



MINISTÉRIO DA JUSTIÇA  
E SEGURANÇA PÚBLICA

# PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MJSP

PDTIC 2021-2023



## **Ministro de Estado da Justiça e Segurança Pública**

Anderson Gustavo Torres

### **Secretário-Executivo**

Antônio Ramirez Lorenzo

### **Secretário-Executivo Adjunto**

Washington Leonardo Guanaes Bonini

### **Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação**

Rodrigo Lange

### **Equipe Responsável pela Revisão do PDTIC**

(Portaria nº 1.661, de 15 de janeiro de 2021, com atualização pelas Portarias nº 153, 226, 954 e 1383, de 1º e 24 de março de 2021, 10 de setembro de 2021 e 19 de novembro de 2021 respectivamente)

Bárbara Silveira Matsuura  
Leonardo Ayodele Cardoso Santos Costa  
Janette Alves Madeira da Silva  
Cláudio Antônio de Almeida Py  
Carlos Alberto dos Santos Silva  
Paula Regina Teixeira Lamounier  
Thúlio de Andrade Novais Dantas  
Gabriel de Sousa Rodrigues  
Érika Saraiva Bandeira Leite  
Caroline Barbosa Muniz  
Paula Marques Ferreira  
Rodrigo Cesar de Melo  
Lany Cristina Silva Brito  
Bruno Crescenti de Paiva  
Márcio de Freitas Mozini  
Victor da Silva Ferreira  
Rian Gomes Corrêa  
Samantha Almeida Gomes  
Fábio Vilela de Albuquerque  
Sheila Maria Aguiar de Araújo



Elvis Lopes Monteiro  
Maria Cristina Leite  
Muller Luiz Borges  
Savio Luciano de Andrade Filho  
Daniela Cristina Porto  
Eduardo de Araújo Nepomuceno  
Leonice Scremen  
Sylmara Campos Pinho  
Fabiana Vieira de Queiroz  
Alexandre Yamanaka Shiozaki  
Jefferson de Oliveira Goncalves  
Helena Melo Moura  
Fernando Merege  
Clayton Rodrigues da Silva  
Odécio Rodrigues Carneiro  
Rafael Rodrigues de Sousa  
Flávio Soares da Silva  
Francisco Carlilton Morais de Queiroz  
Rafael Mota Brito  
Murilo Góes de Almeida  
Robinson Lemos  
Lelian Ramos Costa Salles Cabral  
Tiago Nunes Batista  
Jeronimo de Paula Araújo  
Fagner Fernandes  
Débora Ribeiro Lopes  
Marcelo Stelmacki  
Maximiliano Martins de Faria  
Marcos Paulo Cardozo Campos,

## **Colaboradores**

Leonardo Bueno de Melo  
Gustavo Henrique Moreira Alvares da Silva  
Leonardo Garcia Greco  
Luís Spricigo Júnior

## **Aprovadores**

Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação - CGDSIC  
Comitê de Governança Estratégica – CGE

Reunião de aprovação no CGE: 26 de novembro de 2020



## Histórico de versões

<b>DATA</b>	<b>VERSÃO</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>AUTOR</b>
26/11/2020	1.0	Aprovação do PDTIC	
12/02/2021	1.1	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 44ª reunião do CTIC e inclusão dos anexos.	Sheila Maria Aguiar de Araujo Fábio Vilela de Albuquerque Samantha Almeida Gomes Roberto Santos Mendes
14/06/2021	1.2	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 45ª reunião do CTIC, atualização do GT de Revisão do PDTIC, atualização do plano de metas e ações, atualização do plano orçamentário, atualização do plano de gestão de riscos, atualização do plano de gestão de pessoas, atualização do resultado do PDTIC anterior, revisão textual e atualização dos anexos.	Sheila Maria Aguiar de Araujo Fábio Vilela de Albuquerque Samantha Almeida Gomes Roberto Santos Mendes
16/06/2021	1.3	Ajustes no documento	Fábio Vilela de Albuquerque Roberto Santos Mendes
17/06/2021	1.4	Validação do documento	Samantha Almeida Gomes
17/06/2021	1.5	Validação do documento	Leonardo Bueno de Melo
21/06/2021	1.6	Ajustes no documento	Fábio Vilela de Albuquerque Roberto Santos Mendes
28/06/2021	1.7	Ajustes no documento baseado em considerações da AECI	Fábio Vilela de Albuquerque Roberto Santos Mendes Sheila Maria Aguiar de Araujo
17/09/2021	1.8	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 47ª reunião do CTIC, atualização do GT de Revisão do PDTIC, atualização do plano de metas e ações	Fábio Vilela de Albuquerque Sheila Maria Aguiar de Araujo
17/11/2021	1.9	Revisão do documento	Samantha Almeida Gomes
26/11/2021	2.0	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 48ª reunião do CTIC, atualização do plano de metas e ações	Fábio Vilela de Albuquerque Sheila Maria Aguiar de Araujo Elvis Lopes Monteiro
14/01/2022	2.1	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 49ª reunião do CTIC, atualização do plano de metas e ações	Fábio Vilela de Albuquerque Sheila Maria Aguiar de Araujo Elvis Lopes Monteiro

25/03/2022	2.2	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 1ª reunião do CGDSIC, atualização do plano de metas e ações	Fábio Vilela de Albuquerque Sheila Maria Aguiar de Araujo Elvis Lopes Monteiro
14/04/2022	2.3	Atualização das necessidades de TIC	Fábio Vilela de Albuquerque

## SUMÁRIO

<b>1.</b>	<b>APRESENTAÇÃO .....</b>	<b>9</b>
<b>2.</b>	<b>METODOLOGIA .....</b>	<b>11</b>
<b>3.</b>	<b>REVISÃO DO PDTIC .....</b>	<b>14</b>
<b>4.</b>	<b>REFERÊNCIAS.....</b>	<b>17</b>
<b>5.</b>	<b>ORGANIZAÇÃO DA ÁREA DE TIC.....</b>	<b>20</b>
<b>6.</b>	<b>RESULTADO DO PDTIC ANTERIOR .....</b>	<b>23</b>
<b>7.</b>	<b>REFERENCIAL ESTRATÉGICO .....</b>	<b>30</b>
<b>8.</b>	<b>INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES DE TIC .....</b>	<b>32</b>
<b>9.</b>	<b>CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO.....</b>	<b>64</b>
<b>10.</b>	<b>PLANO DE METAS E AÇÕES .....</b>	<b>66</b>
<b>11.</b>	<b>PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS.....</b>	<b>97</b>
	<b>    11.1 Efetivo atual .....</b>	<b>97</b>
	<b>    11.2 Atribuições e Necessidades de Pessoal.....</b>	<b>97</b>
	<b>    11.3 Processos Críticos com Carência de Servidores .....</b>	<b>99</b>
	<b>    11.4 Estimativa da capacidade de execução disponível da TIC..</b>	<b>100</b>
	<b>    11.5 Ações de pessoal em andamento.....</b>	<b>101</b>
	11.5.1 Contratação de 35 servidores temporários .....	101
	11.5.2 Mestrado profissionalizante .....	101
	11.5.3 Contratação de serviços de apoio à gestão de dados .....	102
	11.5.4 Plano de Transformação Digital .....	102
	<b>    11.6 Necessidades do Arquivo Nacional .....</b>	<b>103</b>
<b>12.</b>	<b>PLANO ORÇAMENTÁRIO .....</b>	<b>104</b>
<b>13.</b>	<b>PLANO DE GESTÃO DE RISCOS .....</b>	<b>112</b>
	<b>    13.1 Análise de Ambiente e Fixação de Objetivos.....</b>	<b>113</b>
	<b>    13.2 Identificação e documentação.....</b>	<b>113</b>
	<b>    13.3 Avaliação.....</b>	<b>113</b>
	<b>    13.4 Tratamento .....</b>	<b>115</b>
	<b>    13.5 Informação, Comunicação e Monitoramento .....</b>	<b>116</b>
<b>14.</b>	<b>MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO .....</b>	<b>121</b>
<b>15.</b>	<b>CONCLUSÃO .....</b>	<b>127</b>

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Fases de elaboração do PDTIC.....	11
Figura 2 – Fluxo de Elaboração do PDTIC .....	13
Figura 3 – Fluxo de Revisão do PDTIC.....	16
Figura 4 - Estrutura Organizacional do MJSP.....	21
Figura 5 - Estrutura Organizacional da Secretaria-Executiva.....	21
Figura 6 - Estrutura Organizacional da DTIC/SE.....	22
Figura 7 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior por Unidade.....	24
Figura 8 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Alta Prioridade.....	25
Figura 9 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Média Prioridade.....	26
Figura 10 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior concluídas por área .....	27
Figura 11 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior canceladas por área.....	28
Figura 12 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior aguardando atendimento.....	29
Figura 13 - Elementos do referencial estratégico delineado.....	31
Figura 14 – Fluxo de Monitoramento do PDTIC .....	122
Figura 15 – Painel por priorização .....	124
Figura 16 – Painel por necessidade .....	125

## LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Inventário de Necessidades de TIC .....	63
Tabela 2 - Critérios de Prioridade .....	64
Tabela 3 - Critérios de Desempate .....	64
Tabela 4 – Plano de Metas e Ações das necessidades de TIC .....	67
Tabela 5 - Quadro de servidores da DTIC .....	97
Tabela 6 - Quantitativo de servidores temporários contratados .....	101
Tabela 7 - Perfis dos servidores para execução do Plano de Transformação Digital .....	103
Tabela 8 - Plano Orçamentário.....	104
Tabela 9 – Detalhamento Plano Orçamentário .....	104
Tabela 10 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2021.....	106
Tabela 11 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2021 - Capacitação .....	107
Tabela 12 – Detalhamento Plano Orçamentário Impacto Previsão Execução Contratos 2021 - PSA .....	107
Tabela 13 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2022.....	110
Tabela 14 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2022 - Capacitação .....	111
Tabela 15 – Detalhamento Plano Orçamentário Impacto Previsão Execução Contratos 2022 - PSA .....	111
Tabela 16 - Matriz de Probabilidade x Impacto.....	114
Tabela 17 - Escala para classificação de Níveis de Risco.....	115
Tabela 18 - Respostas aos Riscos.....	116
Tabela 19 - Plano de Gestão de Riscos .....	120

## **1. APRESENTAÇÃO**

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP, na definição da Instrução Normativa nº 01, de 04 de abril de 2019, da Secretaria de Governo Digital (SGD) do Ministério da Economia (ME) em seu Art. 2º, Inciso XXV, é um instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC que visa atender às necessidades finalísticas e de informação de um órgão ou entidade para um determinado período.

O PDTIC deve se alinhar ao Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC e estabelecer o referencial tático para a execução das ações e projetos de TIC, possibilitando, segundo o Guia de PDTIC do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP), justificar os recursos aplicados em TIC, minimizar o desperdício, garantir o controle, aplicar recursos naquilo que é considerado mais relevante e, por fim, melhorar a qualidade do gasto público e dos serviços prestados à sociedade como um todo.

O PDTIC terá vigência de 01 de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2023, e as revisões devem ser realizadas ao menos uma vez por ano ou a qualquer momento, diante de mudanças nas referências estratégicas utilizadas (incluindo-se as alterações no Planejamento Estratégico Institucional – PEI).

Por ocasião de tais revisões, poderão ser submetidas ao Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação (CGDSIC) eventuais propostas de inclusão de novas necessidades de TIC ou de outras alterações.

Por fim, apresentam-se as unidades do MJSP abrangidas por este PDTIC:

- Gabinete do Ministro – GM;
- Assessoria Especial de Controle Interno – AECI;
- Assessoria Especial de Assuntos Federativos e Parlamentares – AFEPAR;
- Assessoria Especial de Assuntos Legislativos – AEAL;
- Assessoria Especial Internacional – ASINT;
- Secretaria-Executiva – SE;
- Subsecretaria de Administração – SAA;
- Subsecretaria de Planejamento e Orçamento – SPO;
- Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação – DTIC;

- Consultoria Jurídica – CONJUR;
- Departamento Penitenciário Nacional – DEPEN;
- Secretaria de Gestão e Ensino em Segurança Pública – SEGEN;
- Secretaria Nacional de Justiça – SENAJUS;
- Secretaria Nacional de Políticas sobre Drogas – SENAD;
- Secretaria Nacional de Segurança Pública – SENASP;
- Secretaria Nacional do Consumidor – SENACON;
- Secretaria de Operações Integradas – SEOPI; e
- Arquivo Nacional – AN.

Destaque-se que a Polícia Federal (PF), a Polícia Rodoviária Federal (PRF), o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e a Fundação Nacional do Índio (FUNAI) possuem unidades de TIC internas e elaboram PDTICs próprios.

Além do planejamento de todas as contratações e aquisições de TIC necessárias ao cumprimento dos objetivos institucionais do MJSP, este documento apresenta um diagnóstico da execução do PDTIC anterior, consolida o inventário de necessidades levantadas para o próximo triênio, prioriza-as e propõe um Plano de Metas e Ações a serem executadas para o seu atendimento.

## 2. METODOLOGIA

A elaboração do PDTIC 2021-2023 do MJSP baseou-se no modelo proposto pelo Guia de PDTIC do SISP versão 2.0, bem como nas orientações dos órgãos de quanto à observância e recomendações de boas práticas referentes a Gestão e Governança de TIC.

Seguindo as recomendações do Guia do SISP, o processo de elaboração do PDTIC foi dividido em três fases:

- Preparação;
- Diagnóstico; e
- Planejamento.

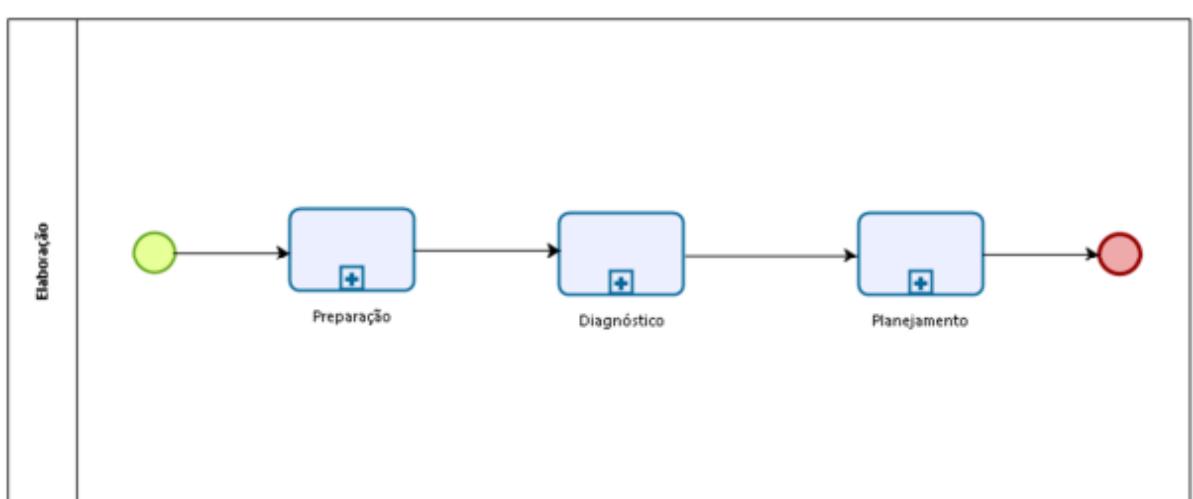


Figura 1 - Fases de elaboração do PDTIC

Na fase de preparação, foi institucionalizada no âmbito do MJSP uma Equipe de Revisão do PDTIC, com a formação de um Grupo de Trabalho – GT por meio da Portaria nº 1.661, de 15 de janeiro de 2021. Foram indicados um integrante titular e um substituto para cada unidade integrante do CTIC, que atuaram como pontos focais para o levantamento das necessidades de TIC representando suas respectivas unidades.

Nessa fase, foram realizadas reuniões com os pontos focais para esclarecer sobre a necessidade de envolvimento de todos no processo de elaboração do PDTIC e orientar quanto à coleta das necessidades de TIC.

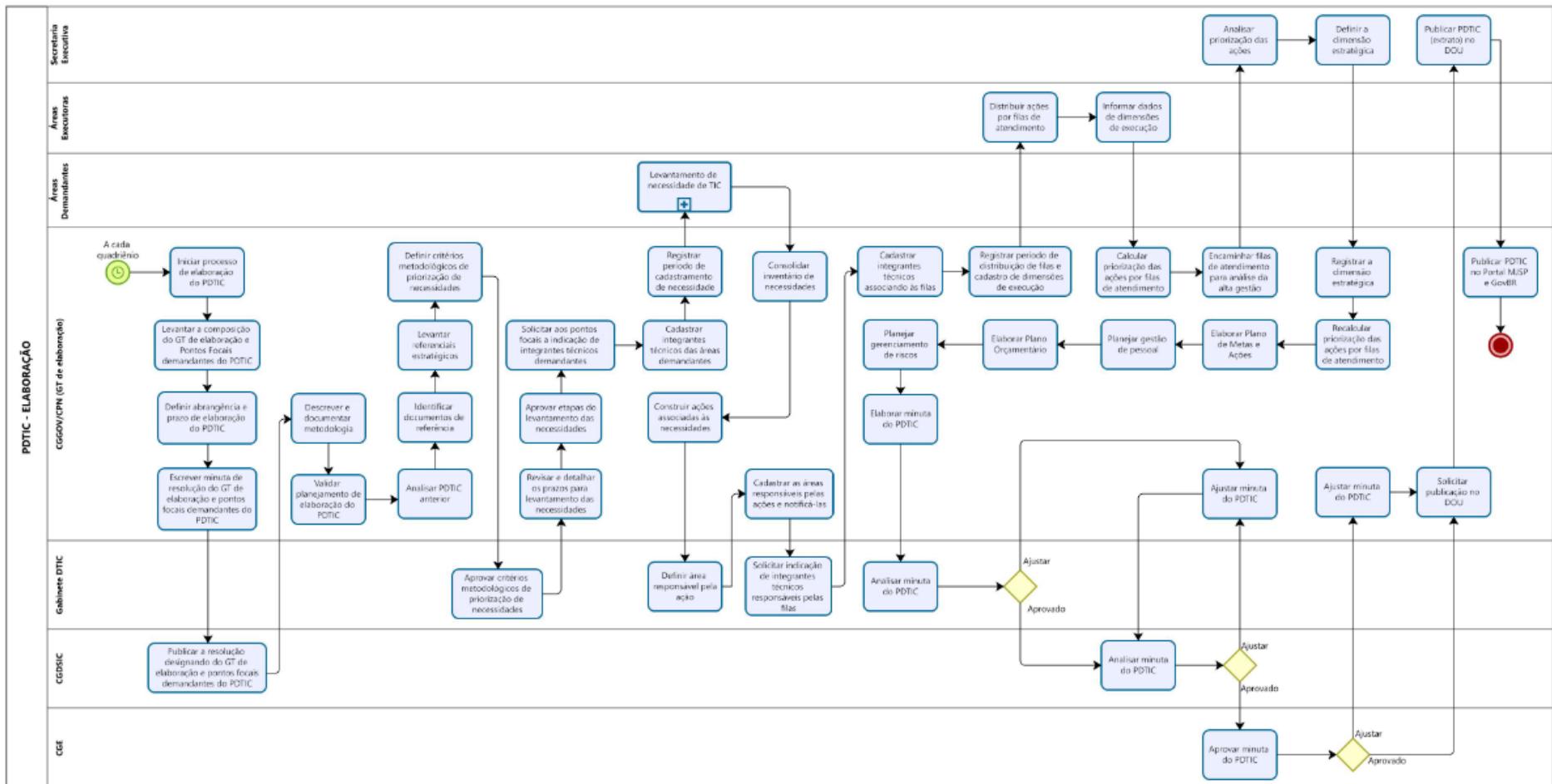
Também foram definidas a abrangência e o período do PDTIC, identificados os documentos de referência e estabelecidos os critérios de priorização, bem como os de desempate, devidamente aprovados no Grupo de Trabalho.



A fase de diagnóstico objetivou a compreensão da situação atual da TIC no Ministério por meio da análise das ações previstas no PDTIC anterior e da identificação das necessidades de TIC.

Após o levantamento de tais necessidades e sua consolidação conforme o tipo (contratação ou desenvolvimento interno), foi elaborado um Inventário de Necessidades de TIC priorizado com base nas informações fornecidas por cada Unidade.

Finalmente, na última fase (planejamento), foi possível, com base no diagnóstico realizado na fase anterior, definir as ações de atendimento às demandas. Além disso, foi realizado o planejamento das ações de pessoal, o planejamento orçamentário e o planejamento da gestão de riscos.



*Figura 2 – Fluxo de Elaboração do PDTIC*

### **3. REVISÃO DO PDTIC**

A revisão do PDTIC mantém as recomendações do Guia do SISP, permitindo às unidades do MJSP que replanejem suas necessidades de TIC, que revisem suas solicitações, assim como a possibilidade de inserir novas necessidades que porventura podem vir a surgir após a elaboração do PDTIC.

Estão programadas 02 (duas) revisões do PDTIC do MJSP (abril e outubro de cada ano).

As revisões do PDTIC devem ser submetidas à aprovação do CGDSIC, cujas reuniões ocorrem, ordinariamente, a cada dois meses.

Em caso de necessidade de inclusão de novas necessidades de TIC no PDTIC fora dos períodos previstos para as revisões, poderá haver convocação extraordinária do Comitê para a devida aprovação, mediante solicitação formal à DTIC contendo justificativa aprovada pela autoridade máxima da unidade membro do CGDSIC interessada e detalhando os motivos pelos quais não foi possível prever, total ou parcialmente, tal necessidade quando da elaboração ou da última revisão do PDTIC.

Em caso de urgência, a aprovação da inclusão de novas necessidades de TIC no PDTIC poderá ser suprida por autorização do Senhor Ministro da Justiça e Segurança Pública ou do Comitê de Governança Estratégica (CGE).

Para tanto, foi criado Grupo de Trabalho – GT com o objetivo de revisar o PDTIC para o período de 2021-2023 por meio da Portaria nº 1.661, de 15 de janeiro de 2021, e respectivas atualizações: Portarias nº 153 e 226 de 1º e 24 de março de 2021 e Portaria nº 954 de 10 de setembro de 2021 e Portaria nº 1.383 de 19 de novembro de 2021. Ademais, foi criado o GT para revisar e monitorar o PDTIC, conforme Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP Nº 2, de 28 de março de 2022.

Para esse grupo, cada unidade do MJSP indicou um integrante titular e substituto com a função de obter, consolidar e validar, junto às instâncias decisórias no âmbito de suas respectivas unidades, as informações necessárias à revisão do PDTIC, incluindo as necessidades de TIC levantadas, os riscos identificados, o plano orçamentário, as necessidades de pessoal e capacitação, as metas estabelecidas, as ações formuladas, os objetivos definidos e os critérios de priorização acordados, dentre outros.

