



MINISTÉRIO DA JUSTIÇA
E SEGURANÇA PÚBLICA

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MJSP

PDTIC 2021-2023

Ministro de Estado da Justiça e Segurança Pública

Anderson Gustavo Torres

Secretário-Executivo

Márcio Nunes de Oliveira

Secretário-Executivo Adjunto

Washington Leonardo Guanaes Bonini


Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Rodrigo Lange

Equipe Responsável pela Revisão do PDTIC

(Portaria nº 1.661, de 15 de janeiro de 2021, com atualização pelas Portarias nº 153, 226, 954 e 1383, de 1º e 24 de março de 2021, 10 de setembro de 2021 e 19 de novembro de 2021 respectivamente)

Bárbara Silveira Matsuura
Leonardo Ayodele Cardoso Santos Costa
Janette Alves Madeira da Silva
Cláudio Antônio de Almeida Py
Carlos Alberto dos Santos Silva
Paula Regina Teixeira Lamounier
Thúlio de Andrade Novais Dantas
Gabriel de Sousa Rodrigues
Érika Saraiva Bandeira Leite
Caroline Barbosa Muniz
Paula Marques Ferreira
Rodrigo Cesar de Melo
Lany Cristina Silva Brito
Bruno Crescenti de Paiva
Márcio de Freitas Mozini
Victor da Silva Ferreira
Rian Gomes Corrêa
Samantha Almeida Gomes
Fábio Vilela de Albuquerque
Sheila Maria Aguiar de Araújo



Elvis Lopes Monteiro
Maria Cristina Leite
Muller Luiz Borges
Savio Luciano de Andrade Filho
Daniela Cristina Porto
Eduardo de Araújo Nepomuceno
Leonice Scremin
Sylmara Campos Pinho
Fabiana Vieira de Queiroz
Alexandre Yamanaka Shiozaki
Jefferson de Oliveira Goncalves
Helena Melo Moura
Fernando Merege
Clayton Rodrigues da Silva
Odécio Rodrigues Carneiro
Rafael Rodrigues de Sousa
Flávio Soares da Silva
Francisco Carlilton Moraes de Queiroz
Rafael Mota Brito
Murilo Góes de Almeida
Robinson Lemos
Lelian Ramos Costa Salles Cabral
Tiago Nunes Batista
Jeronimo de Paula Araújo
Fagner Fernandes
Débora Ribeiro Lopes
Marcelo Stelmacki
Maximiliano Martins de Faria
Marcos Paulo Cardozo Campos,

Colaboradores

Leonardo Bueno de Melo
Gustavo Henrique Moreira Alvares da Silva
Leonardo Garcia Greco
Luís Spricigo Júnior

Aprovadores

Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e
Comunicação – CTIC
Comitê de Governança Estratégica – CGE

Reunião de aprovação no CGE: 26 de novembro de 2020

Histórico de versões

DATA	VERSÃO	DESCRIÇÃO	AUTOR
26/11/2020	1.0	Aprovação do PDTIC	
12/02/2021	1.1	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 44ª reunião do CTIC e inclusão dos anexos.	Sheila Maria Aguiar de Araujo Fábio Vilela de Albuquerque Samantha Almeida Gomes Roberto Santos Mendes
14/06/2021	1.2	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 45ª reunião do CTIC, atualização do GT de Revisão do PDTIC, atualização do plano de metas e ações, atualização do plano orçamentário, atualização do plano de gestão de riscos, atualização do plano de gestão de pessoas, atualização do resultado do PDTIC anterior, revisão textual e atualização dos anexos.	Sheila Maria Aguiar de Araujo Fábio Vilela de Albuquerque Samantha Almeida Gomes Roberto Santos Mendes
16/06/2021	1.3	Ajustes no documento	Fábio Vilela de Albuquerque Roberto Santos Mendes
17/06/2021	1.4	Validação do documento	Samantha Almeida Gomes
17/06/2021	1.5	Validação do documento	Leonardo Bueno de Melo
21/06/2021	1.6	Ajustes no documento	Fábio Vilela de Albuquerque Roberto Santos Mendes
28/06/2021	1.7	Ajustes no documento baseado em considerações da AECI	Fábio Vilela de Albuquerque Roberto Santos Mendes Sheila Maria Aguiar de Araujo
17/09/2021	1.8	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 47ª reunião do CTIC, atualização do GT de Revisão do PDTIC, atualização do plano de metas e ações	Fábio Vilela de Albuquerque Sheila Maria Aguiar de Araujo
17/11/2021	1.9	Revisão do documento	Samantha Almeida Gomes
26/11/2021	2.0	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 48ª reunião do CTIC, atualização do plano de metas e ações	Fábio Vilela de Albuquerque Sheila Maria Aguiar de Araujo Elvis Lopes Monteiro
14/01/2022	2.1	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 49ª reunião do CTIC, atualização do plano de metas e ações	Fábio Vilela de Albuquerque Sheila Maria Aguiar de Araujo Elvis Lopes Monteiro

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	8
2. METODOLOGIA	10
3. REVISÃO DO PDTIC	13
4. REFERÊNCIAS.....	15
5. ORGANIZAÇÃO DA ÁREA DE TIC.....	18
6. RESULTADO DO PDTIC ANTERIOR	21
7. REFERENCIAL ESTRATÉGICO	28
8. INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES DE TIC	30
9. CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO.....	79
10. PLANO DE METAS E AÇÕES	81
11. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS.....	117
11.1 Efetivo atual	117
11.2 Atribuições e Necessidades de Pessoal.....	117
11.3 Processos Críticos com Carência de Servidores	119
11.4 Estimativa da capacidade de execução disponível da TIC..	120
11.5 Ações de pessoal em andamento	121
11.5.1 Contratação de 35 servidores temporários	121
11.5.2 Mestrado profissionalizante	122
11.5.3 Contratação de serviços de apoio à gestão de dados	122
11.5.4 Plano de Transformação Digital	122
11.6 Necessidades do Arquivo Nacional	123
12. PLANO ORÇAMENTÁRIO	125
13. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS	133
13.1 Análise de Ambiente e Fixação de Objetivos.....	134
13.2 Identificação e documentação.....	134
13.3 Avaliação.....	134
13.4 Tratamento	136
13.5 Informação, Comunicação e Monitoramento	137
14. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	142
15. CONCLUSÃO	148

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Fases de elaboração do PDTIC.....	10
Figura 2 – Fluxo de Elaboração do PDTIC	12
Figura 3 – Fluxo de Revisão do PDTIC.....	14
Figura 4 - Estrutura Organizacional do MJSP.....	19
Figura 5 - Estrutura Organizacional da Secretaria-Executiva.....	19
Figura 6 - Estrutura Organizacional da DTIC/SE.....	20
Figura 7 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior por Unidade.....	22
Figura 8 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Alta Prioridade.....	23
Figura 9 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Média Prioridade.....	24
Figura 10 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior concluídas por área	25
Figura 11 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior canceladas por área.....	26
Figura 12 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior aguardando atendimento.....	27
Figura 13 - Elementos do referencial estratégico delineado.....	29
Figura 14 – Fluxo de Monitoramento do PDTIC	143
Figura 15 – Painel por priorização	145
Figura 16 – Painel por necessidade	146
Figura 17 – Painel por status da necessidade.....	146

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Inventário de Necessidades de TIC	30
Tabela 2 - Critérios de Prioridade	79
Tabela 3 - Critérios de Desempate	79
Tabela 4 – Plano de Metas e Ações das necessidades de TIC	82
Tabela 5 - Quadro de servidores da DTIC	117
Tabela 6 - Quantitativo de servidores temporários a serem contratados	121
Tabela 7 - Perfis dos servidores para execução do Plano de Transformação Digital	123
Tabela 8 - Plano Orçamentário	125
Tabela 9 – Detalhamento Plano Orçamentário 2021	125
Tabela 10 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2021	127
Tabela 11 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2021 - Capacitação	128
Tabela 12 – Detalhamento Plano Orçamentário Impacto Previsão Execução Contratos 2021 - PSA	128
Tabela 13 – Detalhamento Plano Orçamentário 2022	132
Tabela 14 - Matriz de Probabilidade x Impacto	135
Tabela 15 - Escala para classificação de Níveis de Risco	136
Tabela 16 - Respostas aos Riscos	137
Tabela 17 - Plano de Gestão de Riscos	141

1. APRESENTAÇÃO

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP, na definição da Instrução Normativa nº 01, de 04 de abril de 2019, da Secretaria de Governo Digital (SGD) do Ministério da Economia (ME) em seu Art. 2º, Inciso XXV, é um instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC que visa atender às necessidades finalísticas e de informação de um órgão ou entidade para um determinado período.

O PDTIC deve se alinhar ao Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC e estabelecer o referencial tático para a execução das ações e projetos de TIC, possibilitando, segundo o Guia de PDTIC do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP), justificar os recursos aplicados em TIC, minimizar o desperdício, garantir o controle, aplicar recursos naquilo que é considerado mais relevante e, por fim, melhorar a qualidade do gasto público e dos serviços prestados à sociedade como um todo.

O PDTIC terá vigência de 01 de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2023, e as revisões devem ser realizadas ao menos uma vez por ano ou a qualquer momento, diante de mudanças nas referências estratégicas utilizadas (incluindo-se as alterações no Planejamento Estratégico Institucional – PEI).

Por ocasião de tais revisões, poderão ser submetidas ao Comitê de Governança de TIC (CTIC) eventuais propostas de inclusão de novas necessidades de TIC ou de outras alterações.

