

DocuSign Envelope ID: 3DDB35BA-356C-4BB1-9E05-E60DAAA1D187
10/03/2025

UN Development Programme

Brazil - Brasilia

Project: 00133365
Project Title: BRA/20/016 - Metod integradas Seg Pub e Def Social
Start Year: 2020
End Year: 2026

Implementing Partner: Ministério da Justiça

Responsible Parties: UNDP
BRA-Ministerio da Justiça
BRA-Fundep
BRA-Facev
Revision Type: Substantive Revision 2

Budget (US\$) as of Last Revision on 10-March-2025		
Donor	Fund	Amount
BRA- MJ/GF	30071 Programme cost sharing - GOV1	1.844.757,73
Total Budget (2024 and Beyond)		1.844.757,73
Total Utilization (2023 and Prior)		477.417,56
Project Total		2.595.155,70
Unprogrammed/Unfunded		-966.02

Project Description:

O objetivo desta revisão substantiva é:

- estender o prazo de vigência do Projeto por vinte e um meses, até 31 de dezembro de 2026, objetivando a conclusão dos produtos previstos no documento de projeto;
- reduzir o orçamento inicialmente previsto para USD 2.595.155,70;
- ajustar o plano de trabalho do projeto, bem como suas metas, em linha com o novo prazo de vigência previsto e com o ajuste orçamentário;
- ajustar a estrutura lógica do projeto, de acordo com as atuais diretrizes da SENASP/MJSP, por meio das seguintes modificações:
 - Ajuste na redação das atividades 1.1; 1.5; 1.6; 1.8; 1.10; e 2.6;
 - Inclusão da atividade 1.12;
 - Exclusão das atividades 1.2; 1.3; 1.4; 1.7; 1.9; 1.11; 2.1; 2.2; 2.3; 2.4; 2.5; e 2.8;
 - Ajuste na redação do Produto 1;
 - Exclusão do produto 3 e respectivas atividades;
 - Inclusão de novo produto: 5 - Produção de pesquisas, estudos e diagnósticos referentes à violência, à criminalidade, à prevenção, às instituições e aos profissionais de segurança pública e de suas atividades; e
- suprimir, substituir e estabelecer novos indicadores e metas físicas.

Agreed by: Elisa Calcaterra - Representante Residente Adjunta PNUD Brasil

Agreed by: Isabel Seixas de Figueiredo - Diretora Nacional do Projeto

Agreed by: Ruy Pereira - Diretor da Agência Brasileira de Cooperação/MRE

Date: 11-mar-2025

Signed by:

4A1C04A46ED441C...

Assinado por:

Isabel Figueiredo

BC2DCA502AAD485...

DS

CP

DS

RLT

DS

AB

DS

MB

DocuSign Envelope ID: 3DDB35BA-356C-4BB1-9E05-E60DAAA1D187



UNDP UN Development Programme
Report ID: unglcdrb

Combined Delivery Report by Activity

Page 1 of 3
Run Time: 17-02-2022 21:02:43

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10
Period : Jan-Dec (2021)
Selected Project Id : 00133365
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Outputs : ALL

Project Id : 00133365 BRA/20/016 - Metod integradas	Period :	Jan-Dec (2021)
Output # : 00125385 BRA/20/016 - Metod inte SP	Impl. Partner :	00439 Ministério da Justiça
	Location :	Brazil
	Govt Exp	UNDP Exp
	UN Agencies Exp	Total Exp

Activity : ACTIVITY1 (1.Estra Diss Impl Aval Met Int)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)

72155 - Svc Co-Public Admin, Politics	0.00	9,166.69	0.00	9,166.69
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	275.00	0.00	275.00
75110 - Facilities & Admin - Services	0.00	183.33	0.00	183.33

Total for Fund 30071 0.00 9,625.02 0.00 9,625.02

Total for Activity ACTIVITY1 0.00 9,625.02 0.00 9,625.02

Activity : ACTIVITY2 (2.Gestão Conh Metod Integ)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)

71610 - Travel Tickets-Local	0.00	444.37	0.00	444.37
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	417.96	0.00	417.96
72155 - Svc Co-Public Admin, Politics	0.00	13,814.70	0.00	13,814.70
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	440.31	0.00	440.31
75110 - Facilities & Admin - Services	0.00	293.54	0.00	293.54

Total for Fund 30071 0.00 15,410.88 0.00 15,410.88

Total for Activity ACTIVITY2 0.00 15,410.88 0.00 15,410.88

Total for Output : 00125385 0.00 25,035.90 0.00 25,035.90

Project Total :	0.00	25,035.90	0.00	25,035.90
-----------------	------	-----------	------	-----------

Signed By : _____ Date : _____

Signed By : _____ Date : _____

DocuSign Envelope ID: 3DDB35BA-356C-4BB1-9E05-E60DAAA1D187



UN Development Programme
Report ID: unglcdrb

Combined Delivery Report by Activity

Page 2 of 3
Run Time: 17-02-2022 21:02:43

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10
Period : Jan-Dec (2021)
Selected Project Id : 00133365
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Outputs : ALL

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2021)			
Output # : ALL	Impl. Partner : Location :			
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central	0.00	25,035.90	0.00	25,035.90

DocuSign Envelope ID: 3DDB35BA-356C-4BB1-9E05-E60DAAA1D187



UN Development Programme
Report ID: unglcdrb

Combined Delivery Report by Activity

Page 3 of 3
Run Time: 17-02-2022 21:02:44

Funds Utilization

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10
Period : Jan-Dec (2021)
Selected Project Id : 00133365
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Outputs : ALL

Project/Award: 00133365 BRA/20/016 - Metod integradas

Period : As Of Dec31,2021

Output #	00125385	Impl. Partner :00439 Ministério da Justiça	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Unamortized Intangible Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			290,005.79



Combined Delivery Report

Project: **00133365 - BRA/20/016 - Metod integradas**

Country: **Brazil**

Period: **Quarter 4, 2022**

Status: **Approved**

Report by Output and Fund

Account	Description	Government	UNDP	UN Agencies	Total
Output: 00125385 - BRA/20/016 - Metod inte SP		0.00	370,728.71	0.00	370,728.71
Fund: 30071 - Programme cost sharing - GOV1		0.00	370,728.71	0.00	370,728.71
71610	Travel Tickets-Local	0.00	341.25	0.00	341.25
71620	Daily Subsistence Allow-Local	0.00	97.12	0.00	97.12
72155	Svc Co-Public Admin, Politics	0.00	352,436.57	0.00	352,436.57
73505	Reimb to UNDP for Supp Svcs	0.00	200.00	0.00	200.00
75105	Facilities & Admin - Implement	0.00	10,592.25	0.00	10,592.25
75110	Facilities & Admin - Services	0.00	7,061.52	0.00	7,061.52
Project Total:		0.00	370,728.71	0.00	370,728.71

Report by Activity and Fund

Account	Description	Government	UNDP	UN Agencies	Total
Output: 00125385 - BRA/20/016 - Metod inte SP		0.00	370,728.71	0.00	370,728.71
Activity: ACTIVITY1 - 1.Estra Diss Impl Aval Met Int		0.00	187,431.19	0.00	187,431.19
Fund: 30071 - Programme cost sharing - GOV1		0.00	187,431.19	0.00	187,431.19
72155	Svc Co-Public Admin, Politics	0.00	178,305.88	0.00	178,305.88
73505	Reimb to UNDP for Supp Svcs	0.00	200.00	0.00	200.00
75105	Facilities & Admin - Implement	0.00	5,355.18	0.00	5,355.18
75110	Facilities & Admin - Services	0.00	3,570.13	0.00	3,570.13
Activity: ACTIVITY2 - 2.Gestão Conh Metod Integ		0.00	178,999.87	0.00	178,999.87
Fund: 30071 - Programme cost sharing - GOV1		0.00	178,999.87	0.00	178,999.87
71610	Travel Tickets-Local	0.00	341.25	0.00	341.25
71620	Daily Subsistence Allow-Local	0.00	97.12	0.00	97.12
72155	Svc Co-Public Admin, Politics	0.00	170,037.69	0.00	170,037.69
75105	Facilities & Admin - Implement	0.00	5,114.28	0.00	5,114.28
75110	Facilities & Admin - Services	0.00	3,409.53	0.00	3,409.53
Activity: ACTIVITY4 - 4.Gestão Eficiente Projeto		0.00	4,297.65	0.00	4,297.65
Fund: 30071 - Programme cost sharing - GOV1		0.00	4,297.65	0.00	4,297.65
72155	Svc Co-Public Admin, Politics	0.00	4,093.00	0.00	4,093.00
75105	Facilities & Admin - Implement	0.00	122.79	0.00	122.79
75110	Facilities & Admin - Services	0.00	81.86	0.00	81.86
Project Total:		0.00	370,728.71	0.00	370,728.71

Funds Utilization

Output: 00125385 - BRA/20/016 - Metod inte SP
 Implementing Partner: 00439 - Ministério da Justiça
 Outstanding NIM Advances:

UNDP Amount

0.00

Docusign Envelope ID: 3DDB35BA-356C-4BB1-9E05-E60DAAA1D187

Undepreciated Fixed Assets:	0.00
Unamortized Intangible Assets:	0.00
Inventory:	0.00
Prepayments:	0.00
Commitments:	342,542.93

Signed on behalf of UNDP:

Paulo Roberto F. Silva
paulo.silva@undp.org

Date: Apr 05, 2023

Signed on behalf of Implementing Partner:

Sylvana Pereira
Coordenadora
Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP) – Ministério
da Justiça e Segurança Pública

Date: Apr 06, 2023



UN Development Programme

Combined Delivery Report By Project

Page 1 of 2
Run Time: 25/03/2024 19:39:14

Selection Criteria :

Business Unit : UNDP-BRA
Period : From: JAN-2023 to: DEC-2023
Selected Project Id : 00125385
Selected Fund Code : 30071
Selected Dept. IDs : 48801

Project ID Description: 00125385 BRA/20/016 - Metod inte SP	Period:	From: JAN-2023 to: DEC-2023
Implementing Partner: 013403-BRA-MJSP	Location:	Brazil

Department: 48801 (Brazil - Central)
Fund: 30071 (Programme cost sharing - GOV1)

	Govt/NGO/CSO Expense	UNDP Expense	UN Agencies Expense	Total
72155 - Service Cost - Public Admin and Politics	0.00	77.802,35	0.00	77.802,35
75105 - Facilities and Administration - Implementation	0.00	2.294,55	0.00	2.294,55
75110 - GMS current year adjustment	0.00	1.556,05	0.00	1.556,05
76135 - Realized Foreign Exchange Gain - AP	0.00	-112,29	0.00	-112,29
Total for Fund	0.00	81.540,66	0.00	81.540,66
Total for Dept	0.00	81.540,66	0.00	81.540,66
Total for Project	0.00	81.540,66	0.00	81.540,66

