



# MARCELA CRISTINA ROSAS ABOIM RAPOSO

Cargo Público Efetivo: TECNOLOGISTA

Função/DAS: FUNÇÃO COMISSIONADA EXECUTIVA - DIRETOR(A) DE DEPARTAMENTO

Órgão de Exercício: MINISTERIO DO MEIO AMBIENTE

Jornada: 40

Estabilidade:

Programa de Gestão: Não participa de Programa de Gestão

## CONHECIMENTOS TÉCNICOS

POLÍTICAS PÚBLICAS DE MUDANÇA DO CLIMA

INSTRUMENTOS DA POLÍTICA NACIONAL SOBRE MUDANÇA DO CLIMA (PNMC) ✂

ARRANJOS INSTITUCIONAIS DE GOVERNANÇA CLIMÁTICA ✂

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS ✂

GOVERNANÇA CLIMÁTICA

COORDENAÇÃO INTERMINISTERIAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS

## COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

DIVERSIDADE E INCLUSÃO

ÉTICA E INTEGRIDADE PÚBLICA

AUTOCONHECIMENTO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL

COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

COORDENAÇÃO E COLABORAÇÃO EM REDE

ENGAJAMENTO DE PESSOAS E EQUIPES

FOCO NOS RESULTADOS PARA OS CIDADÃOS

GESTÃO PARA RESULTADOS

INOVAÇÃO E MUDANÇA

MENTALIDADE DIGITAL



## OUTROS CARGOS EFETIVOS

### TECNOLOGISTA

Função/DAS: -

Lotação: MINISTERIO CIENCIA TECNOLOGIA INOVA

Jornada: 40

Estabilidade: Servidor Estável



## SOBRE

Doutora em Ciências (UFRJ) e servidora pública federal da carreira de Ciência e Tecnologia desde 2013, com trajetória dedicada à interseção entre mudança do clima, desenvolvimento urbano sustentável e políticas climáticas nacionais e internacionais. Atualmente é Diretora do Departamento de Governança Climática e Articulação da Secretaria Nacional de Mudança do Clima do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA), atuando na liderança estratégica da governança climática nacional, no apoio técnico à Secretaria-Executiva do Comitê Interministerial sobre Mudança do Clima (CIM) e na articulação interministerial e federativa. Sua atuação é voltada à coordenação da sistemática de monitoramento e avaliação das políticas climáticas, em especial do Plano Clima, assegurando o alinhamento à Política Nacional sobre Mudança do Clima (PNMC) e aos compromissos internacionais do Brasil. É bolsista docente da ENAP, no âmbito dos programas ENAP Aqui e CPNU, na disciplina Mudança do Clima.



## FORMAÇÃO

### DOUTORADO - CIÊNCIAS BIOLÓGICAS

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
2004 - 2009 - Concluído

### MESTRADO - BIOTECNOLOGIA VEGETAL

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
2002 - 2004 - Concluído



ORIENTAÇÃO POR VALORES  
ÉTICOS

RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS  
COM BASE DE DADOS

TRABALHO EM EQUIPE

VISÃO DE FUTURO

VISÃO SISTÊMICA

## IDIOMAS

INGLES

Compreensão



Escrita



Fala



Leitura



## ÁREAS DE INTERESSE

CAPACITAÇÃO DE GESTORES  
PÚBLICOS

CIÊNCIA, TECNOLOGIA E  
INOVAÇÃO

GESTÃO DE PROJETOS

POLÍTICAS PÚBLICAS

DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL

GESTÃO DE EQUIPE

GOVERNANÇA CLIMÁTICA

GESTÃO DE PROCESSOS

MEIO AMBIENTE

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO  
DE POLÍTICAS PÚBLICAS

MUDANÇA DO CLIMA

GOVERNANÇA MULTINÍVEL

PLANEJAMENTO E  
IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS  
CLIMÁTICAS

SISTEMAS DE MONITORAMENTO  
DE POLÍTICAS PÚBLICAS

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO  
DE POLÍTICAS CLIMÁTICAS

**GRADUAÇÃO - LICENCIATURA EM CIÊNCIAS BIOLÓGICAS**  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
1999 - 2001 - Concluído

