

COORDENACAO GERAL DE RECURSOS HUMANOS

Estudo Técnico Preliminar 12/2025**1. Informações Básicas**

Número do processo: 08008.000158/2025-88

2. Descrição da necessidade

2.1. A contratação visa a participação de 30 (trinta) servidores do Ministério da Justiça e Segurança Pública, na ação de desenvolvimento denominada **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (*in company*)** a ser realizada nos dias **3 a 7 de novembro de 2025**, na modalidade presencial, em Brasília/DF, com carga horária de 20 (vinte) horas, fornecida pela AHC Servicos de Treinamento e Consultoria Ltda., inscrita no CNPJ nº 48.905.520 /0001-70.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Subsecretaria de Administração	Débora de Souza Januário

4. Descrição dos Requisitos da Contratação**Elencar os requisitos necessários ao atendimento da necessidade:**

4.1. A contratação pretendida enquadra-se nos requisitos do artigo 6º, inciso XVIII, alínea "f" e do artigo 74, inciso III, alínea "f" e da Lei nº 14.133/21. Como se trata de serviço técnico especializado, faz-se necessária análise criteriosa, a qual leva em consideração tanto aspectos objetivos como subjetivos, que se correlacionam, inviabilizando o cotejamento entre propostas no âmbito dos processos formais de licitação.

No caso de serviços, definir e justificar se o serviço possui natureza continuada ou não;

4.2. Trata-se da contratação de 30 (trinta) vagas para servidores do Ministério da Justiça e Segurança Pública, na ação de desenvolvimento denominada **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (*in company*)**, a ser realizada na modalidade presencial, em Brasília/DF, com carga horária de 20 (vinte) horas.

4.3 Desse modo, o objeto não possui natureza continuada.

Incluir, se possível, critérios e práticas de sustentabilidade que devem ser veiculados como especificação técnica do objeto ou como obrigação da contratada;

4.4. A contratação observará as orientações e normas voltadas para a sustentabilidade ambiental, em especial o disposto na Instrução Normativa nº 1, de 19 de janeiro de 2010, que dispõe sobre os critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens, contratação de serviços ou obras pela Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional e dá outras providências, *in verbis*:

Art. 6º Os editais para a contratação de serviços deverão prever que as empresas contratadas adotarão as seguintes práticas de sustentabilidade na execução dos serviços,

quando couber: I – use produtos de limpeza e conservação de superfícies e objetos inanimados que obedeçam às classificações e especificações determinadas pela ANVISA; II – adote medidas para evitar o desperdício de água tratada, conforme instituído no Decreto nº 48.138, de 8 de outubro de 2003;

III – Observe a Resolução CONAMA nº 20, de 7 de dezembro de 1994, quanto aos equipamentos de limpeza que gerem ruído no seu funcionamento; IV – forneça aos empregados os equipamentos de segurança que se fizerem necessários, para a execução de serviços; V - realize um programa interno de treinamento de seus empregados, nos três primeiros meses de execução contratual, para redução de consumo de energia elétrica, de consumo de água e redução de produção de resíduos sólidos, observadas as normas ambientais vigentes; VI - realize a separação dos resíduos recicláveis descartados pelos órgãos e entidades da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, na fonte geradora, e a sua destinação às associações e cooperativas dos catadores de materiais recicláveis, que será procedida pela coleta seletiva do papel para reciclagem, quando couber, nos termos da IN/MARE nº 6, de 3 de novembro de 1995 e do Decreto nº 5.940, de 25 de outubro de 2006; VII – respeite as Normas Brasileiras – NBR publicadas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas sobre resíduos sólidos; e VIII – preveja a destinação ambiental adequada das pilhas e baterias usadas ou inservíveis, segundo disposto na Resolução CONAMA nº 257, de 30 de junho de 1999.

Parágrafo único. O disposto neste artigo não impede que os órgãos ou entidades contratantes estabeleçam, nos editais e contratos, a exigência de observância de outras práticas de sustentabilidade ambiental, desde que justificadamente.

