



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E MUDANÇA DO CLIMA
SECRETARIA EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
COORDENAÇÃO-GERAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Ata de Reunião

6º REUNIÃO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA DIGITAL (CGD)

31/10/2025, 14H30, SALA DE SITUAÇÃO

A **Sra. Ana Beatriz** (SPOA) iniciou a reunião com acolhimento dos participantes e registro de presença, conforme Lista de Presença (SEI [2143841](#)). Informou que o Sr. Ariel Pares (DGE) presidiria a reunião como suplente da Sra. Anna Flávia.

Trouxe uma nova sugestão de pauta na qual foi excluído o item de discussão da Portaria de criação de GT da INDE e trouxe o item de criação de um GT de Governança de Dados (GTGD).

Infraestrutura Nacional de Dados Espaciais (INDE) e Governança de Dados

O **Sr. Clelson Rodrigues** (CGTI) apresentou os itens sobre a INDE e a proposta de criação do Grupo de Trabalho de Governança de Dados (GTGD). Destacou o Acórdão TCU nº 2458/2023, que apontou falhas no compartilhamento de dados pelo MMA. Ressaltou que a INDE é um **pilar da governança de dados no setor público**, promovendo transparência, inovação e sustentabilidade. Apontou a ausência de estrutura formal de governança de dados e sugeriu que essa estrutura seja **ligada diretamente à diretoria do órgão**, conforme estratégia do MGI.

Propôs a criação do GTGD com representantes da CGTI, DGE, SPOA, SECEX, SFB, AECI, chefes de gabinete e vinculadas (IBAMA, ICMBio, JBRJ), com objetivos de propor política de governança, plano de metas e estrutura organizacional específica. Destacou os benefícios da proposta: conformidade legal, transparência, eficiência e fortalecimento institucional.

Participações e Discussões

Marcela Oliveira Scotti de Moraes (DSISNAMA) solicitou participação do DSISNAMA no GTGD.

Humberto Schloegl (AECI) pediu inclusão do Sr. Marcelo Fontana da Silveira, Encarregado de Dados Pessoais, no GTGD.

Marcelo Fontana questionou se foram consideradas experiências de outros órgãos na estruturação da governança de dados.

Clelson Rodrigues respondeu que o MGI recomenda estrutura separada da TI e ligada à diretoria.

Diego Henrique Costa Pereira (SECD) apontou a ausência de unidade central e questionou quais dados devem ser inseridos na INDE.

Elias Begnini (DGE) expressou preocupação com a falta de estrutura, pessoal e capacitação para a governança de dados. Questionou a responsabilidade do MMA na produção e atualização dos dados. Mostrou que a governança de dados é um assunto complexo e que envolve outras temáticas como IA e LGPD e por isso tem que ser muito bem estruturada.

Humberto (AECI) concordou com as colocações do Elias e destacou que desde 2023 todas as áreas devem publicar obrigatoriamente dados na INDE e no portal de Dados Abertos, mas não fazem. Falou sobre a importância de capacitar e de criar uma cultura de dados na organização e avançar na maturidade de governança de dados. Concordou com a criação do GTGD como espaço de estudo e proposta.

Daniel Peter (SNPCT) sugeriu solicitar servidores de carreiras transversais (ATIs) ao MGI para atender às novas demandas.

Ana Beatriz (SPOA) informou que o MMA recebeu EPPGG, ATIs e Analistas de Infraestrutura. Falou que foram convocados novos servidores do último concurso para Analista Ambiental e falou sobre a contratação de apoio administrativo e capacitação de servidores. Esclareceu que é preciso reforçar o patrocínio político e pensar em estratégias. Sugeriu que essa seja uma pauta do GTGD e seja apresentada ao Comitê de Governança do MMA na próxima reunião.

Marcela (DSISNAMA) reforçou a necessidade de estrutura responsável por dados e elogiou a criação do GTGD que será uma grande conquista e terá um papel fundamental para conseguir os recursos necessários.

Marcela Aboim (SMC) também elogiou a iniciativa de criação do GTGD e solicitou inclusão de representantes da SMC no GTGD.

Daniel (SNPCT) sugeriu representantes distintos por secretaria para garantir abrangência.