Diante disso, sob a coordenação do representante titular da DTIC, o referido GT executou as atividades de acordo com o seguinte fluxo de revisão do Plano:

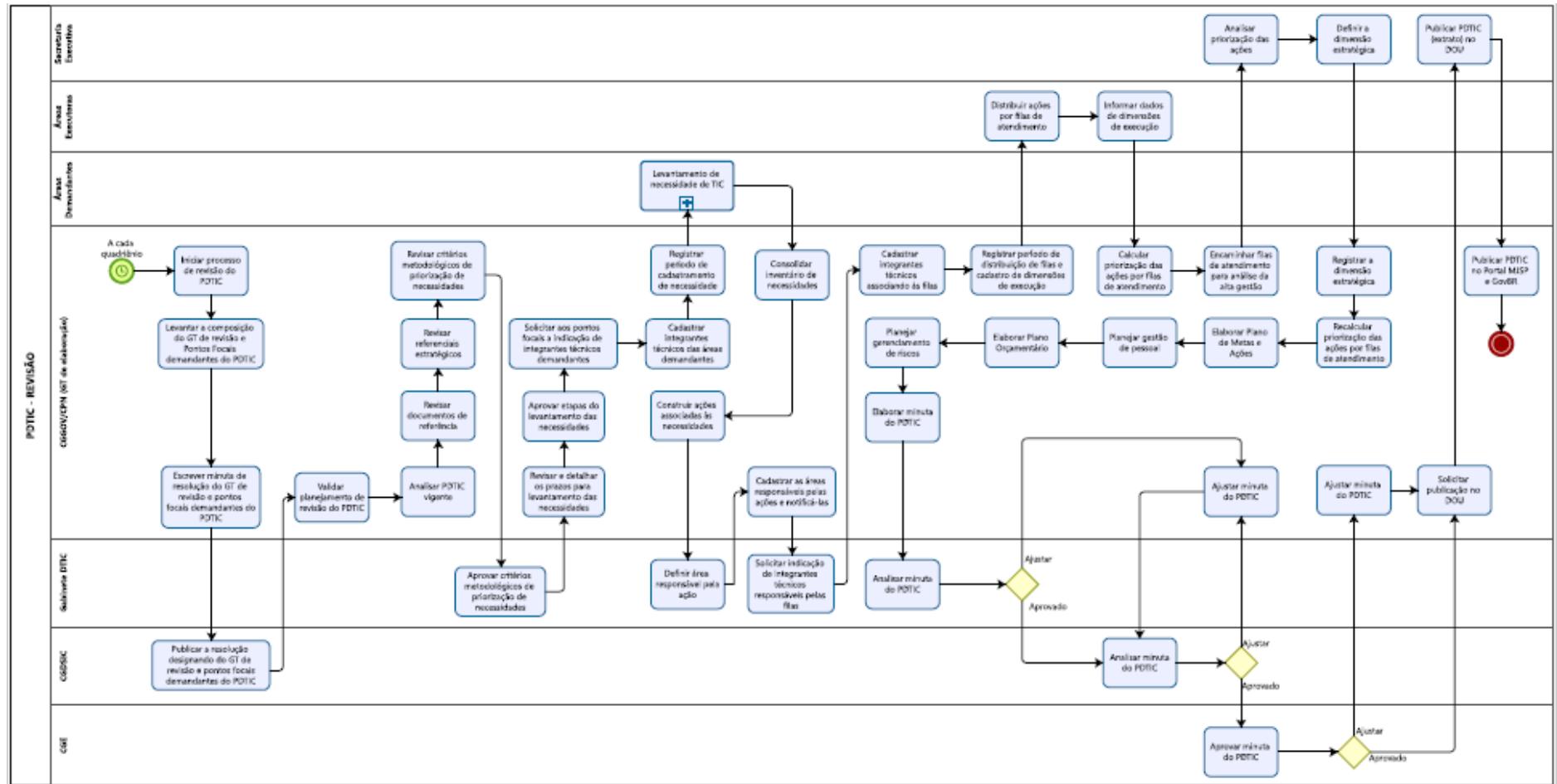


Figura 3 – Fluxo de Revisão do PDTIC

## 4. REFERÊNCIAS

- Decreto nº 7579/11, de 11 de outubro de 2011 - Dispõe sobre o Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – SISP, do Poder Executivo Federal;
- Portaria nº 778, de 4 de abril de 2019 (alterada pela Portaria SGD/ME nº 18.152, de 4 de agosto de 2020) - Dispõe sobre a implantação da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação nos órgãos e entidades pertencentes ao SISP;
- Portaria SLTI/MP nº 92, de 24 de dezembro de 2014 - Institui a arquitetura ePING (Padrões de Interoperabilidade de Governo Eletrônico) para interoperabilidade de serviços de Governo Eletrônico;
- Resolução CGE nº 4, de 18 de julho de 2018 - Aprova o Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos no âmbito do Ministério da Justiça;
- Decreto nº 9.507, de 21 de setembro de 2018 - Dispõe sobre a execução indireta de serviços da administração pública federal;
- Decreto nº 9.637, de 26 de dezembro de 2018 - Institui a Política Nacional de Segurança da Informação e dispõe sobre a governança da segurança da informação;
- Instrução Normativa – IN nº 01, de 04 de abril de 2019 – SGD/ME - Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de TIC pelos órgãos e entidades integrantes do SISP;
- Portaria nº 31 de 23 de março de 2021 – SGD/ME - Altera a Instrução Normativa nº 1, de 4 de abril de 2019, que dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISP do Poder Executivo Federal;
- Lei nº 13.853 de 08 de julho de 2019 - Dispõe sobre a proteção de dados pessoais e para criar a Autoridade Nacional de Proteção de Dados;

- Decreto nº 9.854, de 25 de junho de 2019 - Institui o Plano Nacional de Internet das Coisas;
- Portaria nº 895, de 19 de dezembro de 2019 - Aprova o Planejamento Estratégico do Ministério da Justiça e Segurança Pública 2020-2023;
- Resolução CGE nº 9, de 10 de março de 2020 – Altera o conteúdo do Planejamento Estratégico 2020-2023;
- Resolução CGE nº 10, de 25 de agosto de 2020 – Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023;
- Resolução CGE nº 12, de 15 de março de 2021 – Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023;
- Resolução CGE nº 13, de 20 de julho de 2021 – Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023;
- Portaria nº 86, de 23 de março de 2020 - Institui o Sistema de Governança do Ministério da Justiça e Segurança Pública e da Fundação Nacional do Índio;
- Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020 - Institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal;
- Portaria MJSP nº 2, de 28 de janeiro de 2022 - Instituiu o Sistema de Governança do Ministério da Justiça e Segurança Pública;
- Portaria GM/MJSP nº 405, de 20 de novembro de 2020 - Instituiu os mecanismos de governança e determina as diretrizes e procedimentos para o planejamento e o gerenciamento de contratações públicas no âmbito do MJSP;
- Plano de Transformação Digital do Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP) - Plano pactuado entre o MJSP, SEME/SG-PR e SGD/ME, visando oferecer maior facilidade e simplificação para o acesso, a solicitação e o acompanhamento de serviços ao cidadão;

- Guia de PDTIC do SISP versão 2.0 - Dispõe sobre os padrões, orientações, diretrizes e modelos para elaboração do Plano Diretor de TIC;
- *Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT 2019)* - Fornece um modelo abrangente que auxilia as organizações a atingirem seus objetivos de governança e gestão de TIC;
- *Project Management Body of Knowledge (PMBOK) 6<sup>a</sup>* edição - Guia com modernas práticas de gerenciamento de projetos; e
- *Information Technology Infrastructure Library (ITIL V3)* - Conjunto de boas práticas a serem aplicadas na infraestrutura, operação e manutenção de serviços de tecnologia da informação.

## 5. ORGANIZAÇÃO DA ÁREA DE TIC

No âmbito do Ministério da Justiça e Segurança Pública e de suas entidades vinculadas, a DTIC exerce o papel de órgão setorial do SISP<sup>1</sup>. Suas competências estão definidas no Art. 11 do Anexo I do Decreto nº 9.662, de 1º de janeiro de 2019:

*I - planejar, coordenar e supervisionar a execução das atividades relacionadas com o Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação no âmbito do Ministério;*

*II - promover a articulação com os órgãos centrais do sistema federal referido no inciso I e informar e orientar os órgãos integrantes da estrutura do Ministério e da entidade a ele vinculada quanto ao cumprimento das normas estabelecidas;*

*III - elaborar e consolidar os planos e os programas das atividades de sua área de competência e submetê-los à decisão superior; e*

*IV - acompanhar e promover a avaliação de projetos e atividades, no âmbito de sua competência.*

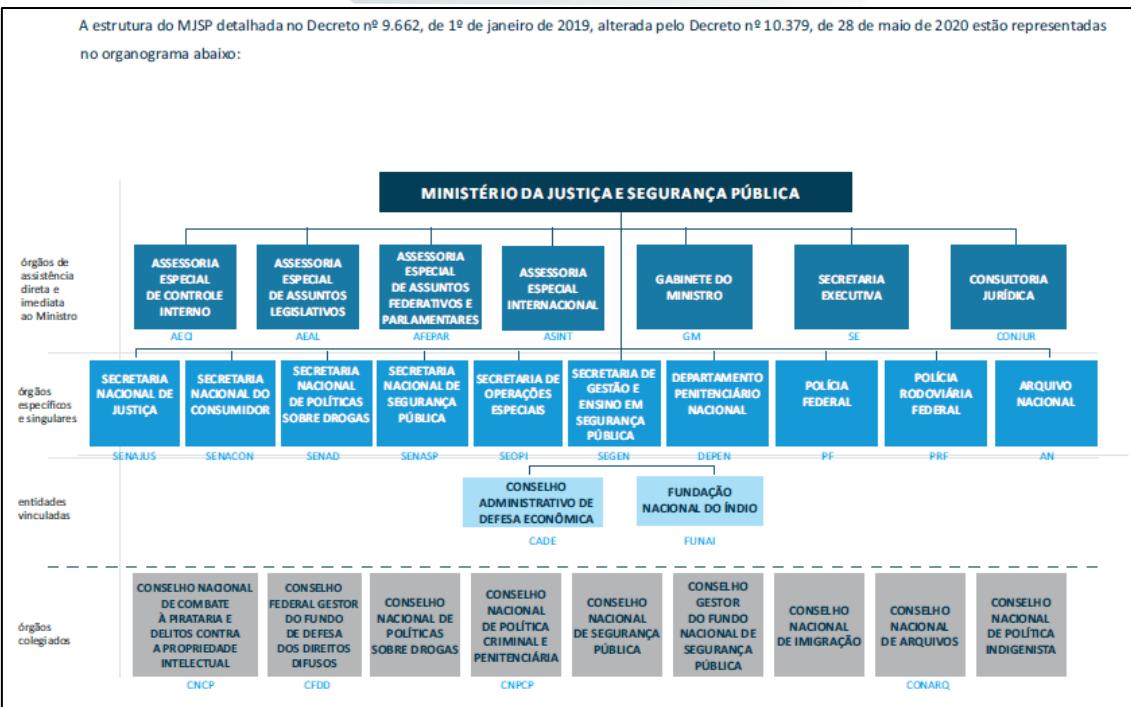
Assim, cabe à DTIC acompanhar, cumprir e assegurar a aplicação das normas emanadas pelo SISP.

Como área de TIC, é responsabilidade da DTIC organizar, manter e fornecer os serviços e recursos de TIC, bem como desenvolver, implementar, documentar e manter sistemas de informação, visando atender às necessidades das demais áreas do MJSP.

Na Figura , é possível identificar a posição da Secretaria-Executiva (SE) na estrutura organizacional do Ministério, à qual a DTIC/SE está diretamente subordinada.

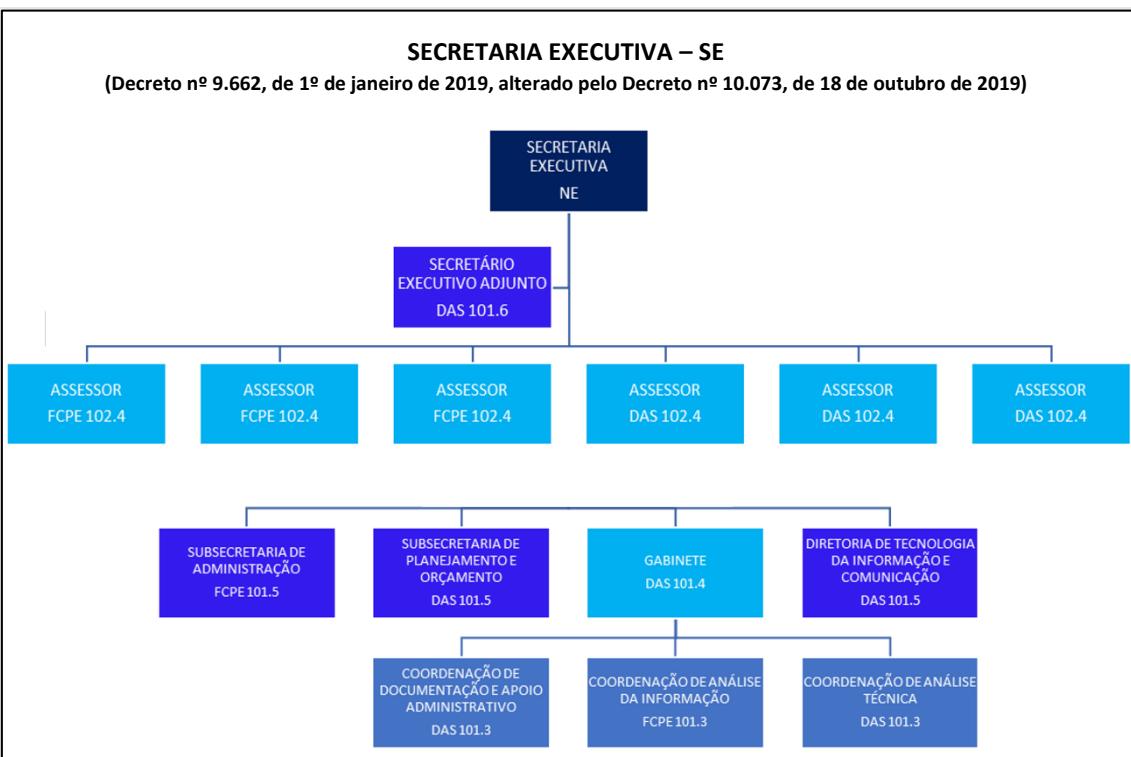
---

<sup>1</sup> Portaria SE/MJSP nº 77, de 17 de janeiro de 2020, Art. 4º, Inciso VII



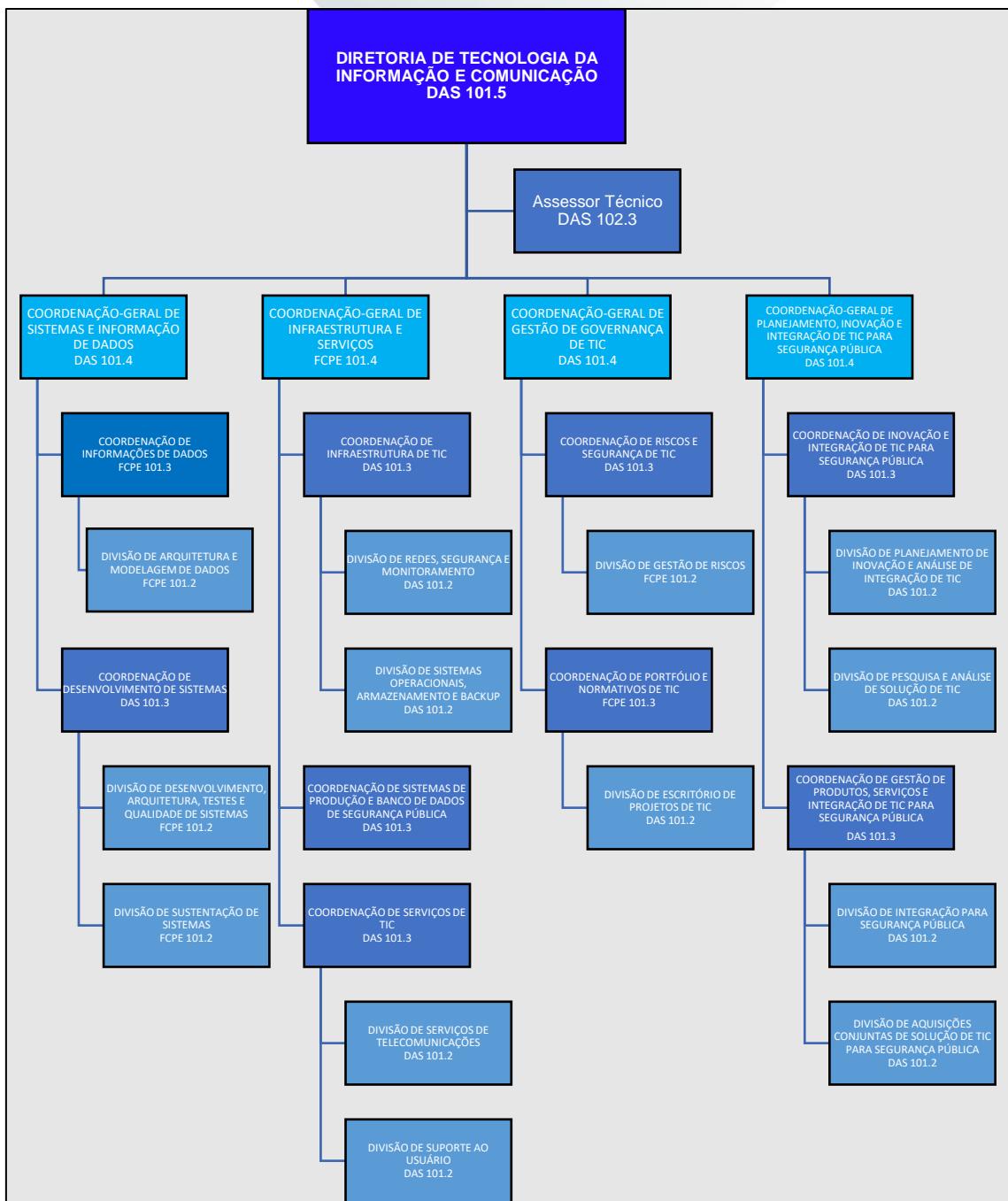
*Figura 4 - Estrutura Organizacional do MJSP*

O posicionamento da DTIC/SE na estrutura da Secretaria-Executiva, por sua vez, está representado na figura abaixo: Figura .



*Figura 5 - Estrutura Organizacional da Secretaria-Executiva*

E, por fim, a figura abaixo apresenta a estrutura organizacional interna da DTIC/SE.



*Figura 6 - Estrutura Organizacional da DTIC/SE*

As atribuições da DTIC/SE e de suas unidades internas estão sendo definidas no processo de elaboração do novo Regimento Interno do MJSP.

## 6. RESULTADO DO PDTIC ANTERIOR

Na última revisão do PDTIC 2017-2020, foram levantadas 578 (quinhentos e setenta e oito) necessidades de TIC junto às Unidades do MJSP.

Os resultados do PDTIC anterior são demonstrados nos gráficos abaixo.

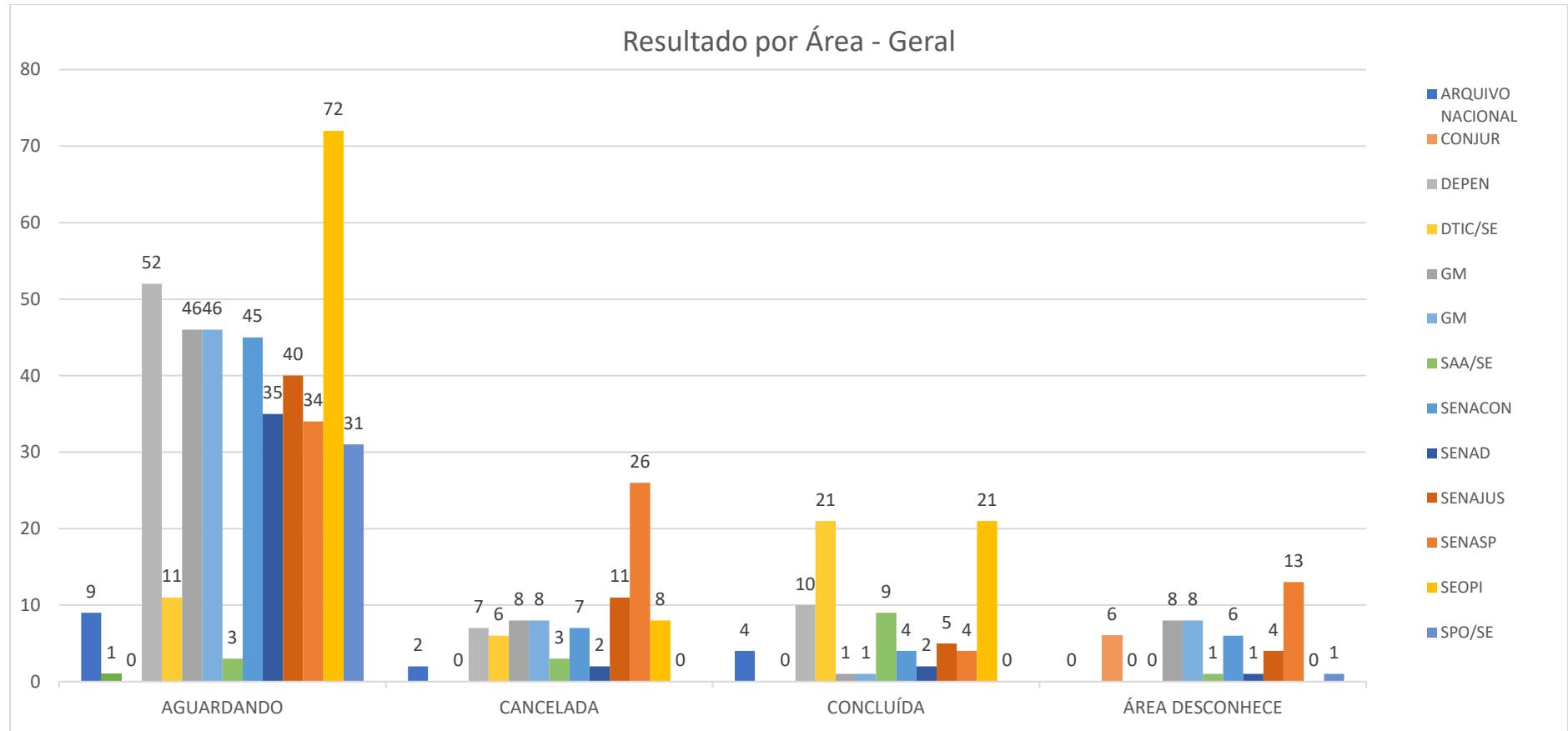


Figura 7 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior por Unidade

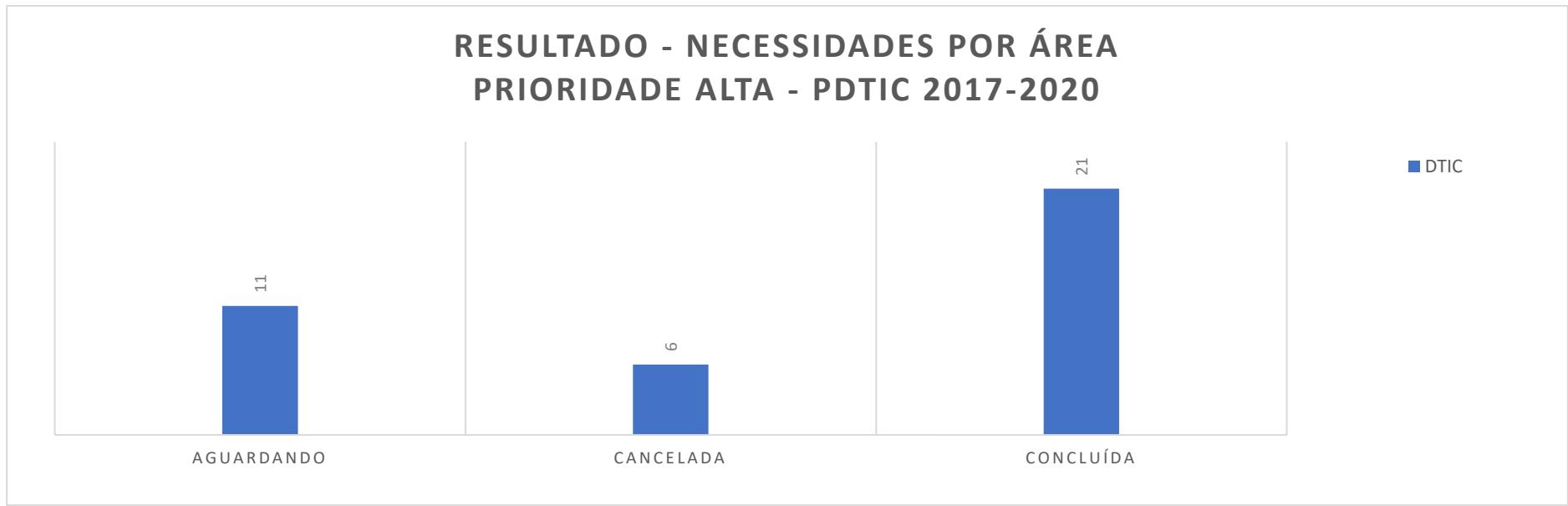


Figura 8 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Alta Prioridade

## Resultado - Necessidades por Área Prioridade Média - PDTIC 2017-2020

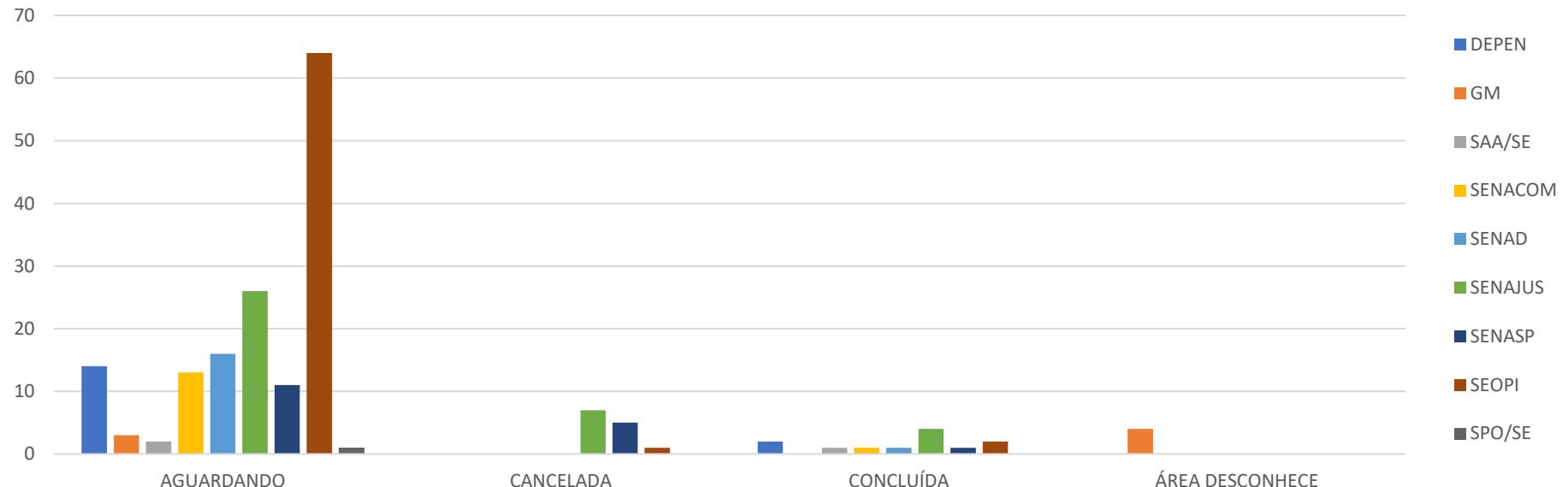


Figura 9 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Média Prioridade

## Resultado por Áreas - Concluídas

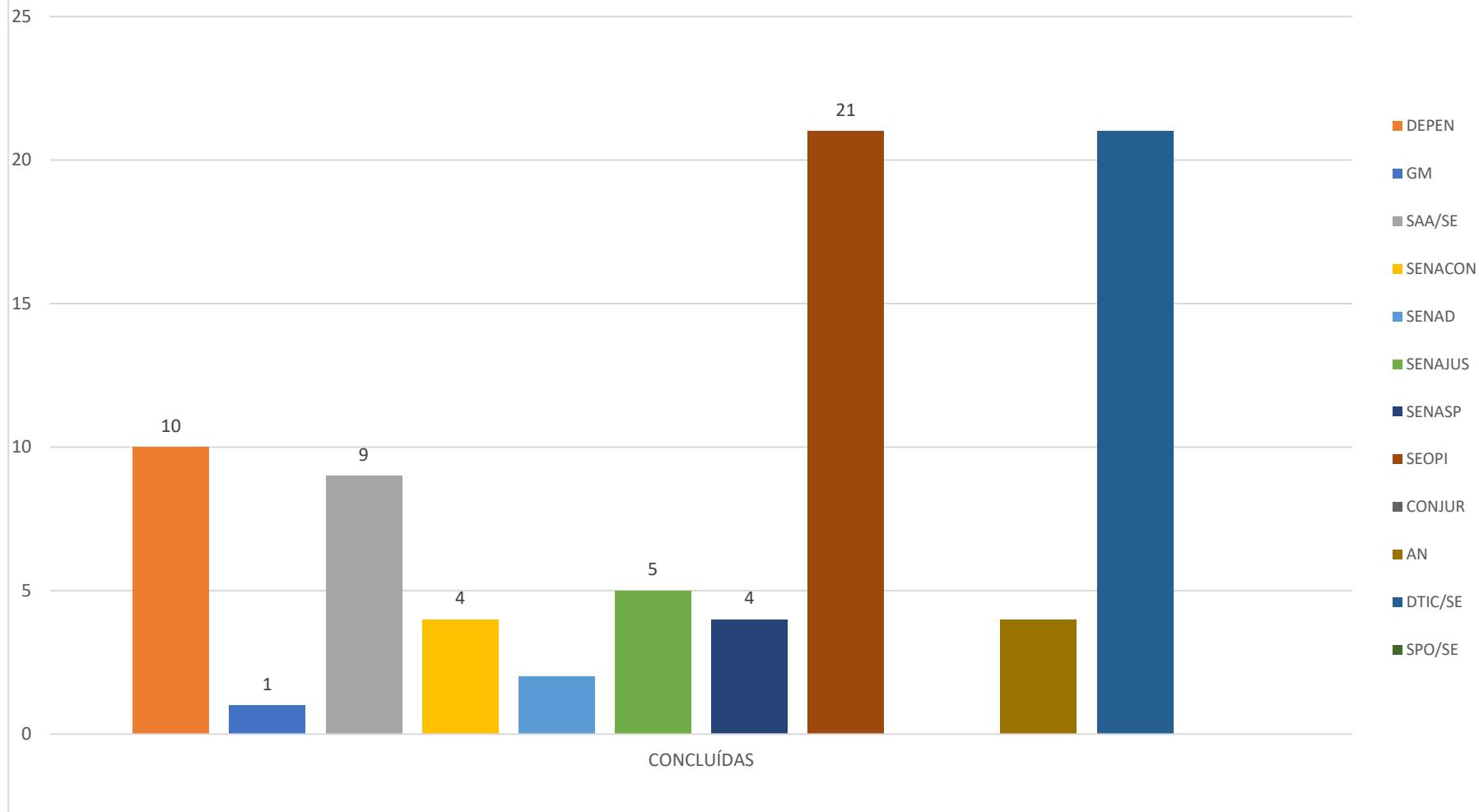


Figura 10 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior concluídas por área