Por fim, apresentam-se as unidades do MJSP abrangidas por este PDTIC:

- Gabinete do Ministro – GM;
- Assessoria Especial de Controle Interno – AECI;
- Assessoria Especial de Assuntos Federativos e Parlamentares – AFEPAR;
- Assessoria Especial de Assuntos Legislativos – AEAL;
- Assessoria Especial Internacional – ASINT;
- Secretaria-Executiva – SE;
- Subsecretaria de Administração – SAA;
- Subsecretaria de Planejamento e Orçamento – SPO;
- Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação – DTIC;
- Consultoria Jurídica – CONJUR;

- Departamento Penitenciário Nacional – DEPEN;
- Secretaria de Gestão e Ensino em Segurança Pública – SEGEN;
- Secretaria Nacional de Justiça – SENAJS;
- Secretaria Nacional de Políticas sobre Drogas – SENAD;
- Secretaria Nacional de Segurança Pública – SENASP;
- Secretaria Nacional do Consumidor – SENACON;
- Secretaria de Operações Integradas – SEOPI; e
- Arquivo Nacional – AN.

Destaque-se que a Polícia Federal (PF), a Polícia Rodoviária Federal (PRF), o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e a Fundação Nacional do Índio (FUNAI) possuem unidades de TIC internas e elaboram PDTICs próprios.

Além do planejamento de todas as contratações e aquisições de TIC necessárias ao cumprimento dos objetivos institucionais do MJSP, este documento apresenta um diagnóstico da execução do PDTIC anterior, consolida o inventário de necessidades levantadas para o próximo triênio, prioriza-as e propõe um Plano de Metas e Ações a serem executadas para o seu atendimento.

2. METODOLOGIA

A elaboração do PDTIC 2021-2023 do MJSP baseou-se no modelo proposto pelo Guia de PDTIC do SISP versão 2.0, bem como nas orientações dos órgãos de quanto à observância e recomendações de boas práticas referentes a Gestão e Governança de TIC.

Seguindo as recomendações do Guia do SISP, o processo de elaboração do PDTIC foi dividido em três fases:

- Preparação;
- Diagnóstico; e
- Planejamento.

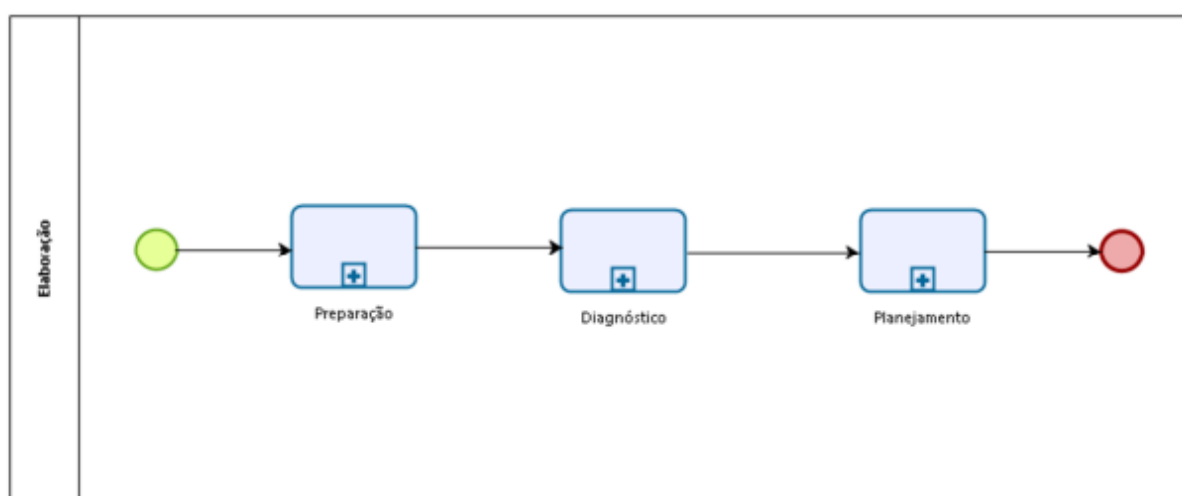



Figura 1 - Fases de elaboração do PDTIC

Na fase de preparação, foi institucionalizada no âmbito do MJSP uma Equipe de Revisão do PDTIC, com a formação de um Grupo de Trabalho – GT por meio da Portaria nº 1.661, de 15 de janeiro de 2021. Foram indicados um integrante titular e um substituto para cada unidade integrante do CTIC, que atuaram como pontos focais para o levantamento das necessidades de TIC representando suas respectivas unidades.

Nessa fase, foram realizadas reuniões com os pontos focais para esclarecer sobre a necessidade de envolvimento de todos no processo de elaboração do PDTIC e orientar quanto à coleta das necessidades de TIC.

Também foram definidas a abrangência e o período do PDTIC, identificados os documentos de referência e estabelecidos os critérios de priorização, bem como os de desempate, devidamente aprovados no Grupo de Trabalho.



A fase de diagnóstico objetivou a compreensão da situação atual da TIC no Ministério por meio da análise das ações previstas no PDTIC anterior e da identificação das necessidades de TIC.

Após o levantamento de tais necessidades e sua consolidação conforme o tipo (contratação ou desenvolvimento interno), foi elaborado um Inventário de Necessidades de TIC priorizado com base nas informações fornecidas por cada Unidade.

Finalmente, na última fase (planejamento), foi possível, com base no diagnóstico realizado na fase anterior, definir as ações de atendimento às demandas. Além disso, foi realizado o planejamento das ações de pessoal, o planejamento orçamentário e o planejamento da gestão de riscos.

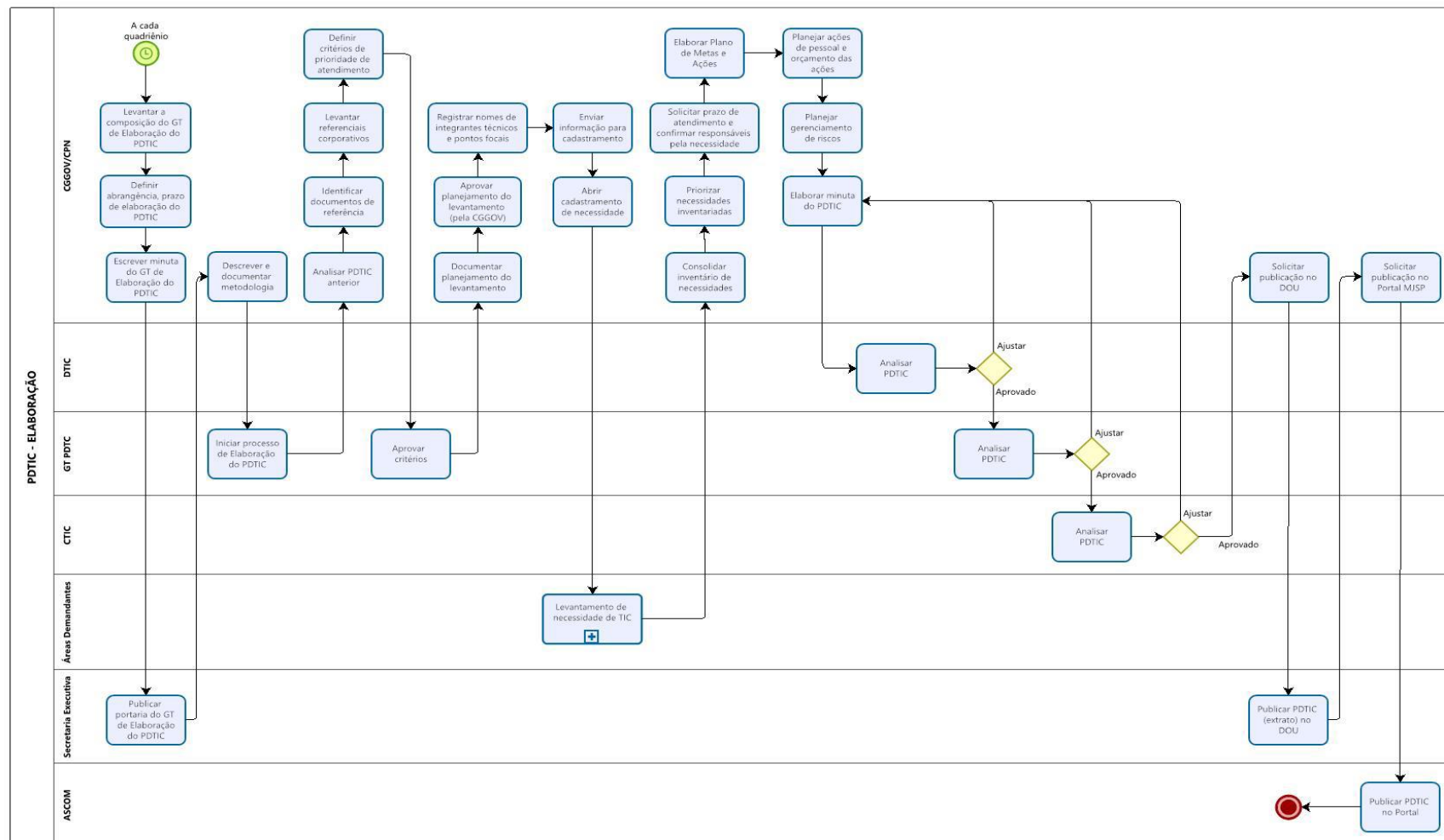


Figura 2 – Fluxo de Elaboração do PDTIC

3. REVISÃO DO PDTIC

A revisão do PDTIC mantém as recomendações do Guia do SISP, permitindo às unidades do MJSP que replanejem suas necessidades de TIC, que revisem suas solicitações, assim como a possibilidade de inserir novas necessidades que porventura podem vir a surgir após a elaboração do PDTIC.

Estão programadas 02 (duas) revisões do PDTIC do MJSP (abril e outubro de cada ano).

As revisões do PDTIC devem ser submetidas à aprovação do CTIC, cujas reuniões ocorrem, ordinariamente, a cada dois meses.

Em caso de necessidade de inclusão de novas necessidades de TIC no PDTIC fora dos períodos previstos para as revisões, poderá haver convocação extraordinária do Comitê para a devida aprovação, mediante solicitação formal à DTIC contendo justificativa aprovada pela autoridade máxima da unidade membro do CTIC interessada e detalhando os motivos pelos quais não foi possível prever, total ou parcialmente, tal necessidade quando da elaboração ou da última revisão do PDTIC.

