



MINISTÉRIO DA JUSTIÇA
E SEGURANÇA PÚBLICA

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MJSP

PDTIC 2021-2023



Ministro de Estado da Justiça e Segurança Pública

Anderson Gustavo Torres

Secretário-Executivo

Antônio Ramirez Lorenzo

Secretário-Executivo Adjunto

Washington Leonardo Guanaes Bonini

Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Rodrigo Lange

Equipe Técnica de Elaboração do PDTIC (Portaria nº 1.162, de 8 de setembro de 2020)

Equipe Técnica de Revisão e Monitoramento (Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP nº 2, de 28 de março de 2022 e atualizações)

Grupo de Trabalho

Bárbara Silveira Matsuura
Bruno Crescenti de Paiva
Carlos Alberto dos Santos Silva
Carlos Renato Xavier de Resende
Caroline Barbosa Muniz
Cláudio Antônio de Almeida Py
Daniele Correa Cardoso
Erika Weruska Albuquerque Santos
Fabiana Vieira de Queiroz
Fábio Vilela de Albuquerque
Fernando Merege
Flávio Soares da Silva
Francisco Carlilton Morais de Queiroz
Jeronimo de Paula Araújo
Lany Cristina Silva Brito
Lelian Ramos Costa Salles Cabral
Leonardo Ayodele Cardoso Santos Costa
Lucas Alexandre Rodrigues Pinheiro
Márcio de Freitas Mozini
Maria Cristina Leite
Maximiliano Martins de Faria
Muller Luiz Borges
Murilo Góes de Almeida
Paula Marques Ferreira
Paula Regina Teixeira Lamounier
Paulo Nei da Silva Junior
Pedro Vitor Gomes de Souza



Rodrigo Cesar de Melo
Rodrigo Fontes Maia
Samantha Almeida Gomes
Thúlio de Andrade Novais Dantas

Colaboradores

Alex de Oliveira Meireles
Elvis Lopes Monteiro
Fábio Vilela de Albuquerque
Marcelo Villares Coelho
Saimon Cláudio Sterf Pires
Samantha Almeida Gomes
Sheila Maria Aguiar de Araújo

Aprovadores

Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação – CGDSIC
Comitê de Governança Estratégica – CGE

Reunião de aprovação no CGDSIC: 25 de março de 2022

Reunião extraordinária de aprovação no CGDSIC: 08 de junho de 2022

HISTÓRICO DE VERSÕES

DATA	VERSÃO	DESCRIÇÃO	AUTOR
26/11/2020	1.0	Elaboração do PDTIC do MJSP	DTIC
12/02/2021	1.1	Atualização das Necessidades de TIC inseridas na 44ª reunião do CTIC e inclusão dos anexos	CPN
14/06/2021	1.2	Atualização das Necessidades de TIC inseridas na 45ª reunião do CTIC, atualizações: GT de revisão, plano de metas e ações, plano orçamentário, plano de gestão de riscos, plano de gestão de pessoas, resultado do PDTIC anterior, anexos e revisão textual	CPN
16/06/2021	1.3	Ajustes no documento	CPN
17/06/2021	1.4	Validação do documento	DTIC
17/06/2021	1.5	Validação do documento	DTIC
21/06/2021	1.6	Ajustes no documento	CPN
28/06/2021	1.7	Ajustes baseados nas considerações da AECL	CPN
17/09/2021	1.8	Atualização das Necessidades de TIC inseridas na 47ª reunião do CTIC e atualizações: GT de revisão e plano de metas e ações	CPN
17/11/2021	1.9	Revisão do documento	CGGOV
26/11/2021	2.0	Atualização das Necessidades de TIC inseridas na 48ª reunião do CTIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
14/01/2022	2.1	Atualização das Necessidades de TIC inseridas na 49ª reunião do CTIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
25/03/2022	2.2	Atualização das Necessidades de TIC inseridas na 1ª reunião do CGDSIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
14/04/2022	2.3	Atualização das Necessidades de TIC	CPN
30/05/2022	2.4	Atualização das Necessidades de TIC inseridas na 2ª reunião do CGDSIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
08/06/2022	2.5	Atualização das Necessidades de TIC inseridas na 1ª reunião extraordinária do CGDSIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
21/06/2022	2.6	Revisão estrutural e textual, adequação às conformidades e atualizações: das Necessidades e do seu respectivo Inventário de TIC e do plano de metas e ações inseridas na 1ª reunião extraordinária do CGDSIC	CPN
17/11/2022	2.7	Atualização das Necessidades de TIC inseridas na 4ª reunião do CGDSIC, atualizações: Plano de Metas e Ações, Plano Orçamentário, Plano de Gestão de Pessoas, Nova Sistemática de Priorização, Anexos e revisão textual	CPN

SUMÁRIO

ABREVIATURAS E ACRÔNIMOS	8
1. APRESENTAÇÃO	10
2. INTRODUÇÃO.....	11
2.1. OBJETIVO	12
2.2. ABRANGÊNCIA	12
2.3. APROVAÇÃO E PUBLICAÇÃO.....	13
2.4. PERÍODO DE VIGÊNCIA E REVISÃO	14
3. METODOLOGIA	17
4. ORGANIZAÇÃO DA ÁREA DE TIC	20
4.1 ATRIBUIÇÕES DA DTIC	20
4.2 OUTRAS ATRIBUIÇÕES QUE ENVOLVE A DTIC	20
4.2.1 CGDI.....	20
4.2.2 CGDSIC.....	22
4.3 ORGANOGRAMA	25
5. RESULTADO DO PDTIC ANTERIOR	29
6. REFERENCIAL ESTRATÉGICO	36
7. SISTEMÁTICA DE PRIORIZAÇÃO DAS NECESSIDADES DE TIC.....	38
7.1 Objetivo	38
7.2 Por que priorizar?	38
7.3 Priorização das Necessidades de TIC	39
7.4 Planejamento atendimento das necessidades de TIC (Plano de Metas e Ações)	42
7.5 Execução das ações de TIC	43
8. PLANO DE METAS E AÇÕES.....	47
9. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS	48
9.1 EFETIVO ATUAL.....	48
9.2 ATRIBUIÇÕES E NECESSIDADES DE PESSOAL	49
9.3 PROCESSOS CRÍTICOS COM CARÊNCIA DE SERVIDORES.....	51
9.4 ESTIMATIVA DA CAPACIDADE DE EXECUÇÃO DISPONÍVEL DA TIC	52

9.5 AÇÕES DE PESSOAL EM ANDAMENTO	53
9.5.1 Mestrado Profissionalizante	53
9.5.2 Contratação de Serviços de Apoio à Gestão de Dados.....	53
9.5.3 Contratação de Serviços de Apoio à Gestão de Dados.....	54
9.5.4 Plano de Transformação Digital.....	54
9.6 NECESSIDADES DO ARQUIVO NACIONAL	55
10. PLANO ORÇAMENTÁRIO	57
11. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS	62
11.1 IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS.....	62
11.2 ANÁLISE DOS RISCOS.....	62
11.3 CRITÉRIOS DE ACEITAÇÃO DOS RISCOS	64
12. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO.....	69
13. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	71
14. REFERÊNCIAS E NORMATIVOS	72
ANEXOS	75
I. NECESSIDADES DE TIC.....	75
II. INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES DE TIC	78
III. PLANO DE METAS E AÇÕES	109

LISTA DE FIGURAS

Figura 1: Fluxo de Revisão do PDTIC	16
Figura 2: Fases de elaboração do PDTIC	17
Figura 3: Fluxo de Elaboração do PDTIC.....	19
Figura 4: Estrutura Organizacional do MJSP	26
Figura 5: Estrutura Organizacional da Secretaria-Executiva	27
Figura 6: Estrutura Organizacional da DTIC.....	28
Figura 7: Necessidades de TIC do PDTIC anterior por Unidade	30
Figura 8: Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Alta Prioridade	31
Figura 9: Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Média Prioridade	32
Figura 10: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Concluídas por Áreas	33
Figura 11: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Canceladas por Áreas.....	34
Figura 12: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Aguardando Atendimento	35
Figura 13: Elementos do Referencial Estratégico Delineado	37
Figura 14: Painel Execução por Ação	58
Figura 15: Tabela de Execução Orçamentária Simplificada	59
Figura 16: Tabela de Execução por Ação Resumida.....	60
Figura 17: Tabela de Execução por Ação Detalhada	61
Figura 18: Painel por Priorização.....	76
Figura 19: Painel por Status da Necessidade	77

LISTA DE TABELAS

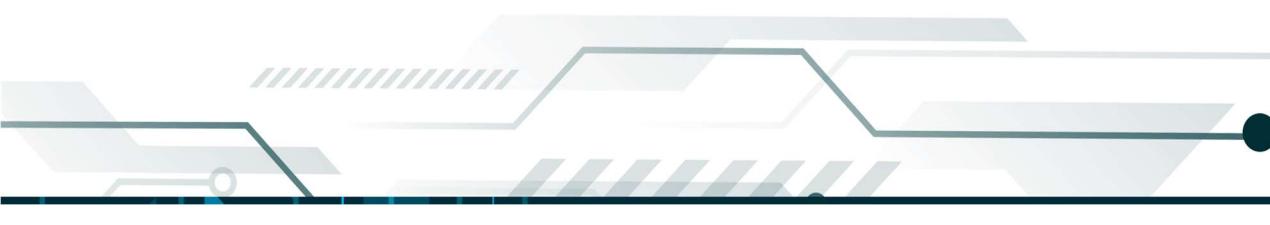
Tabela 1: Efetivo de Servidores da DTIC.....	48
Tabela 2: Perfis dos Servidores para execução do Plano de Transformação Digital.....	55
Tabela 3: Matriz de Probabilidade x Impacto	63
Tabela 4: Escala para Classificação de Níveis de Risco.....	64
Tabela 5: Respostas aos Riscos	65
Tabela 6: Plano de Gestão de Riscos.....	68
Tabela 7: Inventário de Necessidades de TIC.....	108
Tabela 8: Plano de Metas e Ações das Necessidades de TIC	138

ABREVIATURAS E ACRÔNIMOS

APF	Administração Pública Federal
CGD	Comitê de Governança Digital
CGDI	Comitê de Governança de Dados e Sistemas de Informação
CGE	Comitê de Governança Estratégica
CGGOV	Coordenação-Geral de Governança e Gestão de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação
CGDSIC	Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação
CGSID	Coordenação-Geral de Sistemas e Informação de Dados
CGISE	Coordenação-Geral de Infraestrutura e Serviços
CGISP	Coordenação-Geral de Planejamento, Inovação e Integração de TIC para Segurança Pública
COBIT	<i>Control Objectives for Information and Related Technologies</i>
CPN	Coordenação de Portfólio e Normativos
CTIC	Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação
DTIC	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação
EGD	Estratégia de Governança Digital
FUNAI	Fundação Nacional do Índio
GM	Gabinete do Ministro
GSI	Gabinete de Segurança Institucional
IN	Instrução Normativa
ITIL	<i>Information Technology Infrastructure Library</i>
LGPD	Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais
ME	Ministério da Economia
MJSP	Ministério da Justiça e Segurança Pública
OETIC	Objetivo Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação
PAC	Plano Anual de Contratações
PDA	Plano de Dados Abertos
PDP	Plano de Desenvolvimento Pessoal
PDTIC	Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
PEI	Planejamento Estratégico Institucional
PETIC	Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação
PMBOK	<i>Project Management Body of Knowledge</i>
POSIC	Política de Segurança da Informação e Comunicação
PPA	Plano Plurianual
PTD	Plano de Transformação Digital
PR	Presidência da República
SE	Secretaria-Executiva
SEME	Secretaria Especial de Modernização do Estado
SGD	Secretaria de Governo Digital
SG-PR	Secretaria-Geral da Presidência da República
SISP	Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação
SUSP	Sistema Único de Segurança Pública
TCU	Tribunal de Contas da União



TED Termo de Execução Descentralizada
TIC Tecnologia da Informação e Comunicação



1. APRESENTAÇÃO

Entende-se que Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP representa um instrumento de gestão que permite nortear e acompanhar a atuação da Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação – DTIC, da Secretaria Executiva - SE, definindo as estratégias e o Plano de Metas e Ações para implementá-las.

O PDTIC do MJSP compõe-se, de forma resumida, por princípios, diretrizes e resultados do PDTIC 2017-2020, além de evidenciar o referencial estratégico de TIC, Inventários das Necessidades, critérios de priorização, planos de metas e ações, de gestão de pessoas, orçamentário, de gestão de riscos e do monitoramento e avaliação do plano.

Este plano abrange as Necessidades de TIC de todas as áreas do MJSP, tendo em vista as especificidades e diferenças de maturidade e complexidade dentre elas.

O conteúdo deste PDTIC está organizado nas seguintes seções:

- Seção 1 – Apresentação;
- Seção 2 – Introdução;
- Seção 3 – Metodologia;
- Seção 4 – Organização da Área de TIC;
- Seção 5 – Resultado do PDTIC Anterior;
- Seção 6 – Referencial Estratégico;
- Seção 7 – Sistemática de Priorização das Necessidades de TIC;
- Seção 8 – Plano de Metas e Ações;
- Seção 9 – Plano de Gestão de Pessoas;
- Seção 10 – Plano Orçamentário;
- Seção 11 – Plano de Gestão de Riscos;
- Seção 12 – Monitoramento e Avaliação;
- Seção 13 – Considerações Finais;
- Seção 14 – Glossário e Conceitos; e
- Seção 15 – Referências e Normativos.

2. INTRODUÇÃO

Nesta seção são apresentados o objetivo, o conteúdo, a abrangência e o período de vigência do PDTIC do MJSP, alinhado com a mais recente revisão do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC 2021-2023, que consequentemente, está alinhado ao Planejamento Estratégico Institucional – PEI do órgão.

A Instrução Normativa – IN SGD/ME nº 1, de 4 de abril de 2019, Art. 2º, Inciso XXV, define o PDTIC como: “um instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de TIC, com o objetivo de atender às necessidades finalísticas e de informação de um órgão ou entidade para um determinado período.” Assim sendo, o PDTIC é um instrumento orientador e balizador das contratações de TIC do Ministério.

Conforme preconizado pelo Guia de PDTIC do SISP, alguns dos principais componentes que compreendem o referencial estratégico do PETIC são partes integrantes deste PDTIC. Desse modo, não só o governo federal como ainda os órgãos de controle têm demonstrado e cobrado sobre a relevância de que as áreas de TIC mantenham-se estruturadas e organizadas. Assim, de forma a aderir aos modernos modelos de gestão e governança em específico, o Tribunal de Contas da União – TCU destacou, por meio do Acórdão nº 1.603, de 13 de agosto de 2008, as seguintes recomendações, quais sejam:

O alinhamento de todos os planos, recursos e unidades organizacionais é um fator fundamental para que a estratégia delineada no planejamento possa ser implementada. Assim, o planejamento estratégico de TI tem que estar alinhado com os planos de negócio da organização para o estabelecimento das prioridades e das ações a serem realizadas na área de TI.

Deve-se destacar, mais uma vez, a importância do planejamento estratégico institucional para a governança de TI. Para que o planejamento estratégico de TI seja efetivo e proporcione os resultados esperados, ele deve estar alinhado ao planejamento estratégico institucional. A falta deste impede o alinhamento desejado e ainda dificulta o estabelecimento de diretrizes para a área de TI.

O planejamento estratégico de TI deve indicar os projetos e serviços de TI que receberão recursos, os custos, as fontes de recursos e as metas a serem alcançadas. Deve ser uma atividade regular e os documentos resultantes devem ser aprovados pela alta administração. (...)

Ressalta-se, pois, que segundo a IN nº 04/2014, no Art. 4º, ainda corrobora com tal adequação:

“As contratações de que trata esta IN deverão ser precedidas de planejamento elaborado em harmonia com o Plano Diretor de Tecnologia da Informação – PDTI.”



Em vista disso, a necessidade de contratação deve inevitavelmente considerar as Necessidades de TIC, bem como os Objetivos Estratégicos de TIC (OETICs) relacionadas ao PDTIC. Afinal, este documento trata do esforço em conjunto no que tange o aperfeiçoamento contínuo do modelo de gestão e governança propriamente dito, como ainda da efetiva melhoria dos serviços prestados, seja em relação aos órgãos de controle e às diretrizes do governo federal.

2.1. OBJETIVO

O objetivo deste documento é apresentar o PDTIC do MJSP e suas respectivas revisões durante a vigência estabelecida, possibilitando justificar os recursos aplicados em TIC, minimizar o desperdício, garantir o controle e aplicar os recursos naquilo que é considerado mais relevante. Por fim, melhorar a qualidade do gasto público e dos serviços prestados à sociedade como um todo. É um plano estabelecido em um nível tático.

Enquanto o PETIC fornece o referencial estratégico, o PDTIC subsidia os elementos táticos, os caminhos a serem traçados, para a realização da missão e o alcance de visão de futuro da TIC do MJSP. Tais ações têm por intuito contribuir para o atingimento dos objetivos estratégicos e das respectivas metas. Neste sentido, o maior desafio é garantir que o PETIC esteja alinhado ao PEI do MJSP.

2.2. ABRANGÊNCIA

A seguir, apresentam-se as Unidades do MJSP abrangidas por este PDTIC:

- Arquivo Nacional – AN;
- Assessoria Especial de Assuntos Federativos e Parlamentares – AFEPAR;
- Assessoria Especial de Controle Interno – AEI;
- Assessoria Especial de Assuntos Legislativos – AEAL;
- Assessoria Especial Internacional – ASINT;
- Consultoria Jurídica – CONJUR;

- Departamento Penitenciário Nacional – DEPEN;
- Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação – DTIC;
- Gabinete do Ministro – GM;
- Subsecretaria de Administração – SAA;
- Subsecretaria de Planejamento e Orçamento – SPO;
- Secretaria-Executiva – SE;
- Secretaria de Gestão e Ensino em Segurança Pública – SEGEN;
- Secretaria de Operações Integradas – SEOPI;
- Secretaria Nacional de Justiça – SENAJUS;
- Secretaria Nacional de Políticas sobre Drogas – SENAD;
- Secretaria Nacional de Segurança Pública – SENASP; e
- Secretaria Nacional do Consumidor – SENACON.

Destaque-se que a Polícia Federal – PF, a Polícia Rodoviária Federal – PRF, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e a Fundação Nacional do Índio – FUNAI possuem Unidades de TIC internas e elaboram PDTIC próprios.

Além do planejamento de todas as contratações e aquisições de TIC necessárias ao cumprimento dos objetivos institucionais, do MJSP, este documento apresenta as seguintes características:

- Diagnóstico da execução do PDTIC anterior;
- Consolidação das Necessidades e do seu respectivo Inventário levantadas para o triênio 2020-2023; e
- Nova Sistemática de Priorização;
- Proposição do Plano de Metas e Ações a serem executadas para o seu atendimento; e
- Revisão, alterações e atualizações de âmbito geral no que se refere aos contextos estruturais, textuais e conformidades.

2.3. APROVAÇÃO E PUBLICAÇÃO



O PDTIC 2021-2023 deve ser avaliado e deliberado pelo Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação – CGDSIC do MJSP, em conformidade com a Portaria nº 2/2022, que, além de instituir o Sistema de Governança do MJSP define, assim, o CGE. Por conseguinte, pela Portaria de Pessoal SE/MJSP nº 289/2022, a qual designa seus representantes e estabelece a DTIC para presidi-lo, bem como para exercer o papel de Gestor de Segurança da Informação e Comunicação.

Com a finalidade de poder dar publicidade e transparência, o documento é divulgado na área de acesso à informação de governança do sítio eletrônico do MJSP (<https://www.gov.br/mj/pt-br/acesso-a-informacao/governanca/governanca-de-tic/pdtic/pdtic-2021-2023>).

2.4. PERÍODO DE VIGÊNCIA E REVISÃO

O PDTIC comprehende o período de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2023, ou seja, dispõe de um horizonte de 3 anos.

As revisões serão realizadas pelo menos uma vez por ano ou a qualquer momento quando forem necessárias para manter a TIC sempre alinhada com as necessidades das áreas do Ministério.

Atualizações atemporais (revisões extraordinárias) podem ocorrer diante de mudanças nas referências estratégicas utilizadas – incluindo-se as alterações tanto no PETIC como no PEI –, ou, ainda, de modo a permitir às Unidades do MJSP o replanejamento de suas necessidades de TIC não somente em relação à revisão das solicitações, como também diante da possibilidade de inserir novas Necessidades que porventura possam vir a surgir após a elaboração do PDTIC.

Por ocasião de tais revisões, poderão ser submetidas ao CGDSIC eventuais propostas de inclusão de novas Necessidades de TIC ou de outras alterações, cujas reuniões ocorrem, ordinariamente, a cada dois meses. Extraordinariamente, tais propostas poderão ser submetidas ao referido comitê em datas distintas daquelas previstas para as revisões do PDTIC, mediante solicitação formal à DTIC. Assim, tal justificativa deverá ser aprovada pela



autoridade máxima da unidade membro do CGDSIC interessada, de modo a detalhar os motivos pelos quais não foi possível prever, total ou parcialmente, tal necessidade quando da elaboração ou da última revisão do PDTIC.

Em caso de urgência, a aprovação da inclusão de novas Necessidades de TIC, no PDTIC, poderá ser suprida por autorização do CGE ou do Senhor Ministro da Justiça e Segurança Pública.

Por conseguinte, foi criado o Grupo de Trabalho – GT com o objetivo de revisar o PDTIC para o período de 2021-2023, por meio da Portaria nº 1.661, de 15 de janeiro de 2021, e respectivas atualizações: Portarias nº 153 e 226 de 1º e 24 de março de 2021; Portaria nº 954 de 10 de setembro de 2021; Portaria nº 1.383 de 19 de novembro de 2021; Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP Nº 2, de 28 de março de 2022.

Para este GT, cada Unidade do MJSP indicou um integrante titular e substituto com a função de obter, consolidar e validar, junto as suas instâncias decisórias, as informações indispensáveis à revisão do PDTIC. A título de exemplificação, tais informações compreendem-se em: Necessidades de TIC levantadas, riscos identificados, planos orçamentário e de pessoal e capacitação, metas estabelecidas, ações formuladas, objetivos definidos, critérios de priorização acordados, dentre outros.

Diante do exposto, sob a coordenação do representante titular da DTIC, o referido GT executou as atividades em consonância com o fluxo de revisão, qual seja:

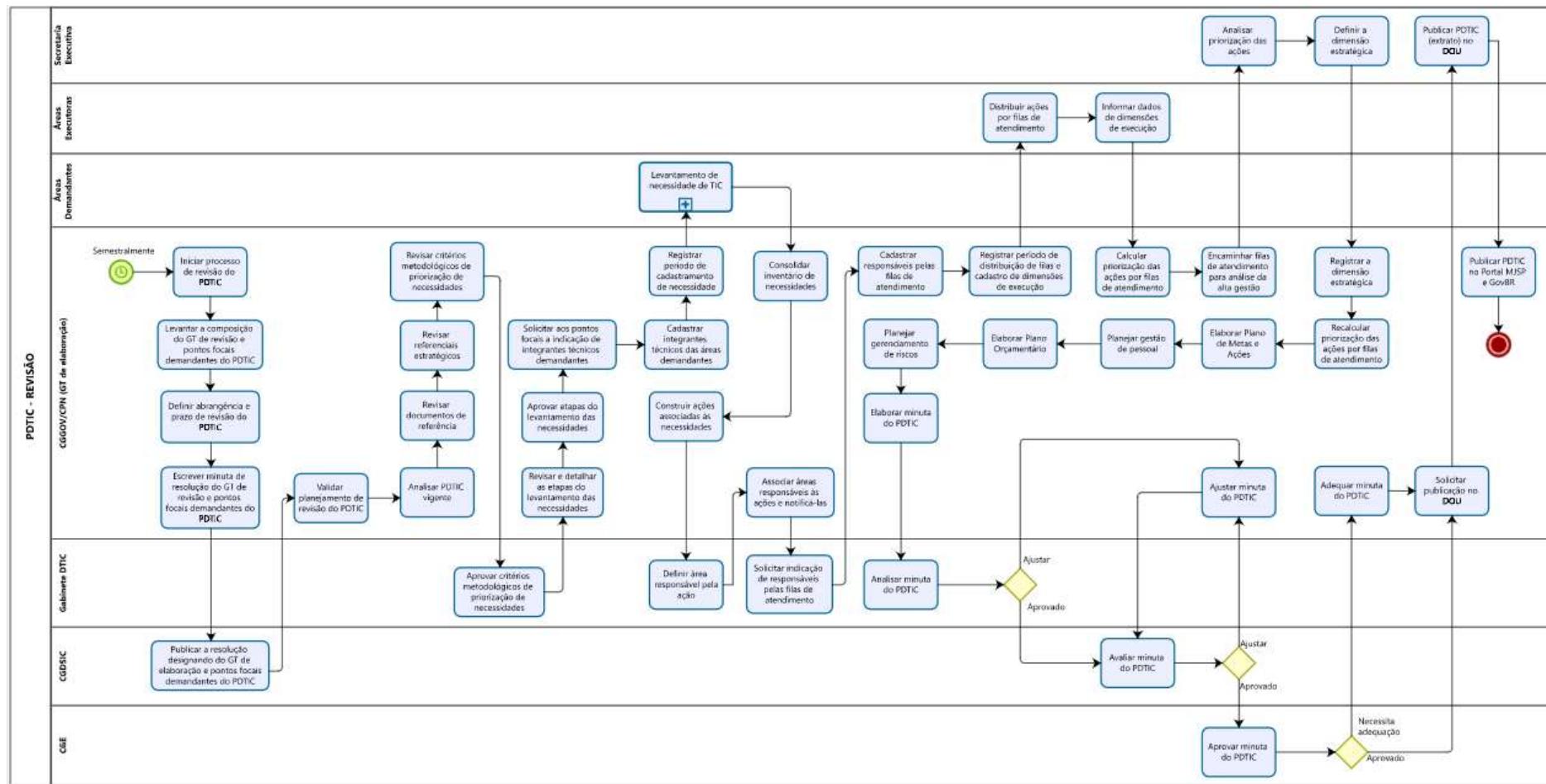


Figura 1: Fluxo de Revisão do PDTIC

3. METODOLOGIA

A metodologia adotada para a elaboração do PDTIC 2021-2023 do MJSP baseou-se no modelo proposto pelo Guia de PDTIC do SISP versão 2.0, de 2016, adaptado às condições do ambiente organizacional do Ministério, bem como nas orientações dos órgãos de controle quanto à observância e recomendações das boas práticas referentes à Gestão e Governança de TIC.