## Resultado por Áreas - Canceladas

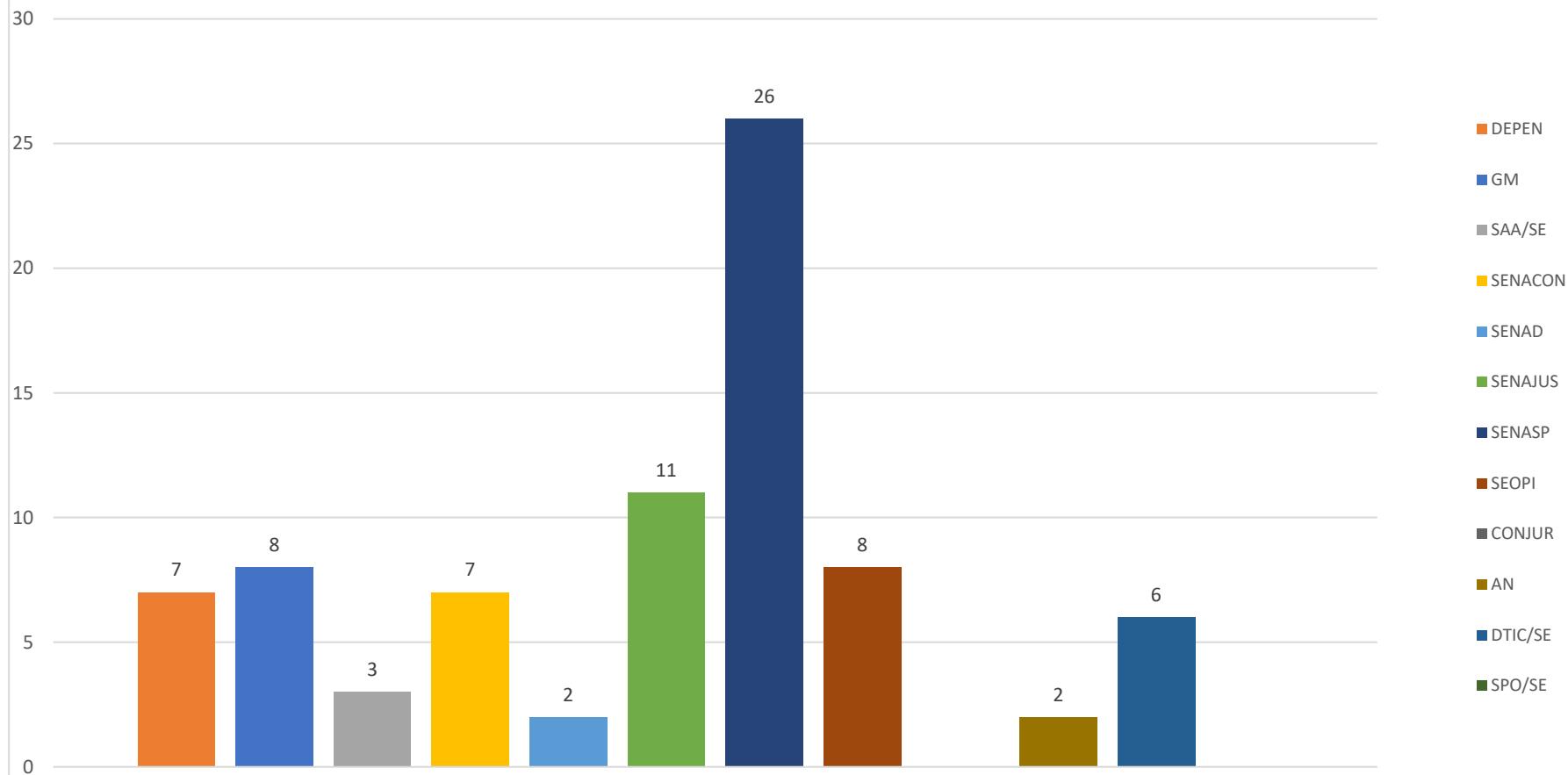
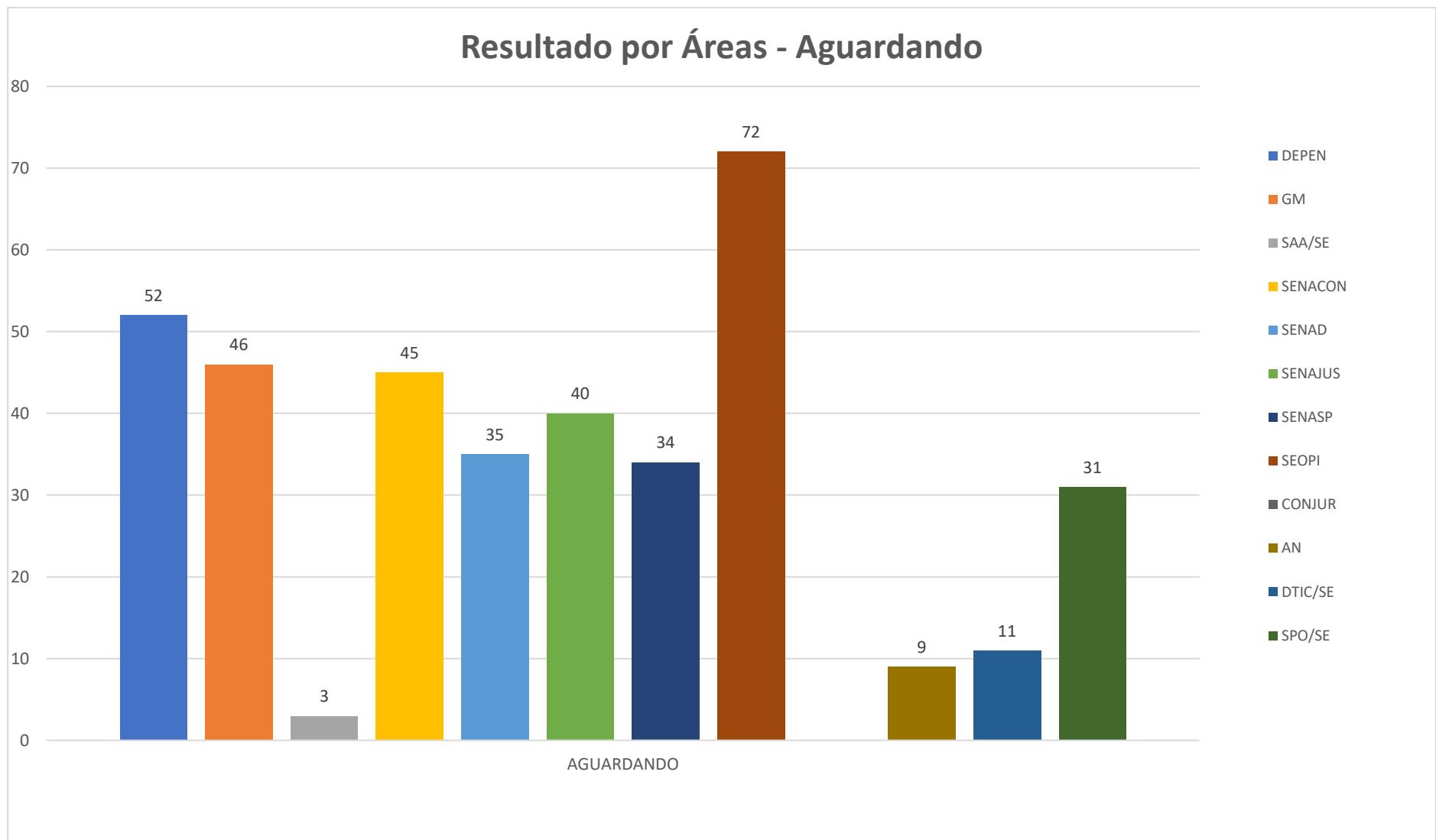


Figura 11 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior canceladas por área



*Figura 12 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior aguardando atendimento*

## 7. REFERENCIAL ESTRATÉGICO

No âmbito do MJSP, o referencial estratégico da área de TIC é contemplado no Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC 2021-2023.

No PETIC, estão elencados os artefatos estratégicos de TIC (princípios e diretrizes, missão, visão, valores, análise *SWOT*, mapa estratégico, objetivos e indicadores estratégicos), bem como são descritas suas principais fontes direcionadoras, com destaque para o Plano Estratégico Institucional - PEI e a Estratégia de Governo Digital - EGD.

Aqui, portanto, cabe demonstrar o alinhamento do PDTIC ao PETIC, do qual decorrerão sua coerência, compatibilidade e alinhamento com a estratégia organizacional, o modelo de negócio e os objetivos de negócio.

Inicialmente, cabe destacar que, a partir da análise *SWOT*, foram incluídas no Inventário de Necessidades de TIC demandas específicas para aproveitar oportunidades de melhoria e a mitigação de ameaças.

Outro esforço de alinhamento está no estabelecimento dos critérios de priorização para o atendimento das necessidades de TIC (Capítulo 9), que atribuem maior peso àquelas vinculadas aos projetos estratégicos do MJSP. Os princípios, valores e diretrizes estratégicas também estão devidamente contemplados nos demais critérios que privilegiam a conformidade (atendimento de exigência legal e previsão no Plano Anual de Contratações (PAC)), a eficiência (transversalidade da necessidade), eficácia (viabilidade assegurada pela previsão no PAC) e a transformação digital (vinculação ao Plano de Transformação Digital).

Assim, neste PDTIC fazem-se presentes elementos do PEI, da EGD, do Plano de Transformação Digital do MJSP, da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e de outras referências adotadas pelo PETIC. A Figura 131 representa os principais elementos do referencial estratégico delineado para o estabelecimento de um plano tático de TIC deste Ministério.

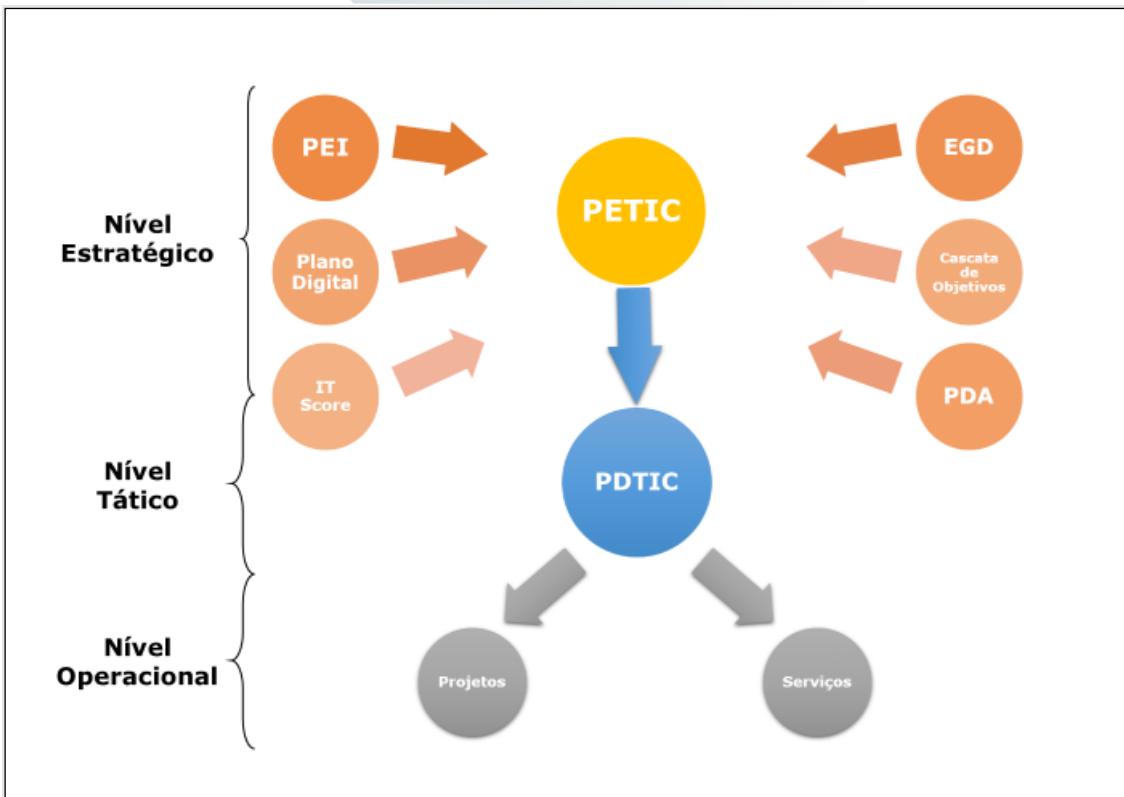


Figura 13 - Elementos do referencial estratégico delineado

## 8. INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES DE TIC

Priorização	Código	Unidade	Área	Objetivo Estratégico	Projeto Estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qtd
1	N0572	SEGEN	DIGES	OE03	PE1U	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução para gerenciar os processos licitatórios	1
2	N2385	SENASA	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Portal público contendo informações sobre pessoas desaparecidas	1
3	N2417	DEPEN	DISPF	OE04	PE1A	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor Vídeo Storage CFTV	1
4	N0275	SE/SAA	CGGP	OE09	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Implantação de sistema informatizado para o Programa de Gestão	1
5	N0414	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo (FaF)	1
6	N0161	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Infoseg - desenvolvimento	1
7	N0162	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP OCR	1
8	N0165	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services),	SINESP DW Análise	1

							desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>		
<b>9</b>	N0167	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	SINESP Infoseg - Módulos Remotos e links MPLS	1
<b>10</b>	N0168	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SINESP - Replicação da base de dados	1
<b>11</b>	N0176	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Segurança	1
<b>12</b>	N0193	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP CAD	1
<b>13</b>	N0247	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	Central de atendimento 24/7 ao usuário dos sistemas do SINESP	1
<b>14</b>	N2395	SENASA	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Integração da base de boletins de ocorrência de desaparecidos com o Cadastro Nacional de Pessoas Desaparecidas	1
<b>15</b>	N2441	SE/DTIC	CGISP	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Ambiente <i>Big Data</i> - Inteligência analítica aplicada ao combate a corrupção, lavagem de dinheiro e ações de segurança pública	1
<b>16</b>	N0597	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Solução de inteligência em fontes abertas, mídias sociais, <i>deep</i> e <i>dark web</i>	25

<b>17</b>	N0598	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de videoconferência	58
<b>18</b>	N0202	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Central de atendimento 24/7 ao usuário dos sistemas do MJSP	1
<b>19</b>	N0007	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Modelo de Governança de TIC no MJSP	1
<b>20</b>	N0586	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Renovação de Serviços de impressão ( <i>outsourcing</i> ) de abrangência nacional	
<b>21</b>	N0583	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Implantação de remanejamento Infovia fibra óptica	
<b>22</b>	N0587	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de rede de telecomunicação de dados de longa distância e <i>Internet</i>	
<b>23</b>	N0588	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados ( <i>analytics</i> )	Ferramentas e serviços associados para soluções de gestão e tratamento de Dados	1
<b>24</b>	N0589	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço especializado para diagnóstico da Governança de Dados atual	1
<b>25</b>	N0197	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Identidades Funcionais Digital	1

<b>26</b>	N0409	DEPEN	DIREX	OE04	PE1B	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de monitoramento das obras prisionais	1
<b>27</b>	N0600	DEPEN	DIPEN	OE04	PE1A	Contratação	Sistema de Informação comercial	Solução de inteligência para parlatórios	5
<b>28</b>	N1425	SENASA	DPSP	OE03	PE96	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	1
<b>29</b>	N1551	SENASA	DPSP	OE01	PE93	Contratação	Licença e uso de software	Software e licenças	1
<b>30</b>	N1609	SENASA	DPSP	OE01	PE93	Contratação	Serviços de TIC	Solução Integrated Ballistics Identification System -IBIS da Ultra Forensic Technology	37
<b>31</b>	N2413	DEPEN	DISPF	OE04	PE1A	Contratação	Licença e uso de software	Solução de gerenciamento e de gravação de áudio	7
<b>32</b>	N0250	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Gestão de Ativos de TIC	1
<b>33</b>	N0270	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Ferramenta para classificação e monitoramento de dados sensíveis, incidentes de segurança e alerta em tempo real	1
<b>34</b>	N0530	SEGEN	DIGES	OE09	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Gestão e Controle de Efetivo	1

<b>35</b>	N0555	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados do Sistema Gestão Ágil do Banco do Brasil	1
<b>36</b>	N0564	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Painel BI de Transferências Voluntárias e Obrigatórias	1
<b>37</b>	N0513	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Implantação do Módulo de Gestão Documental	1
<b>38</b>	N0178	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Integração	1
<b>39</b>	N0180	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	Rede SINESP	1
<b>40</b>	N0280	SE/SAA	CGGP	OE09	PE64	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema Competências	1
<b>41</b>	N0429	SE/DTIC	CGISE	OE01	PE95	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamentos de infraestrutura hiperconvergente	20
<b>42</b>	N0435	SE/DTIC	CGISE	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	Subscrição de softwares da empresa Red Hat	1000

<b>43</b>	N0448	SE/DTIC	CGISE	OE01	PE81	Contratação	Serviços de TIC	Renovação do licenciamento e suporte para a solução de <i>backup corporativo</i> da DTIC	8
<b>44</b>	N0599	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução de extração de dados para computador de bordo veicular	2
<b>45</b>	N2419	DEPEN	DISPF	OE04	PE1A	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Software de ampliação digital biométrica	2
<b>46</b>	N2423	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores <i>Desktop</i>	325
<b>47</b>	N2443	DEPEN	DISPF	OE04	PE1A	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Workstation Profissional</i> o Monitoramento	22
<b>48</b>	N2483	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP (Centro Integrado de Inteligência de Segurança Pública)	1
<b>49</b>	N2539	SENAD	DPPA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de acompanhamento da execução financeira e orçamentária	1
<b>50</b>	N3005	SE/GAB-SE	CAIN	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Projeto Estratégico Brasil MAIS - desenvolvimento do Inteligeo 5.0	1

<b>51</b>	N0173	SENASA	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Internalização do SINESP	1
<b>52</b>	N0175	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP PPE - Sistema de Boletim Eletrônico	1
<b>53</b>	N0182	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	SINESP Delegacia Virtual	1
<b>54</b>	N0006	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Aperfeiçoamento do Sistema Nacional de Informações do Arquivo Nacional - SIAN	1
<b>55</b>	N0005	AN	COAD	OE08	PE43	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Gestão de Documentos de Arquivo da Administração Pública Federal -SIGA	1
<b>56</b>	N0158	SENACON	CNCP	OE06	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Criação de um Canal de Denúncias do CNCP	1
<b>57</b>	N0208	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados ( <i>analytics</i> )	Serviços especializados para dados, BI, ciência de dados, <i>Big Data</i> e governança de dados	3
<b>58</b>	N1531	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Licenças VmWare	
<b>59</b>	N1533	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Acelerador de Wan	1
<b>60</b>	N1535	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Manutenção Sala Cofre	
<b>61</b>	N3383	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Login Único	1

<b>62</b>	N0010	SEGEN	DEP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de software de análise de similaridade textual	1
<b>63</b>	N0596	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Solução para extração de dados em HDs e Memórias defeituosas	6
<b>64</b>	N0479	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores do tipo Servidores	6
<b>65</b>	N0480	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de <i>VideoWall</i>	28
<b>66</b>	N0492	SEOPI	DIOP	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Software para Gerenciamento de Máquinas Virtuais <i>VMWare vCenter Server Standard</i>	1
<b>67</b>	N0502	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Software de extração de dados em dispositivos móveis com licença de uso perpétua	2
<b>68</b>	N0503	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Software capaz de analisar inúmeras extrações ao mesmo tempo	5
<b>69</b>	N0506	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do Sistema Orcrim	1
<b>70</b>	N0594	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Ferramenta para pesquisa cruzada de dados globais da Internet, facilitando	12

								consulta a endereço de e-mail, perfis sociais e contatos telefônicos.	
<b>71</b>	N0592	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Serviços de TIC	Créditos para uso no sistema premium ou contrato anual ilimitado de uso	200
<b>72</b>	N0590	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software e Serviço de TIC	Contratação de Solução NEXTCLOUD Premium	1800
<b>73</b>	N0591	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador tipo Workstation	108
<b>74</b>	N0595	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	15
<b>75</b>	N1395	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Atualização de Software DTECTIVE e ClearID - CGCCO	30
<b>76</b>	N1399	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	106
<b>77</b>	N1403	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Serviços de TIC	Capacitação de Softwares - Cellebrite - CGCCO	47
<b>78</b>	N1407	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Infraestrutura de dados para Videowall - CICCE	12
<b>79</b>	N1409	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software - Pacote Office - CGCCO	762
<b>80</b>	N1411	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Licença Qlik Sense	50
<b>81</b>	N1427	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor de dados para uso dos Centros Integrados de Operações de Fronteira - CGFRON	1

<b>82</b>	N1431	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Solução para análise de vínculos específicos de pessoa física - CGCCO	47
<b>83</b>	N1439	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software blockchain-darkweb-copiar sites - CGCCO	5
<b>84</b>	N1441	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software Antivírus - CGCCO	20
<b>85</b>	N1447	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Serviços de TIC	Capacitação Ethical Hacking - CGCCO	120
<b>86</b>	N1449	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software edição de PDF - CGCCO.	762
<b>87</b>	N1451	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para análise de criptoativos - CGCCO	2
<b>88</b>	N1455	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software extração dispositivos moveis - CGCCO	20
<b>89</b>	N1457	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software extração de dados diversos - CGCCO	60
<b>90</b>	N1459	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para extração dados veículos - CGCCO	10
<b>91</b>	N1465	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para análise de dispositivos - roteadores e outros - CGCCO	32
<b>92</b>	N1469	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para classificação de entidades - CGCCO	20
<b>93</b>	N1473	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para produção de	547

								inteligência em dados de fontes abertas - CGCCO	
94	N1475	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software pesquisa de domínios - CGCCO	20
95	N1477	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software pesquisa redes sociais - CGCCO	472
96	N1479	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software Spiderfood e Recon NG - CGCCO	20
97	N1481	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software SINAC - CGCCO	20
98	N1483	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software SAS INVESTIGATION - CGCCO	30
99	N1485	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Telefones via satélite - CGFRON	100
100	N1487	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Solução de Melhoramento de Imagem e Som - Dtective e ClearID - CGCCO	30
101	N1489	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Softwares para análise de vínculos - IBM - CGCCO	20
102	N1669	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Notebook - CGCCO	354
103	N1671	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Workstation - CGCCO	408
104	N1673	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Servidores - CGCCO	02