Em caso de urgência, a aprovação da inclusão de novas necessidades de TIC no PDTIC poderá ser suprida por autorização do Senhor Ministro da Justiça e Segurança Pública ou do Comitê de Governança Estratégica (CGE).

Para tanto, foi criado Grupo de Trabalho – GT com o objetivo de revisar o PDTIC para o período de 2021-2023 por meio da Portaria nº 1.661, de 15 de janeiro de 2021, e respectivas atualizações: Portarias nº 153 e 226 de 1º e 24 de março de 2021 e Portaria nº 954 de 10 de setembro de 2021 e Portaria nº 1.383 de 19 de novembro de 2021.

Para esse grupo, cada unidade do MJSP indicou um integrante titular e substituto com a função de obter, consolidar e validar, junto às instâncias decisórias no âmbito de suas respectivas unidades, as informações necessárias à revisão do PDTIC, incluindo as necessidades de TIC levantadas, os riscos identificados, o plano orçamentário, as necessidades de pessoal e capacitação, as metas estabelecidas, as ações formuladas, os objetivos definidos e os critérios de priorização acordados, dentre outros.

Diante disso, sob a coordenação do representante titular da DTIC, o referido GT executou as atividades de acordo com o seguinte fluxo de revisão do Plano:

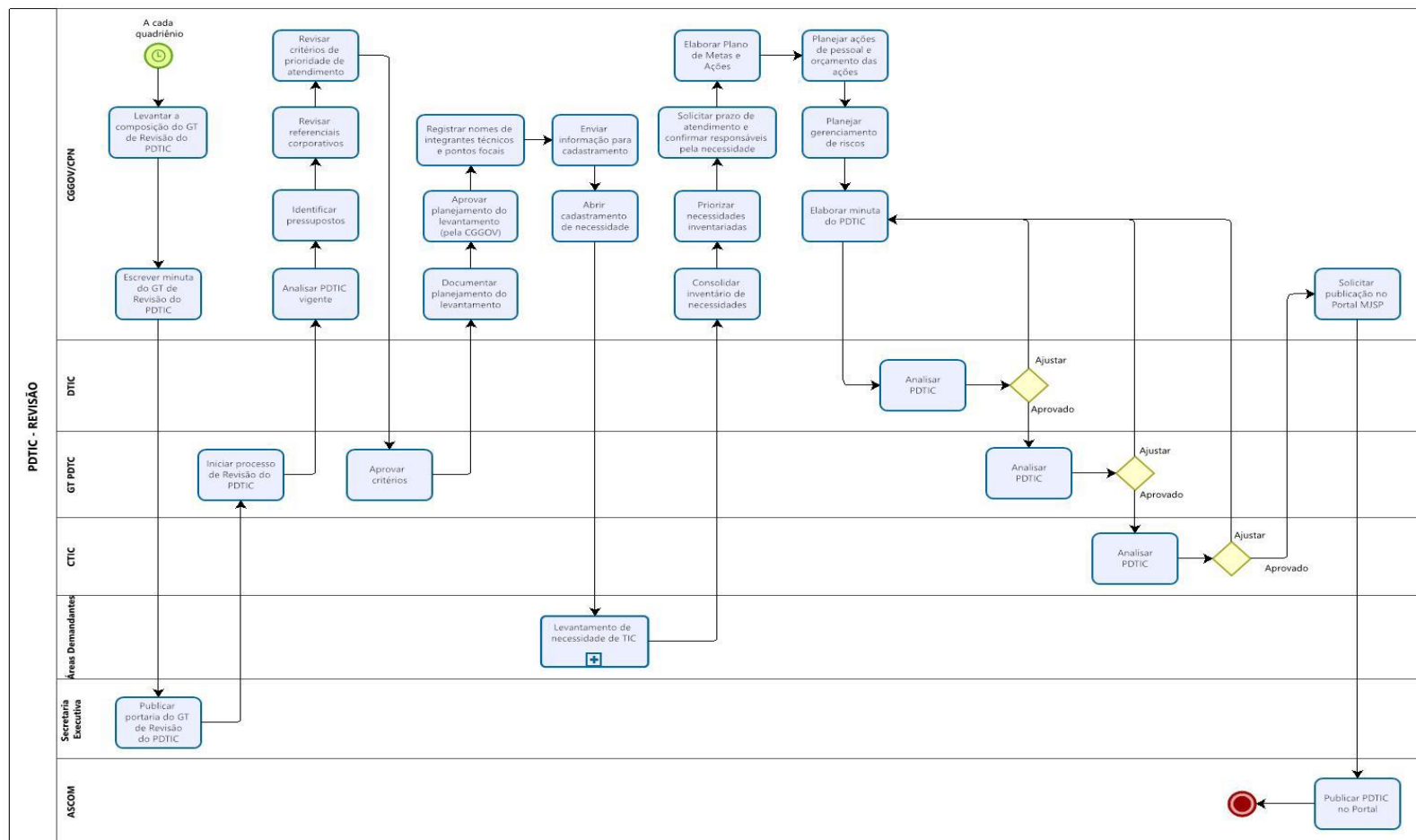



Figura 3 – Fluxo de Revisão do PDTIC

4. REFERÊNCIAS

- Decreto nº 7579/11, de 11 de outubro de 2011 - Dispõe sobre o Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – SISP, do Poder Executivo Federal;
- Portaria nº 778, de 4 de abril de 2019 - Dispõe sobre a implantação da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação nos órgãos e entidades pertencentes ao SISP;
- Portaria SLTI/MP nº 92, de 24 de dezembro de 2014 - Institui a arquitetura ePING (Padrões de Interoperabilidade de Governo Eletrônico) para interoperabilidade de serviços de Governo Eletrônico;
- Resolução CGE nº 4, de 18 de julho de 2018 - Aprova o Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos no âmbito do Ministério da Justiça;
- Decreto nº 9.507, de 21 de setembro de 2018 - Dispõe sobre a execução indireta de serviços da administração pública federal;
- Decreto nº 9.637, de 26 de dezembro de 2018 - Institui a Política Nacional de Segurança da Informação e dispõe sobre a governança da segurança da informação;
- Instrução Normativa – IN nº 01, de 04 de abril de 2019 – SGD/ME - Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de TIC pelos órgãos e entidades integrantes do SISP;
- Portaria nº 31 de 23 de março de 2021 – SGD/ME - Altera a Instrução Normativa nº 1, de 4 de abril de 2019, que dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISP do Poder Executivo Federal;
- Lei nº 13.853 de 08 de julho de 2019 - Dispõe sobre a proteção de dados pessoais e para criar a Autoridade Nacional de Proteção de Dados;

- Decreto nº 9.854, de 25 de junho de 2019 - Institui o Plano Nacional de Internet das Coisas;
- Portaria nº 895, de 19 de dezembro de 2019 - Aprova o Planejamento Estratégico do Ministério da Justiça e Segurança Pública 2020-2023;
- Resolução CGE nº 9, de 10 de março de 2020 – Altera o conteúdo do Planejamento Estratégico 2020-2023;
- Resolução CGE nº 10, de 25 de agosto de 2020 – Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023;
- Resolução CGE nº 12, de 15 de março de 2021 – Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023;
- Resolução CGE nº 13, de 20 de julho de 2021 – Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023;
- Portaria nº 86, de 23 de março de 2020 - Institui o Sistema de Governança do Ministério da Justiça e Segurança Pública e da Fundação Nacional do Índio;
- Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020 - Institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal;
- Plano de Transformação Digital do Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP) - Plano pactuado entre o MJSP, SEME/SG-PR e SGD/ME, visando oferecer maior facilidade e simplificação para o acesso, a solicitação e o acompanhamento de serviços ao cidadão;
- Guia de PDTIC do SISP versão 2.0 - Dispõe sobre os padrões, orientações, diretrizes e modelos para elaboração do Plano Diretor de TIC;
- *Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT 2019)* - Fornece um modelo abrangente que auxilia as organizações a atingirem seus objetivos de governança e gestão de TIC;
- *Project Management Body of Knowledge (PMBOK) 6ª edição* - Guia com modernas práticas de gerenciamento de projetos; e

- 
- *Information Technology Infrastructure Library (ITIL V3)* - Conjunto de boas práticas a serem aplicadas na infraestrutura, operação e manutenção de serviços de tecnologia da informação.

5. ORGANIZAÇÃO DA ÁREA DE TIC

No âmbito do Ministério da Justiça e Segurança Pública e de suas entidades vinculadas, a DTIC exerce o papel de órgão setorial do SISP¹. Suas competências estão definidas no Art. 11 do Anexo I do Decreto nº 9.662, de 1º de janeiro de 2019:

I - planejar, coordenar e supervisionar a execução das atividades relacionadas com o Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação no âmbito do Ministério;

II - promover a articulação com os órgãos centrais do sistema federal referido no inciso I e informar e orientar os órgãos integrantes da estrutura do Ministério e da entidade a ele vinculada quanto ao cumprimento das normas estabelecidas;

III - elaborar e consolidar os planos e os programas das atividades de sua área de competência e submetê-los à decisão superior; e

IV - acompanhar e promover a avaliação de projetos e atividades, no âmbito de sua competência.

Assim, cabe à DTIC acompanhar, cumprir e assegurar a aplicação das normas emanadas pelo SISP.

Como área de TIC, é responsabilidade da DTIC organizar, manter e fornecer os serviços e recursos de TIC, bem como desenvolver, implementar, documentar e manter sistemas de informação, visando atender às necessidades das demais áreas do MJSP.

Na Figura , é possível identificar a posição da Secretaria-Executiva (SE) na estrutura organizacional do Ministério, à qual a DTIC/SE está diretamente subordinada.