Marcela (SMC) propôs que cada secretaria indique um ponto focal temático.

Humberto alertou sobre a importância da participação dos Chefes de Gabinete no GTGD e demonstrou preocupação sobre as representatividades das várias áreas junto ao GTGD proposto.

Daniel (SNPCT) sugeriu criação de sub-GTs dentro das secretarias.

Ana Beatriz incumbiu as secretarias de definir a melhor arquitetura participativa e acoplar um cronograma ao GTGD.

Ariel (DGE) relacionou a criação do GTGD ao **fortalecimento e consolidação do SINIMA**, destacando a importância da centralização e interoperabilidade dos dados. Defendeu a criação de uma diretoria específica para dados.

Daniel (SNPCT) reforçou que a alta gestão deve priorizar a governança de dados.

Ana Beatriz (SPOA) afirmou que o CGD está provocando essa necessidade de patrocínio da alta gestão.

Marcela (DSISNAMA) destacou que a alta gestão está pautada por emergências e que é preciso criar espaços para discussões estruturais como o SINIMA e a governança de dados.

Humberto questionou se o CGD já não representa a alta administração e declarou que cabe ao CGD levar o diagnóstico pronto e a proposta de encaminhamentos para solicitar o patrocínio necessário.

Ana Beatriz concluiu o item destacando a necessidade de patrocínio e envolvimento da alta gestão.

A criação do GTGD foi aprovada, com encaminhamentos para definição de cronograma e indicação de membros.

Plano de Dados Abertos (PDA) 2025–2027

O Sr. Humberto (AECI) apresentou a versão final do PDA 2025–2027, resultado de trabalho coletivo e submetido à consulta pública e à CGU. Informou que é o quarto PDA do MMA.

Adalberto Felício Maluf Filho (SQA) destacou a importância do acesso à informação para embasar as tomadas de decisões, as políticas públicas e a transparência dos dados.

Clelson Rodrigues reforçou que a governança de dados deve provocar discussão política sobre a gestão dos dados.

O PDA 2025-2027 foi aprovado, conforme apresentado no documento Plano de Dados Abertos (2120347).

Encerramento

Todos os itens de pauta foram aprovados: criação do Grupo de Trabalho de Governança de Dados (GTGD) e o Plano de Dados Abertos 2025-2027. A reunião foi encerrada, lavrando-se a presente ata, que será assinada eletronicamente pelos membros e convidados do CGD e registrada no processo administrativo 02000.009373/2023-76.

Encaminhamentos:	Responsáveis:
Criação da Portaria do GTGD.	DGE e CGTI
Elaboração de cronograma.	GTGD
Indicação de membros titulares e suplentes para o GTGD.	Secretarias



Documento assinado eletronicamente por **Mariane Berto Aleixo, Coordenador(a) - Geral Substituto(a)**, em 19/11/2025, às 10:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Celson Salles Rodrigues, Coordenador(a) - Geral**, em 19/11/2025, às 10:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Humberto Luciano Schloegl, Chefe de Assessoria**, em 21/11/2025, às 08:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Flávia Lemos Sampaio Xavier, Analista Ambiental**, em 21/11/2025, às 09:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Edgard Augusto de Oliveira, Coordenador(a)**, em 21/11/2025, às 09:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Fontana da Silveira, Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais**, em 21/11/2025, às 10:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ariel Cecílio Garces Pares, Diretor(a)**, em 21/11/2025, às 11:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Beatriz de Oliveira, Subsecretário(a) de Planejamento, Orçamento e Administração**, em 21/11/2025, às 13:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Thiego de Sousa Cotrim, Coordenador(a)**, em 21/11/2025, às 14:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Daniel Peter Beniamino, Diretor(a)**, em 21/11/2025, às 15:15, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marcela Cristina Rosas Aboim Raposo, Diretor(a)**, em 24/11/2025, às 17:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Adalberto Felício Maluf Filho, Secretário(a)**, em 25/11/2025, às 20:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Diego Henrique Costa Pereira, Coordenador(a) - Geral**, em 19/12/2025, às 13:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mma.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **2144045** e o código CRC **0302276E**.