

**BOLETIM DE MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA – ATAS 1º, 2º, 3º e 4º Ciclos 2017.**

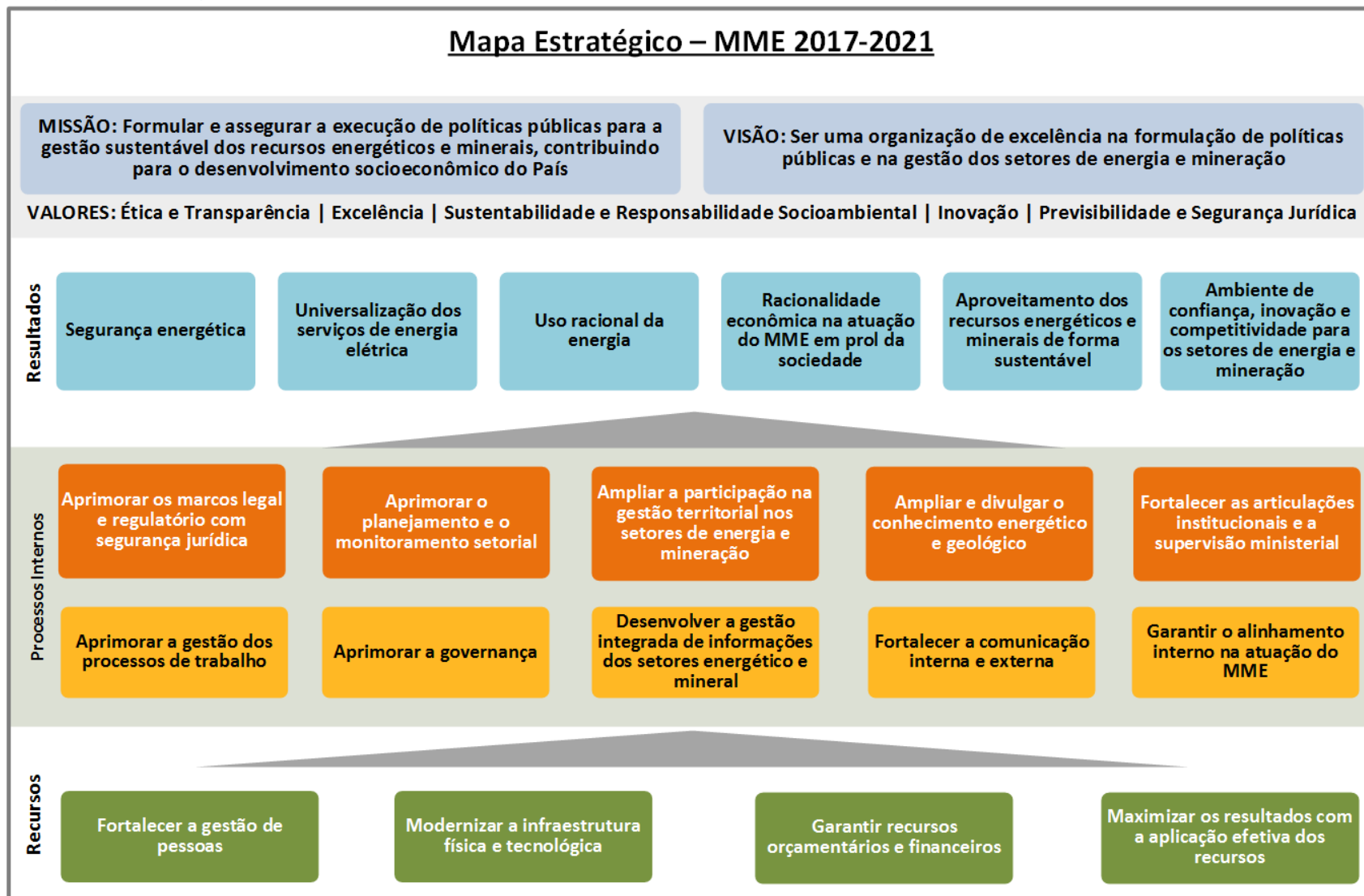


Brasília-DF, março de 2018

Sumário

Mapa Estratégico 2017-2021	3
Atas 1º Ciclo (Produto P10):.....	4
ANEXO II_20170704_Atareuniao_SPE	4
ANEXO II_20170705_Atareuniao_GM.....	7
ANEXO II_20170705_Atareuniao_SE.....	11
ANEXO II_20170706_Atareuniao_SPG	15
ANEXO II_20170707_Atareuniao_SEE	20
ANEXO II_20170707_Atareuniao_SPOA.....	24
ANEXO II_20170710_Atareuniao_SGM	28
ANEXO V_20170712_Atareuniao_RAE_v03	33
Atas 2º Ciclo (Produtos P11):	38
ANEXO II_Atareuniao_RAO2_SE_GAB	38
ANEXO II_Atareuniao_RAO2_SEE.....	43
ANEXO II_Atareuniao_RAO2_SGM.....	48
ANEXO II_Atareuniao_RAO2_SPE.....	52
ANEXO II_Atareuniao_RAO2_SPG	56
ANEXO II_Atareuniao_RAO2_SPOA.....	62
ANEXO V_Atareuniao_RAE.....	66
Atas 3º Ciclo:	72
Ata 3º Ciclo RAO SEE.....	72
Ata 3º Ciclo RAO SGM.....	76
Ata 3º Ciclo RAO SPE.....	80
Ata 3º Ciclo RAO SPG	83
Ata 3º Ciclo RAO SPOA.....	86
Ata 3º Ciclo RAO Assessorias.....	89
Ata 3º Ciclo RAE	92
Atas 4º Ciclo:	94
Ata 4º Ciclo RAO SPE.....	94
Ata 4º Ciclo RAO SEE.....	96
Ata 4º Ciclo RAO SGM.....	99
Ata 4º Ciclo RAO SPG	102
Ata 4º Ciclo RAO SPOA.....	105
Ata 4º Ciclo RAE	107

Mapa Estratégico 2017-2021



Atas 1º Ciclo (Produto P10):

ANEXO II_20170704_Atareuniao_SPE

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
04/07/2017 – 14H30	SALA 503	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Carlos Alexandre P. Pires	SPE/DDE
Andrea Cristina Pereira	SPE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Ricardo Suassuna	SPE
Edvaldo Luis Risso	SE
Moacir Carlos Bertol	SPE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Cruz	Stratec

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SPE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SPE.

ENCAMINHAMENTOS

- Edvaldo Risso – Foco da RAO: aprendizado sobre o processo de gestão da estratégia;
- Fernando Quintans – Apresentação e condução dos pontos da pauta para a RAO;
- Ricardo Suassuna – Informação de que os indicadores “INTENSIDADE DE CONSUMO FINAL AO PIB” e “PROPORÇÃO DAS RENOVÁVEIS NA MATRIZ ENERGÉTICA” possuem uma defasagem de coleta de aproximadamente 6 meses (ou seja, só será possível coletar o indicador relativo à 2017 aproximadamente em julho/2018). Necessidade de alinhamento com responsável do indicador (Gilberto Hollauer) sobre período de coleta adequado;
- Ricardo Suassuna – Complemento da informação anterior: ações de correção desses indicadores levam em torno de 2-3 anos para surtir efeito;
- Fernando Quintans – Indicador “ÍNDICE DE SUCESSO NOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO” com desempenho de 20% superior e meta planejada (destaque RAE).
- Ricardo Suassuna – Desconforto com faróis estabelecidos para indicadores;
- Fernando Quintans – Possibilidade de reconfiguração dos faróis para cada indicador do painel estratégico e setorial (destaque RAE);
- Fernando Quintans – Necessidade de definição sobre projeto estratégico “Programa de Fomento à Geração Distribuída” (replanejamento e estruturação no sistema Stratec).

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Informar período adequado para coleta dos indicadores “INTENSIDADE DE CONSUMO FINAL AO PIB” e “PROPORÇÃO DAS RENOVÁVEIS NA MATRIZ ENERGÉTICA”	10/07/2017	Gilberto Hollauer
Reconfiguração dos faróis do Stratec, conforme informação das áreas	31/07/2017	Marco Aurelio
Definição sobre projeto “Programa de Fomento à Geração Distribuída”	31/07/2017	Carlos Alexandre

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Carlos Alexandre P. Pires		
Andrea Cristina Pereira		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Ricardo Suassuna		
Edvaldo Luis Risso		
Moacir Carlos Bertol		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Cruz		

ANEXO II_20170705_Atareuniao_GM

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – GABINETE	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
05/07/2017 – 15H00	SALA 555	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Edison Freitas Oliveira	GM/MME
Ingrid Palma Araújo	AECI/MME
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
César Ferreira Borges	ASCOM/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do GABINETE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do GABINETE.

ENCAMINHAMENTOS

Indicador: Supervisão do cumprimento de exigências de controle interno e externo.

- Ingrid – Informar e preencher as informações do desempenho realizado até o dia 10/07.
- César Borges – Indicador: Índice de efetividade de comunicação interna.
- César Borges – Necessário atualizar as informações do primeiro semestre.
 - Necessário calibrar a meta diante diretrizes definidas para o indicador.
 - Necessidade de deliberação sobre a decisão de revisão ou não dos indicadores de comunicação.
- Ingrid – Sugeriu inserir nas planilhas de levantamento das informações considerando a necessidade de conservar a memória do processo.
- César Borges – Necessidade de reunião para alinhamento e contextualização da estratégia, principalmente as informações de comunicação com o César Borges.

Indicador: Índice de efetividade de comunicação externa.

- Quintans – Mudou-se o nome do indicador para Quantidade de produtos realizados para a comunicação externa.
- César Borges – Identificar o período das informações do desempenho realizado inseridas no sistema. Se é trimestral ou semestral. Se for trimestral, atualizar com as informações do segundo semestre.
 - Necessário atualizar as informações do primeiro semestre.
 - Necessário calibrar a meta diante diretrizes definidas para o indicador.
 - Necessidade de deliberação sobre a decisão de revisão ou não dos indicadores de comunicação.
- Ingrid – Sugeriu inserir nas planilhas de levantamento das informações considerando a necessidade de conservar a memória do processo.

Projeto Estratégico

- Quintans – Não está no portfólio de projetos estratégicos o projeto vinculado a área de comunicação.
- Quintans – Provocar no comitê da gestão estratégica a inserção ou não de um projeto estratégico no portfólio de projetos da gestão estratégica.

Painéis de Contribuição

- Edson e Ingrid – Sugerido o preenchimento das informações dos indicadores vinculados aos objetivos setoriais em nível tático.
- Ingrid – Levar ao chefe de gabinete a importância de preenchimento das informações em nível tático, ou seja, do painel de contribuição.
- Edson Freitas e Ingrid: Mencionou a necessidade de em reunião decidir os caminhos para a integração do Stratec com bases de dados do MME.
- Ingrid sugeriu a habilitação do módulo de riscos no sistema.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Informar e preencher as informações do desempenho realizado até o dia 10/07.	10/07/2017	Ingrid Palma Araújo
Necessidade de reunião para alinhamento e contextualização da estratégia, principalmente as informações de comunicação com o César Borges.	31/07/2017	Fernando Quintans

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Edison Freitas Oliveira		
Ingrid Palma Araújo		
César Ferreira Borges		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		

Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		

ANEXO II_20170705_Atareuniao_SE

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SE	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
05/07/2017 – 10H00	SALA 652	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Glaucia Gomes	AEGP/SE
André Luiz Barros de Brito	AESA/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Verônica Silva Sousa	AESA/SE
Weibson Gustavo de Souza Gomes	AEGP/SE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Cruz	Stratec

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SE.

ENCAMINHAMENTOS

Índice global de participação dos setores energéticos e mineral no PIB.

- João Cláudio – Mencionou que esse foi retirado do planejamento.

Índice de confiança da indústria de transformação retirado do planejamento.

- João Cláudio – Mencionou que esse foi retirado do planejamento.

Número de marcos legal e regulatório com segurança jurídica

- João Cláudio – Mencionou que a meta desse indicador para o período foi alcançada.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do Planejamento e Monitoramento setorial

- João Cláudio – No indicador ao invés de número de ações mudou o indicador para o número de reuniões.
- Weibson – Questionou como monitorar o número de reuniões realizadas. Definição das diretrizes de quais reuniões serão consideradas.
- Marco Aurélio – Pede atenção para a revisão das metas e o quantitativo potencial de cada tipo de reunião.

Indicador: Cultura de Gestão Estratégica

- João Cláudio – Mencionou que o desempenho do indicador irá melhorar um pouco com a conclusão das RAEs em agosto.

Informações sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Rizzo a meta para 2017 é zero (0).

Indicador: índice de reuniões de integração e alinhamento

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Rizzo a meta para 2017 é zero (0).
- Quintans – É interessante considerar as RAOs para a calibragem das metas e também a SPOA como uma unidade a ser considerada.
- Quintans – É importante também estabelecer regras e prazos de preenchimento das informações.

Painéis de Contribuição

Indicador: Contratos de Consultoria, bens, obras e serviços efetivados.

- Weibson – É importante também estabelecer regras e prazos de preenchimento das informações.
- Weibson – Se comprometeu a colocar o previsto x realizado até o dia 10/07.
- Weibson – Se comprometeu em criar indicador para o objetivo: aprimorar o planejamento e o monitoramento setorial como indicador de contribuição (nível tático).

Indicador: % de manifestações técnicas de gestão territorial e questões socioambientais.

- Sem deliberações e encaminhamentos.

Indicador: % de monitoramento de Usinas Hidrelétricas e linhas de transmissão.

- Verônica – Ainda entendendo e definindo quais as informações serão consideradas para o indicador.
- Verônica – A apuração do indicador irá iniciar a partir do segundo semestre de 2017

Indicador: Avaliação do desempenho institucional.

- Sem deliberações e encaminhamentos.

Indicador: Índice de demandas atendidas das empresas estatais vinculadas ao MME

- Quintans – É importante preencher as informações maio e junho

Indicador: Plano Plurianual – PPA monitorado e avaliado

- Sem deliberações

Indicador: Proposta consolidada do programa de dispêndios Globais.

- João Cláudio – As informações de 2018 serão colocadas até o final de agosto.
- João Cláudio – Considerar periodicidade semestral

Indicador: Proposta de Orçamento de Investimento e Suplementações orçamentárias das empresas estatais.

- João Cláudio – Considerar periodicidade semestral

Indicador: Relatórios consolidados e entregues.