¹ Portaria SE/MJSP nº 77, de 17 de janeiro de 2020, Art. 4º, Inciso VII

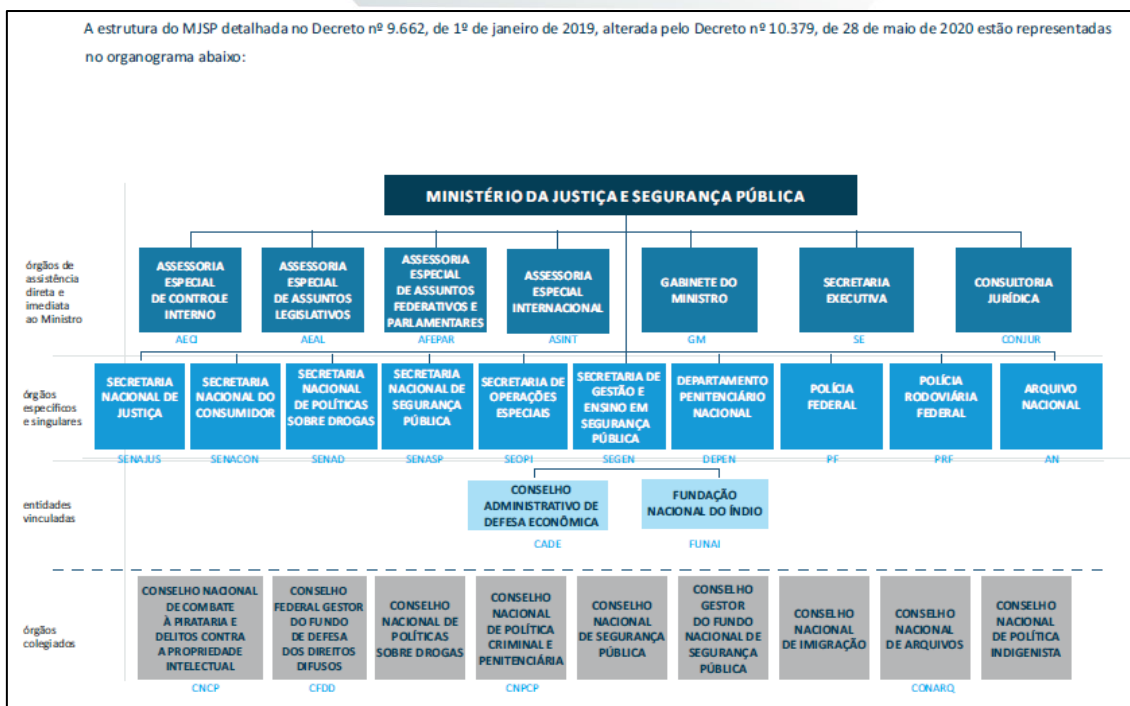


Figura 4 - Estrutura Organizacional do MJSP

O posicionamento da DTIC/SE na estrutura da Secretaria-Executiva, por sua vez, está representado na figura abaixo: Figura .

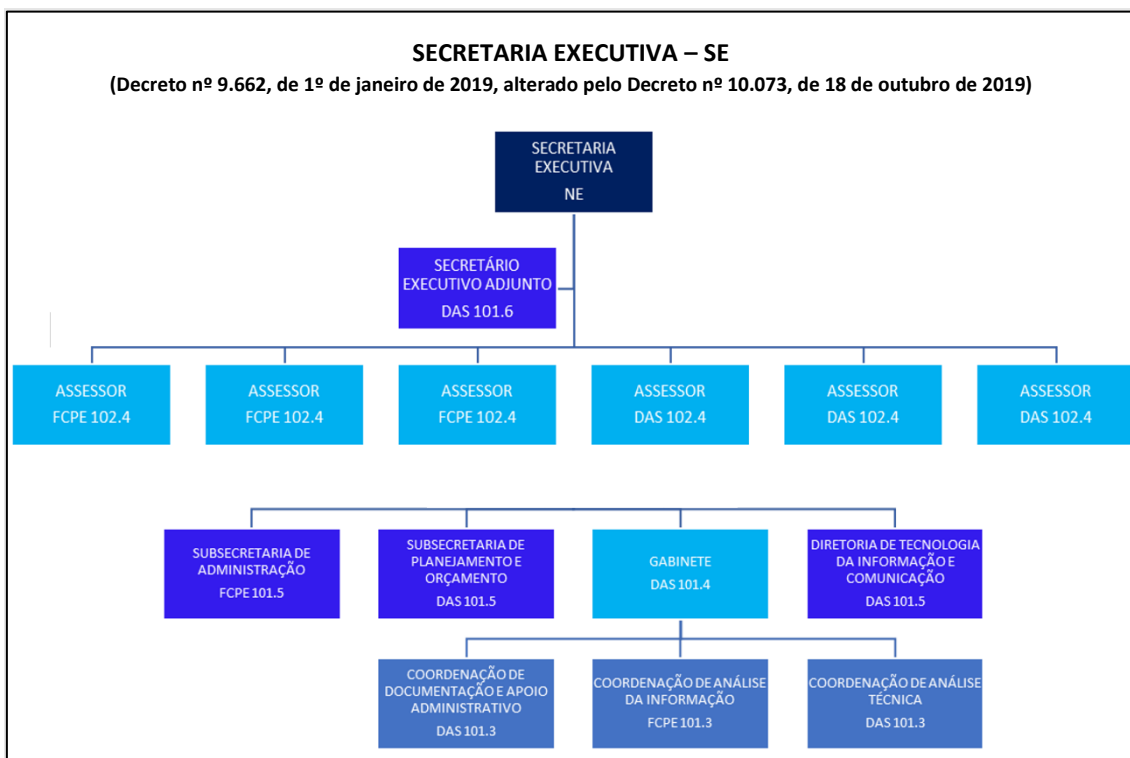


Figura 5 - Estrutura Organizacional da Secretaria-Executiva

E, por fim, a figura abaixo apresenta a estrutura organizacional interna da DTIC/SE.

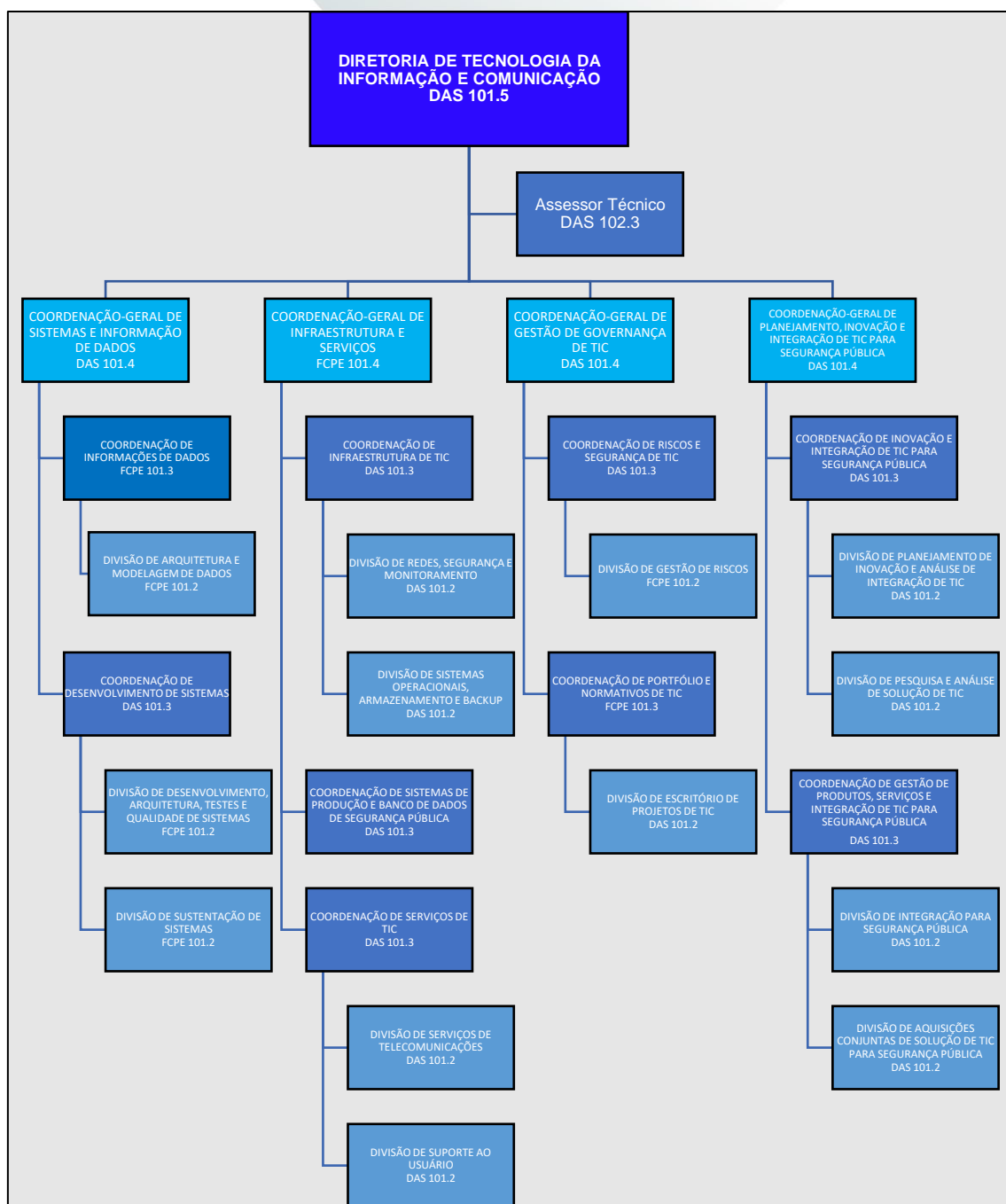


Figura 6 - Estrutura Organizacional da DTIC/SE

As atribuições da DTIC/SE e de suas unidades internas estão sendo definidas no processo de elaboração do novo Regimento Interno do MJSP.



6. RESULTADO DO PDTIC ANTERIOR

Na última revisão do PDTIC 2017-2020, foram levantadas 578 (quinhentos e setenta e oito) necessidades de TIC junto às Unidades do MJSP.

Os resultados do PDTIC anterior são demonstrados nos gráficos abaixo.

