



# **OPERAÇÃO CAMINHOS SEGUROS**

COMBATE À EXPLORAÇÃO SEXUAL DE  
CRIANÇAS E ADOLESCENTES

## **RELATÓRIO-GERAL**



## FICHA INSTITUCIONAL

### GOVERNO FEDERAL

LUIZ INÁCIO LULA DA SILVA

Presidente da República

FLÁVIO DINO DE CASTRO E COSTA

Ministro de Estado de Justiça e Segurança Pública

FRANCISCO TADEU BARBOSA DE ALENCAR

Secretário Nacional de Segurança Pública

### DIRETORIA DE OPERAÇÕES

ROMANO JOSÉ CARNEIRO DA CUNHA COSTA

Diretor de Operações Integradas e de Inteligência

CARLOS AUGUSTO DO PRADO BOCK

Coordenador-Geral de Operações Integradas e Combate ao Crime Organizado

### EQUIPE TÉCNICA

**Ana Angélica Gomes Rodrigues**, Policial Penal (PPTO) – Servidora Mobilizada

**Átila Ferreira de Lima**, Policial Civil (PCTO) – Servidor Mobilizado

**Julio César Sousa dos Santos**, Policial Militar (PMAC) – Servidor Mobilizado

**Fernanda Leal Antonucci**, Policial Civil (PCAM) - Servidora Mobilizada

### INSTITUIÇÕES ENVOLVIDAS

#### **Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP**

Secretaria Nacional de Segurança Pública – SENASP

Diretoria de Operações Integradas e de Inteligência – DIOPI

Diretoria do Sistema Único de Segurança Pública – DSUSP

Diretoria de Ensino e Pesquisa – DEP

Diretoria de Gestão e Integração da Informação – DGI

Pólicia Rodoviária Federal – PRF

#### **Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC**

Secretaria Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente – SNDCA

Ouvidoria Nacional de Direitos Humanos – ONDH

#### **Secretarias de Segurança Pública dos Estados – SSPs**

Polícias Militares – PMs

Polícias Civis – PCs

Corpos de Bombeiro Militar – CBMs

#### **Outros órgãos**

Conselhos Tutelares – CTs

# RELATÓRIO GERAL OPERAÇÃO CAMINHOS SEGUROS- 2023

Operação nacional integrada de  
combate à exploração sexual de  
crianças e adolescentes



# SUMÁRIO

<b>1 RELATÓRIO GERAL DA OPERAÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1 Breve Contextualização.....</b>	<b>5</b>
<b>2 CICLO DE PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1 Ações apoiadas .....</b>	<b>6</b>
<b>2.2 Investimentos em Diárias aos Estados .....</b>	<b>7</b>
<b>2.3 Processos Instaurados .....</b>	<b>9</b>
<b>3 CICLO DE EXECUÇÃO E MONITORAMENTO .....</b>	<b>10</b>
<b>3.1 Dados Operacionais .....</b>	<b>8</b>
<b>3.1 Fotos do Ciclo Operacional – Ações Policiais .....</b>	<b>12</b>
<b>3.2 Fotos do Ciclo Operacional – Ações Educativas .....</b>	<b>14</b>
<b>3.3 Repercussão Midiática .....</b>	<b>16</b>
<b>4 CICLO DE AVALIAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO .....</b>	<b>17</b>
<b>4.1 Avaliações .....</b>	<b>17</b>
<b>4.2 Outras Avaliações .....</b>	<b>21</b>
<b>4.3 Sugestões de melhorias .....</b>	<b>21</b>
<b>4.4 Quadro De Sugestões/Encaminhamentos.....</b>	<b>22</b>
<b>4.5 Debriefing Geral da Operação.....</b>	<b>23</b>
<b>4.6 Observações das Regiões .....</b>	<b>23</b>
<b>4.7 Pontos Negativos e Positivos.....</b>	<b>24</b>
<b>4.7.1 Pontos positivos da operação.....</b>	<b>24</b>
<b>4.7.2 Pontos negativos da operação .....</b>	<b>25</b>
<b>4.8 Fotos do Debriefing .....</b>	<b>26</b>
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>27</b>

## 1 RELATÓRIO GERAL DA OPERAÇÃO

Este relatório tem como objetivo consolidar todos os dados e procedimentos relacionados à Operação CAMINHOS SEGUROS-2023, desde sua concepção no ciclo de planejamento até sua conclusão no ciclo de consolidação.

### 1.1 BREVE CONTEXTUALIZAÇÃO

A Operação CAMINHOS SEGUROS-2023 foi planejada e coordenada pelo Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP), com apoio do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania, da Polícia Rodoviária Federal, dos Conselhos Tutelares e das Secretarias Estaduais de Segurança Pública (SSP's). Envolveu ações operacionais e educativas realizadas pelas polícias civis, militares e corpos de bombeiros.

Com um efetivo de 24.274 agentes, a operação resultou na prisão de 1.063 indivíduos e no resgate de 255 vítimas em 3.246 municípios. Foram utilizadas 8.348 viaturas, e o investimento total foi de R\$ 2.049.261,12, incluindo diárias e despesas de *debriefing*.

O ciclo operacional ocorreu entre os dias 2 e 18 de maio de 2023, durante os quais foram registradas e investigadas 2.500 denúncias provenientes de diversos canais, incluindo Ligue 180, 197 e 190, bem como aquelas feitas diretamente nas delegacias de polícia. Foram lavrados 400 autos de prisão em flagrante delito, além da apreensão de 103 menores e 6.188 materiais pornográficos.

É importante ressaltar o dia 18 de maio de 2023, designado como o dia "D" da operação, marcado pela intensificação das ações e pela divulgação midiática das atividades, em comemoração ao Dia Nacional de Combate ao Abuso e à Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes.

O Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania, através da Ouvidoria Nacional de Direitos Humanos – ONDH/MDHC, disponibilizou denúncias recebidas pelo Disque 100 para os estados e o Distrito Federal, visando investigação e adoção de medidas necessárias.

É de extrema importância combater a violência sexual direcionada a crianças e adolescentes, e uma das medidas mais cruciais é denunciar qualquer suspeita de abuso ou exploração sexual envolvendo meninos e meninas. Segundo o Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA), é responsabilidade de todos os cidadãos reportar situações em que os direitos humanos desses jovens são violados, incluindo casos de violência sexual. Para promover essa conscientização e prevenir novos incidentes, foram realizadas iniciativas educativas destacando a importância de denunciar qualquer forma de abuso ou exploração sexual contra crianças e adolescentes.

