



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E MUDANÇA DO CLIMA  
SECRETARIA EXECUTIVA  
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

**ATA DA TERCEIRA REUNIÃO DE 2024 DO CONSELHO DE GOVERNANÇA DO MINISTÉRIO  
DO MEIO AMBIENTE E DAS ENTIDADES VINCULADAS DE MEIO AMBIENTE – CG MMA**

**Data:** 17 de dezembro de 2024

**Local:** Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA)

**Horário:** 9hs às 12hs

**PARTICIPANTES:**

**Membros do Conselho de Governança do MMA**

1. Marina Silva – Ministra de Estado do Meio Ambiente e Mudança do Clima
2. João Paulo Ribeiro Capobianco - Secretário-Executivo do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima
3. Adalberto Felício Maluf Filho - Secretário Nacional de Meio Ambiente Urbano e Qualidade Ambiental
4. Ana Amélia Campos Toni - Secretária Nacional de Mudança do Clima
5. Carina Mendonça Pimenta – Secretária Nacional de Bioeconomia
6. Daniel Pinheiro Viegas – Chefe de Gabinete da Ministra
7. Edel Nazaré Santiago de Moraes - Secretária Nacional de Povos e Comunidades Tradicionais e Desenvolvimento Rural Sustentável
8. André Rodolfo Lima - Secretário Extraordinário de Controle do Desmatamento e Ordenamento Ambiental Territorial
9. Garo Joseph Batmanian – Diretor Geral do Serviço Florestal Brasileiro
10. Humberto Luciano Schloegl – Assessor Especial de Controle Interno
11. Mauro Oliveira Pires – Presidente do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade
12. Rita de Cassia G. Mesquita - Secretária Nacional de Biodiversidade, Florestas e Direitos Animais
13. Rodrigo Antônio de Agostinho Mendonça – Presidente do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis
14. Sérgio Besserman Vianna – Presidente do Jardim Botânico do Rio de Janeiro

**Convidados**

15. Ana Beatriz – SECEX/MMA
16. Andréa Arean Oncala – GM/MMA
17. Anna Flávia de Senna Franco – SECEX/MMA
18. Ariel Pares – DGE/SECEX
19. Daniel Otaviano de Melo Ribeiro – CONJUR/MMA
20. Guilherme Barbosa Checco – SECEX/MMA
21. Gustavo Oliveira dos Anjos – SECEX/MMA
22. Lidiane Rocha de Oliveira Melo – SECEX/MMA
23. Luciana Soares Holanda – ASPAD/GM
24. Magda Fernanda de Sousa Silva – GM/MMA
25. Patrick Michel Finazzi Santos – GM/MMA

## **PAUTA DA REUNIÃO:**

1. Abertura: Ministra
2. Balanço 2024: Avaliação do conjunto da atuação do MMA em 2024, por Acordo de Gestão
3. Resultados das entrevistas com a alta administração sobre os desafios e oportunidades para 2025/2026.
4. Abertura da palavra aos membros do CG do MMA
5. Diretrizes e perspectivas: Ministra e Secretário-Executivo
6. Entrega aos membros do Conselho do RELATÓRIO PROCESSOS E DELIBERAÇÕES DA CONTROLADORIA GERAL DA UNIÃO – CGU E DO TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO – TCU – DEZEMBRO DE 2024

### **1. Abertura: Palavras Iniciais da Ministra:**

A Ministra de Estado do Meio Ambiente e Mudança do Clima, Sra. Marina Silva, iniciou a reunião ressaltando a importância de um balanço da gestão e realizações do Ministério relativo ao ano de 2024, assim como o resultado da escuta realizada pela Secretaria Executiva, com o apoio do Departamento de Planejamento e Gestão Estratégica junto aos dirigentes das unidades deste Ministério. Destacou que este é um momento para refletir sobre os avanços obtidos e os desafios para o ano de 2025.