Seguindo as recomendações do Guia do SISP, o processo de elaboração do PDTIC foi dividido em 3 (três) Fases:

- Preparação;
- Diagnóstico; e
- Planejamento.

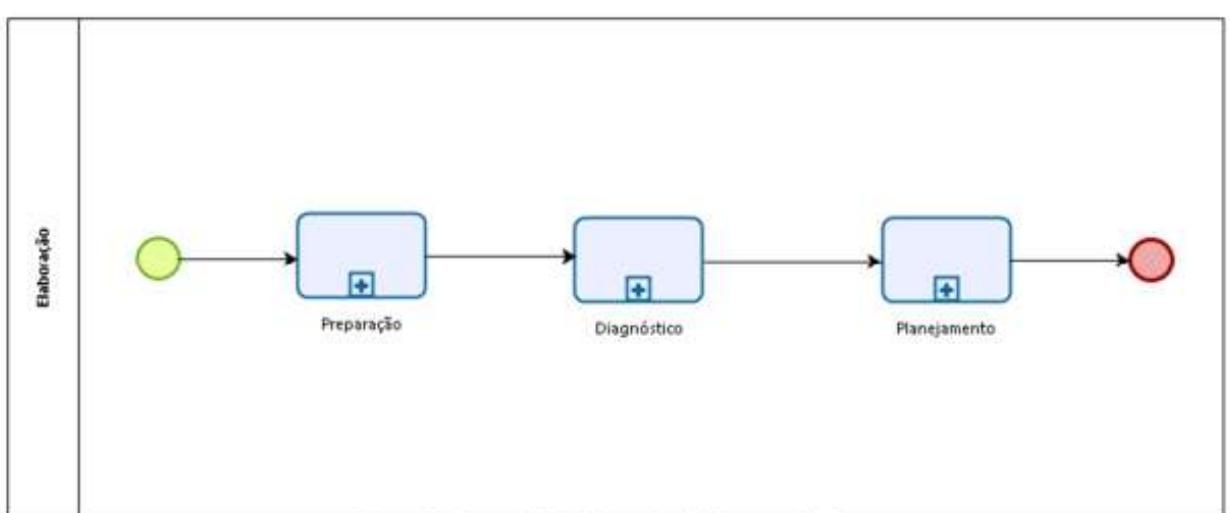


Figura 2: Fases de elaboração do PDTIC

Na Fase Preparação: foi institucionalizada no âmbito do MJSP uma equipe de Elaboração do PDTIC, com a formação de um Grupo de Trabalho – GT, por meio da Portaria SE nº 1.162, de 8 de setembro de 2020. Foram indicados um integrante titular e um substituto para cada Unidade integrante do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação –CTIC, que atuaram como pontos focais para o levantamento das Necessidades de TIC, nas áreas de negócio de suas respectivas Unidades Organizacionais.



Nesta fase, foram realizadas reuniões com os pontos focais para esclarecer sobre a necessidade de envolvimento de todos no processo de elaboração do PDTIC e orientar quanto à coleta das Necessidades de TIC.

Também foram definidas a abrangência e o período do PDTIC, identificados os documentos de referência e estabelecidos os critérios de priorização, bem como os de desempate, devidamente aprovados pelo GT.

A Fase Diagnóstico: objetivou a compreensão da situação atual da TIC, no Ministério, por meio da análise das ações previstas no PDTIC anterior e da identificação das Necessidades de TIC.

Após o levantamento de tais Necessidades e sua consolidação, conforme o tipo, foi elaborado um Inventário das Necessidades de TIC (ANEXO II) priorizado com base nas informações fornecidas por cada Unidade.

Finalmente, na última Fase Planejamento: foi possível, com base no diagnóstico realizado na fase anterior, definir as ações de atendimento das demandas alinhadas aos objetivos e indicadores estratégicos, contemplados no PETIC. Além da definição do Plano de Metas e Ações foi realizado o Planejamento das ações de pessoal, o Planejamento Orçamentário e o Planejamento da Gestão de Riscos.

Diante disso, sob a coordenação do representante titular da DTIC, o referido GT executou as atividades de acordo com o seguinte fluxo de elaboração do Plano:

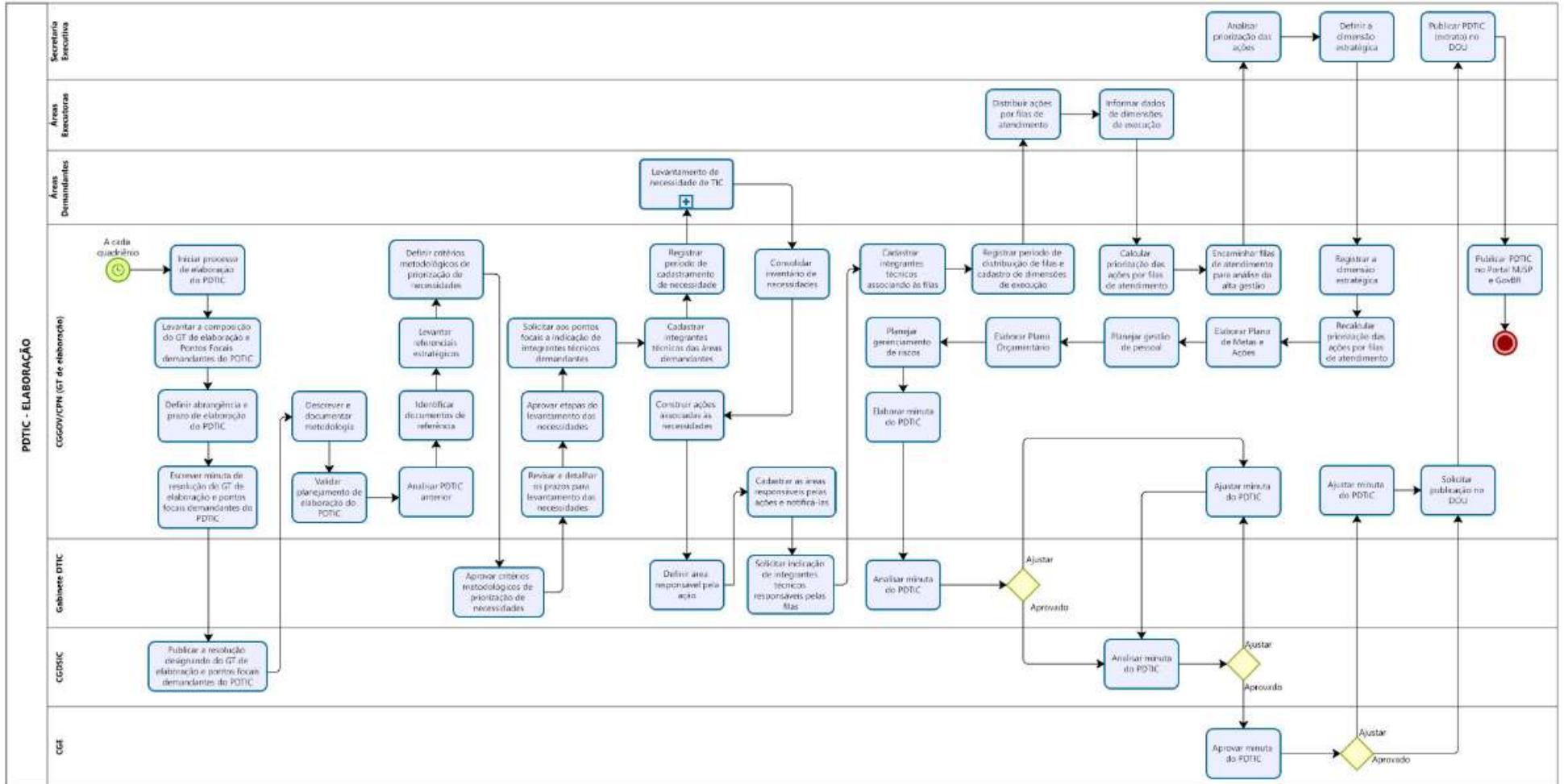


Figura 3: Fluxo de Elaboração do PDTIC

4. ORGANIZAÇÃO DA ÁREA DE TIC

Esta seção abrange as competências da DTIC, tal qual a estrutura organizacional da TIC, além de apresentar os Comitês que direta ou indiretamente têm influência nas ações de TIC do Ministério.

4.1 ATRIBUIÇÕES DA DTIC

No contexto do MJSP e de suas entidades vinculadas, a DTIC exerce o papel de órgão setorial do SISP. Suas competências estão definidas no Art. 11, do Anexo I, do Decreto nº 9.662, de 1º de janeiro de 2019, *in verbis*:

- I - planejar, coordenar e supervisionar a execução das atividades relacionadas com o Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação no âmbito do Ministério;
- II - promover a articulação com os órgãos centrais do sistema federal referido no inciso I e informar e orientar os órgãos integrantes da estrutura do Ministério e da entidade a ele vinculada quanto ao cumprimento das normas estabelecidas;
- III - elaborar e consolidar os planos e os programas das atividades de sua área de competência e submetê-los à decisão superior; e
- IV - acompanhar e promover a avaliação de projetos e atividades, no âmbito de sua competência.

Assim, cabe à DTIC acompanhar, cumprir e assegurar a aplicação das normas emanadas do SISP, incluindo-se a elaboração do PDTIC para as Unidades do MJSP elencadas no Item 2.2. ABRANGÊNCIA.

4.2 OUTRAS ATRIBUIÇÕES QUE ENVOLVE A DTIC

4.2.1 CGDI

O CGDI, instituído por meio da Portaria MJSP nº 2, de 28 de janeiro de 2022, de natureza consultiva e deliberativa, é subordinado à SE do Ministério.

Compete ao CGDI:

I - prestar assessoria técnica ao CGE no tocante à gestão, ao compartilhamento, à transparência e abertura de dados, às informações e sistemas de informação;

II - manter atualizada a PGDS-MJSP, encaminhando as propostas de aprimoramento ao CGE, para aprovação;

III - dirimir dúvidas e decidir sobre conflitos entre os integrantes do Sistema de Governança de Dados e Sistemas de Informação do MJSP, quando relacionados à gestão, ao compartilhamento, à transparência e abertura de dados, às informações e sistemas de informação;

IV - aprovar:

- a) seu próprio regimento interno e suas atualizações;
- b) o manual do agente de curadoria de bases de dados e Sistemas de Informação e suas atualizações; e
- c) as solicitações para captação ou fornecimento de base de dados e informações, podendo delegar tal atribuição ao Comitê Executivo Permanente;

V - monitorar as solicitações de abertura de bases de dados prevista no art. 6º do Decreto nº 8.777, de 11 de maio de 2016;

VI - avaliar as solicitações de abertura de bases de dados, conforme critérios estabelecidos pelo Comitê, e encaminhar para aprovação pelo CGDSIC;

VII - avaliar as propostas de conteúdo e sugestões de alteração do PDTIC e da POSIC submetidas à aprovação do CGDSIC e do CGE, a fim de resguardar o alinhamento com a política e o plano de ação de governança de dados e sistemas de informação, bem como a compatibilidade e adequação à política de segurança da informação e comunicações da Administração Pública Federal, e encaminhar para aprovação pelo CGDSIC;

VIII - determinar a realização de estudos e levantamentos necessários à aplicação e ao aprimoramento da PGDS;

IX - avaliar constantemente a qualidade, a tempestividade, a acurácia, a validade, a completude e a consistência das bases de dados no âmbito do MJSP;

X - resolver controvérsias acerca da validade de informações cadastrais e regras de prevalência entre registros administrativos conflitantes no âmbito do MJSP;

XI - emitir orientações e diretrizes para o compartilhamento de bases de dados entre as Unidades do MJSP ou entre estas e os órgãos e entidades da Administração Pública dos três Poderes da União, Estados, Distrito Federal e Municípios, respeitando a legislação referente ao sigilo e à proteção de dados pessoais;

XII - propor políticas, estruturas e diretrizes para integração dos sistemas que compõem a plataforma operacional, conforme normativos e orientações do governo e melhores práticas;

XIII - emitir orientações e formular propostas para assegurar a sustentação econômico-financeira do compartilhamento de bases de dados, tabelas, consultas e sistemas entre Unidades que compõem o MJSP e entre estes e os demais órgãos e entidades da Administração Pública dos três Poderes da União, Estados, Distrito Federal e Municípios;

XIV - aprovar anualmente o Plano de Ações da PGDS do MJSP e o Relatório Anual de Governança de Dados e Sistemas de Informação;

XV - acompanhar o Plano de Dados Abertos e submetê-lo ao CGDSIC para aprovação; e

XVI - designar o representante do MJSP em órgãos, colegiados ou eventos afetos à governança de dados e sistemas de informação.

Parágrafo único. As decisões do Comitê poderão ser submetidas ao CGE, em casos de conflitos não resolvidos no âmbito do CGDI ou em casos considerados estratégicos.

4.2.2 CGDSIC

O CGDSIC, instituído por meio da Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP nº 1, de 28 de março de 2022, de natureza consultiva e deliberativa, é subordinado à SE do Ministério.

Compete ao CGDSIC:

- 
- I - prestar assessoria técnica ao CGE no tocante aos assuntos relacionados à TIC, auxiliando a alta administração na adequação das diretrizes e dos procedimentos aos mecanismos de governança;
 - II - promover a integração entre as estratégias organizacionais e as estratégias da área de TIC;
 - III - estabelecer diretrizes de alinhamento entre soluções de TIC, a EGD e o planejamento estratégico do Ministério;
 - IV - estabelecer as políticas de minimização de riscos, de priorização e distribuição dos recursos orçamentários de TIC;
 - V - aprovar, revisar e monitorar o PTD do Ministério;
 - VI - aprovar e monitorar o PDA do Ministério;
 - VII - aprovar, revisar e monitorar o PETIC;
 - VIII - promover a elaboração, aprovar e monitorar a execução do PDTIC, incluindo:
 - a) definição da abrangência e período de validade;
 - b) aprovação da composição do GT de elaboração e revisão;
 - c) priorização das Necessidades de TIC, seguindo as diretrizes; e
 - d) encaminhamento ao CGE para aprovação e ao Ministro para publicação.
 - IX - estabelecer e propor plano de investimento para a área de TIC;
 - X - definir prioridades e monitorar o desempenho de projetos relacionados à TIC;
 - XI - aprovar as alterações a este regimento interno;
 - XII - aprovar, monitorar e manter a POSIC do Ministério e as normas internas de segurança da informação, observadas as disposições do art. 15, § 3º, do Decreto nº 9.637, de 26 de dezembro de 2018, e as normas de segurança da informação editadas pelo GSI/PR;
 - XIII - orientar a criação e avaliar a Política de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação do Ministério por meio de um plano integrado de ações, considerando o planejamento estratégico do Ministério, as políticas e orientações do Governo Federal;
- 

XIV - analisar os trabalhos e os pareceres técnicos afetos às suas competências que forem encaminhados pelos grupos de trabalho, pelas comissões e pela área de TIC do Ministério;

XV - avaliar, periodicamente, o modelo e os mecanismos de governança de TIC, como estruturas, políticas e processos, verificando seu alinhamento estratégico e a efetividade dos mecanismos, em apoio ao CGE;

XVI - avaliar o portfólio de TIC para garantir o alinhamento com os objetivos estratégicos do órgão, quanto a:

- a) riscos;
- b) conformidade com leis, regulamentos internos e externos, processos de negócio e demais boas práticas;
- c) eficácia de desempenho e de resultados, durante e após os projetos; e
- d) eficiência em termos de custo, sem redundância de investimentos e com viabilidade técnica para preservar o investimento no tempo;

XVII - propor diretrizes básicas ao CGE para a política de gestão de pessoas na área de TIC e a execução de contratações relacionadas a TIC do Ministério;

XVIII - propor estratégias e normas relacionadas à gestão dos recursos de TIC, zelando pelo seu cumprimento, cabendo ao CGE a sua aprovação, quando necessário;

XIX - propor diretrizes relacionadas com a salvaguarda dos recursos de TIC ao CGE;

XX - avaliar os fatores de riscos de TIC e averiguar se as decisões estratégicas estão sendo realizadas em conformidade com as avaliações, bem como com a política de riscos do Ministério;

XXI - propor planos de comunicação e de resposta a riscos de TIC;

XXII - exercer as funções e atribuições de CGD de que trata a EGD, deliberando sobre os assuntos relativos à implementação das ações de governo digital e ao uso de recursos de tecnologia da informação e comunicação;

XXIII - analisar e incorporar as recomendações e determinações contidas nas normas de segurança da informação estabelecidas pelo GSI/PR; e

XXIV - editar Resoluções para o desempenho de suas competências, por meio de publicação no Boletim de Serviço do MJSP.

4.3 ORGANOGRAMA

Os organogramas do MJSP – correspondente à Figura 4 abaixo –, da Secretaria-Executiva e da DTIC estão representados nesta seção, de forma unitária para um melhor entendimento das suas estruturas organizacionais.

Organograma Geral

Decreto 9.662, de 1º de janeiro de 2019, que aprova a estrutura regimental do MJSP, alterado pelo Decreto nº 10.785, de 1º de setembro de 2021.



Figura 4: Estrutura Organizacional do MJSP

Consequentemente, é possível identificar a posição da SE na estrutura organizacional do Ministério, à qual a DTIC está diretamente subordinada, conforme representada pela, abaixo.

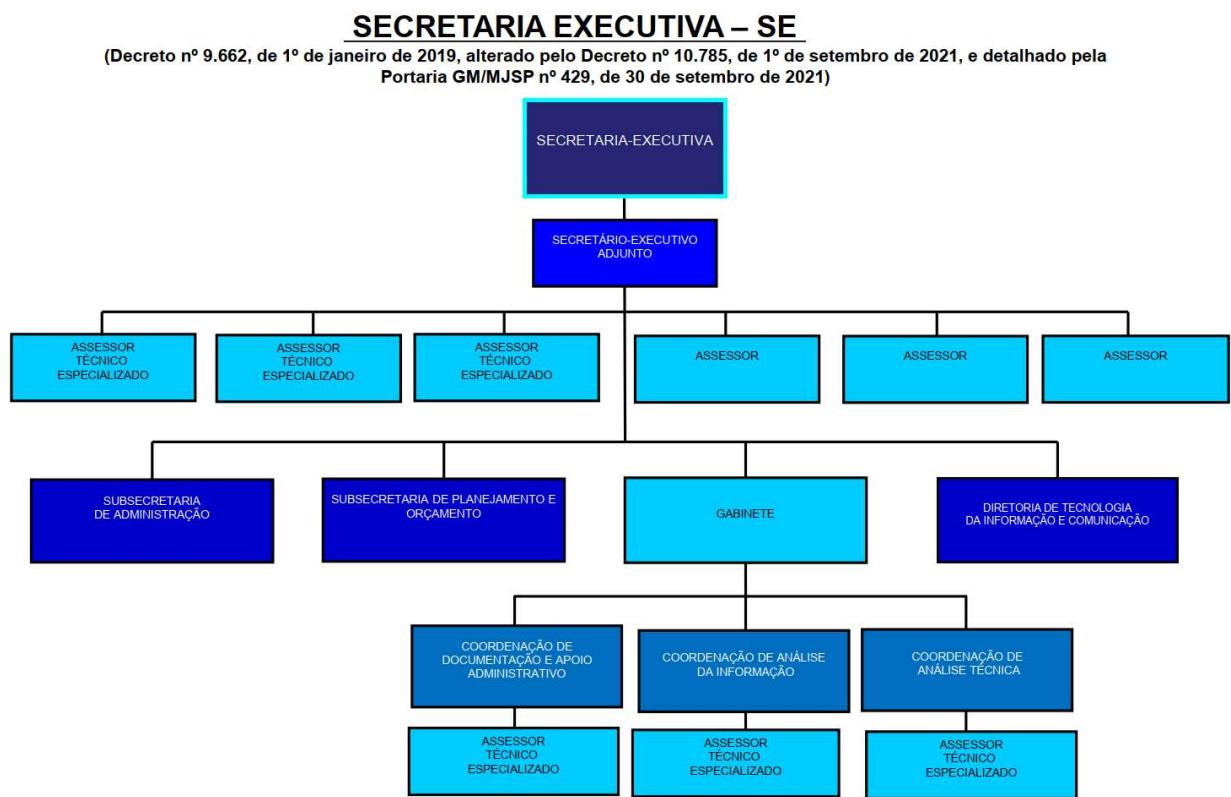


Figura 5: Estrutura Organizacional da Secretaria-Executiva

A DTIC é o órgão representante da área de TIC do MJSP, além de integrar a estrutura da SE, respondendo diretamente ao Secretário Executivo.

Atualmente, a DTIC do Ministério é composta por uma equipe formada por 68 (sessenta e oito) servidores, organizada em 4 (quatro) Coordenações-Gerais, conforme estrutura organizacional interna representada pela Figura 6 abaixo.

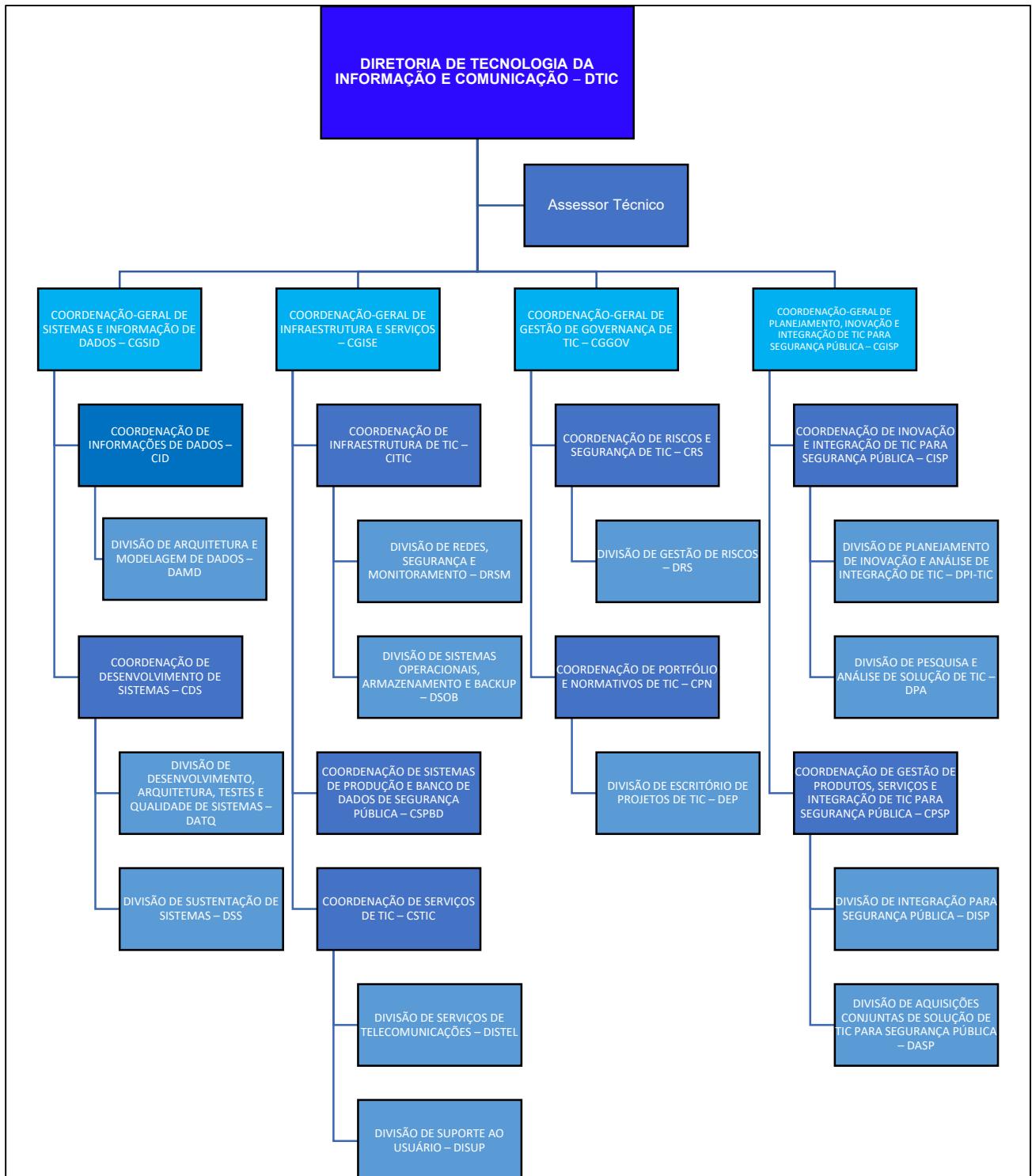


Figura 6: Estrutura Organizacional da DTIC

As atribuições da DTIC e de suas Unidades internas estão sendo definidas no processo de elaboração do novo Regimento Interno do MJSP.

5. RESULTADO DO PDTIC ANTERIOR

Na última revisão do PDTIC 2017-2020, foram levantadas 578 (quinhentos e setenta e oito) Necessidades de TIC junto às Unidades do MJSP.

