



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E MUDANÇA DO CLIMA  
ASSESSORIA ESPECIAL DE CONTROLE INTERNO

ATA DE REUNIÃO

3ª Reunião Ordinária da Rede de Integridade do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima  
– RIMMA

**Realização:** 04 de junho de 2025, às 09h00, no Edifício Sede do MMA, Esplanada dos Ministérios, Bloco B, Sala de Situação- Andar Térreo.

**Participantes:**

Nome	Setor	E-mail	Status do Participante	Modalidade de Participação
Humberto Luciano Schloegl	AECI/MMA - Chefe da AECI	<a href="mailto:humberto.schloegl@mma.gov.br">humberto.schloegl@mma.gov.br</a>	Membro Titular	Presencial
Edgard Augusto de Oliveira	AECI/MMA - Coordenador CITAI	<a href="mailto:edgard.oliveira@mma.gov.br">edgard.oliveira@mma.gov.br</a>	Membro Suplente	Presencial
Natanai Torres de Carvalho	Corregedoria/MMA - Corregedor	<a href="mailto:natanai.carvalho@mma.gov.br">natanai.carvalho@mma.gov.br</a>	Membro Titular	Presencial
Rodrigo da Veiga Gutierrez	Corregedoria/MMA - Corregedor-Substituto	<a href="mailto:rodrigo.gutierrez@mma.gov.br">rodrigo.gutierrez@mma.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Leonardo Margonato Ribeiro Lima	Ouvidoria/MMA - Ouvidor	<a href="mailto:leonardo.margonato@mma.gov.br">leonardo.margonato@mma.gov.br</a>	Membro Titular	Presente
Marcelo Fontana da Silveira	Ouvidoria/MMA - Ouvidor-Substituto	<a href="mailto:marcelo.fontana@mma.gov.br">marcelo.fontana@mma.gov.br</a>	Membro Suplente	Remoto Via Teams
Gilcélia Paulina de Sousa	Comissão de Ética/MMA - Presidente	<a href="mailto:gilcelia.sousa@mma.gov.br">gilcelia.sousa@mma.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
Michele Akemi Ueno Sato	Comissão de Ética/MMA - Presidente Substituto	<a href="mailto:michele.sato@mma.gov.br">michele.sato@mma.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Fábio Toreta	ASCOM/MMA - Chefe ASCOM	<a href="mailto:fabio.toreta@mma.gov.br">fabio.toreta@mma.gov.br</a>	Membro Titular	Ausente
Anna Beatriz Pouza dos Anjos	ASCOM/MMA - Chefe ASCOM-Substituta	<a href="mailto:anna.anjos@mma.gov.br">anna.anjos@mma.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Ana Paula Daltoé Inglês Barbalho	Ouvidoria/SFB - Ouvidora	<a href="mailto:ana.inglez@florestal.gov.br">ana.inglez@florestal.gov.br</a>	Membro Titular	Ausente

