Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

02/09/2026

UN Development Programme
Brazil – Brasilia

Award/Contract:	00134163
Project Number:	00125385
Project Title:	BRA/20/016 - Metodologias Integradas de Segurança Pública e Defesa Social para Redução de Homicídios e Outros Crimes Violentos
Start Year:	2020
End Year:	2027
Donor/Customer:	BRA-Ministério da Justiça e Segurança Pública (011740)
Responsible Parties:	BRA-MJSP (013403) BRA-Fundação Artística, Cultural e de Educação para a Cidadania de Viçosa (017125) BRA-Fundep (014232) BRA-FUSP (017018) BRA-Fadesp UNDP (001981) BRA-FINATEC (017840)
Revision Type:	Substantive Revision 3 Quantum Version 8

Budget (US$) as of Last Revision on 02-September-2026		
Donor	**Fund**	**Amount**
BRA-Ministério da Justiça e Segurança Pública (011740)	Programme cost sharing - GOV1 (30071)	907,185.12
Total Budget (2025 and Beyond)		907,185.12
Total Utilization (2024 and Prior)		1,414,990.17
Project Total		2,322,175.29
Unprogrammed/Unfunded		0.00

Project Description:

O objetivo desta revisão substantiva é:

(i) estender o prazo de vigência do Projeto por 12 meses, até 31 de dezembro de 2027, objetivando a conclusão dos produtos previstos no documento de projeto;

(ii) reduzir o orçamento incialmente previsto de USD 2.595.155,70 para US$ USD 2.322.175,29; e

(iii) ajustar o plano de trabalho do projeto, bem como suas metas, em linha com o novo prazo de vigência previsto.

Agreed by: **Leandro Cunha**
Diretor Nacional do Projeto BRA/20/016
Secretaria Nacional de Segurança Pública - SENASP/MJSP

Assinado por: Leandro Arbogast da Cunha 03-set-2026
9D8EDC14D0A8485...

Agreed by: **Ruy Pereira**
Diretor da Agência Brasileira de Cooperação
Ministério das Relações Exteriores

Agreed by: **Elisa Calcaterra**
Representante Residente Adjunta
Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento

Signed by:
4A1C04A46ED441C...

DS MB DS RT DS AB

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

3ª REVISÃO SUBSTANTIVA

Projeto BRA/20/016

"Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos"

Brasília, abril de 2026.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

ÍNDICE

SEÇÃO 1. APRESENTAÇÃO DOS AVANÇOS DO PROJETO 4

SEÇÃO 2. OBJETIVOS DA REVISÃO E JUSTIFICATIVA 17

SEÇÃO 3. ESTRATÉGIA DE IMPLEMENTAÇÃO 20

SEÇÃO 4. INSUMOS 21

SEÇÃO 5. MATRIZ DE RESULTADOS E RECURSOS E PLANO DE TRABALHO ATUALIZADOS 27

SEÇÃO 6. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO 27

SEÇÃO 7. ESTRATÉGIA DE SAÍDA DO PROJETO 28

SEÇÃO 8. OBRIGAÇÕES E PRÉ-REQUISITOS 29

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Título do Projeto:	Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos
Número do Projeto:	BRA/20/016
Duração Prevista:	- Original: de 31/12/2020 até 31/03/2023 (27 meses) - 1ª Revisão Substantiva: de 31/03/2023 até 31/03/2025 (24 meses); - 2ª Revisão Substantiva: de 31/03/2025 até 31/12/2026 (21 meses) - 3ª Revisão Substantiva: de 31/12/2026 até 31/12/2027 (12 meses)
Agência Executora:	Secretaria Nacional de Segurança Pública/Ministério da Justiça e Segurança Pública
Agência de Cooperação Internacional:	Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD)
Valor Total do Projeto Original:	US$ 5,343,179.80 (cinco milhões, trezentos e quarenta e três mil, cento e setenta e nove dólares americanos e oitenta centavos)
Valor Total do Projeto após 1ª Revisão Substantiva:	US$ 5,343,179.80 (cinco milhões, trezentos e quarenta e três mil, cento e setenta e nove dólares americanos e oitenta centavos)
Valor Total do Projeto após 2ª Revisão Substantiva	USD 2.595.155,70 (dois milhões, quinhentos e noventa e cinco mil, cento e cinquenta e cinco dólares e setenta centavos).
Valor Total do Projeto após 3ª Revisão Substantiva	USD 2.322.175,29 (dois milhões, trezentos e vinte e dois mil, cento e setenta e cinco dólares e vinte e nove centavos)
Origem dos Recursos:	Tesouro Nacional Secretaria Nacional de Segurança Pública/Ministério da Justiça e Segurança Pública

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Seção 1. Apresentação dos avanços do projeto

1.1 Breve histórico do projeto

O Projeto BRA/20/016 – *"BRA/20/016 Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos"* foi celebrado em 31/12/2020 com o valor global de US$ 5,343,179.80. O objetivo principal do projeto é implantar e avaliar metodologias integradas de Segurança Pública e Defesa Social para redução de homicídios e outros crimes violentos nos territórios prioritários.

O projeto iniciou sua execução com 4 (quatro) produtos, quais sejam:

- Produto 1: Estratégia de disseminação, implantação e avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos em municípios prioritários em caráter piloto;
- Produto 2: Gestão do conhecimento relacionado às metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizada, com o intuito de incorporá-las ao escopo de planejamento das políticas de segurança pública do Governo Federal;
- Produto 3: Intercâmbio nacional e internacional em temas relacionados às metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizado, para desenvolvimento de abordagens inovadoras, aderentes ao contexto nacional; e
- Produto 4: Gestão eficiente e gestão de conhecimento do projeto realizadas.

Por meio da 2ª revisão substantiva houve a prorrogação do prazo de vigência do Projeto, estendida até 31/12/2026, readequação do orçamento, ajuste do plano de trabalho do Projeto, bem como de suas metas, em linha com o novo prazo de vigência previsto e com o ajuste orçamentário, ajuste da estrutura lógica, de acordo com as diretrizes da Senasp, supressão e substituição e estabelecimento de novos indicadores e metas física.

A execução do projeto passou a ter a seguinte matriz lógica:

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

- Produto 1: Estratégia de disseminação, implantação e avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (alterada redação);
- Produto 2: Gestão do conhecimento relacionado às metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizada, com o intuito de incorporá-las ao escopo de planejamento das políticas de segurança do Governo Federal;
- Produto 3: Intercâmbio nacional e internacional em temas relacionados às metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizado, para desenvolvimento de abordagens inovadoras, aderentes ao contexto nacional (cancelado);
- Produto 4 - Gestão eficiente e gestão de conhecimento do projeto realizadas; e
- Produto 5 - Produção de pesquisas, estudos e diagnósticos referentes à violência, à criminalidade, à prevenção, às instituições e aos profissionais de segurança pública (novo produto)

1.2 Principais avanços obtidos

Até março de 2026, o projeto BRA/20/016 – *"Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos"* apresentou avanços nas seguintes pautas:

1) No curso do Projeto, foi concluída a contratação de serviços técnicos especializados junto à empresa Macroplan – Prospectiva Estratégia & Gestão S/S LTDA, cujo objeto consistiu no desenvolvimento de ferramentas automatizadas e de modelo de fluxo para aplicação de metodologias de diagnóstico e formulação de planos de segurança, em consonância com as diretrizes da Secretaria Nacional de Segurança Pública.
2) Igualmente foi firmada parceria com a UFMG/Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa (FUNDEP) e o Pnud, com o objetivo de estabelecer de desenvolver a modelagem de Observatórios Municipais de Segurança Pública (OSEP-Municipais) e transferência de

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

conhecimento e metodologias relacionadas, com o objetivo de contribuir para o fortalecimento de capacidades de entes federativos subnacionais para atuarem efetivamente como integrantes estratégicos do SUSP

3) O projeto, por meio de parceria estabelecida entre a Universidade Federal de Viçosa (UFV) e o PNUD, na consolidação de um diagnóstico abrangente sobre as Guardas Civis Municipais, com foco no fortalecimento das capacidades institucionais dessas corporações e no aprimoramento da gestão da segurança pública em âmbito local. As Guardas desempenham papel estratégico na proteção dos bens e serviços municipais e no apoio às ações de prevenção à violência, razão pela qual a produção de conhecimento qualificado é essencial para orientar políticas e decisões da DSUSP/SENASP/MJSP.

4) No âmbito do Projeto, foi concluída a consultoria de pessoa física que consistiu no assessoramento técnico especializado destinado à elaboração de diagnóstico e ao desenvolvimento de um modelo de avaliação de impacto sobre a implementação de câmeras corporais em instituições de segurança pública, considerando referências internacionais e experiências nacionais. A consultoria contratada executou integralmente as etapas previstas, produzindo análises técnicas, revisões de literatura e validações metodológicas.