- João Cláudio – Considerar periodicidade anual

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Se comprometeu a colocar o previsto x realizado do indicador Contratos de Consultoria, bens, obras e serviços efetivados	10/07/2017	Weibson
Se comprometeu em criar indicador para o objetivo: aprimorar o planejamento e o monitoramento setorial como indicador de contribuição (nível tático).	10/07/2017	Weibson

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA

Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Glaucia Gomes		
André Luiz Barros de Brito		
Verônica Silva Sousa		
Weibson Gustavo de Souza Gomes		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Cruz		

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SPG	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
06/07/2017 – 14H30	SALA 952	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Edvaldo L. Risso	SE/MME
Breno Peixoto Cortez	SPG/MME
Deivson M. Timbó	SPG/MME
Fernando Matsumoto	SPG/MME
Nelma P. de Castro	SPG/MME
João soute	SPG/MME
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil

Ivan Obando Cruz	Stratec
------------------	---------

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SPG;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPG.

ENCAMINHAMENTOS

Abertura: Risso falou sobre a importância e contextualização do processo de planejamento, enfatizou que o momento ainda é de aprendizado e praticar o uso da ferramenta e do exercício de aprender a gestão dos projetos e indicadores do Planejamento Estratégico.

- Deivson Timbó – Enfatizou a necessidade de variação no sistema para o período de coleta de cada indicador. O Ivan deixou claro que já foi aberto um chamado para melhoria do sistema nesse sentido.

Indicadores

Indicador: Relação entre reserva e produção de petróleo.

- João Souto – Enfatizou que o período de coleta para esse indicador é de no mínimo 3 meses.

Indicador: Relação entre Reserva e produção de gás Natural.

- João Souto – Enfatizou que o período de coleta para esse indicador é de no mínimo 3 meses.
- Fernando Matsumoto – Os responsáveis pelo indicador são: João Vicente / Clayton

Indicador: Índice de sucesso nos leilões da ANP.

- João Souto – Retirar a informação do desempenho realizado nesse indicador (5%).
- Quintans – Corrigiu a descrição da fórmula de cálculo.
- Quintans – Revisão do modo de inserção dos dados do indicador, inserindo apenas os componentes dos indicadores.

Indicador: Diversificação dos agentes nos Mercados de Downstream

- Fernando Matsumoto – Os responsáveis pelo indicador são: João Vicente / Clayton
- Deivson Timbó – Houve uma mudança. O indicador foi dividido em dois (Diesel e Gasolina).
 - Diversificação dos agentes no fornecimento de Diesel
 - Diversificação dos agentes no fornecimento de Gasolina
- João Souto – Deixar claro ao Ministro que o percentual relevante é maior do que 1% no refino e importação de Diesel e Gasolina.

Indicador: Diversificação dos agentes nos Mercados de Gás Natural

- João Souto – Deixar claro no campo de observação o ofertante é o que vende o gás no mercado, produtor produz, mas não necessariamente coloca à venda no mercado.
- Quintans – Sugeriu colocar no indicador o termo ofertante.

Indicador: Número de Marcos Legais aprimorados

- João Cláudio – Informou que o no indicador foi retirado a parte regulatória.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do planejamento e monitoramento setorial

- João Cláudio – Informou que houve mudança de número de ações para reunião.
- João Souto – Sugeriu chegar numa proposta melhor para o indicador.

Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico

- Quintans – Sugeriu o preenchimento das informações do indicador até o dia 10/07 pela AEGE.
- João Souto – Sugeriu a entrada dos relatórios para serem considerados no indicador (AEPE, PDE, ANP, entre outros)

Indicador: Informatizações Sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Risso a meta para 2017 é zero (0).

Projetos Estratégicos

Combustível Brasil

- Deivson Timbó – Informou que não estava sendo possível inserir novas ações no projeto. Ivan da Stratec, explicou como seria possível e verificou que talvez seja devido pela chave de acesso. Existe o desejo de inserir novas ações, após concluídas as atuais.

Gás para crescer

- Fernando Matsumoto – Informou que ao atualizar as datas do projeto não foi possível. Ou seja, as datas cadastradas estão erradas pois não foi possível corrigi-las. O acesso para a mudança de datas não está funcionando.

RenovaBio

- João Souto – Pediu a atualização das informações do Projeto – Miguel Ivan irá atualizar.

REATE

- Clayton – Informou que depende de algumas diretrizes superiores para maior atualização do Projeto. Novas ações para o projeto.
- João Souto – Pediu a atualização das informações do Projeto – Clayton irá atualizar.

Painéis de Contribuição

- Primeiro indicador: Precisa-se de maior prazo para que a informação seja disponibilizada, devido a periodicidade.
- Verificar os indicadores da SPG para a segunda RAO em agosto.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico. Preenchimento das informações do indicador até o dia 10/07 pela AEGE.	10/07/2017	AEGE
Projeto: Combustível Brasil: Inserir novas datas para a atualização do Projeto	10/07/2017	Deivson Timbó
Projeto: Gás para crescer: Atualizar as datas do projeto não foi possível. Ou seja, as datas cadastradas estão erradas pois não foi possível corrigi-las. O acesso para a mudança de datas não está funcionando.	10/07/2017	Fernando Matsumoto
Projeto: RenovaBio: Atualizar as informações do Projeto	10/07/2017	Miguel Ivan
Projeto: REATE: Atualizar as informações do Projeto	10/07/2017	Clayton Sousa Pontes

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		

João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Breno Peixoto Cortez		
Deivson M. Timbó		
Fernando Matsumoto		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		
Nelma P. de Castro		
João Souto		

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SEE	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
07/07/2017 – 14H30	SALA 615	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – SEE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec
Domingos R. Andreatta	MME/SEE/DMSE
Juan Zamudio	GAB/SEE
Paulo Gonçalves Cerqueira	DPUE/SEE
Guilherme S. de Godoi	SEE/MME

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SEE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPEE.

ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Índice de Risco de Déficit (Energia Elétrica).

- Domingos – Alterar a Periodicidade para mensal.
- Domingos – Sugeriu a alteração do intervalo dos faróis do indicador no sistema.
 - 0 até 3 inclusive é verde
 - entre 3 a 5 amarelo
 - >= 5 é vermelho

Considerar: Maior risco de déficit dos sub mercados no horizonte de 5 anos. Series sintéticas com tendências hidrológicas.

Indicador: Previsão da Expansão da Geração.

- Domingos – Alterar a Periodicidade para mensal.
- Domingos – Necessidade de identificar o indicador com meta, já que a Secretaria não tem autonomia para entregar resultados de melhoria do indicador e alcance da meta. Pode ser identificado no sistema como parâmetro.
- Domingos – Foi atualizado a informação do indicador na própria reunião RAO, incluiu o valor de 100.

Indicador: Previsão da Expansão da Transmissão.

- Domingos – Alterar a Periodicidade para mensal.
- Domingos – Necessidade de identificar o indicador com meta, já que a Secretaria não tem autonomia para entregar resultados de melhoria do indicador e alcance da meta. Pode ser identificado no sistema como parâmetro.

Indicador: índice de municípios universalizados.

- Domingos – Indicador foi retirado.
- **Indicador: índice de universalização rural.**
- Paulo – O acompanhamento dos resultados é feito de forma mensal. A meta também pode ser considerada mensalmente.
- Quintans – Solicitou a atualização do desempenho realizado e previsto para o indicador até maio.
- **Indicador: índice de luz para todos.**

- Paulo – O acompanhamento dos resultados é feito de forma mensal. A meta também pode ser considerada mensalmente.
- Quintans – Solicitou a atualização do desempenho realizado e previsto para o indicador até maio.

Indicador: Redução de subsídios da CDE.

- Juan – Informou que ainda não existem informações levantadas para o indicador, até porque o indicador tem periodicidade anual.

Indicador: Índice de realização de empreendimentos nos leilões de geração para o ano corrente.

- Domingos – O acompanhamento dos resultados é feito de forma mensal. A meta também pode ser considerada mensalmente.

Indicador: % de liquidação do MCP não pago.

- Domingos – Informou que a informação para o desempenho realizado sempre terá um mês de defasagem. A energia como é contabilizada no mês seguinte e liquidada dois meses após.

Indicador: Número de Marcos Legais aprimorados

- João Cláudio – Informou que o no indicador foi retirado a parte regulatória.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do planejamento e monitoramento setorial

- João Cláudio – Informou que houve mudança de número de ações para reunião.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico

- Sem deliberações.

Indicador: Informatizações Sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Risso a meta para 2017 é zero (0).
- Sem deliberações.

Projetos Estratégicos

Estruturação da área de Mercado

- Juan – Marcar reunião para melhor detalhar o projeto

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Projetos: Estruturação da área de Mercado Marcar reunião para melhor detalhar o projeto.	A definir	Juan, Vivaldo e Steinbeis

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
---------------	------	------------

Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Tereza Almeida		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		
Domingos R. Andreatta		
Juan Zamudio		
Paulo Gonçalves Cerqueira		
Guilherme S. de Godoi		

ANEXO II_20170707_Atareuniao_SPOA

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SPOA	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
07/07/2017 – 09H30	SALA 450	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec
Sandra Mônica de Almeida	CODES/CGRH
Carlos Eduardo M Galvão	CGRH/SPOA
José Evandro N. Carvalho	CGRH/SPOA
Poliana Araújo	CGRH/SPOA
Conceição de Maria Oliveira Costa	CMA/SPOA

Alionesimo L Souza Júnior	CGTI/SPOA
Terezinha A. Almeida	SPOA/MME
Manoel Humberto	SPOA/MME
Valdir Ferreira	CGTI/SPOA

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SPOA;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPOA.

ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Índice de otimização de processos críticos.

- Manoel Humberto – Menciona que a informação a ser colocada no campo de desempenho realizado depende de ações que serão implementadas, pois a periodicidade é anual.

Indicador: Percentual de servidores do MME capacitados.

- Quintans – Indicador com desempenho acima do previsto. Até o momento a meta está alcançada.

Indicador: índice de Clima Organizacional.

- Quintans – Tirou a informação do desempenho realizado pois o projeto para esse indicador não começou.

Indicador: Índice de perda de servidores.

- Quintans – Mudou o cadastro da periodicidade do indicador para semestral.

Indicador: Índice de satisfação em relação as demandas de TI.

- Quintans – Mudou o cadastro do responsável pelo indicador para Valdir Ferreira.

- Quintans – Solicitou ao Valdir Ferreira a atualização das informações considerando o mês de junho.

Indicador: Índice de Infraestrutura Física

- Quintans – Verificar esse indicador com relação a erro no sistema.

Indicador: Taxa de Execução financeira

- Quintans – Atualizar as informações do desempenho realizado para o segundo trimestre.

Indicador: Índice do RAP

- Manoel Humberto – Indicador foi retirado do processo de medição do Planejamento Estratégico.

Indicador: Índice de Orçamento do MME aprovado na LOA

- Sem deliberações

Projetos Estratégicos

Elaboração do PDTIC

- Valdir Ferreira – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.

Estruturação do Escritório de Processos

- Terezinha – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.

Gestão de Pessoas

- Sandra Py – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.
- Quintans – Ação 3.2. Inclusão concurso na previsão PLOA. Levar essa demanda ao Ministro.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Indicador: Índice de satisfação em relação as demandas de TI - Atualização das informações do desempenho do indicador considerando o em de junho.	10/07/2017	Valdir Ferreira
Indicador: Índice de Infraestrutura Física Verificar esse indicador com relação a erro no sistema.	10/07/2017	Ivan Obando Cruz
Indicador: Taxa de Execução financeira Atualizar as informações do desempenho realizado para o segundo trimestre	10/07/2017	Cláudio Xavier / Anderson
Indicador: Índice do RAP – Retirar esse indicador do processo de medição do Planejamento Estratégico.	10/07/2017	Fernando Quintans
Projeto: Gestão de Pessoas - Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.	10/07/2017	Sandra Py

Projeto: Gestão de Pessoas - Inclusão concurso na previsão PLOA. Levar essa demanda ao Ministro	12/07/2017	Fernando Quintans e Secretário da SPOA
Projeto: PDTIC - Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.	10/07/2017	Valdir Ferreira
Projeto: Estruturação do Escritório de Processos – Mudar o status de cada ação do plano de ação para não iniciada.	10/07/2017	Terezinha

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		
Tereza Almeida		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Obando Cruz		
Sandra Mônica de Almeida		

Carlos Eduardo M Galvão		
José Evandro N. Carvalho		
Poliana Araújo		
Conceição de Maria Oliveira Costa		
Alionesimo L Souza Júnior		
Terezinha A. Almeida		
Manoel Humberto		
Valdir Ferreira		

ANEXO II_20170710_AtaReuniao_SGM

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 1º CICLO – SGM	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
10/07/2017 – 14H30	SALA 403	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – SE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE

Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Ivan Obando Cruz	Stratec
Lilia M. Sant'Agostinho	SGM/MME
Helena Mian	SE/MME
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Hélio Mauro França	SGM/MME
Dione Macedo	SGM/MME
Emir Sebastião Mendes	SGM/MME
Sônia Maria Costa Greco	SGM/MME
Frederico B. Oliveira	SGM/MME
Vicente Alberto Lobo	SGM/MME

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 1º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SGM;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SGM.

ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Indicador: Atendimento dos objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS)

- Quintans – retirou a informação do desempenho realizado que era 0 (zero) para não distorcer o farol.

Indicador: Dinâmica do Setor Mineral.

- Lilia – Informou que as ações que o MME desenvolver para aprimorar o desempenho do indicador impactaram em resultados a médio e longo prazo. Pensa-se no futuro desdobrar o indicador em duas informações (Risco e vantagens de implantação de minas).
- Quintans – Sugeriu de imediato já criar esses dois indicadores para acompanhamento a nível setorial e ser for o caso até subir para o nível estratégico.
- Quintans – O Indicador mudou para periodicidade quadrimestral.

Indicador: Índice de Participação na Gestão Territorial nos setores de Mineração.

- Quintans – retirou a informação do desempenho realizado que era 0 (zero) para não distorcer o farol.

Indicador: Número de Marcos Legais aprimorados

- João Cláudio – Informou que o no indicador foi retirado a parte regulatória.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do planejamento e monitoramento setorial

- João Cláudio – Informou que houve mudança de número de ações para número de reuniões.
- Sem deliberações.

Indicador: Número de relatórios e publicações geradas pelo MME sobre o conhecimento energético e geológico

- Sem deliberações.

Indicador: Informatizações Sistematizadas

- João Cláudio – Mencionou que a pedido do Rizzo a meta para 2017 é zero (0).
- Sem deliberações.

Projetos Estratégicos

Revitalização da Indústria Mineral Brasileira

- Quintans – Mudou o líder do Projeto para Fernando Ramos.
- Hélio Mauro França – Excluir o item 01.4 do Projeto.
- Vicente – Informou que o projeto realmente está em planejamento pois existe uma dificuldade na licitação e contratação de empresas.

Automação dos processos Minerários – Outorga on-line.