Reviewed by: _____
Certified by: _____
Approved by: _____

Date: _____
Date: _____
Date: _____



UN Development Programme

Combined Delivery Report By Project

Page 2 of 2

Run Time: 25/03/2024 19:39:14

Funds Utilization

Selection Criteria :

Business Unit : UNDP-BRA
Period : From: JAN-2023 to: DEC-2023
Selected Project Id : 00125385
Selected Fund Code : 30071
Selected Dept. IDs : 48801

Project ID Description: 00125385 BRA/20/016
Implementing Partner: 013403-BRA-MJSP

	UNDP Amount
Outstanding NEX	0.00
Undepreciated Fixed Assets	0.00
Unamortized Intangible Assets	0.00
Inventory	0.00
Prepayments	0.00
Commitments	315.242,81



2ª REVISÃO SUBSTANTIVA

Projeto BRA/20/016

“BRA/20/016 Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos”

Brasília, novembro de 2024



ÍNDICE

SEÇÃO 1. APRESENTAÇÃO DOS AVANÇOS DO PROJETO	6
SEÇÃO 2. OBJETIVOS DA REVISÃO E JUSTIFICATIVA	18
SEÇÃO 3. ESTRATÉGIA DE IMPLEMENTAÇÃO	19
SEÇÃO 4. INSUMOS	20
SEÇÃO 5. MATRIZ DE RESULTADOS E RECURSOS E PLANO DE TRABALHO ATUALIZADOS	20
SEÇÃO 6. ESTRATÉGIA DE SAÍDA DO PROJETO	21
SEÇÃO 7. OBRIGAÇÕES E PRÉ-REQUISITOS	23
SEÇÃO 8. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	25





Título do Projeto:

BRA/20/016 Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos

Número do Projeto:

BRA/20/016

Duração Prevista:

- Original: de 31/12/2020 até 31/03/2023 (27 meses)
- 1ª Revisão Substantiva: de 31/03/2023 até 31/03/2025 (24 meses);
- 2ª Revisão Substantiva: de 31/03/2025 até 31/12/2026 (21 meses)

Agência Executora:

Secretaria Nacional de Segurança Pública/Ministério da Justiça e Segurança Pública

Agência de Cooperação Internacional:

Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD)

Valor Total do Projeto Original:

US\$ 5,343,179.80 (cinco milhões, trezentos e quarenta e três mil, cento e setenta e nove dólares americanos e oitenta centavos)

Valor Total do Projeto após 1ª Revisão Substantiva:

US\$ 5,343,179.80 (cinco milhões, trezentos e quarenta e três mil, cento e setenta e nove dólares americanos e oitenta centavos)

Valor Total do Projeto após 2ª Revisão
Substantiva

USD 2,595,155.70 (dois milhões, quinhentos e noventa e cinco mil, cento e cinquenta e cinco dólares e setenta centavos)

Origem dos Recursos:

Tesouro Nacional
Secretaria Nacional de Segurança Pública/Ministério da Justiça e Segurança Pública





Seção 1. Apresentação dos avanços do projeto

1.1 Breve histórico do projeto

O Projeto BRA/20/016 – “BRA/20/016 Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos” foi celebrado em 31/12/2020 com o valor global de US\$ 5.343,179.80. O objetivo principal do projeto é implantar e avaliar metodologias integradas de Segurança Pública e Defesa Social para redução de homicídios e outros crimes violentos nos territórios prioritários.

O projeto iniciou sua execução com 4 (quatro) produtos, quais sejam:

- Produto 1: Estratégia de disseminação, implantação e avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos em municípios prioritários em caráter piloto;
- Produto 2: Gestão do conhecimento relacionado às metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizada, com o intuito de incorporá-las ao escopo de planejamento das políticas de segurança pública do Governo Federal;
- Produto 3: Intercâmbio nacional e internacional em temas relacionados às metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizado, para desenvolvimento de abordagens inovadoras, aderentes ao contexto nacional; e
- Produto 4: Gestão eficiente e gestão de conhecimento do projeto realizadas.



1.2 Principais avanços obtidos

Até agosto de 2024, o projeto BRA/20/016 – “Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos.” apresentou avanços nas seguintes pautas: Gestão Municipal de Segurança Pública, através da contratação de Consultoria firmada com a Empresa Macroplan – Prospectiva Estratégia & Gestão S/S LTDA, cujo objeto é o (i) desenvolvimento de ferramentas automatizadas e modelo de fluxo de aplicação das metodologias de diagnósticos e formulação de planos de segurança em municípios prioritários, bem como de monitoramento correspondente, em linha com diretrizes da Senasp/MJSP; e (ii) aplicação piloto das ferramentas e modelo de fluxos em 20 municípios prioritários (a serem indicados pela Senasp/MJSP), com a entrega dos diagnósticos e planos correspondentes, com os seguintes produtos:

- Plano de trabalho e metodologia detalhada para realização das entregas previstas -Abordagem técnica e metodológica;
- Estruturação do guia informativo de manifestação de interesse e implementação do programa (módulo I) - Abordagem técnica e metodológica;
- Sistematização das metodologias de DMSP e PMSP (módulo II) - Abordagem técnica e metodológica;
- Desenho conceitual, programação e desenvolvimento dos módulos I e II - Abordagem técnica e metodológica;
- Sistematização da metodologia de monitoramento estratégico e desenho conceitual do módulo III - Abordagem técnica e metodológica;
- Programação e Desenvolvimento do módulo III - Abordagem técnica e metodológica;
- Entrega de documentos-base para assessoramento estratégico + execução de ajustes nos módulos I e II;
- Transferência de conhecimento à equipe da Senasp/MJSP, por meio de capacitação com vistas à internalização e disseminação das metodologias de operacionalização do Programa Nacional de Fortalecimento da Segurança Pública Municipal



Também foram desenvolvidas ações que impactaram a população em geral, através de parceria com a UFMG/Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa (FUNDEP) e o Pnud, com o objetivo de estabelecer parceria para desenvolvimento da modelagem de Observatórios Municipais de Segurança Pública (OSEP-Municipais) e transferência de conhecimento e metodologias relacionadas, com o objetivo de contribuir para o fortalecimento de capacidades de entes federativos subnacionais para atuarem efetivamente como integrantes estratégicos do SUSP, com os seguintes produtos:

- Plano de trabalho e metodologia detalhada para realização das entregas previstas;
- Proposta de modelo institucional de Observatórios Municipais de Segurança Pública;
- Protocolos e manual de competências por categorias de OSEP-Municipais;
- Relatório de realização de ações de Integração Nacional e Transferência de conhecimentos à Senasp/MJSP.
- Visando fortalecer a gestão municipal com práticas de reforço à segurança pública, foi formalizada uma nova parceria com a UFMG/Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa (FUNDEP) e o Pnud com o objetivo implementar, de forma piloto, os produtos construídos na fase 1 (modelos conceituais de Observatórios Municipais de Segurança Pública), com os seguintes produtos:
 - Plano de Capacitação Operacional para Operadores dos Observatórios Municipais de Segurança Pública e Atividades de Transferência de Conhecimento;
 - Relatório Parcial de Transferência de Conhecimento, para Multiplicadores SENASP/MJSP, para Implantação dos Observatórios Municipais de Segurança Pública;
 - Relatório de Execução da Capacitação Operacional para Operadores dos Observatórios Municipais de Segurança Pública e Atividades de Transferência de Conhecimento;
 - Plano de Assessoramento Técnico para Observatórios Municipais de Segurança Pública e Atividades de Transferência de Conhecimento;



- Relatório Diagnóstico de Assessoramento Técnico para Observatórios Municipais de Segurança Pública e Atividades de Transferência de Conhecimento;
- Relatório de Progresso do Assessoramento Técnico para Observatórios Municipais de Segurança Pública e Atividades de Transferência de Conhecimento;
- Relatório Consolidado do Assessoramento Técnico para Observatórios Municipais de Segurança Pública e Atividades de Transferência de Conhecimento;
- Relatório de Transferência de Conhecimento para Multiplicadores SENASP/MJSP para Implantação dos Observatórios Municipais de Segurança Pública; e
- Workshop de Transferência de Conhecimento sobre o Processo de Assessoramento Técnico para Operadores dos Observatórios Municipais de Segurança Pública (OSEP-Municipais).

- Ainda estão sendo incrementadas iniciativas que proporcionem uma visão abrangente e detalhada da situação atual das Guardas Civis Municipais que desempenham um papel crucial na segurança pública dos municípios, atuando na proteção dos bens, serviços e instalações municipais, e contribuem para a prevenção de crimes e a manutenção da ordem pública. Com a pesquisa espera-se a obtenção de uma base sólida para o planejamento e a implementação de ações estratégicas da DSUSP/SENASP/MJSP que visam fortalecer essas instituições e aprimorar a segurança pública nos municípios. Para o desenvolvimento de pesquisa quanti-qualitativa para diagnóstico das Guardas Civis Municipais foi estabelecida parceria entre a Universidade Federal de Viçosa (UFV) e o Pnud, com os seguintes produtos:

- Plano de trabalho, contendo metodologia de coleta dos dados e documento técnico com fluxos de entrada e saída de informações;



- Documento Técnico contendo proposta de Formulário de Pesquisa e Base de Dados; relatório Analítico de Pesquisa Quantitativo/Qualitativo;
- Documento técnico com o relato da implementação do desenvolvimento de painel público de business intelligence com as informações coletadas; e
- Cartilha ilustrada de orientação para instituição e criação das Guardas Municipais.

- Depreende-se das ações do Projeto o assessoramento técnico especializado na realização de diagnóstico e modelo de avaliação de impacto acerca da implementação de câmeras corporais em nível mundial e nacional, por meio da contratação de consultoria pessoa física, com os seguintes produtos:

- Plano de Trabalho e metodologia para realização das ações previstas no contrato;
- Diagnóstico com evidências da literatura de utilização de câmeras corporais em instituições de segurança pública no mundo;
- Versão preliminar do modelo de avaliação de impacto;
- Implementação da proposta de avaliação de impacto em projeto piloto;
- Versão final do modelo de avaliação de impacto do projeto piloto; e
- Relatório Final e Sumário Executivo.