## 2 CICLO DE PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO

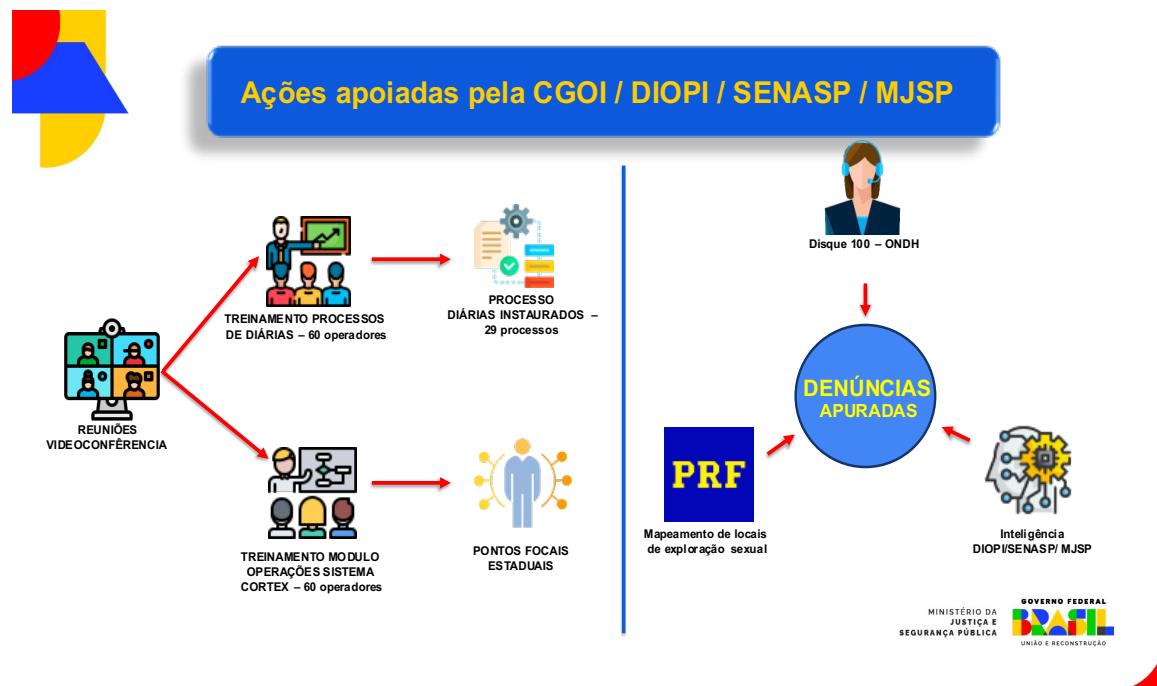
### 2.1 AÇÕES APOIADAS CGOI/DIOPI/SENASA/MJSP

A Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASA/MJSP), por meio da Diretoria de Operações Integradas e de Inteligência (DIOPI/SENASA), conduziu uma reunião com os pontos focais designados pelos estados, durante a qual foi apresentada a operação Caminhos Seguros em detalhes.

Além da apresentação da operação, a SENASA/MJSP ofereceu treinamento sobre o gerenciamento de toda a documentação necessária para instruir os processos de solicitação de diárias. Um total de 60 operadores, representando diferentes unidades da Federação, foram capacitados nesse aspecto. Adicionalmente, a DIOPI/SENASA também ministrou treinamento para 60 policiais no uso da Plataforma Córtext, módulo de Gestão de Operações, que consiste no lançamento de todos os dados relacionados à operação nos estados.

A Coordenação-Geral de Inteligência da DIOPI/SENASA conduziu levantamentos com base em registros de boletins de ocorrência e identificação de pontos potenciais de exploração sexual de crianças e adolescentes. Além disso, todas as denúncias recebidas pela Ouvidoria Nacional dos Direitos Humanos por meio do Disque 100, que tratavam de exploração sexual, foram filtradas e encaminhadas para os estados. Estes, por sua vez, realizaram diligências nos locais informados para averiguação e tomada de providências.

A Polícia Rodoviária Federal (PRF) também desempenhou um papel significativo mapeando todos os pontos sensíveis das rodovias federais em todo o país. Utilizando informações obtidas pelo serviço de inteligência da PRF, esses pontos foram fiscalizados e as medidas necessárias foram tomadas.

