para estancar esta queda. Assim, assumiu-se para os próximos anos (até 2021), a meta de 18.300 requerimentos, que é o valor médio dentre aquilo obtido em 2016 e aqueles previstos entre 2017 a 2021.

    - Proposta:
    - Manter o indicador: Dinâmica do Setor Mineral – TOTAL (Número de Total Requerimentos);
    - Acrescentar o indicador Dinâmica do Setor Mineral – Req. Lavra (Número de Requerimentos de Lavra).

Indicadores e Metas Estratégicas

- **Indicadores com problema de desempenho:**
  - (SEE) Previsão da Expansão da Transmissão:

A diferença entre o previsto e o realizado é de 352,4 km.
Motivo: atraso na entrada em operação de Linhas de Transmissão, como por exemplo, a LT 500 kV Araraquara 2 – Taubaté (356 km) que inicialmente estava prevista para entrar em operação em junho17 e passou para dezembro/17.

Indicadores e Metas Estratégicas

- **Indicadores com problema de desempenho:**
  - (SPOA) Índice de perda de servidores:
    - Meta 2017: < 50 pessoas;
    - Indicador 1° semestre: 49 pessoas;
    - Situação em 16/08/2017: 59 pessoas;
    - Obs.: Aposentadorias: 2016 – 9 / 2017 – 19.

Tipologias dos Cargos	Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício	Total Movimentação
1. Servidores em Cargos Efetivos (1.1 + 1.2)	25	43	68
1.1. Membros de poder e agentes políticos	0	0	0
1.2. Servidores de Carreira (1.2.1+1.2.2+1.2.3+1.2.4)	25	43	68
1.2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão (*)	5	29	34
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado.	13	11	24
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório	0	0	0
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas.	7	3	10
2. Servidores com Contratos Temporários	0	1	1
3. Servidores sem Vínculo com a Administração Pública.	15	15	30
4. Total de Servidores (1+2+3)	40	59	99

Pauta RAE – Agenda

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE
Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior
Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas
Apresentação – Projetos Estratégicos
Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
Outros Assuntos e Encerramento RAE

Gestão de Pessoas

- **Ações realizadas:**
  - Formalizada solicitação ao MPDG para Concurso Público;
  - Realizadas duas reuniões com o MPDG;
  - Alternativas apresentadas:
    - Concurso para AIE com disponibilização de 30 vagas para o MME;
    - Plano de Trabalho para cessão de servidores das empresas vinculadas;
    - Disponibilização de servidores da INFRAERO;
    - Formalizar pedido ao MPDG para cessão de ATI.

Disponibilidade de Áreas pelo DNPM

Contexto: Áreas relativas a processos minerários descontinuados por motivos diversos, as quais são colocadas em disponibilidade pelo DNPM (primeira etapa ~20.000 áreas).

Objetivo: Motivar a indústria mineral a implementar novos programas exploratórios. Aumentar a oportunidade para entrada de novos investidores em regiões de potencial mineral já consolidado.

Visibilidade Institucional:

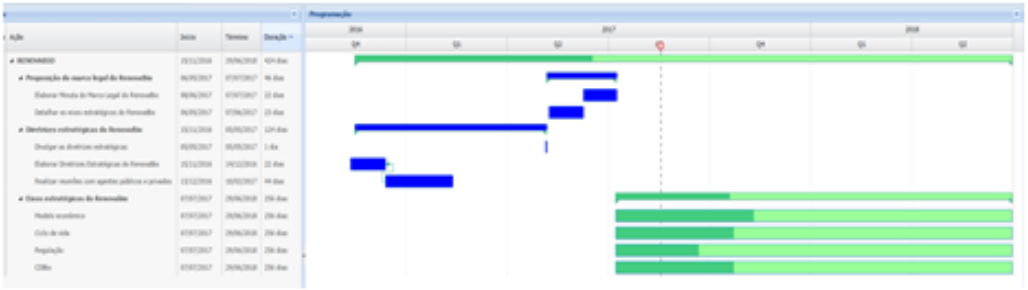
- ✓ Agiliza procedimentos;
- ✓ Elimina subjetividade do processo;
- ✓ Elimina situação de disputa por áreas livres em sistemas de "filas" na porta do DNPM;
- ✓ Contribui expressivamente para maior confiabilidade do Setor Mineral.

