

Planejamento da Contratação: A fase mais importante do processo

Angelina Leonez

Palácio da Justiça
Justice Palace





A Administração representa o aparelhamento do Estado e funciona como o instrumento do governo para **planejar, organizar, dirigir e controlar** as ações administrativas.

Idalberto
CHIAVENATO

Evolução da Administração Pública



**Administração Pública
PATRIMONIALISTA**

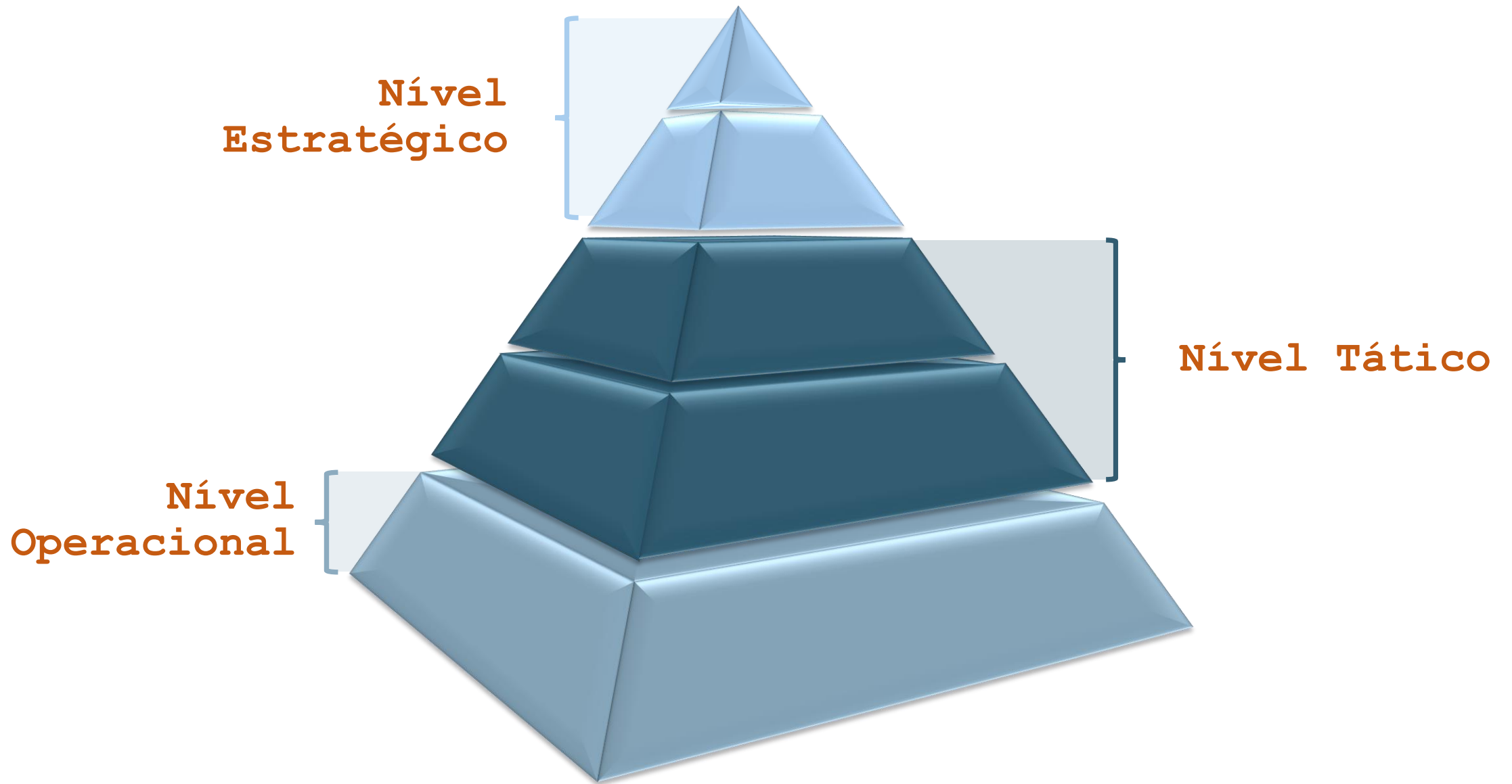
**Administração Pública
BUROCRÁTICA**

**Administração Pública
GERENCIAL**

Art. 11

Parágrafo único. A **alta administração** do órgão ou entidade é **responsável pela governança** das contratações...

- Lei nº 14.133/2021-



**Nível
Estratégico**

Nível Tático

**Nível
Operacional**

Processo de contratação

a

**Fase
Preparatória**

X

**Seleção
do fornecedor**

C

**Gestão
do contrato**

**Formalização
da demanda**



**Planejamento das
Contratações Anual**

**ESTUDO TÉCNICO
PRELIMINAR**

**ANÁLISE DE
RISCOS**

**PESQUISA DE
PREÇOS**

**TERMO
DE REFERÊNCIA**

EDITAL

Hello!

Sou Alice



Para que precisa ser feito?

Onde será implementado?

Como será conduzido?

Planejamento da Contratação

Quem deve fazer?

Quando será feito?

Quanto Custará?

EFICIÊNCIA

Fazer adequadamente

Relacionar as
necessidades
prioritárias do
Órgão

Cuidar dos
Recursos

Alinhamento com o
orçamento

Cumprir o dever

Atender os
regulamentos

EFICÁCIA

Fazer as coisas certas

Relacionar as
necessidades
prioritárias do
Órgão alinhadas aos
objetivos
estratégicos

Maximizar os recursos

Melhor
aproveitamento da
capacidade
operacional e
orçamentária

Obter resultados

Atingir a missão
institucional

Tamanho de mochilas escolares entregues a alunos de creches por prefeitura na BA vira piada na internet

Prefeitura de Jequié, na região sudoeste, entregou utensílios que têm quase o mesmo tamanho de alunos da creche municipal.