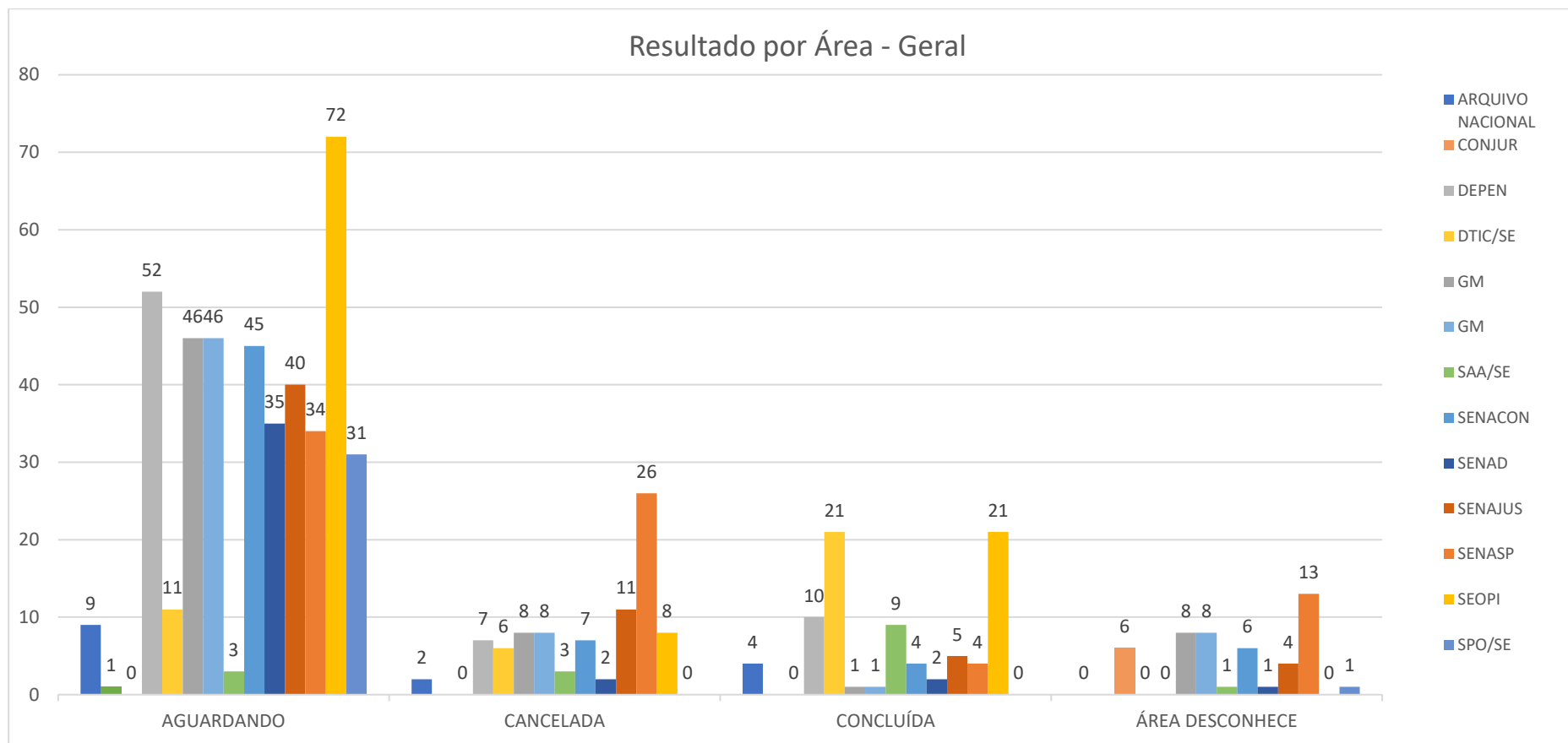


Figura 7 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior por Unidade

RESULTADO - NECESSIDADES POR ÁREA PRIORIDADE ALTA - PDTIC 2017-2020

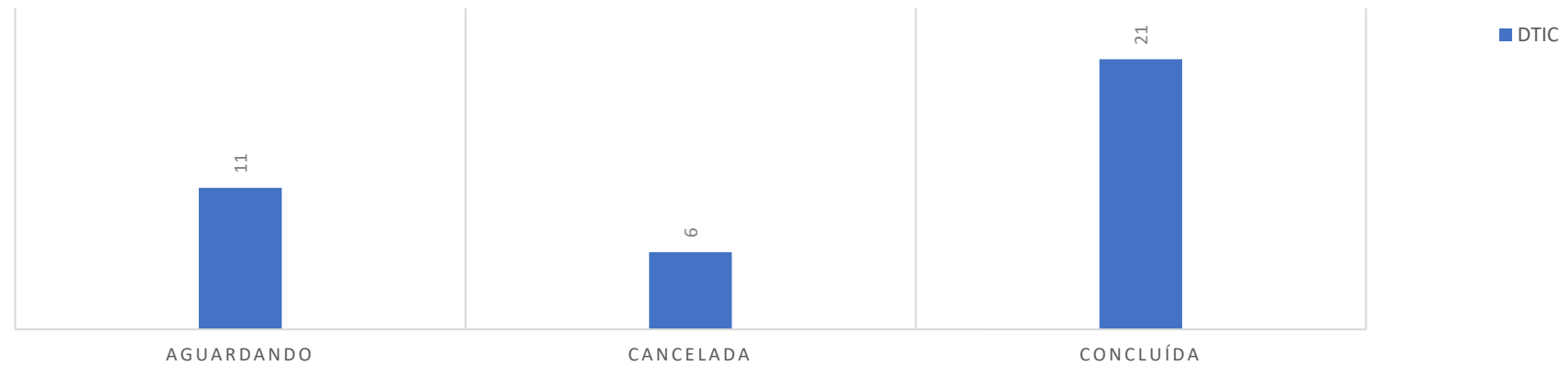


Figura 8 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Alta Prioridade

Resultado - Necessidades por Área Prioridade Média - PDTIC 2017-2020

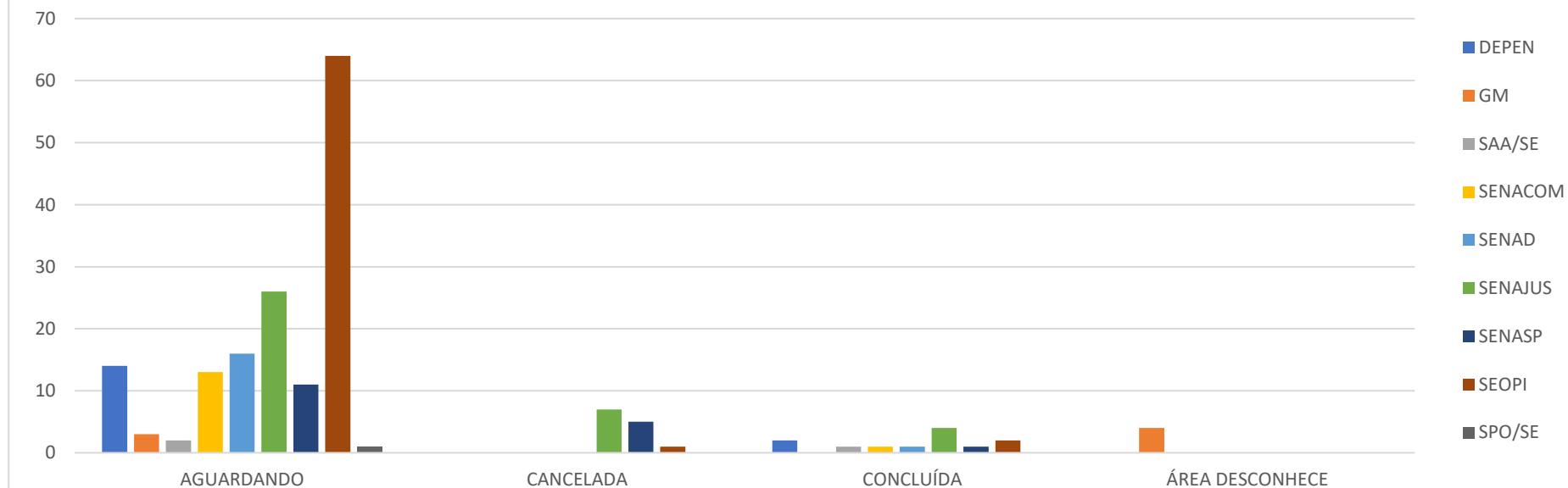


Figura 9 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Média Prioridade

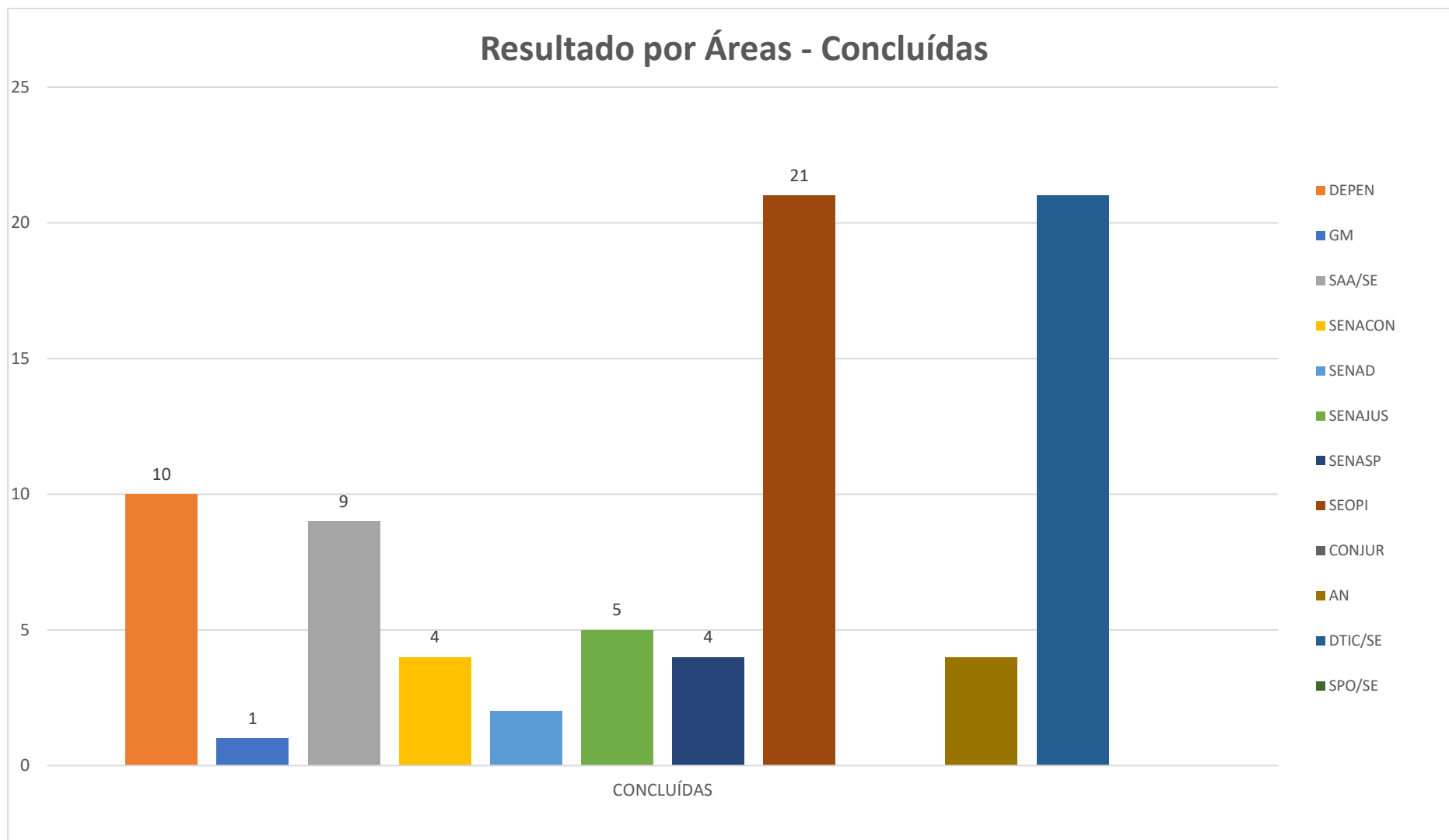


