



# OPERAÇÃO ATRIA

## RELATÓRIO GERAL

OPERAÇÃO DE COMBATE A  
CRIMES DE VIOLÊNCIA  
CONTRA A MULHER

SECRETARIA  
NACIONAL DE  
SEGURANÇA PÚBLICA

MINISTÉRIO DA  
JUSTIÇA E  
SEGURANÇA PÚBLICA

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

## FICHA INSTITUCIONAL

### GOVERNO FEDERAL

**Luiz Inácio Lula da Silva**  
Presidente da República

**Flávio Dino de Castro e Costa**  
Ministro de Estado de Justiça e Segurança Pública

**Francisco Tadeu Barbosa de Alencar**  
Secretário Nacional de Segurança Pública

### DIRETORIA DE OPERAÇÕES INTEGRADAS E DE INTELIGÊNCIA

**Romano José Carneiro da Cunha Costa**  
Diretor de Operações Integradas e de Inteligência

**Carlos Augusto do Prado Bock**  
Coordenador-Geral de Operações Integradas e Combate ao Crime Organizado

### EQUIPE TÉCNICA

**Ana Angélica Gomes Rodrigues**, Policial Penal (PP/TO) – Servidora Mobilizada  
**Átila Ferreira de Lima**, Agente de Polícia (PC/TO) – Servidor Mobilizado  
**Bruno Rezende Cabral**, Tenente Coronel (PM/MT) – Servidor Mobilizado  
**Claudio José Martins**, Sargento (PM/MT) - Servidor Mobilizado  
**Cristovão Lopes da Silva**, Agente de Polícia (PC/TO) – Servidor Mobilizado  
**Elizeu José dos Santos**, Agente de Polícia (PC/TO) – Servidor Mobilizado  
**Fernanda Leal Antonucci**, Delegada de Polícia (PC/AM) - Servidora Mobilizada  
**Taiara Dieminger Taube**, Escrivã de Polícia (PC/RS) - Servidora Mobilizada

### INSTITUIÇÕES ENVOLVIDAS

Ministério da Justiça e Segurança Pública – **MJSP**  
Secretaria Nacional de Segurança Pública – **SENASP**  
Secretarias de Segurança de Pública dos Estados – **SSPs**  
Polícias Cíveis – **PCs**  
Delegacias Especializadas de Atendimento à Mulher – **DEAMs**

# RELATÓRIO GERAL OPERAÇÃO ÁTRIA 2023

De combate à violência contra a mulher  
em razão do gênero



## SUMÁRIO

<b>1 INTRODUÇÃO .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>1.1 Breve contextualização.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>2 DADOS OPERACIONAIS .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1 Apresentação analítica de alguns indicadores .....</b>	<b>10</b>
<b>2.2 Principais crimes apurados na operação .....</b>	<b>10</b>
<b>2.3 Fotos do Ciclo Operacional .....</b>	<b>11</b>
<b>2.4 Fotos do Ciclo Operacional – Ações Educativas .....</b>	<b>14</b>
<b>2.5 Investimento em Diárias aos Estados.....</b>	<b>17</b>
<b>3 AÇÕES APOIADAS CGOI/DIOPI/SENASP/MJSP.....</b>	<b>18</b>
<b>4 REPERCUSSÃO MIDIÁTICA .....</b>	<b>19</b>
<b>5 AVALIAÇÃO DA OPERAÇÃO .....</b>	<b>21</b>
<b>5.1 Sugestões .....</b>	<b>22</b>
<b>5.2 Quadro de sugestões/Encaminhamentos.....</b>	<b>23</b>
<b>5.3 Elogios .....</b>	<b>24</b>
<b>6 CONSOLIDAÇÃO DA OPERAÇÃO .....</b>	<b>24</b>
<b>6.1 Debriefing Gertal da Operação .....</b>	<b>24</b>
<b>6.2 Observações das Regiões .....</b>	<b>25</b>
<b>6.3 Pontos Negativos e Positivos.....</b>	<b>25</b>
<b>6.4 Boas Práticas e Pontos de Melhorias .....</b>	<b>27</b>
<b>6.5 Principais Demandas das Delegacias.....</b>	<b>29</b>
<b>6.6 Fotos do debriefing .....</b>	<b>30</b>
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>32</b>



## 1 INTRODUÇÃO

O presente relatório visa sintetizar todos os dados e processos referentes à Operação Átria 2023: de combate à violência contra a mulher em razão do gênero, desde a concepção do ciclo de planejamento até o ciclo de consolidação.

### 1.1 Breve contextualização

A Operação Átria 2023 foi articulada, planejada e coordenada pelo Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP), por meio da Secretaria de Nacional de Segurança Pública (SENASP), sendo executada pelas Secretarias Estaduais de Segurança Pública (SSPs) de todas as unidades federativas, por meio das Polícias Cíveis, através das unidades de combate a violência contra mulher – DEAMs, e, em alguns estados, das Polícias Militares, com atuação das Patrulhas Maria da Penha, além de outros órgãos.

Teve o escopo de concentrar esforços policiais para o desenvolvimento de ações educativas, preventivas e repressivas, visando o enfrentamento da violência contra a mulher em razão do gênero, em todo país.

O planejamento da operação foi fundamentado na Doutrina Nacional de Atuação Integrada de Segurança Pública (DNAISP), legitimada pela Portaria MJSP nº 18, de 20 de janeiro de 2020, e formalizado, por meio do método 5w2h, em um Plano de Atuação Integrada (P.A.I), contendo as propostas de ações desempenhadas, de responsabilidades de cada órgão envolvido, de cronograma para todas as atividades e de indicadores monitorados. Foi oficializado por meio do processo SEI nº **08020.000632/2023-41**.

A operação recebeu esse nome porque Átria é o nome da principal estrela da constelação denominada “Triângulo Austral” do hemisfério estelar sul, tem coloração alaranjada e consta na bandeira do Brasil. Em alusão à posição de destaque da estrela, o nome dado a operação ilustra a ideia de reposicionar mulheres agredidas, retirando-as da condição de vítima e as devolvendo ao seu lugar.

As ações foram desenvolvidas no período de 30 dias, ocorridos entre 27/02 e 28/03/2023 com o destaque para dois dias de intensificação e publicação midiática dessas

ações, sendo o dia 08/03/2023, em comemoração ao “Dia Internacional da Mulher”, e o dia 28/03/2023, o “Dia D” para cumprimento de mandados judiciais.

A SENASP/MJSP, através da Diretoria de Operações Integradas e de Inteligência – DIOPI - disponibilizou o efetivo do Centro integrado de Operações de Fronteiras – CIOF, que auxiliou os operadores dos estados com informações de inteligência sobre veículos e pessoas (identificação de pessoas, veículos, busca de forçados e processos criminais). Para tanto, foi realizada reunião de alinhamento para o repasse das orientações necessárias para as solicitações dessas informações, conforme processo SEI nº **08020.003106/2023-33**.

Desta forma, além do combate aos crimes praticados contra mulheres em razão do gênero, a operação promoveu ações educativas em shoppings, escolas, faculdades e empresas privadas, com objetivo de conscientizar sobre a temática e prevenir novos casos, esclarecendo à população em geral a grande relevância de se denunciar qualquer tipo de violência contra mulher.

O MJSP investiu aproximadamente R\$ 1.135.496,35 (um milhão, cento e trinta e cinco mil quatrocentos e noventa e seis reais e trinta e cinco centavos) no pagamento de diárias para policiais que atuaram em ações fora das cidades de lotação, o que proporcionou a ampliação do alcance da operação até municípios distantes das capitais, interiorizando a atuação na operação.

## 2 PROCESSOS INSTAURADOS

08020.000632/2023-41	Processo Principal - Plano de Atuação Integrada - Operação Átria 2023: de combate à violência contra a mulher em razão do gênero.
0819.012828.00047/2023-81	Indicação de Ponto Focal - Operação Átria - Acre.
08000.004805/2023-39	Indicação de Ponto Focal - Operação Átria - Amapá.