Disponibilidade de áreas pelo DNPM (1ª etapa ~20.000 áreas)	INÍCIO	TERMINO	Observações
Acordo de Cooperação SGM-DNPM-CPRM	Set/16	Nov/16	
Edição de Portaria suspendendo procedimento usual	Dez/16	Jan/17	
Levantamento das áreas	Nov/16	Nov/16	
Agregação de conhecimento geológico	Dez/16	Mai/17	Elaboração de fichas técnicas disponibilizáveis para o leilão
Divulgação dos Dados para o Setor	Jun/17	Jun/17	Evento no dia 10, participação de ~200 pessoas do setor
Acordo de Cooperação DNPM e Receita Federal	Jun/17	Out/17	
Leilão eletrônico das áreas – leilões piloto	Nov/17	Dez/17	Ajustes do sistema
Leilões eletrônicos das demais áreas	Jan/18	Jul/18	Estratégia a ser definida

Responsável: Vicente Humberto Lobo de Cruz– SGM/MME / Co-responsável: Victor Hugo Fronen Bicca – DG/DNPM

23

Renovabio



- **Situação Atual:**
  - As diretrizes estratégicas foram definidas;
  - A proposição do marco legal foi entregue à Casa Civil;
  - A Casa Civil solicitou encaminhamento de documento explicativo do programa. Documento em consulta no MMA. Será entregue na semana que vem;
  - Eixos estratégicos em desenvolvimento.

24

Pauta RAE – Agenda

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE
Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior
Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas
Apresentação – Projetos Estratégicos
Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
Outros Assuntos e Encerramento RAE

Subcomitê de Iniciativas Estratégicas – Pauta

- **Mineração**
  - MPV 789 – CFEM;
  - MPV 790 – ANM;
  - MPV 791 – Código de Mineração.

- **Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis**
  - Repetro;
  - Cessão Onerosa.

- **Energia Elétrica**
  - LT Manaus-Boa Vista;
  - Áreas de sombra;
  - Leilões de energia;
  - Angra III.

Pauta RAE – Agenda

Considerações gerais sobre o projeto e Conceitos RAE
Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior
Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas
Apresentação – Projetos Estratégicos
Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
Outros Assuntos e Encerramento RAE

27

Outros assuntos

- **Assuntos a serem apresentados/comunicados:**
  - Metas de desempenho institucional;
  - Ampliação da participação no Planejamento Estratégico do MME;
  - Agradecimentos finais do projeto.

Obrigado!

Fernando Celestino Ferreira Quintans
Diretor Administrativo
Telefone: (61) 3327-0047
Celular: (61) 99115-4080
E-mail: quintans@steinbeis-sibe.com.br
www.steinbeis-sibe.com.br