Figura 10 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior concluídas por área

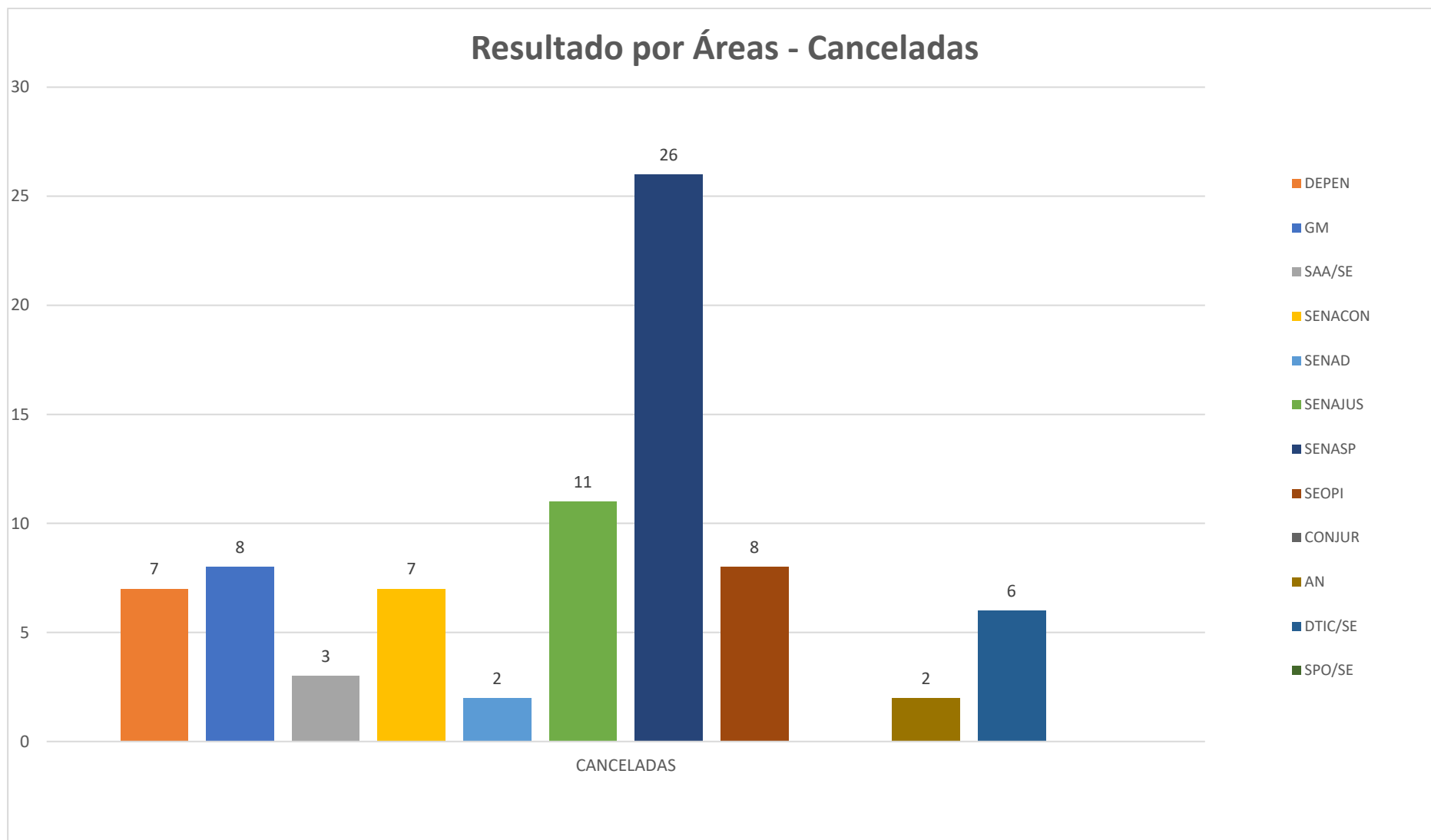


Figura 11 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior canceladas por área

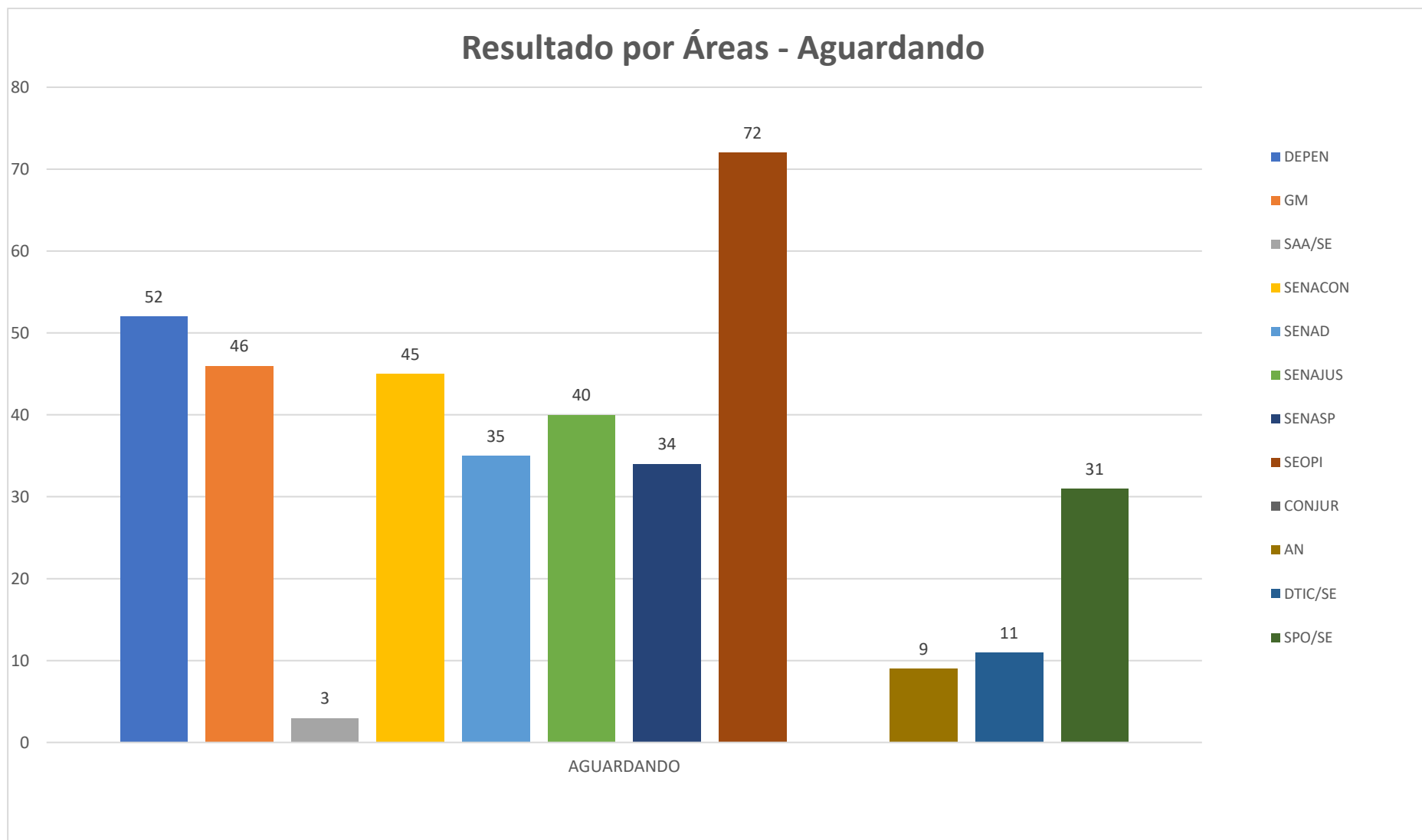


Figura 12 - Necessidades de TIC do PDTIC anterior aguardando atendimento

7. REFERENCIAL ESTRATÉGICO

No âmbito do MJSP, o referencial estratégico da área de TIC é contemplado no Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC 2021-2023.