08000.004311/2023-54	Indicação de Ponto Focal - Operação Átria - Amazonas.
08000.004510/2023-62	Indicação de Ponto Focal - Operação Átria - Tocantins.
08000.004922/2023-01	Indicação de Ponto Focal - Operação Átria - Paraná.
08020.002234/2023-60	Instrução para Solicitação de Diárias - Operação Átria 2023.
08020.003121/2023-81	Instrução para uso do Sistema Córtex: Módulo Gestão de Operações - Operação Átria 2023.
08020.003106/2023-33	Instrução para Solicitação de Demandas ao CIOF - Operação Átria 2023.
08020.001275/2023-39	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Paraíba.
08020.001146/2023-41	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Tocantins.
08020.001112/2023-56	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Goiás.
08020.001036/2023-89	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Rio Grande do Sul.
08020.001164/2023-22	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Piauí.
08020.001055/2023-13	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Paraná.
08020.001044/2023-25	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Ceará.
08020.001106/2023-07	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Rondônia.
08020.001069/2023-29	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Amazonas.
08020.001015/2023-63	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Santa Catarina.
08020.001234/2023-42	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Maranhão.
08020.001165/2023-77	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Espírito Santo.

08020.001168/2023-19	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Bahia.
08020.001061/2023-62	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Mato Grosso do Sul.
08020.001033/2023-45	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Roraima.
08020.001049/2023-58	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Amapá 1.
08020.001561/2023-02	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Amapá 2.
08020.001064/2023-04	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Mato Grosso.
08020.001047/2023-69	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Acre.
08020.001312/2023-17	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Rio Grande do Norte.
08020.001330/2023-91	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Pernambuco 1.
08020.001566/2023-27	Solicitação de Diárias - Operação Átria - Pernambuco 2.
08020.001407/2023-22	Debriefing-Geral da Operação Átria 2023.

### 3 DADOS OPERACIONAIS

Nessa edição foram 9.341 presos e 79.586 vítimas atendidas em 3.463 municípios dos 26 estados e do Distrito Federal. Foram apuradas 17.480 denúncias oriundas dos diversos canais (Ligue 180, 197 e 190), inclusive aquelas feitas *in loco*, na própria unidade policial, e foram solicitadas/expedidas 37.965 medidas protetivas de urgência.

Outrossim, foram realizadas 6.702 prisões em flagrante, além de outras 2.639 prisões por meio do cumprimento de mandados judiciais (183 prisões temporárias, 1522 prisões preventivas e 934 prisões civis).

Abaixo seguem os indicadores e os respectivos dados operacionais:





## Indicadores Operacionais



Vítimas  
atendidas  
79.586



Vítimas resgatadas  
699



Diligências  
policiais  
46.730



Denúncias  
apuradas  
17.480



Med. Prot. de  
urgência solicitadas  
37.965



Adultos  
Presos  
9341



Auto de prisão em  
flagrante  
6.702



Menores  
apreendidos  
133



Armas de fogo  
apreendidas  
492



Armas brancas  
apreendidas  
600



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.



## Indicadores Operacionais



Munições  
apreendidas  
8.223



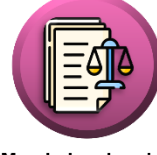
Inquéritos policiais  
instaurados  
39.704