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### **Diretora do Departamento de Governança Climática e Articulação / FCE 1.15**

Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima  
11/2025 - Atual

Responsável pelo planejamento, coordenação, supervisão e avaliação das atividades do Departamento de Governança Climática e Articulação, assegurando o alinhamento das ações às diretrizes da Política Nacional sobre Mudança do Clima (PNMC) e aos compromissos internacionais do Brasil. Atua na supervisão do apoio técnico-administrativo ao funcionamento do Comitê Interministerial sobre Mudança do Clima (CIM) e de suas instâncias permanentes e temporárias, estruturando ritos, fluxos decisórios e mecanismos de coordenação interministerial. Coordena a articulação entre o CIM e demais órgãos colegiados do Ministério, promovendo coerência institucional e sinergia nas deliberações. Exerce papel estratégico na articulação com entidades vinculadas ao MMA, órgãos e colegiados da administração pública federal, bem como com outros Poderes, setor privado, academia, sociedade civil e organismos internacionais, com vistas ao fortalecimento da governança climática federal e multinível. Supervisiona a implementação de instrumentos de monitoramento e avaliação das políticas climáticas no âmbito do CIM e apoia a representação internacional da Secretaria Nacional de Mudança do Clima nos temas de sua competência. Representa o DGOV em instâncias interministeriais e em parcerias estratégicas nacionais e internacionais, promovendo a integração das ações governamentais e o engajamento federativo de estados, Distrito Federal e municípios na agenda climática nacional.

**MUDANÇA DO CLIMA   POLÍTICAS PÚBLICAS DE MUDANÇA DO CLIMA   COORDENAÇÃO INTERMINISTERIAL E GOVERNANÇA FEDERAL   MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS CLIMÁTICAS   PLANO CLIMA E INSTRUMENTOS DE IMPLEMENTAÇÃO DA PNMC**

**COMPROMISSOS INTERNACIONAIS DE MUDANÇA DO CLIMA (UNFCCC / ACORDO DE PARIS)   INTERFACE CIÊNCIA, POLÍTICA EM POLÍTICAS CLIMÁTICAS   FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO DE GESTORES PÚBLICOS EM MUDANÇA DO CLIMA   GOVERNANÇA CLIMÁTICA MULTINÍVEL**

### **Tecnologista sênior / SERVIDOR PÚBLICO**

Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação  
03/2013 - Atual

Tecnologista Sênior do MCTI, possui graduação em ciências biológicas pela Universidade Federal do Rio de Janeiro, UFRJ (2001), mestrado e doutorado pelo programa de pós-graduação em Biotecnologia Vegetal pela UFRJ. Durante o período acadêmico, a elaboração da dissertação e da tese foi realizada em colaboração com a Embrapa Solos e Embrapa Agrobiologia, respectivamente. Servidora pública da carreira do Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação e MCTI desde 2013. Trabalhou no MCTI por 11 anos onde fez a gestão de diversos projetos de cooperação internacional na área de mudança do clima e de cidades sustentáveis, teve a oportunidade de liderar várias equipes e de realizar articulações políticas, além de contribuir



com a pesquisa e o desenvolvimento tecnológico com as áreas correlatas de mudanças de clima, cidades sustentáveis e infraestrutura nacional de pesquisa.

#### **CIÊNCIA E TECNOLOGIA**

##### **Bolsista Docente**

ENAP (via FUNAPE)

04/2025 - 05/2026

Ministrar o conteúdo da disciplina Mudança do Clima, que compõe o eixo comum dos cursos de formação para o Concurso Público Nacional Unificado (CNU) ofertados pela Enap.