No PETIC, estão elencados os artefatos estratégicos de TIC (princípios e diretrizes, missão, visão, valores, análise *SWOT*, mapa estratégico, objetivos e indicadores estratégicos), bem como são descritas suas principais fontes direcionadoras, com destaque para o Plano Estratégico Institucional - PEI e a Estratégia de Governo Digital - EGD.

Aqui, portanto, cabe demonstrar o alinhamento do PDTIC ao PETIC, do qual decorrerão sua coerência, compatibilidade e alinhamento com a estratégia organizacional, o modelo de negócio e os objetivos de negócio.

Inicialmente, cabe destacar que, a partir da análise *SWOT*, foram incluídas no Inventário de Necessidades de TIC demandas específicas para aproveitar oportunidades de melhoria e a mitigação de ameaças.

Outro esforço de alinhamento está no estabelecimento dos critérios de priorização para o atendimento das necessidades de TIC (Capítulo 9), que atribuem maior peso àquelas vinculadas aos projetos estratégicos do MJSP. Os princípios, valores e diretrizes estratégicas também estão devidamente contemplados nos demais critérios que privilegiam a conformidade (atendimento de exigência legal e previsão no Plano Anual de Contratações (PAC)), a eficiência (transversalidade da necessidade), eficácia (viabilidade assegurada pela previsão no PAC) e a transformação digital (vinculação ao Plano de Transformação Digital).

Assim, neste PDTIC fazem-se presentes elementos do PEI, da EGD, do Plano de Transformação Digital do MJSP, da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e de outras referências adotadas pelo PETIC. A Figura 131 representa os principais elementos do referencial estratégico delineado para o estabelecimento de um plano tático de TIC deste Ministério.

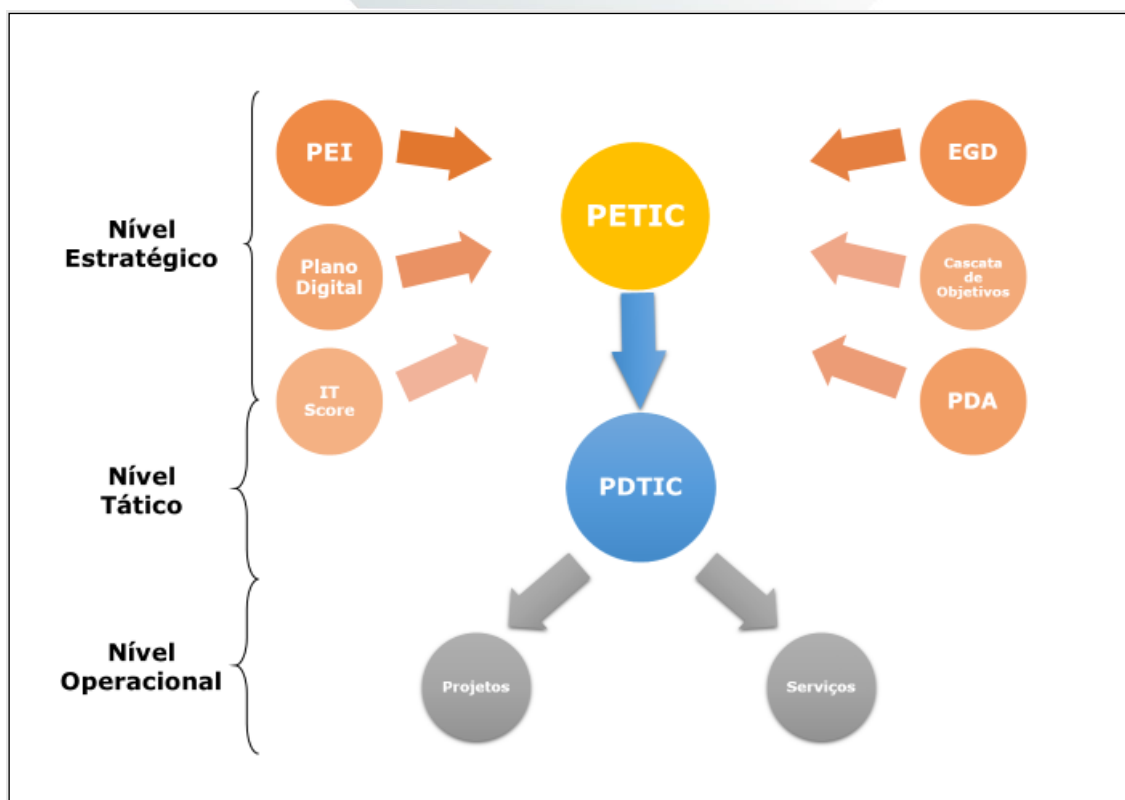


Figura 13 - Elementos do referencial estratégico delineado

8. INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES DE TIC

Priorização	Código	Unidade	Área	Objetivo Estratégico	Projeto Estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qtd.
1	N0601	SENASP	DPSP	OE01	PE95	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Portal da Rede Nacional de Proteção e Defesa da Mulher	1
2	N0572	SEGEN	DIGES	OE03	PE1U	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução para gerenciar os processos licitatórios	1
3	N2385	SENASP	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Portal público contendo informações sobre pessoas desaparecidas	1
4	N2417	DEPEN	DISPF	OE04	PE1A	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor Vídeo Storage CFTV	1
5	N0275	SE/SAA	CGGP	OE09	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Implantação de sistema informatizado para o Programa de Gestão	1
6	N0414	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo (FaF)	1
7	N0529	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de	Sistema de Gestão de	1

							informação ou aplicativo móvel	Convênios e Contratos de Repasse	
8	N0160	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	SINESP <i>Big Data</i> - desenvolvimento	1
9	N0161	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Infoseg - desenvolvimento	1
10	N0165	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	SINESP DW Análise	1
11	N0167	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	SINESP Infoseg - Módulos Remotos e links MPLS	1

12	N0168	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SINESP - Replicação da base de dados	1
13	N0176	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Segurança	1
14	N0177	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Auditoria	1
15	N0185	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Agente de Campo	1
16	N0193	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP CAD	1
17	N0247	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	Central de atendimento 24/7 ao usuário dos sistemas do SINESP	1
18	N2395	SENASP	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Integração da base de boletins de ocorrência de desaparecidos com o Cadastro Nacional de Pessoas Desaparecidas	1
19	N2441	SE/DTIC	CGISP	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Ambiente <i>Big Data</i> - Inteligência	1

								analítica aplicada ao combate a corrupção, lavagem de dinheiro e ações de segurança pública	
20	N0264	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de Centro de Operações de Segurança	1
21	N0358	SENAJUS	DPIJUS	OE02	PE77	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença para uso do <i>Microsoft BI (Analytics Business Intelligence)</i>	4
22	N0597	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução de inteligência em fontes abertas, mídias sociais, <i>deep</i> e <i>dark web</i>	40
23	N0598	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de videoconferência	58
24	N0202	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Central de atendimento 24/7 ao usuário dos sistemas do MJSP	1
25	N0008	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Capacitação de Mestrado Profissional em Ciência de Dados e Segurança da	1

								Informação por meio de TED com a UnB	
26	N0007	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Modelo de Governança de TIC no MJSP	1
27	N0583	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Implantação de remanejamento Infovia fibra óptica	
28	N0586	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviços de impressão (<i>outsourcing</i>) de abrangência nacional	
29	N0587	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de rede de telecomunicação de dados de longa distância e <i>Internet</i>	
30	N0588	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (<i>analytics</i>)	Ferramentas e serviços associados para soluções de gestão e tratamento de Dados	1
31	N0589	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço especializado para diagnóstico	1

								da Governança de Dados atual	
32	N1413	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Renovação Contratual - Fábrica de <i>Software</i> para desenvolvimento e sustentação de sistemas	1
33	N0197	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Identidades Funcionais Digital	1
34	N0290	SENAJUS	DEMIG	OE02	PE73	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	20
35	N0409	DEPEN	DIREX	OE04	PE1B	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de monitoramento das obras prisionais	1
36	N0600	DEPEN	DIPEN	OE04	PE1A	Contratação	Sistema de Informação comercial	Solução de inteligência para parlatórios	5
37	N1425	SENASP	DPSP	OE03	PE96	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	1
38	N1551	SENASP	DPSP	OE01	PE93	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> e licenças	1
39	N1609	SENASP	DPSP	OE01	PE93	Contratação	Serviços de TIC	Solução Integrated Ballistics	37

								Identification System -IBIS da Ultra Forensic Technology	
40	N2413	DEPEN	DISPF	OE04	PE1A	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução de gerenciamento e de gravação de áudio	7
41	N0250	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Gestão de Ativos de TIC	1
42	N0270	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Ferramenta para classificação e monitoramento de dados sensíveis, incidentes de segurança e alerta em tempo real	1
43	N0530	SEGEN	DIGES	OE09	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Gestão e Controle de Efetivo	1
44	N0555	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>),	Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados do Sistema Gestão Ágil do Banco do Brasil	1

							desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>		
45	N0564	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Painel BI de Transferências Voluntárias e Obrigatórias	1
46	N0513	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Implantação do Módulo de Gestão Documental	1
47	N0178	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Integração	1
48	N0180	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	Rede SINESP	1
49	N0280	SE/SAA	CGGP	OE09	PE64	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema Competências	1
50	N0429	SE/DTIC	CGISE	OE01	PE95	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamentos de infraestrutura hiperconvergente	20
51	N0435	SE/DTIC	CGISE	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	Subscrição de <i>softwares</i> da empresa <i>Red Hat</i>	1000