Inquéritos Policiais em  
andamento  
65.519



Inquéritos policiais  
concluídos  
33.428



Mandados de prisão  
temporária cumpridos  
183



Mandados de Prisão  
preventiva cumpridos  
1.522



Mandados de prisão  
civil  
934



Mandados de  
busca cumpridos  
1.395



Palestras  
realizadas  
4.165

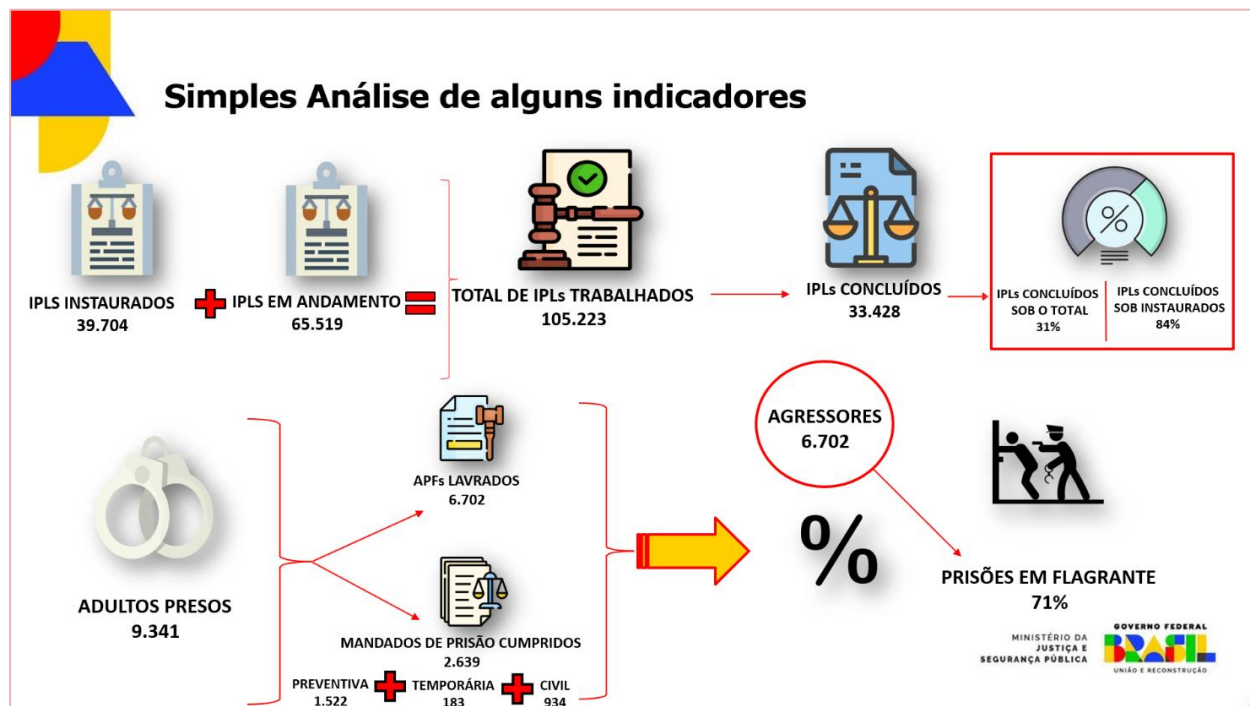


Retirada de  
pertences  
1.425



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

## 2.1 Apresentação analítica de alguns indicadores



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

## 2.2 Principais crimes apurados na operação



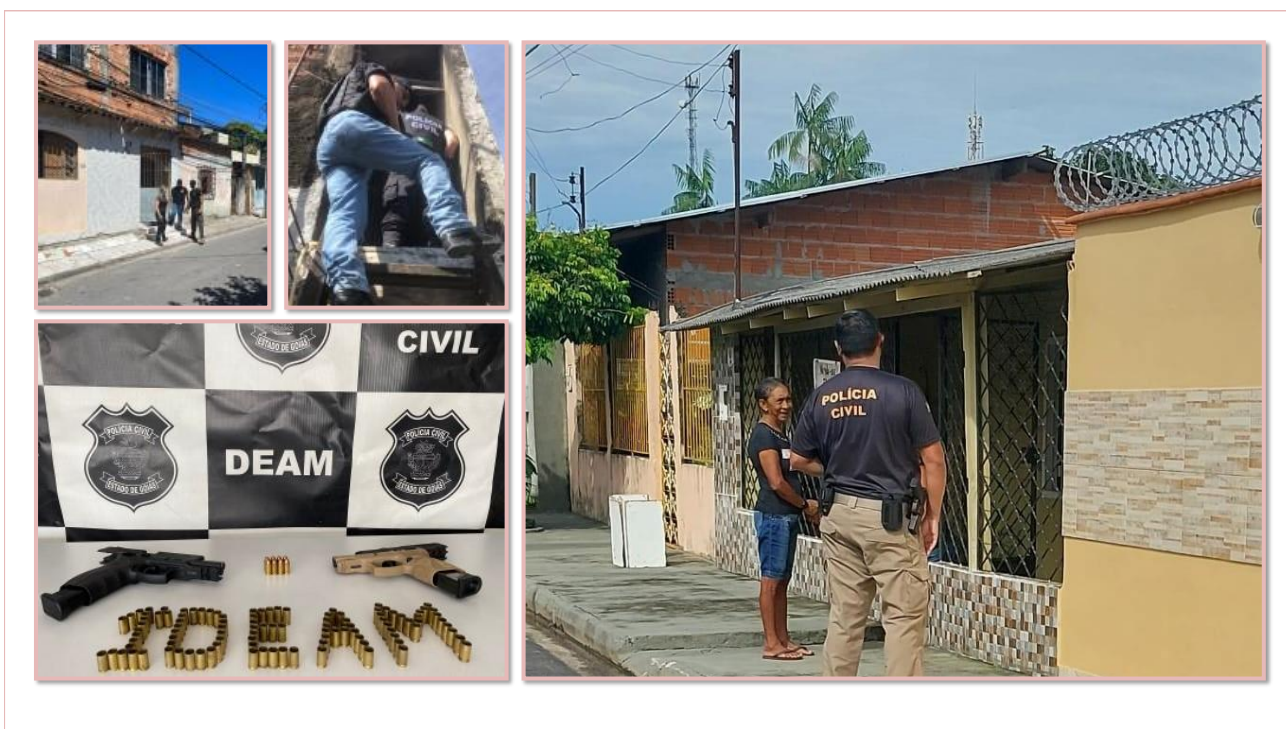
Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.



## 2.3 Fotos do Ciclo Operacional



Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.



Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.





**Fonte:** CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.



**Fonte:** CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.





Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.



Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.





Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.

## 2.4 Fotos do Ciclo Operacional – Ações Educativas



Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia





Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.



Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.





Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.

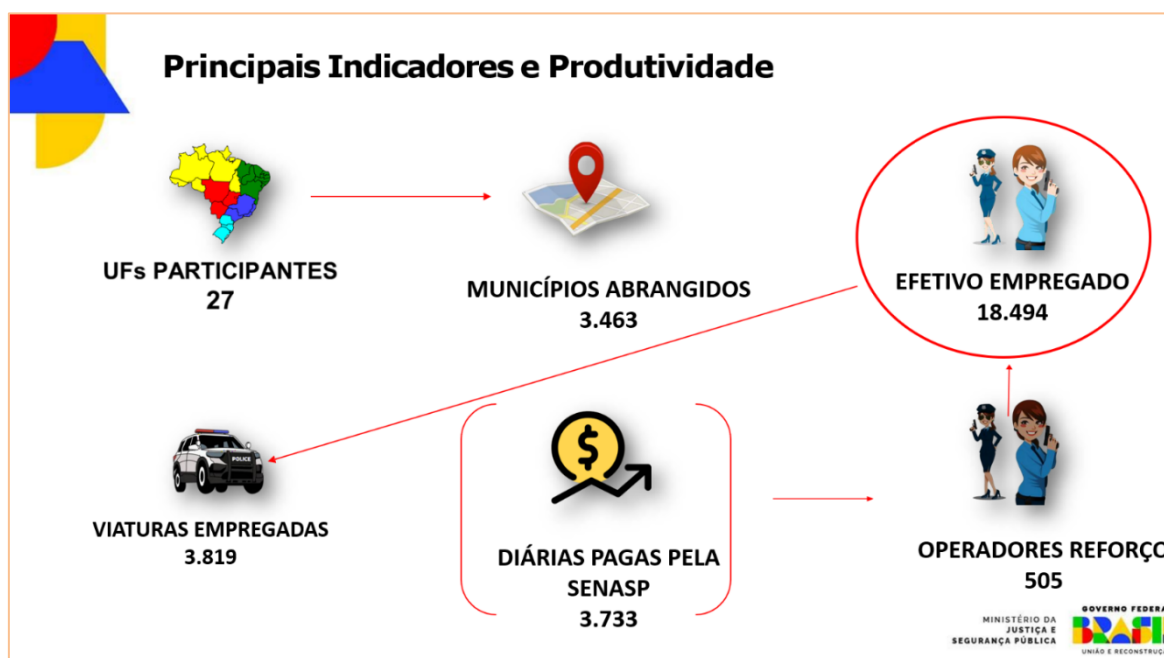


Fonte: CGOI/DIOPI/SENASP - Publicado Pelos Estados nos grupos de mídia.

## 2.5 Investimento em Diárias aos Estados

O MJSP investiu R\$ 1.135.496,35 (um milhão, cento e trinta e cinco mil quatrocentos e noventa e seis reais e trinta e cinco centavos) no pagamento de diárias para operadores que atuaram em ações fora das cidades de lotação, o que proporcionou a ampliação do alcance da operação até municípios distantes das capitais, interiorizando a atuação da operação.

Foram pagas 3.733 diárias, abrangendo 21 estados, para o deslocamento de cerca de 505 policiais, que atuaram nos municípios mais distantes dos grandes centros. Cabe salientar que a operação alcançou muitos locais que não contemplavam delegacias especializadas no atendimento à mulher – DEAM's.



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

As unidades da federação que não solicitaram o apoio da DIOPI/SENASP para o reforço nesse pagamento foram os seguintes: Pará, Alagoas, Sergipe, Distrito Federal, Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo.

Abaixo segue tabela contendo os dados referentes às solicitações de diárias realizadas no âmbito da Operação Átria 2023:

INVESTIMENTO EM DIÁRIAS AOS ESTADOS						
REGIÃO	UF	Estado	Processo Sei	Nº de Operadores	Qtde de Diárias	Investimento R\$
NORTE	AC	Acre	08020.001047/2023-69	16	140	R\$ 42.126,00
	AM	Amazonas	08020.001069/2023-29	13	209,5	R\$ 63.038,55
	AP	Amapá	08020.001049/2023-58	25	112,5	R\$ 33.851,25
	AP	Amapá	08020.001561/2023-02	2	9	R\$ 2.708,10
	RO	Rondônia	08020.001106/2023-07	6	151	R\$ 45.435,90
	RR	Roraima	08020.001033/2023-45	17	158,5	R\$ 47.692,65
	TO	Tocantins	08020.001146/2023-41	48	290	R\$ 87.261,00
NORDESTE	BA	Bahia	08020.001168/2023-19	17	146,5	R\$ 44.081,85
	CE	Ceará	08020.001044/2023-25	19	159,5	R\$ 47.993,55
	MA	Maranhão	08020.001234/2023-42	49	234,5	R\$ 70.561,05
	PB	Paraíba	08020.001275/2023-39	14	141	R\$ 42.426,90
	PE	Pernambuco	08020.001330/2023-91	24	134,5	R\$ 40.471,05
	PE	Pernambuco	08020.001566/2023-27	3	7,5	R\$ 2.256,75
	PI	Piauí	08020.001164/2023-22	20	190	R\$ 57.171,00
SE C. OESTE	RN	Rio Grande do Norte	08020.001312/2023-17	70	308	R\$ 92.677,20
	GO	Goiás	08020.001112/2023-56	20	150	R\$ 45.135,00
	MS	Mato Grosso do Sul	08020.001061/2023-62	12	113	R\$ 34.001,70
SE	MT	Mato Grosso	08020.001064/2023-04	21	163	R\$ 49.046,70
	ES	Espírito Santo	08020.001165/2023-77	80	460	R\$ 138.414,00
SUL	PR	Paraná	08020.001055/2023-13	17	150	R\$ 45.135,00
	RS	Rio Grande do Sul	08020.001036/2023-89	7	157,5	R\$ 53.710,65
	SC	Santa Catarina	08020.001015/2023-63	5	147,5	R\$ 50.300,50
TOTAL						R\$ 1.135.496,35

Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

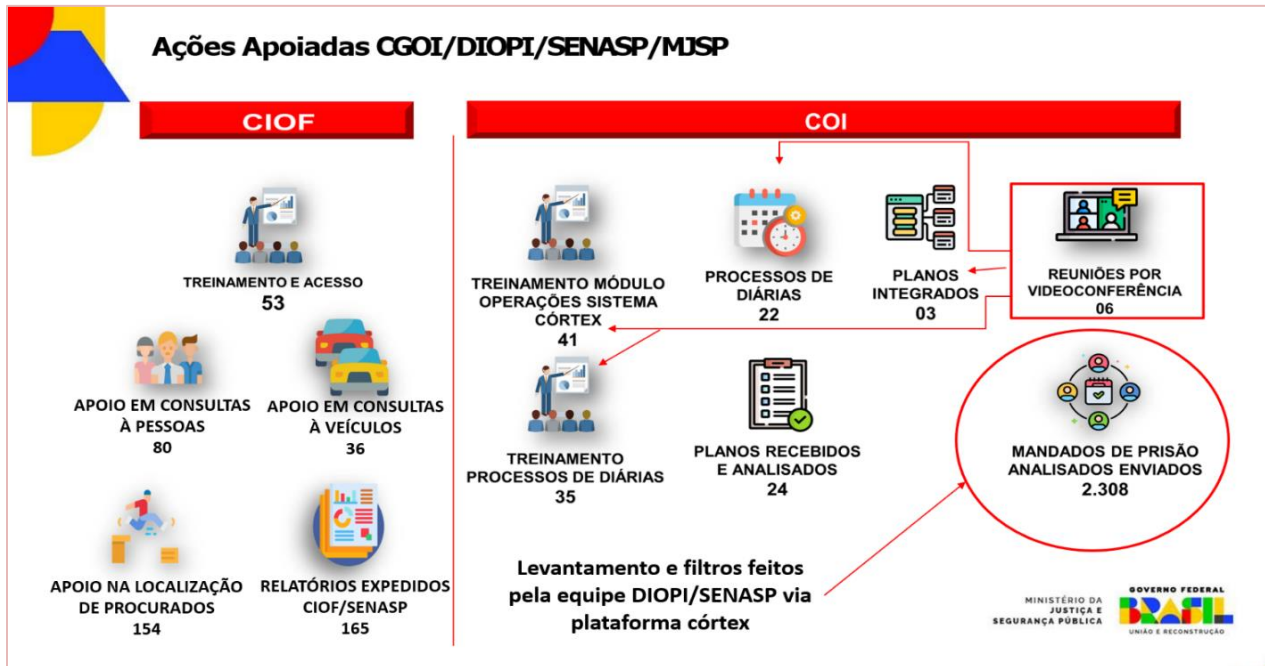
### 3 AÇÕES APOIADAS CGOI/DIOPI/SENASP/MJSP

A SENASP/MJSP, através da DIOPI/SENASP, realizou reunião com os pontos focais dos estados para acesso aos serviços de apoio e levantamento de informações prestados pelo Centro Integrado de Operações de Fronteiras – CIOF, que produziram um protocolo específico para atuação na Operação Átria, desenvolvendo o levantamento de informações sobre processos, pessoas e principalmente na busca por foragidos.

A SENASP/MJSP ainda ofereceu o treinamento de gerenciamento de toda parte documental para instrução dos processos de solicitação de diárias, tendo sido treinados, ao todo 35 Policiais das diferentes unidades da Federação. Além disso, a DIOPI/SENASP ofertou o treinamento da Plataforma CórteX - módulo de Gestão de Operações para 41



operadores, esses, foram os responsáveis pelo lançamento e consolidação de todos os dados da operação.



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

## 4 REPERCUSSÃO MIDIÁTICA

Quarta, 08 Março 2023 14:51

**Operação Átria no DF combate violência contra a Mulher**

tamanho da fonte | Imprimir

**globo.com**  
Mais de 60 pessoas são presas na Operação Átria em Alagoas  
Mais de 60 pessoas são presas na Operação Átria em Alagoas. Ação trata curso sobre violência contra a mulher no Marambaia. A operação Átria aconteceu...

**globo.com**  
Em apenas 30 dias, operação prende 245 pessoas por ... - G1  
20 de mar. de 2023 - A Polícia Civil prendeu, em apenas 30 dias, 245 pessoas pelo crime de violência contra a mulher no Marambaia. A operação Átria aconteceu...

**globo.com**  
Operação mira autores de violência doméstica em Manaus - G1  
20 de mar. de 2023 - A Polícia Civil de Amazonas (PC-AM) deflagrou a 'Operação Átria', que mira autores de violência doméstica em Manaus.

**globo.com**  
Polícia Civil do RJ participa de operação nacional de combate ...  
9 de mar. de 2023 - Polícia Civil do RJ participa de operação nacional de combate à violência contra a mulher. Operação Átria acontece em todo o país desde 27 de...

**globo.com**  
Operação prende suspeitos de violência contra mulher em AL  
14 de mar. de 2023 - A Operação Átria conta com a participação de 140 policiais militares, 100 agentes de polícia e 100 policiais civis. São 30 equipes policiais redistribuídas...

**globo.com**  
Ministério da Justiça e Segurança Pública apresenta nesta ...  
22 de mar. de 2023 - O Ministério da Justiça e Segurança Pública apresenta nesta terça-feira (22) a Operação Átria, realizada em todo o Brasil para combater a violência doméstica.

**globo.com**  
AP | Operação Átria: 15 são presos e mais de 200 medidas ...  
9 de mar. de 2023 - Operação Átria: 15 são presos e mais de 200 medidas preventivas. 2023. Globo Comunicação e Participações S.A. Todos os direitos reservados.

**globo.com**  
Operação do Ministério da Justiça prende 4 mil suspeitos de ...  
21 de mar. de 2023 - Polícia Civil do RJ participa de operação nacional de combate à violência contra a mulher. Operação Átria acontece em todo o país desde 27 de...

**globo.com**  
Operação Átria: 9 denúncias são atendidas e 20 medidas ...  
2 de mar. de 2023 - Operação Átria: 9 denúncias são atendidas e 20 medidas preventivas. 2023. Globo Comunicação e Participações S.A. Todos os direitos reservados.

**Videos :**

- Jornal do Amapá 2ª Edição | Operação Átria prendeu 77 ...  
Globoplay  
4 de abr. de 2023
- Jornal do Amapá 2ª Edição | Operação Átria combate ...  
Globoplay  
8 de mar. de 2023
- Bom Dia GO | Secretário de Segurança Pública apresenta o ...  
Globoplay  
30 de mar. de 2023
- Meio Dia Paraná - Foz do Iguaçu | Seis pessoas são presas ...  
Globoplay  
28 de mar. de 2023

**Imagens de OPERAÇÃO ÁTRIA GLOBO :**

Feedback

### Operação Átria: mais de quatro mil presos e 45 mil vítimas socorridas

Ação coordenada pelo MJSP busca recrudesacer o combate à violência contra a mulher e já executou diligências em 2911 cidades

Publicado em 21/03/2023 9h23 | Atualizado em 22/03/2023 15h45

Compartilhe



### Operação Átria: 9.341 presos e 79.586 vítimas atendidas

Ação coordenada pelo MJSP busca recrudesacer o combate à violência contra a mulher e executou diligências em mais de 3.400 municípios

Publicado em 29/03/2023 16h25 | Atualizado em 30/03/2023 11h07

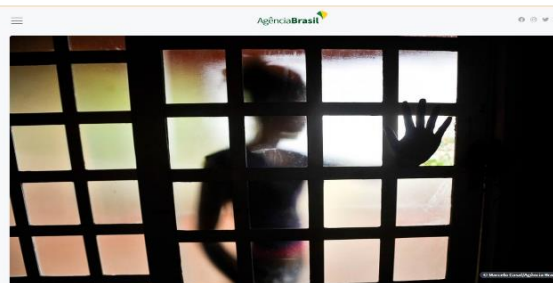
Compartilhe



### Operação Átria realiza quase 17 mil ações em Goiás



De 27 de fevereiro a 28 de março, 4.024 vítimas foram atendidas pelas Forças de Segurança no estado (Foto: Divulgação/PC e PM / Instagram/GOV)



