

Políticas Orientadas por Missão: Construindo uma Abordagem Brasileira

Caetano Penna

CGEE, IIPP-UCL e TU Delft

Reunião do Conselho Nacional de Bioeconomia
Brasília, 13 de fevereiro de 2025



O que têm em comum?



*“...são **políticas sistêmicas** que mobilizam conhecimento para **resolver problemas específicos**.”*

Políticas orientadas por missões...

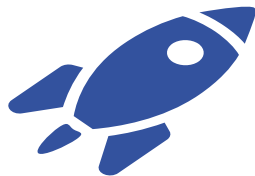
*“...são um **pacote coordenado de medidas** políticas e regulatórias adaptadas especificamente **para mobilizar ciência, tecnologia e inovação a fim de alcançar objetivos bem-definidos** relacionados a um desafio ‘societal’ **em um prazo específico**.”*

Três Gerações de Políticas Orientadas por Missão



Emparelhamento industrial sistêmico

Iniciado pelos EUA e Alemanha nos séculos 19 e 20 e posteriormente emulado por países latino-americanos e asiáticos



Missões de fronteira tecnológica

Grandes projetos americanos do século 20 nos setores de defesa, aeroespacial e de energia



Desafios sociais e tecno-econômicos

Iniciativas contemporâneas que tratam de mudanças climáticas, problemas ambientais, questões demográficas, transições sociotécnicas

A Experiência Brasileira: nossas políticas “orientadas por missões”

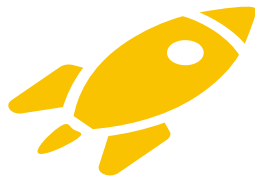


Emparelhamento industrial sistêmico

Substituição de importações
(1950s-70s)

Petrobras (primeira fase)

Embraer e o desenvolvimento
da aviação brasileira



Missões de fronteira tecnológica

Petrobras e a exploração em
águas ultraprofundas

Programa Nuclear Brasileiro

Embrapa e agricultura tropical

Projeto Sirius e a nova fonte
de luz síncrotron brasileira



Desafios sociais e tecno-econômicos

Proálcool & PAISS

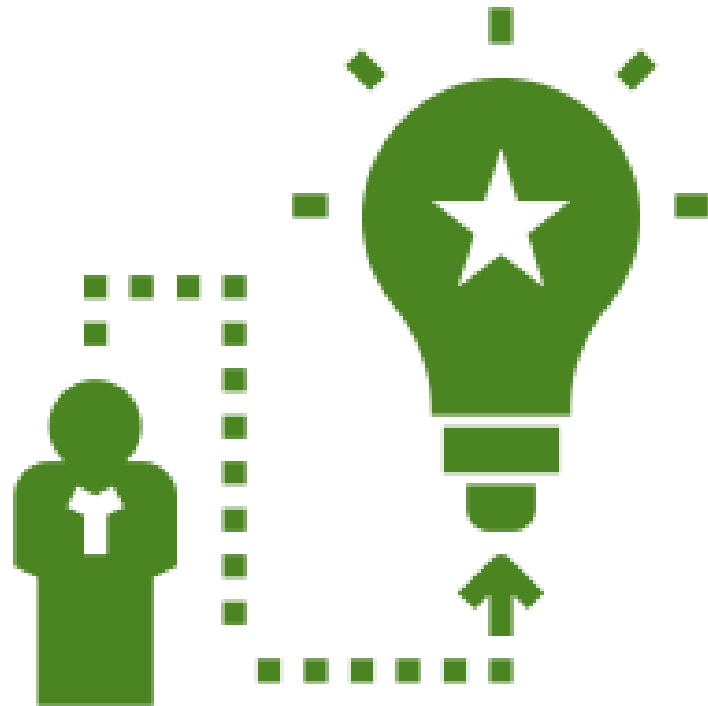
Programas Inova

Políticas tecnológicas em
apoio ao SUS (complexo
econômico-industrial da
saúde)

O que há de novo nas missões da 3ª. geração?

Eles combinam elementos de missões sistêmicas e tecnológicas:

- Gestão liderada pelo Estado + **experimentação de baixo para cima**
- Inovação radical + inovação incremental + **inovação social**
- Viabilidade técnica + viabilidade econômica + **aceitabilidade social**
- **A difusão dos resultados é objetivo central**



Missões de bioeconomia – exemplos internacionais



BioInovação (Programa de Inovação Estratégica)

Converter a Suécia numa bioeconomia plena até 2050, através da integração entre indústria e academia, impulsionando o desenvolvimento de recursos biológicos renováveis e novos modelos de cooperação para criar uma sociedade sustentável.



Estratégia de aceleração de biotecnologias industriais

Estabelecer a França como líder em biotecnologia industrial até 2030, acelerando a transição para produtos de base biológica e combustíveis sustentáveis, ao mesmo tempo em que constrói um ecossistema industrial competitivo e voltado para a exportação que aprimore a soberania nacional e a sustentabilidade ambiental.