5) Verifica-se, ainda, a realização de diagnóstico sobre as formas de regulação e controle do uso da força nas diferentes regiões do país, desenvolvido por meio da parceria entre o Núcleo de Estudos da Violência da Universidade de São Paulo (NEV/USP) e o PNUD. Todas as atividades previstas foram integralmente executadas e entregues, resultando nos seguintes produtos: **Relatório – Regulação do Uso da Força Policial no Brasil e Policy Paper – Uso da Força Policial no Brasil.** Ademais, o diagnóstico acerca dos impactos da Portaria Interministerial nº 4.226, de 31 de dezembro de 2010 — que estabelece as Diretrizes sobre o Uso da Força pelos Agentes de Segurança Pública — nas percepções, práticas e normativos das organizações de segurança pública mostrou-se fundamental

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

para subsidiar a formulação de estratégias e o aprimoramento das políticas públicas de segurança no âmbito das unidades federativas.

6) Em continuidade ao avanço da pauta de gestão do conhecimento com o intuito de incorporar as ações ao escopo de planejamento das políticas públicas de segurança, repercutindo, em última instância, em serviços mais efetivos para a sociedade civil como um todo, foi firmada parceria entre a Universidade Federal do Pará (UFPA) e o Pnud, selecionada por meio de edital público, que objetiva o desenvolvimento de diagnóstico envolvendo aspectos quantitativos e qualitativos sobre a Perícia Oficial no Brasil.

7) A expansão da pauta de produção de pesquisas, estudos e diagnósticos sobre violência, criminalidade, prevenção, instituições e profissionais de segurança pública constitui eixo estratégico para o fortalecimento das políticas públicas, o aprimoramento da gestão e a qualificação das ações no setor, sendo realizada por meio da parceria com a Universidade de Brasília (UnB), por meio do Centro de Estudos Avançados e Multidisciplinares da Universidade de Brasília (CEAM/UnB), com a intermediação da Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos (Finatec), bem como por meio de consultorias individuais de especialistas atualmente em andamento. Essas contratações têm como objetivo a realização da **Pesquisa Situacional da Trajetória das Mulheres nas Instituições de Segurança Pública.**

O conjunto de produtos desenvolvidos até agora tem o potencial de representar uma melhoria significativa na gestão estratégica da agenda de segurança pública no país, bem como favorecer a implementação de políticas públicas, otimizando o uso dos recursos públicos e impactando positivamente a qualidade de vida da população.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

1.3 Matriz de Progresso do Projeto

EXECUÇÃO DO PROJETO			
PRODUTOS DO PROJETO	**ATIVIDADES DO PROJETO**	***STATUS* ATUAL DE ALCANCE DOS PRODUTOS VIS-A-VIS METAS ESTABELECIDAS (conforme período analisado):**	**ANÁLISE DE PROGRESSO DOS PRODUTOS:**
Produto 1 - Estratégia de disseminação, implantação e avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos em municípios prioritários em caráter piloto	1.1 Elaborar ferramentas para subsidiar a realização de diagnósticos rápidos e formulação de planos locais de segurança, em linha com diretrizes metodológicas definidas pela SENASP	Concluído	Celebrado o Contrato BRA10-39159-2021 que tem por escopo (i) atuar no desenvolvimento de ferramentas automatizadas e modelo de fluxo de aplicação das metodologias de diagnósticos e formulação de planos de segurança em municípios prioritários, bem como de monitoramento correspondente, em linha com as diretrizes da Senasp/MJSP; e (ii) aplicação piloto das ferramentas e modelo de fluxos em 20 municípios prioritários (a serem indicados pela Senasp/MJSP), com a entrega dos diagnósticos e planos correspondentes.
	1.2 Desenvolver modelo de aplicação para diagnósticos e formulação de planos locais de segurança em municípios prioritários, em linha com diretrizes e metodologias definidas pela SENASP	Não Implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	1.3 Elaborar metodologia para a implantação dos planos locais de segurança em municípios prioritários	Não Implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	1.4 Desenvolver propostas de ferramentas para a implantação de um cardápio de ações multissetoriais a respeito de estratégias de prevenção e controle da violência a serem implantadas nos municípios prioritários	Não Implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

	1.5 Desenvolver proposta de fluxos e metodologias para a implantação e funcionamento de OSEP - Municipais de apoio à gestão integrada de segurança (redação alterada na 2° revisão substantiva)	Implementado	Atividade desenvolvida no âmbito da Carta Acordo n° 01/2021 com proposta de níveis de Observatórios Municipais de Segurança Pública (OSEP-Municipais) – I, II e III, que são assim classificados pelas características estruturais, realidades institucionais e, fundamentalmente, complexidade de produtos gerados.
	1.6 Selecionar e capacitar rede de articuladores locais para redução de homicídios e outros crimes violentos (redação alterada na 2° revisão substantiva)	Não Implementado	Atividade ainda não implementada devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
	1.7 Desenvolver metodologia para a implantação e gestão dos centros comunitários de educação para segurança pública	Não implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	1.8 Realizar processos de formação de profissionais nos municípios e estados para internalização e sustentabilidade das metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (redação alterada na 2° revisão substantiva)	Não implementado	Atividade ainda não implementada devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
	1.9 Realizar ações de sensibilização e mobilização social para formulação e implantação dos planos locais de políticas transversais;	Não implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	1.10 Realizar processos de capacitação e estabelecimento de parcerias para contribuir na promoção de espaços urbanos seguros (redação alterada na 2° revisão substantiva)	Não implementado	Atividade ainda não implementada devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
	1.11 Realizar processos de formação e implantação de ações piloto voltadas à resolução pacífica de conflitos nas comunidades contempladas pelo projeto	Não implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	1.12 Assessorar os entes subnacionais para a estruturação, implementação e	Não implementado	Atividade ainda não implementada devido a necessidade de análise estratégica de

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

	desenvolvimento de capacidades institucionais para a coleta, tratamento e análise de dados (atividade na segunda revisão)		especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
Produto 2 – Gestão do conhecimento relacionado às metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizada, com o intuito de incorporá-las ao escopo de planejamento das políticas de segurança pública do Governo Federal.	2.1 Desenvolver ferramentas de avaliação de progresso e dos resultados da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, realizando transferência de conhecimentos dessas ferramentas à equipe da SENASP para sua aplicação continuada	Não implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	2.2 Desenvolver proposta metodológica para certificação de níveis de aderência dos municípios às diretrizes das metodologias desenvolvidas, bem como mecanismos para reconhecimento e incentivo de municípios com melhores resultados na implantação de seus planos locais	Não implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	2.3 Realizar avaliação de progresso e resultados da fase inicial de disseminação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, com foco na aferição de resultados da aplicação da metodologia, bem como na sistematização da experiência	Não implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	2.4 A partir dos resultados e lições aprendidas da fase inicial de implantação da metodologia nos territórios, realizar revisão/adequação para aprimoramento das metodologias, fluxos e ferramentas	Não implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	2.5 Realizar oficinas de multiplicação do conteúdo, metodologias e ferramentas revistas/atualizadas após primeira etapa de avaliação	Não implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
	2.6 Desenvolver metodologia e apoiar a implantação de observatório de segurança e/ou unidade similar, com foco no levantamento e	Concluído	Assinada a Carta Acordo n° 01/2021 com Centro de Estudo em Criminalidade e Segurança Pública

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

	análise de dados para construção de cenários prospectivos e fornecimento de subsídios para tomada de decisões com base em evidências (redação alterada na 2° revisão).		da Universidade Federal de Minas Gerais (CRISP/UFMG), para a realização de assessoria técnica por parte do CRISP/UFMG, da modelagem de Observatórios Municipais de Segurança Pública (OSEP-Municipais), com transferência de conhecimento e metodologias de gestão estratégica e infraestrutura de apoio à gestão estratégica para os municípios, com o objetivo de capacitar os municípios para atuarem efetivamente como integrantes estratégicos do Sistema Único de Segurança Pública (Susp). Assinada a segunda Carta Acordo (n° 01/2022) entre Fundep e o PNUD por meio do Centro de Estudo em Criminalidade e Segurança Pública da Universidade Federal de Minas Gerais (CRISP/UFMG), para a realização de assessoria técnica por parte do CRISP/UFMG, da implementação, de forma piloto, dos produtos construídos na fase 1 (modelos conceituais de Observatórios Municipais de Segurança Pública).
	2.7 Estruturar rede de referência em pesquisa e realizar estudos aplicados e análises prioritárias, em linha com as diretrizes e metodologia do Observatório	Em andamento	Contratação de Consultor Individual - IC - n° 000129/2023-0 para realizar diagnóstico acerca

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

			da implementação de câmeras corporais em nível mundial e nacional, além da proposição de modelo de avaliação dos impactos da implantação de câmeras corporais nas instituições de segurança pública, nas percepções, nos processos e nos resultados obtidos. Assinada a Carta Acordo n° 01/2024 com Núcleo de Estudos da Violência da Universidade de São Paulo (NEV/USP), com a interveniência da Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo (FUSP), visando o desenvolvimento de diagnóstico acerca dos impactos da Portaria Interministerial nº 4.226, de 31 de dezembro de 2010 – que estabelece as Diretrizes sobre o Uso da Força pelos Agentes de Segurança Pública – nas percepções, práticas e normativas sobre o uso da força das organizações de segurança pública. Assinada a Carta Acordo nº03/2024 com a Universidade Federal de Viçosa (UFV) e a interveniência da Fundação de Apoio à Cultura, Artes e de Educação para a Cidadania de Viçosa