- Sônia Greco – Falou do interesse de manter o projeto no portfólio de projetos estratégicos do MME.
- Helena Mian – Sugeriu adequar o nome do projeto a realidade das atividades a serem desenvolvidas.
- Vicente – Sugeriu acrescentar a questão de monitoramento de barragens no portfólio de Projetos Estratégicos.
- Hélio França – Sugeriu alguém apresentar uma nova ideia de projeto com viés para o monitoramento de barragens. Apresentação para a próxima RAO do mês de agosto de 2017.

- Vicente - Sugeriu alguém apresentar uma nova ideia de projeto com viés à Disponibilidade de áreas do DNMP. Apresentação para a próxima RAO do mês de agosto de 2017

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Projetos: Apresentar uma nova ideia de projeto com viés para o monitoramento de barragens. Apresentação para a próxima RAO.	31/07	Sônia Greco
Projetos: Apresentar uma nova ideia de projeto com viés para a Disponibilidade de áreas do DNMP.	31/07	Lília M. Sant'Agostinho

Painel de Contribuição

Indicadores

- Patrícia Pego – Informou que ainda existe dúvidas se os indicadores colocados são mesmo os mais importantes para o nível setorial para ser vinculado à estratégia. Ainda passa por uma revisão desses 4 (quatro) indicadores setoriais, e assim, começar o monitoramento dentro do Stratec.

Informações Gerais

- Helena Mian – Informou que os objetivos estratégicos devem ficar vinculados a SE no Stratec.

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Silvio Castilho das Oliveiras		
João Claudio de Franco		

Líliá M. Sant'Agostinho		
Helena Mian		
Patrícia S. Pego		
Hélio Mauro França		
Dione Macedo		
Emir Sebastião Mendes		
Sônia Maria Costa Greco		
Frederico B. Oliveira		
Vicente Alberto Lobo		

[ANEXO III_ListaPresença – GM](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SE](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SEE](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SGM](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SPE](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SPG](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SPOA](#)

[ANEXO V_20170712_Atareuniao_RAE_v03](#)



Ministério de Minas e Energia
Escritório de Suporte à Gestão Estratégica
Assessoria Especial de gestão Estratégica
Secretaria Executiva

ATA DE REUNIÃO

DATA: 12 de julho de 2017.

HORÁRIO: 14h30

TEMA DA REUNIÃO: 2ª reunião do Comitê de Governança Riscos e Controles – CGRC: 1ª RAE

PARTICIPANTES: Lista Anexa

NOME	INSTITUIÇÃO
Paulo Pedrosa	SE/MME
Vicente Alberto Lobo	SGM/MME
Márcio Felix Carvalho Bezerra	SPG/MME
Eduardo Azevedo	SPE/MME
Edvaldo Risso	SE/MME
Wanderley Uchoa	GAB/MME

João Souto	SPG/MME
Marco Aurélio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Jairez Eloi	GAB/MME
Ildo W. Grudtner	SEE/MME
Hélio Mauro França	SGM/MME
Juan Zamudio	GAB/SEE
Antônio Carlos Ramos	GAB/MME
Helena M. Mian	SE/MME
Cláudio Xavier Pereira	SPOA/MME
Manoel Humberto	SPOA/MME
Terezinha Almeida	SPOA/MME
Robésio Maciel Sena	SEE/MME
Renata Isfer	CONJUR/MME
Ricardo M. Faria	AEPED/MME

1. PAUTA DA REUNIÃO

1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE;
2. Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
3. Apresentação – Projetos Estratégicos;
4. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas;
5. Outros assuntos e encerramento RAE.

2. ABERTURA

O Secretário-Executivo, como coordenador do Comitê, iniciou a reunião agradecendo a presença de todos e passando a palavra ao Secretário-Executivo Adjunto para contextualização e condução da reunião.

3. DISCUSSÕES

3.1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE

A Consultoria STEINBEIS-SIBE do Brasil apresentou o status atual do projeto de implementação do Planejamento Estratégico do MME e suas etapas pendentes. Apresentou também os conceitos gerais associados às Reuniões de Avaliação da Estratégia, o conjunto de Reuniões de Avaliação Operacionais realizadas neste 1º Ciclo do Ministério, além da necessidade de atualização da ferramenta Stratec para o correto acompanhamento do desempenho da estratégia.

3.2. Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;

A Consultoria STEINBEIS-SIBE do Brasil apresentou as telas do sistema Stratec referentes ao Mapa Estratégico e ao Painel dos Indicadores Estratégicos. Explicou também o desempenho dos indicadores por meio dos faróis do Stratec, deixando claro a questão associada aos faróis que sinalizam o desempenho obtido no período. Importante lembrar que não há obrigatoriedade de coleta dos indicadores de periodicidade anual para esse 1º ciclo de avaliação.

3.3. Apresentação – Projetos Estratégicos;

A Consultoria STEINBEIS-SIBE do Brasil Apresentou a tela do sistema Stratec com os projetos estratégicos, além de apresentar os projetos que seriam destacados e debatidos na Reunião: Gestão de Pessoas, Revitalização da Indústria Mineral Brasileira e Gás pra Crescer.

3.3.1. Projeto: Gestão de Pessoas

- SPOA – Explicou e justificou a criação do projeto estratégico de Gestão de Pessoas. Apresentou informações e as principais dificuldades e necessidade de recrutamento de pessoal por meio de concurso público e/ou articulação junto ao Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão para substituição dos analistas que saíram do MME;
- SE – Explicou sobre os vários fatores que promovem a evasão de pessoas no MME. Mencionou também sobre as dificuldades de manter os servidores no MME;
- GM – Sugeriu que, além do projeto de Gestão de Pessoas, a necessidade de implantação de um projetos associado ao tema de mapeamento de processos e informatização, devido à necessidade de ter os processos mais bem documentados, evitando a perda de conhecimento nessas saídas e entradas de novos servidores, além da otimização da utilização de mão de obra especializada nos processos finalísticos e de gestão;
- SPOA – Informou que existe em andamento um projeto em paralelo ao Planejamento Estratégico de Implantação do Escritório de Processos, mas que possui ainda escopo definido para o portfólio de processos internos da SPOA;
- AEGE – Informou que, para a priorização do tema sobre a realização do concurso se for levar a questão do concurso até ao Ministério do Planejamento até no máximo dia 15/08. Reforçou a necessidade de articulação com o Ministério;
- STEINBEIS-SIBE – Sugeriu pela deliberação de trazer o projeto de Gestão de Pessoas também na próxima Reunião de Avaliação da Estratégia, prevista para agosto, garantindo o acompanhamento do tema. Esta sugestão foi aprovada pelos presentes. Sugeriu também a possibilidade a ser avaliada de aumento de escopo do projeto de Estruturação do Escritório de Processos, possibilitando o mapeamento de processos de outras áreas do MME.

3.3.2. Projeto: Revitalização da Indústria Mineral Brasileira

- SGM – Relatou a evolução do andamento das atividades do projeto, com bons resultados obtidos até o momento e várias ações já encaminhadas junto à Casa Civil;
- SGM – Informou que existem ações do projeto em tramitação no Senado, com possibilidade de publicação de medidas provisórias. Falou sobre os potenciais de exploração nas regiões de fronteira e das dificuldades enfrentadas, sugerindo a retirada da ação relacionada ao tema do projeto, deixando-a apenas em monitoramento via Assessoria Parlamentar;
- SE – Reforçou a retirada do item de exploração das áreas de fronteiras do projeto de Revitalização da Indústria Mineral Brasileira, solicitação que foi aprovada pelos presentes.

3.3.3. Projeto: Gás para Crescer

- SPG – Relatou o andamento do Projeto. Falou sobre a importância do Planejamento Estratégico na estruturação mais fidedigna do Projeto, devido às ferramentas de estruturação proporcionadas pelo Projeto.

3.3.4. Projetos Estratégicos – Próxima RAE:

- Para a próxima RAE, conforme alinhamento realizado nas Reuniões de Avaliação Operacional de cada uma das Secretarias, os Projetos a serem trabalhados serão: Automatização dos processos minerários – SGM, Projeto de gerenciamento de barragens – SGM, Programa de Fomento à Geração Distribuída – SPE, Estruturação da área de Mercado – SEE.

3.4. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas;

A AEPED apresentou a motivação da criação do Comitê, além da redução do rol de iniciativas monitoradas para a estratégia de 90 para aproximadamente 20 itens. Explicou também o modo de funcionamento e da importância do subcomitê. Informou que, para o 2º Ciclo de reuniões, foram convidadas pessoas de outras áreas para participar das reuniões. Conforme relato, as reuniões têm sido ótimas, com participação dos Secretários e outras lideranças;

AEGE – Reforçou sobre a importância das reuniões do Subcomitê para o perfeito alinhamento e integração entre as Secretarias, questão que também é objetivo definido no Mapa Estratégico. Reforçou também que as reuniões servem para o perfeito alinhamento, para a tomada de decisão conjunta e para a atuação proativa para a resolução de problemas;

GM – Informou que o Gabinete do Ministro está à disposição para a participação e interação nessas reuniões executadas.

3.5. Outros assuntos e encerramento RAE.

O Secex Adjunto convidou a todos para a participação no evento de lançamento do Planejamento Estratégico, a ser realizado no próximo dia 19/07. Reforçou sobre a importância da participação de todos os dirigentes e gestores no lançamento da estratégia.

4. DELIBERAÇÕES (providências/ações futuras/prazos):

- 4.1. Próxima Reunião do Comitê/RAE – 1ª quinzena de agosto.

5. DOCUMENTAÇÃO ENTREGUE DURANTE A REUNIÃO

- 5.1. Lista de Presença; e
- 5.2. Apresentação STEINBEIS-SIBE do Brasil.

[ANEXO VI_ListaPresença – RAE](#)

Atas 2º Ciclo (Produtos P11):

ANEXO II_AtaReuniao_RAO2_SE_GAB

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SE	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
09/08/2017 – 15H00	SALA 450	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Glaucia Gomes	AEGP/SE
Ricardo da Costa Ribeiro	AESA/SE
Luiz Claudio S de Carvalho	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Juliete Queiroz Monsã	SE/MME
Verônica Silva Sousa	AESA/SE
Gustavo Santos Masili	AEGP/SE
Layse A Lacerda	ASCOM/MME
Ingrid Palma Araújo	AECI/MME

Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SE e GAB;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SE e GAB.

ENCAMINHAMENTOS

- Todos os encaminhamentos sugeridos na RAO anterior foram realizados ou finalizados.

ENCAMINHAMENTO RAO CLICLO 01	PRAZO	STATUS	RESPONSÁVEL
Se comprometeu a colocar o previsto x realizado do indicador Contratos de Consultoria, bens, obras e serviços efetivados	10/07/2017	Realizado	Weibson
Se comprometeu em criar indicador para o objetivo: aprimorar o planejamento e o monitoramento setorial como indicador de contribuição (nível tático).	10/07/2017	Realizado	Weibson
Informar e preencher as informações do desempenho realizado até o dia 10/07.	10/07/2017	Realizado	Ingrid Palma Araújo
Necessidade de reunião para alinhamento e contextualização da estratégia, principalmente as informações de comunicação com o César Borges.	31/07/2017	Realizado	Fernando Quintans

Indicador: Número de ações para o aprimoramento do Planejamento e Monitoramento setorial.

- Marco Aurélio – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Objetivo: Garantir o alinhamento interno na atuação do MME.

- Marco Aurélio – Foi alterada a periodicidade do objetivo para trimestral aceita pelo grupo da RAO.

Indicador: Demandas atendidas das empresas estatais vinculadas ao MME

- Marco Aurélio – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Indicador: Avaliação do Desempenho Institucional do MME.

- Marco Aurélio – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Indicador: % de monitoramento, usinas hidrelétricas e linhas de transmissão.

- Verônica – Excluir o indicador % de monitoramento, usinas hidrelétricas e linhas de transmissão.

Indicador: Quantidade de produtos realizados para a comunicação interna.

- Layse – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Indicador: Quantidade de produtos realizados para a comunicação Externa.

- Layse – Foi alterada a periodicidade do indicador para semestral aceita pelo grupo da RAO.

Projetos

- Sem deliberações.

Painéis de Contribuição

- Marco Aurélio – Reiterou a necessidade de no nível tático criar e monitorar os indicadores setoriais vinculados a estratégia e inclua no sistema STRATEC. Cobrar maior participação de todas as assessorias nas reuniões de decisões da estratégia. RAOs, comitês, RAEs.
 - Assessorias Setoriais que não vem participando das reuniões: AREG, Consultoria Jurídica, ASSEC, ASSINT, AEPED, ASPAR e OUVIDORIA.
- Ingrid – Reiterou a necessidade de a Ouvidoria participar do processo de gestão estratégica.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL

--	--	--

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurélio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Glaucia Gomes		
André Luiz Barros de Brito		
Verônica Silva Sousa		
Weibson Gustavo de Souza Gomes		
Edison Freitas Oliveira		

Ingrid Palma Araújo		
César Ferreira Borges		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Marcus Flavio Dourado Lenza		
Ivan Cruz		

ANEXO II_Atareuniao_RAO2_SEE

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SEE	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
10/08/2017 – 09H30	SALA 641	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Luiz Cláudio S. de Carvalho	AEGE/SE
André Luiz Dias de Oliveira	SEE/MME
André Roberto Cortez	AEGE/SE
Edvaldo Luis Risso	SE/MME
Rejane Innecco da Costa	AEPED/GM
Fabício Dairel C. Lacerda	SEE/MME
André Grobério S. Perim	SEE/MME
Fabiana G. Cepeda	SEE/MME

Robésio Maciel de Sena	SEE/MME
Juan Zamudio	GAB/SEE
Paulo Gonçalves Cerqueira	DPUE/SEE
Juliette Queiroz Monsa	SE/MME
Ricardo Faria	AEPED/GM

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SEE;

ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Deliberações de alteração de Metas:

- Risso – Preocupação com a mudanças de valor das metas estabelecidas, sem prévia validação por algum comitê. A sugestão é de levar o assunto até a RAE. Permitir acesso com níveis de bloqueios que impeçam alteração das metas.

Indicador: índice de Execução Luz para Todos.

- Paulo – Sugeriu a mudança dos intervalos e parâmetros do indicador. Abaixo de 85% sinal vermelho, entre 85% e 94% sinal amarelo e igual ou acima de 95% sinal verde.
- Paulo – Sugeriu mudança no indicador na sua fórmula de Cálculo para: $(\text{Número de domicílios atendidos} / \text{Previsão de domicílios a serem atendidos}) \times 100$

Indicador: índice de Universalização Nacional.

- Quintans – Revisão da fórmula de cálculo do indicador no sistema Stratec. Considerar apenas o desempenho do ano. Retirar as informações acumuladas de outros anos. Agendada reunião para o dia 11/08 as 16:30 para ajustar o indicador no sistema. Considerar apenas a nível setorial nos painéis de contribuição.