- Verifica-se, ainda, ações para a realização do diagnóstico sobre as formas de regulação e controle do uso da força nas diferentes regiões do país, por meio da parceria entre o Núcleo de Estudos da Violência da Universidade de São Paulo (NEV/USP) e o Pnud. A iniciativa é fundamental para subsidiar a construção de iniciativas que possam orientar o desenvolvimento de políticas públicas de segurança no âmbito das unidades federativas. O diagnóstico acerca dos impactos da Portaria Interministerial nº 4.226, de 31 de



dezembro de 2010 – que estabelece as Diretrizes sobre o Uso da Força pelos Agentes de Segurança Pública – nas percepções, práticas e normativos sobre o uso da força nas organizações de segurança pública é composto pelos seguintes produtos:

- Plano de Trabalho detalhado e metodologia para realização das ações previstas na Carta Acordo, contendo linha do tempo capaz de interrelacionar os produtos;
- Diagnóstico com evidências da literatura sobre o uso da força em instituições de segurança pública no mundo;
- Documento Técnico com a análise dos atos normativos que regulam o uso da força pelas instituições de segurança estaduais e demais indicadores estaduais;
- Relatório de preparação da pesquisa de campo nos estados (respeitando a representação de todas as macrorregiões brasileiras);
- Relatório preliminar dos estudos das 8 UFs - percepções e práticas institucionais de controle e regulação do uso da força;
- Relatório analítico acerca das percepções e práticas institucionais de controle e regulação do uso da força nas UFs; e
- Relatório Final, Sumário Executivo e relatório de workshop.

Em continuidade ao avanço da pauta de gestão do conhecimento com o intuito de incorporar as ações ao escopo de planejamento das políticas públicas de segurança, repercutindo, em última instância, em serviços mais efetivos para a sociedade civil como um todo, por meio edital de convocação, está sendo firmada parceria entre a Universidade Federal do Pará (UFPA) e o Pnud, selecionada por meio de edital público, que objetiva o desenvolvimento de diagnóstico envolvendo aspectos quantitativos e qualitativos sobre a Perícia Oficial no Brasil, com os seguintes produtos:

- Documento técnico contendo plano de trabalho revisado, conforme orientações da Senasp e do PNUD, com desenvolvimento detalhado da abordagem metodológica que será utilizada e especificação dos instrumentos de pesquisa, estratégia de aplicação e técnica de análise das respostas, bem como o cronograma detalhado de execução;



- Documento técnico com a metodologia e o roteiro dos grupos focais e das entrevistas em profundidade do objeto desta consultoria;
- Relatório circunstanciado dos grupos focais e entrevistas do diagnóstico;
- Relatório com a base de dados estruturada, contendo as respostas obtidas na aplicação dos questionários e dicionários de variáveis. A apresentação dos dados deverá conter dashboards dinâmicos; e
- Documento analítico contendo o resultado do diagnóstico da Perícia Oficial no Brasil. O documento deverá conter a descrição e respostas dos questionários, complementadas pelas entrevistas e o trabalho dos grupos focais, contemplando o conteúdo do item 3 deste Termo de Referência. Deverá, ainda, conter análise comparativa entre os resultados encontrados na pesquisa e o Diagnóstico da Perícia Criminal publicado pela Senasp em 2013

Os resultados pretendidos com o Projeto possuem estreita relação com a agenda do PNUD para o Brasil, bem como com a Agenda 2030, notadamente em relação ao objetivo 16 “Paz, Justiça e Instituições Eficazes”, haja vista os beneficiários diretos serem constituídos pela população de baixo índice de desenvolvimento humano, que constituem os grupos vulneráveis à violência e a criminalidade, em áreas geográficas que apresentam índices elevados de criminalidade violenta. Outras iniciativas em estão em fase de conclusão do TR ou de conclusão do Edital de Seleção.

Concisamente, destacamos os avanços obtidos por meio das contratações do Projeto que contemplam a criação de modelos e a estrutura organizacional para a implementação de observatórios municipais de segurança pública, que funcionam como centros de coleta de dados e informações e produção de conhecimento, contribuindo diretamente para avanços de promoção de ações voltadas à prevenção e redução à violência. Além disso, a metodologia automatizada para a elaboração de diagnósticos locais de segurança pública, baseada em indicadores oficiais socioeconômicos e criminais, permite ao município identificar os principais problemas



relacionados à criminalidade, especialmente a violenta. Isso facilita a formulação de planos locais de segurança pública que abordam as ações necessárias para resolver ou mitigar esses problemas.

O conjunto de produtos desenvolvidos até agora tem o potencial de representar uma melhoria significativa na gestão estratégica dos municípios, bem como favorecer a implementação de políticas de segurança pública, otimizando o uso dos recursos públicos e impactando positivamente a qualidade de vida da população.

1.3 Matriz de Progresso do Projeto

EXECUÇÃO DO PROJETO			
PRODUTOS DO PROJETO	ATIVIDADES DO PROJETO	STATUS ATUAL DE ALCANCE DOS PRODUTOS VIS-A-VIS METAS ESTABELECIDAS (conforme período analisado):	ANÁLISE DE PROGRESSO DOS PRODUTOS:
Produto 1 - Estratégia de disseminação, implantação e	1.1 ferramentas para	Em andamento	Celebrado o Contrato BRA10-39159-2021 que tem por escopo (i) atuar no desenvolvimento de ferramentas



avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos em municípios prioritários em caráter piloto	subsidiar a realização de diagnósticos rápidos e formulação de planos locais de segurança, em linha com diretrizes metodológicas definidas pela SENASP		automatizadas e modelo de fluxo de aplicação das metodologias de diagnósticos e formulação de planos de segurança em municípios prioritários, bem como de monitoramento correspondente, em linha com as diretrizes da Senasp/MJSP; e (ii) aplicação piloto das ferramentas e modelo de fluxos em 20 municípios prioritários (a serem indicados pela Senasp/MJSP), com a entrega dos diagnósticos e planos correspondentes.
	1.2 Desenvolver modelo de aplicação para diagnósticos e formulação de planos locais de segurança em municípios prioritários, em linha com diretrizes e metodologias definidas pela SENASP	Não Implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)
	1.3 Elaborar metodologia para a implantação dos planos locais de segurança em municípios prioritários	Não Implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)
	1.4 Desenvolver propostas de ferramentas para a implantação de um	Não Implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)



cardápio de ações multissetoriais a respeito de estratégias de prevenção e controle da violência a serem implantadas nos municípios prioritários		
	1.5 Desenvolver proposta de fluxos e metodologias para a implantação e funcionamento de agências locais de apoio à gestão integrada de segurança	Implementado
	1.6 selecionar e capacitar rede de articuladores locais na metodologia do projeto	Implementado
1.7 Desenvolver metodologia para a implantação e gestão dos centros comunitários de		Atividade desenvolvida no âmbito da Carta Acordo nº 01/2021 com proposta de níveis de Observatórios Municipais de Segurança Pública (OSEP-Municipais) – I, II e III, que são assim classificados pelas características estruturais, realidades institucionais e, fundamentalmente, complexidade de produtos gerados.
		Celebrada a Carta Acordo nº 01/2022 com Centro de Estudo em Criminalidade e Segurança Pública da Universidade Federal de Minas Gerais (CRISP/UFGM), para a implementação, de forma piloto, os produtos construídos na fase 1 (modelos conceituais de Observatórios Municipais de Segurança Pública)
		Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)



educação para segurança pública		
1.8 Realizar processos de formação de atores nos municípios e estados para internalização e sustentabilidade das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos	Não implementado	Atividade ainda não implementada devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
1.9 Realizar ações de sensibilização e mobilização social para formulação e implantação dos planos locais de políticas transversais;	Não implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)
1.10 Realizar processos de formação e estabelecimento de parcerias para contribuir	Não implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)



	promoção de espaços urbanos seguros;		
	1.11 Realizar processos de formação e implantação de ações piloto voltadas à resolução pacífica de conflitos nas comunidades contempladas pelo projeto	Não implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)
Produto 2 – Gestão do conhecimento relacionado às metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizada, com o intuito de incorporá-las ao escopo de planejamento das políticas de segurança pública do Governo Federal.	2.1 Desenvolver de ferramentas de avaliação de progresso e dos resultados da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, realizando transferência de conhecimentos dessas ferramentas à equipe	Não implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)



da SENASP para sua aplicação continuada		
2.2 Desenvolver proposta metodológica para certificação de níveis de aderência dos municípios às diretrizes das metodologias desenvolvidas, bem como mecanismos para reconhecimento e incentivo de municípios com melhores resultados na implantação de seus planos locais	Não implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)
2.3 Realizar avaliação de progresso e resultados da fase inicial de disseminação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, com foco na	Não implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)



aferição de resultados da aplicação da metodologia, bem como na sistematização da experiência		
2.4 A partir dos resultados e lições aprendidas da fase inicial de implantação da metodologia nos territórios, realizar revisão/adequação para aprimoramento das metodologias, fluxos e ferramentas	Não implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)
2.5 Realizar oficinas de multiplicação do conteúdo, metodologias e ferramentas revistas/atualizadas após primeira etapa de avaliação	Não implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação)
2.6 Desenvolver metodologia e implantar observatório	Implementado	Assinado a Carta Acordo nº 01/2021 com Centro de Estudo em Criminalidade e Segurança Pública da Universidade Federal de Minas Gerais (CRISP/UFGM), para a realização de



de segurança e/ou unidade similar, com foco no levantamento e análise de dados para construção de cenários prospectivos e fornecimento de subsídios para tomada de decisões com base em evidências		assessoria técnica por parte do CRISP/UFGM, da modelagem de Observatórios Municipais de Segurança Pública (OMSP), com transferência de conhecimento e metodologias de gestão estratégica e infraestrutura de apoio à gestão estratégica para os municípios, com o objetivo de capacitar os municípios para atuarem efetivamente como integrantes estratégicos do Sistema Único de Segurança Pública (Susp).
	2.7 Estruturar rede de referência em pesquisa e realizar estudos aplicados e análises prioritárias, em linha com as diretrizes e metodologia do Observatório	Em andamento
Contratação de Consultor Individual - IC - n° 000129/2023-0 para realizar diagnóstico acerca da implementação de câmeras corporais em nível mundial e nacional, além da proposição de modelo de avaliação dos impactos da implantação de câmeras corporais nas instituições de segurança pública, nas percepções, nos processos e nos resultados obtidos. Assinada a Carta Acordo n° 01/2024 com Núcleo de Estudos da Violência da Universidade de São Paulo (NEV/USP), com a intervenção da Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo (FUSP), visando o desenvolvimento de		



			diagnóstico acerca dos impactos da Portaria Interministerial nº 4.226, de 31 de dezembro de 2010 – que estabelece as Diretrizes sobre o Uso da Força pelos Agentes de Segurança Pública – nas percepções, práticas e normativas sobre o uso da força das organizações de segurança pública. Assinada a Carta Acordo nº03/2024 com a Universidade Federal de Viçosa (UFV) e a intervenção da Fundação de Apoio à Cultura, Artes e de Educação para a Cidadania de Viçosa (FACEV) para o desenvolvimento de pesquisa quantitativa para diagnóstico das Guardas Cíveis Municipais. Prevista a assinatura da Carta Acordo nº03/2024 com a Universidade Federal do Pará (UFPA) com a intervenção da Fundação de Amparo e Desenvolvimento da Pesquisa (FADESP) para o desenvolvimento de diagnóstico envolvendo aspectos quantitativos e qualitativos sobre a Polícia Oficial no Brasil.
--	--	--	---