<b>105</b>	N1675	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Informática - Monitores - CGCCO	80
<b>106</b>	N1677	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Informática - Impressoras - CGCCO	60
<b>107</b>	N3325	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Memória RAM para Workstation - 16 GB	64
<b>108</b>	N3327	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Memória RAM para Workstation - 32 GB	12
<b>109</b>	N3329	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Software de Geoprocessamento Tipo 1	21
<b>110</b>	N3331	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Software de Geoprocessamento Tipo 2	105
<b>111</b>	N3333	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Solução de Análise e Mineração de dados na web	6
<b>112</b>	N3337	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Solução para Reconhecimento de Padrões em Bases Abertas	10
<b>113</b>	N3339	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador Tipo Desktop	50
<b>114</b>	N3341	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook - 16GB	40
<b>115</b>	N3343	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook de Alta Performance - 32GB	70
<b>116</b>	N3345	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Licenças perpétuas de software para recuperação de	6

								informações em Macbooks	
<b>117</b>	N3409	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressora Multifuncional	8
<b>118</b>	N3317	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de Notebooks	1500
<b>119</b>	N3319	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de Desktops	1000
<b>120</b>	N0154	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Software para gerenciamento de biblioteca	1
<b>121</b>	N0259	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Capacitação de servidores que atuam na área de Segurança da Informação	1
<b>122</b>	N0261	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Indicadores e controles de monitoramento contínuo de Segurança da Informação e Comunicação	1
<b>123</b>	N0509	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Atualizações do Módulo de Protocolo Integrado	1
<b>124</b>	N0170	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktop com 2 monitores	1100
<b>125</b>	N0172	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	1100
<b>126</b>	N0237	SENASA	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablets	54
<b>127</b>	N0238	SENASA	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidores (Equipamento de TI)	54
<b>128</b>	N0426	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Licença e uso de software	Extrator de dados em aparelhos de telefonia móvel	6

<b>129</b>	N0434	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebook</i>	301
<b>130</b>	N0438	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor de rede	27
<b>131</b>	N0236	SENASA	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Software destinado à análise de perfis genéticos	54
<b>132</b>	N0881	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução baseada em IA para uso na detecção de padrões de documentos antigos do AN	1
<b>133</b>	N0889	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução baseada em Repositórios digitais e aprendizado de máquina	1
<b>134</b>	N0891	AN	COAD	OE08	PE1	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados	27
<b>135</b>	N1497	SENAD	GAB-SENAD	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Soluções de análise técnica e gerencial de dados ( <i>analytics</i> )	Serviço especializado de desenvolvimento de Painéis de BI	1
<b>136</b>	N1507	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	GFUNAD Mobile	1
<b>137</b>	N1557	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	GFUNAD Integrações	1

<b>138</b>	N1589	SENAJUS	DRCI	OE01	PE75	Contratação	Licença e uso de <i>software</i> e Serviço de TIC	Renovação e readequação de utilização em nuvem do <i>software</i> I2	1
<b>139</b>	N1591	SENAJUS	DRCI	OE01	PE75	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Renovação e readequação de utilização em nuvem do <i>software</i> SAS (16 cores de processamento)	
<b>140</b>	N1607	SENASA	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Scanners 3D	28
<b>141</b>	N1641	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	Links de Internet via Satélite	700
<b>142</b>	N1645	SENASA	DGI	OE03	PE97	Contratação	Equipamentos de TIC	Scanners	300
<b>143</b>	N2477	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistemas de Firewall - CGFRON	28
<b>144</b>	N2519	GM	OUVG	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Criação de APIs para Bases de Dados	
<b>145</b>	N2523	GM	OUVG	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Disponibilizar Bases internas em ambiente analítico	

<b>146</b>	N2527	SE/GAB-SE	COAT	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Construção de Painéis de Bases estratégicas	
<b>147</b>	N2531	GM	OUVG	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Batimento de dados entre bases de dados	
<b>148</b>	N0268	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Ferramenta para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores	1
<b>149</b>	N0408	SENAD	DPPA	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias	1
<b>150</b>	N0437	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Switches de acesso e de equipamentos de rede sem fio	100
<b>151</b>	N0498	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Atualização para versão 40	1
<b>152</b>	N0554	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	60

153	N0574	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	30
154	N0015	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Painel BI	1
155	N1253	DEPEN	CORDEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	54
156	N1255	DEPEN	CORDEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressoras Multifuncional	27
157	N1257	DEPEN	CORDEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	16
158	N1259	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	20
159	N1261	DEPEN	AGR	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	2
160	N1265	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de Software de Engenharia	200
161	N1269	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressora Plotter	2
162	N1273	DEPEN	ESPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	1
163	N1277	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	2
164	N1285	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	10
165	N1289	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	2
166	N1291	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador Desktop	1
167	N1293	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores	2
168	N1301	DEPEN	AAE	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	13
169	N1303	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	5
170	N1359	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	3
171	N1509	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Software para gerenciamento de acervo e normativos	1

<b>172</b>	N1547	SE/DTIC	CGGOV	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamentos para Múltiplo Fator de Autenticação	180
<b>173</b>	N2403	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	600
<b>174</b>	N2405	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Dock Station	600
<b>175</b>	N2407	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores LED FHD Widescreen	1200
<b>176</b>	N2409	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento do Portal do Brasil MAIS MJSP	1
<b>177</b>	N2415	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema Vídeo Porteiro IP	10
<b>178</b>	N2421	DEPEN	ESPEN	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Software para edição de vídeo	1
<b>179</b>	N2427	DEPEN	AAE	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de Software Canva Pro	1
<b>180</b>	N2439	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	4
<b>181</b>	N2451	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	995
<b>182</b>	N2489	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas, similar à ferramenta MONITORA 8.7	1
<b>183</b>	N2493	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Solução de Videoconferência - Serviço de Integração	1
<b>184</b>	N2511	AEAL	CG-CIVEL	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de software para conversão de minutas de atos	3

								normativos em formato não editável	
<b>185</b>	N2513	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Switches</i>	44
<b>186</b>	N2727	SE/GAB-SE	CAIN	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Módulo de Business Intelligence - BI no âmbito deste Ministério	1
<b>187</b>	N3375	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento do Portal de Adesão Brasil MAIS	1
<b>188</b>	N3379	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Desenvolvimento e evolução do Portal da SEGEN	
<b>189</b>	N3389	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	PGD - Evoluções	1
<b>190</b>	N3399	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Gestão de Criminalística	1
<b>191</b>	N0293	SE/SPO	CGGE	OE10	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Ferramentas para o monitoramento da estratégia	1

192	N0294	SE/SPO	CGGE	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Solução de fluxo de informação para o PEI	1
193	N1415	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Renovação Contratual - Serviços de contagem de métrica de Software	1
194	N0155	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Sistema de gerenciamento de consultas e de estoque de medicamentos	5
195	N0213	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablets	5
196	N0214	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablets	1
197	N0217	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença Sublime Text 30	3
198	N0218	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença Prezi	1
199	N0221	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença AutoCAD 2019	3
200	N0222	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença CorelDRAW 2020	3
201	N0226	SENASA	DPSP	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do sistema DESARMA	1
202	N0246	SENASA	DPSP	OE10	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Solução para a Governança do SUSP	1
203	N0300	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressoras	10
204	N0312	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Localizador Comunicador Satelital Bidirecional	100
205	N0313	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	5
206	N0316	SENASA	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Localizador Comunicador Satelital	100

								Bidirecional - taxa de ativação	
<b>207</b>	N0320	SENASA	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	8700
<b>208</b>	N0322	SENASA	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Sistema para extração de dados em dispositivo móveis (UFED)	540
<b>209</b>	N0343	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do sistema SIMAP	1
<b>210</b>	N0345	SENAJUS	CGJUS	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema para cadastro de entidades sociais	1
<b>211</b>	N0355	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	5
<b>212</b>	N0382	GM	COGER	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Conjunto de ferramentas Microsoft configuradas para atender os fluxos de trabalho	1
<b>213</b>	N0385	GM	COGER	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor)	1
<b>214</b>	N0395	ASINT	CGINT-ASINT	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablet</i>	1
<b>215</b>	N0404	GM	ASCOM	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressora de fotos	1
<b>216</b>	N0413	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Manutenção preventiva, corretiva e adaptativa da rede de	5

								infraestrutura lógica GPON	
<b>217</b>	N0417	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Software para gerenciamento de materiais	1
<b>218</b>	N0418	DEPEN	DIPEN	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Central Telefônica de aparelhos	1
<b>219</b>	N0425	DEPEN	DIPEN	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	15
<b>220</b>	N0515	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	DSPACE - Implantações de Versões	1
<b>221</b>	N0001	AN	COAD	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução para prevenção a perda de dados	1
<b>222</b>	N0003	AN	COAD	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações	1
<b>223</b>	N0559	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Monitoramento por áudio	1
<b>224</b>	N0563	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Manutenção preventiva e corretiva das Centrais VoIP e seus terminais	1
<b>225</b>	N0565	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Injetores POE para alimentação elétrica de todos os VoIPs	500
<b>226</b>	N0566	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Sistemas de segurança eletrônica e monitoramento	5
<b>227</b>	N0577	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	210

<b>228</b>	N0579	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de circuito fechado de TV	5
<b>229</b>	N1563	SENAJUS	DRCI	OE02	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Implementação com pagamento anual do sistema i-Support	1
<b>230</b>	N1567	SENAJUS	DRCI	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Migração do site da Enccla, atualmente hospedado em servidor da Câmara dos Deputados.	1
<b>231</b>	N1571	SENAJUS	DRCI	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Digitalização	3
<b>232</b>	N1597	SENAJUS	DRCI	OE02	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	DRCI Coopera - Desenvolvimento do novo sistema	1
<b>233</b>	N1599	SENASA	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados ( <i>analytics</i> )	Ferramenta de Análise	540
<b>234</b>	N1601	SENASA	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Software de Extração de dados de dispositivos móveis	270
<b>235</b>	N1603	SENASA	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	1500
<b>236</b>	N1611	SENASA	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Rastreador Veicular	2000
<b>237</b>	N2277	SEGEN	DIGES	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Compra-Susp	1
<b>238</b>	N2285	GM	COGER	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Corregedoria Digital	1

<b>239</b>	N2289	SEGEN	DPSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Ead-Gestão Acadêmica	1
<b>240</b>	N2293	SENASA	DFNSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Intranet Força Nacional	1
<b>241</b>	N2297	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SIAPEN	1
<b>242</b>	N2301	SENAJUS	DPJUS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Classind	1
<b>243</b>	N2309	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sisexp	1
<b>244</b>	N2313	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Data Naturalização	1
<b>245</b>	N2321	GM	OUVG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Catalogação de Dados	
<b>246</b>	N2325	GM	CGGAB	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Blockchain CPF e CNPJ	

247	N2333	SENASA	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Carga de Dados SISME(MERCOSUL) e elaboração de Painel	1
248	N2337	SENAD	DGA	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Carga de Dados da Tabela FIPE	
249	N2349	SENACON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Disponibilização dados Moodle CENDC	1
250	N2353	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services),	Carga de dados e API de Expulsos	

							desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>			
<b>251</b>	N2357	SENACON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso)	1	
<b>252</b>	N2365	GM	OUVG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Internalização de Bases externas (Mtur, Marinha, etc)		
<b>253</b>	N2373	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de Dados e API CGU		
<b>254</b>	N2379	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução (Building Information Modeling – BIM).	10	
<b>255</b>	N2387	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Rede MPLS	1	

<b>256</b>	N2389	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Telefonia Fixa Comutada	6
<b>257</b>	N2391	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de Infraestrutura em Nuvem	1
<b>258</b>	N2393	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Serviço de Segurança em Nuvem	1
<b>259</b>	N2447	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de Infovia	1
<b>260</b>	N2449	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Link de Acesso à Internet	1
<b>261</b>	N2453	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Mini-Desktop com dois monitores - CGPOP-VETUS	103
<b>262</b>	N2459	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Videowall - CGCICCN - Nova sede	64
<b>263</b>	N2469	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Biometria para controle de acesso - CGCICCN - Nova sede	1
<b>264</b>	N2471	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de CFTV - CGCICCN - Nova sede	1
<b>265</b>	N2473	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema completo de videoconferência - CGCICCN - Nova sede	3
<b>266</b>	N2479	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Videoconferência - DIOP	10
<b>267</b>	N2515	SE/SAA	CGGP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e	Painéis sistema Competências	4

							<i>Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics</i>		
<b>268</b>	N2593	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Cortex – Desenvolvimento do módulo App Mobile	1
<b>269</b>	N2605	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Autorizações de Dados	
<b>270</b>	N2609	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Capacitação em Ciência de Dados	
<b>271</b>	N2619	SENACON	GAB-SENACON	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Consumidor_gov_br - Apoio à equipe UnB com Oracle Cloud - Data Science e Painel Power BI	1
<b>272</b>	N2623	SEOPI	DIOP	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ),	Cortex e DATAPIPE - Demais usos	

							desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>		
273	N2625	SEOPI	DIOP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Cortex e <i>DATALAKE</i> - Tabela de Movimentos	
274	N2639	SEOPI	DIOP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	RENAVAM - Adaptação API Cortex	
275	N2645	SENASP	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	SINESP Análise - Implantação APP e <i>DATALAKE</i>	
276	N2649	SEOPI	DIOP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e	TSE - integração de API - ( <i>Gateway</i> de API)	

							<i>Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics</i>		
277	N2655	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Implantação da ferramenta Azure Devops	
278	N2667	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento Recall	
279	N2671	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	SEI PEN ATUALIZAÇÃO	
280	N2687	GM	CGGAB	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i> ), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	GRU GM	

<b>281</b>	N2691	SENAD	DGA	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SEL - Sistema Eletrônico de Leilão	
<b>282</b>	N2699	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Internalização da plataforma DATAMIGRA	
<b>283</b>	N2703	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Helm Charts- padrão de infraestrutura <i>Kubernetes</i>	
<b>284</b>	N2707	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Implantação da Ferramenta ELK	
<b>285</b>	N2711	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Internalização <i>DATALAKE</i>	

<b>286</b>	N3007	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Contratação de Serviço Especializado de aferição de Pontos de Função - Fábrica de Métricas	1
<b>287</b>	N3377	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento do Portal RT Gestores de TIC	

*Tabela 1 - Inventário de Necessidades de TIC*

## 9. CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO

Durante a identificação das necessidades de TIC, cada unidade do Ministério envolvida no processo elencou e descreveu suas necessidades de acordo com os critérios abaixo:

Critérios	Pontuação
Necessidade vinculada a Projeto Estratégico	10
Necessidade requerida por Exigência Legal	10
Necessidade Transversal (atende a 2 Secretarias ou mais)	8
Necessidade vinculada ao Plano de Transformação Digital	8
Necessidade contemplada no PAC	5

Tabela 2 - Critérios de Prioridade

A ideia central, durante o levantamento, não era meramente estabelecer uma pontuação para cada necessidade de TIC, e sim obter uma avaliação de cada uma delas quanto ao alinhamento à legislação, ao PEI, às diretrizes institucionais do Ministério, ao Plano de Transformação Digital e ao PAC.

Tais critérios foram aprovados pelo GT-PDTIC em uma das reuniões realizadas pelo grupo sob coordenação da integrante titular designada pela DTIC, sendo que cada um deles contribui para a priorização quanto à ordem de execução das necessidades de TIC. Quanto maior for a pontuação, maior será sua prioridade de atendimento.

Para os casos em que ocorreram empates na pontuação, serão usados os seguintes critérios de desempate:

Ordem	Critério
1ª	Necessidade requerida por Exigência Legal
2ª	Necessidade vinculada a Projeto Estratégico
3ª	Necessidade Transversal (atende a 2 Secretarias ou mais)
4ª	Necessidade vinculada ao Plano de Transformação Digital
5ª	Necessidade contemplada no PAC
6ª	Antiguidade (prioridade para a unidade que cadastrou primeiro)

Tabela 3 - Critérios de Desempate



Os critérios de desempate também foram aprovados pelo GT-PDTIC.

Além da priorização com base nos critérios supracitados, foram aprovados outros dois parâmetros que serão usados como referência para o atendimento das necessidades de TIC do PDTIC, de modo a viabilizar a execução do plano e otimizar os recursos disponíveis.

Assim, de acordo com a sistemática estabelecida, a DTIC empenhará esforços para atender às necessidades de TIC seguindo a ordem de prioridade, respeitando-se a capacidade das suas diferentes áreas internas, mas também poderá atender:

1. às necessidades de TIC cujo atendimento, em análise individualizada, não dependa de recursos necessários ao atendimento das de maior prioridade; e
2. às necessidades de TIC que forem necessárias à viabilização da própria execução do PDTIC.

Reiteram-se aqui as considerações do PETIC sobre a necessidade de revisão estratégica, que trará implicações no PDTIC, tais como:

- estruturação de um modelo de Governança de TIC por meio da conclusão de seu diagnóstico, viabilizado por meio da execução de um Termo de Execução Descentralizada – TED com a UnB, que abrangerá a definição de uma cascata de objetivos baseada no *COBIT 2019* e poderá impactar na priorização das necessidades de TIC;
- realização de diagnóstico do *IT Score* pelo *Gartner Group*, com a consequente criação de um plano de ação; e
- trabalho de revisão e validação das necessidades do PDTIC pela DTIC junto aos dirigentes do MJSP em reuniões trimestrais e reuniões específicas entre a DTIC e as unidades com implicações na exclusão/inclusão/ alteração das necessidades.

## 10. PLANO DE METAS E AÇÕES

Após análise e consolidação das necessidades de TIC, foram definidas Ações a serem executadas pela DTIC ou pelas próprias unidades demandantes para o seu atendimento.

As Metas foram definidas com base no agrupamento das necessidades vinculadas às Ações, definindo-se indicador, valor, fórmula e prazo para cada uma delas.

As Metas definem marcos mensuráveis, controláveis e quantificáveis para a satisfação das necessidades inventariadas. Representam o valor do indicador a alcançar em determinado prazo, sendo compostas 03 (três) elementos: indicador, valor e prazo. Elas estabelecem ou contribuem para um ou mais objetivos de negócio da organização. Representam um resultado quantificável a ser atingido no futuro.

Necessidades semelhantes que pudessem ser contempladas por uma mesma Ação foram agrupadas, possibilitando assim otimizar os recursos disponíveis e maximizar o alcance da atuação da DTIC/SE.

Logo abaixo, segue Plano de Metas e Ação do PDTIC.

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Prazo Meta	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade atendida	Situação
M003	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0003	Aquisição de computadores e periféricos para doação - DEPEN	DEPEN	N0434, N1253, N2451, N2423	Em monitoramento
M005	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0005	Aquisição de computadores e periféricos para doação - SENASP	SENASP	N0170, N0172, N0320, N1603	Em monitoramento
M006	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0006	Aquisição de computadores e periféricos para doação - SEOPI	SEOPI	N0591, N1675, N1671, N1669, N1399, N2453	Em monitoramento
M009	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0010	Aquisição de impressora de fotos	CGISE/DTIC	N0404	Em monitoramento
M010	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0011	Aquisição de impressoras para doação	DEPEN	N1255	Em monitoramento
M011	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0013	Aquisição de licenças de software CAD	SENASP	N0221	Em monitoramento
M013	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0015	Aquisição de licenças de software de edição gráfica	SENASP	N0222	Em monitoramento

<b>M015</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0017	Aquisição de licenças de software de videoconferência	CGISE/DTIC	N0153	Em monitoramento
<b>M016</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0018	Aquisição de licenças de software editor de código fonte	SENASA	N0217	Em monitoramento
<b>M019</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0022	Aquisição de licenças de software para apresentações não lineares	SENASA	N0218	Em monitoramento
<b>M020</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0025	Aquisição de licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SENASP	SENASA	N0322, N1601	Em monitoramento
<b>M022</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0027	Aquisição de rastreadores veiculares para doação	SENASA	N1611	Em monitoramento
<b>M023</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0030	Aquisição de servidores para doação - RIBPG	CGISP/DTIC	N0238	Em monitoramento
<b>M024</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2023	A0031	Aquisição de servidores para doação - DEPEN	DEPEN	N0438, N0439	Em monitoramento
<b>M025</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de	100%	2022	A0032	Aquisição de servidores para doação	SEOPI	N0479, N1673	Em monitoramento

		aquisições previstas) *100							
M026	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2023	A0033	Aquisição de sistema de gerenciamento de estoque	DEPEN	N0417	Em monitoramento
M029	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0039	Aquisição de solução de <i>videowall</i> para doação	SEOPI	N0480, N1407	Em monitoramento
M030	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0040	Aquisição de <i>switches</i> de acesso e de equipamentos de rede sem fio.	CGISE/DTIC	N0437, N2513, N2457	Em monitoramento
M031	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0041	Aquisição de <i>tablets</i> para doação	SENASA	N0237	Em monitoramento
M032	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0042	Aquisição de <i>tablets</i> para o MJSP	CGISE/DTIC	N0213, N0214, N0313, N0395, N0595, N1359, N1285, N2439, N2429	Em monitoramento
M033	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0043	Aquisição e ativação de equipamento localizador comunicador satelital bidirecional	SENASA	N0312, N0316	Em monitoramento
M035	Percentual de Software Atualizado	Software Atualizado	100%	2022	A0045	Atualização do DSPACE	CGSID/DTIC	N0515	Em monitoramento

<b>M036</b>	Percentual de Aplicação Atualizado	Aplicação Atualizada	100%	2022	A0046	Atualização do SEI	CGSID/DTIC	N0497, N0498, N0500	Em monitoramento
<b>M040</b>	Percentual de Módulo do Protocolo Integrado Atualizado	Módulo do Protocolo Integrado Atualizado	100%	2022	A0050	Atualizações do Módulo de Protocolo Integrado do SEI	CGSID/DTIC	N0509	Em monitoramento
<b>M042</b>	Quantidade de servidores que atuam na área de SIC Capacitados	(Quantidade de Servidores que Atuam na Área de SIC Capacitados/ Quantidade Total de Servidores que Atuam na Área de SIC) * 100	100%	2022	A0052	Capacitação dos servidores que atuam na área de SIC	CGISP/DTIC	N0259	Em monitoramento
<b>M043</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0053	Central Telefônica VOIP e aparelhos para a nova sede do DEPEN	DEPEN	N0418	Em monitoramento
<b>M052</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0062	Contratação de equipamentos para expansão da capacidade da infraestrutura do Datacenter	CGISE/DTIC	N0429	Em monitoramento
<b>M057</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0068	Contratação de ferramenta para classificação e monitoramento de dados sensíveis, incidentes de segurança e alerta em tempo real	CGGOV/DTIC	N0270	Em monitoramento
<b>M058</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0070	Contratação de <i>links</i> de telecomunicação para o SINESP	CGISE/DTIC	N0167	Em monitoramento

<b>M059</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0071	Contratação de manutenção do SINESP	SENASA	N0180	Em monitoramento
<b>M060</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0072	Contratação de manutenção preventiva e corretiva das Centrais VoIP do DEPEN e seus terminais	DEPEN	N0563	Em monitoramento
<b>M065</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0078	Contratação de serviços de <i>analytics</i>	CGSID/DTIC	N0208	Em monitoramento
<b>M066</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0080	Contratação de sistema alternativo de comunicação	CGISP/DTIC	N0561	Em monitoramento
<b>M067</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0081	Contratação de sistema de gerenciamento de biblioteca	DEPEN	N0154	Em monitoramento
<b>M068</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0082	Contratação de sistema de gerenciamento de consultas e de estoque de medicamentos	DEPEN	N0155	Em monitoramento
<b>M071</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0086	Contratação de sistema SINESP CAD	SENASA	N0193	Em monitoramento
<b>M072</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0087	Contratação de sistema SINESP Delegacia Virtual	SENASA	N0182	Em monitoramento
<b>M073</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0088	Contratação de sistema SINESP Infoseg	SENASA	N0161	Em monitoramento
<b>M074</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0089	Contratação de sistema SINESP Integração	SENASA	N0178	Em monitoramento
<b>M075</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0091	Contratação de sistema SINESP PPE	SENASA	N0175	Em monitoramento
<b>M076</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0092	Contratação de sistema SINESP Segurança	SENASA	N0176	Em monitoramento
<b>M078</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0094	Contratação de suporte para software <i>open source</i> de infraestrutura de TIC	CGISE/DTIC	N0435	Em monitoramento

<b>M079</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0095	Contratação de suporte para usuários de sistemas críticos	CGISP/DTIC	N0202, N0247	Em monitoramento
<b>M080</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0096	Contratação de suporte técnico para a solução Netbackup	CGISE/DTIC	N0448	Em monitoramento
<b>M081</b>	Percentual de Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados Desenvolvido	API para acesso a Base de Dados Desenvolvido	100%	2022	A0097	Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados do Sistema Gestão Ágil	CGSID/DTIC	N0555	Em monitoramento
<b>M083</b>	Percentual de Desenvolvimento de Front End para o CNCP Desenvolvido	Front End Para o CNCP Desenvolvido	100%	2022	A0099	Desenvolvimento de <i>Front End</i> para o CNCP	CGSID/DTIC	N0158	Em monitoramento
<b>M084</b>	Percentual Desenvolvimento de Painel de BI e Transferências Voluntárias e Obrigatórias de recursos para segurança pública Desenvolvido	Painel de BI de Transferências Voluntárias e Obrigatórias de recursos para segurança pública Desenvolvido	100%	2022	A0100	Desenvolvimento de Painel de BI de Transferências Voluntárias e Obrigatórias de recursos para segurança pública.	CGSID/DTIC	N0564	Em monitoramento
<b>M089</b>	Percentual de sistema de gerenciamento de processos licitatórios Desenvolvido	Sistema de gerenciamento de processos licitatórios Desenvolvido	100%	2022	A0105	Desenvolvimento de sistema de gerenciamento de processos licitatórios	CGSID/DTIC	N0572	Em monitoramento