Indicador: índice de universalização rural.

- Quintans – Revisão da fórmula de cálculo do indicador no sistema Stratec. Considerar apenas o desempenho do ano. Retirar as informações acumuladas de outros anos. Agendada reunião para o dia 11/08 as 16:30 para ajustar o indicador no sistema.

- Paulo – Sugeriu mudança no indicador na sua fórmula de Cálculo para: Quantidade de municípios universalizados no País. Periodicidade anual. **Considerar apenas a nível setorial nos painéis de contribuição.**

Projetos Estratégicos

Estruturação da Área de Mercado

- Robésio – Contextualizou o projeto e falou dos próximos passos.
- Quintans – Transformar as ações em planejamento para não iniciadas no sistema Stratec.

Redução de subsídios

- Robésio – Contextualizou o projeto e falou dos próximos passos. Serão definidas metas para o Projeto.
- Quintans – Transformar as ações em planejamento para não iniciadas no sistema Stratec. Atualização das etapas e cronograma do projeto no sistema Stratec.
- Risso – Verificar a possibilidade de levar as ideias dos projetos Redução dos Subsídios e Estruturação da área de mercado para a RAE.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
STRATEC: Criar modelo padrão de níveis de acesso ao sistema. Exemplo: Mudanças de metas.	A definir	Ivan Cruz e AEGE
Indicador: Previsão da Expansão da Geração. Levar justificativas do desempenho para a RAE sobre o desempenho do indicador, pois o mesmo encontra-se em sinal vermelho.	16/08/2017	André Perin
Indicador: Índice de Luz para Todos. • Sugeriu levar para a RAE a definição da mudança dos intervalos e parâmetros do indicador. Abaixo de 85% sinal vermelho, entre 85% e 94% sinal amarelo e igual ou acima de 95% sinal verde. • Levar a proposta do indicador final para o Projeto Luz para Todos. Sugeriu mudança no indicador na sua fórmula de Cálculo para: (Número de domicílios atendidos/Previsão de domicílios a serem atendidos) x 100. Definir nova meta para o indicador.	16/08/2017	Paulo Gonçalves Cerqueira
Indicador: Índice de Universalização Nacional. • Considerar apenas a nível setorial nos painéis de contribuição.	16/08/2017	Paulo Gonçalves Cerqueira
Indicador: Índice de Universalização Rural. • Considerar apenas a nível setorial nos painéis de contribuição. Mudar a periodicidade para anual.	16/08/2017	Paulo Gonçalves Cerqueira

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
João Claudio de Franco		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Luiz Cláudio S. de Carvalho		
André Luiz Dias de Oliveira		
André Roberto Cortez		
Edvaldo Luis Risso		
Rejane Innecco da Costa		
Fabício Dairiel C. Lacerda		
André Grobério S. Perim		
Fabiana G. Cepeda		
Robésio Maciel de Sena		

Juan Zamudio		
Paulo Gonçalves Cerqueira		
Juliette Queiroz Monsa		
Ricardo Faria		

ANEXO II_Atareuniao_RAO2_SGM

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SGM	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
16/08/2017 – 9h00	SALA 555	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – SE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
André Roberto Cortez	AEGE/SE
Cristiano M. M. Furuhashi	SGM
Dione Macedo	SGM/MME
Edvaldo Luís Risso	SECRETARIA EXECUTIVA
Emir Sebastião Mendes	SGM/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Francisco Paulo Rubino	SGM
Hélio Mauro França	SGM/MME
João Claudio de Franco	AEGE/SE
José Luiz Amarante Araújo	SGM
José Luiz Ubaldino de Lima	SGM
Lília M. Sant'Agostinho	SGM/MME
Luiz Cláudio S. Carvalho	AEGE/SE
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE

Mirian Almeida Nakamura	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SGM;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SGM.

ENCAMINHAMENTOS

Indicadores:

Indicador: Dinâmica do Setor Mineral.

- Farol vermelho: reflete o movimento do setor, políticas antigas, está dentro da expectativa da tendência de queda, meta acima do esperado;
- Nova proposta de dois indicadores estratégicos para ser apresentado na RAE;
- Verificar na RAE alteração da periodicidade do indicador de quadrimestral para semestral
- Indicadores de desempenho institucional a serem acrescentados no Stratec, as Secretarias devem atender a portaria do Ministério (Meta)

Projetos Estratégicos:

Revitalização da Indústria Mineral Brasileira

- Atividades (não iniciadas): 1.3.1, 2.3.1, 3.2.1 – Atualização do sistema Stratec.

Automatização dos processos Minerários – Outorga on-line.

- Já possui cronograma estruturado. Deve ser apresentado na 2ª RAE, como encaminhamento da 1ª RAE.

Gerenciamento de barragens

- Verificar informações possíveis (líder, início e fim). Apresentar na RAE, se possível.

Disponibilidade de áreas do DNPM

- Proposta de apresentação na RAE para inserção no Portfólio Estratégico.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Apresentação da justificativa para problema de desempenho do indicador “Dinâmica do Setor Mineral”	16/08/2017	Lilia M. Sant’Agostinho / Patricia Pego
Envio das informações sobre projetos “Automatização dos processos Minerários”, “Gerenciamento de barragens” e “Disponibilidade de áreas do DNPM”.	16/08/2017	Patricia Pego

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Mirian Almeida Nakamura		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
André Roberto Cortez		
Cristiano M. M. Furuhashi		
Dione Macedo		
Edvaldo Luís Risso		
Emir Sebastião Mendes		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		
Francisco Paulo Rubino		

Hélio Mauro França		
João Claudio de Franco		
José Luiz Amarante Araújo		
José Luiz Ubaldino de Lima		
Lilia M. Sant'Agostinho		
Luiz Cláudio S. Carvalho		
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Patrícia S. Pego		
Silvio Castilho das Oliveiras		
Vivaldo Belarmino Valença		

ANEXO II_Atareuniao_RAO2_SPE

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
11/08/2017 – 14H30	SALA 503	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Maurício Abi Chahin	MME/DOC
Paulo César Domingues	MME/DPE
Gilberto Hollauer	MME/DIE
Luiz Claudio S. Carvalho	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
André Roberto Cortez	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE
Rejane Innecco da Costa	AEPED/GM
Carlos Alexandre P. Pires	SPE/DDE
Andrea Cristina Pereira	SPE/MME
Ubiratan F. Castellano	SPE/MME
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Juliette Q. Monsã	MME/SE

Moacir Carlos Bertol	SPE/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil

PAUTA

- Apresentação do Projeto do Planejamento MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade da SPE;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial da SPE.

ENCAMINHAMENTOS

Objetivos Estratégicos

Aproveitamento dos recursos energéticos e minerais de forma sustentável

- Eduardo Azevedo - Foi vinculado ao objetivo estratégico: Aproveitamento dos recursos energéticos e minerais de forma sustentável. Sendo a coleta das informações do indicador: Gilberto de Diee.

Uso racional de Energia

- Eduardo Azevedo - Foi vinculado ao objetivo estratégico: Uso racional de Energia. Sendo a coleta das informações do indicador: Gilberto de Diee.

Indicadores Estratégicos

Intensidade de consumo final ao PIB

- O Valor oficial do indicador será informado apenas em setembro do ano subsequente.

Proporção das renováveis na matriz energética

- O Valor oficial do indicador será informado apenas em setembro do ano subsequente.

Índice de Sucesso nos leilões de transmissão

- O indicador foi vinculado no sistema aos objetivos: Ambiente de confiança, inovação e competitividade para os setores de energia e mineração.
- Quintans – Foi vinculado ao servidor Thiago Guilherme Ferreira Prado a responsabilidade de coleta do indicador.

Projetos Estratégicos

Programa de Fomento à Geração Distribuída

- Carlos Alexandre – Informou da dificuldade de seguimento do projeto devido à falta de pessoal para sua implementação.

Levar para a RAE os 4 Projetos que fazem parte do conjunto de iniciativas do comitê estratégico para vinculação ao Planejamento Estratégico;

1. Metodologia de cálculo para revisão de garantia física de energia em razão de benefício direto.
2. Portaria para regulamentação da revisão de decreto 7246/2010 e revisto pelo decreto 9.047 (substituição da portaria MME 600/2010)
3. SC8 Gás para crescer.

Painéis de Contribuição

- Sem deliberações

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Objetivo: Vincular o indicador no sistema ao objetivo: Ambiente de confiança, inovação e competitividade para os setores de energia e mineração. Também vincular o objetivo à SPE.	16/08/2017	Fernando Quintans
Projeto: Programa de Fomento à Geração Distribuída - Levar a RAE a dificuldade de seguimento do projeto devido à falta de pessoal para sua implementação.	16/08/2017	Carlos Alexandre

Projetos: Levar para a RAE os 4 Projetos que fazem parte do conjunto de iniciativas do comitê estratégico para vinculação ao Planejamento Estratégico – são eles: 1. Metodologia de cálculo para revisão de garantia física de energia em razão de benefício direto. 2. Portaria para regulamentação da revisão de decreto 7246/2010 e revisto pelo decreto 9.047 (substituição da portaria MME 600/2010). 3. SC8 Gás para crescer.	16/08/2017	Eduardo Azevedo Rodrigues - Secretário SPE
--	------------	--

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Maurício Abi Chahin		
Paulo César Domingues		
Gilberto Hollauer		
Luiz Claudio S. Carvalho		
Vivaldo Belarmino Valença		
André Roberto Cortez		
Allan Carlo L. Menezes		
Rejane Innecco da Costa		

Carlos Alexandre P. Pires		
Andrea Cristina Pereira		
Ubiratan F. Castellano		
João Claudio de Franco		
Juliette Q. Monsã		
Moacir Carlos Bertol		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		

ANEXO II_AtaReuniao_RAO2_SPG

ATA DE REUNIÃO		
PROJETO	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 2º CICLO – SPG	
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
10/08/2017 – 15H00	SALA 952	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO – AEGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE

Luiz Claudio S. de Carvalho	AEGE/SE
Edvaldo L. Risso	SE/MME
Rejane Innecco da Costa	AEPED/MME
Ricardo M. A. Faria	AEPED/MME
André Roberto Cortez	AEGE/SE
Breno Peixoto Cortez	SPG/MME
Deivson M. Timbó	SPG/MME
Claudio A. Ishihara	SPG/MME
Fernando Matsumoto	SPG/MME
Symone C. S. Araújo	SPG/MME
João Souto	SPG/MME
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Tereza Almeida	SPG/MME
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil

PAUTA

- Apresentação do status do projeto do Planejamento Estratégico do MME;
- Apresentação dos conceitos e premissas envolvendo a Reunião de Avaliação Operacional (RAO), no 2º Ciclo;
- Verificação dos indicadores, metas e projetos estratégicos de responsabilidade do SPG;
- Verificação das informações associadas ao Painel de Contribuição Setorial do SPG.

ENCAMINHAMENTOS

Indicadores

Projetos Estratégicos

Combustível Brasil

- Quintans – O projeto foi vinculado no Stratec aos objetivos estratégicos do MME: Segurança Energética e Ambiente de confiança, inovação e competitividade para os setores de energia e mineração.

Gás para crescer

- Fernando Matsumoto – Contextualizou sobre o andamento do projeto. As datas do cronograma do projeto foram re-planejadas. Necessidade de atualização das informações de cronograma na atividade 4 do projeto.
- Rizzo – Comentou que as atualizações de cronograma e alteração de metas serão avaliadas. Levar essas informações de alterações para reuniões do comitê, RAO ou RAE.

RenovaBio

- Quintans – O projeto foi vinculado no Stratec aos objetivos estratégicos do MME: Segurança Energética, Ambiente de confiança, inovação e competitividade para os setores de energia e mineração, Aproveitamento dos recursos energéticos e minerais de forma sustentável e Racionalidade econômica na atuação do MME em prol da sociedade.
- Quintans - Verificar com o Ivan a possibilidade de mudar, ponderar os faróis e a barra de desempenho de acordo com o percentual de execução. Verificar com a Stratec o conceito de cada barra farol de monitoramento dos projetos.

REATE

- Clayton – Atualizar o cronograma do Projeto, especificamente no item 4.

Painéis de Contribuição

Indicadores Setoriais

Avaliar a periodicidade dos 3 indicadores abaixo:

- Índice de oferta de gás natural em relação a produção nacional;
- Participação do gás nacional na oferta total ao mercado;
- Volume de oferta nacional.

ENCAMINHAMENTO	PRAZO	RESPONSÁVEL
Projetos: Verificar com a Stratec o conceito de cada barra farol de monitoramento dos projetos e a possibilidade de alteração dos faróis e barras com o desempenho executado.	14/08/2017	Quintans - Steinbeis-Sibe
Projeto REATE: Atualizar o cronograma do Projeto, especificamente no item 4.	16/08/2017	Clayton Pontes
Projeto Renova Bio: Contextualização do Projeto na RAE.	17/08/2017	Secretário

Orientação estratégica sobre o processo decisório sobre as minutas de instrumentos legais do REPETRO.	16/08/2017	João Souto
---	------------	------------

APROVAÇÃO

ELABORADO POR	DATA	ASSINATURA
Marcus Flavio Dourado Lenza		
APROVADO POR	DATA	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito		
Vivaldo Belarmino Valença		
Allan Carlo L. Menezes		
Luiz Claudio S. de Carvalho		
Edvaldo L. Risso		
Rejane Innecco da Costa		
Ricardo M. A. Faria		
André Roberto Cortez		
Breno Peixoto Cortez		
Deivson M. Timbó		
Claudio A. Ishihara		
Fernando Matsumoto		

Symone C. S. Araújo		
João Souto		
João Claudio de Franco		
Tereza Almeida		
Fernando Celestino Ferreira Quintans		



Ministério de Minas e Energia
Escritório de Suporte à Gestão Estratégica
Assessoria Especial de gestão Estratégica
Secretaria Executiva

ATA DE REUNIÃO

DATA: 17 de agosto de 2017.