Victor Andrade de Araújo	Ouvidoria/SFB - Ouvidor-Substituto	<a href="mailto:victor.araujo@florestal.gov.br">victor.araujo@florestal.gov.br</a>	Membro Suplente	Remoto Via Teams
Fernando Mafra Pelanda	Chefe de Gabinete/SFB	<a href="mailto:fernando.pelanda@florestal.gov.br">fernando.pelanda@florestal.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
Tatiane Ioly Canton Souza	Chefe de Gabinete-Substituta/SFB	<a href="mailto:tatiane.canton@florestal.gov.br">tatiane.canton@florestal.gov.br</a>	Membro Suplente	Remoto Via Teams
Giane Naves Emerick	Coordenadora de Governança e Projetos Especiais/SFB	<a href="mailto:giane.emerick@florestal.gov.br">giane.emerick@florestal.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
Vanessa Simas Figueiredo	Ouvidoria/ICMBio - Ouvidora	<a href="mailto:vanessa.figueiredo@icmbio.gov.br">vanessa.figueiredo@icmbio.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
José Ernane de Castro	Corregedoria/ICMBio - Corregedor	<a href="mailto:jose.ernane@icmbio.gov.br">jose.ernane@icmbio.gov.br</a>	Membro Titular	Presente
Juliana de Barros Alves	Corregedoria/ICMBio - Corregedora-Substituta	<a href="mailto:juliana.alves@icmbio.gov.br">juliana.alves@icmbio.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Rafael Leal Garcia	Auditoria/ICMBio - Auditor Interno	<a href="mailto:rafael.garcia@icmbio.gov.br">rafael.garcia@icmbio.gov.br</a>	Membro Titular	Presencial
Brenno Sergio Bolzan	Auditoria/ICMBio Auditor Interno Substituto	<a href="mailto:breno.bolzan@icmbio.gov.br">breno.bolzan@icmbio.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Mackinley Lobato de Souza	Comissão de Ética/ICMBio - Presidente	<a href="mailto:mackinley.souza@icmbio.gov.br">mackinley.souza@icmbio.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
Mateus Sonogo	Comissão de Ética/ICMBio - Presidente Substituto	<a href="mailto:mateus.sonogo@icmbio.gov.br">mateus.sonogo@icmbio.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Rafael Barbosa Chagas	Chefe de Divisão de Informações ao Cidadão/ICMBio	<a href="mailto:rafael.chagas@icmbio.gov.br">rafael.chagas@icmbio.gov.br</a>	Membro Titular	Ausente
Leandro Pereira Chagas	Chefe da Unidade do SITA/ICMBio	<a href="mailto:leandro.chagas@icmbio.gov.br">leandro.chagas@icmbio.gov.br</a>	Membro Titular	Presencial
Julia Zapata Rachid Dau	Coordenadora de Governança e Gestão Estratégica/ICMBio	<a href="mailto:julia.zapata@icmbio.gov.br">julia.zapata@icmbio.gov.br</a>	Membro Titular	Presencial
Betania santos Fichino	Coordenadora de Governança e Gestão Estratégica-Substituta/ICMBio	<a href="mailto:betania.fichino@icmbio.gov.br">betania.fichino@icmbio.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Tatiana Benevides	Chefe de Gabinete Substituta/ICMBio	<a href="mailto:tatiana.benevides@icmbio.gov.br">tatiana.benevides@icmbio.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Mariana Siqueira	Ouvidoria/JBRJ - Ouvidora	<a href="mailto:marianasiqueira@jbrj.gov.br">marianasiqueira@jbrj.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
Georgina Menezes Macedo	Ouvidoria/JBRJ - Ouvidora Substituta	<a href="mailto:gina@jbrj.gov.br">gina@jbrj.gov.br</a>	Membro Suplente	Remoto Via Teams
Jorge Luis da Rosa Gomes	Auditoria/JBRJ - Auditor Interno/Corregedor	<a href="mailto:jorge.gomes@jbrj.gov.br">jorge.gomes@jbrj.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams

Felipe Antunes	Coordenador do Subcomitê de Integridade e Gestão de Riscos/JBRJ	<a href="mailto:felipe@jbrj.gov.br">felipe@jbrj.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
Marcelo Luz Matos	Comissão de Ética/JBRJ	<a href="mailto:marcelo@jbrj.gov.br">marcelo@jbrj.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
Aline Mirilli Maccord	Comissão de Ética/JBRJ	<a href="mailto:alinemaccord@jbrj.gov.br">alinemaccord@jbrj.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Gilberto Ricardi	Corregedoria/IBAMA - Corregedor	<a href="mailto:gilberto.ricardi@ibama.gov.br">gilberto.ricardi@ibama.gov.br</a>	Membro Titular	Presencial
Sibelle Oliveira Pinto	Corregedoria/IBAMA - Corregedora Substituta/IBAMA	<a href="mailto:sibelle.pinto@ibama.gov.br">sibelle.pinto@ibama.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Stênio Granceiro Loureiro	Auditoria/IBAMA - Auditor Interno	<a href="mailto:stenio.loureiro@ibama.gov.br">stenio.loureiro@ibama.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
Fernando de Souza	Auditoria/IBAMA - Auditor-Interno Substituto	<a href="mailto:fernando.souza@ibama.gov.br">fernando.souza@ibama.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Francisco Joeliton dos Santos Bezerra	Comissão de Ética- Presidente Substituto/IBAMA	<a href="mailto:francisco-jeliton.bezerra@ibama.gov.br">francisco-jeliton.bezerra@ibama.gov.br</a>	Membro Titular	Presencial
Magda Vania Galdino Barros	Comissão de Ética- Membro/IBAMA	<a href="mailto:magda.barros@ibama.gov.br">magda.barros@ibama.gov.br</a>	Membro Suplente	Presencial
Heliz Menezes da Costa	Assessoria de Gestão Estratégica/IBAMA	<a href="mailto:heliz.costa@ibama.gov.br">heliz.costa@ibama.gov.br</a>	Membro Titular	Ausente
Fernanda da Silveira Campos	Ouvidoria/IBAMA - Ouvidora	<a href="mailto:fernanda.campos@ibama.gov.br">fernanda.campos@ibama.gov.br</a>	Membro Titular	Remoto Via Teams
Rafael Nogueira Alves	Ouvidoria/IBAMA - Ouvidor-Substituto	<a href="mailto:rafael.alves@ibama.gov.br">rafael.alves@ibama.gov.br</a>	Membro Suplente	Ausente
Govinda Terra	Chefe de Gabinete/IBAMA	<a href="mailto:govinda.terra@ibama.gov.br">govinda.terra@ibama.gov.br</a>	Membro Titular	Ausente
Carla Maria Casara	Chefe de Gabinete- Substituta/IBAMA	<a href="mailto:carla.rodriques@ibama.gov.br">carla.rodriques@ibama.gov.br</a>	Membro Suplente	Presencial
Anna Flavia de Senna Franco	Secretária Executiva- Adjunta/MMA	<a href="mailto:anna.franco@mma.gov.br">anna.franco@mma.gov.br</a>	Convidada	Presencial
Adalberto Felício Maluf Filho	Secretário Nacional de Meio Ambiente Urbano, Recursos Hídricos e Qualidade Ambiental/MMA	<a href="mailto:adalberto.maluf@mma.gov.br">adalberto.maluf@mma.gov.br</a>	Convidado	Remoto Via Teams
Ana Beatriz de Oliveira	Subsecretária/SPOA/MMA	<a href="mailto:ana.oliveira@mma.gov.br">ana.oliveira@mma.gov.br</a>	Convidada	Remoto Via Teams
Gustavo Muller de Podestá	Coordenador-Geral Gestão de Pessoas/SPOA/MMA	<a href="mailto:gustavo.podesta@mma.gov.br">gustavo.podesta@mma.gov.br</a>	Convidado	Presencial
Simone Gama Andrade	Diretora de Promoção de Integridade Pública/SIP/CGU	<a href="mailto:simone.andrade@cgu.gov.br">simone.andrade@cgu.gov.br</a>	Convidada	Presencial