4.5. Assim, a contratada deverá seguir, no que couber, as diretrizes de sustentabilidade na Instrução Normativa nº 1, de 2010. A contratada também pode adotar outros critérios que garantam a sustentabilidade.

Avaliar a duração inicial do contrato de prestação de serviços de natureza continuada, que poderá, excepcionalmente, ser superior a 12 meses, e justificar a decisão;

4.6. O objeto não possui natureza continuada, assim, a vigência da contratação deve pautar-se pelo disposto do art. 105, *caput*, da Lei 14.133/21.

4.7. Para a contratação em questão, não há necessidade de transição contratual.

Elaborar quadro identificando as soluções de mercado (produtos, fornecedores, fabricantes etc.) que atendem aos requisitos especificados e, caso a quantidade de fornecedores seja considerada restrita, verificar se os requisitos que limitam a participação são realmente indispensáveis, de modo a avaliar a retirada ou flexibilização destes requisitos.

4.8. Pretende-se a contratação da AHC Serviços de Treinamento e Consultoria Ltda., inscrita no CNPJ nº 48.905.520/0001-70, por meio de inexigibilidade de licitação, com base nos artigos 6º, inciso XVIII e 74, inciso III, alínea "f" e da Lei nº 14.133/21:

Art. 6º Para os fins desta Lei, consideram-se:

(...)

XVIII - serviços técnicos especializados de natureza predominantemente intelectual: aqueles realizados em trabalhos relativos a: (...)

f) treinamento e aperfeiçoamento de pessoal;

Art. 74. É inexigível a licitação quando inviável a competição, em especial nos casos de:

(...)

III - contratação dos seguintes serviços técnicos especializados de natureza predominantemente intelectual com profissionais ou empresas de notória especialização, vedada a inexigibilidade para serviços de publicidade e divulgação:

(...)

f) treinamento e aperfeiçoamento de pessoal;

4.9. Com essa premissa, diante das justificativas apresentadas pela área demandante, a contratação da ação de desenvolvimento **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (*in company*)** para 30 (trinta) servidores do Ministério da Justiça e Segurança Pública perfaz-se adequada ao atendimento do interesse da administração, ante a especificidade da ação congênere, a especialização do instrutor designado pela instituição (SEI nº 33150388) e, ainda, a reconhecida atuação dele no mercado.

4.10. A ação de desenvolvimento resguarda justificativa no conhecimento, atualização, aprimoramento e desenvolvimento da capacidade técnica dos agentes públicos. Resulta em agentes públicos mais capacitados no exercício de seus atos e funções administrativas com maior segurança jurídica e eficiência. **O principal objetivo é capacitar os participante para a atuação na gestão e fiscalização de contratos administrativos, em conformidade com os dispositivos da Lei nº 14.133/2021, a Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos, Decreto nº 11246/2022 e jurisprudência. Ademais, pretende-se que os participantes sejam capazes de entender todo o processo que precede a formalização do contrato administrativo; realizar gestão e fiscalização eficiente, eficaz e efetiva do contrato administrativo; identificar vícios e ilegalidades durante a execução contratual; promover alterações contratuais de acordo com a legislação e jurisprudência vigente e instruir corretamente a solicitação de sanção administrativa,** contribuindo com a evolução das competências daqueles que atuam diretamente nesta área.

4.11. O interesse da Administração é atendido no presente caso, como pode ser observado no detalhamento do programa, que possui abordagem normativa e técnica, sendo uma robusta capacitação com carga horária específica e profissional especialista na temática (SEI nº 33150388). Tal análise foi objeto de manifestação da Divisão de Capacitação e Desempenho (DICAP), por meio do **Despacho nº 1034/2025/DICAP/CDHO/CGGP/SAA/SE (SEI nº 32870049).**

4.12 Conforme currículo do instrutor (SEI nº 33150388), este possui conhecimento e experiência nas temáticas "Terceirização", "Logística e Compras Públicas", "Orçamento e Finanças", "Contrato de Gestão".