HORÁRIO: 15h00

TEMA DA REUNIÃO: Reunião de Avaliação da Estratégia: 2ª RAE

PARTICIPANTES: Lista Anexa

NOME	INSTITUIÇÃO
Edvaldo Risso	SE/MME
Wanderley Uchoa	GAB/MME
João Souto	SPG/MME
Marco Aurélio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Moacir Carlos Bertol	MME/SPE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Jairez Eloi	GAB/MME
Ildo W. Grudtner	SEE/MME
Hélio Mauro França	SGM/MME
Juan Zamudio	GAB/SEE
Helena M. Mian	SE/MME

Manoel Humberto	SPOA/MME
Terezinha Almeida	SPOA/MME
Ricardo M. Faria	AEPED/MME
Rejane Innecco da Costa	AEPED/MME
Mauro Sousa	CONJUR/MME
Andrea Cristina G. Pereira	SPE/MME
Fernando Nobrega	SGM/MME
Marisete Pereira	ASSEC/MME
Layse A. de Lacerda	ASCOM/MME
Luiz Claudio Carvalho	AEGE/MME
Edison Freitas Oliveira	GM/MME
Ingrid Palma Araújo	AEGE/MME

6. PAUTA DA REUNIÃO

6. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE;
7. Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior;
8. Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
9. Apresentação – Projetos Estratégicos;
10. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
11. Outros assuntos e encerramento RAE.

7. ABERTURA

O Secretário Edvaldo Risso, iniciou a reunião agradecendo a presença de todos e passando a palavra ao Sr. Marco Aurélio Pacheco de Brito – AEGE para contextualização e condução da reunião.

8. DISCUSSÕES

8.1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE

O Sr. Marco Aurélio Pacheco de Brito - AEGE apresentou o status atual do projeto de implementação do Planejamento Estratégico do MME. Apresentou também os conceitos gerais associados às Reuniões de Avaliação da Estratégia, além do conjunto de Reuniões de Avaliação Operacionais realizadas neste 2º Ciclo de monitoramento do Planejamento Estratégico.

8.2. Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

- O projeto “Programa de Fomento à Geração Distribuída” (SPE) não teve sua estruturação e apresentação realizada. Isso ocorreu devido à indisponibilidade de equipe para a execução de projeto, sendo necessário seu adiamento. O projeto “Projeto de Gerenciamento de Barragens” (SGM) está em estruturação, ainda necessitando de mais tempo para que possa ser apresentado.
- O projeto “Automatização dos Processos Minerários” (SGM) teve sua apresentação realizada com as informações sobre o objetivo, visibilidade institucional, premissas, proposta de cronograma e recursos financeiros necessários. Como deliberação, o projeto foi aprovado para inserção no Portfólio Estratégico, com suas informações preenchidas no sistema Stratec.
- O projeto “Estruturação da Área de Mercado” foi também apresentado e já se encontrava na ferramenta Stratec.

8.3. Apresentação – Projetos, Indicadores e Metas Estratégicas;

Indicadores Estratégicos – Alterações de periodicidade de indicadores:

- Foram aprovadas todas as alterações de periodicidade propostas;

Indicadores Estratégicos – Exclusão/Inclusão de indicadores:

- Foram aprovadas todas as exclusões e inclusões de indicadores SEE e SGM;

Indicadores Estratégicos – Indicadores com problemas de desempenho;

- Dinâmica do Setor Mineral: Apresentado pela SGM as justificativas e acatadas pela plenária;
- Previsão da Expansão de Transmissão: Foi apresentado pela SEE a justificativa colocada é que, para esse ano, dificilmente o indicador cumprirá a meta estabelecida;
 - AEPED – Sugestão de verificação dos projetos com maiores desvios no cronograma, para minimizar as questões;
 - STEINBEIS-SIBE – Sugestão de recalibragem das metas para 2018 na próxima RAE;
 - SE – Secretário-Executivo Adjunto informou que será um aprovado pelo Congresso um novo projeto geral de licenciamentos.
- Índice de Perda de Servidores: Foi apresentado pela SPOA as informações atualizadas para o indicador (meta estourada), apesar do cumprimento da meta estabelecida para o 1º Semestre.
 - SPOA – Apresentação do conjunto de ações realizadas para a melhoria do índice, via projeto “Gestão de Pessoas”;
 - SE – Secretário-Executivo Adjunto contextualizou sobre as ações de articulação com o Ministério do Planejamento, enfatizou a importância da resolução desse tema. Existe uma dificuldade enorme do retorno por parte do Ministério do Planejamento. Sugeriu como iniciativa imediata, dar prioridade para a questão dos empregados da INFRAERO.

8.4. Apresentação – Projetos, Indicadores e Metas Estratégicas;

- Disponibilidade de áreas pelo DNPM (SGM) – Apresentação do projeto, com seu objetivo, premissas, visibilidade institucional, bem como as etapas planejadas para o Projeto. Projeto **aprovado** pela RAE para inclusão no Stratec, ou seja, contribuindo para a implementação do Planejamento Estratégico.

8.5. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas;

- Foram contextualizadas a possibilidade de junção das reuniões de Comitê com as RAOs (para Petróleo e Gás e Geologia e Mineração, as reuniões poderão ser realizadas em conjunto – previsão de maior dificuldade para Energia Elétrica);
- Apresentação das Iniciativas mais relevantes por Subgrupo.

8.6. Outros assuntos e encerramento RAE.

- Metas de Desempenho Institucional: Foi feito o pedido para a inserção das metas do Desempenho Institucional no Sistema Stratec;
- Ampliação da Participação no processo de planejamento estratégico:
 - SE – Secretário Executivo Adjunto falou da importância de participação do corpo técnico e servidores no Processo de Planejamento Estratégico;
 - GM – Ressaltada a importância da participação e, caso haja algum problema, que o Gabinete seja informado para as devidas providências.

[ANEXO III_ListaPresença – ASSESSORIAS](#)

[ANEXO III_ListaPresença – PreRAE](#)

[ANEXO III_ListaPresença - PreRAE2](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SEE](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SGM](#)

[ANEXO III_ListaPresença - SGM_2](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SPE](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SPG](#)

[ANEXO III_ListaPresença – SPOA](#)

[ANEXO V_Atareuniao_RAE](#)



Ministério de Minas e Energia
Escritório de Suporte à Gestão Estratégica
Assessoria Especial de gestão Estratégica
Secretaria Executiva

ATA DE REUNIÃO

DATA: 17 de agosto de 2017.

HORÁRIO: 15h00

TEMA DA REUNIÃO: Reunião de Avaliação da Estratégia: 2ª RAE

PARTICIPANTES: Lista Anexa

NOME	INSTITUIÇÃO
Edvaldo Risso	SE/MME
Wanderley Uchoa	GAB/MME
João Souto	SPG/MME
Marco Aurélio Pacheco de Brito	AEGE/SE
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE
Moacir Carlos Bertol	MME/SPE
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE
João Claudio de Franco	AEGE/SE
Fernando Celestino Ferreira Quintans	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Marcus Flavio Dourado Lenza	STEINBEIS-SIBE do Brasil
Patrícia S. Pego	SGM/MME
Jairez Eloi	GAB/MME
Ildo W. Grudtner	SEE/MME
Hélio Mauro França	SGM/MME
Juan Zamudio	GAB/SEE
Helena M. Mian	SE/MME
Manoel Humberto	SPOA/MME
Terezinha Almeida	SPOA/MME
Ricardo M. Faria	AEPED/MME
Rejane Innecco da Costa	AEPED/MME

Mauro Sousa	CONJUR/MME
Andrea Cristina G. Pereira	SPE/MME
Fernando Nobrega	SGM/MME
Marisete Pereira	ASSEC/MME
Layse A. de Lacerda	ASCOM/MME
Luiz Claudio Carvalho	AEGE/MME
Edison Freitas Oliveira	GM/MME
Ingrid Palma Araújo	AEGE/MME

9. PAUTA DA REUNIÃO

12. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE;
13. Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior;
14. Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
15. Apresentação – Projetos Estratégicos;
16. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas
17. Outros assuntos e encerramento RAE.

10. ABERTURA

O Secretário Edvaldo Risso, iniciou a reunião agradecendo a presença de todos e passando a palavra ao Sr. Marco Aurélio Pacheco de Brito – AEGE para contextualização e condução da reunião.

11. DISCUSSÕES

11.1. Considerações gerais sobre o projeto e conceitos para a RAE

O Sr. Marco Aurélio Pacheco de Brito - AEGE apresentou o status atual do projeto de implementação do Planejamento Estratégico do MME. Apresentou também os conceitos gerais associados às Reuniões de Avaliação da Estratégia, além do conjunto de Reuniões de Avaliação Operacionais realizadas neste 2º Ciclo de monitoramento do Planejamento Estratégico.

11.2. Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior

- O projeto “Programa de Fomento à Geração Distribuída” (SPE) não teve sua estruturação e apresentação realizada. Isso ocorreu devido à indisponibilidade de equipe para a execução de projeto, sendo necessário seu adiamento. O projeto “Projeto de Gerenciamento de Barragens” (SGM) está em estruturação, ainda necessitando de mais tempo para que possa ser apresentado.
- O projeto “Automatização dos Processos Minerários” (SGM) teve sua apresentação realizada com as informações sobre o objetivo, visibilidade institucional, premissas, proposta de cronograma e recursos financeiros necessários. Como deliberação, o projeto foi aprovado para inserção no Portfólio Estratégico, com suas informações preenchidas no sistema Stratec.
- O projeto “Estruturação da Área de Mercado” foi também apresentado e já se encontrava na ferramenta Stratec.

11.3. Apresentação – Projetos, Indicadores e Metas Estratégicas;

Indicadores Estratégicos – Alterações de periodicidade de indicadores:

- Foram aprovadas todas as alterações de periodicidade propostas;

Indicadores Estratégicos – Exclusão/Inclusão de indicadores:

- Foram aprovadas todas as exclusões e inclusões de indicadores SEE e SGM;

Indicadores Estratégicos – Indicadores com problemas de desempenho;

- Dinâmica do Setor Mineral: Apresentado pela SGM as justificativas e acatadas pela plenária;
- Previsão da Expansão de Transmissão: Foi apresentado pela SEE a justificativa colocada é que, para esse ano, dificilmente o indicador cumprirá a meta estabelecida;
 - AEPED – Sugestão de verificação dos projetos com maiores desvios no cronograma, para minimizar as questões;
 - STEINBEIS-SIBE – Sugestão de recalibragem das metas para 2018 na próxima RAE;
 - SE – Secretário-Executivo Adjunto informou que será um aprovado pelo Congresso um novo projeto geral de licenciamentos.
- Índice de Perda de Servidores: Foi apresentado pela SPOA as informações atualizadas para o indicador (meta estourada), apesar do cumprimento da meta estabelecida para o 1º Semestre.
 - SPOA – Apresentação do conjunto de ações realizadas para a melhoria do índice, via projeto “Gestão de Pessoas”;
 - SE – Secretário-Executivo Adjunto contextualizou sobre as ações de articulação com o Ministério do Planejamento, enfatizou a importância da resolução desse tema. Existe uma dificuldade enorme do retorno por parte do Ministério do Planejamento. Sugeriu como iniciativa imediata, dar prioridade para a questão dos empregados da INFRAERO.

11.4. Apresentação – Projetos, Indicadores e Metas Estratégicas;

- Disponibilidade de áreas pelo DNPM (SGM) – Apresentação do projeto, com seu objetivo, premissas, visibilidade institucional, bem como as etapas planejadas para o Projeto. Projeto **aprovado** pela RAE para inclusão no Stratec, ou seja, contribuindo para a implementação do Planejamento Estratégico.

11.5. Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas;

- Foram contextualizadas a possibilidade de junção das reuniões de Comitê com as RAOs (para Petróleo e Gás e Geologia e Mineração, as reuniões poderão ser realizadas em conjunto – previsão de maior dificuldade para Energia Elétrica);
- Apresentação das Iniciativas mais relevantes por Subgrupo.

11.6. Outros assuntos e encerramento RAE.

- Metas de Desempenho Institucional: Foi feito o pedido para a inserção das metas do Desempenho Institucional no Sistema Stratec;
- Ampliação da Participação no processo de planejamento estratégico:
 - SE – Secretário Executivo Adjunto falou da importância de participação do corpo técnico e servidores no Processo de Planejamento Estratégico;
 - GM – Ressaltada a importância da participação e, caso haja algum problema, que o Gabinete seja informado para as devidas providências.

[ANEXO VI_ListaPresença – RAE](#)

[ANEXO VI_ListaPresença - RAE2](#)

Atas 3º Ciclo:

Ata 3º Ciclo RAO SEE

ATA DE REUNIÃO		
MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 3º CICLO		
Secretaria de Energia Elétrica-SEE		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
09/10/2017 – 14H30	SALA 641	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO E ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	
João Claudio de Franco	AEGE/SE	
Guilherme Silva de Godoi	SEE/DMSE	
Ivan Zamudio	GAB/SEE	
Luiz Cláudio S. de Carvalho	AEGE/SE	
Paulo Gonçalves Cerqueira	SEE/DPUE	
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Eliseu Pereira Vicente	SEE/MME	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	
Robésio Maciel de Sena	SEE/MME	

Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	

PAUTA

- Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior;
- Apresentação – Objetivos Estratégicos;
- Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
- Apresentação – Projetos Estratégicos;
- Apresentação - Painéis de Contribuição, Metas de Desempenho Institucional, Indicadores e Projetos Setoriais;
- Avaliação de Risco;
- Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas; e
- Outros assuntos e encerramento RAO

ENCAMINHAMENTO DA RAE ANTERIOR – 2º CICLO

- Não houve

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- O Indicador Estratégico “Previsão da Expansão da Transmissão” de responsabilidade da Secretaria de Energia Elétrica está vinculado ao objetivo “Segurança Energética”. Este Indicador apresenta no momento performance abaixo do previsto, farol vermelho. Existe, porém, a possibilidade da entrada antecipada da Linha de Transmissão – LT primeiro Bipolo da Usina Hidrelétrica de Belo Monte, prevista para dezembro de 2017, o que agregaria km de expansão no totalizado anual e resolveria o desempenho desse Indicador. Considerando apenas as linhas que compunham a previsão anual de expansão, este Indicador Estratégico Previsão de Expansão da Transmissão não irá atingir a meta anual. A SEE, informou da dificuldade de inserir justificativa no STRATEC, pois o sistema não está permitindo. A AEGE/ESGE ficou de apresentar solução para essa dificuldade. A SEE atualizará os dados do referido indicador para o mês de setembro de 2017.

- O Indicador Estratégico “Índice de Realização de Empreendimentos nos Leilões de Geração”, para 2017, deverá ser associado ao objetivo estratégico “Segurança Energética”.
- A SEE informou que o Indicador “Índice de Risco de Déficit (Energia Elétrica)” está atualizado e com valores dentro do previsto. Verificou-se valores abaixo de 5%, valor máximo estabelecido pelo CNPE. Informou também que a execução do Indicador “% da liquidação do MCP não pago” está dentro da previsão anual.
Para esse indicador também foi constatada a dificuldade de inserir justificativa no STRATEC, pois o sistema não está permitindo.
A AEGE/ESGE ficou de apresentar solução para essa dificuldade.