	2.8 Desenvolver iniciativas para o fortalecimento da qualidade dos dados e indicadores para subsidiar a estruturação de painel de indicadores para acompanhamento em tempo real dos resultados em âmbito nacional da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos.	Não implementado	Atividade será cancelada (ver justificativa no quadro de implementação).
produto 3 - Intercâmbio nacional e internacional em temas relacionados às metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos	3.1 Desenvolver e implantar plano de intercâmbio entre atores (locais, estaduais e nacionais) envolvidos na implantação das	Não implementado	O produto e respectivas atividades serão canceladas (ver justificativa no quadro de implementação).



realizado, para desenvolvimento de abordagens inovadoras, aderentes ao contexto nacional	metodologias para a redução de homicídios e outros crimes violentos, fomentando a estruturação de rede, por meio de oficinas, encontros e outras atividades formativas.		
	3.2 Realizar oficinas de apresentação de boas práticas e intercâmbio de conhecimentos entre atores envolvidos no programa, fomentando o contínuo aprimoramento da iniciativa	Não implementado	O produto e respectivas atividades serão canceladas (ver justificativa no quadro de implementação).
	3.3 Desenvolver estratégia de disseminação internacional de resultados e boas práticas alcançados pelo projeto	Não implementado	O produto e respectivas atividades serão canceladas (ver justificativa no quadro de implementação).
	3.4 Realizar missões técnicas	Não implementado	O produto e respectivas atividades serão canceladas.



Produto 4 – Gestão eficiente e gestão de conhecimento do projeto realizadas	intercâmbio internacional com experiências de referência, com foco na colaboração técnica e troca de experiências em linha com as diretrizes metodológicas desenvolvidas		
	4.1 Desenvolver plano anual detalhado de monitoramento e avaliação do projeto	Em implementação	Plano de monitoramento e avaliação em elaboração, com previsão de avaliação final do projeto.
	4.2 Estruturar e capacitar equipe da unidade gestora para gestão/implementação do projeto	Em andamento	Treinamento de Projetos de Execução Nacional sobre: Instrumentos de implementação de projetos do PNUD, Planejamento e etapas de implementação de parcerias públicas por meio de Carta de Acordo, Contratação pessoa física, legislação nacional e etapas para contratação e A Joint Operations Facility (JOF); perfil global do PNUD; função de aquisições no PNUD; planejamento de aquisições; modalidades de licitação; comitês de revisão – delegação de autoridade; e gestão de contratos.
	4.3 Realizar missões de monitoramento do projeto	Em andamento	Reuniões de acompanhamento/monitoramento do projeto são realizadas pelas equipes do PNUD e SENASP em base frequente, para acompanhamento das atividades em andamento e para elaboração de novas atividades.



4.4 Realizar reuniões periódicas e evento anual de apresentação, avaliação e compartilhamento de experiências do projeto	Não iniciado	Reuniões de acompanhamento/monitoramento do projeto são realizadas pelas equipes do PNUD e SENASP em base frequente, bem como já foram realizadas 02 reuniões tripartites do projeto, para apresentação dos resultados alcançados até o momento.
4.5 Identificar, sistematizar e disseminar boas práticas desenvolvidas no âmbito do projeto	Não implementado/não iniciado	Atividade prevista no âmbito da avaliação final prevista.
4.6 Realizar avaliação final do projeto	Não implementado/não iniciado	Atividade deverá ser realizada proximamente ao final do projeto.



Seção 2. Objetivos da Revisão e Justificativa

2.1 Objetivos da Revisão

O objetivo desta revisão substantiva é:

- (i) estender o prazo de vigência do Projeto por vinte e um meses, até 31 de dezembro de 2026, objetivando a conclusão dos produtos previstos no documento de projeto;
- (ii) reduzir o orçamento inicialmente previsto para US\$ USD 2.595.155,70;
- (iii) ajustar o plano de trabalho do projeto, bem como suas metas, em linha com o novo prazo de vigência previsto e com o ajuste orçamentário;
- (iv) ajustar a estrutura lógica do projeto, de acordo com as atuais diretrizes da SENASP/MJSP, por meio das seguintes modificações:
 - Ajuste na redação das atividades 1.1; 1.5; 1.6; 1.8; 1.10; e 2.6;
 - Inclusão da atividade 1.12;
 - Exclusão das atividades 1.2; 1.3; 1.4, 1.7; 1.9; 1.11; 2.1; 2.2; 2.3; 2.4; 2.5; e 2.8;
 - Ajuste na redação do Produto 1;
 - Exclusão do produto 3 e respectivas atividades;
 - Inclusão de novo produto: 5 - Produção de pesquisas, estudos e diagnósticos referentes à violência, à criminalidade, à prevenção, às instituições e aos profissionais de segurança pública e de suas atividades; e
- (v) suprimir, substituir e estabelecer novos indicadores e metas físicas.

2.2 Justificativa de alteração

A revisão do projeto permitirá que a SENASP incorpore novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento, e busque uma abordagem mais coesa e holística da segurança pública, sem, contudo, promover a alteração de seu objeto, que visa a redução de homicídios e outros crimes violentos.



1. Extensão do prazo de Vigência do Projeto:

A prorrogação do prazo de vigência do Projeto está de acordo com o disposto no caput do art. 12 da Portaria MRE nº 08, de 04 de janeiro de 2017, alterada pela Portaria MRE nº 980, de 15 de dezembro de 2017, o qual limita a duração a até seis anos. A vigência ficará, portanto, estendida até 31/12/2026, tendo em vista o termo inicial de vigência contado a partir da publicação do Projeto Original deste Contrato de Cooperação Internacional.

Tal extensão visa dar cumprimento às atividades já previstas e não iniciadas ou em andamento, para a geração de conhecimento e agregação de valor ao desempenho das competências institucionais do Ministério da Justiça e Segurança Pública. Quanto à prorrogação do prazo, destaca-se, em síntese, que, além das iniciativas em andamento, estão planejadas novas contratações que permitirão o pleno alcance dos objetivos do projeto, em linha com o quadro de insumos do Prodoc.

A extensão de prazo justifica-se ainda pela complexidade do objeto, visto a imperiosa necessidade de produção de conhecimento e diagnósticos que possibilitem o enfrentamento qualificado aos homicídios e redução da criminalidade violenta. O fenômeno da criminalidade envolve diversos fatores, causas e medidas a serem adotadas pelo poder público, sendo o presente Projeto uma fonte de valiosos insumos para a compreensão e enfrentamento do problema.

Cabe ainda evidenciar outras circunstâncias que justifiquem a alteração do prazo de vigência e a revisão deste instrumento, conforme detalhamento abaixo:

- a) A alternância da alta gestão do governo é salutar e proporciona novas perspectivas e diretrizes que influenciam diretamente nos rumos das políticas públicas. Não obstante, as alterações do governo carecem de um período para a maturação e a absorção dos projetos em andamento, seu redirecionamento e a efetiva execução, sem, contudo, promover solução de continuidade das políticas públicas e dos projetos estruturantes em andamento.
- b) Esse período de transição, adaptação e alinhamento visam garantir a conformidade do projeto com as expectativas e objetivos da nova gestão.



c) Assim, faz-se necessária a reavaliação das estratégias, metodologias, metas e indicadores, visando assegurar que a política de segurança pública desenvolvida esteja alinhada com as diretrizes atuais e alcancem os melhores resultados.

d) Após uma criteriosa análise do projeto, a gestão demandou um tempo adicional para a estruturação de novas metas e produtos que propiciem atingir o objetivo de redução dos homicídios e demais crimes violentos. Este processo envolveu várias etapas complexas, como a realização de estudos e análises detalhadas, consulta a especialistas e gestores, e a elaboração de estratégias abrangentes. O tempo adicional é necessário para assegurar que todas essas etapas sejam concluídas com qualidade e eficácia das políticas implementadas.

2. Readequação do orçamento:

O ajuste orçamentário permitirá um planejamento mais realista e viável da execução dentro do prazo de vigência proposto do projeto (até 31/12/2026). Destaca-se que o orçamento originalmente previsto, de R\$ 30.044.700,00 (trinta milhões, quarenta e quatro mil e setecentos reais), não poderá ser executado no tempo disponível, tornando indispensável sua revisão e readequação, para garantir a plena utilização dos recursos dentro do prazo estipulado.

Sem o ajuste, há um risco significativo de subutilização dos recursos. Por isso, propõe-se a redução do orçamento, estabelecendo o novo valor USD 2.595.155,70, que equivale ao montante já repassado ao PNUD.

3. Ajuste do plano de trabalho do Projeto, bem como de suas metas, em linha com o novo prazo de vigência previsto e com o ajuste orçamentário:

Referente a esse item, esclarecemos que: com a extensão do prazo de vigência do Projeto, é necessário ajustar o plano de trabalho para assegurar que as atividades possam ser concluídas dentro do novo período estipulado. A reavaliação das metas e atividades buscam assegurar que os recursos disponíveis sejam utilizados de maneira eficiente e eficaz.



4. Ajustar a estrutura lógica do Projeto, de acordo com as atuais diretrizes da SENASP/MJSP, por meio das seguintes modificações:

- Ajuste na redação das atividades 1.1; 1.5; 1.6; 1.8; 1.10; e 2.6;
- Inclusão da atividade 1.12; e
- Exclusão das atividades 1.2; 1.3; 1.4; 1.7; 1.9; 1.11; 2.1; 2.2; 2.3; 2.4; 2.5; e 2.8.

No tocante a tais itens, refere-se que essas alterações são motivadas por mudanças nas condições de execução do Projeto, em novas prioridades identificadas ao longo do desenvolvimento do Projeto e na necessidade de adaptação às realidades operacionais vigentes. Essa reestruturação garante que o projeto seja relevante, eficaz e em sintonia com as metas estratégicas da SENASP e do governo atual.

Neste caso, para o acesso às atividades adaptadas, incluídas e excluídas consultar o Quadro 2.3.

- Ajuste na redação do Produto 1

A exclusão do trecho “em municípios prioritários em caráter piloto” busca contemplar maior área de abrangência, incluindo os municípios vinculados ao PRONASCI II. Além disso, a alteração se dá pela necessidade de focar em localidades que, embora já inseridas em políticas de segurança, ainda enfrentam desafios significativos em relação à violência.

Portanto, a exclusão deste trecho é uma estratégia que busca garantir o alcance das metas do Projeto, respeitando as especificidades locais e as atuais diretrizes da Senasp.