Ressalta-se que, em vista da necessidade de aprovação do PDTIC à época antes do término do período de vigência do plano anterior, as informações referiam-se à execução ocorrida envolvendo todo o exercício de 2020, que seriam contemplados na próxima revisão do PDTIC.

Os resultados deste PDTIC anterior encontram-se demonstrados pelos gráficos abaixo.

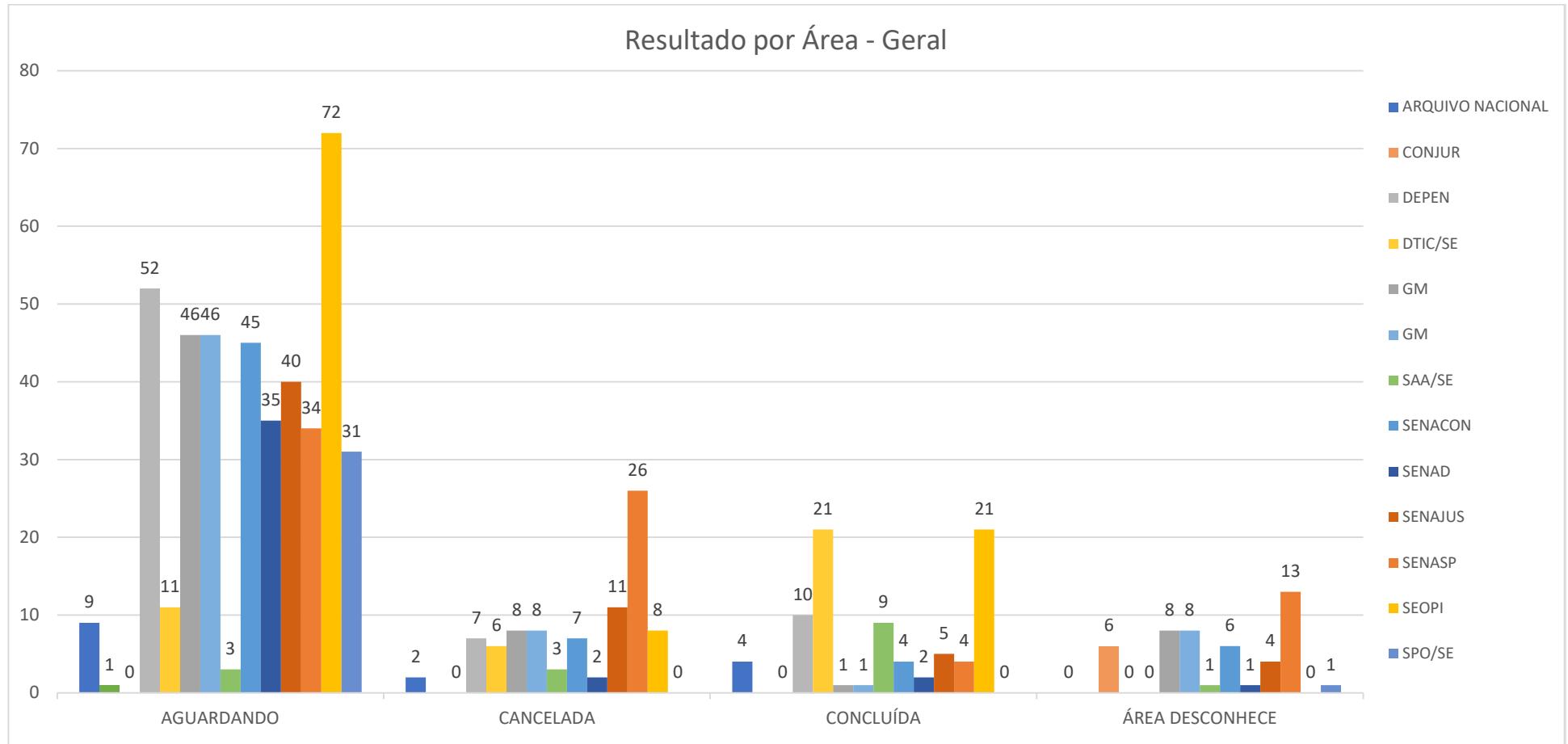


Figura 7: Necessidades de TIC do PDTIC anterior por Unidade

RESULTADO - NECESSIDADES POR ÁREA PRIORIDADE ALTA - PDTIC 2017-2020

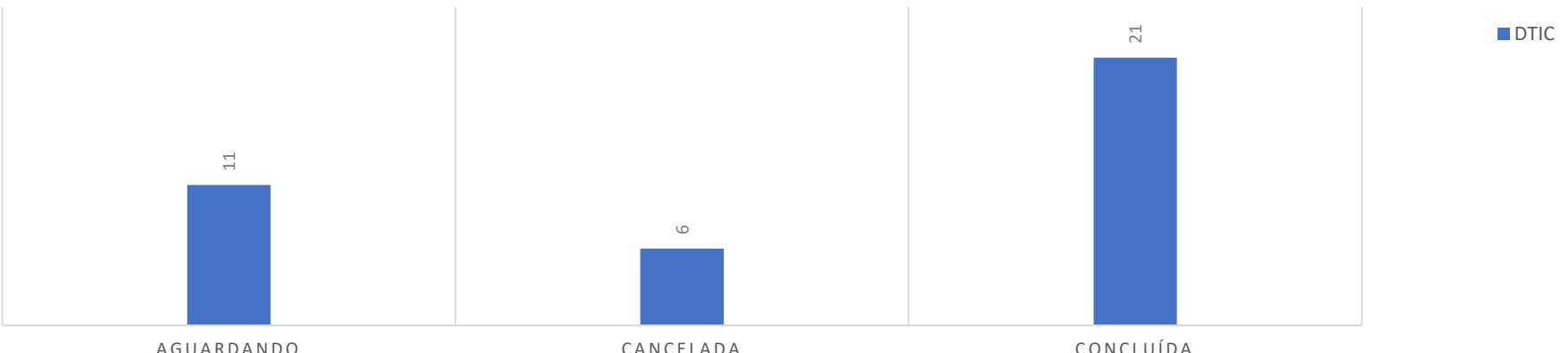


Figura 8: Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Alta Prioridade

Resultado - Necessidades por Área Prioridade Média - PDTIC 2017-2020

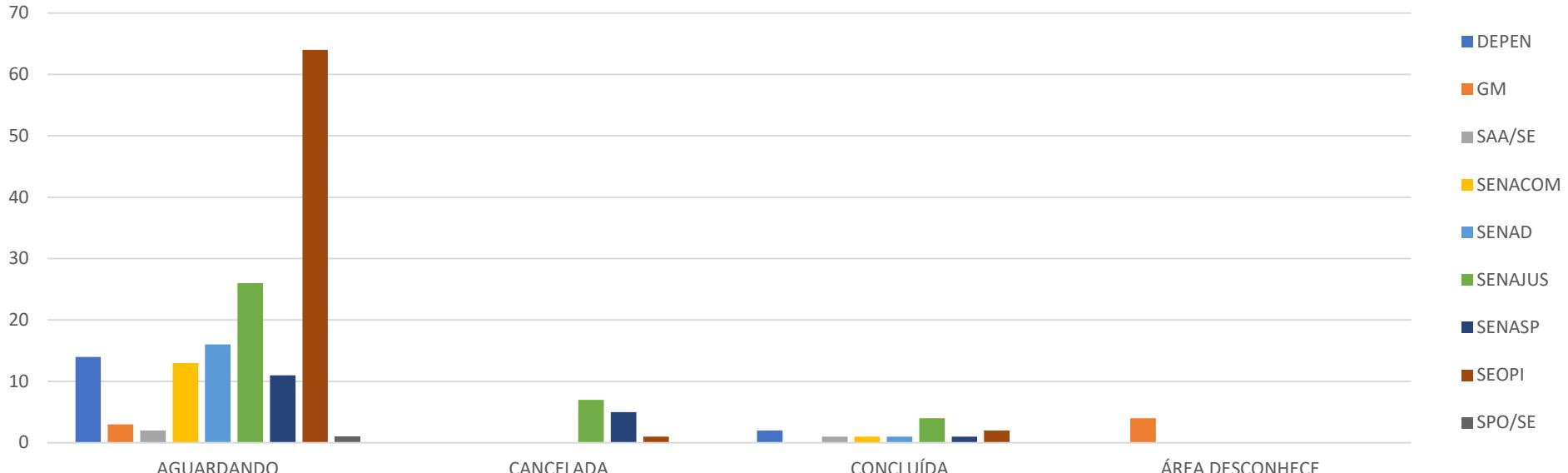


Figura 9: Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Média Prioridade

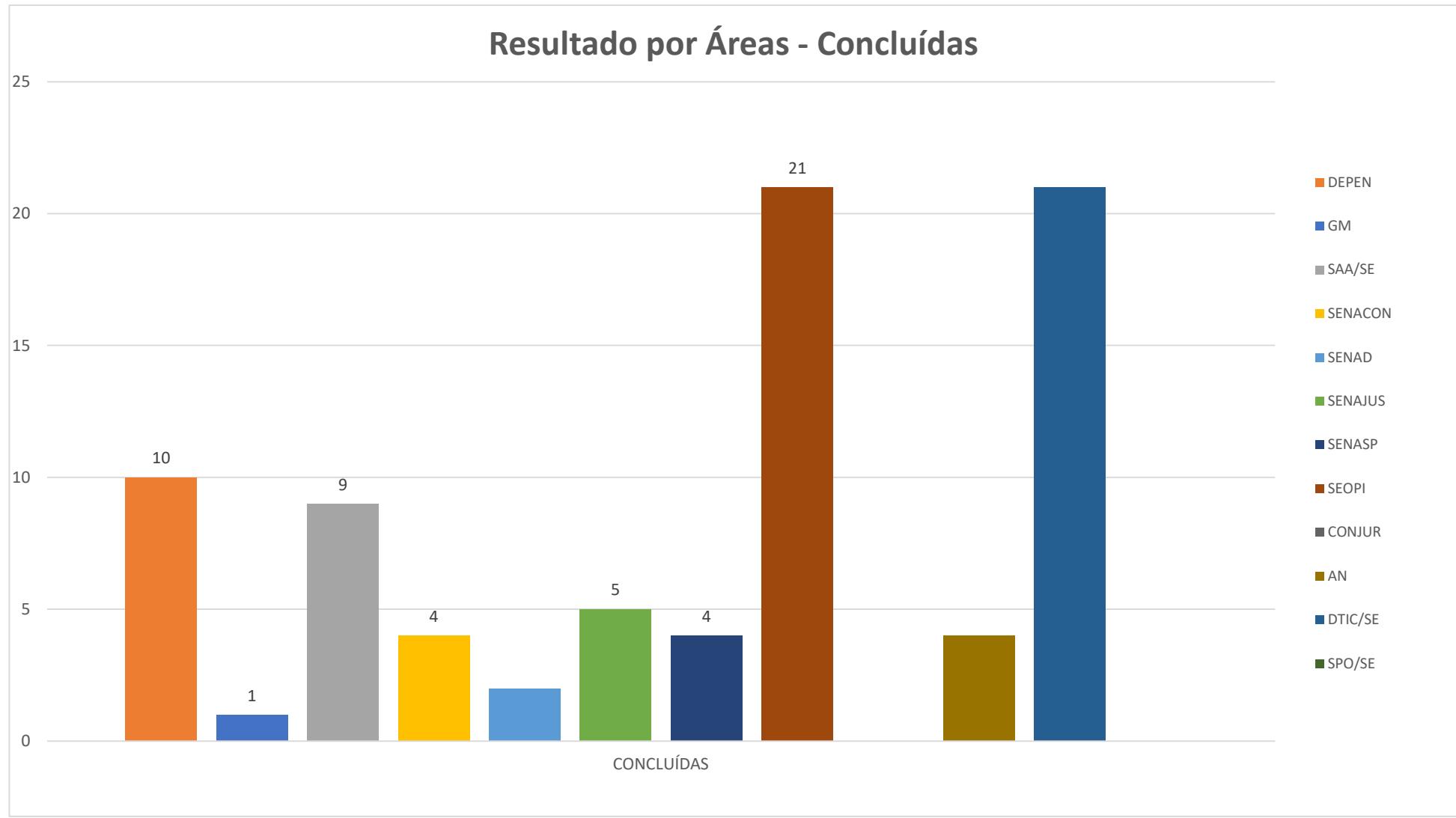


Figura 10: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Concluídas por Áreas

Resultado por Áreas - Canceladas

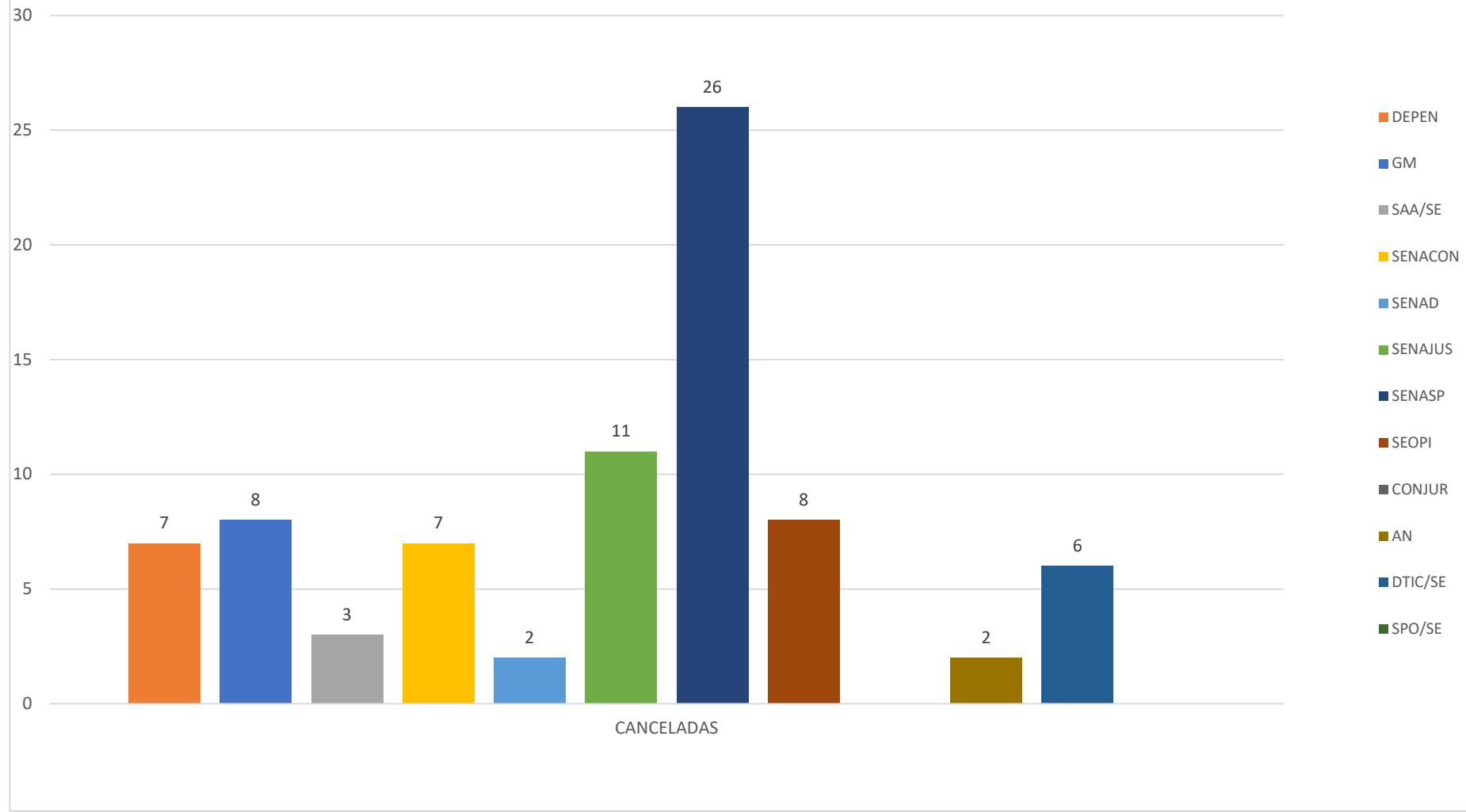


Figura 11: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Canceladas por Áreas

Resultado por Áreas - Aguardando Atendimento

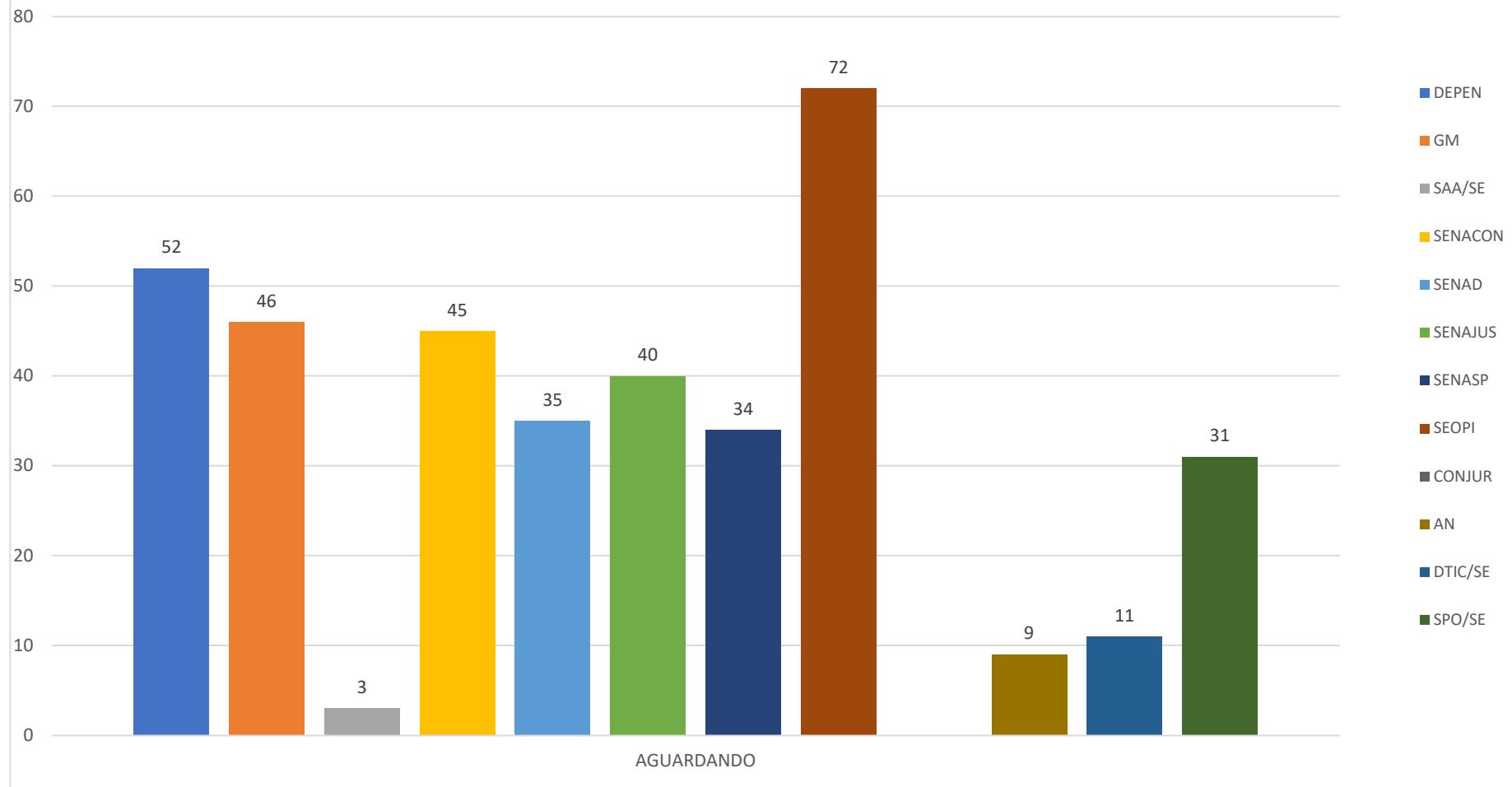


Figura 12: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Aguardando Atendimento

6. REFERENCIAL ESTRATÉGICO

No âmbito do MJSP, o referencial estratégico da área de TIC é construído no PETIC 2021-2023.

No PETIC, estão elencados os artefatos estratégicos de TIC (princípios e diretrizes, missão, visão, valores, análise do ambiente, mapa estratégico, objetivos e indicadores estratégicos), bem como são descritas suas principais fontes direcionadoras, com destaque para o PEI.

Aqui, portanto, cabe demonstrar o alinhamento do PDTIC ao PETIC, do qual decorrerão sua coerência, compatibilidade e alinhamento com a estratégia organizacional, o modelo de negócio e os objetivos de negócio.

Inicialmente, cabe destacar que, a partir da análise do ambiente, foram incluídas no Inventário de Necessidades de TIC as demandas específicas para aproveitar oportunidades de melhoria e a mitigação de ameaças.

Outro esforço de alinhamento está no estabelecimento para o atendimento das Necessidades de TIC, dos Sistemática de Priorização das Necessidades de TIC (Capítulo 7), que atribuem maior peso àquelas vinculadas aos projetos estratégicos do MJSP. Os princípios, valores e diretrizes estratégicas também estão devidamente contemplados nos demais critérios que privilegiam a conformidade (atendimento de exigência legal e previsão no PAC), a eficiência (transversalidade da Necessidade), eficácia (viabilidade assegurada pela previsão no PAC) e a transformação digital (vinculação ao PTD).

Assim, neste PDTIC fazem-se presentes elementos do PEI, da EGD, do PTD do MJSP, da LGPD e de outras referências adotadas pelo PETIC. A Figura 13 a seguir representa a integração da EGD com as demais estratégias (PEI, PETIC e PDTIC), da mesma maneira com os níveis de planejamento e os planos de ação.



Figura 13: Elementos do Referencial Estratégico Delineado

7. SISTEMÁTICA DE PRIORIZAÇÃO DAS NECESSIDADES DE TIC

7.1 Objetivo

A DTIC, que representa a área de TIC do MJSP deve planejar o atendimento das Necessidades negociais, estabelecendo os planos e as ações adequados para o alcance dos objetivos estratégicos esperados. Para isto, contempla-se atividades relacionadas à priorização das Necessidades de TIC e planejamento de Metas e Ações de TIC, abrangendo aspectos de pessoal, orçamento e riscos.

Sendo assim, visando garantir que o investimento de recursos, tempo e esforços da área de TIC seja o mais adequado às necessidades negociais do Ministério, definiu-se critérios como balizadores para cálculo da prioridade das Necessidades de TIC cujo atendimento está sob responsabilidade da DTIC.

7.2 Por que priorizar?

Devido à disponibilidade finita de recursos humanos, tecnológicos e financeiros, ou mesmo legais, a totalidade das Necessidades de TIC não pode ser atendida de modo imediato. Isto torna necessária a priorização do atendimento das Necessidades de TIC segundo critérios técnicos, objetivos e estratégicos. Dado o volume de Necessidades, a priorização não se dá de maneira simples, inclusive em função dos inúmeros aspectos que devem ser levados em conta, que vão além das limitações de recursos, passando pelo alinhamento à diretrizes estratégicas da organização e até mesmo condicionantes impostos pela gestão ou legislação.

Quando se identifica com clareza o que deve ser executado, produz-se mais em menos tempo, pois a atenção estará totalmente voltada às atividades que, naquele momento, foram entendidas como de maior importância estratégica ou cujas informações associadas indicaram sua importância e, em alguns casos, urgência.

7.3 Priorização das Necessidades de TIC

Parte crucial do processo de elaboração e de revisão do PDTIC é a definição (ou redefinição) de seus princípios e diretrizes, incluindo os critérios de priorização e de desempate das Necessidades nas Filas de Atendimento sob responsabilidade da DTIC. Nesse contexto, estabeleceu-se a Diretriz SE nº 01/2022 (Documento SEI 18630308), na forma do art. 11 do Anexo VII da Portaria MJSP nº 2, de 31 de janeiro de 2022 (Documento SEI 16851098):

A proposta envolve a revisão da pontuação básica, alterando a pontuação dos critérios objetivos (Dimensão A), conforme proposta abaixo:

- Caráter Legal: 100 pontos;
- Projeto Estratégico Governo: 75 pontos;
- Projeto Estratégico MJSP: 75 pontos;
- Necessidade Transversal: 50 pontos.
 - Total: 300 pontos

A implantação da pontuação estratégica (Dimensões E) com critérios definidos para que a instância superior possa priorizar qualquer necessidade definida anteriormente:

- CGDSIC (E1): 300 pontos (+/-)
- SE (E2): 600 pontos (+/-)
- CGE (E3): 1.200 pontos (+/-)
- GM (E4): 2.400 pontos (+/-)

Verifica-se que a sistemática de priorização das Necessidades de TIC submetidas à inclusão no PDTIC abrange tanto componentes objetivos quanto subjetivos.

Os primeiros, referenciados como Dimensão A, facilitam a identificação daquelas Necessidades consideradas mais ou menos relevantes, em que a ordem de priorização é calculada, automaticamente, a partir de um conjunto de critérios-chave tabulados e



ponderados. Estes são preenchidos pela unidade demandante, por meio do seu respectivo Ponto Focal.

Os segundos, referenciados como Dimensão E1, E2, E3 e E4, permitem realizar ajustes nessa priorização com base na percepção subjetiva e individualizada do valor que o atendimento de uma determinada Necessidade de TIC agregará à atuação do Ministério. Eles são necessários porque não se vislumbra a possibilidade de construção de critérios puramente objetivos capazes de assegurar o total alinhamento das Necessidades de TIC às estratégias do órgão de forma consistente, homogênea e imparcial.