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

			(FACEV) para o desenvolvimento de pesquisa quanti-qualitativa para diagnóstico das Guardas Civis Municipais. Assinada a Carta Acordo com a Universidade Federal do Pará (UFPA) com a interveniência da Fundação de Amparo e Desenvolvimento da Pesquisa (FADESP) para o desenvolvimento de diagnóstico envolvendo aspectos quantitativos e qualitativos sobre a Perícia Oficial no Brasil.
	2.8 Desenvolver iniciativas para o fortalecimento da qualidade dos dados e indicadores para subsidiar a estruturação de painel de indicadores para acompanhamento em tempo real dos resultados em âmbito nacional da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos.	Não implementado	Atividade cancelada na revisão substantiva 2
Produto 3 - Intercâmbio nacional e internacional em temas relacionados às metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizado, para desenvolvimento de abordagens inovadoras, aderentes ao contexto nacional (cancelado na revisão substantiva 2)	3.1 Desenvolver e implantar plano de intercâmbio entre atores (locais, estaduais e nacionais) envolvidos na implantação das metodologias para a redução de homicídios e outros crimes violentos, fomentando a estruturação de rede, por meio de oficinas, encontros e outras atividades formativas.	Não implementado	O produto e respectiva atividade cancelados na revisão substantiva 2
	3.2 Realizar oficinas de apresentação de boas práticas e intercâmbio de conhecimentos entre atores envolvidos no programa, fomentando o contínuo aprimoramento da iniciativa	Não implementado	O produto e respectiva atividade cancelados na revisão substantiva 2
	3.3 Desenvolver estratégia de disseminação internacional de resultados e boas práticas alcançados pelo projeto	Não implementado	O produto e respectiva atividade cancelados na revisão substantiva 2

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

	3.4 Realizar missões técnicas de intercâmbio internacional com experiências de referência, com foco na colaboração técnica e troca de experiências em linha com as diretrizes metodológicas desenvolvidas	Não implementado	O produto e respectiva atividade cancelados na revisão substantiva 2
Produto 4 – Gestão eficiente e gestão de conhecimento do projeto realizadas	4.1 Desenvolver plano anual detalhado de monitoramento e avaliação do projeto	Em implementação	Plano de avaliação em fase de estruturação, com previsão de avaliação final do projeto
	4.2 Estruturar e capacitar equipe da unidade gestora para gestão/implementação do projeto	Em andamento	Treinamento de Projetos de Execução Nacional sobre: Instrumentos de implementação de projetos do PNUD, Planejamento e etapas de implementação de parcerias públicas por meio de Carta de Acordo, Contratação pessoa física, legislação nacional e etapas para contratação e a *Joint Operations Facility* (JOF); perfil global do PNUD; função de aquisições no PNUD; planejamento de aquisições; modalidades de licitação; comitês de revisão – delegação de autoridade; e gestão de contratos.
	4.3 Realizar missões de monitoramento do projeto	Em andamento	Reuniões de acompanhamento/monitoramento do projeto são realizadas pelas equipes do PNUD e SENASP em base frequente, para acompanhamento das atividades em andamento e para elaboração de novas atividades.
	4.4 Realizar reuniões periódicas e evento anual de apresentação, avaliação e compartilhamento de experiências do projeto	Em andamento	Reuniões de acompanhamento/monitoramento do projeto são realizadas pelas equipes do PNUD e SENASP em base frequente, bem como já foram realizadas 02 reuniões tripartites do projeto, para apresentação dos resultados alcançados até o momento.
	4.5 Identificar, sistematizar e disseminar boas práticas desenvolvidas no âmbito do projeto	Não implementado/ não iniciado	Atividade prevista no âmbito da avaliação final prevista.
	4.6 Realizar avaliação final do projeto	Não implementado/ não iniciado	Atividade deverá ser realizada proximamente ao final do projeto.
	5.1 Elaborar estudo de prospecção para inovações tecnológicas e boas práticas nacionais	Não implementado/ não iniciado	Produto ainda não implementado devido a necessidade de análise estratégica de

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

	e internacionais para a perícia oficial de natureza criminal		especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
	5.2 Mapear, diagnosticar, sistematizar e desenvolver estudos, boas práticas e pesquisas referentes à saúde, vitimização e qualidade de vida dos profissionais de segurança pública	Não implementado/ não iniciado	Produto ainda não implementado devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
	5.3 Fomentar pesquisas, estudos e diagnósticos sobre as instituições de segurança pública, seus equipamentos e as soluções tecnológicas, visando o planejamento e a estruturação de políticas, programas e projetos para redução dos homicídios e da criminalidade violenta	Não implementado/ não iniciado	Produto ainda não implementado devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
Produto 5 – Produção de pesquisas, estudos e diagnósticos referentes à violência, à criminalidade, à prevenção, às instituições e aos profissionais de segurança pública	5.4 Desenvolver estudos, diretrizes e protocolos referentes ao uso da força por profissionais de segurança pública	Não implementado/ não iniciado	Produto ainda não implementado devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
	5.5 Apoiar o desenvolvimento das capacidades institucionais para o atendimento e empenho em ocorrências	Não implementado/ não iniciado	Produto ainda não implementado devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
	5.6 Produzir diagnósticos sobre a segurança pública, o fenômeno, a identificação e as causas da violência e da criminalidade violenta	Não implementado/ não iniciado	Produto ainda não implementado devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.
	5.7 Planejar, desenvolver e realizar seminários, encontros, reuniões técnicas e workshops com objetivo de disseminar conhecimento, promover o debate e a discussão sobre o uso da força, a prevenção da violência, a valorização dos profissionais de segurança pública, a polícia comunitária, o desaparecimento de pessoas, violência contra as mulheres, a segurança cidadã	Não implementado/ não iniciado	Produto ainda não implementado devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

	e a redução das mortes violentas intencionais e outros crimes		
	5.8 Desenvolver, sistematizar e apoiar a integração das informações de segurança pública para produção de dados e conhecimento, visando a redução da criminalidade	Não implementado/ não iniciado	Produto ainda não implementado devido a necessidade de análise estratégica de especificação técnica e o momento mais apropriado, tendo em vista a correlação com outros produtos e etapas.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Seção 2. Objetivos da Revisão e Justificativa

2.1 Objetivos da Revisão

O objetivo desta revisão substantiva é:

(i) estender o prazo de vigência do Projeto por 12 meses, até 31 de dezembro de 2027, objetivando a conclusão dos produtos previstos no documento de projeto;

(ii) reduzir o orçamento incialmente previsto de USD 2.595.155,70 para US$ USD 2.322.175,29; e

(iii) ajustar o plano de trabalho do projeto, bem como suas metas, em linha com o novo prazo de vigência previsto.

2.2 Justificativa

Extensão do prazo de Vigência do Projeto:

A solicitação de prorrogação da vigência do Projeto BRA/20/016 até 31/12/2027 possui caráter excepcional, tendo em vista que o Projeto alcançará, em 31 de dezembro de 2026, o limite temporal de 6 (seis) anos previsto no art. 12 da Portaria MRE nº 8, de 4 de janeiro de 2017, para os projetos de cooperação técnica internacional.

A excepcionalidade da medida justifica-se pela necessidade de assegurar a continuidade e a conclusão adequada de ações estratégicas ainda em execução, especialmente pesquisas, diagnósticos nacionais, produtos técnicos e iniciativas voltadas ao aprimoramento das políticas públicas de segurança pública e defesa social, cuja implementação demanda acompanhamento técnico especializado, articulação interinstitucional contínua e consolidação gradual dos resultados alcançados.

Nesse contexto, a prorrogação proposta visa viabilizar a conclusão das atividades previstas e ainda não iniciadas ou em andamento, assegurando a geração de conhecimento, a agregação de valor às competências institucionais da Secretaria Nacional de Segurança Pública e a plena consecução dos objetivos pactuados no âmbito da cooperação técnica internacional.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Ressalta-se, ainda, que a medida não implica alteração da finalidade originalmente pactuada nem ampliação substancial do objeto da cooperação, consistindo em providência excepcional destinada a assegurar a conclusão qualificada das atividades já aprovadas e em execução no âmbito do Projeto BRA/20/016.

Adicionalmente, durante a execução do Projeto, verificou-se a necessidade de ajustes técnicos e operacionais voltados ao aprimoramento metodológico das ações desenvolvidas, bem como maior articulação interinstitucional, integração de bases de dados, alinhamento com entes federativos e adequação aos fluxos administrativos e financeiros, fatores que impactaram o cronograma inicialmente previsto.

Destaca-se, ainda, que, além das iniciativas em andamento, estão planejadas novas contratações e ações estratégicas previstas no quadro de insumos originalmente estabelecido no PRODOC, essenciais para o pleno alcance dos resultados esperados.

Ademais, a extensão da vigência permitirá conferir maior sustentabilidade e efetividade aos resultados já alcançados, possibilitando o acompanhamento, monitoramento e avaliação das ações implementadas, bem como a realização de ajustes corretivos e aperfeiçoamentos necessários. Tal medida contribuirá para assegurar a continuidade das entregas institucionais, a estabilidade dos processos de implementação, o fortalecimento da governança das ações desenvolvidas e a ampliação da capacidade de resposta da Secretaria Nacional de Segurança Pública às demandas estruturantes da política pública de segurança.