### Operação Átria prende mais de 4 mil por violência contra a mulher

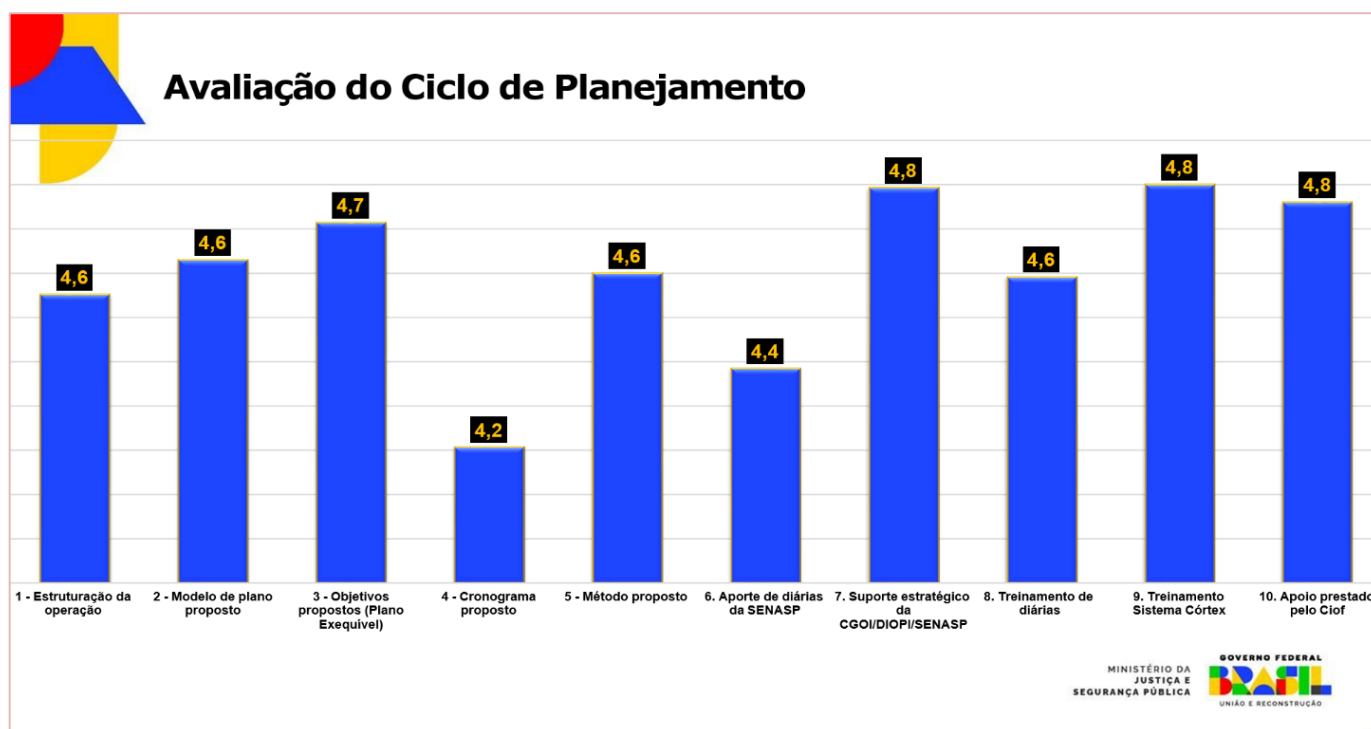
Penitenciárias têm aumento de 5% em 2022, diz secretário

- 1 - <https://agenciadoradenoticias.go.gov.br/76032-operacao-atrta-realiza-quase-17-mil-aco-es-em-goias>
- 2 - <https://www.gov.br/mj/pt-br/assuntos/noticias/operacao-atrta-mais-de-quatro-mil-presos-e-45-mil-vitimas-socorridas>
- 3 - <https://g1.globo.com/ma/maranhao/noticia/2023/03/29/em- apenas-30-dias-operacao-prende-245-pessoas-por-violencia-contra-a-mulher-no-maranhao.ghtml>
- 4 - <https://www.gov.br/mj/pt-br/assuntos/noticias/operacao-atrta-9-341-presos-e-79-586-vitimas-atendidas>
- 5 - <https://g1.globo.com/al/alagoas/noticia/2023/04/04/mas-de-60-pessoas-sao-presas-na-operacao-atrta-em-alagoas.ghtml>
- 6 - <https://agenciabrasil.ebc.com.br/direitos-humanos/noticia/2023-03/operacao-atrta-prende-mais-de-4-mil-por-violencia-contra-mulher-0>
- 7 - <https://www.pcdf.df.gov.br/noticias/11522/operacao-atrta-no-df-combate-violencia-contra-a-mulher>
- 8 - <https://globoplay.globo.com/v/11469357/>
- 9 - <https://social.mg.gov.br/noticias-artigos/1921-forcas-de-seguranca-promovem-operacao-de-combate-e-prevencao-a-violencia-contra-a-mulher>
- 10 - <https://www.gazetaweb.com/noticias/policia/operacao-atrta-62-suspeitos-de-crimes-contra-a-mulher-sao-presos/>

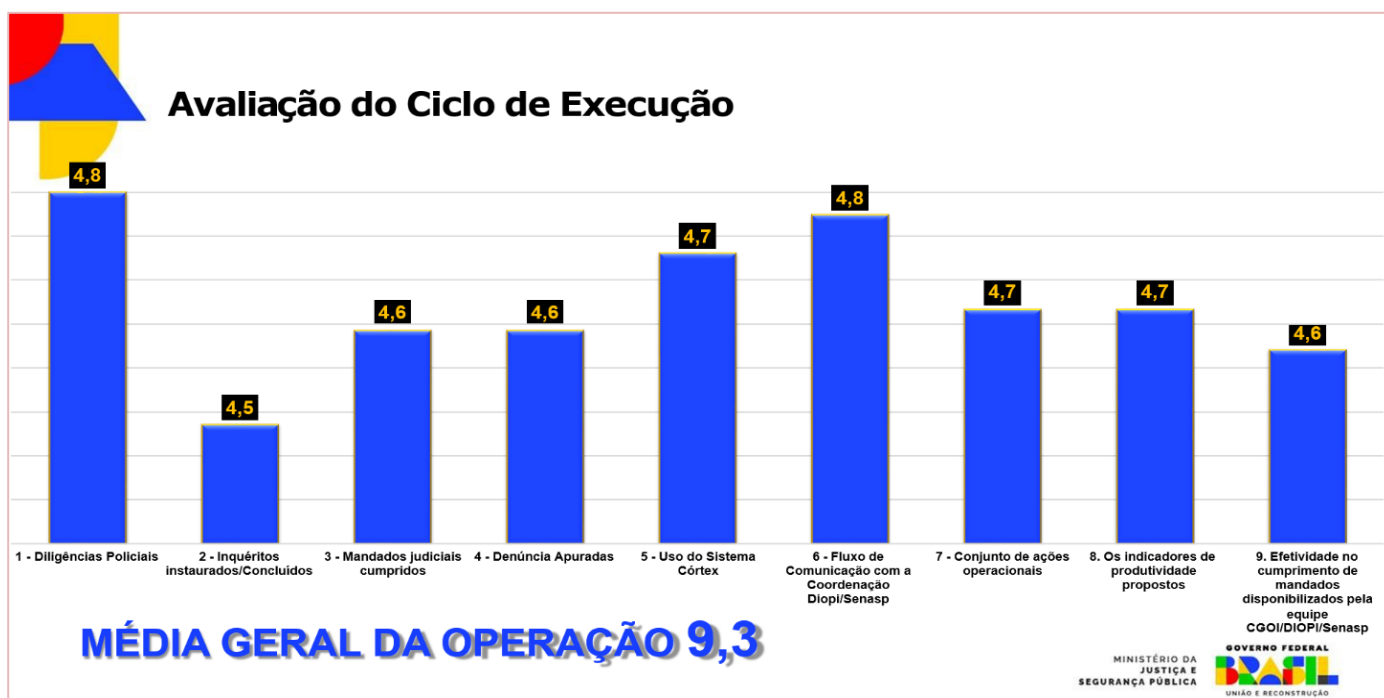
## 5 AVALIAÇÃO DA OPERAÇÃO

Após o período operacional foi encaminhado um formulário aos participantes, contendo perguntas fechadas, relacionadas ao ciclo de planejamento e execução da operação, com a finalidade de avaliar as ações desenvolvidas na operação. Além de perguntas abertas, com o fito de obter as sugestões de melhorias.