PROJETOS ESTRATÉGICOS

Estruturação da Área de Mercado

- A SEE atualizou as informações sobre o projeto e ficou de enviar uma Nota Informativa com dados do objeto cumprido com rotinas já estabelecidas. A formalização do Projeto, porém, exige um Decreto.

Redução de subsídios

- A SEE Atualizou as informações sobre o projeto e informou dando como concluída a parte operacional. Será levado à Consulta Pública. Aguarda liberação do Gabinete do Sr. Ministro.

INDICADORES SETORIAIS E METAS DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

- AEGE enfatizou a necessidade de inserção das Metas de Desempenho Institucional, no STRATEC. Essa exigência de inserção será colocada na próxima Portaria específica.
- Não foram realizados lançamentos no STRATEC, a SEE ficou de estabelecer contato com a AEGE, para realizar a inserção desses dados no Sistema.

AVALIAÇÃO DE RISCOS

- A AEGE esclareceu que a solicitação da elaboração do Projeto Piloto sobre Avaliação de Riscos do Objetivo Estratégico “Segurança Energética” visa responder de forma experimental as recomendações do TCU e CGU, quanto a Política de Gestão de Integridade, de Riscos e de Controles Internos - POGIRC, a ser implementada no âmbito do Ministério de Minas e Energia.
- A SEE ainda não estruturou o projeto piloto.

APRESENTAÇÃO DO SUBCOMITÊ TÉCNICO DE ACOMPANHAMENTO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS.

Não houve

ENCAMINHAMENTOS PARA A PRÓXIMA RAE 3º CICLO

- Breve apresentação para Informar que o Indicador Estratégico “Previsão da Expansão da Transmissão” não irá atingir a meta anual, caso não seja possível a antecipação da entrada da LT primeiro Bipolo da usina de Belo Monte.
- Selecionar um Projeto Estratégico para uma breve exposição (Estruturação da Área de Mercado e/ou Redução de subsídios)

Ata 3º Ciclo RAO SGM

ATA DE REUNIÃO		
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 3º CICLO SECRETARIA DE GEOLOGIA, MINERAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO MINERAL – SGM		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
05/10/2017 – 9:30h00	SALA 403	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO E ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Fernando Nobrega	SGM/MME	
Dione Macedo	SGM/MME	
Dalton Oliveira	AEPED	
Layse Lacerda	ASCOM	
Francisco Paulo Rubino	SGM/MME	
Hélio Mauro França	SGM/MME	
João Claudio de Franco	AEGE/SE	
Allan Menezes	AEGE/SE	
José Luiz Ubaldino de Lima	SGM/MME	
Juliette Monsã	SE	
Luiz Cláudio S. Carvalho	AEGE/SE	

Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
Patrícia S. Pego	SGM/MME	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	
Ricardo Faria	AEPED	
Rejane Inneco	AEPED	
Martha Lira	ASPAR	
Mauricyo Correia	SGM/MME	
Thiago Benevenuto	CONJUR	

PAUTA

- Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior;
- Apresentação – Objetivos Estratégicos;
- Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
- Apresentação – Projetos Estratégicos;
- Apresentação - Painéis de Contribuição, Metas de Desempenho Institucional, Indicadores e Projetos Setoriais;
- Avaliação de Risco;
- Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas; e
- Outros assuntos e encerramento RAO

ENCAMINHAMENTO DA RAE ANTERIOR – 2º CICLO

- Foi feito um relato dos 4 pontos relacionados pela RAE anterior, com as seguintes respostas aos devidos encaminhamentos:
- Foi esclarecido que o Projeto de Gerenciamento de Barragens não será implantado como Projeto, sendo, no entanto, desenvolvido como Processo, estando todas as suas ações em pleno desenvolvimento.
- O Projeto “Automatização dos Processos Minerários”, foi inserido no STRATEC, estando em fase de aquisição de Hardware pelo DNPM, para o desenvolvimento do Projeto.
- Dinâmica do Setor Mineral. Assunto equacionado, com solução já constante do STRATEC.

- Disponibilidade de áreas pelo DNPM – Projeto inserido no STRATEC. Está em fase de negociação das áreas. Assinou contrato para o início dos estudos. Previsão de Licitação das áreas para junho de 2018.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO NA GESTÃO TERRITORIAL NOS SETORES DE ENERGIA E MINERAÇÃO;

- Foi informado que o Responsável pela coleta dos dados do objetivo é a mesma pessoa responsável pela coleta dos dados do indicador. A sra. Maria José Gazzi Salum.

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- Estão atualizados, com andamento satisfatório.

PROJETOS ESTRATÉGICOS

- O Projeto “Revitalização da Industria Mineral Brasileira” está estruturado com as seguintes Ações no STRATEC:
 - 1 – Criação da Agência Nacional de Mineração– ANM
 - 2 – Alteração da Legislação sobre a compensação financeira pela exploração mineral – CFEM
 - 3 – Alteração da Legislação Mineral - Decreto-lei no 227, de 28 de fevereiro de 1967 (Código de Mineração) e Lei nº 6.567, de 24 de setembro de 1978 - Regime especial para exploração e o aproveitamento das substâncias minerais.
 - 4 – Extinção da Reserva Nacional do Cobre Associados - RENCA (Decreto nº 89.404/1984 e Decreto nº 92.107/1985)
 - 5 – Cancelado
 - 6 – Programa de Parceria e Investimento - PPI - Licitação de áreas selecionadas do Serviço Geológico Brasileiro – CPRM
 - 7 - Disponibilidade de áreas do DNPM
 - 8 - Automatização dos Processos Minerários – Outorga online.
- Deve-se ressaltar que estas Ações estão sendo acompanhadas pelo Subcomitê de Gestão, pois se tratam de iniciativas já desenvolvidas em função de suas prioridades para a revitalização do setor mineral.
 - Algumas dessas ações já estão em fase de finalização, enquanto outras, poderão ser ainda estruturadas como Projetos Estratégicos.

INDICADORES SETORIAIS E METAS DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

- AEGE enfatizou a necessidade de inserção das Metas de Desempenho Institucional, no STRATEC. Essa exigência de inserção será colocada na próxima Portaria específica.
- Os indicadores e metas setoriais foram inseridos no sistema STRATEC.

AVALIAÇÃO DE RISCOS

- A AEGE esclareceu que a proposta da elaboração do Projeto Piloto sobre Avaliação de Riscos do Objetivo Estratégico “Segurança Energética” visa responder de forma experimental as recomendações do TCU e CGU, quanto a Política de Gestão de Integridade, de Riscos e de Controles Internos - POGIRC, a ser implementada no âmbito do Ministério de Minas e Energia.
- Para a SGM não se tratou agora de um Projeto Piloto relacionada à Secretaria.

SUBCOMITÊ TÉCNICO DE ACOMPANHAMENTO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- A AEPED apresentou Nota com as informações relevantes aos temas tratados na reunião, a qual está em anexo.

ENCAMINHAMENTOS PARA A PRÓXIMA RAE 3º CICLO.

- Breve explanação sobre o Gerenciamento de Barragens que não será concebido como projeto tendo suas ações estruturadas e monitoradas por processos no âmbito do DNPM (ANM).
- Para o Projeto REVITALIZAÇÃO DA INDÚSTRIA MINERAL BRASILEIRA a SGM apresentará uma breve explanação do andamento das MPs.

Ata 3º Ciclo RAO SPE

ATA DE REUNIÃO		
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 3º CICLO SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO - SPE		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
11/08/2017 – 14H30	SALA 503	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESTRATÉGICA-AEGE ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA-ESGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	E-mail	Ramal	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE			
Silvio C Oliveiras	AEGE/SE			
Moacir Bertol	SPE/MME			
Luiz Claudio S. Carvalho	AEGE/SE			
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE			
André Roberto Cortez	AEGE/SE			
Andrea Cristina Pereira	SPE/MME			
João Claudio de Franco	AEGE/SE			

PAUTA

- Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior;
- Apresentação – Objetivos Estratégicos;
- Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
- Apresentação – Projetos Estratégicos;

- Apresentação - Painéis de Contribuição, Metas de Desempenho Institucional, Indicadores e Projetos Setoriais;
- Avaliação de Risco;
- Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas; e
- Outros assuntos e encerramento RAO

ENCAMINHAMENTO DA RAE ANTERIOR – 2º CICLO

- Não houve

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- São de avaliação anual, portanto não foram avaliados

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- São de avaliação anual, portanto não foram avaliados

PROJETOS ESTRATÉGICOS

- O Programa de Fomento à Geração Distribuída, em princípio não terá continuidade por indisponibilidade de equipe.

INDICADORES SETORIAIS E METAS DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

- O desenvolvimento de ações do Painel de Contribuições da SPE não está sendo implementado em razão da falta de pessoal.
- AEGE enfatizou a necessidade de inserção das Metas de Desempenho Institucional, no STRATEC. Essa exigência de inserção será colocada na próxima Portaria específica.
- A SPE já inseriu os dados das Metas de Desempenho Institucional no STRATEC.

AVALIAÇÃO DE RISCOS

- A AEGE esclareceu que a solicitação da elaboração do Projeto Piloto sobre Avaliação de Riscos do Objetivo Estratégico “Segurança Energética” visa responder de forma experimental as recomendações do TCU e CGU, quanto a Política de Gestão de Integridade, de Riscos e de Controles Internos - POGIRC, a ser implementada no âmbito do Ministério de Minas e Energia.
- A SEE não estruturou o projeto piloto.

APRESENTAÇÃO DO SUBCOMITÊ TÉCNICO DE ACOMPANHAMENTO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS.

- Não houve

ENCAMINHAMENTOS PARA A PRÓXIMA RAE 3º CICLO

- Apresentar na RAE que o Projeto: Programa de Fomento à Geração Distribuída não terá continuidade.

Ata 3º Ciclo RAO SPG

ATA DE REUNIÃO		
MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 3º CICLO Secretaria de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis-SPG		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
10/10/2017 – 14H30	SALA 641	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESTRATEGICA-AEGE ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA - ESGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
Breno Peixoto Cortes	SPG/DCDP	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	
João Claudio de Franco	AEGE/SE	
Marcos Carvalho de Santana	SPG/DBIO	
Gustavo Luis de Souza Mota	SPG/DBIO	
Claudio Akio Ishihara	SPG/DCDP	
Clayton de Souza Pontes	SPG/DEPG	
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Fernando M. Matsumoto	SPG/DGN	
Symone C. S. Araujo	SPG/DGN	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Thereza Almeida	SPG/MME	
Edie Andreeto Junior	SPG/DCDP	

PAUTA

- Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior;
- Apresentação – Objetivos Estratégicos;
- Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
- Apresentação – Projetos Estratégicos;
- Apresentação - Painéis de Contribuição, Metas de Desempenho Institucional, Indicadores e Projetos Setoriais;
- Avaliação de Risco;
- Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas; e
- Outros assuntos e encerramento RAO

ENCAMINHAMENTO DA RAE ANTERIOR – 2º CICLO

- Não houve

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- Foi constatada a associação do indicador de segundo nível “Volume de Oferta Nacional” ao Objetivo Estratégico “Segurança Energética”.
- No STRATEC, a inclusão desse indicador foi realizada pelo “Superusuário”, não sendo permitida sua alteração com o perfil de usuário do ESGE (Escritório de Suporte à Gestão Estratégica).
- A AEGE/ESGE, deverá solucionar o problema em conjunto empresa STRATEC.

PROJETOS ESTRATÉGICOS

- O projeto Gás para Crescer apresentava 98,75% de execução. Esse percentual é devido à última etapa da sua execução prevista apenas em um dia (27/dez/2017).
- A inclusão dessa data foi objeto da primeira carga no STRATEC.
- Por sugestão do AEGE/ESGE considerando que o status da Ação consta “não iniciada” a data de conclusão foi alterada para dezembro de 2018, devendo ser reajustada após a definição do cronograma.

INDICADORES SETORIAIS E METAS DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

- AEGE enfatizou a necessidade de inserção das Metas de Desempenho Institucional, no STRATEC. Essa exigência de inserção será colocada na próxima Portaria específica.

- SPG solicitou correção na Portaria que fixa as Metas de Desempenho Institucional, tendo em vista que as Metas Globais Vinculadas não retratam a realidade da Secretaria.
- AEGE ficou de avaliar o formulário “ANEXO I - PLANO DE TRABALHO INSTITUCIONAL (UNIDADE DE AVALIAÇÃO - UA) FIXAÇÃO” encaminhados pela SPG e apresentar uma solução em conjunto com a SPG.

AVALIAÇÃO DE RISCOS

- A AEGE esclareceu que a solicitação da elaboração do Projeto Piloto sobre Avaliação de Riscos do Objetivo Estratégico “Segurança Energética” visa responder de forma experimental as recomendações do TCU e CGU, quanto a Política de Gestão de Integridade, de Riscos e de Controles Internos - POGIRC, a ser implementada no âmbito do Ministério de Minas e Energia.
- A SPG elaborou e apresentou quatro Projetos desenvolvidos pelos seus Departamentos.

APRESENTAÇÃO DO SUBCOMITÊ TÉCNICO DE ACOMPANHAMENTO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS.

Não houve, pois, a reunião do Subcomitê aconteceu no dia 19/09/2017.

Verificar Nota Informativa em anexo.

ENCAMINHAMENTOS PARA A PRÓXIMA RAE 3º CICLO

- Apresentar o Projeto Piloto de Avaliação de Riscos desenvolvidos nos Departamentos
- Selecionar e Apresentar um Projeto, preferencialmente, Gás para Crescer.

Ata 3º Ciclo RAO SPOA

ATA DE REUNIÃO		
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 3º CICLO		
SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO - SPOA		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
05/10/2017 – 09H00	SALA 450	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	E-mail	Ramal	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE			
André Roberto Cortez	AEGE/SE			
Luiz Cláudio Carvalho	AEGE/SE			
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE			
Allan Carlo L. Menezes	AEGE/SE			
João Claudio de Franco	AEGE/SE			
Sandra Mônica de Almeida Py	CODES/CGRH			
Carlos Eduardo M. Galvão	CGRH/SPOA			
Terezinha A. Almeida	SPOA/MME			
Manoel Humberto	SPOA/MME			
Luciano Fonseca	SPOA/MME			

PAUTA

- Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior;
- Apresentação – Objetivos Estratégicos;
- Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
- Apresentação – Projetos Estratégicos;
- Apresentação - Painéis de Contribuição, Metas de Desempenho Institucional, Indicadores e Projetos Setoriais;
- Avaliação de Risco;
- Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas; e
- Outros assuntos e encerramento RAO

ENCAMINHAMENTO DA RAE ANTERIOR – 2º CICLO

- - Índice de perda de Servidores

OBJETIVO ESTRATÉGICO

FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS

- Não houve autorização do Ministério do Planejamento para realização do concurso público, de forma que não foi incluso na PLOA, portanto, não será realizado concurso e não haverá contratação de empresa para realização do concurso;
- Ministério do Planejamento sinalizou com a possibilidade de inclusão de 30 vagas de analistas de infraestruturas para o MME mediante concurso do próprio Ministério do Planejamento;
- Há também possibilidade de requisição de empregados de estatais (INFRAERO e demais estatais vinculadas ao MME) sem obrigatoriedade de cargos em comissão para compor força de trabalho, dependendo de aporte financeiro da SOF e aprovação do Ministério do Planejamento; e
- Publicação no site do Ministério do Planejamento de vagas para atuação no MME para os analistas de infraestruturas, onde até a presente data não houve interessado. (Inf. SPOA);

Essas informações já estão no Stratec.