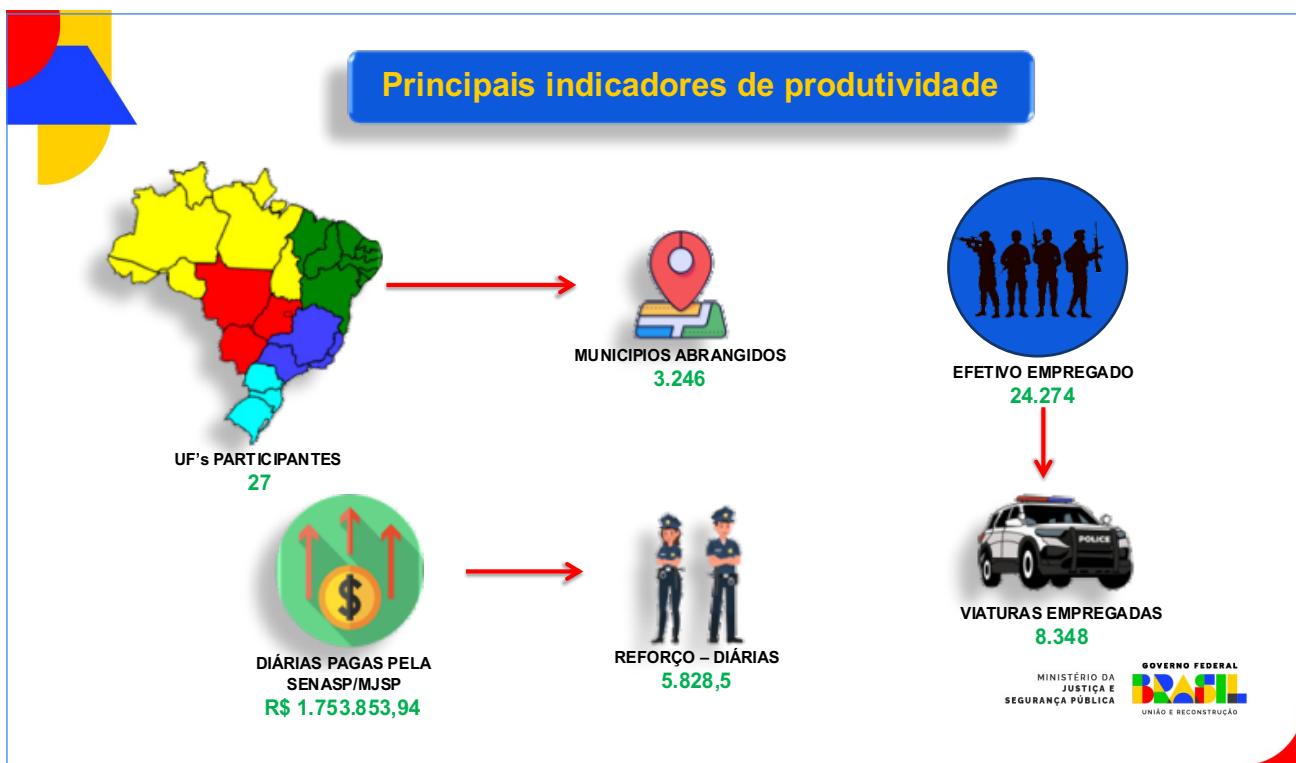


## 2.2 INVESTIMENTOS EM DIÁRIAS AOS ESTADOS

O Ministério da Justiça e Segurança Pública destinou um total de R\$ 1.753.853,94 para o pagamento de diárias aos agentes que participaram das operações fora de suas cidades de lotação. Essa medida viabilizou a ampliação do alcance da operação até municípios distantes das capitais, promovendo assim uma interiorização da atuação.

Ao todo, foram pagas 5.828,5 diárias, cobrindo 20 estados, para o deslocamento dos policiais que atuaram nos municípios mais afastados dos centros urbanos. É importante ressaltar que a operação conseguiu alcançar diversas localidades que não contam com unidades especializadas voltadas para crianças e adolescentes.

Pará, Bahia, Sergipe, Distrito Federal, Minas Gerais, São Paulo e Paraná optaram por não solicitar diárias à DIOPI/SENASA para o reforço no deslocamento de operadores de segurança pública, uma vez que conseguiram atuar com eficácia com o quantitativo de área, o que não comprometeu a excelente atuação dos estados.



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP

A tabela abaixo apresenta os dados de investimento em diárias para a Operação Caminhos Seguros em diferentes unidades federativas (UFs).

<b>OPERAÇÃO CAMINHOS SEGUROS 2023</b>			
<b>Ord</b>	<b>UF</b>	<b>Qtde diárias</b>	<b>Investimento</b>
1	<b>AC</b>	248	R\$ 74.625,68
2	<b>AL</b>	250	R\$ 75.227,50
3	<b>AM</b>	227,5	R\$ 68.457,03
4	<b>AP</b>	158	R\$ 47.543,78
5	<b>CE</b>	293,5	R\$ 88.317,09
6	<b>ES</b>	521,5	R\$ 156.924,57
7	<b>GO</b>	783	R\$ 235.612,53
8	<b>MA</b>	375,5	R\$ 112.991,71
9	<b>MS</b>	311,5	R\$ 93.733,47
10	<b>MT</b>	315	R\$ 94.786,65
11	<b>PB</b>	297,5	R\$ 89.520,73
12	<b>PE</b>	58	R\$ 17.452,78
13	<b>PI</b>	339,5	R\$ 102.158,95
14	<b>RJ</b>	12,5	R\$ 3.761,38
15	<b>RN</b>	250	R\$ 75.227,50
16	<b>RO</b>	27,5	R\$ 8.275,03
17	<b>RR</b>	363	R\$ 109.230,33
18	<b>RS</b>	522	R\$ 157.075,02
19	<b>SC</b>	187	R\$ 56.270,17
20	<b>TO</b>	288	R\$ 86.662,08
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 1.753.853,94</b>

**Fonte:** CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP

## 2.3 PROCESSOS INSTAURADOS

08020.001392/2023-01	Processo Principal - Plano de Atuação Integrada - Operação Caminhos Seguros 2023: de combate à exploração sexual de criança e adolescente.
08020.003140/2023-16	Instrução do Sistema CórTEX: Módulo Gestão de Operações - Operação Caminhos Seguros 2023.
08020.003381/2023-57	Instrução sobre Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros 2023.
08020.006369/2023-02	Solicitação de informações sobre a Operação Caminhos Seguros 2023 - Resposta MPT.
08020.005036/2023-58	Solicitação de apoio logístico FNSP - Operação Caminhos Seguros 2023.
08020.006768/2023-65	Solicitação de informações sobre a Operação Caminhos Seguros 2023 - UFs - MPT
08020.002936/2023-43	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Amazonas.
08020.003546/2023-91	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Goiás 1.
08020.003542/2023-11	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Goiás 2.
08020.003554/2023-37	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Goiás 3.
08020.002843/2023-19	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Rio Grande do Sul 1.
08020.002832/2023-39	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Rio Grande do Sul 2.
08020.002819/2023-80	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Mato Grosso.
08020.002774/2023-43	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Paraíba.
08020.003209/2023-01	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Espírito Santo.
08020.003006/2023-15	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Maranhão 1.
08020.002836/2023-17	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Maranhão 2.
08020.003670/2023-56	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Rio de Janeiro 1.
08020.003814/2023-74	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Rio de Janeiro 2.
08020.002987/2023-75	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Pernambuco.
08020.002824/2023-92	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Roraima 1.
08020.002834/2023-28	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Roraima 2.
08020.003240/2023-34	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Ceará.
08020.003001/2023-84	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Rio Grande do Norte.
08020.003798/2023-10	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Rondônia.
08020.003015/2023-06	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Tocantins.
08020.005842/2023-26	Solicitação de diárias "Rescaldo" Rio Grande do Sul - Pedido Cancelado Internamente.
08020.002815/2023-00	Solicitação de Diárias: Operação Caminhos Seguros - Mato Grosso do Sul PM e SEJUSP
08020.002973/2023-51	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - PCMS.
08020.003064/2023-31	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Acre
08020.002414/2023-41	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - Piauí
08020.002937/2023-98	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - PM/PI.
08020.003332/2023-14	Solicitação de diárias- Operação Caminhos Seguros - Amapá
08020.003048/2023-48	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - PM/SC.
08020.002888/2023-93	Solicitação de Diárias - Operação Caminhos Seguros - AL.
08020.003482/2023-28	Solicitação de Alteração de escala da Operação Caminhos Seguros do Estado de Alagoas
08000.019496/2023-00	Rescaldo da Operação Caminhos Seguros - Solicitação de diárias do Estado do Rio Grande do Sul
08020.002119/2023-95	Debriefing-Geral da Operação Caminhos Seguros: Solicitação (Senasp) de apoio à ONDH.
08020.002478/2023-42	Debriefing-Geral da Operação Caminhos Seguros: Solicitação (Diopi) de apoio à ONDH.
08020.003783/2023-51	Debriefing-Geral da Operação Caminhos Seguros: Convites para a solenidade de abertura.
08020.003471/2023-48	Debriefing-Geral da Operação Caminhos Seguros: Evento DEP - 14/06/2023.
08020.003524/2023-21	Debriefing-Geral da Operação Caminhos Seguros: Diárias e passagens UFs.
08020.005494/2023-97	Solicitação de certificação dos participantes do Debriefing-Geral da Operação Caminhos Seguros.