Estratégia de aceleração de bioterapias e bioprodução de terapias inovadoras

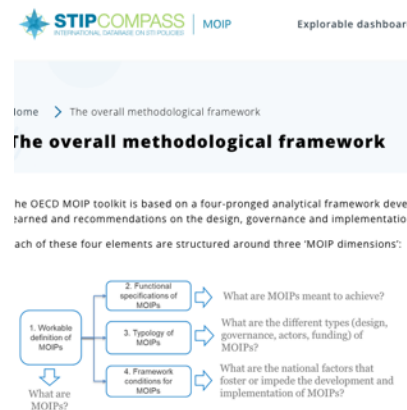
Estabelecer a França como líder em inovação e produção bioterapêutica até 2030, desenvolvendo um ecossistema de classe mundial que transforme pesquisas inovadoras em tratamentos acessíveis e econômicos, ao mesmo tempo em que fortalece a soberania nacional da saúde por meio de capacidades avançadas de biofabricação.



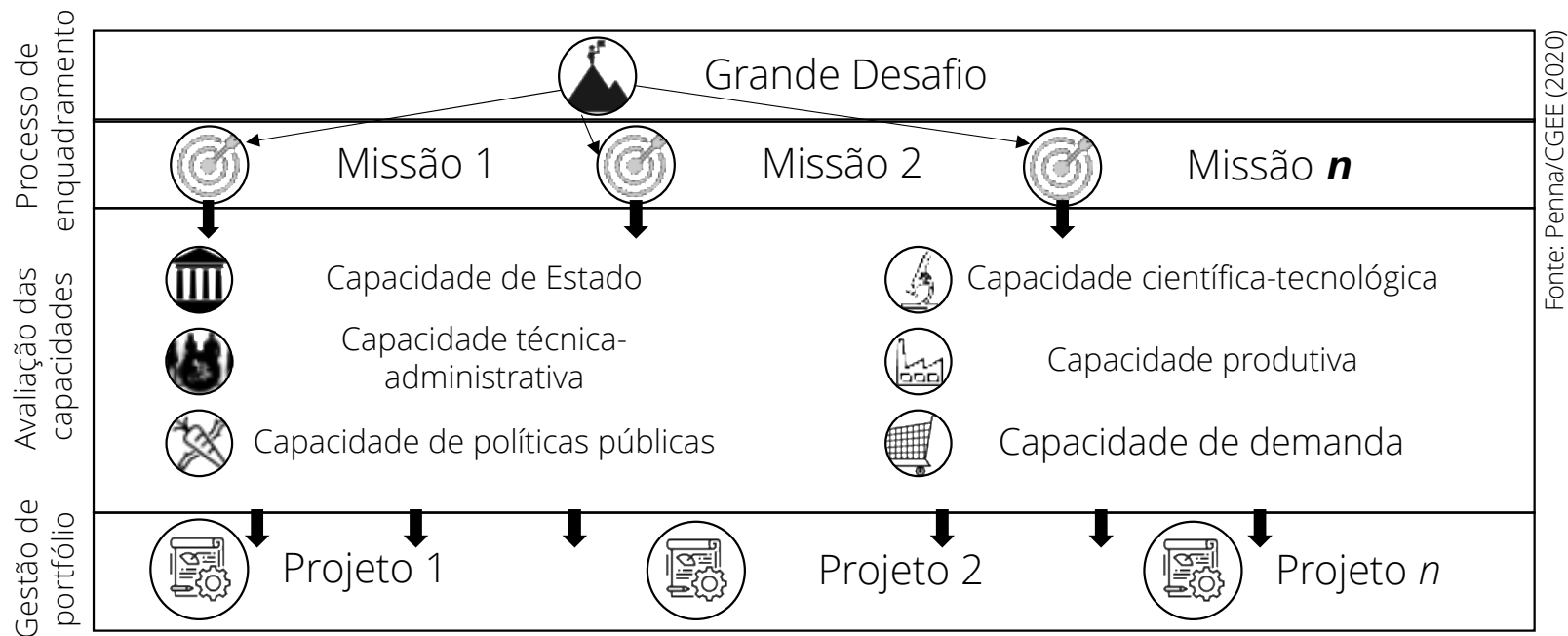
Visão para uma Bioeconomia Sustentável e Competitiva em 2030

Transformar Flandres em um centro líder em bioeconomia circular até 2030, impulsionando a inovação sustentável e o crescimento econômico, ao mesmo tempo em que faz a transição dos recursos fósseis para criar um futuro resiliente e competitivo.

Múltiplas abordagens para o desenho e implantação de missões



A abordagem desenvolvida no CGEE: mobilizando e criando capacidades e capacitações sistêmicas



Brasil: Nossa Terra, Nossos Caminhos

O Brasil tem o potencial para transformar metodologias globais de políticas orientadas por missão em soluções genuinamente nacionais.

A combinação de capacidades acumuladas, conhecimentos tradicionais e científicos, junto à mobilização de seu rico ecossistema de atores, nos permite criar uma abordagem própria para enfrentar os grandes desafios da sociedade brasileira.