Karen Daniele de Araújo Pimentel	Diretora de Estudos e Desenvolvimento da Integridade Pública/SIP/CGU	<a href="mailto:karen.pimentel@cgu.gov.br">karen.pimentel@cgu.gov.br</a>	Convidada	Presencial
Daniel Aguiar Espínola	Coordenador-Geral de Programas de Integridade/SIP/CGU	<a href="mailto:daniel.espinola@cgu.gov.br">daniel.espinola@cgu.gov.br</a>	Convidado	Presencial
Danilo Shimabukuro Lins	SIP/CGU	<a href="mailto:danilo.lins@cgu.gov.br">danilo.lins@cgu.gov.br</a>	Convidado	Presencial
Giuliana Biaggini Diniz Barbosa Belisário	SIP/CGU	<a href="mailto:giuliana.barbosa@cgu.gov.br">giuliana.barbosa@cgu.gov.br</a>	Convidada	Presencial
André Spencer	SIP/CGU	<a href="mailto:andre.holanda@cgu.gov.br">andre.holanda@cgu.gov.br</a>	Convidado	Presencial
Leonino Gomes Rocha	SIP/CGU	<a href="mailto:leonino.rocha@mma.gov.br">leonino.rocha@mma.gov.br</a>	Convidado	Remoto Via Teams
Gabriela Ferreira	Assessoria de Gestão Estratégica/IBAMA	<a href="mailto:gabriela.silva@ibama.gov.br">gabriela.silva@ibama.gov.br</a>	Convidada	Presencial
Silvana Canuto Medeiros	Diretora de Planejamento, Orçamento e Administração/SFB	<a href="mailto:silvana.medeiros@florestal.gov.br">silvana.medeiros@florestal.gov.br</a>	Convidada	Remoto Via Teams
Kamila de Brito Otoni	MMA	<a href="mailto:kamila.otoni@mma.gov.br">kamila.otoni@mma.gov.br</a>	Convidada	Remoto Via Teams
Luisa Pacheco Andrade	ICMBio	<a href="mailto:luiza.andrade@icmbio.gov.br">luiza.andrade@icmbio.gov.br</a>	Convidada	Remoto Via Teams
Carlos Simões Machado	Chefe de Gabinete-Substituto/SECEX/MMA	<a href="mailto:carlos.machado@mma.gov.br">carlos.machado@mma.gov.br</a>	Convidado	Remoto Via Teams
Thayssa Izetti Luna	Chefe de gabinete-Substituta/SBC/MMA	<a href="mailto:Thayssa.luna@mma.gov.br">Thayssa.luna@mma.gov.br</a>	Convidada	Remoto Via Teams
Gabriela Barbosa Ferreira	Coordenação de Auditoria e Conformidade-Substituta/IBAMA	<a href="mailto:gabriela.ferreira@ibama.gov.br">gabriela.ferreira@ibama.gov.br</a>	Convidada	Remoto Via Teams
Tayana Amancio Facchinetti	ICMBio	<a href="mailto:tayana.amancio.terceirizada@icmbio.gov.br">tayana.amancio.terceirizada@icmbio.gov.br</a>	Convidada	Remoto Via Teams
Carla Aparecida Magalhães Carsten de Miranda	AECI/MMA - Coordenadora CIDE	<a href="mailto:carla.miranda@mma.gov.br">carla.miranda@mma.gov.br</a>	Convidada	Remoto Via Teams
Aucilene Monteiro Costa Couto	AECI/MMA - Chefe de Divisão	<a href="mailto:aucilene.couto@mma.gov.br">aucilene.couto@mma.gov.br</a>	Convidada	Presencial
Gilvan Varcácio Ferreira	AECI/MMA - Agente Administrativo	<a href="mailto:gilvan.ferreira@mma.gov.br">gilvan.ferreira@mma.gov.br</a>	Convidado	Presencial

Sara Sthefane da Paz Lima	AECI/MMA - Estagiária	<a href="mailto:sara.lima.estagiaria@mma.gov.br">sara.lima.estagiaria@mma.gov.br</a>	Convidada	Remoto Via Teams
---------------------------	-----------------------	--	-----------	------------------

## Pauta:

- I - Diálogo e palestra, sobre o Projeto de Assessoramento referente ao Modelo de Maturidade em Integridade Pública (MMIP) nos órgãos ambientais, promovida pela representante da Secretaria de Integridade Pública da CGU, Simone Gama Andrade - Diretora de Promoção de Integridade Pública;
- II - Diálogo e palestra de sensibilização sobre a temática "Conflito de Interesses e Declaração de Conflito de Interesses", promovida pela representante da Secretaria de Integridade Pública da CGU, Karen Daniele de Araújo Pimentel - Diretora de Estudos e Desenvolvimento da Integridade Pública.;
- III - Debate, entre os membros da RIMMA, sobre os temas apresentados e a necessidade de iniciativas para o fortalecimento e fomento da integridade pública.