Assim, buscou-se conciliar essas duas naturezas do processo de priorização por meio de regras claras e transparentes, com um ranqueamento inicial baseado em critérios objetivos e subsequentes ajustes sucessivamente realizados pelas diferentes instâncias estratégicas que participam do processo, a saber:

- 1^a instância: CGDSIC;
- 2^a instância: SE;
- 3^a instância: CGE; e
- 4^a instância: Senhor Ministro (GM).

Acredita-se que tal sistemática permita determinar a relevância de cada Necessidade de TIC com eficiência e eficácia, possibilitando que a alocação dos recursos de TIC do Ministério para seu atendimento se dê de forma otimizada e alinhada às estratégias estabelecidas.

Em linha com o objetivo, na Dimensão A, foram elencados critérios vinculados à Necessidade de atendimento de exigência legal, ao caráter estratégico dos projetos vinculados e à transversalidade da Necessidade, todos passíveis de verificação direta quanto ao correspondente dispositivo legal, quanto à carteira de projetos estratégicos e quanto à identificação das distintas unidades beneficiadas, respectivamente. A Diretriz SE nº 01/2022 definiu a pontuação a ser atribuída a tais critérios.

Nesses critérios, é possível identificar os principais eixos que, de forma subjacente, orientarão o estabelecimento das prioridades para as Necessidades. Há aspectos financeiros,



de abrangência na organização e de alinhamento com programas estratégicos formais, incluindo a EGD.

A aplicação dos critérios da Dimensão A resulta em uma pontuação atribuída a cada Necessidade de TIC, que pode variar entre 0 (zero) a 300 (trezentos) pontos e subsidia a formação de Filas ordenadas para o seu atendimento.

Nesse momento, o CGDSIC pode realizar ajustes iniciais na priorização, com a adição ou subtração de até 300 (trezentos) pontos por meio da Dimensão E1, possibilitando assim que, cumpridos os ritos internos de deliberação do Comitê, seja possível promover uma determinada Necessidade de TIC que estiver em último lugar na Fila para o primeiro lugar, e vice-versa.

Da mesma forma, a SE, o CGE e o GM poderão assim proceder por meio, respectivamente, das Dimensões E2, E3 e E4, ressaltando que a quantidade total de pontos que poderão ser adicionados ou subtraídos em cada dimensão aumenta a cada nível, de maneira a permitir que continue sendo possível posicionar cada Necessidade em qualquer lugar da Fila.

Cabe acrescentar a necessidade de que, sempre que for revisada (aumentada ou diminuída) a pontuação de alguma dessas dimensões para uma dada Necessidade de TIC, seja feita avaliação do impacto na priorização das demais Necessidades de TIC cuja posição na Fila tenha sido afetada, de modo a evitar interferências nas priorizações realizadas pelas instâncias superiores.

Por fim, em casos de pontuação idêntica de duas ou mais Necessidades de TIC, serão aplicados os seguintes critérios de desempate:

1. atendimento a medidas de caráter legal (leis, decretos etc.) e/ou atendimento a determinações judiciais e/ou órgãos de controle;
2. atendimento a projetos estratégicos do Governo Federal (PTD, por exemplo);
3. atendimento a projetos estratégicos do Ministério (PETIC);
4. Necessidade transversal (atende a 2 Secretarias ou mais); e
5. data/horário de cadastramento na ferramenta de gestão e monitoramento do PDTIC.

7.4 Planejamento atendimento das necessidades de TIC (Plano de Metas e Ações)

Após a construção do Inventário de Necessidades priorizadas, é necessário elaborar o Plano de Metas e Ações do PDTIC e verificar a viabilidade de atendimento de cada Necessidade, considerando-se as limitações de tempo e de recursos existentes.

Para tanto, foram estabelecidas outras três dimensões sob as quais as Necessidades de TIC são avaliadas.

A primeira é a Dimensão B, que consiste na definição, por parte do demandante, da data máxima aceitável em que a correspondente Necessidade de TIC deverá ser atendida, sob pena de perda do objeto e/ou de graves prejuízos à Administração Pública.

A justificativa para o valor definido nessa dimensão deve ser objetivamente detalhada e comprovada, pois balizará decisões quanto à revisão, descarte ou pedidos de repriorização da respectiva Necessidade. Além disso, cabe ressaltar que ela não é levada em consideração para a determinação da priorização propriamente dita. Assim, é necessária atenção especial por parte do demandante para evitar a atribuição arbitrária de prazos exígios a essa Dimensão, o que provocará a necessidade de frequentes avaliações de viabilidade e atrasará o processo de elaboração ou revisão do PDTIC.

As outras duas dimensões, C e D, referem-se aos aspectos relacionados ao atendimento da Necessidade de TIC, e, portanto, aplicam-se às correspondentes Ações de TIC.

O primeiro passo para a elaboração do Plano de Metas e Ações é vincular uma Ação de atendimento a cada uma das Necessidades de TIC do Inventário, sendo que uma mesma Ação poderá ser vinculada a mais de uma Necessidade.

Cada Ação terá um executor definido, que agrupará as demais Necessidades sob sua responsabilidade em Filas de Atendimento priorizadas de acordo com a respectiva pontuação. Cabe destacar que, sempre que uma Ação de TIC possuir mais de uma Necessidade de TIC vinculada, ela será priorizada de acordo com a maior pontuação dentre todas as Necessidades de TIC associadas.



Por fim, a Dimensão D é estabelecida pelo executor da Ação e indica quantos meses são necessários para concluir-la, após ter sido iniciada sua execução.

Com isso, reúnem-se todos os elementos necessários à construção de um plano efetivo, bem como à análise de sua viabilidade.

Diante disso, é possível iniciar o planejamento das Metas, sendo que o próximo passo é verificar se elas estão compatíveis com a expectativa de atendimento pelos demandantes (informação incluída no momento do cadastro da demanda), por meio de cotejamento com os prazos definidos na Dimensão B.

Caso se verifique que não há compatibilidade entre o tempo de atendimento dado pelo Executor e a Dimensão B, o demandante deve avaliar que medidas podem ser tomadas para sanar essa situação, como readequar seu planejamento interno para se adaptar ao prazo da Meta, cancelar a respectiva Necessidade ou pleitear sua priorização.

É importante também frisar que os efeitos dessa verificação também serão validados junto às instâncias superiores de priorização, pois interferem nas priorizações anteriormente realizadas.

Um pedido de repriorização de Necessidade, portanto, envolve a revisão das Metas de toda a Fila e sua validação junto a todas as instâncias de priorização. O mesmo se aplica aos casos em que se constata a Necessidade de alteração da Fila de uma determinada Necessidade de TIC após análises mais aprofundadas, o que ressalta a importância da adequada alocação no momento da inclusão no PDTIC.

7.5 Execução das ações de TIC

Estabelecido o Plano de Metas e Ações, cabe detalhar o funcionamento da sua sistemática de execução.

Conforme já apresentado, as Necessidades de TIC inventariadas são organizadas em Filas de Atendimento, gerenciadas pelas diferentes equipes especializadas e responsáveis por executar as respectivas Ações de atendimento. Tal arranjo visa a um controle mais efetivo



acerca da execução de cada uma dessas Necessidades, tendo sido estabelecidas as seguintes Filas:

- I. Filas de Atendimento executadas, exclusivamente, pela Coordenação-Geral de Governança de TIC – CGGOV, que englobam demandas relacionadas à:
 - a. Governança de TIC; e
 - b. Segurança da Informação e Comunicação.
- II. Filas de Atendimento executadas, exclusivamente, pela Coordenação-Geral de Serviços e Infraestrutura - CGISE, que englobam demandas relacionadas à:
 - a. Aquisição de Software para Servidor de Aplicação;
 - b. Ferramenta de usuário; e
 - c. Infraestrutura.
- III. Filas de Atendimento executadas, exclusivamente, pela Coordenação-Geral de Planejamento, Inovação e Integração para Segurança Pública – CGISP, que englobam demandas relacionadas a:
 - a. Acompanhamento de aquisições de TIC (Integrante Técnico);
 - b. Acompanhamento de aquisições de TIC (Consultor Técnico);
 - c. Capacitação de Servidores DTIC; e
 - d. Desenvolvimento de Soluções *Low Code* e Automatização.
- IV. Filas de Atendimento executadas, exclusivamente, pela Coordenação-Geral de Sistemas, Informações e Dados – CGSID, que englobam demandas relacionadas a:
 - a. Desenvolvimento e Evolução de sistemas;
 - b. Internalização de Bases;
 - c. Painéis; e
 - d. Absorção.



Cada uma das Filas possui um gerente, responsável por monitorar e, principalmente, organizar a execução das Ações de atendimento correspondentes. Tal execução se dará em ciclos trimestrais, mediante a publicação em Boletim de Serviço, pela DTIC, de edital contendo todas as Necessidades de cada Fila cujo atendimento está previsto para ser iniciado no período seguinte.

A elaboração do edital deve ser seguida estritamente a ordem de prioridade estabelecida para cada Fila, podendo incluir, em caráter excepcional:

1. as Necessidades de TIC cujos recursos para atendimento, em análise individualizada, não concorram com os recursos necessários ao atendimento das Necessidades de maior prioridade; e
2. as Necessidades de TIC que forem imprescindíveis à viabilização do atendimento das Necessidades de maior prioridade, ou à própria execução do PDTIC.

Quaisquer outras Necessidades de TIC que não estejam na ordem de prioridade estabelecida só poderão ser incluídas no PDTIC mediante autorização de alguma das instâncias estratégicas que participam do processo de priorização (CGDSIC, SE, CGE e GM). Tal regra é válida inclusive para algumas demandas que possuem data certa para serem atendidas, a exemplo de contratações para manutenção de serviços que já são prestados, exigindo assim planejamento adequado por parte dos envolvidos para que tais demandas sejam priorizadas adequadamente com a antecedência necessária, e, assim, seja minimizado o impacto da reformulação do Plano de Metas que se faz necessária toda vez que há uma alteração na ordem de execução das Ações previstas.

Publicado o edital, cabe às unidades interessadas encaminhar à DTIC, no prazo de 15 (quinze) dias, a formalização da demanda, com o envio do Documento de Oficialização de Demanda - DOD no caso de contratações ou de Ofício de solicitação de desenvolvimento de sistema, internalização de bases de dados, absorção de aplicações ou equivalente.

Caso, por algum motivo (falta de recursos financeiros, indisponibilidade de pessoal, etc), o demandante se omita em oferecer as condições necessárias para a execução da Ação de atendimento pela DTIC, será convocada a Necessidade seguinte da Fila, permanecendo a



original na mesma posição por mais um ciclo. Em caso de nova omissão, a demanda será despriorizada para o final da Fila, cabendo recurso às instâncias competentes para sua repriorização.

A execução das Ações será monitorada pela área de governança da DTIC, com prestação de informações à direção da DTIC, ao CGDSIC e aos demandantes. Acrescente-se que tal sistemática será implantada de forma gradual, iniciando-se pela Fila de desenvolvimento de sistemas, e poderá sofrer aperfeiçoamentos conforme é avaliado o seu funcionamento.

Sendo assim, neste momento inicial, a falta de parâmetros e referências consolidadas para uma estimativa mais precisa do esforço de atendimento das Necessidades faz com que as de maior prioridade tenham um Plano de Metas mais preciso (mês/trimestre de início de atendimento), enquanto as do final da Fila tenham metas mais genéricas (granularidade por semestre/ano).

Assim, com tal tratamento das demandas em 2 níveis de prioridade (alta e baixa), busca-se minimizar o impacto das dificuldades para determinar as Metas com maior precisão e, ao mesmo tempo, obtém-se um macroplanejamento compatível com o que se espera de um PDTIC.

8. PLANO DE METAS E AÇÕES

Após análise e consolidação das Necessidades de TIC foram definidas Ações a serem executadas pela DTIC ou, ainda, pelas próprias Unidades demandantes para o seu atendimento.

As Necessidades semelhantes que pudessem ser contempladas por uma mesma ação foram agrupadas, possibilitando, assim, otimizar os recursos disponíveis e maximizar o alcance da atuação da DTIC.

Diante disto, coerente com a metodologia utilizada para poder apresentar um Plano de Metas e Ações de maneira mais uniforme e padronizada, foram dispostas e relacionadas aos respectivos indicadores, responsáveis e Necessidades vinculadas, conforme exposto detalhadamente no ANEXO III.

9. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

9.1 EFETIVO ATUAL

A DTIC conta atualmente com um total de 68 (sessenta e oito) colaboradores, assim distribuídos:

Servidores DTIC		Quantidade
GABINETE	Cedidos	3
	Comissionados s/ vínculo	1
Subtotal		4
CGGOV	Analista em Tecnologia da Informação - ATI	4
	Analista Técnico Administrativo - ATA	1
	Agente Administrativo	1
	Cedidos	2
	Temporários	8
Subtotal		16
CGSID	Analista em Tecnologia da Informação - ATI	4
	Cedidos	6
	Temporários	15
Subtotal		25
CGISE	Analista em Tecnologia da Informação - ATI	5
	Analista Técnico Administrativo - ATA	5
	Cedidos	3
Subtotal		13
CGISP	Analista em Tecnologia da Informação - ATI	1
	Cedidos	2
	Temporários	4
	Comissionados s/ vínculo	3
Subtotal		10
Total Geral de Servidores		68

Tabela 1: Efetivo de Servidores da DTIC

Entretanto, com vista à gestão de pessoas da DTIC torna-se relevante não apenas a manutenção do quadro existente de servidores, como também das suas respectivas qualificações, conforme o OETIC 10 – Desenvolver Equipes de TIC com Competências Digitais e Gerenciais. Neste contexto, tais qualificações foram integradas com o PDP do Ministério



mediante o Levantamento de Necessidade de Treinamento encaminhado, anualmente, ao ME.

Assim, no período de vigência deste PDTIC, dentre as ações de capacitação para todos os servidores da DTIC, destacam-se algumas habilidades a serem aprimoradas ou desenvolvidas para com seus servidores, quais sejam:

- Planejamento de Contratação de TIC baseado nas novas instruções normativas;
- Gerenciamento de Riscos voltados para contratação TIC;
- Gerenciamento de Projetos de TIC;
- Liderança Ágil;
- Governança;
- Segurança de Informação;
- Infraestrutura de TIC;
- Engenharia de Dados;
- *Big Data*;
- *Cloud Computing*;
- Ecossistema Azure;
- Estratégias de Inovação de Processos e Produtos;
- Integração Tecnológica;
- Entendimento Orçamentário sobre a Administração alinhado à TIC;
- Planejamento estratégico, tático e operacional voltado para Administração Pública; e
- Gerenciamento de Banco de Dados;
- Programação;
- Desenvolvimento de Aplicações; e
- Serviços de TIC.

9.2 ATRIBUIÇÕES E NECESSIDADES DE PESSOAL

O Decreto nº 9.662, de 01 de janeiro de 2019, que constituiu a DTIC na reestruturação do MJSP, estabeleceu um significativo aumento da estrutura de TIC no Ministério, passando

de 7 (sete) cargos em comissão para 28 (vinte e oito). Entretanto, a criação desses cargos em comissão, embora necessária, não é suficiente para concretização das demandas existentes. Torna-se, portanto, primordial o reforço no atual quadro de servidores efetivos da DTIC em razão desse acréscimo recente da estrutura organizacional.

Além desta ampliação foram atribuídas à DTIC novas competências de natureza estratégica, como é o caso do desenvolvimento e manutenção de um ambiente de compartilhamento de dados (*Big Data*), no âmbito do MJSP.

A instituição do SUSP e a criação da Política Nacional de Segurança Pública e Defesa Social - PNSPDS, pela Lei nº 13.675/2018, teve por objetivo a preservação da ordem pública e da incolumidade das pessoas e do patrimônio.

Para isso, a referida Lei prevê a atuação conjunta, coordenada, sistêmica e integrada dos órgãos de segurança pública e defesa social da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, em articulação com a sociedade. Nesse cenário, o MJSP é definido como o órgão central daquela estrutura e ator fundamental na condução da PNSPDS, ao coordenar a atuação de todos os integrantes operacionais do SUSP (PF, PRF, polícias civis, polícias militares, corpos de bombeiros militares, guardas municipais, agentes penitenciários, institutos oficiais de criminalística, medicina legal e identificação, entre outros).

De acordo com a referida lei, são algumas das diretrizes da PNSPDS (Art. 5º):

- V - coordenação, cooperação e colaboração dos órgãos e instituições de segurança pública nas fases de planejamento, execução, monitoramento e avaliação das ações, respeitando-se as respectivas atribuições legais e promovendo-se a racionalização de meios com base nas melhores práticas;
- VII - fortalecimento das instituições de segurança pública por meio de investimentos e do desenvolvimento de projetos estruturantes e de inovação tecnológica;
- VIII - sistematização e compartilhamento das informações de segurança pública, prisionais e sobre drogas, em âmbito nacional;
- XI - padronização de estruturas, de capacitação, de tecnologia e de equipamentos de interesse da segurança pública;
- XXIII - uso de sistema integrado de informações e dados eletrônicos.

A coordenação e a integração entre órgãos e instituições de segurança pública exige a intercomunicação entre dezenas de sistemas e centenas de bancos de dados já existentes, bem como o desenvolvimento de diversas aplicações ou funcionalidades de novos sistemas.

Além disso, para que o SUSP possa ser realmente efetivo, será necessário criar e manter um ambiente de compartilhamento de dados para coletar, manipular, analisar e exibir

dados, construindo valor agregado com as análises geradas, por meio da implantação de um *Big Data* no âmbito do MJSP. Nesse contexto, é imperioso que a DTIC seja estruturada de forma a suportar as demandas de projetos voltados à utilização de tecnologias de *Big Data Analytics*, no Ministério.

Isto porque projetos dessa natureza demandam, além de infraestrutura robusta, especialistas altamente capacitados em diversas áreas da ciência da computação, a exemplo de cibersegurança, da arquitetura de sistemas distribuídos, da arquitetura de dados escaláveis, da otimização de SGBD, do processamento de fluxos contínuos de dados, dentre outras habilidades, todas voltadas à manutenção de ambiente capaz de coletar e processar grandes volumes de dados, estruturados ou não estruturados.

9.3 PROCESSOS CRÍTICOS COM CARÊNCIA DE SERVIDORES

Para fins de avaliação do dimensionamento da força de trabalho, foram identificados 4 (quatro) processos mais críticos da DTIC, assim considerados aqueles prioritários por demandarem um elevado volume de trabalho: processos (I) e (II) e/ou pela sua criticidade quanto ao impacto nos resultados alcançados: processos (III) e (IV):

- (I) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de infraestrutura de TIC e de suporte aos usuários de sistemas;
- (II) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de desenvolvimento de sistemas;
- (III) gestão dos processos de TIC; e
- (IV) compartilhamento de dados e sustentação da Plataforma *Big Data*.

A Coordenação-Geral de Infraestrutura e Serviços – CGISE, da DTIC, é responsável pela fiscalização de contratos de infraestrutura de TIC (segurança e monitoramento de redes, sistemas operacionais, armazenamento, sistemas de produção, bancos de dados e serviços de telecomunicações), além do atendimento aos usuários dos sistemas de TIC. Nessa área, atualmente, a DTIC conta com 13 (treze) servidores técnicos efetivos envolvidos com a fiscalização (fiscal requisitante e fiscal técnico) de 25 (vinte e cinco) contratos de TIC, que totalizam um montante de cerca de R\$ 30 (trinta) milhões por ano.



Ademais, do montante em recursos financeiros, a diversidade dos contratos de TIC envolvem as complexidades tecnológicas, da gestão de especialistas, além de lidar com sistemas críticos, que exigem operação ininterrupta (24/7), muitas vezes em regime de urgência/emergência. Os sistemas desenvolvidos e/ou suportados pela DTIC atendem aos vários órgãos que integram o MJSP, tais como: SENACON, SENAD, SENASP, SENAJUS, bem como mais de 250 (duzentos e cinquenta) mil profissionais de segurança pública da União, estados e municípios, como policiais federais, civis e militares, guardas municipais, bombeiros, agentes penitenciários e peritos criminais.

A recorrência de eventos e incidentes de segurança indica a necessidade de se reforçar os padrões e os processos de segurança da informação, a fim de proteger o MJSP contra comportamentos hostis. Nesse sentido, há necessidade de reforço e qualificação do pessoal, próprio e terceirizado, com perfil especializado em segurança da informação.

Desde a instauração do CGDI, a integração do compartilhamento de dados, entre Unidades do MJSP e outros órgãos da APF, tem sido facilitada em níveis que superam todos os alcançados anteriormente. Este novo patamar de compartilhamento de dados demandará da área de TIC, do Ministério, uma estrutura de pessoal adequada para processar e atender às solicitações de compartilhamento, em apoio ao referido Comitê.

Tal ação insere-se num contexto mais amplo de adequação da DTIC, a fim de se possibilitar às áreas de negócio a tomada de decisões orientada a dados (*data driven*), aumentando a efetividade das suas políticas públicas. Esta nova orientação da gestão demandará profissionais com competência para tratamento e análise de dados, além de profissionais para a gestão dos processos de compartilhamento de dados.

9.4 ESTIMATIVA DA CAPACIDADE DE EXECUÇÃO DISPONÍVEL DA TIC

Embora não haja limitações para a quantidade de contratos ou sistemas em desenvolvimento que um fiscal/gestor de TIC consiga acompanhar simultaneamente, é preciso evitar que o profissional fique sobrecarregado, de forma a prejudicar a

fiscalização/gestão da prestação do serviço pela empresa contratada (fábrica de *software*).

Sobre essa questão, manifestou-se o TCU¹ no seguinte sentido:

A qualidade dos serviços prestados pelas contratadas e, por conseguinte, dos sistemas desenvolvidos, reflete de maneira direta no desempenho das organizações, já que os sistemas objeto de desenvolvimento/manutenção dão suporte aos seus processos de trabalho. Nesse sentido, a carência de pessoal capacitado para conduzir o processo de gestão contratual, além da falta de estrutura da organização contratante, prejudica sobremaneira a realização de avaliação de qualidade de forma sistemática.

A experiência de gestão/fiscalização de contratos na DTIC recomenda que a cada gestor/fiscal de TIC seja designado para o acompanhamento simultâneo do desenvolvimento de, no máximo, 3 (três) sistemas (ou contratos) a depender da complexidade.

9.5 AÇÕES DE PESSOAL EM ANDAMENTO

9.5.1 Mestrado Profissionalizante

Termo de Execução Descentralizada – TED entre o MJSP e Universidade de Brasília para a capacitação (mestrado profissionalizante) do corpo de servidores da DTIC, na área de ciência, engenharia e segurança de dados, de forma que haja especialistas aptos a manterem o projeto de *Big Data* após sua implantação.

9.5.2 Contratação de Serviços de Apoio à Gestão de Dados

Encontra-se em andamento o planejamento para contratação de empresa para a prestação de serviços técnicos especializados em soluções para Arquitetura de Dados e Metadados, *Business Intelligence*, Inteligência Artificial, *Big Data*, Ciência de Dados, Governança e Gestão de Dados para atender às necessidades do MJSP.

¹ CAVALCANTI, A.S. (Ministro-substituto). Auditorias na Gestão de Contratos de TI. Brasília: TCU, Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação, 2015.

9.5.3 Contratação de Serviços de Apoio à Gestão de Dados

Assim como o serviço anterior, também se encontra em processo de contratação de empresa para prestação de serviços de apoio à gestão do compartilhamento de dados, no âmbito do MJSP. Esse serviço tem por objetivo apoiar a DTIC na formalização, renovação e monitoramento de Acordos de Cooperação Técnica e Termos de Acesso celebrados entre o MJSP e outros órgãos públicos para o compartilhamento de dados.

9.5.4 Plano de Transformação Digital

O PTD pactuado entre secretarias interministeriais: SE/MJSP, SEME/SG-PR e a SGD/ME em setembro de 2019 e repactuado em outubro de 2020 prevê a alocação de 24 (vinte e quatro) servidores com os seguintes perfis:

Perfil	Qtd	Descrição	Motivação
Governança	3	Profissional capacitado e orientado a entender as necessidades de negócio e buscar as melhores soluções.	É necessário a ampliação dessa capacidade para o atendimento do quantitativo dos serviços previstos para o gerenciamento da integração dos serviços da TI.
Infraestrutura	5	Profissional com alta experiência em otimização de infraestrutura e implantação de processos ITIL.	Com a ampliação dos serviços digitais ofertados, assim como a otimização dos já existentes, é necessário que haja um reforço técnico na área de infraestrutura, de forma a otimizar os ambientes que hospedarão os serviços.
Segurança	3	Profissional com experiência em segurança da informação, e com conhecimentos diversos a respeito dos normativos sobre o tema.	A adaptação de todos os serviços que interagem com o público externo necessitará de uma atenção especial em relação ao atendimento das normas de segurança da informação, em especial à Lei de Proteção de Dados.

Perfil	Qtd	Descrição	Motivação
Gestor de Projeto	13	Profissional com capacidade para apoiar na gestão e no monitoramento do órgão referente ao portfólio de serviços estabelecido no Plano Digital.	Tendo em vista a dimensão das metas estabelecidas no Plano Digital, será necessário montar uma estratégia de acompanhamento e monitoramento, identificando as necessidades e potencialidades de atuação conjunta com órgãos/entidades, definindo estratégia de abordagem, atores, para implementação da Estratégia de Governo Digital.
TOTAL	24		

Tabela 2: Perfis dos Servidores para execução do Plano de Transformação Digital

Em 2020, foram disponibilizadas pela SGD/ME 5 (cinco) Gratificações Temporárias do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – GSISP para serem concedidas, por meio de processo seletivo simplificado, a servidores que fossem atuar de forma dedicada ao Projeto de Transformação Digital do MJSP.