4.13 Com base nos aspectos específicos da ação, demonstra-se que determinados objetos não podem ser definidos, comparados, nem selecionados objetivamente. Apesar de parecer que o objeto pode ser definido por dados objetivos e julgado por um critério objetivo (técnica e/ou preço), neste caso, a definição, comparação e seleção não garantem que a Administração escolha a melhor solução para sua necessidade, pois a essência do objeto contratado reveste-se de subjetividade.

4.14. Ressaltamos que, em pesquisa realizada junto à Escola Nacional de Administração Pública (Enap), a despeito de ter sido identificado curso com mesma temática, este não contempla a integralidade do conteúdo programático da ação de desenvolvimento objeto da contratação em análise. Ademais, a capacitação *in company* permite a troca de experiências entre os participantes, o alinhamento direto com os desafios enfrentados pelo MJSP e a imediata aplicabilidade do conteúdo. Além disso, a qualidade do corpo técnico e a ampla experiência na área do prestador de serviços, comprovada por contratações de outros entes públicos, como atesta o Despacho nº 1229/2025/SAA/SE (SEI nº 32283554), fortalece a cultura institucional por meio de uma abordagem personalizada, prática e colaborativa, corroborando a importância da contratação.

Estimativas das quantidades:

Definir e documentar o método para a estimativa das quantidades a serem contratadas;

4.15. Registra-se que as temáticas estão previstas no Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) para o exercício de 2025 (SEI nº 32885527).

4.16. A participação dos servidores foi assentida pelos gestores correspondentes, consideradas as atribuições desenvolvidas na unidade de lotação.

4.17. Destaca-se que os servidores, se necessário, deverão repassar os conhecimentos adquiridos com a participação na ação de desenvolvimento aos demais membros da unidade organizacional em que atuam.

Utilizar informações das contratações anteriores, se for o caso;

4.18. Não houve contratação anterior de vaga na ação **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (in company)**.

Incluir nos autos as memórias de cálculo e os documentos que lhe dão suporte;

4.19. Relativamente ao valor da contratação, realizou-se pesquisa para apurar se o custo das vagas na ação de desenvolvimento **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (in company)** está adequado. Nessa linha, conforme documento SEI nº 33150399, a instituição remeteu documentos fiscais.

4.20. O valor total da contratação referente à capacitação dos servidores corresponde a R\$34.500,00 (trinta e quatro mil e quinhentos reais), conforme Proposta Comercial (SEI nº 33150402 e 33184116).

4.21. Os preços praticados pela instituição na Administração Pública estão em conformidade com publicação do Portal Nacional de Contratações Públicas em 04/04/2025, do Ato que autoriza a Contratação Direta nº 189/2025 (SEI nº 32161940). Além disso, no *site* do Portal da Transparência foi divulgado o contrato nº 90/2024, com vigência de 13/12/2024 a 13/06/2025, entre o Ministério da Saúde e a AHC Serviços de Treinamento e Consultoria Ltda. (SEI nº 32161980). E, a inexigibilidade nº 28/2025, entre a citada contratada e o Tribunal de Contas do Estado do Amazonas (SEI nº 32162003), além de documentos fiscais apresentados, ressaltando-se o enquadramento da contratação em hipótese prevista no art. 74, inciso III, alínea "f" e da Lei nº 14.133/21. Além disso, estão em conformidade com

4.22. Registra-se que o valor ofertado ao Ministério da Justiça e Segurança Pública, conforme Proposta Comercial (SEI nº 33150402 e 33184116), perfaz-se **equivalente** aos valores praticados pela instituição no mercado atualmente (SEI nº 32161940, 32161980, 32162003, 33150399), de modo que, além disso, considerados os benefícios com a participação dos servidores na ação, afigura-se vantajosa técnica e economicamente a contratação.

4.23. Ainda, de acordo com informação prestada pela Coordenação de Pagamento (COPAG), existe disponibilidade de recurso para a cobertura da despesa, sendo o **Pré-Empenho (SEI nº 33199211)**.

Para os casos em que houver a necessidade de materiais específicos, cuja previsibilidade não se mostra possível antes da contratação, avaliar a inclusão de mecanismos para tratar essa questão.

4.24 Não há necessidade de materiais específicos para a prestação dos serviços, visto que trata-se de contratação de vaga em evento aberto, cuja estrutura, organização e material didático caberão a contratada.