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- A SPOA deverá compatibilizar periodicidades entre Objetivos Estratégicos e Indicadores e Vincular Projetos Estratégicos com Objetivos Estratégicos.

PROJETOS ESTRATÉGICOS

ELABORAÇÃO DO PDTIC

- **Ações constantes do Projeto:**

- ✓ Elaborar PDTI – Deverá ficar sem modificações referente ao anterior;
- ✓ Manual de operação do ESCRITÓRIO DE Processos (já está em elaboração);
- ✓ Diagnóstico de Clima: Servidores deverão responder questionário online. Será feito um diagnóstico com condicionantes.
- ✓

INDICADORES SETORIAIS E METAS DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

- AEGE enfatizou a necessidade de inserção das Metas de Desempenho Institucional, no STRATEC. Essa exigência de inserção será colocada na próxima Portaria específica.
- A SPOA não inseriu os dados dos indicadores setoriais e as metas de desempenho institucional no STRATEC.
- A SPOA ficou de adequar as datas da Portaria com as do Planejamento Estratégico ou colocar a última avaliação de desempenho no STRATEC (período – 1º de outubro a 30 de setembro)
-

ENCAMINHAMENTOS PARA A PRÓXIMA RAE 3º CICLO

- Breve relato sobre a evolução sobre o Objetivo Estratégico FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS, Indicador Estratégico Índice de Perda de Servidores

ATA DE REUNIÃO		
MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 3º CICLO GM,ASSESSORIAS, CONJUR E OUVIDORIA		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
10/10/2017 – 10H	SALA Plenária	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESTRATEGICA ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA-

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	
João Claudio de Franco	AEGE/SE	
Glaucia Gomes	AEGP/SE	
Verônica Silva Souza	AESA/SE	
Gustavo Santos Masili	AEGP/SE	
Layse A. Lacerda	ASCOM/MME	
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Tania Gomes Moraes	OUVIR/GM	
Grayce Gonçalves	OUVIR/GM	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	
André Luiz Brito	AESA/SE	

Mauro Moreira Souza	CONJUR/SE	
Dalton Oliveira	CONJUR/SE	
Igor Alexandre Walter		

PAUTA

- Apresentação – Encaminhamentos RAE anterior;
- Apresentação – Objetivos Estratégicos;
- Apresentação – Indicadores e Metas Estratégicas;
- Apresentação – Projetos Estratégicos;
- Apresentação - Painéis de Contribuição, Metas de Desempenho Institucional, Indicadores e Projetos Setoriais;
- Avaliação de Risco;
- Apresentação – Subcomitê Técnico de Acompanhamento de Iniciativas Estratégicas; e
- Outros assuntos e encerramento RAO

ENCAMINHAMENTO DA RAE ANTERIOR – 2º CICLO

- Não houve

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Foi explicado que alguns objetivos estratégicos apresentados são de periodicidade anual, por isso não estão com “faróis

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- A AEGE solicitou esclarecimentos à AECl, quanto a compatibilização ente as redações do Indicador Estratégico e a Meta de Desempenho Institucional.

Meta MI20: “Acompanhar a Implementação das Recomendações do MTF/CGU e das Deliberações do TCU, Relacionadas ao MME e às Entidades Vinculadas, e Atender outras Demandas Provenientes dos Órgãos de Controle Interno e Externo e de Defesa do Estado”.

Indicador: “Supervisão do Cumprimento de Exigências de Controles Interno e Externo”

- Essa compatibilização será realizada diretamente no STRATEC e na próxima Portaria de Fixação das Metas de Desempenho Institucional.
- As informações referentes aos Indicadores estão atualizadas no Sistema STRATEC.

PROJETOS ESTRATÉGICOS

- ASCOM – O Projeto para “Contratar empresa de comunicações corporativas”, não teve evolução desde a RAO anterior.
- A Conjur explicou que essa evolução está sendo dificultada pelo TCU. Esclareceu que o TCU não aceitou duas pretensões idênticas ao Projeto da ASCOM imputando responsabilidades aos gestores desses projetos. Ainda, segundo a Conjur essas contratações (informada pelo TCU), devem ser desmembradas em diversas parcelas.

A sistemática de contratação globalizada não está sendo aceita, pelo TCU.

INDICADORES SETORIAIS E METAS DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

- AEGE enfatizou a necessidade de inserção dos Indicadores Setoriais e das Metas de Desempenho Institucional, no STRATEC. Essa exigência de inserção será colocada na próxima Portaria específica.
- Foi ressaltada a importância da participação de todos os Órgãos do Ministério nas reuniões RAO do Planejamento Estratégico.

ASSUNTOS GERAIS

A AEGE/ESGE informou que será necessário inserir no STRATEC a subordinação da ASCOM ao Gabinete do Ministro.

ENCAMINHAMENTOS PARA A PRÓXIMA RAE 4º CICLO

Apresentar breve relato sobre a situação atual do Projeto “Contratar empresa de comunicações corporativas”,

ATA DE REUNIÃO		
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 4º CICLO SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO – SPOA		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
06/12/2017 – 9:30h	SALA 403	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Edvaldo Risso	SE/MME	
Vinicius Rafael	CGTI/CTSI	
Luciano M Fonseca	SPOA	
Roliana Araujo	CGRH/SPOA	
Terezinha Almeida	SPOA	
Manoel Humberto	SPOA	
João Claudio de Franco	AEGE/SE	
Allan Menezes	AEGE/SE	
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	

PAUTA

O Secretário Executivo Adjunto informou da reunião de final de ano do MME, que será realizada no mesmo dia da RAE - 4º Ciclo.

Dia 20/12/2017 – às 10h – 4º feira

Nessa reunião será feita a retrospectiva de 2017 e projeções para 2018, pelos Secretários.

Será definido um critério para a escolha dos participantes dessa reunião.

A pauta da 4ªRAE será definida na semana de 11 a 15 de dezembro 2017.

SPOA apresentou o trabalho de Avaliação de Riscos de Gestão de Pessoas.

O Secretário Executivo Adjunto elogiou o trabalho apresentado pela SPOA que deverá ser apresentado na 4º RAE, de forma mais simplificada.

A AEGE informou sobre o Decreto nº 9203, de 22/11/2017 que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, dando ênfase ao Art. 17 que discorre sobre a importância do sistema de gestão de riscos e controles internos com vistas à identificação, à avaliação, ao tratamento, ao monitoramento e à análise crítica de riscos que possam impactar a implementação da estratégia e a consecução dos objetivos da organização no cumprimento da sua missão institucional.

O Secretário Executivo Adjunto informou a todos, da resposta do MPOG (Sr. Esteves- Secretário Executivo do Planejamento) ao diagnóstico sobre Gestão de Pessoas, entregue pela SE/ MME. A resposta não foi nada favorável e nem todas as questões levantadas pela SE/MME foram respondidas.

Será realizada uma reunião do Secretário Executivo Adjunto com a SPOA e AEGE para analisarem essas respostas do MPOG.

A interpretação dessas respostas fará parte da 4ª RAE.

A SPOA informou da realização da Pesquisa do Clima Organizacional, observando a baixa adesão a pesquisa, que foi apenas de 30% do quadro do MME. SPOA contratará servidor público especialista para analisar o resultado final dessa pesquisa.

A SPOA informa do fechamento do novo contrato com a fábrica de Softwares.

A SPOA deve fazer o fechamento, ajustes e publicação do PDTI-2018

A SPOA informou do Projeto Estruturação do Escritório de Processos. Será feito um novo disciplinamento para a marcação de passagens. Nova estrutura.

A SPOA informa da nova versão 3.07 do SEI, a ser lançada.

A AEGE (Sr. Vivaldo) ficou de conferir a inserção de dados no Stratec pela SPOA com a Sra. Terezinha.

Atas 4º Ciclo:

[Ata 4º Ciclo RAO SPE](#)

ATA DE REUNIÃO		
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 4º CICLO SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ENERGÉTICO – SPE		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
08/12/2017 – 9:30h	SALA 603	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO E ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Edvaldo Risso	SE/MME	
Andrea Cristina Pereira	SPE/MME	
Carlos Alexandre P. Pires	SPE/MME	
Moacir Carlos Bertol	SPE/MME	
Jairez Elói	AEGE/MME	
Ricardo M. A. Faria	AEPED/MME	
Rejane Inneco	AEPED/MME	
Allan Menezes	AEGE/SE	
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	

PAUTA

O Secretário Executivo Adjunto informou da reunião de final de ano do MME, que será realizada no dia da RAE 4º Ciclo.

Dia 20/12/2017 – às 10h – 4º feira

Nessa reunião será feita a retrospectiva de 2017 e projeções para 2018, pelos Secretários.

Será definido um critério para a escolha dos participantes dessa reunião.

A AEGE informou sobre o Decreto nº 9203, de 22/11/2017 que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, dando ênfase ao Art. 17 que discorre sobre a importância do sistema de gestão de riscos e controles internos com vistas à identificação, à avaliação, ao tratamento, ao monitoramento e à análise crítica de riscos que possam impactar a implementação da estratégia e a consecução dos objetivos da organização no cumprimento da sua missão institucional

Em razão desse Decreto, deverá ser atualizado a Portaria de Constituição do Comitê de Governança, Riscos e Controles Internos do MME.

A SPE informou que o Projeto Estratégico “Programa de Fomento à Geração Distribuída” não será retirado do STRATEC e ainda continua em “Planejamento”.

A SPE informou que seus Objetivos Estratégicos estão sendo normalmente acompanhados e atualizados e que quanto o Objetivo Estratégico “Ambiente de Confiança, Inovação e Competitividade para os Setores de Energia” a AEGE estudará quem será o responsável por este.

A SPE informou que seus Indicadores Estratégicos estão sendo acompanhados normalmente e que o Projeto “Programa de Fomento à Geração Distribuída” está em “Planejamento”.

ATA DE REUNIÃO		
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 4º CICLO SECRETARIA DE ENERGIA ELÉTRICA – SEE		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
08/12/2017 – 9:30h	SALA 603	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Edvaldo Risso	SE/MME	
Guilherme Silva Gódoi	SEE/MME	
André Luiz D. Oliveira	SEE/MME	
Rodrigo Fornari	SEE/MME	
Jairez Elói	AEGE/MME	
Vitor Protario	SEE/MME	
Andre Grobério	SEE/MME	
Allan Menezes	AEGE/SE	
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	
Domingos Andreatta	SEE/MME	
Fabiana Cepeda	SEE/MME	

Paulo Cerqueira	SEE/MME	
Fabricao Dairel	SEE/MME	
Elizeu Pereira	SEE/MME	

PAUTA

O Secretário Executivo Adjunto informou da reunião de final de ano do MME, que será realizada no dia da RAE 4º Ciclo.

Dia 20/12/2017 – às 10h – 4º feira

Nessa reunião será feita a retrospectiva de 2017 e projeções para 2018, pelos Secretários.

Será definido um critério para a escolha dos participantes dessa reunião.

A AEGE informou sobre o Decreto nº 9203, de 22/11/2017 que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, dando ênfase ao Art. 17 que discorre sobre a importância do sistema de gestão de riscos e controles internos com vistas à identificação, à avaliação, ao tratamento, ao monitoramento e à análise crítica de riscos que possam impactar a implementação da estratégia e a consecução dos objetivos da organização no cumprimento da sua missão institucional

Em razão desse Decreto, deverá ser atualizado a Portaria de Constituição do Comitê de Governança, Riscos e Controles Internos do MME.

A SEE apresentou o seu “Projeto Piloto” em Gestão de Riscos com ênfase no Objetivo Estratégico “Segurança Energética”.

O Secretário Executivo Adjunto ao final da apresentação, elogiou o trabalho e contextualizou sobre a importância do tema e que esse deveria compor a pauta da Reunião de Avaliação Estratégica - RAE 4º Ciclo que irá acontecer no dia 20/12/2017.

Sr Jairez enfatizou dois pontos importantes quanto aos riscos apresentados no “Projeto Piloto” da SEE. a serem estudados sobre o tema que são:

Risco 1- Atraso na entrada em operação dos empreendimentos

- Sobre a matriz de risco apresentada sugeriu a consideração de convergência/incongruência dos projetos de geração e de transmissão. Sr. Eliseu informou que esse ponto explicitado pelo Sr. Jairez, já foi deliberado em outras reuniões e que o problema já estaria sendo tratado.

Risco 2- Ausência de representantes das instituições que compõe o CMSE nas reuniões de monitoramento de geração e Transmissão

- Sobre o envolvimento nas reuniões de monitoramento de geração e transmissão, aproveitar a tramitação do Contrato de Gestão com a ANEEL para incluir cláusula (s), visando assegurar maior participação.

Sr. Eliseu informou que esse segundo ponto explicitado pelo Sr. Jairez, já foi deliberado em outras reuniões e que o problema já estaria sendo tratado.

Quanto ao encaminhamento da RAE anterior – 3º Ciclo, o Sr Elizeu informou que a perspectiva é que se realiza a entrada da Linha de Transmissão dentro da data prevista, que no momento só existem algumas questões de teste para sua realização.

A SEE informou que os Projetos estão em andamento normal, e que as metas de desempenho foram realizadas.

A SEE informou que o fechamento dos quantitativo de expansão da geração e transmissão de energia são consolidados em uma reunião com a ANEEL na segunda quinzena de janeiro e que valores informados antecipadamente podem acarretar algumas divergências no seu fechamento.

A SEE informa que os indicadores que se encontram com seus faróis vermelhos, as devidas justificativas estão anexadas no STRATEC.