#### **DOCÊNCIA - EIXO MUDANÇA DO CLIMA**

##### **Coordenadora-Geral de Governança Climática / FUNCAO COMISSIONADA DO PODER EXECUTIVO**

Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima

09/2024 - 11/2025

-Liderança estratégica da governança climática nacional. -Apoio técnico à Secretaria-Executiva do Comitê Interministerial sobre Mudança do Clima (CIM). -Apoio técnico ao fortalecimento da governança multinível. - Coordenação da sistemática que definirá o Monitoramento e Avaliação de políticas climáticas, em especial as do -Plano Clima, assegurando o alinhamento com metas nacionais e internacionais. - Apoio ao fortalecimento da cooperação entre governos, setor privado, sociedade civil e academia, promovendo uma governança participativa e baseada em ciência. - Coordenação do projeto bilateral entre Alemanha e Brasil: BMUB-POMUC II: Support the Interministerial -Committee on Climate Change - CIM in the institutional strengthening of Brazilian climate governance and mitigation actions for the Brazil National Plan on Climate Change 2024-2035 (Plano Clima).

#### **GOVERNANÇA CLIMÁTICA**

##### **Coordenadora de Programas e Projetos para Serviços Ecossistêmicos / FUNCAO COMISSIONADA DO PODER EXECUTIVO**

Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação

05/2023 - 09/2024

Diretora Nacional do Projeto GEF No 9142 - Promovendo Cidades Sustentáveis no Brasil através de Planejamento Urbano Integrado e de Investimentos em Tecnologias Inovadoras - CITInova: Promoção do planejamento metropolitano integrado e investimentos em tecnologia urbana inovadora no Brasil; - Valor do Projeto de aproximadamente 22 milhões de dólares. Diretora Nacional do Projeto GEF No 10465 - Promovendo planejamento metropolitano integrado e investimentos inovadores em tecnologia urbana no Brasil. - CITInova II: Planejamento Integrado e Tecnologias para Cidades Sustentáveis; - Valor do Projeto de aproximadamente 12 milhões de dólares.

#### **CIÊNCIA E TECNOLOGIA MUDANÇA DO CLIMA / CIDADES SUSTENTÁVEIS**

##### **Coordenadora de Programas e Projetos em Infraestrutura de Pesquisa e Formação Científica / FUNCAO COMISSIONADA DO PODER EXECUTIVO**

Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação

02/2021 - 05/2023

Atuou na coordenação do desenvolvimento e implementação da Plataforma Nacional de Infraestrutura de Pesquisa MCTI (PNIPE). Atuação na gestão e coordenação de equipes técnicas para planejamento, execução e monitoramento de programas e projetos voltados ao aprimoramento da infraestrutura de pesquisa nacional e à formação científica, com ênfase na articulação institucional e na governança dos instrumentos de fomento.

#### **CIÊNCIA E TECNOLOGIA - PLATAFORMA DE DADOS**



## **Chefe do Serviço de Acompanhamento de Projetos / FUNÇÃO COMISSIONADA EXECUTIVA**

Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação

12/2019 - 02/2021

Diretora Nacional do Projeto GEF No 9142 - ¿Promovendo Cidades Sustentáveis no Brasil através de Planejamento Urbano Integrado e de Investimentos em Tecnologias Inovadoras¿ - CITInova:

Planejamento Integrado e Tecnologias para Cidades Sustentáveis;  
- Valor do Projeto de aproximadamente 22 milhões de dólares.

Responsável pela nova estruturação do eixo cidades sustentáveis na Coordenação Geral do Clima. Responsável Operacional junto à Comissão Europeia nos Diálogos Setoriais em Soluções Baseadas na Natureza. Responsável pelo detalhamento e preparação da execução do projeto CITInova II - Promovendo planejamento metropolitano integrado e investimentos inovadores em tecnologia urbana no Brasil. (Projeto GEF de 12 milhões de dólares). Responsável pela estruturação do Projeto Laboratórios de Inovação Urbana (Living Labs). Parte da delegação brasileira negociadora no âmbito da UNFCCC e assuntos correlatos.

### **MUDANÇA DO CLIMA / CIDADES SUSTENTÁVEIS**

## **Especialista em Sustentabilidade / CELETISTA FORMAL**

Serviço Nacional de Aprendizagem

07/2011 - 00/2012

## **Primeiro-Tenente / Quadro Técnico / 1T(RM2-T) / SERVIDOR PÚBLICO**

Marinha do Brasil

01/2010 - 03/2011

Professora de Biologia.