5. Levantamento de Mercado

5.1. A Administração Pública, em consonância com a hipótese prevista no artigo 74, inciso III, alínea "f" e da Lei nº 14.133/21, realiza a contratação de serviços de treinamento e aperfeiçoamento de pessoal por meio de inexigibilidade de licitação.

6. Descrição da solução como um todo

Descrever todos os elementos que devem ser produzidos/contratados/executados para que a contratação produza resultados pretendidos pela Administração;

6.1. O Ministério da Justiça e Segurança Pública deve possuir um quadro de servidores que apresente competências técnica e de gestão. Com o propósito de capacitar seus servidores com as competências necessárias, o Ministério adota ações contínuas e estruturadas de desenvolvimento de capital humano a fim de melhorar tais capacidades na instituição.

6.2. Para atendimento do objetivo de capacitação de servidores do Ministério da Justiça e Segurança Pública, a ação deverá ser desenvolvida com os padrões de qualidade relacionados a entrega de conteúdo proposto, a especialização do professor, ao cumprimento da carga horária, a estrutura física e ao material didático, conforme proposto (SEI nº 33150402 e 33184116).

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

Definir e documentar o método para a estimativa das quantidades a serem contratadas;

7.1. A participação dos servidores foi assentida pelos gestores correspondentes, consideradas as atribuições desenvolvidas nas unidades de lotação.

7.2 Destaca-se que os servidores, se necessário, deverão repassar os conhecimentos adquiridos com a participação na ação de desenvolvimento aos demais membros da unidade organizacional em que atuam.

7.3. A contratação visa a participação de 30 (trinta) servidores do Ministério da Justiça e Segurança Pública, na ação de desenvolvimento denominada **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (in company)**, a ser realizada nos dias **3 a 7 de novembro de 2025**, na modalidade presencial, em Brasília/DF, carga horária de 20 (vinte) horas, fornecida pela AHC Serviços de Treinamento e Consultoria Ltda., inscrita no CNPJ nº 48.905.520 /0001-70.

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 34.500,00

8.1 A pesquisa foi realizada com base na Instrução Normativa nº 65, de 2021 e na Portaria nº 449, de 18 de maio de 2021.

8.2. O valor total da contratação referente à capacitação dos servidores corresponde a R\$34.500,00 (trinta e quatro mil e quinhentos reais).

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

O parcelamento da solução é a regra devendo a licitação ser realizada por item, sempre que o objeto for divisível, desde que se verifique não haver prejuízo para o conjunto da solução ou perda de economia de escala, visando propiciar a ampla participação de licitantes, que embora não disponham de capacidade para execução da totalidade do objeto, possam fazê-lo com relação a itens ou unidades autônomas.

9.1. No presente caso não há possibilidade de parcelamento do objeto, pois se trata da contratação de **30 (trinta) vagas** em ação de desenvolvimento, a ser realizada em turma fechada e na modalidade presencial, em Brasília /DF, sendo que a prestação de serviços será realizada por profissional especializado.

Definir e documentar o método para avaliar se o objeto é divisível, levando em consideração o mercado fornecedor, podendo ser parcelado caso a contratação nesses moldes assegure, concomitantemente:

Ser técnica e economicamente viável;

9.2. Não se trata de objeto divisível, conforme demonstrado na Descrição dos Requisitos da Contratação. Sendo assim, a contratação de **30 (trinta) vagas** na ação de desenvolvimento **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (in company)** no formato proposto, demonstra-se técnica e economicamente viável.

Que não haverá perda de escala; e

9.3. Conforme exposição, a contratação na modalidade proposta não implicará em perda de escala.

Que haverá melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competitividade;

9.4. Não há viabilidade de competição, conforme resta demonstrado no presente Estudo Preliminar.

9.5. A contratação se enquadra em hipótese de inexigibilidade de licitação, descrita no artigo 6º, inciso XVIII, alínea "f" e artigo 74, inciso III, alínea "f" e da Lei nº 14.133/21.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

10.1. Não houve contratação anterior da ação de desenvolvimento **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (*in company*)**.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

11.1 A capacitação de servidores públicos está prevista no Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, alterada pelo Decreto nº 10.506, de 2020, que dispõe sobre a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas (PNDP).