## Registro da Reunião:

1. A reunião foi aberta pelo Coordenador da Rede de Integridade, RIMMA, Sr. Humberto Schloegl, que apresentou os participantes e contextualizou a importância da 3ª Reunião da rede de Integridade Pública RIMMA.
2. Em seguida, a Sra. Ana Flavia de Senna Franco, Secretária Executiva -Adjunta do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA), elogiou a iniciativa e destacou a oportunidade da reunião para a valorização da agenda de integridade e de compromisso com o interesse público no âmbito do MMA, parabenizando a maciça adesão dos dirigentes da comunidade de integridade da área ambiental e também a participação das representantes da Secretaria de Integridade Pública da CGU.
3. Após a manifestação da Senhora Secretária Executiva do Adjunta do MMA, o Coordenador da Rede de Integridade, RIMMA, Sr. Humberto Schloegl agradeceu a presença de todos e todas, asseverando que a reunião contemplava, naquele momento, a maior participação em termos de representação das unidades com funções de integridade, constituindo assim uma deferência à presença das palestrantes convidadas, representantes da CGU.
4. Na sequência, a Senhora Simone Gama Andrade – Diretora de Promoção de Integridade Pública, deu início à apresentação do Projeto de Assessoramento referente ao Modelo de Maturidade em Integridade Pública (MMIP) nos órgãos ambientais, promovido pela CGU, destacando o engajamento dos gestores e dirigentes, inclusive quanto à gestão de pessoas, tendo em vista que integridade envolve pessoas na pauta cotidiana.
5. Na fala da Sra. Simone Gama Andrade foi apresentada uma breve digressão sobre o tema da integridade na sua linha evolutiva no contexto da Administração Pública Federal, destacando a institucionalização do Sistema de Integridade, Transparência e Acesso à Informação – SITAI, por meio do Decreto nº 11.529/2023.
6. Dando prosseguimento, a palestrante destacou a trajetória do MMA e suas Unidades Vinculadas na instituição de seus Programas de Integridade, bem como, do estágio de maturidade alcançado por ocasião da autoavaliação que teve como parâmetro o Modelo de Maturidade em Integridade Pública (MMIP) recentemente aplicado.
7. Destacou ainda a complexidade inerente ao Ecossistema de Integridade, dada a sua amplitude e diversidade temática, contemplando iniciativas para a prevenção à conflito de interesses, prevenção ao nepotismo, enfrentamento ao assédio, realização da gestão de riscos, promoção de medidas de governo aberto, transparência e acesso à informação, entre outros.
8. Na sequência, foi franqueada a palavra a Sra. Karen Pimentel, que deu início à sua apresentação sobre o tema “Política de Prevenção a Conflito de Interesses”, dada a necessidade de uma visão panorâmica sobre a questão.

9. Destacou que a temática de Prevenção a Conflito de Interesses tem importância estratégica para a alta gestão da CGU, passando a ser tratado no âmbito de uma Diretoria própria, ensejando um maior diálogo com os Órgãos e Entidades da Administração Pública Federal.

10. Dando prosseguimento, a palestrante abordou a Transparência de Agendas, nos termos do Decreto nº 10.889/2021, destacando a previsão de lançamento de um novo Sistema e-Agendas, mais intuitivo e de fácil operação para o uso dos agentes públicos.

11. Por fim, foi destacada a importância do uso do Sistema e-Patri para registro das Declarações de Bens, e especialmente, das Declarações de Situações de Conflito de Interesses, dada a baixa adesão dos agentes públicos na entrega dessas declarações, ensejando a necessidade de um trabalho orientativo por parte da CGU e da Comissão de Ética Pública junto às Altas Autoridades da Administração Pública Federal no sentido de aumentar a efetividade do preenchimento desses documentos

12. Terminada a apresentação, o Coordenador da Rede de Integridade, RIMMA, Sr. Humberto Schloegl destacou o papel dos integrantes da RIMMA como multiplicadores dos temas tratados nas apresentações, notadamente, quanto ao aperfeiçoamento da maturidade em Integridade Pública e também quanto ao instrumento preventivo que é a Declaração de Conflito de Interesses e que apresenta no momento, conforme apresentado, baixa adesão por parte dos agentes públicos obrigados. Aduzindo, que espera que em breve o MMA e suas Vinculadas se tornem referência na resolução desse cenário.

### **Debates relevantes:**

13. Finalizadas as apresentações foi dada oportunidade para os participantes manifestarem a necessidade de esclarecer alguma dúvida.