SCHOOL OF INTERNATIONAL BUSINESS AND ENTREPRENEURSHIP
STEINBEIS UNIVERSITY BERLIN
STEINBEIS - SIBE do Brasil

facebook.com/steinbeis.sibe.br

www.steinbeis-sibe.com.br

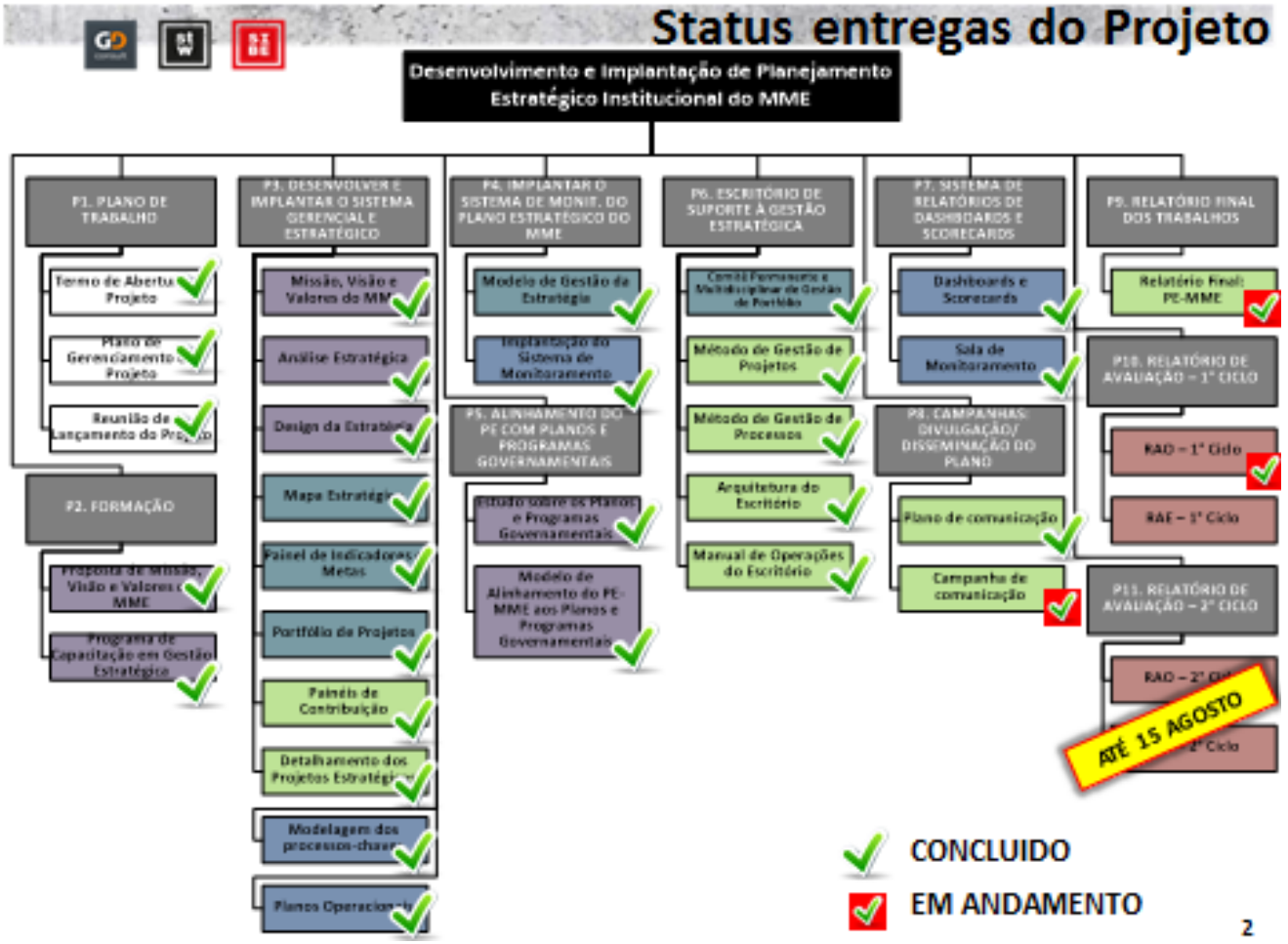
SCN Quadra 05, Bloco A, Torre Norte, Salas 429 a 431, Brasília Shopping
Asa Norte, Brasília - DF CEP: 70715-900 | Tel: +55 (61) 3327-0047

SCHOOL OF INTERNATIONAL BUSINESS AND ENTREPRENEURSHIP
STEINBEIS UNIVERSITY BERLIN
STEINBEIS - SIBE do Brasil

29

1° Ciclo – Reuniões de Avaliação Operacional
(Sugestão Pauta RAE)
Ministério de Minas e Energia (MME)
GD consult
stW
SI BE

Status entregas do Projeto



Pontos de atenção: requisitos para RAO/RAE

1. **Indicadores e metas:** devem ser apurados os resultados para análise das informações; sem levantamento prévio dos indicadores, não há como analisar os resultados;

2. **Projetos estratégicos aprovados:** devem estar estruturados conforme metodologia e lançados no STRATEC para possibilitar o monitoramento das entregas e do cronograma;

3. **Painéis de Contribuição / *Dashboards* Setoriais:** devem estar carregados no STRATEC e atualizados, para a realização do monitoramento e da análise de cada uma das Secretarias.

Pauta RAE – Sugestão

- **Considerações gerais sobre as RAOs:**
  - Apresentação geral do Projeto;
  - Caráter de aprendizado do 1° Ciclo de Gestão da Estratégoa;
  - Verificação e apresentação das informações no sistema Stratec, responsável pela consolidação dos indicadores, metas e projetos da Gestão Estratégica do MME;
  - Atualização, por todos os envolvidos, das informações disponíveis no sistema Stratec, para consolidação e priorização para a RAE;
  - Definição de assuntos mais relevantes para deliberações pelo Comitê na RAE.
- **Objetivos Estratégicos:**
  - "Responsável" pelos objetivos estratégicos que tiverem envolvimento de mais de uma Secretaria → Secretário-Executivo;
  - "Responsável" pelos objetivos estratégicos que tiverem envolvimento de apenas uma Secretaria → Secretário responsável.