<b>M090</b>	Percentual de sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo Desenvolvido	Sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo Desenvolvido	100%	2022	A0106	Desenvolvimento de sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo	CGSID/DTIC	N0414	Em monitoramento
<b>M091</b>	Percentual de sistema de gestão de competências a partir do SGC Desenvolvido	Sistema de gestão de competências a partir do SGC Desenvolvido	100%	2022	A0107	Desenvolvimento de sistema de gestão de competências a partir do SGC	CGSID/DTIC	N0280	Em monitoramento
<b>M094</b>	Percentual de sistema de Gestão e Controle de Efetivo Desenvolvido	Sistema de Gestão e Controle de Efetivo Desenvolvido	100%	2022	A0110	Desenvolvimento de sistema de Gestão e Controle de Efetivo	CGSID/DTIC	N0530	Em monitoramento
<b>M095</b>	Percentual de sistema de monitoramento das obras prisionais Desenvolvido	Sistema de monitoramento das obras prisionais Desenvolvido	100%	2023	A0112	Desenvolvimento de sistema de monitoramento das obras prisionais	CGSID/DTIC	N0409	Em monitoramento
<b>M096</b>	Percentual de sistema de OSCIPs e Oes Desenvolvido	Sistema de OSCIPs e Oes Desenvolvido	100%	2022	A0113	Desenvolvimento de sistema de OSCIPs e OEs	CGSID/DTIC	N0345	Em monitoramento
<b>M097</b>	Percentual de sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD Desenvolvido	Sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD Desenvolvido	100%	2022	A0114	Desenvolvimento de sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD	CGSID/DTIC	N0408	Em monitoramento

	SENAD Desenvolvido								
M098	Percentual de sistema SIAN (AN) Desenvolvido	Sistema SIAN (AN) Desenvolvido	100%	2022	A0115	Desenvolvimento de sistema SIAN (AN)	CGSID/DTIC	N0006	Em monitoramento
M099	Percentual de sistema SIGA (AN) Desenvolvido	Sistema SIGA (AN) Desenvolvido	100%	2022	A0116	Desenvolvimento de sistema SIGA (AN)	CGSID/DTIC	N0005	Em monitoramento
M106	Percentual de solução analytics - SINESP DW Análise Desenvolvido	Solução analytics - SINESP DW Análise Desenvolvido	100%	2022	A0123	Desenvolvimento de solução <i>analytics</i> - SINESP DW Análise	CGSID/DTIC	N0165	Em monitoramento
M107	Percentual de solução de fluxo de informação para Corregedoria Digital Desenvolvido	Solução de fluxo de informação para Corregedoria Digital Desenvolvido	100%	2022	A0124	Desenvolvimento de solução de fluxo de informação para Corregedoria Digital	CGSID/DTIC	N0382	Em monitoramento
M108	Percentual de solução de fluxo de informação para o PEI Desenvolvido	Solução de fluxo de informação para o PEI Desenvolvido	100%	2022	A0125	Desenvolvimento de solução de fluxo de informação para o PEI	CGSID/DTIC	N0294	Em monitoramento
M109	Percentual do sistema CórTEX Desenvolvido	Sistema CórTEX Desenvolvido	100%	2022	A0126	Desenvolvimento do sistema CórTEX	CGSID/DTIC	N0162, N2623, N2625, N2639	Em monitoramento
M112	Serviço de solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e	Solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e	100%	2022	A0129	Disponibilização de solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores	CGGOV/DTIC	N0268, N0293	Em monitoramento

	indicadores Disponibilizado	indicadores Disponibilizado							
<b>M114</b>	Aquisição de sistema de monitoramento para os presídios federais	Sistema de monitoramento para os presídios federais Adquirido	100%	2023	A0131	Especificação e aquisição de sistema de monitoramento para os presídios federais	DEPEN	N0413, N0559, N0565, N0566, N0579	Em monitoramento
<b>M115</b>	Percentual do Sistema Desarma Evoluído	Sistema Desarma Evoluído	100%	2023	A0132	Evolução do sistema Desarma	CGSID/DTIC	N0226	Em monitoramento
<b>M116</b>	Percentual do sistema ORCRIM Evoluído	Sistema ORCRM Evoluído	100%	2022	A0134	Evolução do sistema ORCRM	CGSID/DTIC	N0506	Em monitoramento
<b>M117</b>	Percentual do sistema SIMAP Evoluído	Sistema SIMAP Evoluído	100%	2022	A0135	Evolução do sistema SIMAP	CGSID/DTIC	N0343	Em monitoramento
<b>M119</b>	Disponibilização de serviços de segurança	Serviços de segurança disponibilizados	100%	2022	A0137	Execução de serviços e controles de Segurança da Informação e Comunicação no MJSP	CGGOV/DTIC	N0252	Em monitoramento
<b>M122</b>	Percentual de indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC	Indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC Implantado	100%	2022	A0141	Implantação de indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC	CGGOV/DTIC	N0261	Em monitoramento
<b>M126</b>	Percentual de solução Implantado	Solução Implantada	100%	2023	A0145	Implantação de solução para monitoramento e	AN	N0003	Em monitoramento

						gerenciamento das aplicações no Arquivo Nacional			
<b>M127</b>	Percentual de solução Implantado	SoluçãoImplantada	100%	2022	A0146	Implantação de solução para prevenção a perda de dados no Arquivo Nacional	AN	N0001	Em monitoramento
<b>M128</b>	Percentual do Módulo de Gestão Documental do SEI Implantado	Módulo de Gestão Documental do SEI Implantado	100%	2022	A0147	Implantação do Módulo de Gestão Documental do SEI	CGSID/DTIC	N0513	Em monitoramento
<b>M130</b>	Percentual do Sistema para o Programa de Gestão Implantado no MJSP	Sistema para o Programa de Gestão Implantado no MJSP	100%	2022	A0149	Implantação no MJSP de sistema para o Programa de Gestão	CGSID/DTIC	N0275	Em monitoramento
<b>M131</b>	Percentual de gestão de ativos de TIC Implementado	Gestão de ativos de TIC Implementada	100%	2022	A0150	Implementação de gestão de ativos de TIC	CGGOV/DTIC	N0250	Em monitoramento
<b>M132</b>	Percentual de Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor) Internalizado	Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor) Internalizado	100%	2022	A0151	Internalização de Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor)	CGSID/DTIC	N0385	Em monitoramento
<b>M137</b>	Percentual de internalização do SINESP Planejada	Internalização do SINESP Planejada	100%	2022	A0156	Planejamento da internalização do SINESP	CGSID/DTIC	N0173	Em monitoramento
<b>M143</b>	Percentual de base de dados do SINESP Replicado	Base de dados do SINESP Replicado	100%	2022	A0162	Replicação de base de dados do SINESP	CGSID/DTIC	N0168	Em monitoramento
<b>M144</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de	100%	2022	A0163	Aquisição de licenças de software para verificação de	SEGEN	N0010	Em monitoramento

		aquisições previstas) *100				similaridade dos trabalhos científicos e demais produções acadêmicas dos integrantes do SUSP			
<b>M147</b>	Percentual de Painel de BI elaborado	Painel de BI elaborado	100%	2022	A0166	Painel BI	CGSID/DTIC	N0015	Em monitoramento
<b>M149</b>	Percentual de implantação Fibra Óptica Infovia implantada	Fibra Óptica Infovia implantada	100%	2022	A0168	Implantação Fibra Óptica Infovia	CGISE/DTIC	N0583	Em monitoramento
<b>M151</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0170	Serviços de impressão (outsourcing) de abrangência nacional	CGISE/DTIC	N0586	Em monitoramento
<b>M152</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0171	Serviço de rede de telecomunicação de dados de longa distância e Internet, incluindo proteção contra ataques de negação de serviço (DDoS)	CGISE/DTIC	N0587	Em monitoramento
<b>M153</b>	Ferramentas e Serviços adquiridos	Contratação realizada	100%	2022	A0172	Ferramentas e serviços associados para soluções de gestão e tratamento de Dados	CGSID/DTIC	N0588	Em monitoramento
<b>M155</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0174	Contratação de solução de Nuvem Privada em Ambiente Seguro	SEOPI	N0590	Em monitoramento
<b>M156</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0175	Aquisições de novos créditos ou possibilidade de contratação anual sem limite de uso para desbloqueio de dispositivos móveis	SEOPI	N0592	Em monitoramento

<b>M158</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0177	Contratação de serviço de pesquisa cruzada de dados globais da <i>internet</i>	SEOPI	N0594	Em monitoramento
<b>M159</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0178	Solução para extração de dados em HDs e memórias defeituosas	SEOPI	N0596	Em monitoramento
<b>M161</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0180	Contratação de Sistema de pesquisa de dados em redes de relacionamentos	SEOPI	N0597, N1477	Em monitoramento
<b>M162</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0181	Contratação de solução de inteligência para parlatórios	DEPEN	N0600	Em monitoramento
<b>M163</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0182	Solução para extração de dados para computadores de bordo veicular	SEOPI	N0599, N1459	Em monitoramento
<b>M220</b>	Percentual de Realização de TED com institutos de pesquisa - NA	TED com institutos de pesquisa - NA Realizado	100%	2022	A0242	Realização de TED com institutos de pesquisa - AN	AN	N0889, N0881	Em monitoramento
<b>M233</b>	Percentual Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN Desenvolvido	100%	2022	A0255	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN	AN	N0891	Em monitoramento
<b>M212</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0233	Contratação Cursos de Softwares - Cellebrite	CGGP/SAA	N1403	Em monitoramento
<b>M183</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0203	Manutenção Sala Cofre	CGISE/DTIC	N1535	Em monitoramento
<b>M184</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2023	A0204	Acelerador de Wan	CGISE/DTIC	N1533	Em monitoramento

<b>M185</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2023	A0205	Licenças VmWare	CGISE/DTIC	N1531	Em monitoramento
<b>M241</b>	Percentual de Sistema de Identidades Funcionais Digital Desenvolvido	Sistema de Identidades Funcionais Digital Desenvolvido	100%	2022	A0111	Desenvolvimento de Sistema de Identidades Funcionais Digital	CGSID/DTIC	N0197	Em monitoramento
<b>M173</b>	Percentual Desenvolvimento do sistema DRCI Coopera	Sistema DRCI Coopera Desenvolvido	100%	2022	A0192	Desenvolvimento do sistema DRCI Coopera	CGSID/DTIC	N1597	Em monitoramento
<b>M177</b>	Percentual de Integrações do GFUNAD	Integrações GFUNAD Desenvolvidas	100%	2022	A0196	GFUNAD Integrações	CGSID/DTIC	N1557	Em monitoramento
<b>M178</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0197	Serviço especializado de desenvolvimento de Painéis de BI - SENAD	CGSID/DTIC	N1497	Em monitoramento
<b>M180</b>	Percentual de Migração do Site da Enccla	Site da Enccla Migrado	100%	2022	A0199	Migração do site da Enccla	CGSID/DTIC	N1567	Em monitoramento
<b>M188</b>	Percentual de Desenvolvimento GFUNAD Mobile	GFUNAD Mobile Desenvolvido	100%	2022	A0208	Desenvolvimento GFUNAD Mobile	CGSID/DTIC	N1507	Em monitoramento
<b>M208</b>	Percentual de Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida Desenvolvido	100%	2022	A0229	Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	CGSID/DTIC	N1425	Em monitoramento

<b>M209</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0230	Serviços de contagem de métrica de <i>Software</i>	CGSID/DTIC	N1415, N3007	Em monitoramento
<b>M232</b>	Percentual Projeto de evolução do Consumidor	Projeto de evolução do Consumidor Desenvolvido	100%	2022	A0254	Projeto de evolução do Consumidor	CGSID/DTIC	N1417, N2617, N2619, N2621	Em monitoramento
<b>M187</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0207	Contratação de <i>Software</i> para gerenciamento de acervo e normativos	DEPEN	N1509	Em monitoramento
<b>M217</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0238	Aquisição de Impressora Plotter	DEPEN	N1269	Em monitoramento
<b>M218</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	2022	A0239	Aquisição de Licença de <i>Software</i> de Engenharia - doação	DEPEN	N1265	Em monitoramento
<b>M215</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	2022	A0236	Aquisição de Licença de utilização de software Canva	DEPEN	N2427	Em monitoramento
<b>M168</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	2022	A0187	Aquisição de scanners para doação - SENASP	SENASP	N1645, N1607	Em monitoramento
<b>M169</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0188	Links de Internet via Satélite para doação - SENASP	SENASP	N1641	Em monitoramento
<b>M170</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *106	100%	2022	A0189	Software e licenças Integrated Ballistics Identification System - IBIS da Ultra Forensic Technolog	SENASP	N1551	Em monitoramento

<b>M171</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *107	100%	2022	A0190	Sistema de segurança Integrated Ballistics Identification System -IBIS da Ultra Forensic Technology	SENASP	N1609	Em monitoramento
<b>M172</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0191	Aquisição de licença IBM I2 ANALYST'S NOTEBOOK COCURRENT USER LICENSE para doação	SENASP	N1599	Em monitoramento
<b>M242</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0085	Contratação de sistema de Gestão e Governança do SUSP	SENASP	N0246	Em monitoramento
<b>M243</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	2022	A0012	Aquisição de impressoras para o MJSP	SENASP	N0300	Em monitoramento
<b>M164</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0183	Aquisição de impressoras para doação - SEOPI	SEOPI	N1677	Em monitoramento
<b>M182</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0202	Softwares para análise de vínculos - IBM - CGCCO - SEOPI - Doação	SEOPI	N1489	Em monitoramento
<b>M190</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0210	Contratação Telefonia satelital	SEOPI	N1485	Em monitoramento
<b>M191</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de	100%	2022	A0211	Contratação Solução de Melhoramento de Imagem e Som - Dtective e ClearID	SEOPI	N1487, N1395	Em monitoramento

		aquisições previstas) *100							
M192	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	2022	A0212	Contratação Software SAS INVESTIGATION	SEOPI	N1483	Em monitoramento
M193	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *102	100%	2022	A0213	Contratação Software SINAC	SEOPI	N1481	Em monitoramento
M194	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0214	Contratação Software Spiderfood e Recon NG	SEOPI	N1479	Em monitoramento
M195	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	2022	A0215	Contratação Software pesquisa de domínios	SEOPI	N1475	Em monitoramento
M196	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *105	100%	2022	A0216	Contratação Software para produção de inteligência em dados de fontes abertas	SEOPI	N1473	Em monitoramento
M197	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *106	100%	2022	A0217	Contratação Software para classificação de entidades	SEOPI	N1469	Em monitoramento
M198	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *107	100%	2022	A0218	Contratação Software para análise de dispositivos - roteadores e outros	SEOPI	N1465	Em monitoramento

<b>M200</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *109	100%	2022	A0220	Contratação <i>Software</i> para análise de criptoativos	SEOPI	N1451	Em monitoramento
<b>M201</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *110	100%	2022	A0221	Contratação <i>Software</i> edição de PDF	SEOPI	N1449	Em monitoramento
<b>M204</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0224	Contratação de <i>Software</i> Antivírus para doação	SEOPI	N1441	Em monitoramento
<b>M205</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0225	Contratação <i>Software</i> blockchain-darkweb-copiar sites	SEOPI	N1439	Em monitoramento
<b>M206</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0226	Contratação Solução para análise de vínculos específicos de pessoa física	SEOPI	N1431	Em monitoramento
<b>M207</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0228	Aquisição Servidor	SEOPI	N1427	Em monitoramento
<b>M210</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0231	Contratação QLIK SENSE - Gerenciamento de banco de dados - doação	SEOPI	N1411	Em monitoramento
<b>M211</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0232	Contratação <i>Software</i> - Pacote Office - doação	SEOPI	N1409	Em monitoramento

M229	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0251	Curso Ethical Hacking - CGCCO - SEOPI	SEOPI	N1447	Em monitoramento
M245	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0037	Aquisição de software para Gerenciamento de Máquinas Virtuais VMWare vCenter Server Standard	SEOPI	N0492	Em monitoramento
M175	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0194	Renovação e readequação de utilização em nuvem do software SAS	SENAJUS	N1591	Em monitoramento
M176	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0195	Renovação e readequação de utilização em nuvem do software I2	SENAJUS	N1589	Em monitoramento
M179	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0198	Equipamento de Digitalização Scanner simplex	CGISE/DTIC	N1571	Em monitoramento
M248	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0263	Licença e uso de Software destinado à análise de perfis genéticos	SENASP	N0236	Em monitoramento
M249	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0264	Aquisição de licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SEOPI	SEOPI	N0502, N0507	Em monitoramento
M250	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0265	Aquisição de equipamentos de TIC para videoconferência - SEOPI	SEOPI	N0598	Em monitoramento

M254	Percentual de sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real Desenvolvido	Sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real Desenvolvido	100%	2022	A0269	Desenvolvimento de Sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real	CGSID/DTIC	N2273	Em monitoramento
M255	Percentual de sistema de Gestão de Contratações de bens e serviços dos integrantes do SUSP Desenvolvido	Sistema de Gestão de Contratações de bens e serviços dos integrantes do SUSP Desenvolvido	100%	2022	A0270	Desenvolvimento de Sistema de Gestão de Contratações de bens e serviços dos integrantes do SUSP	CGSID/DTIC	N2277	Em monitoramento
M257	Percentual de Sistema de Gestão da Corregedoria Desenvolvido	Sistema de Gestão da Corregedoria Desenvolvido	100%	2022	A0272	Desenvolvimento de Sistema de Gestão da Corregedoria	CGSID/DTIC	N2285	Em monitoramento
M258	Percentual de Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública Desenvolvido	Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública Desenvolvido	100%	2022	A0273	Desenvolvimento de Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública	CGSID/DTIC	N2289, N2503	Em monitoramento
M259	Percentual de Sistema de gestão da Força Nacional Desenvolvido	Sistema de gestão da Força Nacional Desenvolvido	100%	2022	A0274	Desenvolvimento de Sistema de gestão da Força Nacional	CGSID/DTIC	N2293	Em monitoramento
M260	Percentual de Sistema de Gestão	Sistema de Gestão Penitenciária Desenvolvido	100%	2022	A0275	Desenvolvimento de Sistema de Gestão Penitenciária	CGSID/DTIC	N2297	Em monitoramento

	Penitenciária Desenvolvido								
M261	Percentual de Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo Desenvolvido	Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo Desenvolvido	100%	2022	A0276	Desenvolvimento de Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo	CGSID/DTIC	N2301	Em monitoramento
M263	Percentual de Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País Desenvolvido	Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País Desenvolvido	100%	2022	A0278	Desenvolvimento de Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País	CGSID/DTIC	N2309	Em monitoramento
M264	Percentual de Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização Desenvolvido	Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização Desenvolvido	100%	2022	A0279	Desenvolvimento de Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização	CGSID/DTIC	N2313	Em monitoramento
M266	Quantidade de Base de Dados Catalogadas	Base de Dados Catalogadas	100%	2023	A0281	Catalogação de Dados	CGSID/DTIC	N2321	Em monitoramento
M267	Percentual de API's Desenvolvidas	API's Desenvolvidas	100%	2022	A0282	Blockchain CPF e CNPJ	CGSID/DTIC	N2325	Em monitoramento
M269	Percentual de Carga de Dados SISME(MERCOSUL) e elaboração de	Carga de Dados realizada e Painéis Desenvolvidas	100%	2022	A0284	Carga de Dados SISME(MERCOSUL) e elaboração de Painel	CGSID/DTIC	N2333	Em monitoramento

	Painel Desenvolvidas								
M270	Percentual de Carga de Dados Realizada	Carga de Dados Realizada	100%	2022	A0285	Carga de Dados da Tabela FIPE	CGSID/DTIC	N2337	Em monitoramento
M273	Percentual de Dados Moodle CENDC Disponibilizados	Dados Moodle CENDC Disponibilizados	100%	2022	A0288	Disponibilizar dados Moodle CENDC	CGSID/DTIC	N2349	Em monitoramento
M274	Percentual de Carga de dados e API de Expulsos Realizada	Carga de dados e API de Expulsos Realizada	100%	2022	A0289	Carga de dados e API de Expulsos	CGSID/DTIC	N2353	Em monitoramento
M275	Percentual de Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso) Realizada	Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso) Realizada	100%	2023	A0290	Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso)	CGSID/DTIC	N2357	Em monitoramento
M277	Percentual de Bases externas Internalizadas	Bases externas Internalizadas	100%	2022	A0292	Internalização de Bases externas (Mtur, Marinha, etc)	CGSID/DTIC	N2365	Em monitoramento
M278	Percentual de Carga de Dados e API CGU Realizada	Carga de Dados e API CGU Realizada	100%	2022	A0293	Carga de Dados e API CGU	CGSID/DTIC	N2373	Em monitoramento
M279	Percentual de Painéis do Sistema Competências Realizado	Painéis do Sistema Competências Realizados	100%	2022	A0294	Painéis sistema Competências	CGSID/DTIC	N2515	Em monitoramento
M280	Percentual de Criação de APIs	APIs para Bases de Dados Realizadas	100%	2022	A0295	Criação de APIs para Bases de Dados	CGSID/DTIC	N2519	Em monitoramento

	para Bases de Dados Realizada								
M281	Percentual de Bases Internas em Ambiente Analítico Disponibilizadas	Bases Internas em Ambiente Analítico Disponibilizadas	100%	2022	A0296	Disponibilizar Bases Internas em Ambiente Analítico	CGSID/DTIC	N2523	Em monitoramento
M282	Percentual de Painéis de Bases Estratégicas Construídos	Painéis de Bases Estratégicas Construídos	100%	2022	A0297	Construção de Painéis de Bases estratégicas	CGSID/DTIC	N2527	Em monitoramento
M283	Percentual de Batimento de dados entre bases de dados Realizado	Batimento de dados entre bases de dados Realizado	100%	2022	A0298	Batimento de dados entre bases de dados	CGSID/DTIC	N2531	Em monitoramento
M284	Percentual de Licença Adquirida	Licença Adquirida	100%	2022	A0299	Licença de software para conversão de minutas de atos normativos em formato não editável	CGISP/DTIC	N2511	Em monitoramento
M285	Percentual de Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas Desenvolvida	Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas Desenvolvida	100%	2022	A0300	Desenvolvimento de Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas	CGISP/DTIC	N2489	Em monitoramento
M286	Percentual de Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP	100%	2022	A0301	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP	CGSID/DTIC	N2483	Em monitoramento

	Rede CIISP Realizada								
M287	Percentual de Sistemas de Firewall para Doação - SEOPI Adquirido	Sistemas de Firewall para Doação - SEOPI Adquirido	100%	2022	A0302	Sistemas de <i>Firewall</i> para Doação - SEOPI	SEOPI	N2477	Em monitoramento
M288	Percentual de Sistema de CFTV Adquirido	Sistema de CFTV Adquirido	100%	2022	A0303	Sistema de CFTV	CGISP/DTIC	N2471, N2417	Em monitoramento
M289	Percentual de Sistema de Biometria Adquirido	Sistema de Biometria Adquirido	100%	2022	A0304	Sistema de Biometria	CGISP/DTIC	N2469	Em monitoramento
M290	Percentual de Solução de Videowall Adquirida	Solução de Videowall Adquirida	100%	2022	A0305	Solução de <i>Videowall</i>	CGISP/DTIC	N2459	Em monitoramento
M291	Percentual de Link de Acesso à Internet Contratado	Link de Acesso à Internet Contratado	100%	2022	A0306	Link de Acesso à Internet - DEPEN	DEPEN	N2449	Em monitoramento
M292	Percentual de Serviço de Infovia Contratado	Serviço de Infovia Contratado	100%	2022	A0307	Contratar Serviço de Infovia - DEPEN	DEPEN	N2447	Em monitoramento
M295	Percentual de Ambiente Big Data Adquirido	Ambiente Big Data Adquirido	100%	2023	A0310	Aquisição de Ambiente <i>Big Data</i>	CGISP/DTIC	N2441	Em monitoramento
M296	Percentual de Software de ampliação digital	Software de ampliação digital	100%	2023	A0311	Aquisição de Software de ampliação digital biométrica	DEPEN	N2419	Em monitoramento

	biométrica Adquirido	biométrica Adquirido							
M297	Percentual de Software de ampliação digital biométrica Adquirido	Software de ampliação digital biométrica Adquirido	100%	2022	A0312	Aquisição de Sistema Vídeo Porteiro IP	CGISP/DTIC	N2415	Em monitoramento
M298	Percentual de Solução de gerenciamento e de gravação de áudio Adquirido	Solução de gerenciamento e de gravação de áudio Adquirido	100%	2023	A0313	Aquisição de Solução de gerenciamento e de gravação de áudio	CGISP/DTIC	N2413	Em monitoramento
M300	Percentual do Portal do Brasil MAIS MJSP Desenvolvido	Portal do Brasil MAIS MJSP Desenvolvido	100%	2022	A0315	Desenvolvimento do Portal do Brasil MAIS MJSP	CGISP/DTIC	N2409	Em monitoramento
M301	Percentual de base de desaparecidos Integradas	base de desaparecidos Integradas	100%	2022	A0316	Integração da base de desaparecidos	CGISP/DTIC	N2395	Em monitoramento
M302	Percentual Serviço de Segurança em Nuvem Contratado	Serviço de Segurança em Nuvem Contratado	100%	2022	A0317	Serviço de Segurança em Nuvem	DEPEN	N2393	Em monitoramento
M303	Percentual de Equipamento de Dock Station adquirido	Equipamento de Dock Station adquirido	100%	2022	A0318	Aquisição de Dock Station	DEPEN	N2405	Em monitoramento
M304	Percentual de Serviço de Infraestrutura em Nuvem adquirido	Serviço de Infraestrutura em Nuvem adquirido	100%	2022	A0319	Aquisição de Serviço de Infraestrutura em Nuvem	DEPEN	N2391	Em monitoramento