A partir das respostas advindas do formulário, com possibilidades de respostas graduando-se de (1 Muito Ruim a 5 Para Excelente), realizou-se o cálculo de média aritmética para cada variável analisada e elaborou-se os gráficos apresentados a seguir:

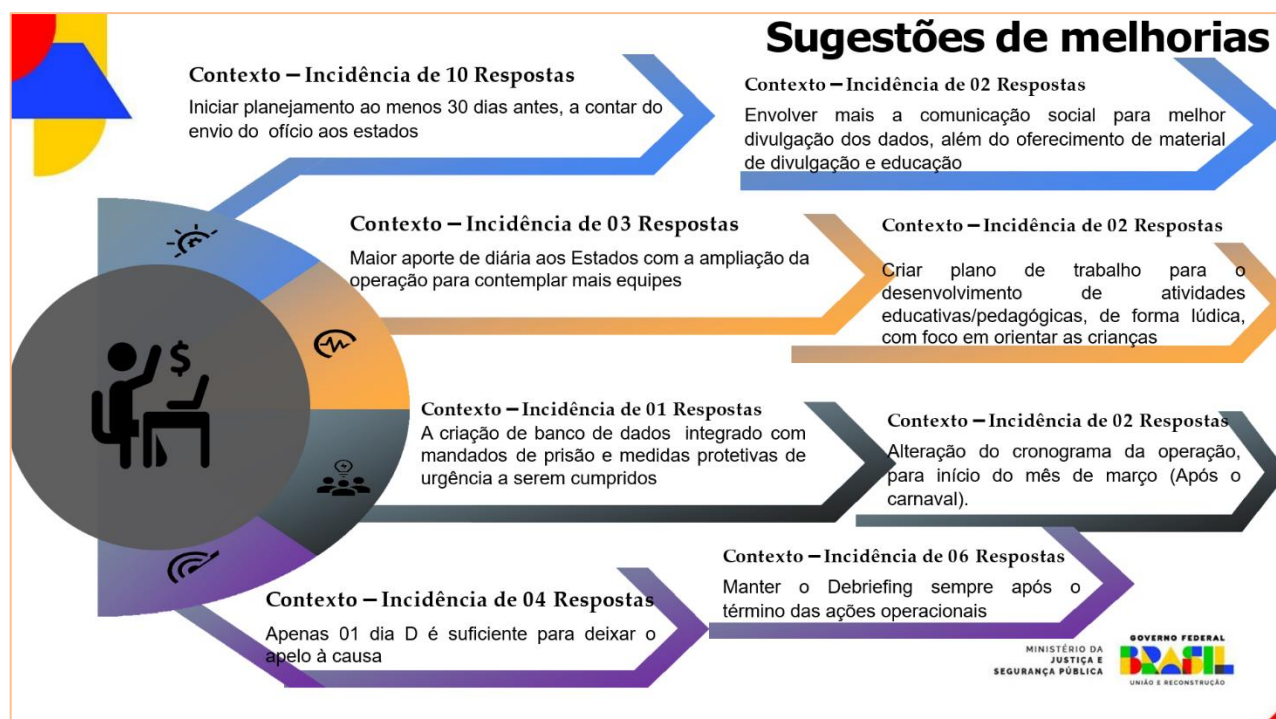


Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

## 5.1 Sugestões



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.



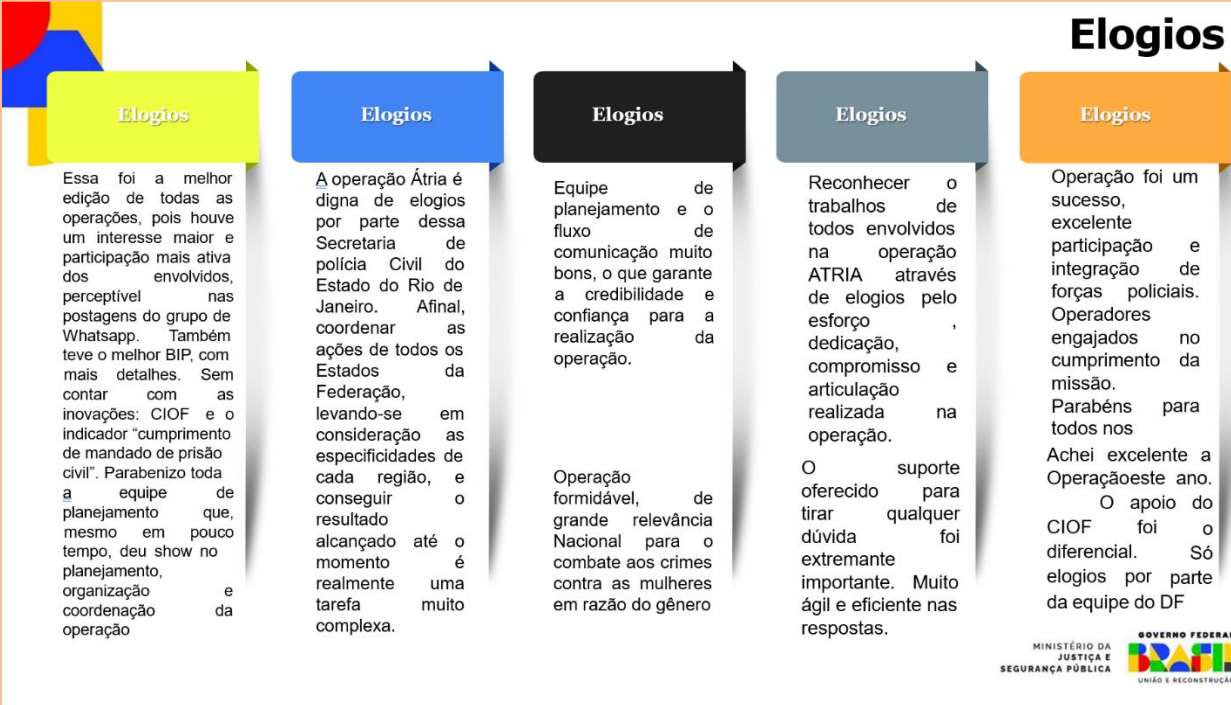
## 5.2 Quadro de sugestões/Encaminhamentos