- Exclusão do produto 3 e respectivas atividades:

Quanto à exclusão do eixo/produto 3 – “Intercâmbio nacional e internacional em temas relacionados às metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizado”, informamos que a alteração é motivada por



não possuir mais alinhamento com as necessidades e prioridades atuais, bem como o redirecionamento e qualificação das metas e resultados esperados. Os recursos financeiros anteriormente reservados para o citado eixo será realocado em outras entregas, produtos e ações de maior impacto e conforme justificativa contida no próximo item.

- Inclusão de novo produto: 5 - Produção de pesquisas, estudos e diagnósticos referentes à violência, à criminalidade, à prevenção, às instituições e aos profissionais de segurança pública e de suas atividades

A proposta para instituir o produto 5, conforme descrito no quadro 2.3, possibilitará instrumentalizar a política pública com estudos e diagnósticos para uma maior compreensão do fenômeno da criminalidade. O Brasil enfrenta desafios complexos relacionados à violência e à criminalidade, que bloqueiam abordagens mais sofisticadas e fundamentadas em dados concretos. A produção de pesquisas e diagnósticos é essencial para identificar as causas e dinâmicas da violência, bem como os impactos nas diferentes comunidades. Com informações precisas e atualizadas, é possível desenvolver políticas públicas mais específicas, direcionadas e alinhadas com as realidades locais, promovendo a redução da violência.

Espera-se, ainda, que a iniciativa forneça subsídios técnicos e estratégicos que fortaleçam as políticas e ações preventivas, bem como a introdução de iniciativas que atendam às novas demandas e desafios emergentes na área de segurança pública. Isso facilitará a formulação de políticas públicas mais assertivas e direcionadas, fundamentadas em dados concretos, que contribuam para a redução dos índices de violência.

5. Supressão, substituição e estabelecimento de novos indicadores e metas físicas:

Alusivo a supressão, substituição e o estabelecimento de indicadores e metas para consecução dos resultados, esclarecemos que essa abordagem busca assegurar que todos os esforços estejam direcionados para a obtenção de resultados concretos e alinhados com os objetivos estratégicos, garantindo uma alocação eficiente de recursos e a maximização dos



impactos positivos. A revisão dos indicadores e das metas físicas permite uma avaliação mais precisa e dinâmica do progresso do projeto, facilitando a tomada de decisões estratégicas e a implementação de ações corretivas quando necessário. Nesse caso, para acesso às alterações nos indicadores e metas físicas consultar a Matriz e o Plano de Trabalho.



2.3 Quadro comparativo das mudanças na estrutura lógica da Revisão

Produtos Esperados	Revisão Substantiva 1	Proposta de revisão	Justificativa para alteração
Produto 1 - Estratégia de disseminação, implantação e avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos em municípios prioritários em caráter piloto.	Produto 1 - Estratégia de disseminação, implantação e avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos em municípios prioritários em caráter piloto	Produto 1 - Estratégia de disseminação, implantação e avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (alterada redação)	A exclusão do trecho “em municípios prioritários em caráter piloto” busca contemplar maior área de abrangência, incluindo os municípios vinculados ao PRONASCI II.
	1.1 Elaborar ferramentas para subsidiar a realização de diagnósticos rápidos e formulação de planos locais de segurança, em linha com diretrizes metodológicas definidas pela SENASP	1.1 Elaborar ferramentas para subsidiar a realização de diagnósticos e formulação de planos locais de segurança (alterada redação)	A alteração da redação visa tornar o texto mais claro, sem perder a ação a ser realizada. Permite, ainda, uma abordagem mais pragmática e flexível para atendimento às necessidades específicas dos entes subnacionais.
	1.2 Desenvolver modelo de aplicação para diagnósticos e	1.2 (cancelada)	A atividade possui uma interface significativa com outra iniciativa,



	formulação de planos locais de segurança em municípios prioritários, em linha com diretrizes e metodologias definidas pela SENASP		resultando em duplicação de esforços. A atividade 1.1 abarca esta atividade, visto que a ferramenta elaborada contempla esta ação (integração com atividade existente).
1.3	Elaborar metodologia para a implantação dos planos locais de segurança em municípios prioritários	1.3 (cancelada)	A atividade possui uma interface significativa com outra iniciativa, resultando em duplicação de esforços. A atividade 1.1 abarca esta atividade, visto que a ferramenta elaborada contempla esta ação (integração com atividade existente)
1.4	Desenvolver propostas de ferramentas para a implantação de um cardápio de ações multi-setoriais a respeito de estratégias de prevenção e controle da	1.4 (cancelada)	A atividade possui uma interface significativa com outra iniciativa, resultando em duplicação de esforços. A atividade 1.1 abarca esta atividade, visto que a ferramenta elaborada contempla



violência a serem implantadas nos municípios prioritários			esta ação (integração com atividade existente)
1.5 Desenvolver proposta de fluxos e metodologias para a implantação e funcionamento de agências locais de apoio à gestão integrada de segurança	1.5 Desenvolver proposta de fluxos e metodologias para a implantação e funcionamento de OSEP - Municipais de apoio à gestão integrada de segurança (alterada redação)		A mudança na redação é motivada pelo fato da adoção da nomenclatura de Observatórios de Segurança Pública – Municipais em substituição a “agências locais”, nos programas de governo
1.6 Selecionar e capacitar rede de articuladores locais na metodologia do projeto	1.6 Selecionar e capacitar rede de articuladores locais para redução de homicídios e outros crimes violentos (alterada redação)		A alteração da redação visa tornar o texto mais claro, sem perder à ação a ser realizada. Permite, ainda, uma abordagem mais pragmática e flexível para atendimento às necessidades específicas dos entes subnacionais
1.7 Desenvolver metodologia para a implantação e gestão dos	1.7 (cancelada)		A atividade será contemplada em outras iniciativas e programas de governo



	centros comunitários de educação para segurança pública			
	1.8 Realizar processos de formação de atores nos municípios e estados para internalização e sustentabilidade das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos	1.8 Realizar processos de formação de profissionais nos municípios e estados para internalização e sustentabilidade das metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (alterada redação)	1.8 Realizar processos de formação de profissionais nos municípios e estados para internalização e sustentabilidade das metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (alterada redação)	A substituição da palavra "atores" por "profissionais" justifica-se pelo fato da iniciativa ser direcionada a um público específico de operadores/beneficiários diretos. A exclusão da palavra "integradas" busca proporcionar uma abordagem mais pragmática e flexível para atendimento às necessidades específicas dos entes subnacionais
	1.9 Realizar ações de sensibilização e mobilização social para formulação e implantação dos planos locais de políticas transversais	1.9 (cancelada)		A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento

			
	1.10 Realizar processos de formação e estabelecimento de parcerias para contribuir na promoção de espaços urbanos seguros	1.10 Realizar processos de capacitação e estabelecimento de parcerias para contribuir na promoção de espaços urbanos seguros (alterada redação)	A substituição da palavra “formação” por “capacitação” justifica-se por dar ênfase ao aprendizado prático e no desenvolvimento de habilidades que podem ser aplicadas diretamente nas atividades e desafios do projeto
	1.11 Realizar processos de formação e implantação de ações piloto voltadas à resolução pacífica de conflitos nas comunidades contempladas pelo projeto	1.11 (cancelada)	A atividade será contemplada em outras iniciativas e programas de governo
		1.12 Assessorar os entes subnacionais para a estruturação, implementação e desenvolvimento de capacidades institucionais para a coleta, tratamento e análise de dados (incluída)	A inclusão desta iniciativa busca fortalecer as capacidades locais, uniformizar e padronizar os procedimentos. Espera-se favorecer a sustentabilidade das melhorias e inovações implementadas



Produto 2 - Gestão do conhecimento relacionado às metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizada, com o intuito de incorporá-las ao escopo de planejamento das políticas de segurança pública do Governo Federal.	2.1 Desenvolver ferramentas de avaliação de progresso e dos resultados da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, realizando transferência de conhecimentos dessas ferramentas à equipe da SENASP para sua aplicação continuada	2.1 (cancelada)	A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento
	2.2 Desenvolver proposta metodológica para certificação de níveis de aderência dos municípios às diretrizes das metodologias desenvolvidas, bem como mecanismos para reconhecimento e incentivo de municípios com melhores resultados na implantação de seus planos locais	2.2 (cancelada)	A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento

			
	2.3 Realizar avaliação de progresso e resultados da fase inicial de disseminação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, com foco na aferição de resultados da aplicação da metodologia, bem como na sistematização da experiência	2.3. (cancelada)	A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento
	2.4 A partir dos resultados e lições aprendidas da fase inicial de implantação da metodologia nos territórios, realizar revisão/adequação para aprimoramento das metodologias, fluxos e ferramentas	2.4 (cancelada)	A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento
	2.5 Realizar oficinas de multiplicação do conteúdo, metodologias e ferramentas	2.5 (cancelada)	A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias



	revistas/atualizadas após primeira etapa de avaliação		definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento
	2.6 Desenvolver metodologia e implantar observatório de segurança e/ou unidade similar, com foco no levantamento e análise de dados para construção de cenários prospectivos e fornecimento de subsídios para tomada de decisões com base em evidências	2.6 Desenvolver metodologia e apoiar a implantação de observatório de segurança e/ou unidade similar, com foco no levantamento e análise de dados para construção de cenários prospectivos e fornecimento de subsídios para tomada de decisões com base em evidências (alterada redação)	A alteração da redação com a inclusão da palavra “apoiar” em substituição da palavra “implantar” foi motivada pelo fato da administração não ser a responsável pela “implantação de OSEPs”. Contudo, apoiará com a apresentação de modelos institucionais de observatórios e assessoramento técnico aos municípios prioritários. A medida possui alinhamento com os objetivos estratégicos A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas

 UNDP			nacionais de segurança pública em desenvolvimento	
	2.7 Estruturar rede de referência em pesquisa e realizar estudos aplicados e análises prioritárias, em linha com as diretrizes e metodologia do Observatório	2.7 (inalterada)		
	2.8 Desenvolver e implantar ferramentas voltadas à estruturação de painel de indicadores para acompanhamento em tempo real dos resultados em âmbito nacional da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos. segurança pública e defesa social para a redução de	2.8 (cancelada)		A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento



	homicídios e outros crimes violentos		
Produto 3 - Intercâmbio nacional e internacional em temas relacionados às metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizado, para desenvolvimento de abordagens inovadoras, aderentes ao contexto nacional (excluído)	3.1 Desenvolver e implantar plano de intercâmbio entre atores (locais, estaduais e nacionais) envolvidos na implantação das metodologias para a redução de homicídios e outros crimes violentos, fomentando a estruturação de rede, por meio de oficinas, encontros e outras atividades formativas	3.1 (cancelada)	A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento
	3.2 Realizar oficinas de apresentação de boas práticas e intercâmbio de conhecimentos entre atores envolvidos no programa, fomentando o contínuo aprimoramento da iniciativa	3.2 (cancelada)	A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento
	3.3 Desenvolver estratégia de disseminação internacional de	3.3 (cancelada)	A atividade não possui alinhamento com as novas



prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento		resultados e boas práticas alcançados pelo projeto	
A atividade não possui alinhamento com as novas prioridades e estratégias definidas para as políticas nacionais de segurança pública em desenvolvimento	3.4 (cancelada)	3.4 Realizar missões técnicas de intercâmbio internacional com experiências de referência, com foco na colaboração técnica e troca de experiências em linha com as diretrizes metodológicas desenvolvidas	Produto 4 - Gestão eficiente e gestão de conhecimento do projeto realizadas
	4.1 (Inalterada)	4.1 Desenvolver plano detalhado para o monitoramento da aplicação da metodologia nos territórios-piloto	
	4.2 (Inalterada)	4.2 Estruturar e capacitar equipe da unidade gestora para gestão/implementação do projeto	
	4.3 (Inalterada)	4.3 Realizar missões de monitoramento do projeto	