Pauta RAE – Sugestão

- **Indicadores e Metas:**
  - Grau de preenchimento dos indicadores previstos até o momento e visão geral sobre o painel coletado;
  - Processo de substituição de indicadores e metas → Sempre via RAE.
- **Projetos:**
  - Grau de evolução dos projetos até o momento e visão geral sobre o painel coletado;
  - Projeto "Gestão de Pessoas": entregas relacionadas à realização de Concurso e à Pesquisa de Clima Organizacional;
  - Projeto "Escritório de Processos": esdarecimento sobre escopo – foco nos processos da SPOA;
  - Novos projetos previstos para debate/deliberação em 2ª RAE:
    - Automação dos processos minerários – SGM;
    - Programa de Fomento à Geração Distribuída – SPE;
    - Plano de Comunicação Interna e Externa – ASCOM (GM);
    - Estruturação da área de Mercado – SEE.

5

Pauta RAE – Sugestão

- **Painéis de Contribuição / Painéis Setoriais:**
  - Sem obrigação de preenchimento até o momento e com baixa utilização até o momento;
  - Recomendação STEINBEIS: preenchimento deveria ser utilizado por todas as áreas para melhor desdobramento da estratégia, além de melhor verificação do impacto de indicadores e projetos (estratégicos e setoriais).

6

Ministério de Minas e Energia

Escritório de Suporte à Gestão Estratégica
Assessoria Especial de gestão Estratégica
Secretaria Executiva

ATA DE REUNIÃO

DATA: **12 de julho de 2017.**

HORÁRIO: **14h30**

TEMA DA REUNIÃO: 2ª reunião do Comitê de Governança Riscos e Controles – CGRC: 1ª RAE

PARTICIPANTES: Lista Anexa

NOME	INSTITUIÇÃO
Paulo Pedrosa	SE/MME
Vicente Alberto Lobo	SGM/MME
Márcio Felix Carvalho Bezerra	SPG/MME
Eduardo Azevedo	SPE/MME
Edvaldo Risso	SE/MME
Wanderley Uchoa	GAB/MME
João Souto	SPG/MME
Marco Aurélio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Jairez Eloi	GAB/MME
Ildo W. Grudtner	SEE/MME
Hélio Mauro França	SGM/MME
Juan Zamudio	GAB/SEE
Antônio Carlos Ramos	GAB/MME
Helena M. Mian	SE/MME
Cláudio Xavier Pereira	SPOA/MME
Manoel Humberto	SPOA/MME
Terezinha Almeida	SPOA/MME
Robésio Maciel Sena	SEE/MME
Renata Isfer	CONJUR/MME
Ricardo M. Faria	AEPED/MME

1. PAUTA DA REUNIÃO

1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE;
2. Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
3. Apresentação – Projetos Estratégicos;
4. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas;

5. Outros assuntos e encerramento RAE.

2. ABERTURA

O Secretário-Executivo, como coordenador do Comitê, iniciou a reunião agradecendo a presença de todos e passando a palavra ao Secretário-Executivo Adjunto para contextualização e condução da reunião.

3. DISCUSSÕES

3.1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE

A Consultoria STEINBEIS-SIBE do Brasil apresentou o status atual do projeto de implementação do Planejamento Estratégico do MME e suas etapas pendentes. Apresentou também os conceitos gerais associados às Reuniões de Avaliação da Estratégia, o conjunto de Reuniões de Avaliação Operacionais realizadas neste 1° Ciclo do Ministério, além da necessidade de atualização da ferramenta Stratec para o correto acompanhamento do desempenho da estratégia.

3.2. Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;

A Consultoria STEINBEIS-SIBE do Brasil apresentou as telas do sistema Stratec referentes ao Mapa Estratégico e ao Painel dos Indicadores Estratégicos. Explicou também o desempenho dos indicadores por meio dos faróis do Stratec, deixando claro a questão associada aos faróis que sinalizam o desempenho obtido no período. Importante lembrar que não há obrigatoriedade de coleta dos indicadores de periodicidade anual para esse 1º ciclo de avaliação.

3.3. Apresentação – Projetos Estratégicos;

A Consultoria STEINBEIS-SIBE do Brasil Apresentou a tela do sistema Stratec com os projetos estratégicos, além de apresentar os projetos que seriam destacados e debatidos na Reunião: Gestão de Pessoas, Revitalização da Indústria Mineral Brasileira e Gás pra Crescer.