NOTÍCIA

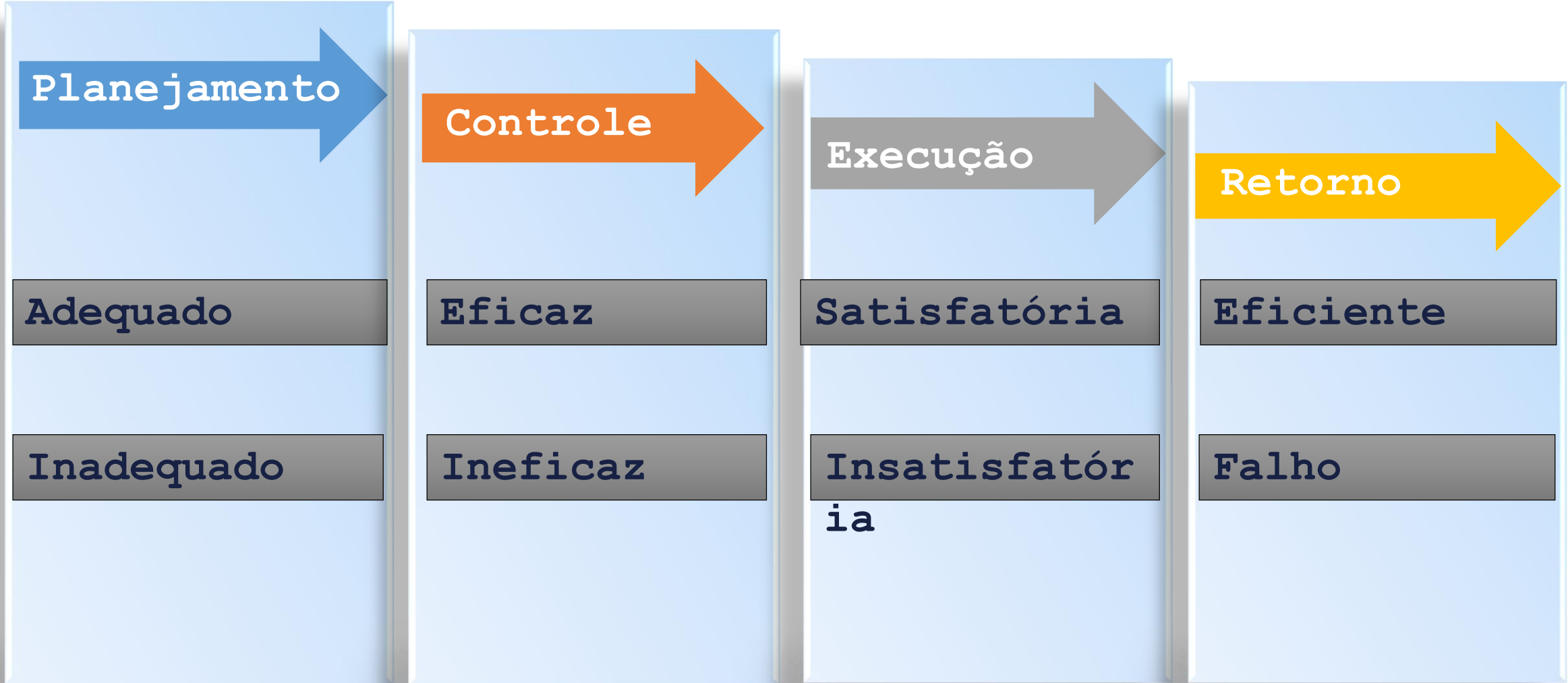
Máscaras distribuídas para alunos da rede pública em Manaus se tornam meme por serem grandes demais

O tamanho desproporcional das máscaras foi comparado às mochilas gigantes, distribuídas a estudantes da educação infantil, na cidade baiana de Jequié, em 2017

Por CORREIO

18:56 | 12/08/2020





4%

Atividades
relevantes não são
afetadas pelas
aquisições





75%

Alta administração das organizações
tem se responsabilizado de forma
inadequada pelos instrumentos de
governança das aquisições.

75%

Ausência de
monitoramento adequado
pela alta administração
da gestão das aquisições

46%

Executavam processo
de planejamento das
aquisições anual

27%

Dos planos
elaborados eram
publicados





3,5%

Estavam em
estágio de
capacidade em
governança
aprimorada



54%

Estavam em estágio
inicial em governança
e gestão de
contratação

62%

Estavam em estágio
inicial de capacidade
na execução de
processo de
planejamento das
contratações

A green excavator bucket is shown in the process of dumping a large amount of brown soil. The excavator's arm is extended from the left side of the frame. In the background, a city skyline with several tall skyscrapers is visible under a bright blue sky with scattered white clouds. The overall scene suggests a construction or demolition site.

14mil

Obras
paralisadas!



23,6%

Respaldo para a
criação de
comitê de
contratações

33,3%

Respaldo ao
planejamento das
contratações pro
meio de aprovação
de normativos

26,4%

Incentiva
capacitação no tema



O que faremos?

Iremos nos permitir enxergar de forma diferente?

Ou

“É assim que as coisas sempre funcionaram por aqui!?”

Obrigada!



Angelina Leonez



linktr.ee/angelinasl