Produto 5 - Produção de pesquisas, estudos e diagnósticos referentes à violência, à criminalidade, à prevenção, às instituições e aos profissionais de segurança pública (incluído)	4.4 Realizar reuniões periódicas e evento anual de apresentação, avaliação e compartilhamento de experiências do projeto	4.4 (Inalterada)	
	4.5 Identificar, sistematizar e disseminar boas práticas desenvolvidas no âmbito do projeto	4.5 (Inalterada)	
	4.6 Realizar avaliação final do projeto	4.6 (Inalterada)	
		5.1 Elaborar estudo de prospecção para inovações tecnológicas e boas práticas nacionais e internacionais para a perícia oficial de natureza criminal (incluída)	O desenvolvimento desses estudos e a identificação de boas práticas justifica-se pela necessidade de melhorar a eficiência e a precisão das investigações, aumentando a qualidade das provas e reduzindo o tempo necessário para análise de evidências. A adoção de metodologias comprovadamente

 UNDP			eficazes, aprimorando os processos periciais e elevando os padrões de qualidade e confiabilidade, contribuirão significativamente para a redução de erros e fraudes nas análises periciais, aumentando a integridade e a credibilidade das provas, aumentando o índice de resolução dos crimes de homicídios e da criminalidade violenta
			5.2 Mapear, diagnosticar, sistematizar e desenvolver estudos, boas práticas e pesquisas referentes à saúde, vitimização e qualidade de vida dos profissionais de segurança pública (incluindo)
			Pesquisas e identificação de boas práticas relacionadas à saúde mental e à vitimização podem ser usadas para a formulação de políticas públicas mais eficazes, baseadas em evidências, direcionadas à saúde e segurança



		dos profissionais de segurança pública
	5.3 Fomentar pesquisas, estudos e diagnósticos sobre as instituições de segurança pública, seus equipamentos e as soluções tecnológicas, visando o planejamento e a estruturação de políticas, programas e projetos para redução dos homicídios e da criminalidade violenta (incluída)	A realização de pesquisas, estudos e diagnósticos proporciona uma base sólida de dados e informações que são essenciais para a formulação de políticas públicas eficazes. Compreender as dinâmicas e os desafios específicos das instituições de segurança pública permite desenvolver estratégias mais direcionadas e fundamentadas para a redução de homicídios e criminalidade violenta
	5.4 Desenvolver estudos, diretrizes e protocolos referentes ao uso da força por profissionais de segurança pública (incluída)	A atividade ajudará no desenvolvimento de políticas públicas baseadas em estudos sobre o uso da força que

 UNDP			garantam que as práticas de segurança pública respeitem os princípios de direitos humanos, prevenindo abusos e protegendo a dignidade e integridade de cidadãos e agentes de segurança. A inclusão de protocolos no planejamento de políticas públicas assegura a padronização das ações dos profissionais de segurança, garantindo que todos sigam os mesmos procedimentos e critérios ao utilizar a força, o que aumenta a consistência e a previsibilidade das operações. Promovem, ainda, a transparência das ações e facilitam a responsabilização em casos de uso excessivo ou inadequado da força,
---	--	--	--



			fortalecendo a confiança pública nas instituições de segurança
		5.5 Apoiar o desenvolvimento das capacidades institucionais para o atendimento e empenho em ocorrências (incluída)	A atividade é fundamental para o fortalecimento das estruturas de segurança pública e melhoria da resposta institucional frente a emergências e outros eventos críticos que impactam diretamente a segurança. A crescente complexidade dos desafios enfrentados pelas forças de segurança, incluindo a diversificação das modalidades criminosas, a intensificação de situações de risco e a necessidade de uma resposta mais rápida e coordenada, é necessário que as instituições envolvidas na segurança pública e defesa social tenham capacidade adequado

 UN DP			para atender às ocorrências de forma eficiente e eficaz
		5.6 Produzir diagnósticos sobre a segurança pública, o fenômeno, a identificação e as causas da violência e da criminalidade violenta (incluída)	O diagnóstico preciso e atualizado é uma base para o planejamento e a implementação de estratégias que visem a redução dos índices de violência e a promoção da segurança nas comunidades. Os diagnósticos permitem entender com clareza a realidade dos critérios criminais, suas causas estruturais e contextuais, bem como as características dos atores envolvidos e as formas de organização do crime. Esse entendimento profundo é crucial para a adoção de políticas públicas mais assertivas, que possam efetivamente reduzir os índices de violência



		5.7 Planejar, desenvolver e realizar seminários, encontros, reuniões técnicas e workshops com objetivo de disseminar conhecimento, promover o debate e a discussão sobre o uso da força, a prevenção da violência, a valorização dos profissionais de segurança pública, a polícia comunitária, o desaparecimento de pessoas, violência contra as mulheres, a segurança cidadã e a redução das mortes violentas intencionais e outros crimes (incluída)	A realização de seminários, encontros, reuniões técnicas e workshops é uma estratégia fundamental para fortalecer a gestão do conhecimento e a capacitação contínua no âmbito da segurança pública. Esta atividade visa promover o intercâmbio de experiências, o aprofundamento teórico-prático e a construção de consensos em torno de questões cruciais para a redução da violência, a melhoria da eficácia das políticas públicas e a promoção de uma segurança cidadã.
		5.8 Desenvolver, sistematizar e apoiar a integração das informações de segurança pública para produção de dados e	A integração e a sistematização das informações entre os órgãos de segurança pública são essenciais para melhorar a gestão


$$\frac{N}{D}$$

☐ P
☐ D

	conhecimento, visando a redução da criminalidade (nova atividade)	e a eficácia das políticas de segurança. Favorecem a tomada de decisões mais informadas, homologadas com as realidades locais, regionais e nacionais, além de permitir uma alocação mais eficiente de recursos e permitindo um combate mais coordenado e eficiente à criminalidade.
--	---	---



Seção 3. Estratégia de Implementação

Na estratégia de implementação do Projeto houve a inclusão do produto 5 de “produção de pesquisas, estudos e diagnósticos referentes à violência, à criminalidade, à prevenção, às instituições e aos profissionais de segurança pública”, que prevê, conforme quadro de insumos em anexo, a contratação de consultorias de pessoa física, de pessoa jurídica, e o estabelecimento de parcerias com universidade pública, organismo internacional e ou/processo de seleção.

Seção 4. Insumos

4.1 Insumos da instituição Executora

Não houve alteração no disposto no projeto original.

4.2 Parcerias

As parcerias foram atualizadas conforme quadro de insumos em anexo.

4.3 Previsão de contratação de consultores na modalidade produto:

As contratações de pessoa física foram atualizadas conforme quadro de insumos em anexo.

4.4 Previsão de contratação de serviços:

As contratações de serviços foram atualizadas conforme quadro de insumos em anexo.



Não houve alteração no disposto no projeto original.

Seção 5. Matriz de Resultados e Recursos e Plano de Trabalho atualizados

Documentos anexos.

Monitoramento e Avaliação:

Atividades de monitoramento a serem realizadas no âmbito do projeto como elaboração dos relatórios anuais de progresso, realização de reuniões tripartites ou visitas de campo, dentre outros. Nesta seção está previsto também o cumprimento das obrigações relativas ao SIGAP

Plano anual sugerido para monitoramento e avaliação

MÊS	ANO					ATIVIDADE
	2022	2023	2024	2025	2026	
Janeiro						
Fevereiro						
Março		X		X	X	Visita de Monitoramento (ABC/MRE e PNUD)
Abril						
Maio						
Junho						
Julho	X	X	X	X	X	Relatório de Progresso (SIGAP)
Agosto						
Setembro						
Outubro						



Novembro		X			X	Relatório Final
Dezembro	X	X	X	X	X	Reuniões tripartites
				X	X	Avaliação Final

Com relação ao SIGAP (Sistema de Informações Gerenciais de Acompanhamento de Projetos) observa-se que serão cumpridas as obrigações relativas à alimentação do sistema que é composto por dois módulos: o módulo técnico (RPE - Relatório de Progresso Eletrônico) e o módulo financeiro (SIGAP Envio de Dados).

No módulo técnico, semestralmente será aferido o desempenho físico do projeto, ou seja, o alcance de suas metas físicas programadas com base na matriz lógica, podendo constar desse planejamento também indicadores de resultado referentes a ações/produtos intermediários que sejam mensuráveis e subsidiem ou condicionem o alcance dos produtos/resultados indicados na matriz. Já no módulo financeiro deverão ser lançados todos os gastos realizados ao longo dos meses de execução do projeto.

Considerando que o projeto possui recursos públicos em sua composição orçamentária também será preenchido o módulo financeiro (SIGAP Envio de Dados), de modo que os meses de competência serão preenchidos no máximo até noventa dias após seu término.

Seção 6. Orçamento Revisado

O orçamento total do projeto passou de USD 5.343.179,80, para USD 2.322.175,29.

Orçamento Total (pós revisão substantiva 2)	Executado 2021	Executado 2022	Executado 2023	Total Executado	Saldo
2.595.155,70	25.035,90	370.728,71	81.652,95	477.417,56	2.117.738,14

Planejamento orçamentário por Conta Contábil e por ano



Vide plano de trabalho.

Seção 7. Estratégia de saída do projeto

O período de implementação do projeto será fundamental para a internalização das metodologias e conhecimentos desenvolvidos com o apoio do projeto, garantindo a sua sustentabilidade no âmbito da Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP). Este processo permitirá que as práticas e inovações introduzidas sejam plenamente incorporadas nas políticas e operações de segurança pública, assegurando assim uma continuidade eficaz e um impacto positivo duradouro, promovendo uma gestão de segurança pública mais eficiente e integrada.

Todas as metodologias desenvolvidas e ações realizadas no âmbito do presente projeto serão desenvolvidas de forma a garantir a plena apropriação e internalização pela SENASP.