14. Nesse contexto, se pronunciou o Sr. Gustavo Podestá, Coordenador-Geral de Gestão de Pessoas (CGGP) do MMA, suscitando a delimitação do papel da área de gestão de pessoas quanto a consulta de conflito de interesses, em face de situações de incompatibilidade com a carreira e de situações que ensejam aspectos de natureza ética a cargo da Comissão de Ética. Também suscitou dúvida quanto ao Sistema e-Patri diante das informações já disponíveis no SOU GOV. Aduzindo que a área de Gestão de Pessoas não possui qualquer gestão junto ao sistema e-Patri, o que enseja dificuldade de acompanhamento, especialmente das Declarações de Conflito de Interesses.

15. Em resposta, a Sra. Karen Pimentel esclareceu o delineamento de atividades inerentes à área de gestão de pessoas no âmbito do fluxo das consultas de conflito de interesses, no que se refere ao recebimento e tratamento processual da demanda. Já no que se refere à análise de mérito das consultas, esclareceu que é facultado à Alta Administração atribuir a demanda a outra unidade distinta da área de gestão de pessoas, o que em geral é atribuído às Comissões de Ética, contudo ressaltou a possibilidade de uma atuação articulada entre as áreas com prestação recíproca de informações e subsídios para a formação do entendimento quanto às questões de conflito de interesses suscitadas.

16. Ainda no contexto do questionamento formulado, a Sra. Simone Gama destacou a relevância da participação da área de gestão de pessoas para a qualificação abalizada da análise da existência de potencial conflito de interesses diante das informações que detém e que contribuem para a elucidação do caso concreto submetido à apreciação.

17. Com relação a gestão do Sistema e-Patri, a Sra. Karen Pimentel informou que tem sido realizadas interlocuções com o MGI no sentido de sensibilizar as Altas Autoridades para que realizem a Declaração de Conflito de Interesses, ressaltando, contudo, que ainda não há um delineamento específico para a atuação da área de gestão de pessoas quanto ao enfrentamento da questão da baixa adesão de agentes públicos obrigados.

18. Nesse contexto, o Coordenador da Rede de Integridade, RIMMA, Sr. Humberto Schloegl, destacou que no âmbito do MMA foi expedido um Ofício Circular contendo todas as orientações necessárias para fins de sensibilização e conhecimento dos Altos Dirigentes quanto à obrigatoriedade da realização da Declaração de Conflito de Interesses. Asseverando que o delineamento da atuação das áreas de Gestão de Pessoas e da Comissão de ética está sendo estruturado quanto a forma de atuação relativamente às Declarações de Conflito de Interesses.

19. Dando prosseguimento, a Sra. Julia Zapata, Coordenadora de Governança e Gestão Estratégica do ICMBio suscitou a necessidade de delimitação e qualificação do conceito de “privado” no



âmbito das análises de conflito de interesses na área ambiental.

20. Corroborando o questionamento e asseverando a necessidade de delineamento do conceito de “privado” no que tange a conflito de interesses, o Coordenador da Rede de Integridade, RIMMA, Sr. Humberto Schloegl, ressaltou ,quanto ao e-Agendas, a situação nebulosa de agentes públicos que recorrentemente participam de reuniões com impacto decisório sobre atividades privadas, e que não sendo titulares de cargos obrigados, mesmo detendo conhecimento e informações relevantes, estão desobrigados do dever de declarar suas agendas, o que ensejaria a necessidade de aperfeiçoamento regulatório para superação dessa lacuna, como uma boa prática de integridade a ser implementada.

21. Dando prosseguimento e ressaltando a necessidade de integração da comunidade de integridade, a Sra. Simone Gama realizou um convite à participação de todos no Evento “Integrideias”, a ser realizado no dia 25 de junho próximo, às 10h que tratará do tema Integridade na Gestão das Águas em tempos de mudança climática, com a participação de representante da Agência Nacional de Águas - ANA, e também, contará com a apresentação da palestra “Narrativas que Conectam: Parcerias que transformam, com a participação de representante da Superintendência de Seguros Privados – SUSEP.

22. Considerando a manifestação da Sra. Julia Zapata, a Sra. Karen Pimentel destacou o grande desafio envolvendo a definição do conceito de “privado” para a análise de conflito de interesses, asseverando que esse delineamento está vinculado aos contornos do caso concreto e das situações fáticas, com suas especificidades, reconhecendo, contudo, a necessidade de enfrentamento dessa questão para a melhor consecução das análises.