9.6 NECESSIDADES DO ARQUIVO NACIONAL

O AN reportou a necessidade de reforçar seu efetivo na Coordenação Regional do Arquivo Nacional no Distrito Federal com 2 (dois) profissionais, sendo 1 (um) analista de sistemas (e/ou TIC) e 1 (um) desenvolvedor de sistemas (não necessariamente servidores públicos).

O AN desenvolve mais de 11 (onze) projetos que compreendem novas soluções, sistemas legados e customizações de softwares livres, sendo que 2 (dois) desses sistemas são estratégicos e fazem parte do PEI da Instituição. Outros 7 (sete) fazem parte do programa de Transformação Digital do Governo ou são customizações de software para atender os serviços prestados pelo AN.

A equipe de TIC do AN conta com 5 (cinco) profissionais para atuação na análise e desenvolvimento, estando, assim, todos alocados na sede no Rio de Janeiro. Diante do crescimento de tais atividades, além da descentralização das tarefas, surgiu a necessidade de



complementá-la com profissionais da área lotados em Brasília. Estes profissionais seriam escalados para atuarem nos projetos do AN na capital e apoiarem as atividades de TIC dos demais servidores.



10. PLANO ORÇAMENTÁRIO

O planejamento orçamentário necessário para apoiar tecnologicamente o cumprimento das atribuições da DTIC está demonstrado nas figuras abaixo extraídas do Painel do Orçamento 2022, que pode ser acessado, por meio do seguinte link:

<https://app.powerbi.com/reportEmbed?reportId=86214efb-2d33-4ba1-a32e-1d3f169d1699&autoAuth=true&ctid=eb090420-444c-43f7-91f2-4b8da6bfe8e1&config=eyJjbHVzdGVyVXJsljoiaHR0cHM6Ly93YWJpLWJyYXppbC1zb3V0aC1yZWRpcmVjdC5hbmFseXNpcy53aW5kb3dzLm5IdC8ifQ%3D%3D>



Figura 14: Painel Execução por Ação

TABELA DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA SIMPLIFICADA

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA (DESC.)	UNIDADE	PLOA	LOA (SIAFI)	AUTORIZADO	ORÇAMENTO DISPONÍVEL	EMPENHADO	PAGO	DISPONÍVEL*	107 BLOQUEADO CONTROLE SOF	BLOQUEADO PELA SOF	BLOQUEADO REMANEJAME
30101 – Ministério da Justiça e Segurança Pública - Administração Direta	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - DTIC		83.488.157,00	78.673.266,00	75.394.484,00	70.373.651,00	70.247.141,00	27.059.367,08	126.510,00	0,00	0,00
Total			83.488.157,00	78.673.266,00	75.394.484,00	70.373.651,00	70.247.141,00	27.059.367,08	126.510,00	0,00	0,00

FONTE: SISTEMA INTEGRADO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO - SIOP.

Figura 15: Tabela de Execução Orçamentária Simplificada

TABELA DE EXECUÇÃO POR AÇÃO RESUMIDA

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA (DESC.)	UNIDADE	AÇÃO (DESC.)	LOCALIZADOR (DESC.)	PLANO ORÇAMENTÁRIO (DESC.)	GND (DESC.)	PLOA	LOA (SIAF)	AUTORIZADO	ORÇAMENTO DISPONÍVEL	EMPENH/
30101 - Ministério da Justiça e Segurança Pública - Administração Direta	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - DTIC	2000 - Administração da Unidade	0001 - Nacional	000C - Despesas com Tecnologia da Informação	3 - Outras Despesas Correntes	61.036.319,00	57.568.539,00	55.668.414,00	53.647.581,00	53.642,71
30101 - Ministério da Justiça e Segurança Pública - Administração Direta	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - DTIC	2000 - Administração da Unidade	0001 - Nacional	000C - Despesas com Tecnologia da Informação	4 - Investimentos	22.451.838,00	21.104.727,00	19.726.070,00	16.726.070,00	16.604,41
Total						83.488.157,00	78.673.266,00	75.394.484,00	70.373.651,00	70.247,14

FONTE: SISTEMA INTEGRADO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO- SIOP

Figura 16: Tabela de Execução por Ação Resumida

TABELA DE EXECUÇÃO POR AÇÃO DETALHADA

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA (DESC.)	UNIDADE	CADEIA DE VALOR	MICROPROCESSO	PNSP - AÇÃO ESTRATÉGICA	POLÍTICA PÚBLICA	RESULTADO PRIMÁRIO - ATUAL (DESC.)	TIPO DE CRÉDITO (DESC.)
30101 - Ministério da Justiça e Segurança Pública - Administração Direta	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - DTIC	Governança, Gestão e Suporte	Governança da tecnologia da informação e comunicação	Demais	Gestão e Suporte às Políticas Públicas	2 - Primária discricionária, considerada no cálculo do RP	A - Inicial (LOA)
30101 - Ministério da Justiça e Segurança Pública - Administração Direta	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - DTIC	Governança, Gestão e Suporte	Governança da tecnologia da informação e comunicação	Demais	Gestão e Suporte às Políticas Públicas	2 - Primária discricionária, considerada no cálculo do RP	A - Inicial (LOA)
30101 - Ministério da Justiça e Segurança Pública - Administração Direta	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - DTIC	Governança, Gestão e Suporte	Governança da tecnologia da informação e comunicação	Demais	Gestão e Suporte às Políticas Públicas	2 - Primária discricionária, considerada no cálculo do RP	A - Inicial (LOA)
30101 - Ministério da Justiça e Segurança Pública - Administração Direta	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - DTIC	Governança, Gestão e Suporte	Governança da tecnologia da informação e comunicação	Demais	Gestão e Suporte às Políticas Públicas	2 - Primária discricionária, considerada no cálculo do RP	A - Inicial (LOA)
30101 - Ministério da Justiça e Segurança Pública - Administração Direta	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - DTIC	Governança, Gestão e Suporte	Governança da tecnologia da informação e comunicação	Demais	Gestão e Suporte às Políticas Públicas	2 - Primária discricionária, considerada no cálculo do RP	A - Inicial (LOA)
30101 - Ministério da Justiça e Segurança Pública - Administração Direta	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - DTIC	Governança, Gestão e Suporte	Governança da tecnologia da informação e comunicação	Demais	Gestão e Suporte às Políticas Públicas	2 - Primária discricionária, considerada no cálculo do RP	A - Inicial (LOA)
Total							

FONTE: SISTEMA INTEGRADO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO - SIOP

Figura 17: Tabela de Execução por Ação Detalhada

11. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

Segundo o Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos do MJSP, 2^a edição de 2020, o risco pode ser definido como sendo todo “evento futuro e incerto que, caso ocorra, pode impactar negativamente o alcance dos objetivos do Ministério”. Adicionalmente, ainda conforme este Manual, considera-se que:

O simples fato de executar alguma atividade abre a possibilidade de ocorrência de eventos ou situações cujas consequências constituem oportunidades para obter vantagens (lado positivo), ou então ameaças ao sucesso (lado negativo).

Eventos são situações em potencial, de origem interna ou externa, que podem provocar impactos positivos ou negativos na consecução dos objetivos da organização. Os eventos negativos são denominados riscos, enquanto os positivos, oportunidades.

Com o objetivo de gerenciar os riscos de maneira simples e objetiva, foi elaborado o Plano de Gestão de Riscos, inspirado nos processos de gerenciamento de riscos previstos no Guia PMBOK® - *Project Management Body of Knowledge*.

De acordo com este Guia, o Gerenciamento dos Riscos inclui identificar, analisar, planejar respostas e controlar os riscos. Sendo assim, a ideia é aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos e reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos sobre a execução deste Plano.

11.1 IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

Inicialmente, para que os riscos possam ser geridos é primordial identificá-los para que, então, posteriormente, sejam decididos tanto o tipo de resposta quanto o tratamento a serem dados a tais riscos.

Contudo, esta etapa tem por característica não apenas a identificação, como também a documentação dos riscos para que se obtenham como resultado evidências objetivas e fundamentadas. Afinal, é de primordial importância catalogar os possíveis eventos que porventura possam comprometer a capacidade de o MJSP alcançar os resultados propostos em sua estratégia.

11.2 ANÁLISE DOS RISCOS

A segunda etapa para a elaboração do Plano de Gestão de Riscos foi estimar os Riscos utilizando o método qualitativo.

Esta abordagem consiste em definir a criticidade dos Riscos por meio da avaliação combinada da Probabilidade do Risco ocorrer e da classificação do Impacto que o Risco poderá causar sobre a execução do PDTIC.

Neste método, os componentes dos Riscos são estimados como Alto, Médio e Baixo. Para tanto, foi desenvolvida uma Matriz de Probabilidade x Impacto utilizada para definir a criticidade dos Riscos identificados:

Probabilidade	Impacto	Criticidade
Muito Alta	Insignificante	Médio
Muito Alta	Fraco	Médio
Muito Alta	Moderado	Alto
Muito Alta	Forte	Extremo
Muito Alta	Catastrófico	Extremo
Alta	Insignificante	Baixo
Alta	Fraco	Médio
Alta	Moderado	Alto
Alta	Forte	Extremo
Alta	Catastrófico	Extremo
Média	Insignificante	Baixo
Média	Fraco	Médio
Média	Moderado	Médio
Média	Forte	Alto
Média	Catastrófico	Alto
Baixa	Insignificante	Baixo
Baixa	Fraco	Baixo
Baixa	Moderado	Médio
Baixa	Forte	Médio
Baixa	Catastrófico	Médio
Muito Baixa	Insignificante	Baixo
Muito Baixa	Fraco	Baixo
Muito Baixa	Moderado	Baixo
Muito Baixa	Forte	Baixo
Muito Baixa	Catastrófico	Médio

Tabela 3: Matriz de Probabilidade x Impacto

A escala apresentada no quadro abaixo reflete os limites de exposição aceitáveis, ou seja, a tolerância ao risco.

Probabilidade	Impacto	Classificação
Muito Alta	Insignificante	RM (Risco Médio)
Muito Alta	Fraco	RM (Risco Médio)
Muito Alta	Moderado	RA (Risco Alto)
Muito Alta	Forte	RE (Risco Extremo)
Muito Alta	Catastrófico	RE (Risco Extremo)
Alta	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Alta	Fraco	RM (Risco Médio)
Alta	Moderado	RA (Risco Alto)
Alta	Forte	RE (Risco Extremo)
Alta	Catastrófico	RE (Risco Extremo)
Média	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Média	Fraco	RM (Risco Médio)
Média	Moderado	RM (Risco Médio)
Média	Forte	RA (Risco Alto)
Média	Catastrófico	RA (Risco Alto)
Baixa	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Baixa	Fraco	RB (Risco Baixo)
Baixa	Moderado	RM (Risco Médio)
Baixa	Forte	RM (Risco Médio)
Baixa	Catastrófico	RM (Risco Médio)
Muito Baixa	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Fraco	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Moderado	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Forte	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Catastrófico	RM (Risco Médio)

Tabela 4: Escala para Classificação de Níveis de Risco

11.3 CRITÉRIOS DE ACEITAÇÃO DOS RISCOS

Após identificar e priorizar os Riscos, foi definida uma estratégia de tratamento e resposta aos Riscos negativos, visando trazer os níveis de risco para patamares aceitáveis. Foram consideradas as seguintes medidas para o tratamento dos Riscos negativos identificados:

Tipo de Tratamento do Risco	Resposta ao Risco
Evitar	Sugere que nenhuma opção de resposta tenha sido identificada para reduzir o impacto e a probabilidade a um nível aceitável. Significa descontinuação das atividades que geram o risco, ou seja, não executar, interromper ou substituir a atividade que gera o risco.

Tipo de Tratamento do Risco	Resposta ao Risco
Reducir	Reducz o risco residual a um nível compatível com as tolerâncias desejadas ao risco. Serão adotadas medidas para reduzir a probabilidade ou o impacto dos riscos, ou, até mesmo, ambos.
Transferir ou Compartilhar	Reducz o risco residual a um nível compatível com as tolerâncias desejadas ao risco. Sugere-se a redução da probabilidade ou do impacto dos riscos pela transferência ou pelo compartilhamento de uma porção do risco com as partes interessadas ou envolvidas.
Aceitar	Indica que o risco inerente já esteja dentro das tolerâncias ao risco. Nenhuma medida é adotada para afetar a probabilidade ou o grau de impacto dos riscos.

Tabela 5: Respostas aos Riscos

Por conseguinte, o trabalho realizado não se limita apenas naquele Guia supracitado, como, também, está baseado na estrutura do COSO ERM, na Norma Internacional ISO 31000/2009 e nas boas práticas adotadas no setor público. E, sempre que necessário, será revisto e alinhado ao Modelo proposto, nas revisões futuras deste PDTIC.

Diante do exposto, tem-se que o Plano de Gestão de Riscos foi revisto e alinhado ao Modelo de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos do MJSP – extraído por meio do sistema AGIR. Complementarmente, de maneira sintética, tal Plano pode ser mais bem visualizado mediante o Quadro 6: Plano de Gestão de Riscos, abaixo relacionado.

Identificação							Matriz			Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação	
1	a. Falta de recursos humanos para a execução do PDTIC b. Mudanças frequentes no cenário político ou na legislação vigente c. Falta de priorização do processo de contratação junto às áreas competentes d. Descumprimento da ordem de priorização definida e. Alta suscetibilidade do processo licitatório a impugnação, questionamento, judicialização	Atraso na execução das necessidades de TIC do PDTIC	Risco Legal	RE (Risco Extremo)	Alta	Forte	Extremo	a. Não execução de todas as necessidades do PDTIC b. Prejuízo na execução dos projetos estratégicos c. Atraso do processo licitatório	Reducir	Revisar semestralmente o PDTIC para adequar ao novo cenário político ou novas regras legais	DTIC	25/06/2021 - 31/12/2022	
										Construção de fluxo de acompanhamento de todos os processos licitatórios referentes ao PDTIC		01/07/2021 - 30/11/2021	
										Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade orçamentária		25/06/2021 - 15/12/2022	
										Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade de recursos humanos capacitados		25/06/2021 - 15/12/2022	

Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
2	a. Falta de recursos humanos para o monitoramento do PDTIC b. Ausência de repasse de conhecimento adequado acerca do monitoramento do PDTIC c. Comunicação ineficiente entre a DTIC e as áreas de negócio	Monitoramento inadequado das necessidades de TIC do PDTIC	Risco Operacional	RM (Risco Médio)	Média	Moderado	Médio	a. Gestão ineficiente do monitoramento do PDTIC b. Não atingimento das metas do PDTIC	Reducir	Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade de pessoal	DTIC	25/06/2021 - 15/12/2022
										Implantar ferramenta de gestão de atividades e/ou projetos para melhorar o monitoramento das necessidades do PDTIC		01/10/2021 - 29/10/2021
										Estabelecer pontos focais para comunicação com as áreas para que ela seja mais eficiente e transparente	CGISP	01/07/2021 - 31/12/2022
										Solicitar cursos de capacitação referentes à elaboração de PDTIC		01/07/2021 - 15/12/2022

Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
3	a. Desconhecimento e/ou não aplicação das regras de priorização e/ou atendimento b. Determinação superior fora do fluxo previsto c. Falta de alinhamento entre as unidades do ministério e a DTIC	Desobediência às regras de priorização e/ou atendimento	Risco Operacional	RE (Risco Extremo)	Alta	Forte	Extremo	a. Não execução da ordem de prioridade e/ou atendimento estabelecida b. Desestímulo ao processo de elaboração e revisão do PDTIC	Reducir	Incluir na portaria 86 a designação por função dos representantes do CGDSIC	DTIC	12/03/2021 - 30/11/2021
										Endomarketing - divulgação e capacitação sobre o funcionamento do PDTIC		01/07/2021 - 06/06/2023
										Instituição de sistemática de editais periódicos que preveem a ordem de execução das necessidades do PDTIC		01/07/2021 - 31/05/2023

Tabela 6: Plano de Gestão de Riscos

12. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Segundo o Guia do PDTIC do SISP, o monitoramento, no âmbito do acompanhamento do PDTIC, pode ser considerado como uma atividade constante e sistemática de coleta de informações a respeito do desempenho da execução do PDTIC. Logo, a identificação não somente de possíveis desvios das ações programadas assim como a colaboração para o momento de avaliação e posterior tomada de decisões também estão compreendidas nesse contexto.

Cabe à CPN a responsabilidade de monitorar a execução do PDTIC, acompanhando a implementação das Ações, o uso dos recursos e a entrega dos serviços com o objetivo de atender às estratégias e aos objetivos do Ministério.

Avalia-se que, desta forma, seja maximizada a possibilidade de alcance das metas planejadas com maior eficácia.



Além disso, visando apoiar a verificação pela gestão da DTIC acerca do monitoramento do PDTIC, foram desenvolvidos painéis de controle (*dashboards*), no qual a gestão pode verificar o progresso das suas ações. Ou seja, se de fato estão evoluindo conforme o planejado o que facilita o processo de análise e a respectiva tomada de decisão.

Para construção dos referidos painéis, foram utilizados – como fonte – dados da ferramenta de gestão e monitoramento do PDTIC. Tais painéis foram elaborados utilizando o *Power BI*, da Microsoft, com integração direta à base de dados do *Redmine*.

Com o intuito da obtenção de informações gerenciais sobre o status das Necessidades de TIC (Atendida, Cancelada, Aguardando Atendimento, Em Execução) são fornecidas por intermédio dos respectivos painéis, conforme evidenciados de maneira sucinta no ANEXO I. Necessidades de TIC.

13. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O MJSP por meio da atuação efetiva da DTIC tem direcionado esforços incessantes no aperfeiçoamento da governança e da gestão de TIC.

Este PDTIC tem por propósito não somente transparecer a alocação dos investimentos em TIC, no período de vigência 2021-2023, como também de propiciar a melhoria contínua dos serviços prestados a todas as Unidades abrangidas pelo Ministério juntamente com o aperfeiçoamento dos serviços digitais aos cidadãos.

Portanto, espera-se com este plano tático a possibilidade de realização de um planejamento dos recursos cada vez mais integrado e em constante evolução, não só com as estratégias tecnológicas como também as institucionais.

14. REFERÊNCIAS E NORMATIVOS

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS, **NBR 6023**: Informação e documentação: Referências – Elaboração, 2018. **NBR 10520**: Informação e documentação: Citações em documentos – Apresentação, 1993.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 7579, de 11 de outubro de 2011**. Dispõe sobre o Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – SISP, do Poder Executivo Federal, Brasília, 2011.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 9.507, de 21 de setembro de 2018**. Dispõe sobre a execução indireta de serviços da administração pública federal, Brasília, 2018.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 9.637, de 26 de dezembro de 2018**. Institui a Política Nacional de Segurança da Informação e dispõe sobre a governança da segurança da informação, Brasília, 2018.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 9.854, de 25 de junho de 2019**. Institui o Plano Nacional de Internet das Coisas, Brasília, 2019.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020**. Institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal, Brasília, 2020.

BRASIL. Ministério da Economia – ME. Secretaria de Governo Digital – SGD. **Guia de PDTIC do SISP, versão 2.1**, dispõe sobre os padrões, orientações, diretrizes e modelos para elaboração do Plano Diretor de TIC, Brasília: ME/SGD, 2021.

BRASIL. Ministério da Economia – ME. Secretaria de Governo Digital – SGD. **Instrução normativa SGD/ME nº 1, de 4 de abril de 2019**. Dispõe sobre o processo de contratação de Soluções de TIC pelos órgãos integrantes do SISP do Poder Executivo Federal. Alterada por: IN SGD/ME nº 202, de 18 de setembro de 2019; IN SGD/ME nº 31, de 23 de março de 2021 e IN SGD/ME Nº 47, de 9 de junho de 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos do MJSP, 2ª edição de 2020**. Disponível em <https://www.gov.br/mj/pt-br/acesso-a-informacao/governanca/Programa%20de%20Integridade/copy_of_ManualdeGerenciamentodeRiscoseControlesInternosdoMJSP.pdf>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Plano de Transformação Digital**. Justiça e Segurança Pública. Plano pactuado entre o MJSP, SEME/SG-PR e SGD/ME. Visa oferecer maior facilidade e simplificação para o acesso, a solicitação e o acompanhamento de serviços ao cidadão. Disponível em: <https://www.gov.br/pt-br/plano-transformacao-digital/@@template_plano_transformacao_digital>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Economia – ME. Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital. Secretaria de Governo Digital. **Portaria SGD/ME nº 778, de 4 de abril de 2019**. Dispõe sobre a implantação da Governança de Tecnologia da Informação e

Comunicação nos órgãos e entidades pertencentes ao SISP. Disponível em <https://in.gov.br/materia/-/asset_publisher/Kujrw0TzC2Mb/content/id/70268218>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Portaria GM/MJSP nº 895, de 19 de dezembro de 2019.** Aprova o Planejamento Estratégico do Ministério da Justiça e Segurança Pública 2020-2023. Disponível em <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/2794>>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Portaria SE/MJSP nº 1.162, de 8 de setembro de 2020.** Institui o Grupo de Trabalho de elaboração do PDTIC 2021-2023. Disponível em <https://www.gov.br/mj/pt-br/acesso-a-informacao/governanca/governanca-de-tic/pdtic/normativos/portaria_gt_pdtic-2021-2023.pdf>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Portaria GM/MJSP nº 2, de 28 de janeiro de 2022.** Institui o Sistema de Governança do MJSP. Disponível em <https://www.gov.br/mj/pt-br/acesso-a-informacao/governanca/planejamento-estrategico-2020-2023/pdfs-planejamento-estrategico-20-23/portaria-gm-no-2-de-28-de-janeiro-de-2022-sei_mj-16851098-portaria-do-ministro.pdf>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – MP. **Portaria SLTI/MP nº 92, de 24 de dezembro de 2014** (Atualizada pela **Portaria SGD/ME nº 41, de 3 de Setembro de 2019**). Institui a arquitetura ePING (Padrões de Interoperabilidade de Governo Eletrônico) para interoperabilidade de serviços de Governo Eletrônico. Disponível em <<https://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/index.jsp?jornal=1&pagina=50&data=26/12/2014>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP nº 1, de 28 de março de 2022.** Institui o Regimento Interno do CGDSIC/MJSP. Disponível em <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6419>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP nº 2, de 28 de março de 2022.** Institui Grupo de Trabalho com o objetivo de revisar e monitorar o PDTIC 2021-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6419>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE/MJSP nº 4, de 18 de julho de 2018.** Aprova o Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos no âmbito do Ministério da Justiça. Disponível em: <https://www.gov.br/mj/pt-br/acesso-a-informacao/governanca/Gestao-deRiscos/biblioteca/Resolucoes_CGE/bs_n_127_de_18_de_julho_de_2018-somente-a-parte-da-girc.pdf/view>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE/MJSP nº 9, de 10 de março de 2020.** Altera o conteúdo do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/1829>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE/MJSP nº 10, de 25 de agosto de 2020.** Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos

estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/1830>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE/MJSP nº 11, de 30 de setembro de 2020.** Altera o conteúdo da cadeia de valor do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://www.justica.gov.br/acesso/governanca/cge/resolucoes/2020/resolucao-cge-no-11-de-30-de-setembro-de-2020.pdf>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE/MJSP nº 12, de 15 de março de 2021.** Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/3489>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE/MJSP nº 13, de 20 de julho de 2021.** Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6428>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE/MJSP nº 14, de 24 de novembro de 2021.** Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6429>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução SE/MJSP nº 15, de 29 de dezembro de 2021.** Altera o conteúdo da Carteira de Políticas Públicas do MJSP. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6100>>. Acessado em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE/MJSP nº 16, de 7 de abril de 2022.** Altera o conteúdo de projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6430>>. Acesso em: abr. 2022.

CAVALCANTI, A.S. (Ministro-substituto). **Auditórias na Gestão de Contratos de TI.** Brasília: Tribunal de Contas da União, Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação, 2015. Disponível em: <<https://portal.tcu.gov.br/lumis/portal/file/fileDownload.jsp?fileId=8A8182A250D20C480150F29AC0BE34A6>>. Acesso em: abr. 2022.

PROJECT Management Body of Knowledge – **PMBOK, 6ª edição.** Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos. Project Management Institute, Inc. – PMI, 2017.

ANEXOS

I. NECESSIDADES DE TIC

Este Anexo traz informações gráficas acerca do Monitoramento do PDTIC. Sendo assim, é possível verificar todas as demandas, que foram cadastradas na ferramenta de gestão e monitoramento do PDTIC, bem como seus respectivos *status*, tais como: Pendente de Inclusão, Aguardando Atendimento, Em Execução, Atendida e Cancelada).