	Infraestrutura em Nuvem adquirido								
M306	Percentual de solução de rede MPLS Contratada	solução de rede MPLS Contratada	100%	2022	A0321	Contratação de solução de rede MPLS	CGISP/DTIC	N2387	Em monitoramento
M307	Percentual de Portal público sobre pessoas desaparecidas Desenvolvido	Portal público sobre pessoas desaparecidas Desenvolvido	100%	2022	A0322	Desenvolvimento de Portal público sobre pessoas desaparecidas	CGISP/DTIC	N2385	Em monitoramento
M308	Percentual de Solução (Building Information Modeling - BIM) Adquirida	Solução (Building Information Modeling - BIM) Adquirida	100%	2022	A0323	Aquisição de Solução (Building Information Modeling - BIM)	CGISP/DTIC	N2379	Em monitoramento
M309	Percentual de sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária Desenvolvido	Sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária Desenvolvido	100%	2022	A0324	Desenvolvimento de sistema de Gestão e Controle de Efetivo	CGSID/DTIC	N2539	Em monitoramento
M310	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0325	Aquisição de Licença de Software para edição de áudio, vídeo e imagem	DEPEN	N2421	Em monitoramento
M311	Quantidade de Autorização de Dados Concedidas	Autorização de Dados Concedidas	100%	2023	A0326	Autorização de Dados	CGSID/DTIC	N2605	Em monitoramento

<b>M312</b>	Quantidade de Servidores Capacitados em Ciência de Dados	Servidores Capacitados em Ciência de Dados	100%	2023	A0327	Capacitação em Ciência de Dados	CGISP/DTIC	N2609	Em monitoramento
<b>M318</b>	Percentual de Implantação APP e DataLake Realizada	Implantação APP e DataLake Realizada	100%	2023	A0333	SINESP Análise - Implantação APP e DataLake	CGSID/DTIC	N2645	Em monitoramento
<b>M319</b>	Percentual de TSE - integração de API Realizada	TSE - integração de API Realizada	100%	2023	A0334	TSE - integração de API - (Gateway de API)	CGSID/DTIC	N2649	Em monitoramento
<b>M320</b>	Percentual de Implementação do sistema i-Support Realizada	Implementação do sistema i-Support Realizada	100%	2023	A0335	Implementação com pagamento anual do sistema i-Support	CGSID/DTIC	N1563	Em monitoramento
<b>M321</b>	Percentual de Implantação da ferramenta Azure Devops Realizada	Implantação da ferramenta Azure Devops Realizada	100%	2023	A0336	Implantação da ferramenta Azure Devops	CGSID/DTIC	N2655	Em monitoramento
<b>M323</b>	Percentual de PGD Desenvolvido	PGD Desenvolvido	100%	2023	A0338	PGD	CGSID/DTIC	N2663, N3389, N3391	Em monitoramento
<b>M324</b>	Percentual de Recall Desenvolvido	Recall Desenvolvido	100%	2023	A0339	Desenvolvimento Recall	CGSID/DTIC	N2667	Em monitoramento
<b>M325</b>	Percentual de SEI PEN ATUALIZADO	SEI PEN ATUALIZADO	100%	2023	A0340	SEI PEN ATUALIZAÇÃO	CGSID/DTIC	N2671	Em monitoramento
<b>M328</b>	Percentual da GRU GM Desenvolvida	GRU GM Desenvolvida	100%	2023	A0373	Desenvolvimento da GRU GM	CGSID/DTIC	N2687	Em monitoramento
<b>M329</b>	Percentual de SEL - Sistema Eletrônico de	SEL - Sistema Eletrônico de Leilão Desenvolvido	100%	2023	A0343	Desenvolvimento SEL - Sistema Eletrônico de Leilão	CGSID/DTIC	N2691	Em monitoramento

	Leilão Desenvolvido								
<b>M330</b>	Percentual de DATAMIGRA Desenvolvido	DATAMIGRA Desenvolvido	100%	2023	A0345	Desenvolvimento DATAMIGRA	CGSID/DTIC	N2699	Em monitoramento
<b>M331</b>	Percentual de Helm Charts- padrão de infraestrutura Kubernets Criado	Helm Charts- padrão de infraestrutura Kubernets Criado	100%	2023	A0346	Criação de Helm Charts- padrão de infraestrutura <i>Kubernets</i>	CGSID/DTIC	N2703	Em monitoramento
<b>M332</b>	Percentual de Implantação da Ferramenta ELK	Ferramenta ELK Implantada	100%	2023	A0347	Implantação da Ferramenta ELK	CGSID/DTIC	N2707	Em monitoramento
<b>M333</b>	Percentual de DATALAKE Internalizado	DATALAKE Internalizado	100%	2023	A0348	Internalização <i>DATALAKE</i>	CGSID/DTIC	N2711	Em monitoramento
<b>M139</b>	Percentual do modelo de Governança de TIC no MJSP Realizado	Modelo de Governança de TIC no MJSP Realizado	50%	2022	A0158	Realização de TED com a UnB para definição, validação e implantação inicial de um modelo de Governança de TIC no MJSP	CGGOV/DTIC	N0007	Em monitoramento
<b>M334</b>	Percentual do Projeto Estratégico Brasil MAIS Desenvolvido	Projeto Estratégico Brasil MAIS Desenvolvido	100%	2022	A0349	Projeto Estratégico Brasil MAIS	CGSID/DTIC	N3005	Em monitoramento
<b>M335</b>	Percentual do Módulo de Business Intelligence - BI SE elaborado	Módulo de Business Intelligence - BI SE elaborado	100%	2022	A0350	Módulo de <i>Business Intelligence</i> - BI SE	CGSID/DTIC	N2727	Em monitoramento

<b>M336</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0351	Aquisição de Notebooks	CGISE/DTIC	N3317	Em monitoramento
<b>M337</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0352	Aquisição de Desktops	CGISE/DTIC	N3319	Em monitoramento
<b>M338</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0353	Serviço Telefônico Fixo Comutado - DEPEN	DEPEN	N2389	Em monitoramento
<b>M339</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0354	Aquisição de Notebooks - DEPEN	DEPEN	N1257, N1261, N1273, N1277, N1289, N1301, N1303, N2403	Em monitoramento
<b>M340</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0355	Aquisição de Desktops - DEPEN	DEPEN	N0355, N0378, N0424, N0554, N0577, N1259, N1291, N2443	Em monitoramento
<b>M341</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0356	Aquisição de Monitores - DEPEN	DEPEN	N0425, N0574, N1293, N2407	Em monitoramento
<b>M342</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0357	Aquisição de licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - DEPEN	DEPEN	N0426	Em monitoramento
<b>M343</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0358	Aquisição de licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SEOPI	SEOPI	N0503, N1457, N1455	Em monitoramento

<b>M344</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0359	Memória RAM para workstation - SEOPI	SEOPI	N3325, N3327	Em monitoramento
<b>M345</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0360	Software de Geoprocessamento - SEOPI	SEOPI	N3329, N3331	Em monitoramento
<b>M346</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0361	Solução de Análise e Mineração de dados na web - SEOPI	SEOPI	N3333	Em monitoramento
<b>M347</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0362	Solução para Reconhecimento de Padrões em Bases Abertas - SEOPI	SEOPI	N3337	Em monitoramento
<b>M348</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0363	Licenças perpétuas de software para recuperação de informações em Macbooks - SEOPI	SEOPI	N3345	Em monitoramento
<b>M349</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0364	Aquisição de Notebooks - SEOPI	SEOPI	N3341, N3343	Em monitoramento
<b>M350</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0365	Aquisição de Desktop - SEOPI	SEOPI	N3339	Em monitoramento
<b>M351</b>	Percentual de Portais Desenvolvidos	(Portais Desenvolvidos/Total	100%	2022	A0366	Desenvolvimento pela equipe CPSP de Portais	CGISP/DTIC	N3375, N3377, N3379	Em monitoramento

		(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100							
M354	Percentual de Login Único implantado	Login Único implantado	100%	2023	A0369	Login Único	CGSID/DTIC	N3383	Em monitoramento
M355	Percentual de sistema Gestão de Criminalística Desenvolvido	Sistema Gestão de Criminalística Desenvolvido	100%	2023	A0370	Gestão de Criminalística	CGSID/DTIC	N3399	Em monitoramento
M357	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0372	Aquisição de Impressora Multifuncional	SEOPI	N3409	Em monitoramento
M358	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0375	Equipamentos para Múltiplo Fator de Autenticação	CGGOV/DTIC	N1547	Em monitoramento
M359	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0374	Solução de Videoconferência Serviço de Integração	DEPEN	N2493	Em monitoramento
M360	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0376	Sistema completo de videoconferência - CGCICCN - Nova sede	DEPEN	N2473	Em monitoramento

Tabela 4 – Plano de Metas e Ações das necessidades de TIC

## 11. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

### 11.1 Efetivo atual

A DTIC/SE/MJSP conta atualmente com um total de 71 (setenta e um) colaboradores, assim distribuídos:

Quadro de servidores da DTIC	Atual
Analista em Tecnologia da Informação - ATI	18
Analista Técnico Administrativo - ATA	6
Agente Administrativo	1
Mobilizados	2
Cedidos	13
Temporários BIG DATA	28
Comissionados s/ vínculo	3
<b>Total</b>	<b>73</b>

Tabela 5 - Quadro de servidores da DTIC

### 11.2 Atribuições e Necessidades de Pessoal

O Decreto nº 9.662, de 01 de janeiro de 2019, que constituiu a DTIC na reestruturação do MJSP, atualizado pelo Decreto nº 10.073, de 18 de outubro de 2019 estabeleceu um significativo aumento da estrutura de TIC no Ministério, passando de 07 (sete) cargos em comissão para 28 (vinte e oito). Entretanto, a criação desses cargos em comissão, embora necessária, não é suficiente para concretização das demandas existentes. Há necessidade de reforço do atual quadro de servidores efetivos da DTIC em razão desse acréscimo recente de sua estrutura organizacional.

Além do acréscimo de estrutura organizacional, à DTIC foram atribuídas novas competências de natureza estratégica para o MJSP, como é o caso do desenvolvimento e manutenção de um ambiente de compartilhamento de dados (*Big Data*) no âmbito do MJSP.

A instituição do Sistema Único de Segurança Pública – SUSP e a criação da Política Nacional de Segurança Pública e Defesa Social - PNSPDS, pela Lei nº 13.675/2018, teve por objetivo a preservação da ordem pública e da incolumidade das pessoas e do patrimônio.

Para isso, a referida lei prevê a atuação conjunta, coordenada, sistêmica e integrada dos órgãos de segurança pública e defesa social

da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, em articulação com a sociedade.

Nesse cenário, o MJSP é o órgão central dessa estrutura e ator fundamental na condução da PNSPDS, ao coordenar a atuação de todos os integrantes operacionais do SUSP (Polícia Federal, Polícia Rodoviária Federal, polícias civis, polícias militares, corpos de bombeiros militares, guardas municipais, agentes penitenciários, institutos oficiais de criminalística, medicina legal e identificação, entre outros).

De acordo com a referida Lei, são algumas das diretrizes da PNSPDS (Art. 5º):

*"V - coordenação, cooperação e colaboração dos órgãos e instituições de segurança pública nas fases de planejamento, execução, monitoramento e avaliação das ações, respeitando-se as respectivas atribuições legais e promovendo-se a racionalização de meios com base nas melhores práticas;*

*VII - fortalecimento das instituições de segurança pública por meio de investimentos e do desenvolvimento de projetos estruturantes e de inovação tecnológica;*

*VIII - sistematização e compartilhamento das informações de segurança pública, prisionais e sobre drogas, em âmbito nacional;*

*XI - padronização de estruturas, de capacitação, de tecnologia e de equipamentos de interesse da segurança pública;*

*XXIII - uso de sistema integrado de informações e dados eletrônicos;"*

---

A coordenação e integração entre órgãos e instituições de segurança pública exige a intercomunicação entre dezenas de sistemas e centenas de bancos de dados já existentes, bem como o desenvolvimento de diversas aplicações ou funcionalidades de novos sistemas.

Além disso, para que o SUSP possa ser realmente efetivo, será necessário criar e manter **um ambiente de compartilhamento de dados** para coletar, manipular, analisar e exibir dados, construindo valor agregado com as análises geradas, por meio da implantação de um *Big Data* no âmbito do MJSP.

Nesse contexto, é imperioso que a DDTIC seja estruturada de forma a suportar as demandas de projetos voltados à utilização de tecnologias de *Big Data Analytics*, no âmbito do MJSP. Isso porque projetos dessa natureza demandam, além de infraestrutura robusta, especialistas altamente capacitados em diversas áreas da ciência da computação, a exemplo de cibersegurança, arquitetura de sistemas distribuídos, arquitetura de dados escaláveis, otimização de SGBD, processamento de fluxos contínuos de dados, dentre outras habilidades, todas voltadas à manutenção de ambiente capaz de coletar e processar grandes volumes de dados, estruturados ou não estruturados.

### **11.3 Processos Críticos com Carência de Servidores**

Para fins de avaliação do dimensionamento da força de trabalho, foram identificados quatro processos mais críticos da DTIC, assim considerados aqueles prioritários em virtude de demandarem um elevado volume de trabalho (processos 1 e 2) e/ou pela sua criticidade quanto ao impacto nos resultados alcançados pela DTIC (processos 3 e 4):

- (1) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de infraestrutura de TIC e de suporte aos usuários de sistemas;
- (2) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de desenvolvimento de sistemas;
- (3) gestão dos processos de TIC; e
- (4) compartilhamento de dados e sustentação da Plataforma *Big Data*.

Do total de 24 (vinte e quatro) servidores Analistas Técnicos Administrados - ATAs e Analistas de Tecnologia de Informação – ATIs lotados na DTIC, 19 (dezenove) servidores (80%) estão dedicados aos dois primeiros processos críticos supracitados, quais sejam: planejamento e fiscalização de contratações de infraestrutura de TIC e de suporte aos usuários de sistemas e de desenvolvimento de sistemas.

A Coordenação-Geral de Infraestrutura e Serviços - CGISE da DTIC é responsável pela fiscalização de contratos de infraestrutura de TIC (segurança e monitoramento de redes, sistemas operacionais, armazenamento, sistemas de produção, bancos de dados, serviços de telecomunicações) e atendimento aos usuários dos sistemas de TIC. Nessa área, atualmente, a DTIC/MJSP conta com 14 (quatorze) servidores técnicos efetivos envolvidos com a fiscalização (fiscal

requisitante e fiscal técnico) de 18 (dezoito) contratos de serviços continuados de TIC e 08 (oito) contratos de aquisições vigentes de TIC, que totalizam um montante de cerca de R\$ 47.690.000,00 (quarenta e sete milhões seiscentos e noventa mil reais).

Além do montante em recursos financeiros, a complexidade dos contratos de TIC envolvem a complexidade da tecnologia, da gestão de especialistas, além de lidar com sistemas críticos, que exigem operação ininterrupta (24/7), muitas vezes em regime de urgência/emergência. Os sistemas desenvolvidos e/ou suportados pela DTIC/MJSP atendem aos vários órgãos que integram o MJSP, tais como SENACON, SENAD, SENASP, SENAJUS, além de mais de 250 (duzentos e cinquenta) mil profissionais de segurança pública da União, estados e municípios, como policiais federais, civis e militares, guardas municipais, bombeiros, agentes penitenciários e peritos criminais.

A recorrência de eventos e incidentes de segurança indica a necessidade de se reforçar os padrões e processos de segurança da informação a fim de proteger o MJSP contra comportamentos hostis. Nesse sentido, há a necessidade de reforço e qualificação do pessoal, próprio e terceirizado, com perfil especializado em segurança da informação.

A instituição do Comitê de Governança de Dados e Sistemas de Informação, no âmbito do MJSP, em funcionamento desde o mês de março/20, tem facilitado o compartilhamento de dados entre órgãos do MJSP e outros órgãos da APF em níveis que superam todos os alcançados anteriormente. Esse novo patamar de compartilhamento de dados demandará da área de TIC do MJSP uma estrutura de pessoal adequada para processar e atender às solicitações de compartilhamento, em apoio ao Comitê de Governança de Dados e Sistemas. Tal ação insere-se num contexto mais amplo de adequação da área de TIC do MJSP a fim de se possibilitar às áreas de negócio a tomada de decisões orientada a dados (*data driven*), aumentando a efetividade das políticas públicas do Ministério. Essa nova orientação da gestão demandará profissionais com competência para tratamento e análise de dados, além de profissionais para a gestão dos processos de compartilhamento de dados.

#### **11.4 Estimativa da capacidade de execução disponível da TIC.**

Embora não haja limitações para a quantidade de contratos ou sistemas em desenvolvimento que um fiscal/gestor de TIC consiga acompanhar simultaneamente, é preciso evitar que o profissional fique

sobrecarregado, de forma a prejudicar a fiscalização/gestão da prestação do serviço pela empresa contratada (fábrica de software). Sobre essa questão, manifestou-se o TCU no seguinte sentido:

*"a qualidade dos serviços prestados pelas contratadas e, por conseguinte, dos sistemas desenvolvidos, reflete de maneira direta no desempenho das organizações, já que os sistemas objeto de desenvolvimento/manutenção dão suporte aos seus processos de trabalho. Nesse sentido, a carência de pessoal capacitado para conduzir o processo de gestão contratual, além da falta de estrutura da organização contratante, prejudica sobremaneira a realização de avaliação de qualidade de forma sistemática." (Auditorias na gestão de contratos de TI / Tribunal de Contas da União, Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação; Relatoria Augusto, Sherman Cavalcanti, Ministro-substituto. – Brasília: TCU, 2015).*

A experiência de gestão/fiscalização de contratos na DTIC/MJ recomenda que a cada gestor/fiscal de TIC seja designado o acompanhamento simultâneo do desenvolvimento de, no máximo, 03 (três) sistemas (ou contratos), a depender da complexidade.

## 11.5 Ações de pessoal em andamento

### 11.5.1 Contratação de 35 servidores temporários

Contratados 35 (trinta e cinco) profissionais de tecnologia da informação e comunicação – TIC, conforme quadro a seguir, para a implantação de um ambiente de *Big Data* capaz de atender às crescentes necessidades dos órgãos que compõem o Ministério e dos órgãos de segurança pública de Estados e Municípios:

Função	Quantidade
Engenheiro de Dados ( <i>Big Data</i> )	10
Analista de Governança de Dados ( <i>Big Data</i> )	13
Cientista de dados ( <i>Big Data</i> )	12

Tabela 6 - Quantitativo de servidores temporários contratados

### 11.5.2 Mestrado profissionalizante

Está em andamento a formalização do Termo de Execução Descentralizada – TED entre o MJSP e Universidade de Brasília – UnB para a capacitação (mestrado profissionalizante) do corpo de servidores da DTIC na área de ciência, engenharia e segurança de dados, de forma que haja um corpo de especialistas apto a manter o projeto de *Big Data* após sua implantação.

### **11.5.3 Contratação de serviços de apoio à gestão de dados**

Encontra-se em andamento o planejamento da contratação de empresa para prestação de serviços de apoio à gestão do compartilhamento de dados, no âmbito do MJSP. O serviço tem objetivo de apoiar a DTIC na formalização, renovação e monitoramento de Acordos de Cooperação Técnica e Termos de Acesso celebrados entre o MJSP e outros órgãos públicos para o compartilhamento de dados.

### **11.5.4 Plano de Transformação Digital**

O plano de transformação digital pactuado entre a SE/MJSP, SEME/SG-PR e SGD/ME em setembro de 2019 e repactuado em outubro de 2020 prevê a alocação de 24 (vinte e quatro) servidores com os seguintes perfis:

Perfil	Qty.	Descrição	Motivação
Governança	3	Profissional capacitado e orientado a entender as necessidades de negócio e buscar as melhores soluções.	É necessário a ampliação dessa capacidade para o atendimento do quantitativo dos serviços previstos para o gerenciamento da integração dos serviços da TI.
Infraestrutura	5	Profissional com alta experiência em otimização de infraestrutura e implantação de processos ITIL.	Com a ampliação dos serviços digitais ofertados, assim como a otimização dos já existentes, é necessário que haja um reforço técnico na área de infraestrutura, de forma a otimizar os ambientes que hospedarão os serviços.
Segurança	3	Profissional com experiência em segurança da informação, e com conhecimentos diversos a respeito dos normativos sobre o tema.	A adaptação de todos os serviços que interagem com o público externo necessitará de uma atenção especial em relação ao atendimento das normas de segurança da informação, em especial à Lei de Proteção de Dados.

Perfil	Qtd.	Descrição	Motivação
Gestor de Projeto	13	Profissional com capacidade para apoiar na gestão e no monitoramento do órgão referente ao portfólio de serviços estabelecido no Plano Digital.	Tendo em vista a dimensão das metas estabelecidas no Plano Digital, será necessário montar uma estratégia de acompanhamento e monitoramento, identificando as necessidades e potencialidades de atuação conjunta com órgãos/entidades, definindo estratégia de abordagem, atores, para implementação da Estratégia de Governo Digital.

*Tabela 7 - Perfis dos servidores para execução do Plano de Transformação Digital*

Em 2020, foram disponibilizadas pela SGD/ME 5 (cinco) Gratificações Temporárias do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – GSISPs para serem concedidas, por meio de processo seletivo simplificado, a servidores que fossem atuar de forma dedicada ao Projeto de Transformação Digital do MJSP. Entretanto, houve baixa no quadro de pessoal de 02 (dois) servidores, que foram para o INSS através de processo seletivo similar.

## 11.6 Necessidades do Arquivo Nacional

O Arquivo Nacional (AN) reportou a necessidade de reforçar seu efetivo na Coordenação Regional do Arquivo Nacional no Distrito Federal (Coreg) com 02 (dois) profissionais, sendo um analista de sistemas (e/ou TIC) e um desenvolvedor de sistemas (não necessariamente servidores públicos).

O Arquivo Nacional desenvolve mais de 11 (onze) projetos com sistemas novos, legados e customizações de softwares livres, sendo que 02 (dois) desses sistemas são estratégicos e fazem parte do PEI da Instituição. Outros 07 (sete) fazem parte do programa de Transformação Digital do Governo ou são customizações de software para atender aos serviços prestados pelo AN.

A equipe de TIC do AN conta com 05 (cinco) técnicos (para análise e desenvolvimento), todos alocados na sede, no Rio de Janeiro, e, diante do crescimento das atividades de análise, desenvolvimento e descentralização das tarefas, surgiu a necessidade de complementá-la com profissionais da área lotados em Brasília. Esses profissionais seriam escalados para atuar nos projetos do AN na capital e apoiar as atividades de TIC dos servidores da sede.

## 12. PLANO ORÇAMENTÁRIO

Apresenta-se na Tabela 8 abaixo o planejamento de recursos necessários para apoiar tecnologicamente o cumprimento das atribuições da DTIC/SE.