Nº	SUGESTÕES	ENCAMINHAMENTOS
01	Iniciar planejamento ao menos com 30 dias de antecedência, a contar do envio do ofício aos estados	Organizar e disponibilizar o calendário de operações 2024 aos estados, até o dia 10 de Dezembro de 2023
02	Maior aporte de diária aos Estados com a ampliação da operação para contemplar mais equipes e municípios	Pautar com nível estratégico da Senasp para ver possibilidades
03	Apenas 01 dia D é suficiente para deixar o apelo à causa	Faremos apenas um dia “D”, sendo o último dia da operação. A exceção nessa versão da operação foi em razão da transição de gestão ocorrida em 2023
04	Alteração do cronograma da operação para início no mês de março (Após o carnaval).	Essa pauta não teve consenso no debriefing, tendo divergências de interesses para muitos estados. Assim sendo, a proposta da Senasp será de finalizar no dia 08/03/2024 (sexta-feira).
05	A criação de banco de dados integrado com mandados de prisão e medidas protetivas de urgência	Despachar para DGI para ver possibilidades de ajustes.
06	Fomentar mais a integração com outras instituições no âmbito da operação	Deixar mais explícito no plano e na reunião de alinhamento a necessidade de maior integração com os órgãos em nível estadual
07	Manter o Debriefing sempre após o término das ações operacionais	O debriefing normalmente é realizado no final do ciclo operacional. Todavia, em 2023 foi uma exceção, em razão da programação de evento de outra diretoria Senasp envolvendo o mesmo público alvo.
08	Indicação de Legado para as unidades que participam da Operação	Em regra, o convênio Senasp/MJSP com os estados é realizado por meio das SSPs, cabendo a autonomia de distribuição de legado ao próprio estado por meio de sua pasta.
09	Definir calendário anual de operações	Organizar e disponibilizar o calendário de operações 2024 aos estados, até o dia 10 de Dezembro de 2023.
10	Criar plano de trabalho para o desenvolvimento de atividades educativas/pedagógicas, de forma lúdica, com foco em orientar as crianças	Despachar para DSUSP para ver possibilidades.
11	Envolver mais a comunicação social para melhor divulgação dos dados, além do oferecimento de material de divulgação e educação	Despachar para ASCOM MJSP para ver possibilidades
12	Destacar que seja reforçado no documento enviado ao Estados sobre a atuação ser liderada pela Polícia Civil, notadamente pelas delegacias especializadas.	É comum haver no ofício de chamamento do estado para participação da operação, a sugestão para a SSP indicar o ponto focal, de acordo com a pauta. Todavia, o MJSP não pode interferir na autonomia do estado para essa indicação
13	Operação permanente a exemplo da Operações Horus	A proposta é diferente da Hórus

Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.



### 5.3 Elogios



**Elogios**

Essa foi a melhor edição de todas as operações, pois houve um interesse maior e participação mais ativa dos envolvidos, perceptível nas postagens do grupo de Whatsapp. Também teve o melhor BIP, com mais detalhes. Sem contar com as inovações: CIOF e o indicador "cumprimento de mandado de prisão civil". Parabenizo toda a equipe de planejamento que, mesmo em pouco tempo, deu show no planejamento, organização e coordenação da operação

**Elogios**

A operação Átria é digna de elogios por parte dessa Secretaria de polícia Civil do Estado do Rio de Janeiro. Afinal, coordenar as ações de todos os Estados da Federação, levando-se em consideração as especificidades de cada região, e conseguir o resultado alcançado até o momento é realmente uma tarefa muito complexa.

**Elogios**

Equipe de planejamento e o fluxo de comunicação muito bons, o que garante a credibilidade e confiança para a realização da operação.

Operação formidável, de grande relevância Nacional para o combate aos crimes contra as mulheres em razão do gênero

**Elogios**

Reconhecer o trabalhos de todos envolvidos na operação ATRIA através de elogios pelo esforço, dedicação, compromisso e articulação realizada na operação.

O suporte oferecido para tirar qualquer dúvida foi extremamente importante. Muito ágil e eficiente nas respostas.

**Elogios**

Operação foi um sucesso, excelente participação e integração de forças policiais. Operadores engajados no cumprimento da missão. Parabéns para todos nos

Achei excelente a Operaçãoeste ano. O apoio do CIOF foi o diferencial. Só elogios por parte da equipe do DF

## Elogios

MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA

GOVERNO FEDERAL

BRASIL

UNião e Reconstrução

Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

## 6 CONSOLIDAÇÃO DA OPERAÇÃO

O Ciclo de Consolidação é uma extensão do ciclo de avaliação, e fundamenta-sena realização do *Debriefing-Geral*, que por sua vez, teve por finalidade avaliar, apresentar os resultados e elaborar o quadro contendo os pontos positivos (boas práticas) e os pontos negativos (melhorias).

### 6.1 Debriefing-Gertal da Operação

O Debriefing da Operação ÁTRIA 2023 ocorreu no dia 23Mar2023, das 08h às 18h, no Edifício sede do Ministério da Justiça e Segurança Pública, térreo, sala modular grande

continua ao salão negro – Esplanada dos Ministérios, bloco T, Brasília/DF, conforme a programação:

- ✚ Credenciamento;
- ✚ Abertura com a fala do Coordenador-Geral de Operações Intergadas e Combate ao Crime Organizado - CGOI;
- ✚ Fala do representante do Ministério das Mulheres - MM
- ✚ Fala do representante da Diretoria do Sistema Unico de Segurança Pública – DSUSP
- ✚ Exposição dos resultados, indicadores gerais da operação – CGOI / DIOPI
- ✚ Brainstorming dos participantes por região
- ✚ Apresentação dos participantes por região
- ✚ Considerações finais e encaminhamentos

## 6.2 Observações das Regiões

Os representantes dos estados se reuniram por região para juntos debaterem pontos estratégicos da operação, e após o *brainstorming* dos participantes foram considerados pontos positivos e negativos, além de boas práticas, pontos de melhorias, demandas e necessidades para melhor atuação policial nas próximas edições da operação ÁTRIA, fazendo as seguintes observações.

## 6.3 Pontos Negativos e Positivos

PONTOS POSITIVOS	PONTOS NEGATIVOS
Suporte da equipe CGOI/DIOPI para sanar problemas de acesso à Plataforma Córtex	Lapso temporal para o planejamento e organização da operação
A CGOI/DIOPI encaminhou lista de mandados de prisão vigentes com análise de possíveis endereços dos procurados, foram essenciais para o sucesso das ações desenvolvidas no dia 08 de março de 2023	Para alguns estados a data escolhida para o início da operação foi prejudicada pela proximidade do período carnavalesco.
Visibilidade dos trabalhos realizados pelas Polícias Cíveis no enfrentamento à Violência contra Mulher e, conseqüentemente, trazer luz ao tema para o desenvolvimento de políticas públicas efetivas e eficazes para o enfrentamento	A realização do Encontro Nacional (debriefing) durante o período operacional

desse tipo de violência.	
Integração das Polícias Civis, Ministério da Justiça e a Coordenação da Operação para obtenção de dados e estruturação da operação.	Burocracia na indicação de pontos focais (Basta 01 formulário)
Incentivo com o aporte de diárias que possibilitou a intensificação das ações no enfrentamento da violência contra a mulher.	Insuficiência das diárias para maior mobilização e interiorização das ações.
A ênfase na prevenção, com o enfoque das palestras, fóruns e eventos. Destacamos o trabalho foi efetivo entre o público masculino. Além disso, as palestras foram ministradas, também, em áreas indígenas, quilombolas, assentamentos e região do Pantanal.	Demora no retorno do CIOF e burocracia para solicitar as demandas
Um mês focado na questão da política das mulheres. Ênfase na instauração e conclusão dos Inquéritos Policiais passivos	Falta dados sobre perfil da vítima e do agressor para desenvolvimento de políticas públicas de prevenção à violência de gênero, (ex: idade, cor da pele, possuir ou não deficiência, entre outros).
O compartilhamento de informações e das boas práticas entre as unidades da federação.	Utilização de dois dias “D” para dar publicidade às ações desenvolvidas na operação, diluindo o resultado a ser alcançado ao final da operação que, via de regra, é considerado do Dia D.
O apoio da Diretoria, Coordenação e servidores envolvidos na operação, sempre muito atenciosos e solícitos em nossas demandas.	Falta de um “realese” padrão enviado pela Ascom-Senasp, dificultando a divulgação da operação
A criação do indicador de ações preventivas na operação nacional de combate à violência.	Calendário enxuto e divulgado em cima da hora dificultando a organização operacional da ação nos estados
A disponibilização dos serviços integrados da Diretoria de Operações do MJ nas buscas dos mandados e de informações de alvos, enviando através de listas aos estados.	Falta de padronização e material impresso e inclusiva para trabalharmos durante a Operação (palestras, rodas de conversas etc.).
A visibilidade das ações de prevenção educativas realizadas em todas as unidades da federação como importante ação de prevenção.	Falta de um cronograma anual das Operações do Governo Federal.