O Painel de Monitoramento pode ser acessado, por meio do seguinte link: <https://app.powerbi.com/groups/433996ea-d763-4f5b-89b6-5f5013f54433/reports/fb8b3dc4-d972-4c09-9116-ad7aaef51371/ReportSection5c9df49f4c74c226c60e>

PDTIC 2021-2023

Priorização das Necessidades

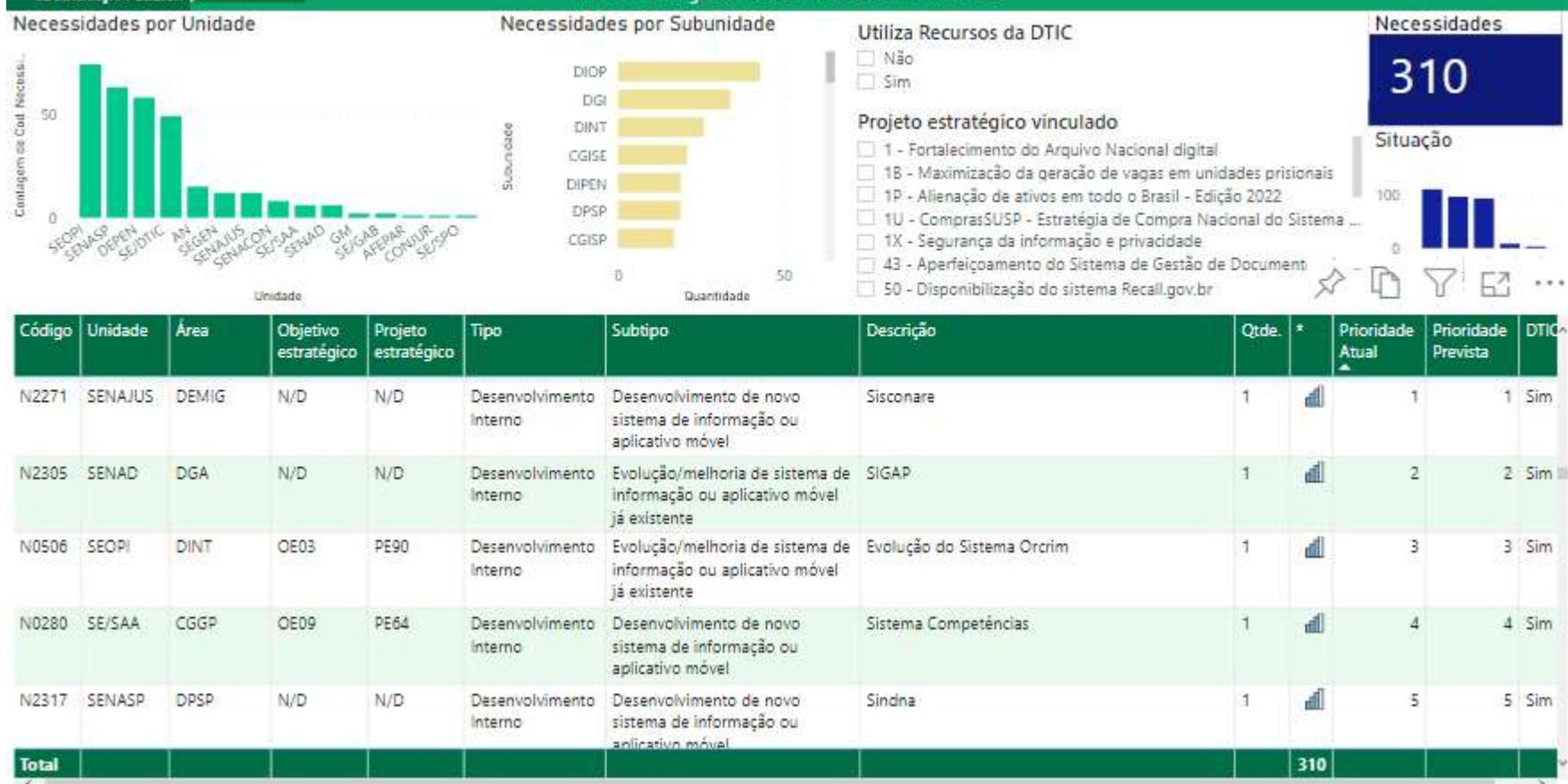


Figura 18: Painel por Priorização

PDTIC 2021-2023

Status das necessidades cadastradas

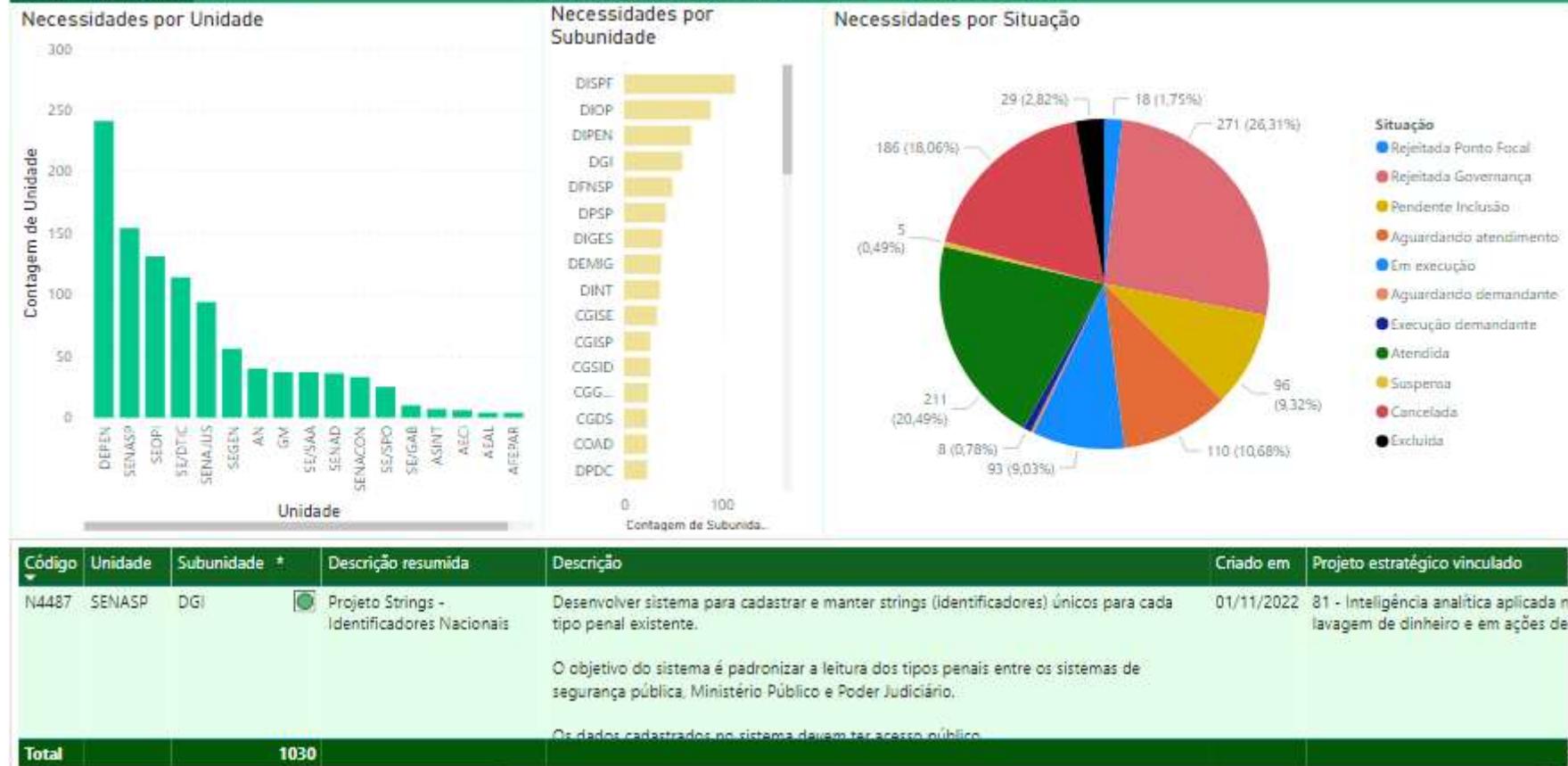


Figura 19: Painel por Status da Necessidade

II. INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES DE TIC

Este Anexo reúne a relação completa sobre o Inventário das Necessidades de TIC obtidas não só pelo trabalho de elaboração, como, ainda, principalmente, da revisão deste PDTIC 2021-2023. Atualização esta ocorrida durante o processo de levantamento de Necessidades de TIC, no âmbito do Ministério, por meio de formulário disponibilizado no ferramental de Gestão e Monitoramento de TIC.

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qtd	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N2271	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sisconare	1	1	1
N2305	SENAD	DGA	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	SIGAP	1	2	2
N0506	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do Sistema Orcrim	1	3	3
N0280	SE/SAA	CGGP	OE09	PE64	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema Competências	1	4	4
N2317	SENASA	DPSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de	Sindna	1	5	5

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
						informação ou aplicativo móvel				
N2263	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Migrante-WEB	1	6	6
N0197	SENASA	DGI	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Identidades Funcionais Digital	1	7	8
N0006	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Aperfeiçoamento do Sistema Nacional de Informações do Arquivo Nacional - SIAN	1	8	9
N0005	AN	COAD	OE08	PE43	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Gestão de Documentos de Arquivo da Administração Pública Federal -SIGA	1	9	10
N2289	SEGEN	DEP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Ead-Gestão Acadêmica	1	10	11
N2293	SENASA	DFNSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Intranet Força Nacional	1	11	12
N2297	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SIAPEN	1	12	13
N2309	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de	Sisexp	1	13	14

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
						informação ou aplicativo móvel				
N0345	SENAJUS	CGJUS	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema para cadastro de entidades sociais (OSCIP)	1	14	15
N0343	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do sistema SIMAP	1	15	16
N2313	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Data Naturalização	1	16	17
N0530	SEGEN	DIGES	OE09	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Gestão e Controle de Efetivo (SEMOB)	1	17	18
N0572	SEGEN	DIGES	OE03	PE1U	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução para gerenciar os processos licitatórios	1	18	19
N0226	SENASA	DPSP	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do sistema DESARMA	1	19	20
N3399	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Gestão de Criminalística	1	20	21

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N2301	SENAJUS	DPJUS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Classind	1	21	23
N2593	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Cortex – Desenvolvimento do módulo App Mobile	1	22	28
N2385	SENASA	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Cadastro Nacional de Pessoas Desaparecidas	1	23	30
N0177	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Auditoria	1	24	31
N0385	GM	COGER	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor)	1	25	36
N0271	SENACON	DPDC	OE06	PE50	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Internalização do Sistema de Recall	0	26	37
N0160	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	SINESP Big Data - desenvolvimento	1	27	38

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N0208	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (<i>analytics</i>)	Contratação de serviços técnicos especializados para Arquitetura de Dados e Metadados, <i>Business Intelligence</i> , Inteligência Artificial, Big Data, Ciência de Dados e Governança e Gestão de Dados	3	28	40
N2329	SENACON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de Dados e API CEP	1	29	42
N2341	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	BI do NATURALIZAR-SE	1	30	43
N2515	SE/SAA	CGGP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex:	Painéis sistema Competências	4	31	44

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
						acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>				
N2641	SENACON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	SINDEC Nacional - Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP	1	32	45
N0164	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	Portal SINESP	1	33	49
N0185	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Agente de Campo	1	34	50
N2395	SENASA	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Integração da base de boletins de ocorrência de desaparecidos com o Cadastro Nacional de Pessoas Desaparecidas	1	35	51
N0588	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (<i>analytics</i>)	Ferramentas e serviços associados para soluções de gestão e tratamento de Dados	1	36	54

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N2325	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Blockchain CPF e CNPJ	37	56	
N2337	SENAD	DGA	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de Dados da Tabela FIPE	38	57	
N2349	SENACON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de	Disponibilização dados Moodle CENDC	1	39	58

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qtd	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
						painéis de BI, <i>analytics</i>				
N2353	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de dados e API de Expulsos	40	59	
N2373	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de Dados e API CGU	41	60	
N2639	SEOPI	DIOP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web	RENAVAM - Adaptação API Cortex	42	61	

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
						Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>				
N0555	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados do Sistema Gestão Ágil do Banco do Brasil	1	43	62
N2649	SEOPI	DIOP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	TSE - integração de API - (Gateway de API)	44	64	
N1551	SENASA	DPSP	OE01	PE93	Contratação	Licença e uso de software	Software e licenças	1	45	65
N1609	SENASA	DPSP	OE01	PE93	Contratação	Serviços de TIC	Solução Integrated Ballistics Identification System -IBIS da Ultra Forensic Technology	37	46	66

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N0158	SENACON	CNPC	OE06	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Criação de um Canal de Denúncias do CNCP	1	47	68
N1425	SENASA	DPSP	OE03	PE96	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	1	48	69
N0429	SE/DTIC	CGISE	OE11	PE1X	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamentos de infraestrutura hiperconvergente	20	49	70
N2483	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP (Centro Integrado de Inteligência de Segurança Pública)	1	50	71
N0409	DEPEN	DIREX	OE04	PE1B	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de monitoramento das obras prisionais	1	51	72
N0250	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Gestão de Ativos de informação de TIC	1	52	73
N0179	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Cidadão	1	53	74
N0183	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	SINESP SAIE	1	54	75
N0184	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP VDE	1	55	76

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N0448	SE/DTIC	CGISE	OE01	PE81	Contratação	Serviços de TIC	Solução de armazenamento de dados em storages de rede (NAS/Object Storage) e de backup de dados	8	56	77
N2405	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Dock Station	600	57	78
N2699	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Internalização da plataforma DATAMIGRA		58	79
N0414	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo (FaF)	1	59	80
N0437	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Switches de acesso e de equipamentos de rede sem fio	100	60	82
N0586	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviços de impressão (outsourcing) de abrangência nacional		61	84
N3319	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	1000	62	86
N0587	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de rede de telecomunicação de dados de longa distância e Internet		63	88
N3317	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	1500	64	89
N2645	SENASA	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web	SINESP Análise - Implantação APP e DataLake		65	93

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
						Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>				
N0599	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Solução de extração de dados para computador de bordo veicular	10	66	94
N2539	SENAD	DPPA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de acompanhamento da execução financeira e orçamentária	1	67	95
N3333	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Solução de Análise e Mineração de dados na web	6	68	100
N0161	SENASA	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Infoseg - desenvolvimento	1	69	101
N0165	SENASA	DGI	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	SINESP DW Análise	1	70	102
N0168	SENASA	DGI	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SINESP - Replicação da base de dados	1	71	103
N0176	SENASA	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Segurança	1	72	104

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N0193	SENASA	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP CAD	1	73	105
N0202	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Central de atendimento 24/7 ao usuário dos sistemas do MJSP	1	74	106
N0247	SENASA	DGI	OE03	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Central de atendimento 24/7 ao usuário dos sistemas do SINESP	1	75	107
N0007	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Modelo de Governança de TIC no MJSP	1	76	108
N2377	SE/SAA	CGDS	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (<i>analytics</i>)	Solução de videoconferência com integração com Teams	1	77	112
N2379	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução (Building <i>Information Modeling</i> – BIM).	10	78	113
N2387	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Rede MPLS	1	79	114
N2513	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Switches	44	80	116
N0154	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Software para gerenciamento de biblioteca	1	81	117
N0259	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Capacitação de servidores que atuam na área de Segurança da Informação	1	82	118
N0261	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Indicadores e controles de monitoramento contínuo de Segurança da Informação e Comunicação	1	83	119
N0010	SEGEN	DEP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de software de análise de similaridade textual	1	84	120
N0600	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Solução de inteligência para parlatórios	5	85	121
N2413	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução de gerenciamento e de gravação de áudio	7	86	122

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N2609	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Capacitação em Ciência de Dados		87	127
N0596	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Solução para extração de dados em HDs e Memórias defeituosas	9	88	128
N0238	SENASP	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidores (Equipamento de TI)	54	89	129
N0426	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Licença e uso de software	Extrator de dados em aparelhos de telefonia móvel	6	90	130
N0438	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor de rede	27	91	131
N0479	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores do tipo Servidores	6	92	132
N0480	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de <i>Video Wall</i>	28	93	133
N0492	SEOPI	DIOP	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Software para Gerenciamento de Máquinas Virtuais VMWare vCenter Server Standard	1	94	134
N0502	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Software de extração de dados em dispositivos móveis com licença de uso perpétua	10	95	135
N0503	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Software capaz de analisar inúmeras extrações ao mesmo tempo	10	96	136
N0592	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Serviços de TIC	Créditos para uso no sistema premium ou contrato anual ilimitado de uso	10	97	138
N0594	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Ferramenta para pesquisa cruzada de dados globais da internet, facilitando consulta a endereço de e-mail, perfis sociais e contatos telefônicos.	8	98	137
N0595	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	15	99	140
N0591	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador tipo workstation	10	100	139

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N0891	AN	COAD	OE08	PE1	Contratação	Licença e uso de software	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados	27	101	141
N1395	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Atualização de Software <i>Detective</i> e <i>ClearID</i> - CGCCO	30	102	142
N1399	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	106	103	143
N1403	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Serviços de TIC	Capacitação de Softwares - <i>Cellebrite</i> - CGCCO	47	104	144
N1407	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Infraestrutura de dados para <i>Video Wall</i> - CICCE	12	105	145
N1409	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software - Pacote Office - CGCCO	762	106	146
N1411	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Licença <i>Qlik Sense</i>	50	107	147
N1427	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor de dados para uso dos Centros Integrados de Operações de Fronteira - CGFRON	1	108	148
N1431	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Solução para análise de vínculos específicos de pessoa física - CGCCO	47	109	149
N1439	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software <i>blockchain-darkweb-copiar sites</i> - CGCCO	5	110	150
N1441	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software Antivírus - CGCCO	20	111	151
N1447	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Serviços de TIC	Capacitação <i>Ethical Hacking</i> - CGCCO	120	112	152
N1449	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software edição de PDF - CGCCO.	762	113	153
N1451	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para análise de criptoativos - CGCCO	2	114	154
N1455	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software extração dispositivos moveis - CGCCO	20	115	155
N1457	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software extração de dados diversos - CGCCO	60	116	156

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qtd	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N1459	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para extração dados veículos - CGCCO	10	117	157
N1465	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para análise de dispositivos - roteadores e outros - CGCCO	32	118	158
N1469	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para classificação de entidades - CGCCO	20	119	159
N1473	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para produção de inteligência em dados de fontes abertas - CGCCO	547	120	160
N1475	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software pesquisa de domínios - CGCCO	20	121	161
N1479	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software Spiderfood e Recon NG - CGCCO	20	122	162
N1481	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software SINAC - CGCCO	20	123	163
N1483	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software SAS INVESTIGATION - CGCCO	30	124	164
N1485	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Telefones via satélite - CGFRON	100	125	165
N1487	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Solução de Melhoramento de Imagem e Som - DTECTIVE e CLEARID - CGCCO	30	126	166
N1489	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Softwares para análise de vínculos - IBM - CGCCO	20	127	167
N1589	SENAJUS	DRCI	OE01	PE75	Contratação	Licença e uso de software e Serviço de TIC	Implantação do ambiente em nuvem (software I2)	1	128	168
N1607	SENASA	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Scanners 3D	28	129	169
N1669	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Notebook - CGCCO	354	130	170
N1671	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Workstation - CGCCO	408	131	171

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N1673	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Servidores - CGCCO	02	132	172
N1675	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Informática - Monitores - CGCCO	80	133	173
N1677	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Informática - Impressoras - CGCCO	60	134	174
N2477	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistemas de Firewall - CGFRON	28	135	175
N2527	SE/GAB	COAT	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Construção de Painéis de Bases estratégicas		136	176
N3325	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Memória RAM para workstation - 16 GB	64	137	177
N3327	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Memória RAM para workstation - 32 GB	12	138	178
N3329	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Software de Geoprocessamento Tipo 1	21	139	179
N3331	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Software de Geoprocessamento Tipo 2	105	140	180
N3337	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Solução para Reconhecimento de Padrões em Bases Abertas	10	141	181
N3339	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador Tipo Desktop	50	142	182
N3341	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook - 16GB	40	143	183

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N3345	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Licenças perpétuas de software para recuperação de informações em Macbooks	6	144	184
N3355	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Suíte de Aplicativos para edição de Documentos em Nuvem Privada	900	145	185
N3409	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressora Multifuncional	8	146	186
N0175	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP PPE - Sistema de Boletim Eletrônico	1	147	197
N0182	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Serviços de TIC	SINESP Delegacia Virtual	1	148	198
N0178	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Integração	1	149	201
N0180	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Rede SINESP	1	150	202
N0268	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Ferramenta para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores	1	151	203
N0408	SENAD	DPPA	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias	1	152	204
N0554	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	60	153	205
N0574	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	30	154	206
N0015	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Painel BI	1	155	207
N1253	DEPEN	CORDEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	54	156	208

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N1255	DEPEN	CORDEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressoras Multifuncional	27	157	209
N1257	DEPEN	CORDEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	16	158	210
N1259	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	20	159	211
N1261	DEPEN	AGR	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	2	160	212
N1265	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de Software de Engenharia	200	161	213
N1273	DEPEN	ESPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	1	162	214
N1277	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	2	163	215
N1285	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	10	164	216
N1289	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	2	165	217
N1291	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador Desktop	1	166	218
N1293	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores	2	167	219
N1301	DEPEN	AAE	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	1	168	220
N1303	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	5	169	221
N1359	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	3	170	222
N1509	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Software para gerenciamento de acervo e normativos	1	171	223
N2403	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	600	172	224

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N2407	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores LED FHD Widescreen	1200	173	225
N2419	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Software de ampliação digital biométrica	2	174	226
N2421	DEPEN	ESPEN	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Software para edição de vídeo	1	175	227
N2427	DEPEN	AAE	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de Software Canva Pro	1	176	228
N2451	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	995	177	229
N2489	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas, similar à ferramenta MONITORA 8.7	1	178	230
N2493	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Solução de Videoconferência - Serviço de Integração	1	179	231
N2391	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de Infraestrutura em Nuvem	1	180	249
N2393	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Serviço de Segurança em Nuvem	1	181	250
N2449	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Link de Acesso à Internet	1	182	251
N0155	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Sistema de gerenciamento de consultas e de estoque de medicamentos	5	183	252
N0170	SENASA	DGI	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktop com 2 monitores	1100	184	253
N0172	SENASA	DGI	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	1100	185	254
N0218	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença Prezi	1	186	255
N0221	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença AutoCAD 2019	3	187	256

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N0222	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença CorelDRAW 2020	3	188	257
N0300	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressoras	10	189	258
N0312	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Localizador Comunicador Satelital Bidirecional	100	190	259
N0316	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Localizador Comunicador Satelital Bidirecional - taxa de ativação	100	191	260
N0320	SENASA	DPS	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	8700	192	261
N0355	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	5	193	262
N0417	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Software para gerenciamento de materiais	1	194	263
N0418	DEPEN	DIPEN	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Central Telefônica de aparelhos	1	195	264
N0425	DEPEN	DIPEN	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	15	196	265
N0003	AN	COAD	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações	1	197	266
N0559	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Monitoramento por áudio	1	198	267
N0563	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Manutenção preventiva e corretiva das Centrais VoIP e seus terminais	1	199	268
N0565	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Injetores POE para alimentação elétrica de todos os VoIPs	500	200	269
N0577	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	210	201	270
N1603	SENASA	DPS	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	1500	202	271
N1611	SENASA	DPS	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Rastreador Veicular	2000	203	272
N1641	SENASA	DGI	OE03	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Links de Internet via Satélite	2000	204	273

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N1645	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Scanners	300	205	274
N2365	GM	OUVG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Internalização de Bases externas (Mtur, Marinha, etc)		206	275
N2389	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Telefonia Fixa Comutada	6	207	276
N2453	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Mini-Desktop com dois monitores - CGPOP-VETUS	103	208	277
N2459	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Video Wall - CGCICCN - Nova sede	64	209	278
N2473	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema completo de videoconferência - CGCICCN - Nova sede	3	210	279
N2479	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Videoconferência - DIOP	10	211	280
N3859	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Certificação do SANS Institute		212	281
N3865	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Certificação de servidores da DTIC no <i>International Information System Security Certification Consortium</i> - (ISC) ²		213	284
N3869	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Certificação <i>International Council of E-Commerce Consultants (Ethical Hacker)</i>		214	286
N3885	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Extrator de Dados de Dispositivos Móveis	27		237

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N4327	SENASA	DGI	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Absorção dos Sistemas Sinesp (Serpro): CAD 2.0, CAD 3.0 e Devir (Delegacia Virtual)	1		33
N4325	SENASA	DGI	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Absorção dos Sistemas Sinesp (Serpro): DW Análise, Integração/Barramento/Placas Vinculadas/Dados Corporativos; Rede Sinesp	1		29
N4329	SENASA	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Absorção dos Sistemas Sinesp (Serpro): Segurança, Auditoria, Infoseg e PPE	1		34
N4125	SENASA	DGI	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de Desktop com 2 monitores	1100		199
N4415	SEGEN	DEP	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de Desktops	231		306
N4421	SEGEN	DIGES	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de laptop	22		308
N4439	DEPEN	AAE	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de Monitor interativo digital com suporte	17		248
N4417	SEGEN	DEP	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de Notebooks	231		307
N4423	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de Notebooks	301		247
N4149	AFEPAR	CGAFA	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de tablets	03		299
N4419	SEGEN	DIGES	OE03	PE1U	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de Notebooks	100		194
N4029	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	ATIC-PV - leitor biométrico com RFID	20		239
N4045	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de	Base Central de Dados de Gestão Estratégica SEOPI			295

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
						dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>				
N4309	SENASP	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Carteiras de Identidades Funcionais Digitais (mobile /APP)	1		7
N3863	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Certificação de servidores DTIC em DPO (Data Protection Officer)			283
N3861	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Certificação de servidores DTIC em gestão e gerenciamento de projetos			282
N3867	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Certificação de servidores DTIC em normas e padrões internacionais relacionados à Segurança da Informação			285
N4409	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Contratação de Atualização de Licenças Perpétuas Completas de Software de Extração de Dados de dispositivos Móveis	12		193
N4445	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Contratação de Fábrica de Software			111
N4467	SE/DTIC	CGGOV	OE11	PE1X	Contratação	Licença e uso de software	Contratação de ferramenta profissional de conscientização de segurança da informação	1		27
N3877	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento Chatbot CórTEX [Dev Low Code]	1		55

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N4483	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Aplicativo - Carteira Nacional de Identidade [Fábrica de Software]	1		67
N4047	SENAJUS	DPJUS	OE02	N/D	Desenvolvimento Interno	Sem definição	Desenvolvimento de BI e API a partir do Sistema Classind	1		242
N4039	SENACON	DPDC	OE06	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de metodologia e implementação da ferramenta de acompanhamento da efetividade dos Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC, no âmbito dos fornecedores dos serviços regulados pelo Poder Executivo Federal			87
N4393	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento do Portal Comunidades de Práticas			246
N4405	CONJUR	COADM	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Desenvolvimento do Portal CONJUR			305
N4395	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Desenvolvimento do Projeto DTIC em Números			304