	Previsão 2021	Previsão 2022	Previsão 2023
Total	R\$50.358.069,00	R\$78.673.266,00	R\$75.000.000,00

*Tabela 8 - Plano Orçamentário*

Para os anos de 2021 e 2022, tem-se o seguinte detalhamento

	Descrição	2021	2022
Contratos	47.029.662,89	66.671.648,45	
Plano setorial de aquisições PSA	12.665.333,33	36.708.008,00	
Previsão de execução dos contratos	59.694.996,23	103.379.656,45	
Valor empenhado	36.671.597,50	8.181.447,26	
Saldo orçamentário	3.328.406,11	12.001.617,55	
% Execução	72,82%	9,80%	
Necessidade orçamentária incluindo PSA	-9.336.927,23	-24.706.390,45	

*Tabela 9 – Detalhamento Plano Orçamentário*

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
121	2020	META SERVICOS EM INFORMATICA S/A	Serviços de o desenvolvimento e sustentação de sistemas informatizados, de forma remota e presencial, utilizando metodologias ágeis e de acordo com os padrões de desempenho e qualidade correspondentes à especialização exigida para o serviço, com vistas a atender as necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP).	15.705.215,40
40	2019	CENTRAL IT TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA	Serviços de empresa especializada na prestação de serviço de <i>service desk</i> e sustentação de infraestrutura de tecnologia	8.070.882,62
20	2021	BRASOFTWARE INFORMATICA LTDA	Subscrição de Softwares Microsoft por meio do Sistema de Registro de Preços, com vistas a atender às necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	5.071.410,99
5E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	Contratação de candidatos aprovados em Processo Seletivo Simplificado	4.917.826,69
93	2020	GARTNER DO BRASIL SERVICOS DE PESQUISAS LTDA	Empresa especializada em fornecimento de licenças anuais para acesso a bases de conhecimento de pesquisas de mercado em Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC, aconselhamento imparcial em TIC	2.307.954,60
19	2018	ACECO TI S.A.	Manutenção da Sala Cofre	1.366.226,74
28	2018	INGRAM MICRO BRASIL LTDA	Serviços de fornecimento de subscrição de licenças de software, aplicativos e sistemas operacionais, destinados aos equipamentos e estações de trabalho e servidores de rede do Ministério da Justiça	1.343.813,97

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
75	2020	ORACLE DO BRASIL SISTEMAS LTDA	Créditos Universais de Nuvem Oracle ( <i>Oracle Cloud Universal Credits</i> )	1.022.746,14
4E	2021	CENTRO DE APOIO AO DESENVOLV. TECNOLOGICO- CDT	-	999.713,33
91	2020	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS - SERPRO	serviços especializados em Tecnologia da Informação (TI) necessários para o desenvolvimento, manutenção, treinamento, hospedagem dos sistemas estratégicos do Ministério da Justiça e Cidadania	932.515,68
36	2017	INFOSEC TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA - ME	e Empresa especializada para fornecimento e instalação de Solução de Auditoria e Gerenciamento de Serviços do AD ( <i>Microsoft Active Directory</i> ), Servidor de Arquivos ( <i>Microsoft File Server</i> ), Correio Eletrônico ( <i>Microsoft Exchange Server</i> ), Solução de Portal de Permissionamento Automático, Solução de Classificação de Dados Sensíveis e Solução de Análise em tempo real e prevenção de comportamentos suspeitos, incluindo treinamento para operacionalização do software, bem como execução de serviços de planejamento, implementação e testes, além de transferência de conhecimentos e operação assistida, com garantia (manutenção e suporte técnico)	836.338,18
27	2017	TELECOMUNICAÇ OES BRASILEIRAS SA TELEBRAS	Prestação de serviços de rede de dados de longa distância para a Infovia de Plataforma Nacional de Informações sobre Justiça e Segurança Pública - denominada Infovia-MJ	792.452,32
7	2019	SIMPRESS COMÉRCIO LOCAÇÃO E SERVIÇOS S. A	Prestação de serviços de impressão ( <i>outsourcing</i> ), por registro de preços com fornecimento de equipamentos, sistema de gerenciamento de impressões, manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos com fornecimento de peças e componentes, suprimentos, insumos/consumíveis (toner, cilindro), exceto papel, em conformidade com os padrões técnicos estabelecidos	792.233,45
14	2018	DELTAPONT CONSULTORIA E TREINAMENTOS EIRELI	Fábrica de Software	642.968,99
31	2019	3CORP TECHNOLOGY S/A INFRAESTRUTURA DE TELECOM	Empresa especializada no fornecimento de solução integrada de telefonia <i>VoIP</i> contemplando licenças, atualizações e suporte técnico, sem dedicação exclusiva de mão de obra e aquisição de equipamentos para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	582.691,19
23	2018	AMERICA TECNOLOGIA DE INFORMÁTICA E ELETRO-ELETRONICOS	Serviços de suporte técnico equipamentos de infraestrutura armazenamento de dados	359.085,55
29	2018	SERVIX INFORMATICA LTDA	Prestação de serviços de atualização e sustentação do Software <i>Netbackup</i> e <i>Netbackup Appliance</i>	347.900,40

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
25	2017	DFTI - COMERCIO E SERVICOS DE INFORMATICA LTDA - ME	Serviços especializados no fornecimento de Solução de Antivírus para execução em ambiente computacional do Ministério Justiça e Segurança Pública	296.770,71
132	2020	TELTEC SOLUTIONS LTDA	Solução de ativos de rede e balanceamento de carga para os Data Centers, incluindo serviços especializados, aquisição de equipamentos e softwares, modernização e expansão da capacidade atual para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública	200.734,25
21	2018	TELEFONICA BRASIL S.A.	prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado – STFC (fixo-fixo e fixo-móvel) e de Serviço Móvel Pessoal - SMP (Móvel-Móvel, Móvel-Fixo e dados), nas modalidades Local, Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI)	157.053,36
17	2018	CLARO S.A.	TV por assinatura	141.195,44
13	2021	SERPRO - SEDE - BRASILIA	Serviços de certificação digital padrão ICP-Brasil, visando atender as necessidades de segurança da informação do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	108.499,50
46	2019	SUPORTE INFORMATICA SOLUÇÕES LTDA	Aquisição de equipamentos de infraestrutura de <i>backup</i> em fita	30.076,91
24	2016	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS - SERPRO	Contratação de serviços especializados em Tecnologia da Informação (TI) necessários para o desenvolvimento, manutenção, treinamento, hospedagem dos sistemas estratégicos do Ministério da Justiça e Cidadania	2.045,49
200005000 012021NE 000137	-	ACTIVEWEB TECHNOLOGIES INFORMATICA LTDA	-	1.311,00
104	2020	ACECO TI S.A.	Empresa especializada no fornecimento e instalação de Solução para Ambiente de Alta Disponibilidade para Sistemas Críticos, composta pela Sala Cofre	-
130	2020	MCR SISTEMAS E CONSULTORIA LTDA	Renovação de Licenças <i>Adobe Creative Cloud CCE ETLA</i> e licenças de direito de uso do <i>Single App CCE ETLA</i>	-
133	2020	TELTEC SOLUTIONS LTDA	Solução de ativos de rede e balanceamento de carga para os Data Centers, incluindo serviços especializados, aquisição de equipamentos e softwares, modernização e expansão da capacidade atual para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública.	-
140	2020	DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA	Estações de trabalho ( <i>desktops</i> ), conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital.	-
141	2020	FAGUNDEZ DISTRIBUICAO LTDA	Monitores, conforme especificações e quantitativos no Termo de Referência, anexo do Edital	-
142	2020	DATEN TECNOLOGIA LTDA	Computadores pessoais <i>Notebooks</i> , conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital	-
<b>TOTAL</b>				<b>47.029.662,90</b>

Tabela 10 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2021

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
10E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	Curso SANS Technology Institute	1.520.543,20
9E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	UnB - Mestrado Profissional em Ciência de Dados	1.519.592,72
7E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	CEH - Certified Ethical Hacker	172.890,00
8E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	CTIA - Certified Threat Intelligence Analyst	113.000,00
6E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	CND - Certified Network Defender	67.800,00
<b>TOTAL</b>				<b>3.393.825,92</b>

Tabela 11 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2021 - Capacitação

Natureza da Despesa	Ano	Coordenação Responsável	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
44	2021	DTIC	Aquisição de computadores de autodesempenho	4.500.000,00
44	2021	DTIC	Serviços especializados para Dados, BI, Ciência de Dados, Big Data e Governança de Dados	2.112.000,00
44/33	2021	DTIC	Ferramenta de vulnerabilidades	2.000.000,00
33	2021	DTIC	Azure monetary Commitment	1.200.000,00
33	2021	DTIC	SOC	1.000.000,00
33	2021	DTIC	Serviços de telefonia	1.000.000,00
33	2021	DTIC	Serviço especializado para diagnóstico da Governança de Dados	853.333,33
<b>TOTAL</b>				<b>12.665.333,33</b>

Tabela 12 – Detalhamento Plano Orçamentário Impacto Previsão Execução Contratos 2021 - PSA

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
27	2017	TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS	Prestação de serviços de rede de dados de longa distância para a Infovia de Plataforma Nacional de Informações sobre Justiça e Segurança Pública - denominada Infovia-MJ.	10.078.089,77
36	2017	INFOSEC TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA - ME	Contratação de empresa especializada para fornecimento e instalação de Solução de Auditoria e Gerenciamento de Serviços do AD (Microsoft Active Directory), Servidor de Arquivos (Microsoft File Server), Correio Eletrônico (Microsoft Exchange Server), Solução de Portal de Permissionamento Automático, Solução de Classificação de Dados Sensíveis e Solução de Análise em tempo real e prevenção de comportamentos suspeitos, incluindo treinamento para operacionalização do software, bem como execução de serviços de planejamento, implementação e testes, além de transferência de conhecimentos e operação assistida, com garantia (manutenção e suporte técnico).	814.655,33
14	2018	DELTAPPOINT CONSULTORIA E TREINAMENTOS EIRELI	Fábrica de Software	624.163,54
17	2018	CLARO S.A.	TV por assinatura	130.736,52
19	2018	ACECO TI S.A.	Manutenção da Sala Cofre	1.352.699,74
21	2018	TELEFONICA BRASIL S.A.	contratação de empresa para prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado – STFC (fixo-fixo e fixo-móvel) e de Serviço Móvel Pessoal - SMP (Móvel-Móvel, Móvel-Fixo e dados), nas modalidades Local, Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI)	654.643,21
23	2018	AMERICA TECNOLOGIA DE INFORMATICA E ELETRO-ELETRONICOS	Contratação de serviços de suporte técnico equipamentos de infraestrutura armazenamento de dados	359.085,55
7	2019	SIMPRESS COMÉRCIO LOCAÇÃO E SERVIÇOS S.A	Contratação de empresa especializada para Prestação de serviços de impressão (outsourcing), por registro de preços com fornecimento de equipamentos, sistema de gerenciamento de impressões, manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos com fornecimento de peças e componentes, suprimentos, insumos/consumíveis (toner, cilindro), exceto papel, em conformidade com os padrões técnicos estabelecidos)	790.781,39
31	2019	3CORP TECHNOLOGY S/A INFRAESTRUTURA DE TELECOM	contratação de empresa especializada no fornecimento de solução integrada de telefonia VoIP contemplando licenças, atualizações e suporte técnico, sem dedicação exclusiva de mão de obra e aquisição de equipamentos para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	610.440,65
40	2019	CENTRAL IT TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA	Contratação de serviços de empresa especializada na prestação de serviço de service desk e sustentação de infraestrutura de tecnologia	9.060.855,29
46	2019	SUPORTE INFORMATICA SOLUCOES LTDA	Aquisição de equipamentos de infraestrutura de backup em fita	30.076,91
75	2020	ORACLE DO BRASIL SISTEMAS LTDA	contratação de Créditos Universais de Nuvem Oracle (Oracle Cloud Universal Credits)	2.062.329,02

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
91	2020	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS – SERPRO	Contratação de serviços especializados em Tecnologia da Informação (TI) necessários para o desenvolvimento, manutenção, treinamento, hospedagem dos sistemas estratégicos do Ministério da Justiça e Cidadania	1.280.215,68
93	2020	GARTNER DO BRASIL SERVICOS DE PESQUISAS LTDA	contratação de empresa especializada em fornecimento de licenças anuais para acesso a bases de conhecimento de pesquisas de mercado em Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC, aconselhamento imparcial em TIC	2.319.320,40
121	2020	META SERVICOS EM INFORMATICA S/A	contratação de serviços envolvendo o desenvolvimento e sustentação de sistemas informatizados, de forma remota e presencial, utilizando metodologias ágeis e de acordo com os padrões de desempenho e qualidade correspondentes à especialização exigida para o serviço, com vistas a atender as necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP).	20.915.553,28
130	2020	MCR SISTEMAS E CONSULTORIA LTDA	Renovação de Licenças Adobe Creative Cloud CCE ETLA e licenças de direito de uso do Single App CCE ETLA	1.018.812,00
133	2020	TELTEC SOLUTIONS LTDA	contratação de solução de ativos de rede e balanceamento de carga para os Data Centers, incluindo serviços especializados, aquisição de equipamentos e softwares, modernização e expansão da capacidade atual para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública.	3.975.237,00
13	2021	SERPRO - SEDE – BRASILIA	contratação de serviços de certificação digital padrão ICP-Brasil, visando atender as necessidades de segurança da informação do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	119.224,50
20	2021	BRASOFTWARE INFORMATICA LTDA	contratação de empresa para fornecimento de Subscrição de Softwares Microsoft por meio do Sistema de Registro de Preços, com vistas a atender às necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	13.473.789,43
46	2021	LANLINK SOLUCOES E COMERCIALIZACAO EM INFORMATICA S/A	fornecimento de Licenças de Softwares e Serviços de Computação em Nuvem da Microsoft, com vistas a atender às necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	5.608.156,75
53	2021	ACECO TI S.A.	contratação de empresa especializada no fornecimento e instalação de Solução para Ambiente de Alta Disponibilidade para Sistemas Críticos, composta pela Sala Cofre	656.214,00
57	2021	ACTIVEWEB TECHNOLOGIES INFORMATICA LTDA	contratação de serviço de Certificação Digital do tipo A1 SSL Wildcard para atender às necessidades relativas à segurança no acesso aos sistemas disponibilizados pelo Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	1.380,00
58	2021	DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA	aquisição de estações de trabalho (desktops), conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital.	872.651,00
59	2021	FAGUNDEZ DISTRIBUICAO LTDA	aquisição de monitores, conforme especificações e quantitativos no Termo de Referência, anexo do Edital	245.564,93

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
62	2021	FATOR X TECNOLOGIA DIGITAL LTDA	aquisição de Desktops de alto desempenho acompanhados de monitor, mouse, teclado, para atender demanda da Secretaria Nacional do Consumidor - SENACON	418.000,00
63	2021	TELTEC SOLUTIONS LTDA	contratação de serviços de tecnologia da informação e comunicação de empresa especializada, mediante Sistema de Registro de Preços, para prestação de serviços de implementação de solução para avaliação de vulnerabilidades em ativos de tecnologia da informação e aplicações web ao Ministério da Justiça e Segura Pública	5.117.013,00
66	2021	CLARO S.A.	Contratação de serviços de tecnologia da informação e comunicação, de serviços de telefonia	134.290,69
67	2021	TIM S A	Contratação de serviços de tecnologia da informação e comunicação, de serviços de telefonia	328.764,84
68	2021	LENOVO COMERCIAL E DISTRIBUICAO LIMITADA	aquisição de monitores, conforme especificações e quantitativos no Termo de Referência, anexo do Edital	4.474.170,00
69	2021	GEN3 TECNOLOGIA DA INFORMACAO, SERVICOS, PRODUTOS E NE	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de implementação de solução para avaliação de vulnerabilidades em aplicações web ao Ministério da Justiça e Segura Pública	376.020,00
73	2021	LENOVO COMERCIAL E DISTRIBUICAO LIMITADA	aquisição de monitores, conforme especificações e quantitativos no Termo de Referência, anexo do Edital	65.700,00
89	2021	XP ON CONSULTORIA LTDA	Aquisição de equipamentos para videoconferência, compatíveis com o ambiente Microsoft Teams, incluindo garantia e assistência técnica, pelo período de 60 (sessenta) meses, on-site, para salas de reunião pequenas, médias e grandes, bem como para auditórios, por meio de Sistema de Registro de Preços (SRP),	183.992,00
29	2018	SERVIX INFORMATICA LTDA	contratação de empresa especializada na prestação de serviços de atualização e sustentação do Software Netbackup e Netbackup Appliance	322.130,00
<b>TOTAL</b>				<b>88.474.756,42</b>

*Tabela 133 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2022*

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
4E	2022	CENTRO DE APOIO AO DESENVOLV. TECNOLOGICO- CDT	TED 01/2019	999.713,33
5E	2022	COORDENAÇÃO- GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	TEMPORÁRIOS	3.381.000,00

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
6E	2022	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	-	2.499.300,00
7E	2022	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	-	674.300,00
<b>TOTAL</b>				<b>7.554.313,33</b>

Tabela 144 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2022 - Capacitação

Ano	Coordenação Responsável	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
2022	DTIC	Aquisição de Notebooks de alta performance e monitores	4.162.008,00
2022	DTIC	SOC - Serviço de Centro de Operações de Segurança	3.266.000,00
2022	DTIC	Supporte para sistemas operacionais e middleware de código aberto da Red Hat (RHEL, Openshift, Ansible Tower, Runtimes)	2.250.000,00
2022	DTIC	Contratação de equipamentos para expansão da infraestrutura de processamento e armazenamento de dados em arquitetura Hipervconvergente.	15.000.000,00
2022	DTIC	Contratação de Serviços de Suporte Especializado Premier da Microsoft	780.000,00
2022	DTIC	Fornecimento de Serviço de Contagem e Aferição de Pontos de Função ( Fábrica de Métricas)	1.000.000,00
2022	DTIC	Switches de acesso e equipamentos WLAN	5.000.000,00
2022	DTIC	Aquisição de Notebooks de alto desempenho com alta capacidade de processamento e armazenamento	750.000,00
2022	DTIC	Contratação de dispositivos para autenticação sem senha (passwordless authentication)	500.000,00
2022	DTIC	Aquisição de Notebooks e Desktops	4.000.000,00
<b>TOTAL</b>			<b>36.708.008,00</b>

Tabela 155 – Detalhamento Plano Orçamentário Impacto Previsão Execução Contratos 2022 - PSA

Para o ano de 2023, ainda não foi realizado o planejamento orçamentário.

## 13. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

A gestão de riscos é um instrumento de governança com o intuito de assegurar o alcance dos objetivos estratégicos de uma organização, apoiando agentes públicos no cumprimento de suas responsabilidades de gerar, preservar e entregar valor público em benefício da sociedade (TCU, 2017).

Nesse sentido, a Controladoria-Geral da União (CGU) e o antigo Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão (MP) publicaram a Instrução Normativa Conjunta MP/CGU nº 01, de 10 de maio de 2016, a qual determina a todos os órgãos e entidades do Poder Executivo Federal a adoção de medidas para a sistematização de práticas relacionadas à gestão de riscos, aos controles internos e à governança.

E o que é risco? Risco é a possibilidade de ocorrer um evento que venha a ter impacto negativo no cumprimento dos objetivos, no caso em menção, do MJSP.

Para tanto, com o objetivo de gerenciar os riscos de maneira simples e objetiva, foi elaborado o Plano de Gestão de Riscos referentes ao PDTIC foi elaborado em conformidade com o Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos, no âmbito do MJSP.

Tal metodologia está amparada em modelos reconhecidos, internacionalmente, tais como *COSO ERM*, *ISO 31000*, *Orange Book*, entre outros.

Segundo o Coso, o gerenciamento de riscos corporativos é o processo conduzido em uma organização pelo Conselho de Administração, pela diretoria executiva e pelos demais funcionários, aplicado no estabelecimento de estratégias formuladas para identificar, em toda a organização, eventos em potencial, capazes de afetar a referida organização, e administrar os riscos para mantê-los compatíveis com o seu apetite a risco e possibilitar garantia razoável de cumprimento dos objetivos da entidade.

Diante disso, o processo de gerenciamento de riscos consiste no conjunto de atividades inter-relacionadas para identificação e avaliação de riscos, planejamento, implementação e controle das respostas aos riscos, sendo composto por 05 (cinco) etapas.

## **13.1 Análise de Ambiente e Fixação de Objetivos**

Tem por finalidade priorizar os processos de trabalhos viabilizadores dos objetivos estratégicos do Ministério e identificar os fatores que podem interferir na condição que a organização tem de atingir seus resultados, bem como definir e estruturar um conjunto de informações que servirá de apoio às demais etapas do processo de gerenciamento de riscos.

## **13.2 Identificação e documentação**

Trata-se da identificação e da documentação das características de todos os eventos que possam comprometer a capacidade de o Ministério alcançar os resultados propostos em sua estratégia.

De maneira geral, um risco está associado aos seguintes componentes:

- Fonte de risco - aquilo que tem o potencial intrínseco de prejudicar;
- Evento - algo que acontece de tal forma que a fonte do risco tem um impacto envolvido;
- Causa – (o quê e por quê) normalmente uma série de causas diretas e intrínsecas, para a presença do perigo ou ocorrência do evento;
- Consequência - resultado ou impacto nos objetivos da organização.

Cumpre ressaltar que, em seguida ao levantamento dos eventos de riscos, identificou-se as causas aquilo que faz com que o evento seja, exista ou aconteça), conforme mencionado acima, e, posteriormente, mapeou-se as prováveis consequências (efeito direto no objetivo caso seja concretizado o evento de risco) geradas.

## **13.3 Avaliação**

A segunda etapa para a elaboração do Plano de Gestão de Riscos foi avaliar os riscos com base em dois aspectos: a probabilidade de o risco ocorrer e o seu impacto sobre um ou mais objetivos.

A avaliação de risco deve considerar as perspectivas das partes interessadas impactadas pelo risco e, sempre que possível, ser

suportada por evidências objetivas, fundamentadas em uma identificação bem realizada.

Valendo-se das informações coletadas nas etapas anteriores, tem como objetivo mensurar a probabilidade de os riscos identificados ocorrerem e os seus impactos sobre os objetivos, bem como, a partir da combinação dos valores obtidos, determinar o nível de cada um desses riscos (probabilidade x impacto).

Neste método, os componentes dos Riscos (referente à probabilidade) são estimados como Muito Alta, Alta, Médio, Baixa e Muito Baixa. Já no que se refere à impacto, os componentes são definidos como Insignificante, Fraco, Moderado, Forte, Catastrófico.

Para tanto, foi desenvolvida uma Matriz de Probabilidade x Impacto utilizada para definir a criticidade dos Riscos identificados:

Probabilidade	Impacto	Criticidade
Muito Alta	Insignificante	Médio
Muito Alta	Fraco	Médio
Muito Alta	Moderado	Alto
Muito Alta	Forte	Extremo
Muito Alta	Catastrófico	Extremo
Alta	Insignificante	Baixo
Alta	Fraco	Médio
Alta	Moderado	Alto
Alta	Forte	Extremo
Alta	Catastrófico	Extremo
Média	Insignificante	Baixo
Média	Fraco	Médio
Média	Moderado	Médio
Média	Forte	Alto
Média	Catastrófico	Alto
Baixa	Insignificante	Baixo
Baixa	Fraco	Baixo
Baixa	Moderado	Médio
Baixa	Forte	Médio
Baixa	Catastrófico	Médio
Muito Baixa	Insignificante	Baixo
Muito Baixa	Fraco	Baixo
Muito Baixa	Moderado	Baixo
Muito Baixa	Forte	Baixo
Muito Baixa	Catastrófico	Médio

Tabela 166 - Matriz de Probabilidade x Impacto

A escala apresentada na tabela abaixo reflete os limites de exposição aceitáveis, ou seja, a tolerância ao risco.

Probabilidade	Impacto	Classificação
Muito Alta	Insignificante	RM (Risco Médio)
Muito Alta	Fraco	RM (Risco Médio)
Muito Alta	Moderado	RA (Risco Alto)
Muito Alta	Forte	RE (Risco Extremo)
Muito Alta	Catastrófico	RE (Risco Extremo)
Alta	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Alta	Fraco	RM (Risco Médio)
Alta	Moderado	RA (Risco Alto)
Alta	Forte	RE (Risco Extremo)
Alta	Catastrófico	RE (Risco Extremo)
Média	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Média	Fraco	RM (Risco Médio)
Média	Moderado	RM (Risco Médio)
Média	Forte	RA (Risco Alto)
Média	Catastrófico	RA (Risco Alto)
Baixa	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Baixa	Fraco	RB (Risco Baixo)
Baixa	Moderado	RM (Risco Médio)
Baixa	Forte	RM (Risco Médio)
Baixa	Catastrófico	RM (Risco Médio)
Muito Baixa	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Fraco	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Moderado	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Forte	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Catastrófico	RM (Risco Médio)

Tabela 177 - Escala para classificação de Níveis de Risco

### 13.4 Tratamento

Conhecido o nível de risco, é necessário estabelecer a estratégia que será adotada para tratar o evento de risco. Foram consideradas as seguintes medidas para o tratamento dos Riscos negativos identificados:

Tipo de Tratamento do Risco	Resposta ao Risco
Evitar	Sugere que nenhuma opção de resposta tenha sido identificada para reduzir o impacto e a probabilidade a um nível aceitável. Significa descontinuação das atividades que geram o risco, ou seja, não executar, interromper ou substituir a atividade que gera o risco.
Reducir	Reducir o risco residual a um nível compatível com as tolerâncias desejadas ao risco. Serão adotadas medidas para reduzir a probabilidade ou o impacto dos riscos, ou, até mesmo, ambos.
Transferir ou Compartilhar	Reducir o risco residual a um nível compatível com as tolerâncias desejadas ao risco. Sugere-se a redução da probabilidade ou do impacto dos riscos pela transferência

Tipo de Tratamento do Risco	Resposta ao Risco
	ou pelo compartilhamento de uma porção do risco com as partes interessadas ou envolvidas.
Aceitar	Indica que o risco inerente já esteja dentro das tolerâncias ao risco. Nenhuma medida é adotada para afetar a probabilidade ou o grau de impacto dos riscos.

*Tabela 188 - Respostas aos Riscos*

### **13.5 Informação, Comunicação e Monitoramento**

Para que o gerenciamento de riscos e controles internos possa alcançar seus objetivos, a qualidade da informação e a forma de comunicação constituem-se em elementos críticos.