3.3.1. Projeto: Gestão de Pessoas

- SPOA – Explicou e justificou a criação do projeto estratégico de Gestão de Pessoas. Apresentou informações e as principais dificuldades e necessidade de recrutamento de pessoal por meio de concurso público e/ou articulação junto ao Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão para substituição dos analistas que saíram do MME;
- SE – Explicou sobre os vários fatores que promovem a evasão de pessoas no MME. Mencionou também sobre as dificuldades de manter os servidores no MME;
- GM – Sugeriu que, além do projeto de Gestão de Pessoas, a necessidade de implantação de um projetos associado ao tema de mapeamento de processos e informatização, devido à necessidade de ter os processos mais bem documentados, evitando a perda de conhecimento nessas saídas e entradas de novos servidores, além da otimização da utilização de mão de obra especializada nos processos finalísticos e de gestão;
- SPOA – Informou que existe em andamento um projeto em paralelo ao Planejamento Estratégico de Implantação do Escritório de Processos, mas que possui ainda escopo definido para o portfólio de processos internos da SPOA;
- AEGE – Informou que, para a priorização do tema sobre a realização do concurso se for levar a questão do concurso até ao Ministério do Planejamento até no máximo dia 15/08. Reforçou a necessidade de articulação com o Ministério;
- STEINBEIS-SIBE – Sugeriu pela deliberação de trazer o projeto de Gestão de Pessoas também na próxima Reunião de Avaliação da Estratégia, prevista para agosto, garantindo o acompanhamento do tema. Esta sugestão foi aprovada pelos presentes. Sugeriu também a possibilidade a ser avaliada de aumento de escopo do projeto de Estruturação do Escritório de Processos, possibilitando o mapeamento de processos de outras áreas do MME.

3.3.2. Projeto: Revitalização da Indústria Mineral Brasileira

- SGM – Relatou a evolução do andamento das atividades do projeto, com bons resultados obtidos até o momento e várias ações já encaminhadas junto à Casa Civil;

- SGM – Informou que existem ações do projeto em tramitação no Senado, com possibilidade de publicação de medidas provisórias. Falou sobre os potenciais de exploração nas regiões de fronteira e das dificuldades enfrentadas, sugerindo a retirada da ação relacionada ao tema do projeto, deixando-a apenas em monitoramento via Assessoria Parlamentar;
- SE – Reforçou a retirada do item de exploração das áreas de fronteiras do projeto de Revitalização da Indústria Mineral Brasileira, solicitação que foi aprovada pelos presentes.

3.3.3. Projeto: Gás para Crescer

- SPG – Relatou o andamento do Projeto. Falou sobre a importância do Planejamento Estratégico na estruturação mais fidedigna do Projeto, devido às ferramentas de estruturação proporcionadas pelo Projeto.

3.3.4. Projetos Estratégicos – Próxima RAE:

- Para a próxima RAE, conforme alinhamento realizado nas Reuniões de Avaliação Operacional de cada uma das Secretarias, os Projetos a serem trabalhados serão: Automatização dos processos minerários – SGM, Projeto de gerenciamento de barragens– SGM, Programa de Fomento à Geração Distribuída – SPE, Estruturação da área de Mercado – SEE.

3.4. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas;

A AEPED apresentou a motivação da criação do Comitê, além da redução do rol de iniciativas monitoradas para a estratégia de 90 para aproximadamente 20 itens. Explicou também o modo de funcionamento e da importância do subcomitê. Informou que, para o 2° Ciclo de reuniões, foram convidadas pessoas de outras áreas para participar das reuniões. Conforme relato, as reuniões têm sido ótimas, com participação dos Secretários e outras lideranças;

AEGE – Reforçou sobre a importância das reuniões do Subcomitê para o perfeito alinhamento e integração entre as Secretarias, questão que também é objetivo definido no Mapa Estratégico. Reforçou também que as reuniões servem para o perfeito alinhamento, para a tomada de decisão conjunta e para a atuação proativa para a resolução de problemas;

GM – Informou que o Gabinete do Ministro está à disposição para a participação e interação nessas reuniões executadas.