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N4307	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Desenvolvimento do SIGAP 2.0 (Antigo GFUNAD)			63
N4413	SENASA	DGI	OE03	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Desenvolvimento e Suporte da Plataforma Sinesp	1		125
N3875	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento SISDEN [Dev Low Code]	1		234
N3891	AN	COAD	OE08	PE1	Contratação	Serviços de TIC	Desenvolvimento/Customização de sistemas			188
N4347	SE/DTIC	CGISE	OE11	PE1X	Contratação	Equipamentos de TIC	Dispositivos para autenticação sem senha (<i>passwordless</i>)			81
N3873	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Evolução do Portal de Dados Brasil Mais [Dev Low Code]	1		233
N4391	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do Portal DTIC			303
N3909	AN	COACE	OE08	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do portal História Luso-brasileira			289
N4387	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do Portal RT Gestores de TIC			302

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N4443	SENASA	DGI	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do SISME	1		126
N4343	SE/DTIC	CGISE	OE11	PE1X	Contratação	Serviços de TIC	Expansão e Atualização Tecnológica de Ferramenta de Firewall			83
N4041	SENACON	CGARI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Extranet Interinstitucional (REDECON) - PROCONS e CNDC	1		294
N4461	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Ferramenta para busca e localização de pessoas (físicas e jurídicas) e confirmação de óbitos	1		195
N3901	AN	COAD	OE08	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	HD SSD	40		288
N4069	SENAJUS	DPJUS	OE02	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Internalizar e manter o Sistema de Informações de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas (SISETP)	1		244
N4159	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Internet Satelital Móvel	20		301
N3911	AN	COACE	OE08	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Jogo Interativo Digital			290
N4101	SE/SPO	CGGE	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença Canva PRO	20		296
N4437	DEPEN	AAE	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de Software - Ahaslides	15		310
N4435	DEPEN	AAE	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de Software - Miro	15		309
N4119	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de Uso de Banco de Imagens	1		245
N4177	SEGEN	DIGES	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licenças de Sistema Contábil	1		124
N3893	AN	COAD	OE08	PE1	Contratação	Licença e uso de software	Licenciamento de software	4		189

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N4333	SE/DTIC	CGISE	OE11	PE1X	Contratação	Serviços de TIC	Manutenção preventiva e corretiva da infraestrutura de Sala-Cofre do CICCN			32
N4075	SENASA	DPS	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Microscópio óptico para captura de imagem para o processamento de amostras questionadas dos Laboratórios de DNA Forense (Hardware e software)	25		99
N3889	SENASA	DPS	OE01	PE93	Contratação	Equipamentos de TIC	Microscópio para realização dos exames de microcomparação balística, com integração para possibilitar comunicação entre diferentes laboratórios	27		24
N3919	AN	COACE	OE08	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Migração da base de dados Império nos Trópicos			293
N4353	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Modernização dos Aparelhos Telefônicos IP Alcatel			92
N3871	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Operacionalização do TED de Ciência e Engenharia de Dados			232
N4465	SEOP	DINT	OE01	PE91	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Orcrim 2.0	1186		196
N4303	SENACON	DPDC	OE06	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	ProConsumidor - Refatoramento (melhoria na estabilidade)			48
N4487	SENASA	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Projeto <i>Strings</i> - Identificadores Nacionais			53
N3895	AN	COAD	OE08	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Renovação da principal ferramenta de gerenciamento do Datacenter			287

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N3899	AN	COAD	OE08	PE1	Contratação	Serviços de TIC	Renovação de suporte do Virtualizador de STORAGE			190
N3857	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de Processamento e Armazenamento de Dados <i>Multicloud</i>	1		96
N4359	SE/DTIC	CGISE	OE11	PE1X	Contratação	Serviços de TIC	Serviços de nuvem Microsoft Azure			35
N4357	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviços de nuvem Oracle e de <i>Cloud at Customer</i>			85
N4339	SE/DTIC	CGISE	OE11	PE1X	Contratação	Serviços de TIC	Serviços de Service Desk, atendimento de 1º, 2º e 3º níveis aos usuários de TIC e suporte à Infraestrutura de TIC			52
N4349	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidores de Rede para implantação remota			115
N4133	SENASP	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Sinesp Geo inteligência			200
N4183	SE/GAB	CODAP	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Sistema de autenticação e autorização de usuários			22
N4111	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de controle de acesso	1		297
N4043	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Sistema de Controle de acesso facial	15		241
N4099	SENASP	DPSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Entrega Voluntária de Armas de Fogo	1		123
N4049	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Ainda não definido	Desenvolvimento de novo sistema de	Sistema de Gestão de Pessoas			243

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qtd	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
						informação ou aplicativo móvel				
N3887	SENASA	DPSP	OE03	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Sistema de Gestão de Projetos	1		238
N4411	SEGEN	DIGES	OE03	PE1U	Contratação	Licença e uso de software	Software para pesquisa de preços	8		25
N4135	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Software PIX4Dmapper	01		298
N4035	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Solução Controlador de acesso	10		240
N4447	SE/DTIC	CGGOV	OE11	PE1X	Contratação	Licença e uso de software	Solução de auditoria			26
N4345	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Solução de infraestrutura Outdoor			46
N3913	AN	COACE	OE08	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Solução de loja virtual			291
N3907	AN	COAD	OE08	PE1	Contratação	Serviços de TIC	Solução de segurança de borda			191
N3879	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Solução para coleta, processamento, análise e acompanhamento de dados	1		187
N3917	AN	COACE	OE08	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução para detecção de plágio em documentos			292
N3881	SENASA	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Solução tecnológica, hardware e software, para captura de dados biométricos, correlação e análise, visando integração das informações referentes a identificação civil e criminal.	27		235
N4341	SE/DTIC	CGISE	OE11	PE1X	Contratação	Licença e uso de software	Subscrição de Software para Balanceamento de tráfego de aplicações, segurança e inspeção de tráfego SSL			91

Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qty	Prioridade Atual	Prioridade Prevista
N4351	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Subscrições de Middleware e de Plataforma de indexação Open Source			110
N4337	SE/DTIC	CGISE	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Subscrições de Softwares Adobe			109
N4335	SE/DTIC	CGISE	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Supor te a Central Telefônica PABX IP Alcatel			90
N4355	SE/DTIC	CGISE	OE11	PE1X	Contratação	Serviços de TIC	Supor te especializado e de missão crítica da Microsoft			39
N4071	SENASA P	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet - Dispositivo Digital de captura de impressões digitais	27		97
N4073	SENASA P	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet - Equipamento multiespectral para detecção de resíduos biológicos	28		98
N4157	SENASA P	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet 10,1'	402		300
N4121	SENAD	GAB-SENAD	OE05	PE1P	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablets	10		192
N4319	SEOPI	DIOP	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Veículo Clonado			41
N4313	SEOPI	DIOP	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Veículo Conectado ao serviço de emergência do Brasil			47
N3883	SENASA P	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Workstation	540		236

Tabela 7: Inventário de Necessidades de TIC

III. PLANO DE METAS E AÇÕES

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M003	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0003	Adquirir computadores e periféricos para doação - DEPEN	DEPEN	N1253, N2451, N2423, N4423
M005	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0005	Adquirir computadores e periféricos para doação - SENASP	SENASP	N0170, N0172, N0320, N1603, N4125, N3883
M006	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0006	Adquirir computadores e periféricos para doação - SEOPI	SEOPI	N0591, N1675, N1671, N1669, N1399, N2453
M008	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0009	Aquisição de equipamentos de TIC para videoconferência	CGISP/DTIC	N0152, N0224, N0225, N0230, N0232, N0240, N0272, N0282, N0290, N0328, N0336, N0342, N0344, N0372, N0397, N0411, N0470, N0474, N0490, N0517, N0556, N0012, N1681, N1667, N1665, N1649, N1647, N1637, N1635, N1625, N1621, N1617, N1585, N1581, N1547, N1545, N1543, N1521, N1519, N1515, N1321, N1319, N1307, N1279, N1275, N1263, N1249, N1229, N1227, N2499, N2493, N2491, N2377, N2479, N2473
M010	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0011	Adquirir impressoras para doação	DEPEN	N1255
M011	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0013	Adquirir licenças de software CAD	CGISE/DTIC	N0221

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M013	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0015	Adquirir licenças de software de edição gráfica	CGISE/DTIC	N0222
M019	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0022	Adquirir licenças de software para apresentações não lineares	SENASP	N0218
M020	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0025	Adquirir licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SENASP	SENASP	N0322, N3885
M022	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0027	Adquirir rastreadores veiculares para doação	SENASP	N1611
M023	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0030	Adquirir servidores para doação - RIBPG	SENASP	N0238
M024	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0031	Adquirir servidores para doação - DEPEN	DEPEN	N0438, N0439
M025	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0032	Adquirir de servidores para doação	SEOPI	N0479, N1673
M026	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0033	Adquirir sistema de gerenciamento de estoque	DEPEN	N0417
M029	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de	100%	Até 12 meses	A0039	Adquirir de solução de <i>Video Wall</i> para doação	SEOPI	N0480, N1407

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
		aquisições previstas) *100						
M030	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0040	Adquirir e distribuir switches de acesso e de equipamentos de rede sem fio	CGISE/DTIC	N0437, N2513, N2457
M032	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 24 meses	A0042	Adquirir e distribuir tablets para o MJSP	CGISE/DTIC	N0213, N0214, N0313, N0395, N1359, N1285, N2429, N4157, N4149, N4121, N2439
M033	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0043	Adquirir equipamento localizador comunicador satelital bidirecional	SENASP	N0312, N0316
M042	Quantidade de servidores que atuam na área de SIC Capacitados	(Quantidade de Servidores que Atuam na Área de SIC Capacitados/ Quantidade Total de Servidores que Atuam na Área de SIC) * 100	100%	Até 06 meses	A0052	Capacitar servidores que atuam na área de SIC	CGISP/DTIC	N0259
M043	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0053	Adquirir Central Telefônica VOIP e aparelhos para a nova sede do DEPEN	CGISE/DTIC	N0418
M059	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 03 meses	A0071	Contratar manutenção do SINESP	SENASP	N0180
M060	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 18 meses	A0072	Contratar manutenção preventiva e corretiva das Centrais VoIP do DEPEN e seus terminais	CGISE/DTIC	N0563
M065	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 06 meses	A0078	Contratar serviços de <i>analytics</i>	CGSID/DTIC	N0208

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M067	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 18 meses	A0081	Contratar sistema de gerenciamento de biblioteca	DEPEN	N0154
M068	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 06 meses	A0082	Contratar sistema de gerenciamento de consultas e de estoque de medicamentos	DEPEN	N0155
M071	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 03 meses	A0086	Contratar de sistema SINESP CAD	SENASA	N0193
M072	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 03 meses	A0087	Contratar sistema SINESP Delegacia Virtual	SENASA	N0182
M073	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 03 meses	A0088	Contratar sistema SINESP Infoseg	SENASA	N0161
M074	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 03 meses	A0089	Contratar sistema SINESP Integração	SENASA	N0178
M075	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 03 meses	A0091	Contratar sistema SINESP PPE	SENASA	N0175
M076	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 03 meses	A0092	Contratar sistema SINESP Segurança	SENASA	N0176
M079	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 06 meses	A0095	Contratar suporte para usuários de sistemas críticos	CGISP/DTIC	N0202, N0247
M081	Percentual de Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados Desenvolvido	API para acesso a Base de Dados Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0097	Desenvolver API para acesso a Base de Dados do Sistema Gestão Ágil	CGSID/DTIC	N0555
M083	Percentual de Desenvolvimento de Front End para o CNCP Desenvolvido	Front End Para o CNCP Desenvolvido	100%	Até 18 meses	A0099	Desenvolver Front End para o CNCP	CGSID/DTIC	N0158
M088	Percentual de painel de BI para o Portal SINESP Desenvolvido	Painel de BI para o Portal SINESP Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0104	Desenvolver painel de BI para o Portal SINESP	CGSID/DTIC	N0164

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M089	Percentual de sistema de gerenciamento de processos licitatórios Desenvolvido	Sistema de gerenciamento de processos licitatórios Desenvolvido	100%	Até 18 meses	A0105	Desenvolver sistema de gerenciamento de processos licitatórios	CGSID/DTIC	N0572
M090	Percentual de sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo Desenvolvido	Sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo Desenvolvido	100%	Até 18 meses	A0106	Desenvolver sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo	CGSID/DTIC	N0414
M091	Percentual de sistema de gestão de competências a partir do SGC Desenvolvido	Sistema de gestão de competências a partir do SGC Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0107	Desenvolver sistema de gestão de competências a partir do SGC	CGSID/DTIC	N0280
M094	Percentual de sistema de Gestão e Controle de Efetivo Desenvolvido	Sistema de Gestão e Controle de Efetivo Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0110	Desenvolver sistema de Gestão e Controle de Efetivo	CGSID/DTIC	N0530
M095	Percentual de sistema de monitoramento das obras prisionais Desenvolvido	Sistema de monitoramento das obras prisionais Desenvolvido	100%	Até 24 meses	A0112	Desenvolver sistema de monitoramento das obras prisionais	CGSID/DTIC	N0409
M096	Percentual de sistema de OSCIPs e Oes Desenvolvido	Sistema de OSCIPs e Oes Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0113	Desenvolver sistema de OSCIPs e OEs	CGSID/DTIC	N0345
M097	Percentual de sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD Desenvolvido	Sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD Desenvolvido	100%	Até 24 meses	A0114	Desenvolver sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD	CGSID/DTIC	N0408

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M098	Percentual de sistema SIAN (AN) Desenvolvido	Sistema SIAN (AN) Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0115	Desenvolver sistema SIAN (AN)	CGSID/DTIC	N0006
M099	Percentual de sistema SIGA (AN) Desenvolvido	Sistema SIGA (AN) Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0116	Desenvolver sistema SIGA (AN)	CGSID/DTIC	N0005
M101	Percentual de sistema SINESP Auditoria Desenvolvido	Sistema SINESP Auditoria Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0118	Desenvolver sistema SINESP Auditoria	SENASA	N0177
M102	Percentual de sistema SINESP Cidadão Desenvolvido	Sistema SINESP Cidadão Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0119	Absorver sistema SINESP Cidadão	CGSID/DTIC	N0179
M105	Percentual de solução <i>analytics</i> - SINESP Big Data Desenvolvido	Solução <i>analytics</i> - SINESP Big Data Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0122	Desenvolvimento de solução <i>analytics</i> - SINESP Big Data	CGSID/DTIC	N0160
M106	Percentual de solução <i>analytics</i> - SINESP DW Análise Desenvolvido	Solução <i>analytics</i> - SINESP DW Análise Desenvolvido	100%	Até 03 meses	A0123	Desenvolver solução <i>analytics</i> - SINESP DW Análise	CGSID/DTIC	N0165
M109	Percentual do sistema <i>Chatbot</i> CórTEX Desenvolvido	Sistema <i>Chatbot</i> CórTEX Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0126	Desenvolver <i>Chatbot</i> Cortex	CGISP/DTIC	N3877
M112	Serviço de solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores Disponibilizado	Solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores Disponibilizado	100%	Até 12 meses	A0129	Disponibilizar solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores	CGGOV/DTIC	N0268, N0293

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M114	Aquisição de sistema de monitoramento para os presídios federais	Sistema de monitoramento para os presídios federais Adquirido	100%	Até 18 meses	A0131	Especificar e adquirir sistema de monitoramento para os presídios federais	DEPEN	N0413, N0559, N0565, N0566, N0579
M115	Percentual do Sistema Desarma Evoluído	Sistema Desarma Evoluído	100%	Até 18 meses	A0132	Evoluir sistema Desarma	CGSID/DTIC	N0226
M116	Percentual do sistema ORCRIM Evoluído	Sistema ORCRIM Evoluído	100%	Até 06 meses	A0134	Evoluir sistema ORCRIM	CGSID/DTIC	N0506
M117	Percentual do sistema SIMAP Evoluído	Sistema SIMAP Evoluído	100%	Até 06 meses	A0135	Evoluir sistema SIMAP	CGSID/DTIC	N0343
M118	Percentual do sistema SINESP SAIE Evoluído	Sistema SINESP SAIE Evoluído	100%	Até 06 meses	A0136	Evoluir sistema SINESP SAIE	CGSID/DTIC	N0183
M126	Percentual de solução Implantado	Solução Implantada	100%	Até 18 meses	A0145	Implantar solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações no Arquivo Nacional	AN	N0003
M131	Percentual de operacionalização da Gestão de Ativos de informação de TIC Implementado	Operacionalização da Gestão de Ativos de informação de TIC Implementada	100%	Mais de 24 meses	A0150	Implementar operacionalização da Gestão de Ativos de informação de TIC	CGGOV/DTIC	N0250
M132	Percentual de Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor) Internalizado	Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor) Internalizado	100%	Até 06 meses	A0151	Internalizar Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor)	CGSID/DTIC	N0385
M133	Percentual de sistema Recall Internalizado	Sistema Recall Internalizado	100%	Até 03 meses	A0152	Internalizar sistema Recall	CGSID/DTIC	N0271

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M143	Percentual de base de dados do SINESP Replicado	Base de dados do SINESP Replicado	100%	Até 06 meses	A0162	Replicar base de dados do SINESP	CGSID/DTIC	N0168
M144	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0163	Adquirir licenças de software para verificação de similaridade dos trabalhos científicos e demais produções acadêmicas dos integrantes do SUSP	SEGEN	N0010
M147	Percentual de Painel de BI elaborado	Painel de BI elaborado	100%	Até 12 meses	A0166	Desenvolver Painel BI - SEI	CGSID/DTIC	N0015
M151	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 18 meses	A0170	Adquirir Serviços de impressão (outsourcing) de abrangência nacional	CGISE/DTIC	N0586
M152	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 06 meses	A0171	Contratar serviço de rede de telecomunicação de dados de longa distância e Internet, incluindo proteção contra-ataques de negação de serviço (DDoS)	CGISE/DTIC	N0587
M153	Ferramentas e Serviços adquiridos	Contratação realizada	100%	Até 12 meses	A0172	Adquirir e distribuir ferramentas/serviços associados para soluções de gestão e tratamento de dados	CGSID/DTIC	N0588
M156	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0175	Adquirir novos créditos ou possibilidade de contratação anual sem limite de uso para desbloqueio de dispositivos móveis	SEOPI	N0592
M158	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 12 meses	A0177	Contratar serviço de pesquisa cruzada de dados globais da internet	SEOPI	N0594

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M159	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 12 meses	A0178	Adquirir solução para extração de dados em HDs e memórias defeituosas	SEOPI	N0596
M162	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 06 meses	A0181	Contratar solução de inteligência para parlatórios	DEPEN	N0600
M163	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 18 meses	A0182	Contratar solução para extração de dados para computadores de bordo veicular	SEOPI	N0599, N1459
M233	Percentual Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0255	Atualizar sistemas operacionais e banco de dados - AN	AN	N0891
M212	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	Até 18 meses	A0233	Contratar Cursos de Software - <i>Cellebrite</i>	CGGP/SAA	N1403
M241	Percentual de Sistema de Identidades Funcionais Digital Desenvolvido	Sistema de Identidades Funcionais Digital Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0111	Desenvolver Sistema de Identidades Funcionais Digital	CGSID/DTIC	N0197
M173	Percentual Desenvolvimento do sistema DRCI Coopera	Sistema DRCI Coopera Desenvolvido	100%	Mais de 24 meses	A0192	Desenvolver sistema DRCI Coopera	CGSID/DTIC	N1597
M208	Percentual de Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida Desenvolvido	100%	Até 24 meses	A0229	Desenvolver Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	CGSID/DTIC	N1425

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M187	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0207	Contratar software para gerenciamento de acervo e normativos	DEPEN	N1509
M218	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	Até 06 meses	A0239	Adquirir Licença de Software de Engenharia - doação	DEPEN	N1265
M215	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	Até 06 meses	A0236	Adquirir licença de uso de software Canva	DEPEN	N2427
M168	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	Até 18 meses	A0187	Adquirir scanners para doação - SENASP	SENASP	N1645, N1607
M169	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	Até 03 meses	A0188	Contratar links de Internet via Satélite para doação - SENASP	SENASP	N1641
M170	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *106	100%	Até 18 meses	A0189	Adquirir licenças <i>Integrated Ballistics Identification System</i> - IBIS	SENASP	N1551
M171	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *107	100%	Até 18 meses	A0190	Adquirir sistema de segurança <i>Integrated Ballistics Identification System</i> - IBIS	SENASP	N1609
M243	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	Até 06 meses	A0012	Adquirir impressoras	CGISE/DTIC	N0300
M164	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0183	Adquirir impressoras para doação - SEOPI	SEOPI	N1677

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M182	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	Até 06 meses	A0202	Adquirir softwares para análise de vínculos - IBM - CGCCO - SEOPI - Doação	SEOPI	N1489
M190	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	Até 06 meses	A0210	Contratar Telefonia satelital	SEOPI	N1485
M191	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0211	Contratar Solução de Melhoramento de Imagem e Som - <i>Detective</i> e <i>ClearID</i>	SEOPI	N1487, N1395
M192	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	Até 12 meses	A0212	Contratar Software SAS INVESTIGATION	SEOPI	N1483
M193	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *102	100%	Até 12 meses	A0213	Contratar Software SINAC	SEOPI	N1481
M194	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	Até 12 meses	A0214	Contratar Software <i>Spiderfood</i> e Recon NG	SEOPI	N1479
M195	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	Até 12 meses	A0215	Contratar Software pesquisa de domínios	SEOPI	N1475
M196	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *105	100%	Até 12 meses	A0216	Contratar Software para produção de inteligência em dados de fontes abertas	SEOPI	N1473
M197	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de	100%	Até 12 meses	A0217	Contratar Software para classificação de entidades	SEOPI	N1469

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
		aquisições previstas) *106						
M198	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *107	100%	Até 12 meses	A0218	Contratar Software para análise de dispositivos - roteadores e outros	SEOPI	N1465
M200	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *109	100%	Até 12 meses	A0220	Contratar Software para análise de criptoativos	SEOPI	N1451
M201	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *110	100%	Até 12 meses	A0221	Contratar software editor de PDF	SEOPI	N1449
M204	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0224	Contratar software Antivírus para doação	SEOPI	N1441
M205	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0225	Contratar Software blockchain-darkweb-copiar sites	SEOPI	N1439
M206	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0226	Contratar Solução para análise de vínculos específicos de pessoa física	SEOPI	N1431
M207	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0228	Adquirir Servidor de dados	SEOPI	N1427
M210	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	Até 12 meses	A0231	Contratar QLIK SENSE - Gerenciamento de banco de dados - doação	SEOPI	N1411

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M211	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0232	Contratar Software - Pacote Office - doação	SEOPI	N1409
M229	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	Até 12 meses	A0251	Contratar curso <i>Ethical Hacking</i> - CGCCO - SEOPI	SEOPI	N1447
M245	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	Até 12 meses	A0037	Adquirir software para Gerenciamento de Máquinas Virtuais VMWare vCenter Server Standard	CGISE/DTIC	N0492
M176	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	Até 12 meses	A0195	Adquirir e implantar ambiente em nuvem (software I2)	SENAJUS	N1589
M249	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0264	Adquirir licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SEOPI	SEOPI	N0502, N0507
M252	Percentual de sistema de Gestão de Imigração Laboral Desenvolvido	Sistema de Gestão de Imigração Laboral Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0267	Desenvolvimento de sistema de Gestão de Imigração Laboral	CGSID/DTIC	N2263
M253	Percentual de sistema de Gestão de Entrada de Refugiados no Brasil Desenvolvido	Sistema de Gestão de Entrada de Refugiados no Brasil Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0268	Desenvolvimento de Sistema de Gestão de Entrada de Refugiados no Brasil	CGSID/DTIC	N2271
M254	Percentual de sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real Desenvolvido	Sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0269	Desenvolver sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real	CGSID/DTIC	N2593

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M257	Percentual de Sistema de Gestão da Corregedoria Desenvolvido	Sistema de Gestão da Corregedoria Desenvolvido	100%	Até 18 meses	A0272	Desenvolver Sistema de Gestão da Corregedoria	CGSID/DTIC	N2285
M258	Percentual de Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública Desenvolvido	Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0273	Desenvolver Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública	CGSID/DTIC	N2289, N2503
M259	Percentual de Sistema de gestão da Força Nacional Desenvolvido	Sistema de gestão da Força Nacional Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0274	Desenvolver Sistema de gestão da Força Nacional	CGSID/DTIC	N2293
M260	Percentual de Sistema de Gestão Penitenciária Desenvolvido	Sistema de Gestão Penitenciária Desenvolvido	100%	Até 18 meses	A0275	Desenvolver Sistema de Gestão Penitenciária	CGSID/DTIC	N2297
M261	Percentual de Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo Desenvolvido	Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0276	Desenvolver Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo	CGSID/DTIC	N2301, N4047
M262	Percentual de Sistema de Gestão do Fundo Nacional Antidrogas Desenvolvido	Sistema de Gestão do Fundo Nacional Antidrogas Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0277	Desenvolvimento de Sistema de Gestão do Fundo Nacional Antidrogas	CGSID/DTIC	N2305
M263	Percentual de Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares	Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares	100%	Até 12 meses	A0278	Desenvolver Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País	CGSID/DTIC	N2309