Seção 8. Obrigações e Pré-requisitos

Com base no Artigo 24, do Título XIV, do Documento do Projeto BRA/20/016, firmado entre o Governo brasileiro e o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD, em 31/12/2020, visando à implementação do Projeto BRA/20/016 - "BRA/20/016 Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos" as partes concordam em modificar o Título XIV – DA VIGÊNCIA, que passa a vigorar com a seguinte redação:

TÍTULO XIV **DA VIGÊNCIA**

Artigo 24. O presente Documento de Projeto entrará em vigor na data de sua assinatura e findará em 31 de dezembro de 2026, podendo ser renovado pelo mútuo consentimento das partes.



TÍTULO VI

DO ORÇAMENTO DO PROJETO

Artigo 9. O valor dos créditos orçamentários deste Documento de Projeto é de USD 2.595.155,70 (dois milhões, quinhentos e noventa e cinco mil, cento e cinquenta e cinco dólares e setenta centavos), correspondente a R\$ 15.000.000 (quinze milhões de reais), calculados à taxa de câmbio das Nações Unidas de 15 de novembro de 2024 (US\$ 5.780). Este valor será objeto de ajustes segundo variação da taxa operacional das Nações Unidas durante a vigência do projeto.

- I. Os créditos orçamentários citados no caput deste Artigo serão apropriados como segue: Ação Orçamentária: **21BQ - Implementação de Políticas de Segurança Pública, Prevenção, e Enfrentamento à Criminalidade**, em consonância com o respectivo Cronograma de Desembolsos;
 - a) no exercício de 2021: USD 2.322.175,29 (dois milhões, trezentos e vinte e dois mil, cento e setenta e cinco reais e vinte e nove centavos)
 - b) no exercício de 2025: USD 272.980,41 (duzentos e setenta e dois mil, novecentos e oitenta dólares e quarenta e um centavos).
- II. Dentro da vigência deste Documento de Projeto, observar-se-á o respectivo Cronograma de Desembolso refletido no orçamento do Projeto e em suas respectivas revisões.
- III. Os valores de contribuição da Senasp poderão ser suplementados, mediante autorização governamental, por meio de Revisões, em conformidade com as necessidades e a disponibilidade financeira da Senasp, respeitada a legislação nacional pertinente.



Anexo I

PROVISÃO DE SERVIÇOS DE APOIO A PROJETOS NIM

1. Referimo-nos às consultas entre oficiais do Governo da República Federativa do Brasil (doravante denominado “o Governo”) e oficiais do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (doravante denominado “PNUD”) no que tange à provisão de serviços de apoio pelo escritório do PNUD no país aos projetos e programas gerenciados nacionalmente. O PNUD e o Governo acordam, por meio desta, que o escritório de país do PNUD pode prover tais serviços a partir de solicitação do Governo por meio de suas instituições designadas, no âmbito do documento de projeto BRA/20/016, conforme descrito abaixo.
2. O escritório de país do PNUD poderá prover serviços de apoio à assistência, com relatórios obrigatórios e pagamentos diretos. Ao prover tais serviços de apoio, o escritório de país do PNUD deve garantir que a capacidade da instituição designada do Governo é fortalecida de modo a proporcionar a ela a condução de tais atividades diretamente. Os custos incorridos pelo escritório de país do PNUD na provisão de tais serviços de apoio deverão ser recuperados do orçamento administrativo do escritório.
3. O escritório de país do PNUD pode prover, a pedido da instituição designada, os seguintes serviços de apoio às atividades do programa/projeto:
 - (a) Identificação e/ou recrutamento de pessoal de projeto e programa;
 - (b) identificação e facilitação de atividades de treinamento;
 - (c) Aquisição de bens e serviços;
4. A aquisição de bens e serviços e o recrutamento de pessoal de projeto e programa pelo escritório de país do PNUD devem estar de acordo com os regulamentos, regras, políticas e



procedimentos do PNUD. Serviços de apoio descritos no parágrafo 3, acima, deverão ser detalhados no anexo ao documento de suporte ao programa ou no documento de projeto, na forma oferecida no Anexo a este acordo. Se os requerimentos de serviços de apoio mudarem durante a vida do programa ou projeto, o anexo ao documento de apoio ao programa ou ao documento de projeto será revisado em acordo mútuo entre o representante residente do PNUD e a instituição designada.

5. As passagens relevantes do Acordo Básico de Assistência Técnica entre o Governo da República Federativa do Brasil e as Nações Unidas, a Organização Internacional do Trabalho, a Organização das Nações Unidas para Alimentos e Agricultura, a Organização das Nações Unidas para a Educação, Ciência e Cultura, a Organização para a Aviação Civil Internacional, a Organização Mundial da Saúde, a União Internacional de Telecomunicações, a Organização Meteorológica Mundial, a Agência Internacional de Energia Atômica e a União Postal Universal, assinado em 29 de dezembro de 1964 (doravante denominado "Acordo Básico"), e a Convenção Sobre os Privilégios e Imunidades das Nações Unidas, assinada em 13 de fevereiro de 1946 (doravante denominada "Convenção Geral"), incluindo as provisões sobre responsabilidade e privilégios e imunidades, serão aplicáveis à provisão de tais serviços de apoio. O Governo manterá sua responsabilidade geral pelos projetos ou programas gerenciados nacionalmente por meio de sua instituição designada. A responsabilidade do escritório de país do PNUD pela provisão dos serviços de apoio aqui descritos estará limitada à provisão de tais serviços de apoio detalhados no anexo ao documento de apoio ao projeto ou no documento de projeto.

6. Quaisquer reclamações ou disputas advindas ou relacionadas à provisão de serviços de apoio pelo escritório de país do PNUD de acordo com esta carta deverão ser resolvidos de acordo com os termos relevantes do Acordo Básico e da Convenção Geral.



7. A maneira e o método de recuperação de custos pelo escritório de país do PNUD na provisão de serviços de apoio descritos no parágrafo 3, acima, deverão ser especificados no anexo legal ("Obrigações e Pré-Requisitos) do documento de projeto.

8. O escritório de país do PNUD deverá submeter relatórios de progresso dos serviços de apoio providos e deverá reportar os custos reembolsados na provisão de tais serviços, conforme for solicitado.

9. Qualquer modificação ao presente acordo deverá ser realizada por meio de acordo comum, por escrito, entre as Partes deste instrumento.

Anexo II

DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS DE APOIO DO ESCRITÓRIO DE PAÍS DO PNUD

1. Referimo-nos às consultas entre a Secretaria Nacional de Segurança Pública do Ministério da Justiça e Segurança Pública, a instituição designada pelo Governo do Brasil e oficiais do PNUD a respeito da provisão de serviços de apoio pelo escritório de país do PNUD para os programas ou projetos gerenciados nacionalmente BRA/20/016 - Seguimento e implementação de compromissos nacionais e internacionais em Direitos Humanos fortalecidos, o "Projeto".

2. De acordo com as provisões desta carta acordo e deste documento de projeto, o escritório de país do PNUD deverá prover os serviços de apoio para o programa ou projeto, conforme descrito abaixo.



3. Serviços de apoio a serem prestados: de acordo com o descrito na Matriz de Resultados (Parte 5), no Plano de Monitoramento e Avaliação (Parte 6) e no Plano de Trabalho Plurianual (Parte 7) deste Documento de Projeto.

4. Descrição das funções e responsabilidades das Partes envolvidas: veja o anexo legal ("Obrigações e Pré-Requisitos") do documento de projeto

Produtos Esperados	Atividades Indicativas	Indicadores de Produto*	FONTE DO DADO	Linha de Base		METAS							Método de Coleta do dado
				Valor	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	FINAL	
						2021	2022	2023	2024	2025	2026		
Produto 2 - Gestão do conhecimento relacionado às metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizada, com o intuito de incorporá-las ao escopo de planejamento das políticas de segurança pública do Governo Federal.	2.1 Desenvolver ferramentas de avaliação de progresso e dos resultados da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, realizando transferência de conhecimentos dessas ferramentas à equipe da SENASP para sua aplicação continuada (cancelada)	Número de Observatórios assessorados	Relatório de progresso			0	0	0	0	10	10	20	
	2.2 Desenvolver proposta metodológica para certificação de níveis de aderência dos municípios às diretrizes das metodologias desenvolvidas, bem como mecanismos para reconhecimento e incentivo de municípios com melhores resultados na implantação de seus planos locais (cancelada)												
	2.3 Realizar avaliação de progresso e resultados da fase inicial de disseminação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, com foco na aferição de resultados da aplicação da metodologia, bem como na sistematização da experiência (cancelada)												
	2.4 A partir dos resultados e lições aprendidas da fase inicial de implantação da metodologia nos territórios, realizar revisão/adequação para aprimoramento das metodologias, fluxos e ferramentas (cancelada)												
	2.5 Realizar oficinas de multiplicação do conteúdo, metodologias e ferramentas revistas/atualizadas após primeira etapa de avaliação (cancelada)												
	2.6 Desenvolver metodologia e apoiar a implementação de observatório de segurança e/ou unidade similar, com foco no levantamento e análise de dados para construção de cenários prospectivos e fornecimento de subsídios para tomada de decisões com base em evidências (redação alterada)												
	2.7 Estruturar rede de referência em pesquisa e realizar estudos aplicados e análises prioritárias, em linha com as diretrizes e metodologia do Observatório												
	2.8 Desenvolver e implantar ferramentas voltadas à estruturação de painel de indicadores para acompanhamento em tempo real dos resultados em âmbito nacional da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (cancelada)												
Produtos Esperados	Atividades Indicativas	Indicadores de Produto*	FONTE DO DADO	Linha de Base		METAS							Método de Coleta do dado
				Valor	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	FINAL	
						Ano 2021	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024	Ano 2025	Ano 2026		

[illegible]

[illegible]