### **2. Balanço 2024: Palavras da Secretária-Executiva Adjunta:**

A Secretária-Executiva Adjunta, Anna Flávia de Senna Franco, fez uma síntese do conjunto da atuação do MMA em 2024, por Acordo de Gestão, por meio do BI de acompanhamento dos Acordos de Gestão, disponível no site do Ministério. Tratou-se de apresentar um retrato ainda preliminar da execução das entregas fixadas nos Acordos de Gestão. Lembrou da inclusão pela primeira vez de dois outros programas

### **3. Resultados das entrevistas com a alta administração sobre os desafios e oportunidades para 2025/2026:**

A Secretária-Executiva Adjunta, Anna Flávia de Senna Franco, apresentou, igualmente, uma síntese dos resultados das entrevistas, mostrando os principais achados, merecedores de uma consideração por parte dos membros do Conselho de Governança do MMA. A apresentação foi feita seguindo a sequência de perguntas que orientaram as entrevistas junto a alta administração. Foram abordados os avanços alcançados nesses dois primeiros anos (2023 e 2024), as principais dificuldades, as oportunidades para os próximos dois anos, os riscos e os desafios.

### **4. Abertura da palavra aos membros do Conselho de Governança do MMA**

Franqueada a palavra aos membros do Conselho de Governança, todos os dirigentes de unidades manifestam-se sobre os resultados e desafios evidenciados pelo balanço da gestão em 2024, a partir da perspectiva do desempenho de cada uma das unidades do MMA. Os Conselheiros procuraram correlacionar o balanço dos dois anos com a necessidade de centrar esforços, de forma diferenciada, num conjunto de iniciativas em curso com capacidade de gerar um legado estruturante a agenda ambiental e refletido nas expectativas da sociedade.

### **5. Diretrizes e perspectivas: Ministra e Secretário-Executivo**

Deu-se relevância na necessidade de definir como se quer chegar em dezembro de 2025 e qual o legado estruturante que será deixado. Foi lembrado que este é um ano em que se terá passado por diversos eventos

importantes: COP30, BRICS e outros, além da preparação para a COP das Espécies Migratórias no próximo ano. Foi feito registro de que nesse contexto de inúmeras demandas de grande envergadura não se pode deixar de perseguir uma agenda focada no indispensável. Para isso sugeriu-se que cada unidade do Ministério definisse uma meta âncora. Por último foi dada ênfase à importância de fortalecer a sinergia entre as unidades do MMA na agenda de Restauração, para definir o que cabe a cada parte na sua implementação, haja vista o compromisso de governo em atingir a meta de recuperação de 12 milhões de hectares até 2030.

Isso posto, no início do ano será espelhado o que foi relatado na forma dos Acordos de Gestão 2025, selecionando o que deve ser destaque na condução da política ambiental.

## 6. Entrega aos membros do Conselho do RELATÓRIO PROCESSOS E DELIBERAÇÕES DA CONTROLADORIA GERAL DA UNIÃO – CGU E DO TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO – TCU – DEZEMBRO DE 2024

### PALAVRAS FINAIS

Finalizando a reunião, a Sra. Ministra parabenizou os esforços e resultados obtidos pelas Secretarias e Entidades Vinculadas e reforçou a importância da atuação integrada entre todas as Unidades.



Documento assinado eletronicamente por **Daniel Pinheiro Viegas, Chefe de Gabinete da Ministra**, em 02/04/2025, às 18:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Sergio Besserman Vianna, Usuário Externo**, em 03/04/2025, às 09:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Garo Joseph Batmanian, Diretor(a) Geral**, em 03/04/2025, às 18:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Humberto Luciano Schloegl, Chefe de Assessoria**, em 03/04/2025, às 18:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rita de Cassia Guimarães Mesquita, Secretário(a)**, em 03/04/2025, às 20:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Ana Amélia Campos Toni, Secretário(a)**, em 04/04/2025, às 15:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Adalberto Felício Maluf Filho, Secretário(a)**, em 04/04/2025, às 16:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Edel Nazaré Santiago de Moraes, Secretário(a)**, em 04/04/2025, às 18:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **João Paulo Ribeiro Capobianco, Secretário-Executivo**, em 04/04/2025, às 19:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Antonio de Agostinho Mendonça, Usuário Externo**, em 08/04/2025, às 09:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Carina Mendonça Pimenta, Secretário(a)**, em 09/04/2025, às 12:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Andre Rodolfo de Lima, Secretário(a)**, em 13/05/2025, às 22:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marina Silva, Ministra de Estado do Meio Ambiente e Mudança do Clima**, em 19/05/2025, às 19:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.mma.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.mma.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **1937446** e o código CRC **4B61354F**.