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
	Pessoas Irregulares no País Desenvolvido	no País Desenvolvido						
M264	Percentual de Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização Desenvolvido	Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0279	Desenvolver Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização	CGSID/DTIC	N2313
M265	Percentual de Desenvolvimento de Sistema de Gestão do banco de dados Genético da Polícia Federal Desenvolvido	Desenvolvimento de Sistema de Gestão do banco de dados Genético da Polícia Federal Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0280	Desenvolvimento de Sistema de Gestão do banco de dados Genético da Polícia Federal	CGSID/DTIC	N2317
M266	Quantidade de Base de Dados Catalogadas	Base de Dados Catalogadas	100%	Até 18 meses	A0281	Levantar e catalogar dados dos principais sistemas do MJSP	CGSID/DTIC	N2321
M267	Percentual de API's Desenvolvidas	API's Desenvolvidas	100%	Até 12 meses	A0282	Absorver bases de CPF e CNPJ com a tecnologia blockchain	CGSID/DTIC	N2325
M268	Percentual de API's Desenvolvidas	API's Desenvolvidas	100%	Até 06 meses	A0283	Carga de Dados e API CEP	CGSID/DTIC	N2329
M270	Percentual de Carga de Dados Realizada	Carga de Dados Realizada	100%	Até 06 meses	A0285	Realizar carga de dados da Tabela FIPE	CGSID/DTIC	N2337
M271	Percentual de Painel de BI Desenvolvido	Painel de BI Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0286	BI do NATURALIZAR-SE	CGSID/DTIC	N2341
M273	Percentual de Dados Moodle CENDC Disponibilizados	Dados Moodle CENDC Disponibilizados	100%	Até 06 meses	A0288	Disponibilizar dados Moodle CENDC	CGSID/DTIC	N2349
M274	Percentual de Carga de dados e API de Expulsos Realizada	Carga de dados e API de Expulsos Realizada	100%	Até 12 meses	A0289	Realizar carga de dados e API de Expulsos	CGSID/DTIC	N2353

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M277	Percentual de Bases externas Internalizadas	Bases externas Internalizadas	100%	Até 12 meses	A0292	Internalizar Bases externas (Mtur, Marinha, etc)	CGSID/DTIC	N2365
M278	Percentual de Carga de Dados e API CGU Realizada	Carga de Dados e API CGU Realizada	100%	Até 12 meses	A0293	Realizar carga de dados e API CGU	CGSID/DTIC	N2373
M279	Percentual de Painéis do Sistema Competências Realizado	Painéis do Sistema Competências Realizados	100%	Até 06 meses	A0294	Desenvolver Painéis sistema Competências	CGSID/DTIC	N2515
M282	Percentual de Painéis de Bases Estratégicas Construídos	Painéis de Bases Estratégicas Construídos	100%	Até 18 meses	A0297	Construir Painéis de Bases estratégicas	CGSID/DTIC	N2527
M285	Percentual de Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas Desenvolvida	Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas Desenvolvida	100%	Até 06 meses	A0300	Desenvolver Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas	CGSID/DTIC	N2489
M286	Percentual de Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP Realizada	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP	100%	Até 06 meses	A0301	Integrar sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP	CGSID/DTIC	N2483
M287	Percentual de Sistemas de Firewall para Doação - SEOPI Adquirido	Sistemas de Firewall para Doação - SEOPI Adquirido	100%	Até 12 meses	A0302	Adquirir sistemas de Firewall para Doação - SEOPI	SEOPI	N2477
M290	Percentual de Solução de Video Wall Adquirida	Solução de Video Wall Adquirida	100%	Até 12 meses	A0305	Adquirir solução de Video Wall	SEOPI	N2459

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M291	Percentual de Link de Acesso à Internet Contratado	Link de Acesso à Internet Contratado	100%	Até 06 meses	A0306	Contratar link de acesso à Internet - DEPEN	DEPEN	N2449
M296	Percentual de Software de ampliação digital biométrica Adquirido	Software de ampliação digital biométrica Adquirido	100%	Até 18 meses	A0311	Adquirir Software de ampliação digital biométrica	DEPEN	N2419
M298	Percentual de Solução de gerenciamento e de gravação de áudio Adquirido	Solução de gerenciamento e de gravação de áudio Adquirido	100%	Até 18 meses	A0313	Adquirir Solução de gerenciamento e de gravação de áudio	DEPEN	N2413
M301	Percentual de base de desaparecidos Integradas	base de desaparecidos Integradas	100%	Até 06 meses	A0316	Integrar base de desaparecidos	CGSID/DTIC	N2395
M302	Percentual Serviço de Segurança em Nuvem Contratado	Serviço de Segurança em Nuvem Contratado	100%	Até 18 meses	A0317	Contratar Serviço de Segurança em Nuvem	CGISE/DTIC	N2393
M303	Percentual de Equipamento de Dock Station adquirido	Equipamento de Dock Station adquirido	100%	Até 06 meses	A0318	Adquirir Dock Station	DEPEN	N2405
M304	Percentual de Serviço de Infraestrutura em Nuvem adquirido	Serviço de Infraestrutura em Nuvem adquirido	100%	Até 18 meses	A0319	Adquirir Serviço de Infraestrutura em Nuvem	DEPEN	N2391
M306	Percentual de solução de rede MPLS Contratada	solução de rede MPLS Contratada	100%	Até 06 meses	A0321	Contratar solução de rede MPLS	DEPEN	N2387
M307	Percentual de Portal público sobre pessoas	Portal público sobre pessoas desaparecidas Desenvolvido	100%	Até 18 meses	A0322	Desenvolver Portal público sobre pessoas desaparecidas	CGSID/DTIC	N2385

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
	desaparecidas Desenvolvido							
M308	Percentual de Solução (Building Information Modeling BIM) Adquirida	Solução (Building Information Modeling BIM) Adquirida	100%	Até 12 meses	A0323	Adquirir Solução (Building Information Modeling BIM)	SAA	N2379
M309	Percentual de sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária Desenvolvido	Sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0324	Desenvolver sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária	CGSID/DTIC	N2539
M310	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0325	Adquirir Licença de Software para edição de áudio, vídeo e imagem	DEPEN	N2421
M312	Quantidade de Servidores Capacitados em Ciência de Dados	Servidores Capacitados em Ciência de Dados	100%	Até 24 meses	A0327	Realizar capacitação dos servidores em Ciência de Dados	CGISP/DTIC	N2609
M317	Percentual de Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP Realizada	Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP Realizada	100%	Até 18 meses	A0332	SINDEC Nacional - Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP	CGSID/DTIC	N2641
M318	Percentual de Implantação APP e DataLake Realizada	Implantação APP e DataLake Realizada	100%	Até 18 meses	A0333	Implantar APP e DataLake - SINESP Análise	CGSID/DTIC	N2645
M319	Percentual de TSE - integração de API Realizada	TSE - integração de API Realizada	100%	Até 18 meses	A0334	Integrar API TSE - (Gateway de API)	SEOPI	N2649

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M320	Percentual de Implementação do sistema i-Support Realizada	Implementação do sistema i-Support Realizada	100%	Até 18 meses	A0335	Implementar pagamento anual do sistema i-Support	CGSID/DTIC	N1563
M330	Percentual de DATAMIGRA absorvido	DATAMIGRA absorvido	100%	Até 06 meses	A0345	Absorver DATAMIGRA	CGSID/DTIC	N2699
M139	Percentual do modelo de Governança de TIC no MJSP Realizado	Modelo de Governança de TIC no MJSP Realizado	50%	Até 06 meses	A0158	Realizar TED com a UnB para definição, validação e implantação inicial de um modelo de Governança de TIC no MJSP	CGGOV/DTIC	N0007
M100	Percentual de sistema SINESP Agente de Campo Desenvolvido	Sistema SINESP Agente de Campo Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0117	Desenvolver sistema SINESP Agente de Campo	CGSID/DTIC	N0185
M334	Percentual do Projeto Estratégico Brasil MAIS Desenvolvido	Projeto Estratégico Brasil MAIS Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0349	Desenvolver Projeto Estratégico Brasil MAIS	CGSID/DTIC	N3005
M336	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0351	Adquirir e distribuir Notebooks	CGISE/DTIC	N3317
M337	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0352	Adquirir e distribuir Desktops	CGISE/DTIC	N3319
M338	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 06 meses	A0353	Contratar serviço Telefônico Fixo Comutado - DEPEN	DEPEN	N2389
M339	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0354	Adquirir Notebooks - DEPEN	DEPEN	N1257, N1261, N1273, N1277, N1289, N1301, N1303, N2403

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M340	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0355	Adquirir Desktops - DEPEN	CGISE/DTIC	N0355, N0378, N0424, N0554, N0577, N1259, N1291, N2443
M341	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0356	Adquirir Monitores- DEPEN	DEPEN	N0425, N0574, N1293, N2407
M342	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0357	Adquirir licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - DEPEN	DEPEN	N0426
M343	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0358	Adquirir licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SEOPI	SEOPI	N0503, N1457, N1455
M344	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0359	Adquirir memória RAM para workstation - SEOPI	SEOPI	N3325, N3327
M345	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 18 meses	A0360	Adquirir software de Geoprocessamento - SEOPI	SEOPI	N3329, N3331
M346	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0361	Adquirir solução de Análise e Mineração de dados na web - SEOPI	SEOPI	N3333
M347	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0362	Adquirir solução para Reconhecimento de Padrões em Bases Abertas - SEOPI	SEOPI	N3337
M348	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de	100%	Até 12 meses	A0363	Adquirir licenças perpétuas de software para recuperação de	SEOPI	N3345

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
		aquisições previstas) *100				informações em Macbooks - SEOPI		
M349	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0364	Adquirir Notebooks - SEOPI	CGISE/DTIC	N3341, N3343
M350	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0365	Adquirir Desktop - SEOPI	CGISE/DTIC	N3339
M355	Percentual de sistema Gestão de Criminalística Desenvolvido	Sistema Gestão de Criminalística Desenvolvido	100%	Até 24 meses	A0370	Desenvolver sistema de Gestão de Criminalística	CGSID/DTIC	N3399
M357	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0372	Adquirir Impressoras Multifuncionais	SEOPI	N3409
M359	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0374	Adquirir solução de Videoconferência Serviço de Integração	DEPEN	N2493
M360	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0376	Adquirir sistema completo de videoconferência - CGCICCN - Nova sede	DEPEN	N2473
M364	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 06 meses	A0380	Adquirir suíte de aplicativos para edição de documentos em nuvem privada	SEOPI	N3355
M052	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 06 meses	A0062	Contratar equipamentos para expansão da capacidade da infraestrutura do Datacenter	CGISE/DTIC	N0429

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M080	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	Até 06 meses	A0096	Contratar suporte técnico para a solução Netbackup	CGISE/DTIC	N0448
M368	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 06 meses	A0384	Contratar Certificações do SANS Institute	CGISP/DTIC	N3859
M369	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 06 meses	A0385	Contratar Certificações da International Information Systems Security Certification Consortium (ISC) ²	CGISP/DTIC	N3865
M370	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 06 meses	A0386	Contratar certificações da EC-Council	CGISP/DTIC	N3869
M372	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 06 meses	A0388	Adquirir Licença de Software PIX4Dmapper	SENASA	N4135
M373	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 06 meses	A0389	Adquirir Sistema de autenticação e autorização de usuários	CGSID/DTIC	N4183
M374	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 06 meses	A0390	Adquirir Licenças de Sistema Contábil	SEGEN	N4177
M375	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 06 meses	A0391	Contratar Internet Satelital Móvel	SENASA	N4159
M376	Percentual de Desenvolvimento Realizado	Desenvolvimento Realizado	100%	Até 06 meses	A0392	Desenvolver Sinesp Geo inteligência	CGSID/DTIC	N4133
M381	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 12 meses	A0397	Adquirir Licença de Uso de Banco de Imagens	DEPEN	N4119
M383	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 06 meses	A0399	Contratar Soluções de controle de acesso	DEPEN	N4111, N4043, N4035
M384	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 12 meses	A0400	Adquirir Licença Canva PRO	CGISE/DTIC	N4101

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M385	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 12 meses	A0401	Contratar Base Central de Dados de Gestão Estratégica SEOPI	CGSID/DTIC	N4045
M387	Percentual de Desenvolvimento Realizado	Desenvolvimento Realizado	100%	Até 24 meses	A0403	Desenvolver Extranet Interinstitucional (REDECON) - PROCONS e CNDC	CGISP/DTIC	N4041
M389	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 12 meses	A0405	Adquirir ATIC-PV - leitor biométrico com RFID	DEPEN	N4029
M393	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 12 meses	A0409	Contratar Migração da base de dados Império nos Trópicos	AN	N3919
M394	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 06 meses	A0410	Contratar Solução para detecção de plágio em documentos	AN	N3917
M396	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 12 meses	A0412	Contratar Solução de loja virtual	AN	N3913
M397	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 12 meses	A0413	Adquirir Jogo Interativo Digital	AN	N3911
M398	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 12 meses	A0414	Contratar Evolução do portal História Luso-brasileira	AN	N3909
M399	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 06 meses	A0415	Contratar Solução de segurança de borda	AN	N3907
M402	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 03 meses	A0418	Adquirir HD SSD	AN	N3901
M403	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 12 meses	A0419	Contratar Renovação de suporte do Virtualizador de STORAGE	AN	N3899
M405	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 12 meses	A0421	Contratar Renovação da ferramenta de gerenciamento do Datacenter	AN	N3895

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M406	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 06 meses	A0422	Adquirir Licenciamento de software	AN	N3893
M407	Percentual de Desenvolvimento e Customização Realizados	Desenvolvimento e Customização Realizados	100%	Até 06 meses	A0423	Desenvolver e Customizar Sistemas	AN	N3891
M408	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 18 meses	A0424	Contratar Solução Tecnológica de Hardware e Software para a Identificação Civil e Criminal	SENASA	N3881
M409	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 06 meses	A0425	Contratar Solução para coleta, processamento, análise e acompanhamento de dados	CGSID/DTIC	N3879
M410	Percentual de Desenvolvimento Realizado	Desenvolvimento Realizado	100%	Até 06 meses	A0426	Desenvolver SISDEN [Dev Low Code]	CGSID/DTIC	N3875
M411	Percentual de Capacitação Realizada	Capacitação Realizada	100%	Até 06 meses	A0427	Capacitar servidores da DTIC em normas e padrões internacionais relacionados a Segurança da Informação	CGISP/DTIC	N3867
M412	Percentual de Capacitação Realizada	Capacitação Realizada	100%	Até 06 meses	A0428	Capacitar servidores da DTIC em DPO (Data Protection Officer)	CGISP/DTIC	N3863
M413	Percentual de Capacitação Realizada	Capacitação Realizada	100%	Até 06 meses	A0429	Capacitar servidores da DTIC em gestão e gerenciamento de projeto	CGISP/DTIC	N3861
M414	Percentual de Contratação Realizada	Contratação Realizada	100%	Até 06 meses	A0430	Contratar Serviço de Processamento e Armazenamento de Dados Multicloud	SEOPI	N3857
M415	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 12 meses	A0431	Adquirir Tablet para Doação - SENASP	SENASA	N4071, N4073
M416	Percentual de Desenvolvimento Realizado	Desenvolvimento Realizado	100%	Mais de 24 meses	A0432	Desenvolver Sistema de Gestão de Pessoas	DEPEN	N4049

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M417	Percentual de Operacionalização Realizada	Operacionalização Realizada	100%	Mais de 24 meses	A0433	Operacionalizar TED de Ciência e Engenharia de Dados	CGISP/DTIC	N3871
M418	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 12 meses	A0434	Adquirir Video Wall 3x3	DEPEN	N3969
M419	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 18 meses	A0435	Adquirir Microscópio para realização dos exames de microcomparação balística, com integração para possibilitar comunicação entre diferentes laboratórios para Doação - SENASP	SENASP	N3889
M420	Percentual de Evolução Realizada	Evolução Realizada	100%	Até 12 meses	A0436	Evoluir o Portal de Dados Brasil Mais [Dev Low Code]	CGISP/DTIC	N3873
M421	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 06 meses	A0437	Adquirir Licença de Software para Gestão de Projetos	SENASP	N3887
M422	Percentual de Desenvolvimento Realizado	Desenvolvimento Realizado	100%	Até 12 meses	A0438	Desenvolver Sistema de Entrega Voluntária de Armas de Fogo (novo Desarma)	CGSID/DTIC	N4099
M423	Percentual de Desenvolvimento Realizado	Desenvolvimento Realizado	100%	Até 18 meses	A0439	Desenvolver metodologia e implementar ferramenta de acompanhamento da efetividade dos Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC	CGSID/DTIC	N4039
M424	Percentual de Sistema de Informações de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas (SISETP) Internalizado	Sistema de Informações de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas (SISETP) Internalizado	100%	Até 12 meses	A0440	Internalizar o Sistema de Informações de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas (SISETP)	CGSID/DTIC	N4069

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M425	Percentual de Refatoramento Realizado	Refatoramento Realizado	100%	Até 06 meses	A0441	Refatorar ProConsumidor (melhoria na estabilidade)	CGSID/DTIC	N4303
M426	Percentual de desenvolvimento Realizado	Desenvolvimento Realizado	100%	Até 18 meses	A0442	Desenvolver SIGAP 2.0 (antigo GFUNAD)	CGSID/DTIC	N4307
M427	Percentual de desenvolvimento Realizado	Desenvolvimento Realizado	100%	Até 06 meses	A0443	Desenvolver Veículo Conectado ao serviço de emergência do Brasil	CGISP/DTIC	N4313
M428	Percentual de desenvolvimento Realizado	Desenvolvimento Realizado	100%	Até 03 meses	A0444	Desenvolver Veículo Clonado	SEOPI	N4319
M429	Percentual de Absorção dos Sistemas Sinesp Realizada	Absorção dos Sistemas Sinesp Realizada	100%	Mais de 24 meses	A0445	Absorção dos Sistemas Sinesp (Serpro)	CGSID/DTIC	N4325, N4327, N4329
M430	Percentual de Serviço de Nuvem Adquirido	Serviço de Nuvem Adquirido	100%	Até 18 meses	A0446	Aquisição de Serviços de nuvem Microsoft Azure	CGISE/DTIC	N4359
M431	Percentual de Serviços de nuvem Oracle e de Cloud at Customer Contratado	Serviços de nuvem Oracle e de Cloud at Customer Contratado	100%	Até 18 meses	A0447	Contratação de Serviços de nuvem Oracle e de Cloud at Customer	CGISE/DTIC	N4357
M432	Percentual de Suporte especializado e de missão crítica da Microsoft Contratado	Suporte especializado e de missão crítica da Microsoft Contratado	100%	Até 18 meses	A0448	Contratação de Suporte especializado e de missão crítica da Microsoft	CGISE/DTIC	N4355
M433	Percentual dos Aparelhos Telefônicos IP Alcatel Contratados	Aparelhos Telefônicos IP Alcatel Contratados	100%	Até 18 meses	A0449	Contratação dos Aparelhos Telefônicos IP Alcatel	CGISE/DTIC	N4353

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M434	Percentual de Subscrições de Middleware e de Plataforma de indexação Open Source Contratadas	Subscrições de Middleware e de Plataforma de indexação Open Source Contratadas	100%	Até 18 meses	A0450	Contratação de Subscrições de Middleware e de Plataforma de indexação Open Source	CGISE/DTIC	N4351
M435	Percentual de Servidores de Rede para implantação remota Contratados	Servidores de Rede para implantação remota Contratados	100%	Até 24 meses	A0451	Contratação de Servidores de Rede para implantação remota	CGISE/DTIC	N4349
M436	Percentual de dispositivos para autenticação sem senha Contratados	Dispositivos para autenticação sem senha Contratados	100%	Até 24 meses	A0452	Contratação de dispositivos para autenticação sem senha	CGISE/DTIC	N4347
M437	Percentual de Solução de infraestrutura Outdoor Contratada	Solução de infraestrutura Outdoor Contratada	100%	Até 24 meses	A0453	Contratação de Solução de infraestrutura Outdoor	CGISE/DTIC	N4345
M438	Percentual de Expansão e Atualização Tecnológica de Ferramenta de Firewall Contratada	Expansão e Atualização Tecnológica de Ferramenta de Firewall Contratada	100%	Até 12 meses	A0454	Contratação de Expansão e Atualização Tecnológica de Ferramenta de Firewall	CGISE/DTIC	N4343
M439	Percentual de Subscrição de Software para Balanceamento SSL Contratada	Subscrição de Software para Balanceamento SSL Contratada	100%	Até 24 meses	A0455	Contratação de Subscrição de Software para Balanceamento SSL	CGISE/DTIC	N4341
M440	Percentual de serviços de Service Desk Contratado	Serviços de Service Desk Contratado	100%	Até 18 meses	A0456	Contratação de serviços de Service Desk	CGISE/DTIC	N4339

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M441	Percentual de subscições de softwares Adobe Contratadas	Subscrições de softwares Adobe Contratadas	100%	Até 18 meses	A0457	Contratar subscições de softwares Adobe	CGISE/DTIC	N4337
M442	Percentual de serviços de manutenção preventiva e corretiva para a infraestrutura Contratados	Serviços de manutenção preventiva e corretiva para a infraestrutura Contratados	100%	Até 18 meses	A0458	Contratação de serviços de manutenção preventiva e corretiva para a infraestrutura	CGISE/DTIC	N4333
M443	Percentual do Suporte a Central Telefônica PABX IP Alcatel Contratado	Suporte a Central Telefônica PABX IP Alcatel Contratado	100%	Até 24 meses	A0459	Contratar Suporte a Central Telefônica PABX IP Alcatel	CGISE/DTIC	N4335
M444	Percentual de Portal evoluído	Portal evoluído	100%	Até 12 meses	A0460	Evoluir Portal RT Gestores de TIC	CGISP/DTIC	N4387
M445	Percentual de Portal evoluído	Portal evoluído	100%	Até 03 meses	A0461	Evoluir Portal DTIC	CGISP/DTIC	N4391
M446	Percentual de Portal Desenvolvido	Portal Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0462	Desenvolver Portal Comunidades de Práticas	CGISP/DTIC	N4393
M447	Percentual de Projeto Desenvolvido	Projeto Desenvolvido	100%	Até 06 meses	A0463	Desenvolver Projeto DTIC em Números	CGISP/DTIC	N4395
M448	Percentual de Portal Desenvolvido	Portal Desenvolvido	100%	Até 03 meses	A0464	Desenvolver Portal CONJUR	CGISP/DTIC	N4405
M449	Percentual de Aquisição Realizada	Aquisição Realizada	100%	Até 18 meses	A0465	Adquirir Microscópio óptico para captura de imagem para o processamento de amostras questionadas dos Laboratórios de DNA Forense para Doação - SENASP	SENASP	N4075
M450	Percentual de Evolução Realizada	Evolução Realizada	100%	Até 12 meses	A0466	Evoluir Sistema Sisme	SENASP	N4443

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M451	Percentual de Aquisição de Licença de Software Realizada	Aquisição de Licença de Software Realizada	100%	Até 03 meses	A0467	Adquirir Licença de Software - <i>Ahaslides</i>	DEPEN	N4437
M452	Percentual de Aquisição de Licença de Software Realizada	Aquisição de Licença de Software Realizada	100%	Até 03 meses	A0468	Adquirir Licença de Software - <i>Ahaslides</i>	DEPEN	N4435
M453	Percentual de Contratação de Solução Suporte da Plataforma Sinesp Realizada	Contratação de Solução Suporte da Plataforma Sinesp Realizada	100%	Até 03 meses	A0469	Contratar Solução Suporte da Plataforma Sinesp	SENASA	N4413
M454	Percentual de Contratação de Software para pesquisa de preços Realizada	Contratação de Software para pesquisa de preços Realizada	100%	Até 03 meses	A0470	Contratar Software para pesquisa de preços	SEGEN	N4411
M455	Percentual de Contratação de Software de Extração de Dados de dispositivos Móveis Realizada	Contratação de Software de Extração de Dados de dispositivos Móveis Realizada	100%	Até 12 meses	A0471	Contratar Software de Extração de Dados de dispositivos Móveis	SEOPI	N4409
M456	Percentual de API adaptada	API adaptada	100%	Mais de 24 meses	A0472	Adaptar API Cortex RENAVAM	SEOPI	N2639
M458	Percentual de Notebooks para doação adquiridos	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0474	Adquirir Notebooks para doação - SEGEN	SEGEN	N4421, N4419, N4417
M459	Percentual de monitores interativos adquiridos	Aquisição de monitores interativos realizada	100%	Até 06 meses	A0475	Adquirir Monitores interativos digitais com suporte	DEPEN	N4439

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Tempo de atendimento	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade Atendida
M457	Percentual de Desktops para doação adquiridos	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0473	Adquirir Notebooks para doação - SEGEN	SEGEN	N4415
M460	Percentual de contratação de fábrica de software realizada	Contratação de fábrica de software realizada	100%	Até 12 meses	A0476	Contratar Fábrica de Software	CGSID/DTIC	N4445
M461	Percentual de contratação de licenças para solução de auditoria realizada	Contratação de licenças para solução de auditoria realizada	100%	Até 12 meses	A0477	Contratar licenças para solução de auditoria, gestão, automação, monitoração de gerenciamento de serviços do AD	CGGOV/DTIC	N4447
M462	Percentual de aquisição de ferramenta realizada	Aquisição de ferramenta para busca e localização de pessoas realizada	100%		A0478	Adquirir Ferramenta para busca e localização de pessoas (físicas e jurídicas) e confirmação de óbitos	SEOPI	N4461
M464	Percentual de Aplicativo Desenvolvido	Aplicativo Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0480	Desenvolver aplicativo - Carteira Nacional de Identidade	CGSID/DTIC	N4483
M465	Percentual de Sistema Desenvolvido	Sistema Desenvolvido	100%	Até 12 meses	A0481	Desenvolver sistema para cadastrar e manter strings (identificadores) únicos para cada tipo penal [Projeto Strings]	CGSID/DTIC	N4487
M466	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	Até 12 meses	A0482	Adquirir e distribuir tablets SEOPI	SEOPI	N0595

Tabela 8: Plano de Metas e Ações das Necessidades de TIC