ATA DE REUNIÃO		
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 3º CICLO SECRETARIA DE GEOLOGIA, MINERAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO MINERAL – SGM		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
05/12/2017 – 9:30h	SALA 403	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Enir Mendes	DTTM/SGM	
Dione Macedo	SGM/MME	
José Luiz Ubaldino	SGM/MME	
Weibson S. Gomes	AEGP/SE	
Francisco Paulo Rubino	SGM/MME	
Hélio Mauro França	SGM/MME	
João Claudio de Franco	AEGE/SE	
Allan Menezes	AEGE/SE	
José Luiz Ubaldino de Lima	SGM/MME	
Lília Sant' Agostino	SGM/MME	
Edith Carvalho	ASPAR	
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
Patrícia S. Pego	SGM/MME	

Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	
Ricardo Faria	AEPED	
Rejane Inneco	AEPED	
Edvaldo Risso	SE/MME	
Jairez Elói	AEGE/SE	

PAUTA

O Secretário Executivo Adjunto informou da reunião de final de ano do MME, que será realizada no mesmo dia da RAE 4º Ciclo.

Dia 20/12/2017 – às 10h – 4º feira

Nessa reunião será feita a retrospectiva de 2017 e projeções para 2018, pelos Secretários.

Será definido um critério para a escolha dos participantes dessa reunião.

SGM fará proposta à Secretaria Executiva sobre um alinhamento mais realista entre os objetivos estratégicos vinculados à SGM, com os trabalhos que são realizados na Secretaria e quais dados que realmente devem ser mensurados. Os temas serão revisitados e ajustados.

Projeto de estruturação da ANM.

O DNPM e a SGM juntas não têm condições técnicas e de pessoal para desenvolverem esse projeto. Será necessário contratar uma empresa para realizar esse Projeto (FGV, PUBLIX ou outra). Deverão partir desde a criação da Logomarca até o funcionamento da Agência.

A participação do Banco Mundial deve ser considerada.

Indicadores setoriais da SGM para o ano de 2018, foram apresentados em uma planilha.

A AEGE informou sobre o Decreto nº 9203, de 22/11/2017 que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, dando ênfase ao Art. 17 que discorre sobre a importância do sistema de gestão de riscos e controles internos com vistas à identificação, à avaliação, ao tratamento, ao monitoramento e à análise crítica de riscos que possam impactar a implementação da estratégia e a consecução dos objetivos da organização no cumprimento da sua missão institucional.

Assim, solicitou à SGM que comece a planejar seus Projetos de Avaliação de Riscos para o devido acompanhamento.

Assuntos do Subcomitê

Dr. Ricardo informou sobre as 3 MPs. Foram aprovadas 2 (transformadas em Lei) e uma não foi aprovada em tempo hábil, portanto prescreveu. (MP da reforma do Código de Mineração).

Ficou decidido marcar reunião em dezembro de 2017 com o DNPM para saber a evolução da Automatização dos Processos Minerários, com o Sr. Bicca e o Sr. Milson.

Outros assuntos referentes a avaliação do Subcomitê serão entregues pelo Sr. Ricardo para serem incluídos nesta Ata.

ATA DE REUNIÃO		
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 4º CICLO SECRETARIA DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BICOMBUSTÍVEIS – SPG		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
05/12/2017 – 14:30h	SALA 952	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Breno Peixoto Cortez	SPG/MME	
João Souto	SPG/MME	
Thereza Almeida	SPG/MME	
Edvaldo Risso	SE/MME	
Jairez Elói	AEGE/SE	
João Claudio de Franco	AEGE/SE	
Allan Menezes	AEGE/SE	
Luiz Claudio Carvalho	AEGE/SE	
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	
Ricardo Faria	AEPED	
Rejane Inneco	AEPED	

Gustavo Motta	SPG/DBIO	
Fernando Matsumoto	SPG/DGN	
Deivson M. Timbó	SPG/DCDP	

PAUTA

O Secretário Executivo Adjunto informou da reunião de final de ano do MME, que será realizada no mesmo dia da RAE 4º Ciclo.

Dia 20/12/2017 – às 10h – 4º feira

Nessa reunião será feita a retrospectiva de 2017 e projeções para 2018, pelos Secretários.

Será definido um critério para a escolha dos participantes dessa reunião.

A 4ª RAE terá uma pauta bem reduzida, devendo demorar de 1:00h a 1:30h e cada Secretário usará da palavra por 5 minutos (máximo).

A AEGE informou sobre o Decreto nº 9203, de 22/11/2017 que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, dando ênfase ao Art. 17 que discorre sobre a importância do sistema de gestão de riscos e controles internos com vistas à identificação, à avaliação, ao tratamento, ao monitoramento e à análise crítica de riscos que possam impactar a implementação da estratégia e a consecução dos objetivos da organização no cumprimento da sua missão institucional.

O Secretário Executivo Adjunto sugeriu uma reavaliação para 2018 das metas de Desempenho Institucional da SPG, com a possível inserção de novas metas.

Foram repassados os objetivos estratégicos e indicadores e não houve novidades a registrar.

Foi apresentado o estágio atual dos 4 Projetos acompanhados pela Secretaria, são eles:

Combustível Brasil, Gás para Crescer, Renovabio e REATE.

Os Projetos estão em andamento normal na Câmara, CNPE, etc.

O Projeto Combustível Brasil tem seu Projeto de Lei tramitando na Câmara dos Deputados.

A SPG informou que está alinhada a todas as etapas do Projeto, inclusive sua gestão e tramitação dentro do Congresso Nacional, mas que não pode prever uma data para a aprovação do Projeto de Lei do Projeto Combustível Brasil.

A SPG e o Escritório de Planejamento Estratégico ficaram de reavaliar o prazo a ser inserido no Stratec, quanto ao término dessa etapa.

Foi comentado a situação do preço do gás GLP do botijão de 13 Kg.

Desde junho de 2017, até hoje, o preço subiu 58%. Está sendo estudado uma maneira para mitigar esse problema que afeta a população de baixa renda. Foi sugerido aguardar a próxima reunião do CNPE.

Ao fim da Reunião, o Secretário Executivo Adjunto sugeriu que 3 pontos importantes dessa reunião poderiam ser levantados na 4º RAE. São eles:

- Grande crescimento de novos agentes no mercado de combustíveis (Projeto Combustível Brasil), até outubro de 2017, 50% do diesel comercializado no Brasil, não foi pela Petrobras. No ano de 2016, essa porcentagem era de 22%.
- Aumento do preço do GLT (Botijão de 13Kg).
- Necessidade de reavaliar metas e ajustes de datas para 2018.

Assuntos do Subcomitê

Os assuntos referentes a avaliação do Subcomitê serão entregues pelo Sr. Ricardo para serem inseridos nessa Ata.

A AEGE informou a todos presentes dos “Projetos Piloto” de Avaliação de Riscos que serão apresentados pela SEE e SPOA.

- SEE – Avaliação de Riscos sobre Monitoramento dos Empreendimentos de Geração e Transmissão
- SPOA- Avaliação de Riscos sobre Gestão de Pessoas.

ATA DE REUNIÃO		
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO OPERACIONAL – 4º CICLO SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO – SPOA		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
06/12/2017 – 9:30h	SALA 403	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
André Roberto Cortez	AEGE/SE	
Edvaldo Risso	SE/MME	
Vinicius Rafael	CGTI/CTSI	
Luciano M Fonseca	SPOA	
Roliana Araujo	CGRH/SPOA	
Terezinha Almeida	SPOA	
Manoel Humberto	SPOA	
João Claudio de Franco	AEGE/SE	
Allan Menezes	AEGE/SE	
Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
Silvio Castilho das Oliveiras	AEGE/SE	
Vivaldo Belarmino Valença	AEGE/SE	

PAUTA

O Secretário Executivo Adjunto informou da reunião de final de ano do MME, que será realizada no mesmo dia da RAE - 4º Ciclo.

Dia 20/12/2017 – às 10h – 4º feira

Nessa reunião será feita a retrospectiva de 2017 e projeções para 2018, pelos Secretários.

Será definido um critério para a escolha dos participantes dessa reunião.

A pauta da 4ªRAE será definida na semana de 11 a 15 de dezembro 2017.

SPOA apresentou o trabalho de Avaliação de Riscos de Gestão de Pessoas.

O Secretário Executivo Adjunto elogiou o trabalho apresentado pela SPOA que deverá ser apresentado na 4º RAE, de forma mais simplificada.

A AEGE informou sobre o Decreto nº 9203, de 22/11/2017 que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, dando ênfase ao Art. 17 que discorre sobre a importância do sistema de gestão de riscos e controles internos com vistas à identificação, à avaliação, ao tratamento, ao monitoramento e à análise crítica de riscos que possam impactar a implementação da estratégia e a consecução dos objetivos da organização no cumprimento da sua missão institucional.

O Secretário Executivo Adjunto informou a todos, da resposta do MPOG (Sr. Esteves- Secretário Executivo do Planejamento) ao diagnóstico sobre Gestão de Pessoas, entregue pela SE/ MME. A resposta não foi nada favorável e nem todas as questões levantadas pela SE/MME foram respondidas.

Será realizada uma reunião do Secretário Executivo Adjunto com a SPOA e AEGE para analisarem essas respostas do MPOG.

A interpretação dessas respostas fará parte da 4ª RAE.

A SPOA informou da realização da Pesquisa do Clima Organizacional, observando a baixa adesão a pesquisa, que foi apenas de 30% do quadro do MME. SPOA contratará servidor público especialista para analisar o resultado final dessa pesquisa.

A SPOA informa do fechamento do novo contrato com a fábrica de Softwares.

A SPOA deve fazer o fechamento, ajustes e publicação do PDTI-2018

A SPOA informou do Projeto Estruturação do Escritório de Processos. Será feito um novo disciplinamento para a marcação de passagens. Nova estrutura.

A SPOA informa da nova versão 3.07 do SEI, a ser lançada.

A AEGE (Sr. Vivaldo) ficou de conferir a inserção de dados no Stratec pela SPOA com a Sra. Terezinha.

Ata 4º Ciclo RAE

ATA DE REUNIÃO		
MME – REUNIÃO DE AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA – RAE - 4º CICLO		
DATA	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
20/12/2017 10h00 às 11h30	Sala de Reunião Plenária /MME	ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESTRATEGICA-AEGE ESCRITÓRIO DE SUPORTE À GESTÃO ESTRATÉGICA - ESGE

PARTICIPANTES

NOME	INSTITUIÇÃO	ASSINATURA
1. Fernando Coelho	Ministro/MME	
2. Paulo Pedroso	Secretário Executivo/SE	
3. José Wanderley	Gab./GM	
4. Edvaldo Risso	Secretário-Exe. Adjunto/SE	
5. João Claudio de Franco	AEGE/MME	
6. André Luiz D. Oliveira	SEE/MME	
7. Rodrigo Fornari	SEE/MME	
8. Jairez Elói	AEGE/MME	
9. Tereza Costa	AEGP/MME	
10. Aurélio Farias	DPUG/SEE	
11. Larissa Lima	GAB./MME	
12. Marco Aurelio Pacheco de Brito	AEGE/SE	
13. Ildo Grudtner	SEE/MME	
14. Fabio Lopes Alves	SEE/MME	

15. Domingos Andreatta	SEE/MME	
16. Clayton de Souza Pontes	SPG/MME	
17. Samir Nahass	SGM/MME	
18. Lilia M. Sant'Agostino	SGM/MME	
19. Claudio Xavier	CGOF/SPOA	
20. Juan Zamudio	SEE/MME	
21. Carlos Eduardo M.Galvão	CGRH/SPOA	
22. Tânia Moraes	OUVIR/GAB	
23. Robésio Maciel	DGSE/SEE	
24. Verônica Souza	AESA/SE	
25. Ceicilene Martins	AESA/SE	
26. Amanda Damasceno	AAM/MME	
27. Antônio Carlos Ramos	GAB/MME	
28. Widsmar Martins	SE/MME	
29. Juliano Vilela	AEGP/MME	
30. Glaucia Gomes	AEGP/MME	
31. Renata Isfer	CONJUR/MME	
32. Marisete Pereira	ASSEC/MME	
33. Edison Freitas	AECI/MME	
34. Andrea Cristina Pereira	SPE/MME	
35. Mauricio de Oliveira	SPE/MME	
36. Andre Kraus	SPE/MME	
37. Deivson Matos	SPG/MME	

38. Andréia Fraga	GM/MME	
39. Roberta Souto	GAB/MME	
40. Manuel Humberto	SPOA/MME	
41. Weibson Gustavo	AEGP/MME	
42. Symone Araujo	SPG/MME	
43. Claudio Ishihara	SPG/MME	
44. Breno Leopoldo	GAB/MME	
45. Orlando Henrique	SPOA/MME	

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA - RAE – 4º CICLO

1. DESENVOLVIMENTO DOS ASSUNTOS

- 1.1 O Sr Ministro de Estado de Minas e Energia fez breve apresentação dos atos desenvolvidos durante seu período à frente do Ministério de Minas e Energia, agradeceu e elogiou a participação de toda a equipe que contribuiu para o sucesso de diversas iniciativas, tais como o último Leilão de Transmissão de 2017, o aumento dos dividendos ao país gerados pelas empresas estatais, fez comparações entre o desempenho financeiro anual do Brasil com o da Argentina e da Colômbia e explicou também a necessidade e urgência de se enviar o PL da Desestatização da Eletrobras ao Congresso Nacional até o final de 2017.
- 1.2 O Sr Secretário Executivo enfatizou os ótimos desempenhos dos leilões realizados da Celg e de usinas da Cemig, os leilões de óleo e gás, a possibilidade de arrecadação de recursos ao Tesouro com a privatização da Eletrobras e fez também outras considerações.

- 1.3 O Chefe da Assessoria Especial de Gestão Estratégica, Sr. Marco Aurélio Pacheco de Brito, apresentou um histórico da implantação do Planejamento Estratégico no MME, durante o ano de 2017. Descreveu sobre os objetivos, indicadores e projetos de uma forma geral e avaliou a estratégia implementada em 2017.
- 1.4 A seguir o Sr. Ricardo Moura Faria fez uma avaliação das atividades do Subcomitê de Iniciativas Estratégicas, descrevendo sobre as atividades desenvolvidas perante o Congresso Nacional, as estratégias e o desempenho setorial atingido. Dos 90 itens inicialmente acompanhados no início de 2017, restavam ao final do ano cerca de 20 itens, ainda em desenvolvimento.
- 1.5 Foi apresentada pela SPOA (Sr. Luciano de Mendonça Fonseca), o projeto-piloto de Gestão de Riscos referente à Gestão de Pessoas, ponto crítico na atual administração.
- 1.6 A Secretaria de Energia Elétrica, (Sr. Guilherme Godoy), por sua vez apresentou o projeto-piloto de Gestão de Riscos referente à Segurança Energética a respeito do Monitoramento dos Empreendimentos de Geração e Transmissão.
- 1.7 A seguir, o Gabinete do Sr. Ministro, as Secretarias Finalísticas e também a SPOA, apresentaram os resultados gerais de 2017 e perspectivas para 2018.
- 1.8 Sem mais, o Secretário-Executivo Adjunto deu por encerrada a reunião e convidou os participantes para um coffe-break.