7.1.1 Registra-se que a temática está prevista no Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) para o exercício de 2025 (SEI nº 32885527).

11.2. O Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) 2025, visa aprimorar as competências, estimular o conhecimento, promover o aperfeiçoamento e as habilidades técnicas e comportamentais dos servidores do MJSP otimizando sempre a utilização dos recursos financeiros destinados às ações programadas.

11.3. O evento em tela atende à necessidade de capacitação aprovada no PDP 2025, sendo no caso em apreço a de "Terceirização", "Logística e Compras Públicas", "Orçamento e Finanças", "Contrato de Gestão", conforme Despacho nº 1034/2025/DICAP/CDHO/CGGP/SAA/SE (SEI nº 32870049).

11.4. Com base nesses quesitos, verifica-se que a participação dos servidores na ação **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (*in company*)** proporcionará ganho de qualidade às atividades desempenhadas em sua unidade de lotação.

11.5. Destaca-se que no atual Mapa Estratégico do Ministério 2024-2027 uma das diretrizes estratégicas é o fortalecimento das práticas de gestão de pessoas, da qualidade de vida dos servidores no trabalho e da **melhoria contínua das entregas institucionais** (grifo nosso).

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

12.1. A contratação visa à participação de 30 (trinta) servidores do Ministério da Justiça e Segurança Pública, na ação de desenvolvimento denominada **Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos (*in company*)** a ser realizada na modalidade presencial, em Brasília/DF, com carga horária de 20 (vinte) horas, fornecida pela AHC Servicos de Treinamento e Consultoria Ltda., inscrita no CNPJ nº 48.905.520 /0001-70.

12.2. Pretende-se manter processo contínuo de capacitação, com enfoque no desenvolvimento profissional e individual do servidor do órgão, com vistas à melhoria do desempenho de suas atividades laborais e, conseqüentemente, ao alcance dos objetivos institucionais e conseqüente melhora no nível de qualidade dos serviços prestados.

13. Providências a serem Adotadas

13.1. O ambiente da organização será providenciado pela AHC Servicos de Treinamento e Consultoria Ltda., inscrita no CNPJ nº 48.905.520 /0001-70. A ação de desenvolvimento ocorrerá nas dependências do Ministério da Justiça e Segurança Pública, visto que a atividade será realizada na modalidade presencial.

13.2. O acompanhamento da prestação dos serviços será efetuado pela Divisão de Capacitação e Desempenho (DICAP), a qual possui a experiência necessária para a gestão e monitoramento do processo de capacitação de servidores.

13.3. A AHC Servicos de Treinamento e Consultoria Ltda., inscrita no CNPJ nº 48.905.520 /0001-70 contará com auxílio do Ministério da Justiça e Segurança Pública para eventuais adequações do ambiente da organização.

14. Possíveis Impactos Ambientais

14.1. Conforme demonstrado no presente Estudo Técnico Preliminar, não se verifica que a pretensa contratação possa gerar impactos ambientais.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

Conforme o presente Estudo Técnico Preliminar, verifica-se que a contratação é viável em termos de disponibilidade, forma de prestação de serviços e custos envolvidos, atendendo às necessidades do órgão e ao aprimorando os conhecimentos necessários ao alcance dos objetivos do MJSP.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

MARIA CAROLINA LOURENCO ALVES BRAGA CERAVOLO

Equipe de planejamento

DANIELLE GALDINO SOLOUKI

Equipe de planejamento

PRISCILLA DO NASCIMENTO SILVA GOUDIM

Equipe de planejamento

ALINE CARNEIRO DE AGUIAR

Coordenadora de Desenvolvimento Humano-Organizacional



Assinou eletronicamente em 28/10/2025 às 13:17:10.

IRENILDA FERREIRA CARDOSO

Coordenadora-Geral de Gestão de Pessoas



Assinou eletronicamente em 28/10/2025 às 13:10:23.