Por fim, a prorrogação excepcional observa os princípios da eficiência, continuidade administrativa, razoabilidade e interesse público, previstos no art. 37 da Constituição Federal, evitando prejuízos à adequada execução das atividades pactuadas, à consolidação dos resultados produzidos e à racional aplicação dos recursos da cooperação técnica internacional.

Readequação do orçamento:

O ajuste orçamentário proposto tem por finalidade adequar a execução financeira do Projeto à sua capacidade operacional e ao cronograma de implementação previsto até 31/12/2027,

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

conferindo maior realismo, viabilidade e eficiência à gestão dos recursos da cooperação técnica internacional.

Destaca-se que o montante previsto após a 2ª Revisão Substantiva, no valor de R$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais), equivalente a USD 2.595.155,70, mostra-se superior à capacidade de execução financeira no período remanescente de vigência do Projeto, tornando necessária a readequação orçamentária para compatibilizar os recursos disponíveis com as atividades efetivamente passíveis de implementação no prazo proposto.

A medida busca assegurar maior racionalidade na programação financeira do Projeto, evitando distorções entre planejamento e execução, bem como mitigando riscos de baixa execução orçamentária e financeira ao término da vigência.

Nesse contexto, propõe-se a revisão do orçamento para o montante correspondente aos recursos efetivamente transferidos ao PNUD, ou seja, USD 2.322.175,29, de modo a alinhar o planejamento financeiro à realidade executiva do Projeto, preservando a adequada aplicação dos recursos da cooperação internacional e garantindo maior efetividade às ações pactuadas.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

2.3 Quadro comparativo das mudanças na estrutura lógica da Revisão

Não há qualquer mudança na estrutura lógica do projeto em relação à 2° revisão substantiva.

Seção 3. Estratégia de Implementação

Na estratégia de implementação do Projeto não houve alteração ao disposto em relação à 2ª Revisão Substantiva do Projeto.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Seção 4. Orçamento revisado

Após a 3ª Revisão Substantiva do Projeto, o quadro abaixo apresenta a distribuição orçamentária, em dólar e por exercício, conforme detalhado a seguir:

Valor total do Projeto	Valor Executado em 2021	Valor Executado em 2022	Valor Executado em 2023	Valor Executado em 2024	Valor Executado em 2025	Valor planejado para 2026	Valor planejado para 2027
2.322.175,29	25.035,90	370.728,71	81.540,66	168.011,32	261.868,53	812.425,10	602.565,08

O saldo financeiro remanescente do projeto é de USD 1.414.990,18, correspondente ao montante programado para 2026 e 2027. Atualmente, o valor comprometido com as ações em andamento é de USD 252.482,55.

Não há disponibilidade de novos repasses ao PNUD, visto depósito integral em 2021, no valor de USD 2.322.175,29.

Seção 5. Insumos

Insumos da instituição Executora

O Quadro de insumos apresenta a lista de contratações previstas para os anos de 2026 e 2027, considerando a disponibilidade financeira do projeto (saldo financeiro, excluído o valor comprometido, o valor alocado em viagens e os respectivos GMSs), ou seja, de USD 1.084.678,24.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Quadro de Insumos

Pessoa Jurídica

Nº	Descrição da contratação	Ano da Contratação	Produto do Projeto	Quantidade	Duração prevista	Valor individual por Consultor (USD)	Valor total previsto (USD)
1	Diagnóstico de Maturidade Analítica e Formulação de Ferramentas de Instrumentos Metodológicos de Governança Orientada a Resultados para o Fortalecimento da Gestão da Segurança Pública nos Estados.	2026	Produto 5	3	270 dias	23.333,33	70.000,00
2	Elaboração de proposta de Plano Nacional de Prevenção e Enfrentamento à Violência contra a Mulher	2026	Produto 5	1	9 meses	150.000,00	150.000,00
3	Diagnóstico Nacional da Atuação das Patrulhas Maria da Penha: estudo	2027	Produto 5	1	8 meses	195.000,00	195.000,00

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

	quantitativo e qualitativo						
						TOTAL (USD)	**415.000,00**

Pessoa Física

Nº	Descrição da contratação	Ano da Contratação	Produto do Projeto	Quantidade	Duração prevista	Valor individual por Consultor (USD)	Valor total previsto (USD)
1	Diagnóstico da governança da política de pessoas desaparecidas nas UFs – com base no Guia de Orientações às ACEs da Senasp	2026	Produto 5	6	6 meses	16.666,66	100.000,00
2	Elaboração, teste e aplicação piloto de metodologia de acompanhamento e monitoramento da implementação dos serviços e mobilização social dos Centros Comunitários pela Vida (CONVIVE's)	2026	Produto 5	6	10 meses	25.000,00	150.000,00
3	Monitoramento da implementação dos Planos Estaduais e Distrital de Combate à Violência contra a Mulher	2027	Produto 5	6	12 meses	16.666,66	100.000,00

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

4	Qualidade de vida no trabalho - Elaboração de projeto-piloto para aprimoramento da política de qualidade de vida no trabalho em 10 ISP, abrangendo as SSP, SAP e GM	2026	Produto 5	2	6 meses	25.000,00	50.000,00
5	Equidade de gênero - Levantamento normativo e de ações destinadas a promoção da equidade de gênero nas ISP, e identificação de equipamentos a serem adequados às mulheres, abrangendo as PC, TCien, CBM, PM, PP	2027	Produto 5	1	6 meses	20.000,00	20.000,00

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

6	Segurança no trabalho - Avaliação sobre a aplicabilidade das NR's às especificidades da atividade policial e proposta de adequação dessas normas ou dos normativos internos das ISP, abrangendo PC, TCien, CBM, PM, PP.	2027	Produto 5	1	6 meses	20.000,00	20.000,00
7	Avaliação da implementação das ações de fortalecimento da perícia oficial apoiadas pela SENASP, com proposição de recomendações para o aperfeiçoamento das políticas públicas	2027	Produto 5	2	12 meses	25.000,00	50.000,00
8	Avaliação dos Tempos de Resposta e da Efetividade dos Laudos Periciais na Investigação Criminal	2027	Produto 5	4	12 meses	27.419,56	109.678,24

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

9	Diagnóstico de Maturidade Analítica e Formulação de Ferramentas de Instrumentos Metodológicos de Governança Orientada a Resultados para o Fortalecimento da Gestão da Segurança Pública nos Estados.	2026	Produto 5	3	12 meses	23.333,33	70.000,00
						TOTAL (USD)	**669.678,24**

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Parcerias

Não houve alteração no disposto em relação à 2ª Revisão Substantiva do Projeto.

Previsão de contratação de consultores na modalidade produto:

Não houve alteração no disposto em relação à 2ª Revisão Substantiva do Projeto.

Previsão de contratação de serviços:

Não houve alteração no disposto em relação à 2ª Revisão Substantiva do Projeto.

Equipamentos:

Não há previsão de compra de equipamentos.

Seção 6. Matriz de Resultados e Recursos e Plano de Trabalho atualizados

Documentos anexos.

Seção 7. Monitoramento e Avaliação

Atividades de monitoramento a serem realizadas no âmbito do projeto como elaboração dos relatórios anuais de progresso, realização de reuniões tripartites ou visitas de campo, dentre outros. Nesta seção está previsto também o cumprimento das obrigações relativas ao SIGAP

Plano anual sugerido para monitoramento e avaliação

MÊS	**ANO**						**ATIVIDADE**
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
Janeiro							
Fevereiro							
Março		X	X	X	X	X	Visita de Monitoramento (ABC/MRE e PNUD)
Abril							

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Maio							
Junho							
Julho	X	X	X	X	X	X	Relatório de Progresso (SIGAP)
Agosto							
Setembro							
Outubro							
Novembro							
Dezembro	X	X	X	X	X	X	Reuniões tripartites
				X	X	X	Relatório Final e Avaliação Final

Com relação ao SIGAP (Sistema de Informações Gerenciais de Acompanhamento de Projetos) observa-se que serão cumpridas as obrigações relativas à alimentação do sistema que é composto por dois módulos: o módulo técnico (RPE - Relatório de Progresso Eletrônico) e o módulo financeiro (SIGAP Envio de Dados).

No módulo técnico, semestralmente será aferido o desempenho físico do projeto, ou seja, o alcance de suas metas físicas programadas com base na matriz lógica, podendo constar desse planejamento também indicadores de resultado referentes a ações/produtos intermediários que sejam mensuráveis e subsidiem ou condicionem o alcance dos produtos/resultados indicados na matriz. Já no módulo financeiro deverão ser lançados todos os gastos realizados ao longo dos meses de execução do projeto.

Considerando que o projeto possui recursos públicos em sua composição orçamentária também será preenchido o módulo financeiro (SIGAP Envio de Dados), de modo que os meses de competência serão preenchidos no máximo até noventa dias após seu término.

Seção 8. Estratégia de saída do projeto

O período de implementação do projeto é essencial para a consolidação e a internalização das metodologias, ferramentas e conhecimentos desenvolvidos, de modo a assegurar sua sustentabilidade no âmbito da Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP).

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Esse processo favorece a incorporação sistemática das práticas e inovações introduzidas às rotinas institucionais, aos processos decisórios e às políticas públicas de segurança, contribuindo para a continuidade das ações e para a ampliação de seus impactos nos médio e longo prazos.