Integração dos municípios nos trabalhos realizados, inclusive os que não tem delegacia da mulher.	Pagamento de diárias com atraso
Auxílio nos levantamentos de mandados de prisão.	Ausência de indicação das Delegadas que atuam nas especializadas como ponto focal para coordenação da operação.
Troca de informações e contatos com todos os Estados através do Debriefing.	

**Fonte:** CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

## 6.4 Boas Práticas e Pontos de Melhorias

BOAS PRÁTICAS	PONTOS DE MELHORIAS
Equipe itinerante para atendimento à população indígena (TO), Aplicativo “Salve Mulher” (TO)	PR e SC entendem que o melhor é a operação iniciar dia 01 de março a 01 de abril, preferencialmente após o carnaval, pois o carnaval pode tirar o foco
Equipe itinerante para atendimento à população indígena e ribeirinha (AM)	Já o RS entende que deveria iniciar antes, pela metade do mês de fevereiro até metade de março, sendo dia 08 o dia D.
Mobilização de equipe especializada para o interior do estado para realização de mutirões e aperfeiçoamento de protocolo célere de atendimento (RO)	Capacitação para maior número de servidores atuarem na operação (córtex, diárias, CIOF) e Disponibilização de materiais de divulgação, cartilhas e folders de conteúdo preventivo e informativo
Ações reflexivas para trabalho de avaliação do comportamento do homem infrator (RR)	Chamamento de um representante por região, que atuam efetivamente na temática, para participar do planejamento da operação
Plano de Ação para combate às prescrições nos inquéritos policiais que totalizou na redução de 90% do acervo cartorário (AC)	Estabelecimento de cronograma anual das operações nacionais, com uma agenda antecipada de operações, concessão permanente de diárias para o desenvolvimento de ações durante todo o ano.
Equipe itinerante para suporte às especializadas do interior do Pará (PA)	Integração dos sistemas policial e judiciário – Ministério Público.
Ações preventivas e educativas em shoppings, escolas, PSFS, Hospitais, Cinemas, Escolas públicas e privadas (Municipais, Estaduais e Federais), praças, mercados públicos e rodoviárias.	Aumento dos números de diárias e continuidade de disponibilização delas ao longo do ano para fomentar a continuidade das ações em todas as regiões do estado

Parcerias público-privada para oferecimento de cursos profissionalizantes e oferecimento de serviços básicos de saúde as mulheres; Ciclos de palestras com agendas programadas.	Aumento dos pontos focais e Agenda antecipada das operações.
Divulgação através dos meios de comunicação (Rádio e Televisão) sobre ações de prevenção e canais de denúncias e serviços.	Disponibilização de materiais de divulgação, cartilhas e folders de conteúdo preventivo e informativo.
Levantamento de Mandados de Prisão inclusive os de pensão alimentícia.	Elaboração de cartilhas para públicos (criança, adolescentes e adultos) e matérias específicas (abuso sexual, importunação sexual e violência doméstica). Atualização das Normas Técnicas
Sensibilização do efetivo na necessidade de elaboração ou cumprimento dos Pop's para atendimento das vítimas.	Aumento dos números de diárias e continuidade de disponibilização delas ao longo do ano para fomentar a continuidade das ações em todas as regiões do estado
Intensificação dos trabalhos cartorários realizados nas delegacias, palestras e ações preventivas, Palestras no Depen com parcerias com os servidores (PR), Palestras em clubes de tiro (PR), Entrega de mimos para quem trabalha nas delegacias e mulheres vítimas (PR), Integração com as delegacias de grupos vulneráveis com ações focadas em mulheres, meninas, adolescentes, idosas e mulheres trans (RS e SC).	CIOF ativo previamente durante a Operação
Ações itinerantes e preventivas realizadas pela Polícia Civil do Espírito Santo, em 43 municípios, com a utilização das diárias concedidas pelo MJSP o que incentiva os policiais a participar das ações (por conta do sucesso, essa boa prática tornou-se política de governo.	
Publicação em boletim interno da Polícia Civil do Rio de Janeiro de uma Resolução (Res. SEPOL 475, de 28 de fevereiro de 2023) aprovando o planejamento operacional da Operação Atria com engajamento de toda instituição, em especial o Departamento Geral de Polícia de Atendimento à Mulher	
Ações itinerantes da Polícia Civil de Minas Gerais realizando campanhas preventivas em diversos municípios, contando com a colaboração de outras instituições de segurança pública do estado, realização de palestras junto a escolas, hospitais e em instituições públicas e privadas e parcerias com ONGs.	
A Operação colocou luz ao tema e, por conta disso, o estado de São Paulo está realizando estudos para a criação de um Departamento Estadual de Defesa da Mulher, abarcando as 140 DDMs existentes em SP.	



<p>Sistema operacional de cartório interligado ao PJE, Medida protetiva <i>on line</i> e BOTÃO DO PÂNICO ativado dentro da Delegacia, Medida protetiva <i>on line</i> e BOTÃO DO PÂNICO ativado dentro da Delegacia, Plantão Especializado de Atendimento À Mulher Vítima de Violência Doméstica com assistente social e/o psicólogas, Grupo Reflexivo.</p>	
---	--

**Fonte:** CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

## 6.5 Principais Demandas das Delegacias

- ✚ Disponibilização de maior número de diárias;
- ✚ Apresentação de cronograma com tempo suficiente para todos os estados prepararem suas operações regionais;
- ✚ Iniciar a operação no final do mês de janeiro para que o Dia D seja em 08 de março, coincidindo com o encerramento da operação nacional;
- ✚ Distribuição de material gráfico a ser desenvolvido em parceria com cada estado da Federação possibilitando incluir no material as especificidades locais;
- ✚ Banco Nacional de Medida Protetiva com informação de intimação do agressor;
- ✚ Interoperabilidade dos Centros Integrados Regionais com o Nacional para melhor planejamento e execução das operações;
- ✚ Articulação para pagamento de outras remunerações aos servidores lotados nas especializadas que intensificam os trabalhos sem deslocamento do seu município de lotação;
- ✚ Articulação do MJSP com CNJ e CNMP com a recomendação para apreciação célere das representações das cautelares para o cumprimento no decorrer da operação
- ✚ Pagamento prévio das diárias;
- ✚ Produção e disponibilização de material de divulgação físico (banners, folders, leques) e digital padronizado.

## 6.6 Fotos do debriefing



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.





Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.



Fonte: CGOI / DIOPI / SENASP / MJSP.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Operação Atria é uma das ações inseridas no Calendário Anual de Operações da Senasp, foi executada de 27 de fevereiro de 2023 a 28 de março de 2023, com a participação operacional das Polícias Civis das 27 Unidades da Federação.

Conforme visualizou-se, a operação elencou excelentes resultados operacionais em apenas 30 dias de atuação, sendo uma resposta dinâmica e pedagógica por parte do Estado a todas as vítimas vulneráveis à prática de crimes violentos.

Além disso, a operação foi muito bem avaliada pelos participantes, que atribuíram uma nota geral 9,3. Outrossim, as variáveis que representaram o planejamento e execução, receberam excelentes pontuações, demonstrando o pleno sucesso da ação integrada.

Nesse ínterim, foi apresentado no *Debriefing-Geral*, algumas sugestões de melhorias para as próximas versões dessa operação, com destaque para a elaboração e disponibilização de calendário anual antecipado e disponibilidade de maior número de diárias.

**Romano José Carneiro da Cunha Costa**  
Diretor de Operações Integradas e de Inteligência

**Carlos Augusto do Prado Bock**  
Coordenador-Geral de Operações Integradas e Combate ao Crime Organizado