### 3 CICLO DE EXECUÇÃO E MONITORAMENTO

#### 3.1 DADOS OPERACIONAIS

Durante a execução da Operação Caminhos Seguros, um efetivo policial de 24.274 agentes foi mobilizado em um amplo espectro de ações. Ao longo do período operacional, foram interditados 53 locais suspeitos, resultando em abordagens a um total impressionante de 190.315 pessoas. As apreensões incluíram 68 armas brancas e 89 armas de fogo, além de 3.893 munições. Um total de 4.249 Boletins de Ocorrência foram registrados, demonstrando a eficácia da operação em lidar com infrações. A abrangência geográfica da operação foi notável, com 3.246 municípios atingidos e 42.728 veículos fiscalizados.

Além disso, a operação envolveu atividades educativas, como palestras, que alcançaram 164.462 pessoas, e ações de resgate, resultando no resgate de 191 indivíduos, incluindo 64 vítimas de exploração sexual e 103 menores. Houve um significativo esforço para combater a criminalidade digital, com a apreensão de 6.188 itens de material pornográfico digital e 1 item impresso. No total, 400 Autos de Prisão em Flagrante foram lavrados e 467 mandados de prisão foram cumpridos, demonstrando a diligência das autoridades na aplicação da lei.

Além das ações repressivas, a operação também priorizou a prevenção, com a realização de 2.138 palestras educativas e a instauração de 2.461 inquéritos policiais para investigar crimes relacionados. A atuação do Conselho Tutelar foi crucial, com 817 intervenções em casos envolvendo menores.

Em suma, a Operação Caminhos Seguros demonstrou um compromisso abrangente e eficaz das forças de segurança pública na manutenção da ordem e na promoção da segurança da população, abordando uma ampla gama de questões de segurança pública e criminalidade em diversas áreas.



## Indicadores Operacionais



MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA  
**GOVERNO FEDERAL**  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP

## Indicadores Operacionais



MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA  
**GOVERNO FEDERAL**  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

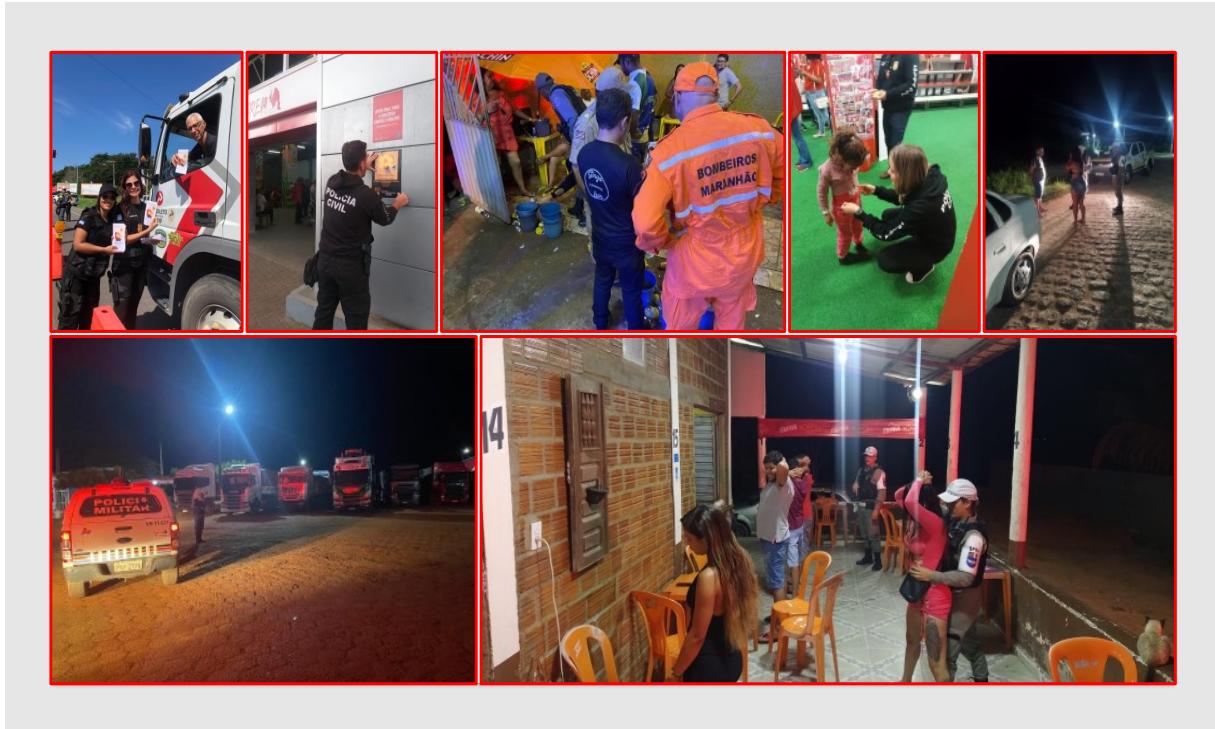
Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP

### 3.2 FOTOS DO CICLO OPERACIONAL – AÇOES POLICIAIS



**Fonte:** CGOI/DIPI/SENASA - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.





**Fonte:** CGOI/DIOPI/SENASA - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.

### 3.3 FOTOS DO CICLO OPERACIONAL – AÇÕES EDUCATIVAS



**Fonte:** CGOI/DIOPI/SENASA - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia





**Fonte:** CGOI/DIOP/SENASA - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia



**Fonte:** CGOI/DIOP/SENASA - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia

### 3.4 REPERCUSSÃO MIDIÁTICA



#### Repercussão midiática nacional da operação



**Governo deflagra operação contra exploração sexual de menores e prende mais de 500 pessoas**

A Operação Caminhos Seguros, que contou com a participação das Secretarias Municipais de Segurança Pública, Fazenda, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, realizada no dia 19 de maio, resultou na prisão de 512 suspeitos e apreensão de 1.000 menores de idade, entre crianças e adolescentes.



**DE IMPRENSA**

**Operação Caminhos Seguros: 20 suspeitos presos no combate à exploração sexual no Amazonas**

A Operação Caminhos Seguros, que contou com a participação das Secretarias Municipais de Segurança Pública, Fazenda, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, realizada no dia 19 de maio, resultou na prisão de 512 suspeitos e apreensão de 1.000 menores de idade, entre crianças e adolescentes.



**Operação Caminhos Seguros: 48 presos em 177 municípios pernambucanos**

A Operação Caminhos Seguros teve ações em 177 municípios pernambucanos. Foram realizadas 1.000 apreensões e 500 prisões, sendo 17 adolescentes apreendidos.

Fonte: internet



#### Repercussão midiática nacional da operação



**Operação Caminhos Seguros: mais de 50 pessoas presas em megaoperação integrada de combate à exploração sexual de crianças e adolescentes**

A Operação Caminhos Seguros, que contou com a participação das Secretarias Municipais de Segurança Pública, Fazenda, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, realizada no dia 19 de maio, resultou na prisão de 512 suspeitos e apreensão de 1.000 menores de idade, entre crianças e adolescentes.



**Operação Caminhos Seguros grande desfer de bairros de drogas e exploração sexual de menores no Pará**

A Operação Caminhos Seguros, que contou com a participação das Secretarias Municipais de Segurança Pública, Fazenda, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, realizada no dia 19 de maio, resultou na prisão de 512 suspeitos e apreensão de 1.000 menores de idade, entre crianças e adolescentes.



**Policia Militar do Tocantins participa da Operação Caminhos Seguros, de combate à exploração sexual de crianças e adolescentes**

A Operação Caminhos Seguros, que contou com a participação das Secretarias Municipais de Segurança Pública, Fazenda, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, realizada no dia 19 de maio, resultou na prisão de 512 suspeitos e apreensão de 1.000 menores de idade, entre crianças e adolescentes.



**Operação Caminhos Seguros realiza prisões na Região Metropolitana de São Paulo**

A Operação Caminhos Seguros, que contou com a participação das Secretarias Municipais de Segurança Pública, Fazenda, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, realizada no dia 19 de maio, resultou na prisão de 512 suspeitos e apreensão de 1.000 menores de idade, entre crianças e adolescentes.



**Operação de combate ao abuso e exploração sexual de menores prende ao menos 80 suspeitos no Ceará**

A Operação Caminhos Seguros, que contou com a participação das Secretarias Municipais de Segurança Pública, Fazenda, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, realizada no dia 19 de maio, resultou na prisão de 512 suspeitos e apreensão de 1.000 menores de idade, entre crianças e adolescentes.



**Folha do Oeste**

**Policia Militar realiza Operação Caminhos Seguros**

A Operação Caminhos Seguros, que contou com a participação das Secretarias Municipais de Segurança Pública, Fazenda, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, realizada no dia 19 de maio, resultou na prisão de 512 suspeitos e apreensão de 1.000 menores de idade, entre crianças e adolescentes.



**Luís Cardoso**

**Dupla é presa por aplicar menores para o tráfico de drogas no interior do Maranhão**

A Operação Caminhos Seguros, que contou com a participação das Secretarias Municipais de Segurança Pública, Fazenda, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, realizada no dia 19 de maio, resultou na prisão de 512 suspeitos e apreensão de 1.000 menores de idade, entre crianças e adolescentes.

Fonte: internet

**Repercussão midiática nacional da operação**

The collage includes the following news items:

- Ceará:** "Operação contra abuso e exploração sexual de crianças e adolescentes resulta em mais de 80 prisões no Ceará".
- Piauí:** "Operação Caminhos Seguros: 14 pessoas são presas no Piauí suspeitas de abuso sexual contra crianças e adolescentes".
- Brasil:** "Operação Caminhos Seguros alcançou mais de 26 mil pessoas no Espírito Santo".
- Ceará:** "Mais de 120 prisões foram realizadas em maio por crimes de abuso e exploração sexual contra crianças e adolescentes, no Ceará".
- Pará:** "Operação prende donos de bar por exploração sexual de menores na Paraíba".
- Pará:** "Polícia Civil orienta como prevenir e identificar abusos sexuais contra menores".
- AMAZÔNIA:** "Vinte pessoas são presas no Pará em operação contra exploração sexual de crianças e adolescentes".

MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA  
GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Fonte: internet

## 4 CICLO DE AVALIAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO

### 4.1 AVALIAÇÕES

Após a conclusão do período operacional, foi enviado um formulário aos participantes para avaliação. O formulário utilizado seguiu o estilo Likert, com perguntas objetivas relacionadas ao escopo da operação e graduadas de 1 (Muito Ruim) a 5 (Excelente). Além disso, foram incluídas questões abertas para sugestões de melhorias. No total, foram recebidas 51 respostas, distribuídas conforme o mapa de participação.

Para análise, calculamos a média aritmética das respostas, com base na qual elaboramos os seguintes gráficos:



De modo geral, a média das avaliações da atuação dos órgãos foram positivas, variando-se de 4,1 a 4,7. Em análise quali-quantitativa, as avaliações são excelentes!

Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP

## Outros órgãos que participaram

**Poder Judiciário**  
Varas de Infância Juventude.

**Ministério Público Estadual**  
Promotorias de Infância e Juventude; Ministério Público do Trabalho..

**Prefeituras Municipais**  
Secretarias de Educação (Rede de Ensino); Guardas Municipais; Vigilância Sanitária; CRAS e CREAS

**Nacional**  
ONDH (MDHC), SNDC (MDHC), DSUSP (Senasp/MJSP), DGI (Senasp/MJSP), CGINT (Diopi/Senasp/MJSP), Polícia Federal

**I SSPs, II SEAPs e III SEDUC**  
(I) Polícia Científica, (I) Inteligência  
(II) Polícias Penais, (II) Sistema Socioeducativos;  
(III) Rede Estadual de Ensino

**Outros**  
Diretoria de Clubes de Futebol (RS); CEASA/MG; Defensoria Pública

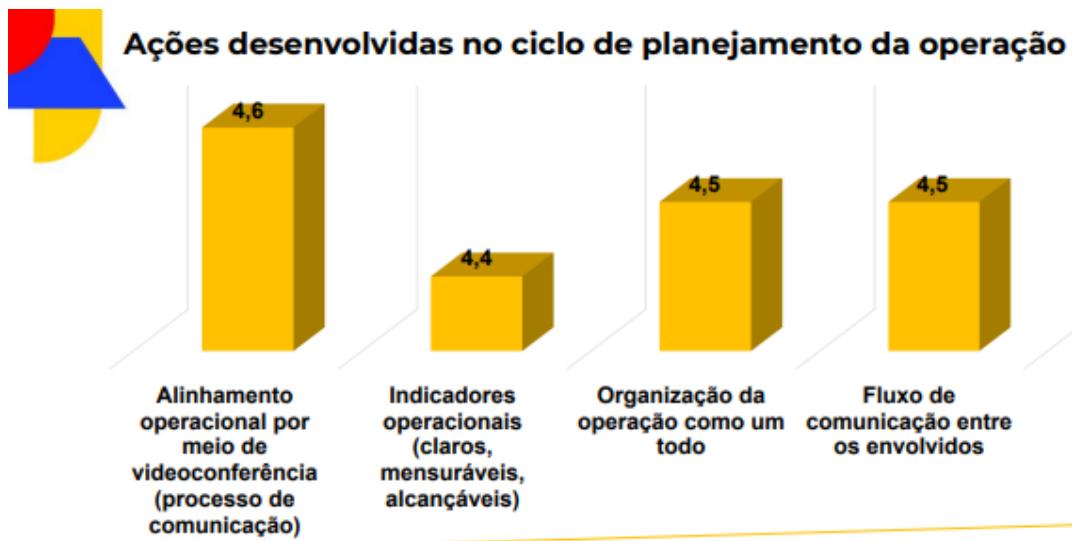
Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP



De acordo com o gráfico acima, as médias variaram de 4,4 a 4,6, o que permite inferir que as avaliações estão em ótimo nível

MINISTÉRIO DA  
JUSTIÇA E  
SEGURANÇA PÚBLICA  
**GOVERNO FEDERAL**  
**BRAZIL**  
UNIDO E RECONSTRUIRÁ

Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP



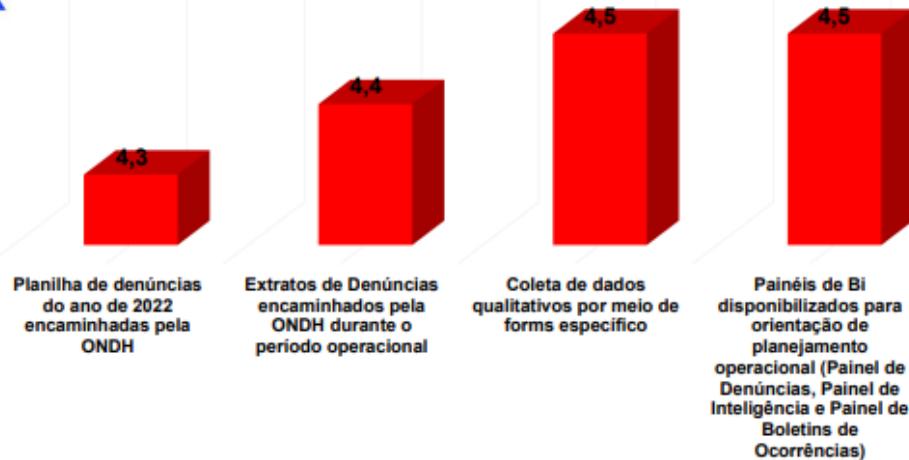
O presente gráfico seguiu o padrão de avaliação do anterior, com médias entre 4,4 e 4,6.

MINISTÉRIO DA  
JUSTIÇA E  
SEGURANÇA PÚBLICA  
**GOVERNO FEDERAL**  
**BRAZIL**  
UNIDO E RECONSTRUIRÁ

Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP



### Ações desenvolvidas na operação em nível nacional

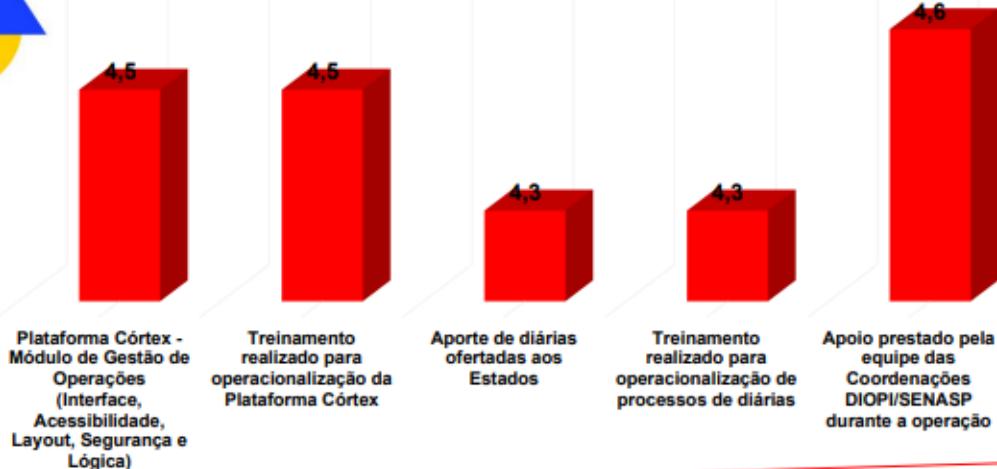


A média das avaliações das ações desenvolvidas em nível nacional variaram-se de 4,3 a 4,5, o que permite inferir que foram excelentes!

Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP



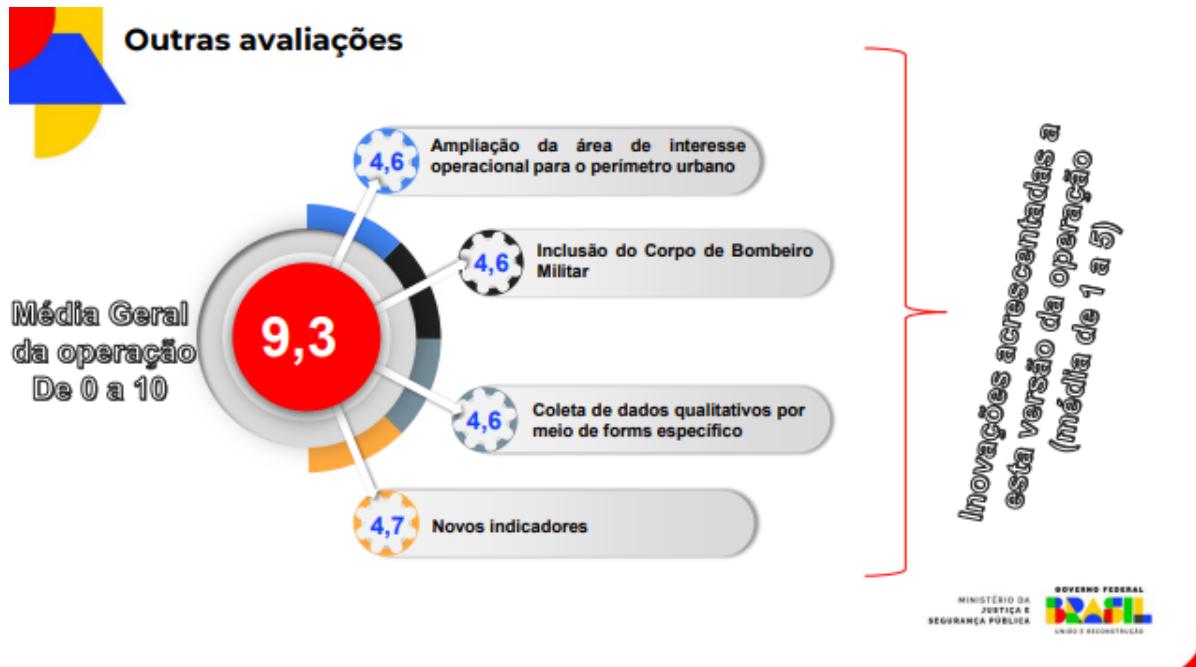
### Ações desenvolvidas na operação em nível nacional



Em continuidade às variáveis expostas em nível nacional foram positivas, variando-se de 4,3 a 4,6. Em análise quali-quantitativa, as avaliações são excelentes!

Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP

## 4.2 OUTRAS AVALIAÇÕES



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP

## 4.3 SUGESTÕES



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP

#### 4.4 QUADRO DE SUGESTÕES/ENCAMINHAMENTOS

Sugestões	Encaminhamentos
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar uma planilha online, padronizada, com abas por instituição para facilitar o processo do envio das informações ao CÓRTEX</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planejamento operacional com um prazo maior para organização e integração</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Metodologia e indicadores no córtex;</li> <li>- Incluir ações de combate à estupro de vulneráveis</li> </ul>	<p>Ser analisado e viabilizado pela própria coordenação nacional da operação.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar a quantidade de dias da operação</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliar ciclo operacional para 1 (um) mês</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Melhor planejamento no pagamento de diárias ao efetivo envolvido na missão</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aproximação da PRF com a SESP</li> </ul>	<p>Realizar reunião de alinhamento com a PRF.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Otimização da comunicação e divulgação da operação</li> </ul>	<p>Articular com a ASCOM/MJSP.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cartilhas educativas a serem distribuídas nos locais fiscalizados</li> </ul>	<p>Articular com a DSUSP, DEP, MDHC.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Envio das denúncias antes do início da operação e um maior número de dias para efetivar um maior número de ações</li> </ul>	<p>Articular com a ONDH/MDHC.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maior quantidade de diárias para alcançarmos mais município</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integração maior entre as diretorias da Senasp</li> </ul>	<p>Articular com o Senasp.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Um representante de cada corporação para o debriefing em Brasília</li> </ul>	

## 4.5 DEBRIEFING GERAL DA OPERAÇÃO

O Ciclo de Consolidação é uma etapa que se estende a partir do ciclo de avaliação. Ele se baseia na realização do Debriefing-Geral, cujo propósito é avaliar, apresentar os resultados e elaborar um quadro que destaque tanto os pontos positivos (boas práticas) quanto os pontos negativos (áreas de melhoria).

Data	Horário	Atividade
Dia 13/06	9h-9h30	Credenciamento e recepção dos participantes.
	9h30-10h15	Solenidade de Abertura com composição da mesa diretiva.
	10h15-10h30	Coffee Break.
	10h30-12h	Apresentações dos resultados e avaliação da operação por diversos representantes.
	14h-15h	Reunião em grupo por região brasileira, discutindo pontos positivos e negativos.
	15h-16h30	Apresentações dos representantes das Secretarias de Estado de Segurança Pública das Unidades Federativas por região.
	16h45-17h45	Mais apresentações regionais.
Dia 14/06	17h45-18h	Considerações finais e encerramento do primeiro dia.
	8h30-9h	Recepção dos participantes.
	9h-12h	Série de palestras e debates focando na exploração sexual de crianças e adolescentes, com vários especialistas e palestrantes.
	14h-16h	Roda de conversa com representantes de órgãos da Rede de Proteção e troca de experiências.
	16h15-17h	Apresentação cultural.
Dia 15/06	17h	Encerramento do segundo dia.
	8h30-9h	Recepção dos participantes.
	9h-12h	Apresentações e programas sobre o combate ao crime, com contribuições de membros da Polícia Rodoviária Federal e outros especialistas.
	12h	Encerramento do evento.