ANEXO 4						
Insumos do Projeto BRA/20/016						
Listagem de consultorias por produto a ser contratada (pessoa física)						
Natureza da Consultoria	Produto do projeto	Quantidade de consultores	Período previsto para a duração do contrato	Valor total estimado dos serviços, por consultor (USD)	TOTAL (USD)	
Desenvolver modelos de diagnósticos e planos de segurança pública para apoiar e orientar os entes subnacionais na implementação de programas e projetos de prevenção aos homicídios e à criminalidade violenta	1	2	6 meses	15.000,00	30.000,00	
Levantamento de dados e realização de pesquisas para subsidiar as políticas de segurança pública	2	2	9 meses	20.000,00	40.000,00	
Realizar revisão técnica e sistematização de metodologias, produtos e entregas desenvolvidas no âmbito do Projeto	2	2	12 meses	30.000,00	60.000,00	
Desenvolver estratégia de disseminação nacional de resultados e boas práticas alcançados pela implementação do projeto	4	2	12 meses	30.000,00	60.000,00	
Realizar estudos para subsidiar o desenvolvimento de plano de intercâmbio entre atores (locais, estaduais e nacionais) envolvidos na implantação das ações do projeto, fomentando a estruturação e articulação de rede	5	3	9 meses	20.000,00	60.000,00	
Realizar pesquisas, diagnósticos e levantamentos das instituições de segurança pública e da violência e criminalidade para subsidiar o planejamento e a execução das políticas públicas	5	2	10 meses	20.000,00	40.000,00	
Desenvolver propostas metodológicas para fomentar o fortalecimento das capacidades institucionais para implantação de metodologias, programas e projetos de segurança pública e defesa social	5	2	9 meses	20.000,00	40.000,00	
Elaborar insumos e pesquisas para subsidiar a estratégia sustentabilidade das ações implantadas nos entes subnacionais	5	2	8 meses	35.000,00	70.000,00	
Realizar pesquisas de campo no desenvolvimento e qualificação dos produtos a serem entregues no âmbito do Projeto	5	3	10 meses	30.000,00	90.000,00	
Desenvolver guias, protocolos, diretrizes, manuais e relatórios relacionados à atuação das instituições de segurança pública, o uso diferenciado da força, a valorização profissional, a certificação de equipamentos, o desenvolvimento tecnológico e a redução dos homicídios e a criminalidade violenta	5	2	12 meses	30.000,00	60.000,00	
Apoiar o desenvolvimento das capacidades institucionais para o atendimento e empenho em ocorrências	5	2	12 meses	30.000,00	60.000,00	
				Total	610.000,00	

Listagem de consultorias por produto a ser contratada/serviços de pessoas jurídicas			
Natureza da Consultoria	Produto do Projeto	Período previsto para a duração do contrato	Valor estimado dos serviços, por contrato
Realizar processos de capacitação e estabelecimento de parcerias para contribuir na promoção de espaços urbanos seguros	1	12 meses	150.000,00
Levantamento de dados e realização de pesquisas para subsidiar as políticas de segurança pública	2	12 meses	100.000,00

Consolidação e impressão das boas práticas nacionais e internacionais selecionadas para disseminação, bem como dos principais resultados do projeto	2	10 meses	50.000,00	50.000,00
Realizar pesquisas, diagnósticos e levantamentos das instituições de segurança pública e da violência e criminalidade para subsidiar o planejamento e a execução das políticas públicas	5	15 meses	100.000,00	100.000,00
Realizar capacitação, oficinas, workshops e eventos destinados ao aperfeiçoamento profissional e a disseminação de boas práticas e avaliação relacionadas aos projetos e seus resultados	5	10 meses	100.000,00	100.000,00
Realizar pesquisas de campo no desenvolvimento e qualificação dos produtos a serem entregues no âmbito do Projeto	5	15 meses	170.000,00	170.000,00
Desenvolvimento de metodologias, conteúdos e institucionalização de capacitações nas modalidades presencial e/ou EAD	5	12 meses	150.000,00	150.000,00
Total				820.000,00

Listagem de estabelecimento de parcerias previstas/agências implementadoras (sub-executoras)					TOTAL (USD)
Objeto	Produto do Projeto	Instituições parceiras	Período		
Desenvolver metodologia, realizar processos de formação e implantação de ações voltadas à mediação/resolução pacífica de conflitos/ Justiça Restaurativa nas comunidades contempladas pelo projeto	1	Universidade pública, Organismo Internacional e/ou processo de seleção	18		150.000,00
Desenvolver metodologia de fluxos e funcionamento de um observatório de segurança ou unidade similar, com foco no levantamento e análise de dados para construção de cenários prospectivos e fornecimento de subsídios para tomada de decisões com base em evidências	2	Universidade pública, Organismo Internacional e/ou processo de seleção	15		150.000,00
Realizar pesquisas, diagnósticos e levantamentos das instituições de segurança pública e da violência e criminalidade para subsidiar o planejamento e a execução das políticas públicas	5	Universidade pública, Organismo Internacional e/ou processo de seleção	12		150.000,00
Desenvolver estudos e realizar processos formativos para contribuir com a melhoria da qualidade dos dados nas esferas estaduais e municipais em afetas ao projeto	5	Universidade pública, Organismo Internacional e/ou processo de seleção	12		150.000,00
Total				Total	600.000,00



United Nations Development Programme

BRA/20/016 - METODOLOGIAS INTEGRADAS DE SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL PARA REDUÇÃO DE HOMICÍDIOS E OUTROS CRIMES VIOLENTOS

Revisão Substantiva 2 - 10-03-2025

Main Source of Funds: Ministério da Justiça - Governo Federal
Executing Agency: NIM - National Execution

Acct	Donor	Fund	Total	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
51005	11740 BIB-MJ/ Governo Federal	30071 Gov Brazil	Net Contrib.	2.471.614,50	23.843,71	353.074,96	77.802,35	890.000,00	920.000,00	206.893,47
			GMS. %	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
			GMS.	123.541,21	1.192,19	17.653,75	3.850,60	44.500,00	46.000,00	10.344,67
			Total	2.595.155,70	25.035,90	370.728,71	81.652,95	934.500,00	966.000,00	217.238,14
51005	C/S Total	-----	Net Contrib.	2.471.614,50	23.843,71	353.074,96	77.802,35	890.000,00	920.000,00	206.893,47
			GMS. %	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
			GMS.	123.541,21	1.192,19	17.653,75	3.850,60	44.500,00	46.000,00	10.344,67
			Total	2.595.155,70	25.035,90	370.728,71	81.652,95	934.500,00	966.000,00	217.238,14



United Nations Development Programme

C/S Schedule of Payments

Project Description: BRA/20/016 - METODOLOGIAS INTEGRADAS DE SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL PARA REDUÇÃO DE HOMICÍDIOS E OUTROS CRIMES VIOLENTOS

Quantum Award Number: 00134163
Quantum Project Number: 00125385

Main Source of Funds: Government Cost Sharing - Ministério da Justiça
Executing Agency: NIM - National Execution
Budget Currency: USD

Account	Fund/Donor	Year	Date	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance
51005	30071/11740	2020	31/12/2020	0,00	0,00	
				0,00	0,00	0,00
		2021	31/12/2021	25.035,90	2.322.175,29	
				25.035,90	2.322.175,29	-2.297.139,39
		2022	31/12/2022	370.728,71	0,00	
				370.728,71	0,00	370.728,71
		2023	31/12/2023	81.652,95	0,00	
				81.652,95	0,00	81.652,95
		2024	31/12/2024	934.500,00		
				934.500,00	0,00	934.500,00
		2025	31/03/2025	966.000,00		
				966.000,00	0,00	966.000,00
		2026		217.238,14	272.980,41	
				217.238,14	272.980,41	-55.742,27
Grand Total				2.595.155,70	2.595.155,70	0,00



MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES

Ofício nº 09025.200166/2025-87

Brasília, 20 de fevereiro de 2025

De: Agência Brasileira de Cooperação

Para: Diversos Brasil

Destinatário:

Ao Senhor

Claudio Providas Romero

Representante Residente do PNUD no Brasil

Senhor Representante,

Informo Vossa Senhoria que a Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP/MJ) submeteu à análise desta Agência proposta de 2ª Revisão Substantiva do Projeto BRA/20/016 "Metodologias Integradas de Segurança Pública e Defesa Social para Redução de Homicídios e Outros Crimes Violentos", executado no âmbito da cooperação Brasil - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD).

2. A esse respeito, informo que a proposta em apreço foi analisada pela área técnica desta Agência, que concluiu pela sua adequação aos requisitos técnicos e normativos aplicáveis a projetos de cooperação técnica internacional no Brasil.

3. À luz do que precede, e caso o PNUD esteja de acordo com a proposta de Revisão Substantiva, muito agradecerá as providências desse organismo internacional quanto à preparação de revisão para assinatura.

Atenciosamente,

Este documento pode ser certificado pelo endereço:

Para responder esta mensagem, favor enviar e-mail para o endereço: abc@itamaraty.gov.br



Ruy Carlos Pereira
Embaixador
Diretor da Agência Brasileira de Cooperação
Ministério das Relações Exteriores

Documento assinado eletronicamente por **Leila Magarinos Torres Tavares**, em 20/02/2025,
às 11:32

Este documento pode ser certificado pelo endereço:

Para responder esta mensagem, favor enviar e-mail para o endereço: abc@itamaraty.gov.br



Destinatários deste Ofício

Diversos Brasil registry.br@undp.org; lconcl.neto@undp.org

Este documento pode ser certificado pelo endereço:

Para responder esta mensagem, favor enviar e-mail para o endereço: abc@itamaraty.gov.br





Certificate Of Completion

Envelope Id: 3DDB35BA-356C-4BB1-9E05-E60DAAA1D187		Status: Completed
Subject: Segunda Revisão Substantiva Projeto BRA/20/016 - SENASP/MDHC		
Source Envelope:		
Document Pages: 80	Signatures: 1	Envelope Originator:
Certificate Pages: 4	Initials: 0	Kalyandra Leite
AutoNav: Enabled		One United Nations Plaza
EnvelopeId Stamping: Enabled		New York, NY 10017
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)		kalyandra.leite@undp.org
		IP Address: 187.72.61.180

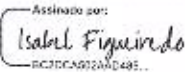
Record Tracking

Status: Original	Holder: Kalyandra Leite	Location: DocuSign
3/10/2025 12:50:11 PM	kalyandra.leite@undp.org	

Signer Events

Isabel Figueiredo
isabel.figueiredo@mj.gov.br
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature



Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 200.195.228.83
Signed using mobile

Timestamp

Sent: 3/10/2025 1:01:20 PM
Resent: 3/11/2025 12:35:56 PM
Viewed: 3/11/2025 4:16:43 PM
Signed: 3/11/2025 4:16:52 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 3/11/2025 11:36:11 AM
ID: 52cbc06c-04a3-4aa3-a75a-99232da71d01

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	3/10/2025 1:01:21 PM
Certified Delivered	Security Checked	3/11/2025 4:16:43 PM
Signing Complete	Security Checked	3/11/2025 4:16:52 PM
Completed	Security Checked	3/11/2025 4:16:52 PM
Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		

Electronic Record and Signature Disclosure created on: 8/10/2020 1:10:13 PM
Parties agreed to: Isabel Figueiredo

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, United Nations Development Program (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact United Nations Development Program:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: olivier.simah@undp.org

To advise United Nations Development Program of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at olivier.simah@undp.org and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from United Nations Development Program

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to olivier.simah@undp.org and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with United Nations Development Program

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to olivier.simah@undp.org and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify United Nations Development Program as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by United Nations Development Program during the course of your relationship with United Nations Development Program.