Ressalta-se, ainda, que todas as metodologias, produtos e ações desenvolvidos no âmbito do projeto serão estruturados com foco na transferência de conhecimento, no fortalecimento das capacidades institucionais e na plena apropriação técnica pela SENASP, garantindo sua autonomia na aplicação e replicação dos resultados alcançados.

Seção 9. Obrigações e Pré-requisitos

Com base no Artigo 24, do Título XIV, do Documento do Projeto BRA/20/016, firmado entre o Governo brasileiro e o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD, em 31/12/2020, visando à implementação do Projeto BRA/20/016 - "BRA/20/016 Metodologias integradas de segurança pública e defesa social para redução de homicídios e outros crimes violentos" as partes concordam em modificar o Título XIV – DA VIGÊNCIA, que passa a vigorar com a seguinte redação:

T Í T U L O XIV

DA VIGÊNCIA

Artigo 24. O presente Documento de Projeto entrará em vigor na data de sua assinatura e findará em 31 de dezembro de 2027, podendo ser renovado pelo mútuo consentimento das partes.

T Í T U L O VI

DO ORÇAMENTO DO PROJETO

Artigo 9. O valor dos créditos orçamentários deste Documento de Projeto é de USD 2.322.175,29 (dois milhões, trezentos e vinte e dois mil, cento e setenta e cinco dólares e vinte e nove centavos), correspondente a R$ 15.000.000 (quinze milhões de reais), calculados à taxa de câmbio das Nações Unidas de 15 de novembro de 2024 (US$ 5.780). Este valor será

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

objeto de ajustes segundo variação da taxa operacional das Nações Unidas durante a vigência do projeto.

I. Os créditos orçamentários citados no caput deste Artigo serão apropriados como segue: Ação Orçamentária: **21BQ - Implementação de Políticas de Segurança Pública, Prevenção, e Enfrentamento à Criminalidade**, em consonância com o respectivo Cronograma de Desembolsos;

a) no exercício de 2021: USD 2.322.175,29 (dois milhões, trezentos e vinte e dois mil, cento e setenta e cinco reais e vinte e nove centavos)

II. Dentro da vigência deste Documento de Projeto, observar-se-á o respectivo Cronograma de Desembolso refletido no orçamento do Projeto e em suas respectivas revisões.

III. Os valores de contribuição da Senasp poderão ser suplementados, mediante autorização governamental, por meio de Revisões, em conformidade com as necessidades e a disponibilidade financeira da Senasp, respeitada a legislação nacional pertinente.

Anexo I

PROVISÃO DE SERVIÇOS DE APOIO A PROJETOS NIM

1. Referimo-nos às consultas entre oficiais do Governo da República Federativa do Brasil (doravante denominado “o Governo”) e oficiais do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (doravante denominado “PNUD”) no que tange à provisão de serviços de apoio pelo escritório do PNUD no país aos projetos e programas gerenciados nacionalmente. O PNUD e o Governo acordam, por meio desta, que o escritório de país do PNUD pode prover tais serviços a partir de solicitação do Governo por meio de suas instituições designadas, no âmbito do documento de projeto BRA/20/016, conforme descrito abaixo.

2. O escritório de país do PNUD poderá prover serviços de apoio à assistência, com relatórios obrigatórios e pagamentos diretos. Ao prover tais serviços de apoio, o escritório de país do PNUD deve garantir que a capacidade da instituição designada do Governo é fortalecida

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

de modo a proporcionar a ela a condução de tais atividades diretamente. Os custos incorridos pelo escritório de país do PNUD na provisão de tais serviços de apoio deverão ser recuperados do orçamento administrativo do escritório.

3. O escritório de país do PNUD pode prover, a pedido da instituição designada, os seguintes serviços de apoio às atividades do programa/projeto:

(a) Identificação e/ou recrutamento de pessoal de projeto e programa;

(b) identificação e facilitação de atividades de treinamento;

(c) Aquisição de bens e serviços;

4. A aquisição de bens e serviços e o recrutamento de pessoal de projeto e programa pelo escritório de país do PNUD devem estar de acordo com os regulamentos, regras, políticas e procedimentos do PNUD. Serviços de apoio descritos no parágrafo 3, acima, deverão ser detalhados no anexo ao documento de suporte ao programa ou no documento de projeto, na forma oferecida no Anexo a este acordo. Se os requerimentos de serviços de apoio mudarem durante a vida do programa ou projeto, o anexo ao documento de apoio ao programa ou ao documento de projeto será revisado em acordo mútuo entre o representante residente do PNUD e a instituição designada.

5. As passagens relevantes do Acordo Básico de Assistência Técnica entre o Governo da República Federativa do Brasil e as Nações Unidas, a Organização Internacional do Trabalho, a Organização das Nações Unidas para Alimentos e Agricultura, a Organização das Nações Unidas para a Educação, Ciência e Cultura, a Organização para a Aviação Civil Internacional, a Organização Mundial da Saúde, a União Internacional de Telecomunicações, a Organização Meteorológica Mundial, a Agência Internacional de Energia Atômica e a União Postal Universal, assinado em 29 de dezembro de 1964 (doravante denominado “Acordo Básico”), e a Convenção Sobre os Privilégios e Imunidades das Nações Unidas, assinada em 13 de fevereiro de 1946 (doravante denominada ‘Convenção Geral”), incluindo as provisões sobre responsabilidade e privilégios e imunidades, serão aplicáveis à provisão de tais serviços de apoio. O Governo manterá sua responsabilidade geral pelos projetos ou programas gerenciados nacionalmente por meio de sua instituição designada. A responsabilidade do escritório de país do PNUD pela provisão dos serviços de apoio aqui descritos estará limitada à

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

provisão de tais serviços de apoio detalhados no anexo ao documento de apoio ao projeto ou no documento de projeto.

6. Quaisquer reclamações ou disputas advindas ou relacionadas à provisão de serviços de apoio pelo escritório de país do PNUD de acordo com esta carta deverão ser resolvidos de acordo com os termos relevantes do Acordo Básico e da Convenção Geral.

7. A maneira e o método de recuperação de custos pelo escritório de país do PNUD na provisão de serviços de apoio descritos no parágrafo 3, acima, deverão ser especificados no anexo legal ("Obrigações e Pré-Requisitos) do documento de projeto.

8. O escritório de país do PNUD deverá submeter relatórios de progresso dos serviços de apoio providos e deverá reportar os custos reembolsados na provisão de tais serviços, conforme for solicitado.

9. Qualquer modificação ao presente acordo deverá ser realizada por meio de acordo comum, por escrito, entre as Partes deste instrumento.

Anexo II

DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS DE APOIO DO ESCRITÓRIO DE PAÍS DO PNUD

1. Referimo-nos às consultas entre a Secretaria Nacional de Segurança Pública do Ministério da Justiça e Segurança Pública, a instituição designada pelo Governo do Brasil e oficiais do PNUD a respeito da provisão de serviços de apoio pelo escritório de país do PNUD para os programas ou projetos gerenciados nacionalmente BRA/20/016 - Seguimento e implementação de compromissos nacionais e internacionais em Direitos Humanos fortalecidos, o "Projeto".

2. De acordo com as provisões desta carta acordo e deste documento de projeto, o escritório de país do PNUD deverá prover os serviços de apoio para o programa ou projeto, conforme descrito abaixo.

3. Serviços de apoio a serem prestados: de acordo com o descrito na Matriz de Resultados (Parte 5), no Plano de Monitoramento e Avaliação (Parte 6) e no Plano de Trabalho Plurianual (Parte 7) deste Documento de Projeto.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

4. Descrição das funções e responsabilidades das Partes envolvidas: veja o anexo legal (“Obrigações e Pré-Requisitos”) do documento de projeto.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Anexo I. MATRIZ DE RESULTADOS

Resultado do UNDAF: 6

Resultado do Documento de Programa do País (CPD) do PNUD para o qual este projeto contribuirá: "Sociedade pacífica, justa e inclusiva promovida por meio da participação social, transparência e governança democrática"

Output do Plano Estratégico do PNUD: "Paz: sociedade pacífica, justa e inclusiva"

Título do Projeto e Número: BRA/20/016 - Metodologias Integradas de Segurança Pública e Defesa Social para a redução de homicídios e outros crimes violentos