## 4.6 OBSERVAÇÕES DAS REGIÕES

Os representantes estaduais se agruparam regionalmente para abordar os aspectos estratégicos da operação de forma colaborativa. Durante uma sessão de brainstorming, foram identificados tanto pontos positivos quanto negativos, boas práticas, áreas para melhoria, demandas e necessidades, com o objetivo de aprimorar a atuação policial nas futuras edições da Operação Caminhos Seguros. As observações seguintes foram registradas:

## 4.7 PONTOS POSITIVOS E NEGATIVOS

### 4.7.1 PONTOS POSITIVOS DA OPERAÇÃO:

- Impacto positivo da participação da sociedade;
- Integração eficaz entre as forças de segurança e outros órgãos;
- Envolvimento multidisciplinar entre os órgãos participantes;
- Organização operacional com metodologia de fácil compreensão;
- Temática, abordagem, objetivos, inovações, resultados e proatividade das equipes destacáveis;
- Comunicação eficiente entre os operadores;
- Ampliação da área de atuação para o perímetro urbano;
- Suporte diário, acompanhamento e apoio da equipe DIOPI/SENASA/P/MJSP;
- Utilização do Google Forms para lançamento de dados de ocorrências;
- Denúncias contribuíram para prisões em flagrante de exploração sexual de crianças e adolescentes;
- Articulação nacional e pagamento de diárias;
- Efetividade nas prisões, averiguações de denúncias, levantamento de informações e proteção;
- Disponibilização de recursos para o combate à exploração sexual de menores;
- Articulação realizada pelos representantes junto às Secretarias Estaduais de Segurança Pública;
- Orientação à população sobre os riscos e consequências da operação;
- Concentração de esforços nos pontos sensíveis com base nas informações das denúncias;
- Disponibilização de diárias para mobilização de efetivo;
- Realização de ações preventivas e educativas;
- Acesso rápido e fácil às informações, com presteza e agilidade dos colaboradores;
- Alcance significativo de pessoas que tomaram conhecimento do tema;
- Ampliação da participação do Corpo de Bombeiros e outros órgãos;
- Destaque para o período operacional, o dia "D" e os painéis de Business Intelligence (BI);
- Participação ativa dos pontos focais da Polícia Rodoviária Federal (PRF) no grupo de WhatsApp da operação;

-  + Interesse da Delegacia Especializada em Proteção à Criança e ao Adolescente (DEP) em contribuir de forma mais efetiva;
-  + Ampliação dos dias do Debriefing-Geral de 1 para 3 dias;
-  + Incorporação de experiências nas operações realizadas;
-  + Facilidade de acesso ao Sistema Córtext e pronto atendimento das dúvidas pela equipe COI/CGOI;
-  + Participação dos representantes do Centro Integrado de Comando e Controle Nacional (CICCN) na elaboração do Plano de Atuação Integrada;
-  + Atuação mais efetiva das Unidades Federativas (UFs) nas postagens das ações no grupo de WhatsApp;
-  + Maior envolvimento dos Centros Integrados de Comando e Controle Estaduais (CICCEs) em algumas UFs.

---

#### 4.7.2 PONTOS NEGATIVOS DA OPERAÇÃO

-  + Período curto para organização e execução operacional;
-  + Atraso no pagamento de diárias;
-  + Falta de fornecimento de dados por algumas instituições, ou entrega tardia e com qualidade aquém do esperado;
-  + Baixa integração e adesão dos órgãos estaduais, federais e municipais em alguns estados;
-  + Interação limitada com as redes e sistemas de garantia de direitos dos municípios;
-  + Negativa de participação do Conselho Tutelar em algumas cidades;
-  + Consolidação tardia dos dados da operação, próxima ao momento de divulgação pelo Ministério da Justiça;
-  + Envio de denúncias após o início da operação;
-  + Dificuldade de integração com a Polícia Rodoviária Federal (PRF);
-  + Falta de compartilhamento de dados do programa MAPEAR;
-  + Necessidade de aprimoramentos na metodologia e indicadores;
-  + Falta de ponto focal em cada corporação;
-  + Restrição do acesso dos Secretários de Segurança Pública (SSP) aos dados preenchidos pelos policiais militares;
-  + Envolvimento limitado de instituições em algumas Unidades Federativas (UFs);
-  + Quantidade insuficiente de diárias;
-  + Atualização pouco frequente de dados no Sistema Córtext;
-  + Envio intempestivo de material educativo e denúncias;

- + Dificuldade de acesso às informações das notícias durante o período da operação, afetando a análise e atuação preventiva e repressiva;
- + Possível ausência de filtros e auditoria no preenchimento de determinados indicadores;
- + Discrepâncias nos indicadores de prisões e pessoas alcançadas;
- + Falta de integração na reta final da operação;
- + Ausência de diretrizes claras;
- + Desempenho da Assessoria de Comunicação (ASCOM) aquém do esperado;
- + Redução do efetivo da DIOP/SENASA;
- + Atraso e dificuldade na entrega dos relatórios BIS CGINT e DGI;
- + Fornecimento de denúncias de 2022 pela ONDH em planilha sem endereço.

#### 4.8 FOTOS DO DEBRIEFING



## CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Operação Caminhos Seguros, inserida no Calendário Anual de Operações da Senasp, foi realizada de 02 de maio a 18 de maio de 2023, com a participação operacional dos agentes de segurança pública de todas as 27 Unidades da Federação. Durante os 17 dias de atuação, a operação alcançou excelentes resultados operacionais, representando uma resposta dinâmica e educativa do Estado em relação à proteção das crianças e adolescentes vulneráveis à exploração sexual.

A avaliação realizada pelos participantes foi muito positiva, destacando-se as ótimas pontuações atribuídas às variáveis relacionadas ao planejamento e execução, evidenciando o sucesso pleno da ação integrada. No Debriefing-Geral, foram apresentadas algumas sugestões de melhoria para as próximas edições da operação, incluindo a elaboração e disponibilização antecipada de um calendário anual e o aumento do número de diárias disponíveis.

—