23. Nesse contexto, a Sra. Gilcélia Paulina de Sousa, da Comissão de Ética do MMA destaca o risco de cooptação de servidores capacitados, destacando que é muito tênue a linha que separa o conflito de interesses no exercício de atividades privadas, ensejando dúvidas e incertezas quanto aos limites legais.

24. Por fim, a Sra. Karen Pimentel destacou a interlocução com os órgãos e entidades quanto à extensão do conhecimento da política de prevenção de conflito de interesses, sua regulação e ferramentas de suporte.

25. Também, a Sra. Simone Gama ressaltou, a importância desse diálogo com os órgãos e entidades, considerando que embora a CGU trabalhe com diretrizes de prevenção ao conflito de interesses, não é possível conhecer a fundo as especificidades de cada órgão, motivo pelo qual o debate conjunto qualifica o entendimento e contribui para a superação de desafios específicos comuns à pauta ambiental.

26. Nesse contexto, o Coordenador da Rede de Integridade, RIMMA, Sr. Humberto Schloegl, destacou o movimento de articulação e integração das instâncias de integridade em redes de atuação e cooperação envolvendo as Auditorias Interna, Corregedorias, Comissões de Ética, Ouvidorias, entre outras, da área ambiental, para a promoção e fortalecimento da agenda de integridade e governança., inclusive com interlocução envolvendo o TCU e a CGU também.

27. Também, por fim, o Sr. Natanai Torres de Carvalho, Corregedor do MMA destacou a importância do valor Integridade para o interesse público, como algo único que vincula e dá unicidade às organizações e pessoas.

28. Nada mais havendo a tratar, o Senhor Coordenador da RIMMA, Sr. Humberto Schloegl, agradeceu mais uma vez a participação de todos e todas, e deu por encerrada a reunião, da qual, eu, Edgard Augusto de Oliveira, lavrei a presente Ata.



Documento assinado eletronicamente por **Edgard Augusto de Oliveira, Chefe Substituto(a)**, em 15/07/2025, às 15:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Silvana Canuto Medeiros, Diretor(a)**, em 15/07/2025, às 17:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Fontana da Silveira, Chefe de Projeto I**, em 15/07/2025, às 17:12, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Victor Andrade de Araujo, Ouvidor(a) Substituto(a)**, em 15/07/2025, às 17:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Carlos César Simões Machado, Chefe de Gabinete Substituto(a)**, em 15/07/2025, às 17:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Tatiane Ioly Canton Souza, Chefe de Gabinete Substituto(a)**, em 15/07/2025, às 17:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Ana Beatriz de Oliveira, Subsecretário(a) de Planejamento, Orçamento e Administração**, em 16/07/2025, às 09:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Willian da Costa Paulo, Chefe de Projeto II**, em 16/07/2025, às 10:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Gilcélia Paulina de Sousa, Presidente da Comissão**, em 28/07/2025, às 19:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Mafra Pelanda, Chefe de Gabinete**, em 29/07/2025, às 17:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Daniel Pinheiro Viegas, Chefe de Gabinete da Ministra**, em 29/07/2025, às 18:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Leonardo Margonato Ribeiro Lima, Ouvidor(a)**, em 30/07/2025, às 11:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Müller De Podestà, Coordenador(a) - Geral**, em 30/07/2025, às 12:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---





Documento assinado eletronicamente por **Kamila de Brito Otoni**, **Analista Ambiental**, em 30/07/2025, às 15:15, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Natanai Torres de Carvalho**, **Corregedor(a)-Geral**, em 30/07/2025, às 15:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Giane Naves Emerick**, **Coordenador(a)**, em 31/07/2025, às 09:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Anna Flávia de Senna Franco**, **Secretária-Executiva Adjunta**, em 31/07/2025, às 12:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Adalberto Felício Maluf Filho**, **Secretário(a)**, em 06/08/2025, às 08:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Ginicolo Bacelette**, **Chefe de Gabinete**, em 06/08/2025, às 09:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.mma.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.mma.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **2031556** e o código CRC **4D8B333F**.

---