Produtos Esperados (EIXOS)	Atividades indicativas	Indicadores de Produto*	FONTE DO DADO	Linha de Base		METAS								Método de Coleta do dado
				Valor	Ano	Ano 2021	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024	Ano 2025	Ano 2026	Ano 2027	FINAL	
Produto 1 - Estratégia de disseminação, implantação e avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos em caráter piloto (alterada redação na revisão substantiva 2)	1.1 Elaborar ferramentas para subsidiar a realização de diagnósticos e formulação de planos locais de segurança-(alterada redação na revisão substantiva 2)	Plataforma automatizada para apoiar a elaboração de Diagnósticos e Planos de Segurança Pública desenvolvida	Relatórios de progresso do projeto	0	2021	0	0	1	0	0	0	0	1	Relatório de progresso dos projeto
	1.2 Desenvolver modelo de aplicação para diagnósticos e formulação de planos locais de segurança em municípios prioritários, em linha com diretrizes e metodologias definidas pela SENASP (cancelada na revisão substantiva 2)	Caderno Temático de Referência, Protocolos e Manual de Competências de OSEP-Municipais elaborado	Relatórios de progresso do projeto	2	2024	0	0	0	3	1	0	0	4	Relatório de progresso dos projeto
	1.3 Elaborar metodologia para a implantação dos planos locais de segurança em municípios prioritários (cancelada na revisão substantiva 2)	Número de Profissionais capacitados	Relatórios de progresso do projeto	0	2024	0	0	0	40	20	20	0	80	Relatório de progresso dos projeto
	1.4 Desenvolver propostas de ferramentas para a implantação de um cardápio de ações multi-setoriais a respeito de estratégias de prevenção e controle da violência a serem implantadas nos municípios prioritários (cancelada na revisão substantiva 2)	Número de OSEPs assessorados	Relatórios de progresso do projeto	0	2024	0	0	0	20	0	0	0	20	Relatório de progresso dos projeto
	1.5 Desenvolver proposta de fluxos e metodologias para a implantação e funcionamento de OSEP - Municipais de apoio à gestão integrada de segurança (redação alterada na revisão substantiva 2)													
	1.6 Selecionar e capacitar rede de articuladores locais para redução de homicídios e outros crimes violentos (redação alterada)													
	1.7 Desenvolver metodologia para a implantação e gestão dos centros comunitários de educação para segurança pública (cancelada na revisão substantiva 2)													
	1.8 Realizar processos de formação de profissionais nos municípios e estados para internalização e sustentabilidade das metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (redação alterada)													
	1.9 Realizar ações de sensibilização e mobilização social para formulação e implantação dos planos locais de políticas transversais (cancelada na revisão substantiva 2)													
	1.10 Realizar processos de capacitação e estabelecimento de parcerias para contribuir na promoção de espaços urbanos seguros (redação alterada na revisão substantiva 2)													
	1.11 Realizar processos de formação e implantação de ações piloto voltadas à resolução pacífica de conflitos nas comunidades contempladas pelo projeto (cancelada na revisão substantiva 2)													

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

	1.12 Assessorar os entes subnacionais para a estruturação, implementação e desenvolvimento de capacidades institucionais para a coleta, tratamento e análise de dados (nova atividade incluida na na revisão substantiva 2)													
Produtos Esperados	**Atividades indicativas**	**Indicadores de Produto***	**FONTE DO DADO**	**Linha de Base**		**METAS**								**Método de Coleta do dado**
				Valor	**Ano**	**Ano 2021**	**Ano 2022**	**Ano 2023**	**Ano 2024**	**Ano 2025**	**Ano 2026**	**Ano 2027**	**FINAL**	
Produto 2 - Gestão do conhecimento relacionado às metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizada, com o intuito de incorporá-las ao escopo de planejamento das políticas de segurança pública do Governo Federal.	2.1 Desenvolver ferramentas de avaliação de progresso e dos resultados da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, realizando transferência de conhecimentos dessas ferramentas à equipe da SENASP para sua aplicação continuada (cancelada na revisão substantiva 2)	Número de Observatórios assessorados	Relatório de progresso			0	0	0	0	10	10	0	20	
	2.2 Desenvolver proposta metodológica para certificação de níveis de aderência dos municípios às diretrizes das metodologias desenvolvidas, bem como mecanismos para reconhecimento e incentivo de municípios com melhores resultados na implantação de seus planos locais (canceladana revisão substantiva 2)													
	2.3 Realizar avaliação de progresso e resultados da fase inicial de disseminação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, com foco na aferição de resultados da aplicação da metodologia, bem como na sistematização da experiência (cancelada na revisão substantiva 2)													
	2.4 A partir dos resultados e lições aprendidas da fase inicial de implantação da metodologia nos territórios, realizar revisão/adequação para aprimoramento das metodologias, fluxos e ferramentas (cancelada na revisão substantiva 2)													
	2.5 Realizar oficinas de multiplicação do conteúdo, metodologias e ferramentas revistas/atualizadas após primeira etapa de avaliação (cancelada na revisão substantiva 2)													
	2.6 Desenvolver metodologia e apoiar a implantação de observatório de segurança e/ou unidade similar, com foco no levantamento e análise de dados para construção de cenários prospectivos e fornecimento de subsídios para tomada de decisões com base em evidências (redação alterada na revisão substantiva 2)													
	2.7 Estruturar rede de referência em pesquisa e realizar estudos aplicados e análises prioritárias, em linha com as diretrizes e metodologia do Observatório													
	2.8 Desenvolver e implantar ferramentas voltadas à estruturação de painel de indicadores para acompanhamento em tempo real dos resultados em âmbito nacional da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos. segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (cancelada na revisão substantiva 2)													
Produtos Esperados	**Atividades indicativas**	**Indicadores de Produto***	**FONTE DO DADO**	**Linha de Base**		**METAS**								**Método de Coleta do dado**
				Valor	**Ano**	**Ano**	**Ano**	**Ano**	**Ano**	**Ano**	**Ano**	**Ano**	**FINAL**	

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

				Valor	Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	FINAL	dado
Produto 3 - Intercâmbio nacional e internacional em temas relacionados às metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizado, para desenvolvimento de abordagens inovadoras, aderentes ao contexto nacional (cancelado na revisão substantiva 2)	3.1 Desenvolver e implantar plano de intercâmbio entre atores (locais, estaduais e nacionais) envolvidos na implantação das metodologias para a redução de homicídios e outros crimes violentos, fomentando a estruturação de rede, por meio de oficinas, encontros e outras atividades formativas (cancelada na revisão substantiva 2)													
	3.2 Realizar oficinas de apresentação de boas práticas e intercâmbio de conhecimentos entre atores envolvidos no programa, fomentando o contínuo aprimoramento da iniciativa (cancelada na revisão substantiva 2)													
	3.3 Desenvolver estratégia de disseminação internacional de resultados e boas práticas alcançados pelo projeto (cancelada na revisão substantiva 2)													
	3.4 Realizar missões técnicas de intercâmbio internacional com experiências de referência, com foco na colaboração técnica e troca de experiências em linha com as diretrizes metodológicas desenvolvidas (cancelada na revisão substantiva 2)													

Produtos Esperados	Atividades indicativas	Indicadores de Produto*	FONTE DO DADO	Linha de Base		METAS								Método de Coleta do dado
				Valor	Ano	Ano 2021	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024	Ano 2025	Ano 2026	Ano 2027	FINAL	
Produto 4 - Gestão eficiente e gestão de conhecimento do projeto realizadas	4.1 Desenvolver plano detalhado para o monitoramento da aplicação da metodologia nos territórios-piloto.	Número de planos de monitoramento elaborados (planos anuais)	Relatórios de progresso do projeto	0	2021	1	1	1	1	1	1	1	7	Relatórios de progresso do projeto
	4.2 Estruturar e capacitar equipe da unidade gestora para gestão/implementação do projeto	Número de missões/reuniões de monitoramento realizadas	Relatórios de progresso do projeto	0	2021	5	5	5	5	5	5	5	35	Relatórios de progresso do projeto
	4.3 Realizar missões de monitoramento do projeto	número de reuniões do CAP realizadas	Relatórios de progresso do projeto	0	2021	1	1	1	1	1	1	1	7	Relatórios de progresso do projeto
	4.4 Realizar reuniões periódicas e evento anual de apresentação, avaliação e compartilhamento de experiências do projeto													
	4.5 Identificar, sistematizar e disseminar boas práticas desenvolvidas no âmbito do projeto	Número de avaliações do projeto realizadas	Relatórios de progresso do projeto	0	2021	0	0	0	0	0	0	1	1	Relatórios de progresso do projeto
	4.6 Realizar avaliação final do projeto													

Produtos Esperados	Atividades indicativas	Indicadores de Produto*	FONTE DO DADO	Linha de Base		METAS								Método de Coleta do dado
				Valor	Ano	Ano 2021	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024	Ano 2025	Ano 2026	Ano 2027	FINAL	
Produto 5 - Produção de pesquisas, estudos e diagnósticos referentes à violência, à criminalidade, à prevenção, às instituições e aos profissionais de segurança pública (novo produto	5.1 Elaborar estudo de prospecção para inovações tecnológicas e boas práticas nacionais e internacionais para a perícia oficial de natureza criminal (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)	Número de estudos, pesquisas e diagnósticos realizados	Relatórios de progresso do projeto	0	2024	0	0	0	2	2	2	2	8	
	5.2 Mapear, diagnosticar, sistematizar e desenvolver estudos, boas práticas e pesquisas referentes à saúde, vitimização e qualidade de vida dos profissionais de segurança pública (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)													
	5.3 Fomentar pesquisas, estudos e diagnósticos sobre as instituições de segurança pública, seus equipamentos e as soluções tecnologicas, visando o planejamento e a estruturação de politicas, programas e projetos para redução dos homicídios e da criminalidade violenta (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)													
	5.4 Desenvolver estudos, diretrizes e protocolos referentes ao uso da força por profissionais de segurança pública (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)													
	5.5 Apoiar o desenvolvimento das capacidades institucionais para o atendimento e empenho em ocorrências (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)													