3.5. Outros assuntos e encerramento RAE.

O Secex Adjunto convidou a todos para a participação no evento de lançamento do Planejamento Estratégico, a ser realizado no próximo dia 19/07. Reforçou sobre a importância da participação de todos os dirigentes e gestores no lançamento da estratégia.

---

4. **DELIBERAÇÕES** (providências/ações futuras/prazos):

4.1. Próxima Reunião do Comitê/RAE – 1ª quinzena de agosto.

---

5. DOCUMENTAÇÃO ENTREGUE DURANTE A REUNIÃO

5.1. Lista de Presença; e
5.2. Apresentação STEINBEIS-SIBE do Brasil.

Anexo III_ListadePresençaReuniao_RAE

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA SECRETARIA EXECUTIVA GABINETE	**DATA: 12 de julho de 2017** **LOCAL: Sala Plenária 9° andar** **HORÁRIO: 14:30** **REUNIÃO:** 2ª Reunião do CGRC e 1ª RAE

LISTA DE PRESENÇA

Nome/Name	Orgão/Company	E-mail	Fone/Phone	Assinatura/Signature
Paulo Pedrosa	MME	secex@mme.gov.br	61 2032 -5011	
Edvaldo Rissso	MME/SE			
Claudio Xavier Pereira	CGDF/SPOA	claudio.pereira@mme.gov.br	5162	
Carlos Galvão	CGRH/SPOA	carlosgalvao@mme.gov.br	5168	
Manoel Humberto	SPOA/MME	manoel.lemos@mme.gov.br	5101	
Terezinha A. Almeida	SPOA/MME	terezinha@mme.gov.br	5287	
João Cláudio de Franco	AEGE/MME	joaofranco@mme.gov.br	5858	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/MME	s.silvio.oliveiras@mme.gov.br	5238	
Vivaldo Belmiro Vilenga	SE/NEGE	vivaldovilenga@mme.gov.br	5310	
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	marco.brito@mme.gov.br	5458	
Marcus Flavio Kenta	Steinbeis	marcusflavio@steinbeis-sibi.com.br	982456665	
Helena M. Mian	MME/SE	helena.mian@mme.gov.br	2032 5927	

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA SECRETARIA EXECUTIVA GABINETE	**DATA: 12 de julho de 2017** **LOCAL: Sala Plenária 9° andar** **HORÁRIO: 14:30** **REUNIÃO:** 2ª Reunião do CGRC e 1ª RAE

LISTA DE PRESENÇA

Nome/Name	Orgão/Company	E-mail	Fone/Phone	Assinatura/Signature
ILDO W. GRÜDTNER	MME/SEE	ILDO.GRUDTNER@MME.GOV.BR	2032534	
ROBESIO MACIEL DE SENA	MME/SEE	robesio.[illegible]@mme.gov.br	2032 5507	
MARCIO KELLY C. BEZERRA	MME/SPG	MARCIO.FELIX@MME.GOV.BR	2032 5107	
WANDERLEY UCHOA	MME/GM	wanderley.uchoa@mme.gov.br	2032. 5046	
JOÃO SOUTO	MME/SPG	JOAO.SOUTO@MME.GOV.BR	2032-5107	
Renata Sfeir	CONJUR/MME	renata.sfeir@mme.gov.br	2032-5252	
Ricardo M.A. Faria	ASPED/MME	ricardo.[illegible]	5771	
EDUARDO AZEVEDO	MME/SPE	EDUARDO.AZEVEDO@MME.GOV.BR	5019	
Patrícia S. Pego	SGM/MME	patricia.pego@mme.gov.br	5182	
HELIO MAURO FRANÇA	SGM	helio.[illegible]@mme.gov.br	5477	
JAIRES ELÓI	GM	[illegible]@mme.gov.br	5976	
JUAN ZAMUDIO	GAB/SEE	JUAN.ZAMUDIO@MME.GOV.BR	5285	

MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA SECRETARIA EXECUTIVA GABINETE	**DATA:** 12 de julho de 2017 **LOCAL:** Sala Plenária 9° andar **HORÁRIO:** 14:30 **REUNIÃO:** 2ª Reunião do CGRC e 1ª RAE

LISTA DE PRESENÇA

Nome/Name	Orgão/Company	E-mail	Fone/Phone	Assinatura/Signature
Antonio Carlos Ramos	GDI	ramos@mme.gov.br	5039	
Fernando L. F. Quintans	STEINBEIS	quintans@steinbeis-brasil.com.br	33270047	