### **PROFESSORA DE CIÊNCIAS**

## **estudante de doutorado / ESTAGIÁRIO/BOLSISTA**

Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária

09/2004 - 00/2008

## **estudante de mestrado / ESTAGIÁRIO/BOLSISTA**

Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária

06/2002 - 00/2004

## **bolsista iniciação científica / BOLSISTA INICIAÇÃO CIENTÍFICA**

Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária

12/2000 - 00/2002

---

## **CURSOS**

### **Sustainable Development Leadership Academy - Brazil**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2025 - 06/2025

Concluído - Carga Horária: 52 Hrs

### **SEMANA DA AVALIAÇÃO 2025: PRÁTICAS, CONHECIMENTOS E EVIDÊNCIAS EM POLÍTICAS PÚBLICAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

05/2025 - 05/2025

Concluído - Carga Horária: 14 Hrs

### **FORMAÇÃO DE PROFESSORES-FACILITADORES - ENAP AQUI - MUDANÇAS CLIMÁTICAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

11/2024 - 12/2024



Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

**FUNDAMENTOS DA INTEGRIDADE PÚBLICA: PREVENINDO A CORRUPÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
08/2022 - 08/2022  
Concluído - Carga Horária: 25 Hrs

**INTRODUÇÃO À LEI BRASILEIRA DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
09/2021 - 09/2021  
Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

**PLANEJAMENTO PARA IMPLEMENTAÇÃO DO MODELO DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO DAS TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
01/2021 - 02/2021  
Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

**MODELO DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO DOS ÓRGÃOS E ENTIDADES QUE OPERAM TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO ¿ MEG-TR**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
01/2021 - 01/2021  
Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

**TRANSFORMANDO IDEIAS EM PROJETOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
11/2020 - 11/2020  
Concluído - Carga Horária: 17 Hrs

**GERENCIAMENTO DE PROJETOS (35H)**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
04/2015 - 04/2015  
Concluído - Carga Horária: 35 Hrs

**EDUCAÇÃO FINANCEIRA ¿ GESTÃO DE FINANÇAS PESSOAIS - TURMA 3**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
11/2014 - 12/2014  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**CURSO EXPEDITO DE TÉCNICA DE ENSINO**

MARINHA DO BRASIL  
00/2010 - 00/2010  
Concluído

**PÓS-GRADUAÇÃO EM BIODIVERSIDAD Y TAXONOMÍA MOLECUL**

FUNDACIÓN PARA INVESTIGACIONES BIOLÓGICAS APLICADAS  
00/2007 - 00/2007  
Concluído

**INTRODUÇÃO AO PROGRAMA GELCOMPAR II**

EMBRAPA - AGROBIOLOGIA  
00/2006 - 00/2006  
Concluído

**CURSO BÁSICO SOBRE BUSCA BIBLIOGRÁFICA E USO DO PR**

EMBRAPA - AGROBIOLOGIA  
00/2006 - 00/2006  
Concluído

**DNA AMPLIFICATION TECHNOLOGY 2006**

EMBRAPA AGROINDÚSTRIA DE ALIMENTOS  
00/2006 - 00/2006  
Concluído

**IMPLANTAÇÃO DAS NORMAS INMETRO NIT-DICLA-028 E NIT**



HGB CONSULTORIA E GESTÃO  
00/2005 - 00/2005  
Concluído

**ANÁLISE MULTIVARIADA APLICADA AO AMBIENTE DO SOLO**

EMBRAPA - AGROBIOLOGIA  
00/2005 - 00/2005  
Concluído

**XV CURSO INTENSIVO DE AGROBIOLOGIA**

EMBRAPA  
00/2004 - 00/2004  
Concluído

**CAPACITAÇÃO EM BIOSSEGURANÇA**

PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM BIOTECNOLOGIA VEGETAL /  
UFRJ  
00/2002 - 00/2002  
Concluído

---

✉ **CONTATO**

**Email Institucional:** marcela.aboim@mma.gov.br



Link Público:

[https://curriculo.sougov.economia.gov.br/marcela-  
raposo-73226635](https://curriculo.sougov.economia.gov.br/marcela-<br/>raposo-73226635)

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.

Currículo gerado pelo Sistema Perfil Profissional - Sougov.br em 02/01/2026 às 12:27  
Data da última atualização: 02/01/2026 às 12:22