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

segurança pública (novo produto incluído na revisão substantiva 2)	5.6 Produzir diagnósticos sobre a segurança pública, o fenômeno, a identificação e as causas da violência e da criminalidade violenta (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)													
	5.7 Planejar, desenvolver e realizar seminários, encontros, reuniões técnicas e workshops com objetivo de disseminar conhecimento, promover o debate e a discussão sobre o uso da força, a prevenção da violência, a valorização dos profissionais de segurança pública, a polícia comunitária, o desaparecimento de pessoas, violência contra as mulheres, a segurança cidadã e a redução das mortes violentas intencionais e outros crimes (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)													
	5.8 Desenvolver, sistematizar e apoiar a integração das informações de segurança pública para produção de dados e conhecimento, visando a redução da criminalidade (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)													

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Produtos	Atividades	Cronograma												Insumos	Orçamento (USD)							
		2020	2021	2022	2023	2024		2025		2026		2027			Valor executado					Saldo orçamentário		Total (USD)
		1 e 2 Sem	1 e 2 Sem	1 e 2 Sem	1 e 2 Sem	1 Sem	2 Sem	1 Sem	2 Sem	1 Sem	2 Sem	1 Sem	2 Sem		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
Produto 1 - Estratégia de disseminação, implantação e avaliação de metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos em caráter piloto (alterada redação na revisão substantiva 2)	1.1 Elaborar ferramentas para subsidiar a realização de diagnósticos e formulação de planos locais de segurança (alterada redação na revisão substantiva 2)	x	x	x	x			x	x	x	x			71300 - consultoria								$ -
	1.2 Desenvolver modelo de aplicação para diagnósticos e formulação de planos locais de segurança em municípios prioritários, em linha com diretrizes e metodologias definidas pela SENASP (cancelada na revisão substantiva 2)													72100- Serviços Contratados	$ 9.166,68	$ 178.505,88						$ 187.672,56
	1.3 Elaborar metodologia para a implantação dos planos locais de segurança em municípios prioritários (cancelada na revisão substantiva 2)													71600 - viagens								$ -
	1.4 Desenvolver propostas de ferramentas para a implantação de um cardápio de ações multi-setoriais a respeito de estratégias de prevenção e controle da violência a serem implantadas nos municípios prioritários (cancelada na revisão substantiva 2)													75100 - GMS	$ 458,33	$ 8.925,29	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 9.383,63
	1.5 Desenvolver proposta de fluxos e metodologias para a implantação e funcionamento de OSEP - Municipais de apoio à gestão integrada de segurança (redação alterada na revisão substantiva 2)		x	x				x	x	x	x											
	1.6 Selecionar e capacitar rede de articuladores locais para redução de homicídios e outros crimes violentos (redação alterada)		x	x				x	x	x	x											
	1.7 Desenvolver metodologia para a implantação e gestão dos centros comunitários de educação para segurança pública (cancelada na revisão substantiva 2)																					
	1.8 Realizar processos de formação de profissionais nos municípios e estados para internalização e sustentabilidade das metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (redação alterada)							x	x	x	x											
	1.9 Realizar ações de sensibilização e mobilização social para formulação e implantação dos planos locais de políticas transversais (cancelada na revisão substantiva 2)																					
	1.10 Realizar processos de capacitação e estabelecimento de parcerias para contribuir na promoção de espaços urbanos seguros (redação alterada na revisão substantiva 2)							x	x	x	x											
	1.11 Realizar processos de formação e implantação de ações piloto voltadas à resolução pacífica de conflitos nas comunidades contempladas pelo projeto (cancelada na revisão substantiva 2)																					
	1.12 Assessorar os entes subnacionais para a estruturação, implementação e desenvolvimento de capacidades institucionais para a coleta, tratamento e análise de dados (nova atividade incluida na na revisão substantiva 2)							x	x	x	x											
														Subtotal Produto 1	**$ 9.625,01**	**$ 187.431,17**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ 197.056,19**
Produto 2 - Gestão do conhecimento relacionado às metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizada, com o intuito de incorporá-las ao escopo de planejamento das políticas de segurança pública do Governo Federal.	2.1 Desenvolver ferramentas de avaliação de progresso e dos resultados da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, realizando transferência de conhecimentos dessas ferramentas à equipe da SENASP para sua aplicação continuada (cancelada na revisão													71300 - consultoria				$ 14.884,81	$ 7.933,20	$ -	$ -	$ 22.818,01
	2.2 Desenvolver proposta metodológica para certificação de níveis de aderência dos municípios às diretrizes das metodologias desenvolvidas, bem como mecanismos para reconhecimento e incentivo de municípios com melhores resultados na implantação de seus planos locais (canceladana revisão substantiva 2)													72100- Serviços Contratados	$ 13.814,70	$ 170.037,71	$ 77.802,35	$ 146.614,41	$ 243.569,31	$ 50.000,00	$ -	$ 701.838,48
	2.3 Realizar avaliação de progresso e resultados da fase inicial de disseminação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos, com foco na aferição de resultados da aplicação da metodologia, bem como na sistematização da experiência (cancelada na revisão substantiva 2)													71600 - viagens	$ 862,33	$ 438,37				$ -	$ -	$ 1.300,70
	2.4 A partir dos resultados e lições aprendidas da fase inicial de implantação da metodologia nos territórios, realizar revisão/adequação para aprimoramento das metodologias, fluxos e ferramentas (cancelada na revisão substantiva 2)													75100 - GMS	$ 733,85	$ 8.523,80	$ 3.738,31	$ 6.512,10	$ 10.366,02	$ 2.500,00	$ -	$ 36.297,86
	2.5 Realizar oficinas de multiplicação do conteúdo, metodologias e ferramentas revistas/atualizadas após primeira etapa de avaliação (cancelada na revisão substantiva 2)																					
	2.6 Desenvolver metodologia e apoiar a implantação de observatório de segurança e/ou unidade similar, com foco no levantamento e análise de dados para construção de cenários prospectivos e fornecimento de subsídios para tomada de decisões com base em evidências (redação alterada na revisão substantiva 2)		x	x				x	x	x	x											
	2.7 Estruturar rede de referência em pesquisa e realizar estudos aplicados e análises prioritárias, em linha com as diretrizes e metodologia do Observatório				x	x	x	x	x	x	x											
	2.8 Desenvolver e implantar ferramentas voltadas a estruturação de painel de indicadores para acompanhamento em tempo real dos resultados em âmbito nacional da implantação das metodologias integradas de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos. segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos (cancelada na revisão substantiva 2)																					
														Subtotal Produto 2	**$ 15.410,88**	**$ 178.999,88**	**$ 81.540,66**	**$ 168.011,32**	**$ 261.868,53**	**$ 52.500,00**	**$ -**	**$ 762.255,05**
Produto 3 - Intercâmbio nacional e internacional em temas relacionados	3.1 Desenvolver e implantar plano de intercambio entre atores (locais, estaduais e nacionais) envolvidos na implantação das metodologias para a redução de homicídios e outros crimes violentos, fomentando a estruturação													71300 - consultoria								$ -