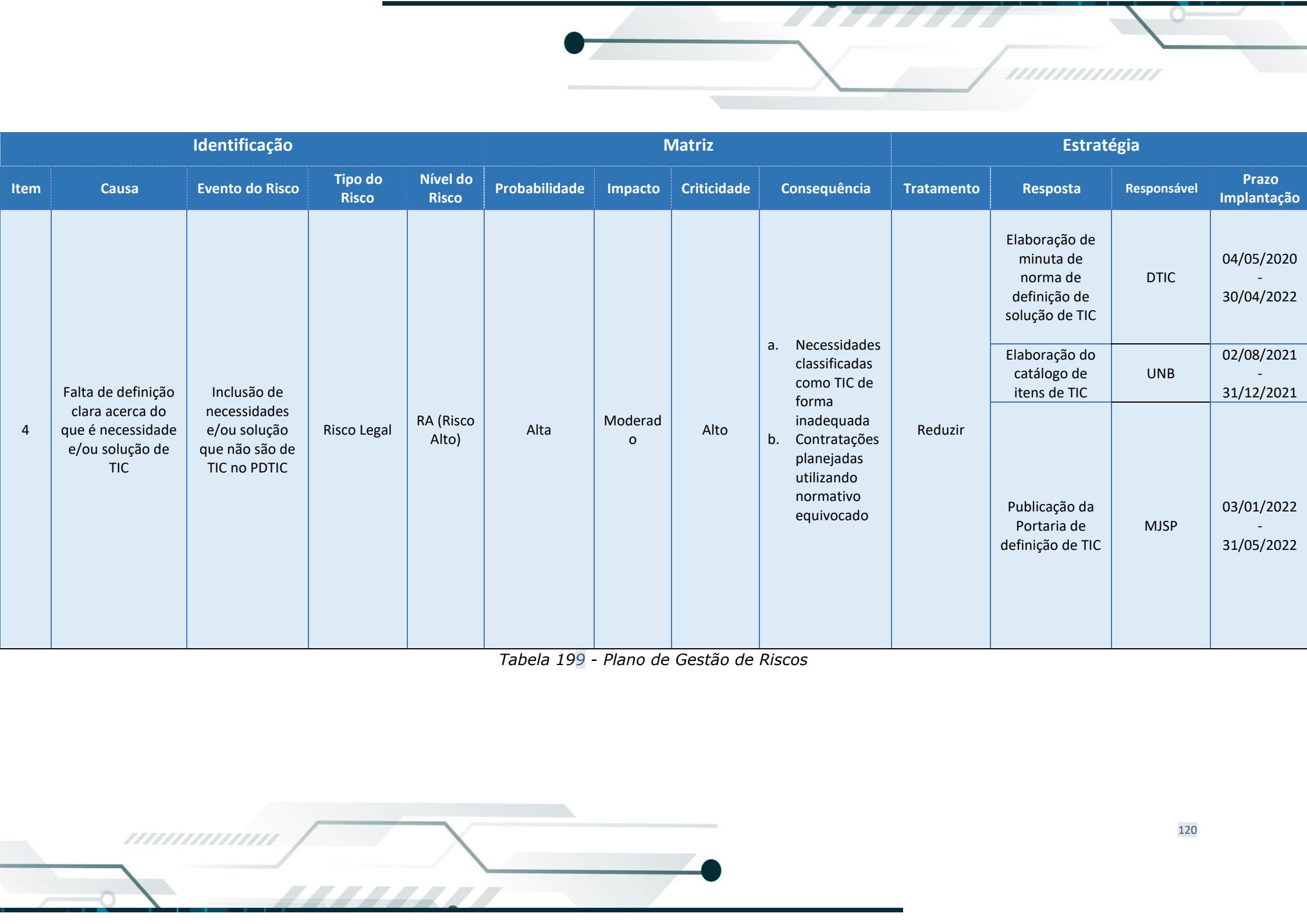
O acesso à informação adequadamente detalhada, confiável, íntegra, oportunidade, e de fácil obtenção é vital para que aqueles que necessitam dessas informações cumpram as suas responsabilidades.

Diante do exposto, tem-se que o Plano de Gestão de Riscos foi revisto e alinhado ao Modelo de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos do MJSP (extraído do sistema AGIR).

Plano de Gerenciamento de Riscos - PGR													
Identificação					Matriz					Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação	
1	a. Falta de recursos humanos para a execução do PDTIC	Atraso na execução das necessidades de TIC do PDTIC	Risco Legal	RE (Risco Extremo)	Alta	Forte	Extremo	a. Não execução de todas as necessidades do PDTIC b. Prejuízo na execução dos projetos estratégicos c. Atraso do processo licitatório	Reducir	Revisar semestralmente o PDTIC para adequar ao novo cenário político ou novas regras legais	DTIC	25/06/2021 - 31/12/2021	
	b. Mudanças frequentes no cenário político ou na legislação vigente									Construção de fluxo de acompanhamento de todos os processos licitatórios referentes ao PDTIC		01/07/2021 - 30/11/2021	
	c. Falta de priorização do processo de contratação junto às áreas competentes									Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade orçamentária		25/06/2021 - 15/12/2021	
	d. Descumprimento da ordem de priorização definida									Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade de recursos humanos capacitados		25/06/2021 - 15/12/2021	
	e. Alta suscetibilidade do processo licitatório a impugnação, questionamento, judicialização												

Plano de Gerenciamento de Riscos													
Identificação					Matriz					Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação	
2	a. Falta de recursos humanos para o monitoramento do PDTIC b. Ausência de repasse de conhecimento adequado acerca do monitoramento do PDTIC c. Comunicação ineficiente entre a DTIC e as áreas de negócio	Monitoramento inadequado das necessidades de TIC do PDTIC	Risco Operacional	RM (Risco Médio)	Média	Moderado	Médio	a. Gestão ineficiente do monitoramento do PDTIC b. Não atingimento das metas do PDTIC	Reducir	Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade de pessoal	DTIC	25/06/2021 - 15/12/2021	
										Implantar ferramenta de gestão de atividades e/ou projetos para melhorar o monitoramento das necessidades do PDTIC	DTIC	01/10/2021 - 29/10/2021	
										Estabelecer pontos focais para comunicação com as áreas para que ela seja mais eficiente e transparente	CGISP	01/07/2021 - 31/12/2023	
										Solicitar cursos de capacitação referentes à elaboração de PDTIC	DTIC	01/07/2021 - 15/12/2023	

Plano de Gerenciamento de Riscos													
Identificação					Matriz					Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação	
3	a. Desconhecimento e/ou não aplicação das regras de priorização e/ou atendimento	Desobediência às regras de priorização e/ou atendimento	Risco Operacional	RE (Risco Extremo)	Alta	Forte	Extremo	a. Não execução da ordem de prioridade e/ou atendimento estabelecida b. Desestímulo ao processo de elaboração e revisão do PDTIC	Reducir	Incluir na portaria 86 a designação por função dos representantes do CGDSIC	DTIC	12/03/2021 - 30/11/2021	
	b. Determinação superior fora do fluxo previsto									Endomarketing - divulgação e capacitação sobre o funcionamento do PDTIC		01/07/2021 - 01/12/2021	
	c. Falta de alinhamento entre as unidades do ministério e a DTIC									Instituição de sistemática de editais periódicos que preveem a ordem de execução das necessidades do PDTIC		01/07/2021 - 31/05/2022	



## 14. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Segundo o Guia do PDTIC do SISP, o monitoramento, no âmbito do acompanhamento do PDTIC, pode ser considerado como uma atividade constante e sistemática de coleta de informações a respeito do desempenho da execução do PDTIC, de modo a identificar possíveis desvios das ações programadas e colaborar para o momento de avaliação e posterior tomada de decisões.

Cabe à Coordenação de Portfólio e Normativos de TIC – CPN/CGGOV/DTIC/SE a responsabilidade de monitorar a execução do PDTIC, acompanhando a implementação das ações, o uso dos recursos e a entrega dos serviços com o objetivo de atender às estratégias e aos objetivos do órgão.

Com foco no Plano de Metas e Ações e nos riscos, tal monitoramento concorrerá com a realização de reuniões trimestrais entre a DTIC/SE e as unidades de negócio do MJSP, em que a área de TIC buscará um entendimento mais abrangente das necessidades de cada unidade para, em conjunto, avaliar se as ações desempenhadas estão produzindo valor e alinhar expectativas. Com tal aproximação, busca-se assegurar a adequada alocação de recursos, com a eventual readequação dos programas, projetos e até mesmo dos objetivos estratégicos de TIC.

Assim, o monitoramento da execução pontual de ações previstas no PDTIC será importante subsídio para tais reuniões de acompanhamento, que por sua vez poderão fornecer *feedback* essencial para a realização da avaliação dessa execução.

De acordo com a sistemática estabelecida, as avaliações intermediárias do PDTIC serão realizadas conjuntamente com as revisões periódicas.

Avalia-se que, dessa forma, seja maximizada a possibilidade de alcance das Metas planejadas com maior eficiência.

Para tanto, o monitoramento do PDTIC segue o seguinte fluxo:

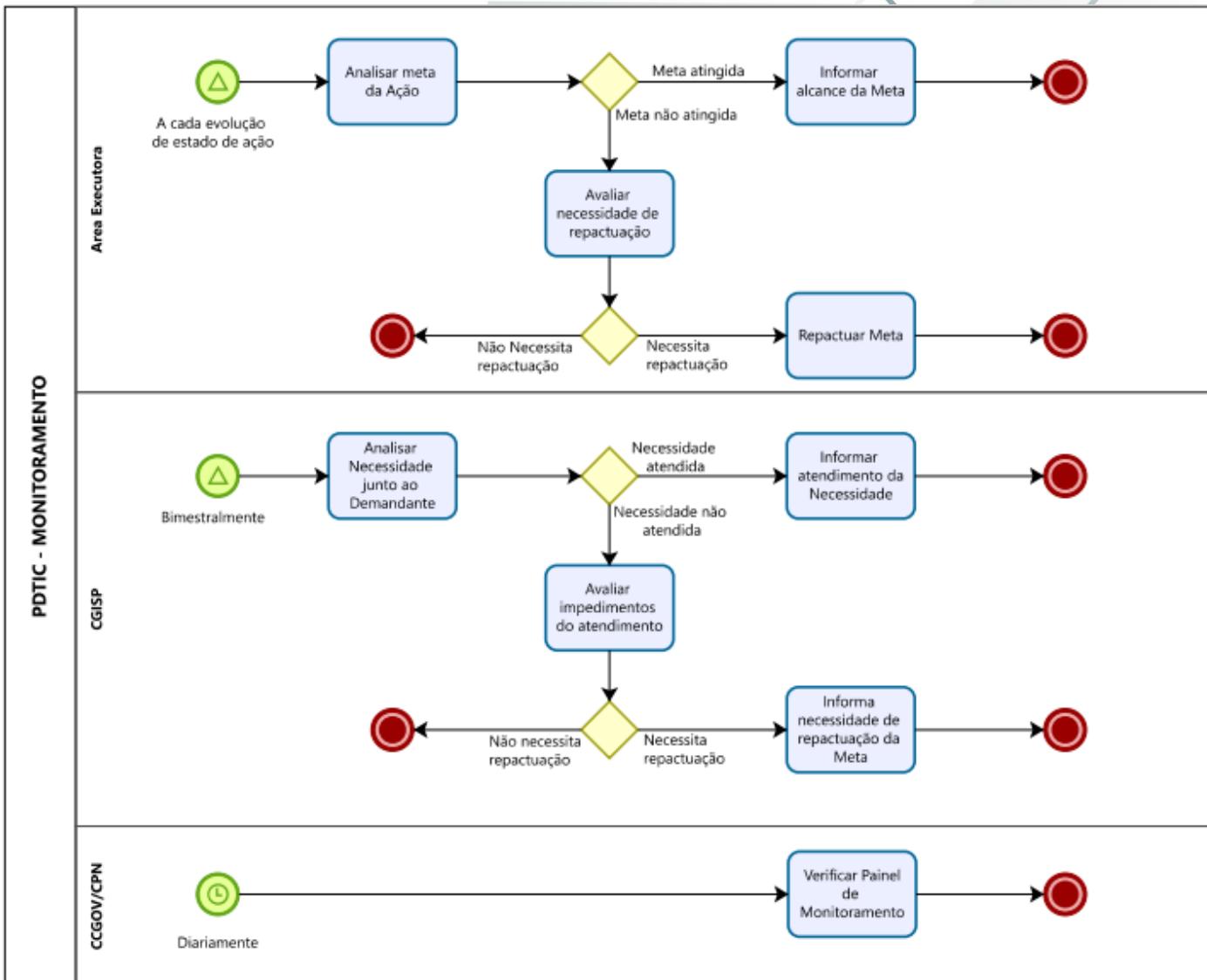


Figura 14 – Fluxo de Monitoramento do PDTIC



Além disso, visando apoiar a verificação pela gestão DTIC acerca do monitoramento do PDTIC, foram desenvolvidos painéis de acompanhamento do PDTIC.

Dessa forma, a gestão DTIC poderá verificar o progresso das Ações do PDTIC, ou seja, se essas estão evoluindo conforme o planejado, por meio de *dashboards*, que facilitarão a tomada de decisão.

Para construção dos referidos painéis, foram utilizados - como fonte - dados da ferramenta de gestão e monitoramento do PDTIC.

Os painéis foram construídos utilizando a ferramenta *Power BI* com integração direta a base de dados da *Redmine*.

Para saber o status das necessidades (Atendida, Cancelada, Em monitoramento), os painéis fornecem essas informações.

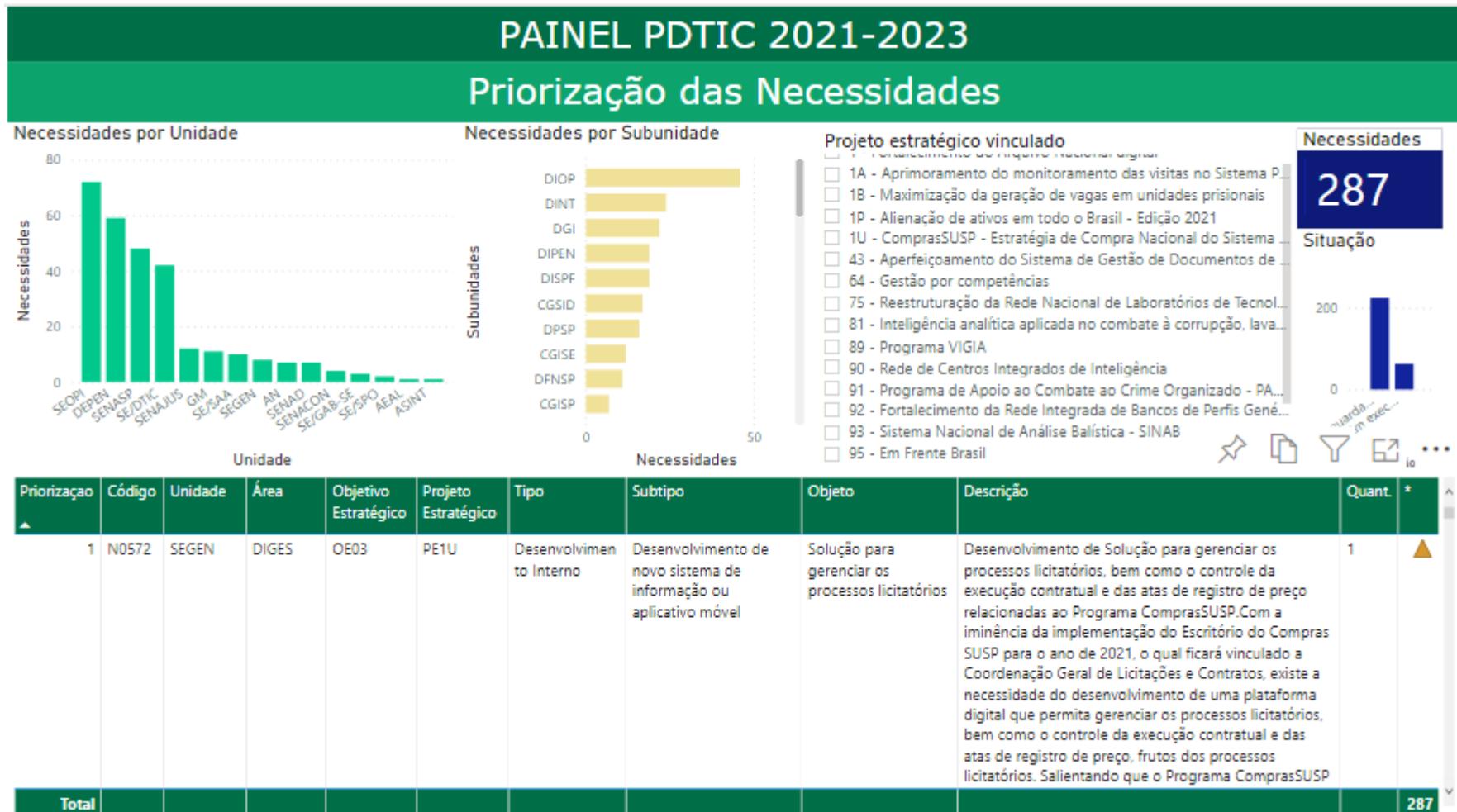


Figura 15 – Painel por priorização

## PAINEL PDTIC 2021-2023

### Detalhamento por Necessidades em Monitoramento

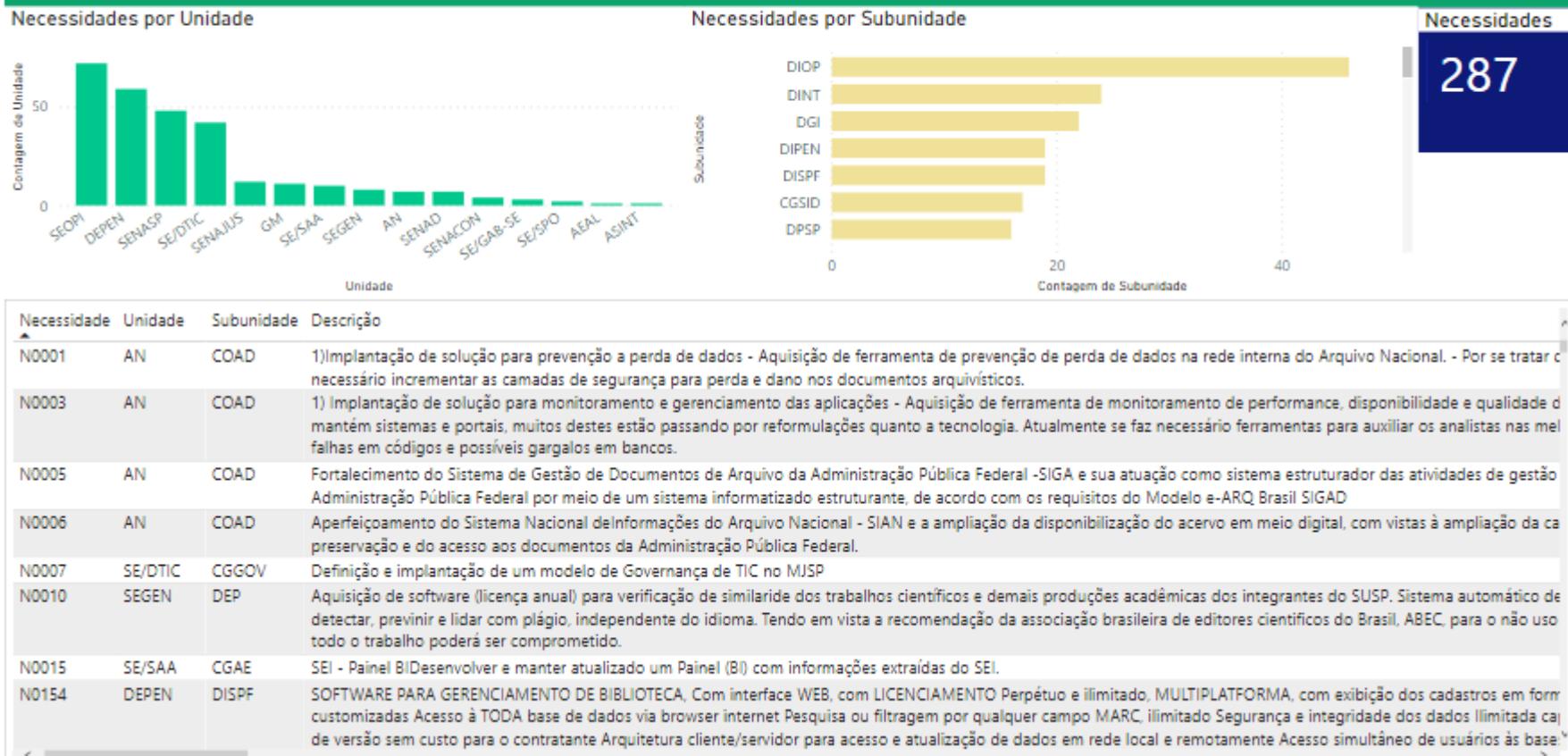


Figura 16 – Painel por necessidade

# PAINEL PDTIC 2021-2023

## Status das necessidades de TIC

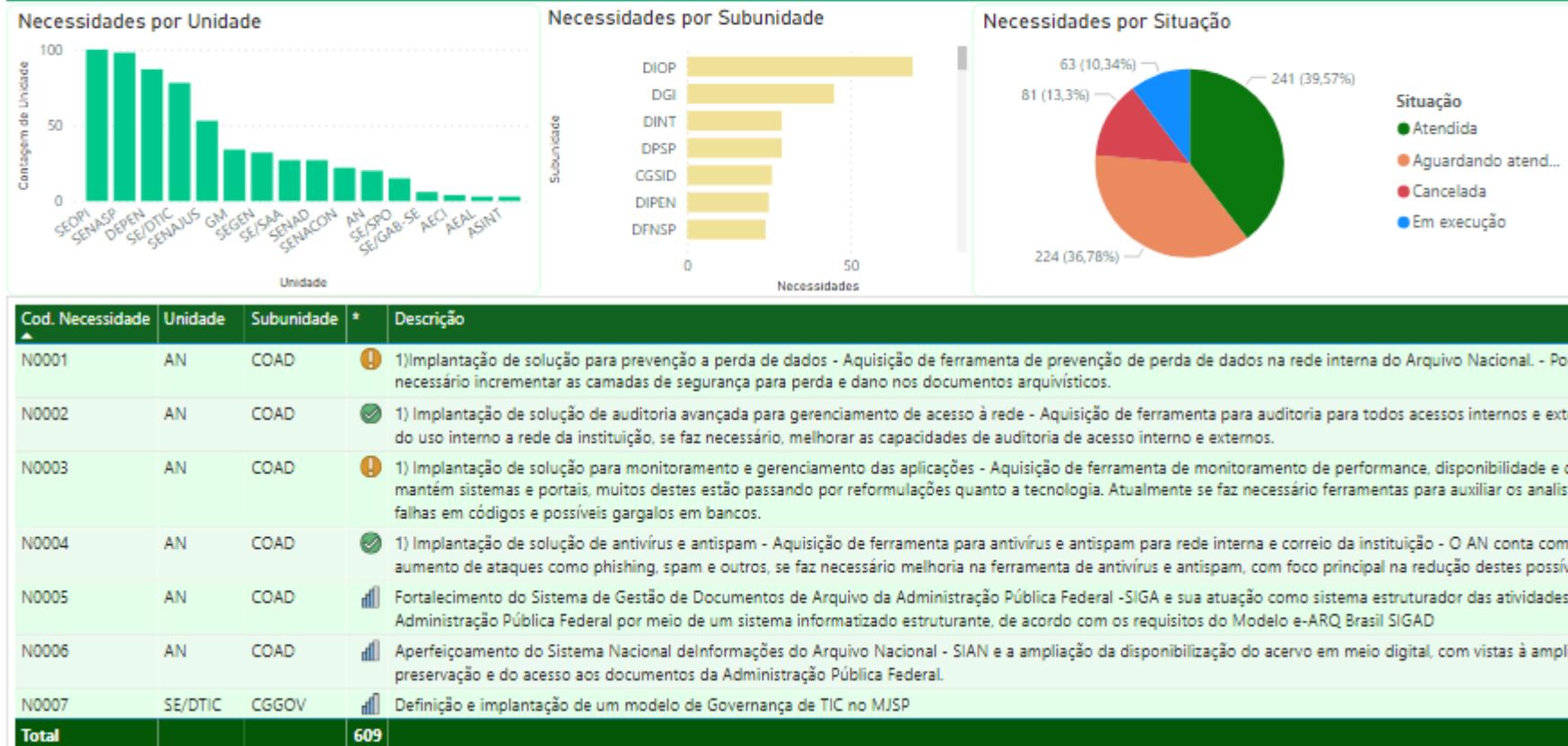


Figura 17 – Painel por status da necessidade

## 15. CONCLUSÃO

De acordo com a Instrução Normativa SGD/ME nº 01, de 04 de abril de 2019, solução de TIC é um “conjunto de bens e/ou serviços que apoiam processos de negócio, mediante a conjugação de recursos, processos e técnicas utilizados para obter, processar, armazenar, disseminar e fazer uso de informações”. Depreende-se de tal definição que a definição de solução de TIC depende não só da natureza de um equipamento a ser adquirido, por exemplo, mas também da forma como ele será utilizado. Assim, um equipamento de TIC que será usado de forma isolada, sem articulação com outros dispositivos ou sistemas de gerenciamento, e para atender uma necessidade finalística específica, pode não constituir uma solução de TIC, ao passo que o mesmo equipamento poderá ser considerado como tal se for utilizado em situação diversa.

Decorre que não é possível obter um entendimento amplo e completo das necessidades de TIC durante o período de elaboração do PDTIC, seja porque a demanda ainda não está suficiente madura por parte do titular, seja porque depende de análises aprofundadas que comumente são feitas somente após sua aprovação e alocação de pessoal para seu atendimento.

Esse PDTIC, portanto, cumpre sua missão de levantar no plano tático as necessidades de TIC do MJSP de forma a possibilitar um planejamento dos recursos de TIC do Ministério, porém requer revisão constante dessas necessidades de forma que, à medida que o conhecimento sobre elas se aprofunda, possa representá-las de forma mais precisa. Ou seja, o PDTIC é um documento que possui caráter dinâmico, de modo que, ao longo do seu ciclo de vigência, serão necessárias atualizações e revisões.

Além disso, este instrumento de planejamento tem o intuito de promover o uso racional dos recursos disponíveis, buscando o alcance de melhores resultados, maior eficácia, eficiência e efetividade nos investimentos de TIC, em alinhamento aos objetivos estratégicos do Ministério. Para tal, será fundamental que a execução das Ações planejadas seja acompanhada continuamente durante o período de vigência do PDTIC.

Para tanto, é de extrema importância que a área, que realiza o monitoramento do PDTIC (CPN/CGGOV/DTIC/SE) seja subsidiada das informações das áreas executoras no que se refere ao atendimento das Ações, bem como seus respectivos *status*, de forma que o



monitoramento seja efetivo e demonstre à gestão DTIC, às unidades demandantes e ao CGDSIC a real execução do Plano.