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

às metodologias de segurança pública e defesa social para a redução de homicídios e outros crimes violentos realizado, para desenvolvimento de abordagens inovadoras, aderentes ao contexto nacional (cancelado na revisão substantiva 2)	3.2 Realizar oficinas de apresentação de boas práticas e intercâmbio de conhecimentos entre atores envolvidos no programa, fomentando o contínuo aprimoramento da iniciativa (cancelada na revisão substantiva 2)													71200 - Serviços Contratados								$ -
	3.3 Desenvolver estratégia de disseminação internacional de resultados e boas práticas alcançados pelo projeto (cancelada na revisão substantiva 2)													71600 - viagens								$ -
	3.4 Realizar missões técnicas de intercâmbio internacional com experiências de referência, com foco na colaboração técnica e troca de experiências em linha com as diretrizes metodológicas desenvolvidas (cancelado na revisão													75100 - GMS	$ -	$ -	$ -				$ -	$ -
Subtotal Produto 3															**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**
Produto 4 - Gestão eficiente e gestão de conhecimento do projeto realizadas	4.1 Desenvolver plano detalhado para o monitoramento da aplicação da metodologia nos territórios-piloto.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			71300 - consultoria						$ -	$ -	$ -
	4.2 Estruturar e capacitar equipe da unidade gestora para gestão/implementação do projeto	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			72100- Serviços Contratados		$ 4.093,00				$ -	$ -	$ 4.093,00
	4.3 Realizar missões de monitoramento do projeto	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			71600 - viagens						$ -	$ -	$ -
	4.4 Realizar reuniões periódicas e evento anual de apresentação, avaliação e compartilhamento de experiências do projeto	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			75100 - GMS	$ -	$ 204,65	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 204,65
	4.5 Identificar, sistematizar e disseminar boas práticas desenvolvidas no âmbito do projeto							x	x	x	x											
	4.6 Realizar avaliação final do projeto							x	x	x	x											
Subtotal Produto 4															**$ -**	**$ 4.297,65**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ 4.297,65**
Produto 5 - Produção de pesquisas, estudos e diagnósticos referentes à violência, à criminalidade, à prevenção, às instituições e aos profissionais de segurança pública (novo produto incluído na revisão substantiva 2)	5.1 Elaborar estudo de prospecção para inovações tecnológicas e boas práticas nacionais e internacionais para a perícia oficial de natureza criminal (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)							x	x	x	x	x	x	71300 - consultoria						$ 452.080,10	$ 374.071,50	$ 826.151,60
	5.2 Mapear, diagnosticar, sistematizar e desenvolver estudos, boas práticas e pesquisas referentes à saúde, vitimização e qualidade de vida dos profissionais de segurança pública (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)							x	x	x	x	x	x	72100- Serviços Contratados						$ 266.209,18	$ 194.800,00	$ 461.009,18
	5.3 Fomentar pesquisas, estudos e diagnósticos sobre as instituições de segurança pública, seus equipamentos e as soluções tecnologicas, visando o planejamento e a estruturação de políticas, programas e projetos para redução							x	x	x	x	x	x	71600 - viagens						$ 5.448,91	$ 5.000,00	$ 10.448,91
	5.4 Desenvolver estudos, diretrizes e protocolos referentes ao uso da força por profissionais de segurança pública (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)							x	x	x	x	x	x	75100 - GMS	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 36.186,91	$ 28.693,58	$ 64.880,48
	5.5 Apoiar o desenvolvimento das capacidades institucionais para o atendimento e empenho em ocorrências (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)							x	x	x	x	x	x									
	5.6 Produzir diagnósticos sobre a segurança pública, o fenômeno, a identificação e as causas da violência e da criminalidade violenta (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)							x	x	x	x	x	x									
	5.7 Planejar, desenvolver e realizar seminários, encontros, reuniões técnicas e workshops com objetivo de disseminar conhecimento, promover o debate e a discussão sobre o uso da força, a prevenção da violência, a valorização dos							x	x	x	x	x	x									
	5.8 Desenvolver, sistematizar e apoiar a integração das informações de segurança pública para produção de dados e conhecimento, visando a redução da criminalidade (nova atividade incluída na revisão substantiva 2)							x	x	x	x	x	x									
Subtotal Produto 5															**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ 759.925,10**	**$ 602.565,08**	**$ 1.362.490,17**
Total (USD)															**$ 25.035,90**	**$ 370.728,71**	**$ 81.540,66**	**$ 168.011,32**	**$ 261.868,53**	**$ 812.425,10**	**$ 602.565,08**	**$ 2.322.175,29**

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

United Nations Development Programme

BRA/20/016 - Metodologias Integradas de Segurança Pública e Defesa Social para Redução de Homicídios e Outros Crimes Violentos

Substantive Revision 3

Main Source of Funds: Programme cost sharing - GOV1 (30071)

Donor/Customer: BRA-Ministério da Justiça e Segurança Pública (011740)

Account	Donor	Fund		Total	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Unprogr./Unfund.
51005	11740	30071	Net Contrib.	2.213.228,52	-	23.843,72	353.074,94	77.802,35	161.499,22	249.398,60	773.738,19	573.871,50	
		Award 00134163	CO Adm. %	5%	-	5%	5%	5%	4%	5%	5%	5%	
		Project 00125385	CO Adm.	109.439,25	-	1.192,18	17.653,77	3.850,60	6.892,29	12.469,93	38.686,91	28.693,58	
		Senasp/MJSP	Realized Loss/Gain Balance	(491,48)	-	-	-	(112,29)	(380,19)	-	-	1,00	
			Total	2.322.175,29	-	25.035,90	370.728,71	81.540,66	168.011,32	261.868,53	812.425,10	602.565,08	
51005	C/S Total	----------	Net Contrib.	2.213.228,52	-	23.843,72	353.074,94	77.802,35	161.499,22	249.398,60	773.738,19	573.871,50	
			CO Adm. %	5%	-	5%	5%	5%	4%	5%	5%	5%	
			CO Adm.	109.439,25	-	1.192,18	17.653,77	3.850,60	6.892,29	12.469,93	38.686,91	28.693,58	
			Realized Loss/Gain Balance	(492,48)	-	-	-	(112,29)	(380,19)	-	-	-	
			Grand Total	**2.322.175,29**	**-**	**25.035,90**	**370.728,71**	**81.540,66**	**168.011,32**	**261.868,53**	**812.425,10**	**602.565,08**	**-**

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

United Nations Development Programme

C/S Schedule of Payments

Project Title: BRA/20/016 - Metodologias Integradas de Segurança Pública e Defesa Social para Redução de Homicídios e Outros Crimes Violentos

Award/Contract Number: 00134163

Project Number: 00125385

Main Source of Funds: Programme cost sharing - GOV1 (30071)

Donor/Customer: BRA-Ministério da Justiça e Segurança Pública (011740)

Budget Currency: USD

Account	Fund/Donor	Year	Date	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance
51005	30071/011740	**2020**				
	Award 00134163		31 dez 2020	-	-	
	Project 00125385			-	-	-
	Senasp/MJSP	**2021**				
			26 jan 2021	-	2.322.175,29	
			31 dez 2021	25.035,90	-	
				25.035,90	2.322.175,29	(2.297.139,39)
		2022				
			31 dez 2022	370.728,71	-	
				370.728,71	-	(1.926.410,68)
		2023				
			31 dez 2023	81.540,66	-	
				81.540,66	-	(1.844.870,02)
		2024				
			31 dez 2024	168.011,32	-	
				168.011,32	-	(1.676.858,70)
		2025				
			31 dez 2025	261.868,53	-	
				261.868,53	-	(1.414.990,17)
		2026				
			31 dez 2026	812.425,10	-	
				812.425,10	-	(602.565,07)
		2027				
			31 dez 2027	602.565,08		
				602.565,08	-	0,00
		Grand Total		**2.322.175,29**	**2.322.175,29**	**0,01**

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Ministério das Relações Exteriores
Secretaria-Geral das Relações Exteriores
Agência Brasileira de Cooperação

OFÍCIO SEI Nº 7178/2026/ABC/SG

Brasília, na data da assinatura.

Ao Senhor
Cláudio Providas Romero
Representante Residente do PNUD no Brasil

Assunto: CT/PNUD. BRA/20/016. SENASP/MJ. Proposta de Revisão nº 3.

Referência: Caso responda a este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 09025.000154/2026-35.

Senhor Representante,

Encaminho para consideração do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), em anexo, a proposta de 3ª Revisão Substantiva do Projeto BRA/20/016 - "Metodologias Integradas de Segurança Pública e Defesa Social para Redução de Homicídios e Outros Crimes Violentos", executado sob a responsabilidade da S ecretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP/MJ).

2. Sobre o assunto, informo que a análise técnica desta Agência concluiu pela adequação do referido documento aos requisitos técnicos aplicáveis aos programas de cooperação técnica internacional no Brasil.

3. À luz do que precede, muito agradeceria as providências de preparação dos originais do documento de revisão para assinatura.

Atenciosamente,

Luiza Lopes da Silva
Embaixadora
Diretora substituta da Agência Brasileira de Cooperação
Ministério das Relações Exteriores

Documento assinado eletronicamente por **Márcio Lopes Corrêa**, **Assessor(a)**, em 11/08/2026, às 17:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://mre.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0265177** e o código CRC **2AAB356D**.

Referência: Caso responda a este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 09025.000154/2026-35 SEI nº 0265177

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 23547344-79CF-8384-8058-C4054D8B545D
Status: Concluído
Assunto: Complete com a Docusign: BRA/20/016 Revisão Substantiva 3
EnvelopeLocalData:
Envelope fonte:
Documentar páginas: 44
Assinaturas: 1
Certificar páginas: 4
Rubrica: 0
Assinatura guiada: Ativado
Selo com EnvelopeId (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC+07:00) Bangkok, Hanói, Jakarta

Remetente do envelope:
Aline Farias De Santana
One United Nations Plaza
New York, NY 10017
aline.santana@undp.org
Endereço IP: 186.195.39.75

Rastreamento de registros

Status: Original
03 de setembro de 2026 | 02:39
Portador: Aline Farias De Santana
aline.santana@undp.org
Local: DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Leandro Arbogast da Cunha leandro.cunha@mj.gov.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Assinado por: 9D8EDC14D0A8485... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 189.9.0.124	Enviado: 03 de setembro de 2026 | 03:13 Visualizado: 03 de setembro de 2026 | 03:30 Assinado: 03 de setembro de 2026 | 03:33

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Aceito: 03 de setembro de 2026 | 03:30
ID: 1cde4ffb-5d60-42ff-8bec-8fcae4831b63

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data

Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	03 de setembro de 2026 | 03:13
Entrega certificada	Segurança verificada	03 de setembro de 2026 | 03:30
Assinatura concluída	Segurança verificada	03 de setembro de 2026 | 03:33
Concluído	Segurança verificada	03 de setembro de 2026 | 03:33

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, United Nations Development Program (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact United Nations Development Program:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: olivier.simah@undp.org

To advise United Nations Development Program of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at olivier.simah@undp.org and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from United Nations Development Program

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to olivier.simah@undp.org and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with United Nations Development Program

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

Docusign Envelope ID: 95C97529-7428-81FE-8356-7F51859D045C

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to olivier.simah@undp.org and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify United Nations Development Program as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by United Nations Development Program during the course of your relationship with United Nations Development Program.