52	N0436	SE/DTIC	CGISE	OE01	PE81	Contratação	Serviços de TIC	Suporte <i>Microsoft Premier</i>	250
53	N0448	SE/DTIC	CGISE	OE01	PE81	Contratação	Serviços de TIC	Renovação do licenciamento e suporte para a solução de backup corporativo da DTIC	8
54	N0599	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução de extração de dados para computador de bordo veicular	2
55	N1647	AECI	CGCI	OE10	PE59	Contratação	Equipamentos de TIC	Fones de ouvido	10
56	N1649	AECI	CGCI	OE10	PE59	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	10
57	N2419	DEPEN	DISPF	OE04	PE1A	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> de ampliação digital biométrica	2
58	N2423	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores <i>Desktop</i>	325
59	N2443	DEPEN	DISPF	OE04	PE1A	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Workstation</i> Profissional o Monitoramento	22
60	N2483	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP (Centro	1

								Integrado de Inteligência de Segurança Pública)	
61	N2539	SENAD	DPPA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de acompanhamento da execução financeira e orçamentária	1
62	N3005	SE/GAB-SE	CAIN	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Projeto Estratégico Brasil MAIS - desenvolvimento do Inteligeo 5.0	1
63	N0173	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Internalização do SINESP	1
64	N0175	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP PPE - Sistema de Boletim Eletrônico	1
65	N0179	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Cidadão	1
66	N0181	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Perícia	1

67	N0182	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	SINESP Delegacia Virtual	1
68	N0183	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	SINESP SAIE	1
69	N0184	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP VDE	1
70	N0005	AN	COAD	OE08	PE43	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Gestão de Documentos de Arquivo da Administração Pública Federal - SIGA	1
71	N0006	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Aperfeiçoamento do Sistema Nacional de Informações do Arquivo Nacional - SIAN	1
72	N1417	SENACon	DPDC	OE06	PE17	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services),	Evolução do Consumidor.gov.br (web e mobile)	1

							desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>		
73	N1419	SENA CON	DPDC	OE06	PE17	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Evolução do sistema ProConsumidor. mj.gov.br (<i>web</i>)	1
74	N0158	SENA CON	CNCP	OE06	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Criação de um Canal de Denúncias do CNCP	1
75	N0208	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (<i>analytics</i>)	Serviços especializados para dados, BI, ciência de dados, <i>Big Data</i> e governança de dados	3
76	N1531	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Licenças VmWare	
77	N1533	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Acelerador de Wan	1
78	N1535	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Manutenção Sala Cofre	
79	N0288	SENA CON	CGARI	OE06	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Dektops impressoras	400

80	N0010	SEGEN	DEP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença de <i>software</i> de análise de similaridade textual	1
81	N0596	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução para extração de dados em HDs e Memórias defeituosas	6
82	N0309	SENAJUS	DPJUS	OE02	PE70	Contratação	Sistema de Informação comercial	Plataforma <i>Online</i> Resolutio	467
83	N0361	SENAJUS	DRCI	OE01	PE75	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Ferramentas colaborativas (reestruturação da Rede-Lab)	557
84	N0479	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores do tipo Servidores	6
85	N0480	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de <i>VideoWall</i>	28
86	N0492	SEOPI	DIOP	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> para Gerenciamento de Máquinas Virtuais <i>VmWare vCenter Server Standard</i>	1
87	N0502	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> de extração de dados em dispositivos	2

								móveis com licença de uso perpétua	
88	N0503	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> capaz de analisar inúmeras extrações ao mesmo tempo	5
89	N0504	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> de Inteligência para análise e extração de dados multiplataforma	1
90	N0506	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do Sistema Orcrim	1
91	N0507	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Atualização de licenças para extração de dados de dispositivos móveis	3
92	N0592	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Serviços de TIC	Créditos para uso no sistema <i>Premium</i> ou contrato anual ilimitado de uso	200
93	N0595	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablet</i>	15

94	N0590	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de <i>software</i> e Serviço de TIC	Contratação de Solução NEXTCLOUD <i>Premium</i>	1800
95	N0591	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador tipo <i>workstation</i>	92
96	N0594	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Ferramenta para pesquisa cruzada de dados globais da <i>Internet</i> , facilitando consulta a endereço de e-mail, perfis sociais e contatos telefônicos.	12
97	N1395	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Atualização de <i>Software</i> Detective e ClearID - CGCCO	30
98	N1399	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	338
99	N1403	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Serviços de TIC	Capacitação de <i>Softwares</i> - Cellebrite - CGCCO	47
100	N1407	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Infraestrutura de dados para <i>VideoWall</i> - CICCE	12
101	N1409	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> - Pacote <i>Office</i> - CGCCO	762

102	N1411	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença Qlik Sense	50
103	N1427	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor de dados para uso dos Centros Integrados de Operações de Fronteira - CGFRON	1
104	N1431	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução para análise de vínculos específicos de pessoa física - CGCCO	47
105	N1439	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software blockchain-darkweb-copiar sites</i> - CGCCO	5
106	N1441	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software Antivírus</i> - CGCCO	20
107	N1447	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Serviços de TIC	Capacitação <i>Ethical Hacking</i> - CGCCO	120
108	N1449	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> edição de PDF - CGCCO.	762
109	N1451	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> para análise de criptoativos - CGCCO	2

110	N1455	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> extração dispositivos moveis - CGCCO	20
111	N1457	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> extração de dados diversos - CGCCO	60
112	N1459	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> para extração dados veículos - CGCCO	10
113	N1465	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> para análise de dispositivos - roteadores e outros - CGCCO	32
114	N1469	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> para classificação de entidades - CGCCO	20
115	N1473	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> para produção de inteligência em dados de fontes abertas - CGCCO	547
116	N1475	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> pesquisa de domínios - CGCCO	20

117	N1477	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> pesquisa redes sociais - CGCCO	472
118	N1479	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> Spiderfood e Recon NG - CGCCO	20
119	N1481	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> SINAC - CGCCO	20
120	N1483	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> SAS INVESTIGATION - CGCCO	30
121	N1485	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Telefones via satélite - CGFRON	100
122	N1487	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução de Melhoria de Imagem e Som - Dtective e ClearID - CGCCO	30
123	N1489	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Softwares</i> para análise de vínculos - IBM - CGCCO	20
124	N1669	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - <i>Notebook</i> - CGCCO	297
125	N1671	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - <i>Workstation</i> - CGCCO	35

126	N1673	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Servidores - CGCCO	02
127	N1675	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Informática - Monitores - CGCCO	80
128	N1677	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Informática - Impressoras - CGCCO	60
129	N3317	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de <i>Notebooks</i>	1500
130	N3319	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de <i>Desktops</i>	1000
131	N0154	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	<i>Software</i> para gerenciamento de biblioteca	1
132	N0259	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Capacitação de servidores que atuam na área de Segurança da Informação	1
133	N0261	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Indicadores e controles de monitoramento contínuo de Segurança da Informação e Comunicação	1

134	N0509	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Atualizações do Módulo de Protocolo Integrado	1
135	N1661	SEGEN	DIGES	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aparelho celular do tipo <i>smartphone</i>	10
136	N0153	DEPEN	DISPF	OE04	PE1G	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução de Interoperabilidade e Polycom	1
137	N0170	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktop</i> com 2 monitores	1100
138	N0172	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	1100
139	N0195	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença de <i>softwares</i> para solução de BI (PowerBI Pro)	15
140	N0237	SENASP	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablets</i>	54
141	N0238	SENASP	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidores (Equipamento de TI)	54
142	N0342	SENAJUS	DPJUS	OE02	PE70	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcam</i>	10
143	N0344	SENAJUS	DPJUS	OE02	PE70	Contratação	Equipamentos de TIC	Fones de ouvido	10
144	N0426	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Extrator de dados em aparelhos de telefonia móvel	6
145	N0434	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebook</i>	301
146	N0438	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor de rede	27
147	N0439	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor de rede	27
148	N0236	SENASP	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> destinado à	54

								análise de perfis genéticos	
149	N0881	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução baseada em IA para uso na detecção de padrões de documentos antigos do AN	1
150	N0889	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução baseada em Repositórios digitais e aprendizado de máquina	1
151	N0891	AN	COAD	OE08	PE1	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados	27
152	N1495	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licenças do Power BI	5
153	N1497	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (<i>analytics</i>)	Serviço especializado de desenvolvimento de Painéis de BI	1
154	N1507	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	GFUNAD Mobile	1
155	N1557	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a	GFUNAD Integrações	1

							bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>		
156	N1581	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	20
157	N1589	SENAJUS	DRCI	OE01	PE75	Contratação	Licença e uso de <i>software</i> e Serviço de TIC	Renovação e readequação de utilização em nuvem do <i>software</i> I2	1
158	N1591	SENAJUS	DRCI	OE01	PE75	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Renovação e readequação de utilização em nuvem do <i>software</i> SAS (16 cores de processamento)	
159	N1607	SENASP	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Scanners 3D	28
160	N1641	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Serviços de TIC	Links de <i>Internet</i> via Satélite	700
161	N1645	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Equipamentos de TIC	Scanners	300
162	N1683	SENACON	CGPFF	OE06	PE87	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença suite <i>Office</i>	3
163	N1685	SENACON	CGPFF	OE06	PE87	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença Bizagi	3
164	N2477	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistemas de <i>Firewall</i> - CGFRON	7

165	N2519	GM	OUVG	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Criação de APIs para Bases de Dados
166	N2523	GM	OUVG	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Disponibilizar Bases internas em ambiente analítico
167	N2527	GM	OUVG	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Construção de Painéis de Bases estratégicas

168	N2531	GM	OUVG	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Batimento de dados entre bases de dados	
169	N0258	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Ferramenta de Gestão de Projetos	1
170	N0268	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Ferramenta para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores	1
171	N0272	GM	OUVG	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	5
172	N0408	SENAD	DPPA	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias	1
173	N0437	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Switches</i> de acesso e de equipamentos de rede sem fio	100
174	N0498	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Atualização para versão 40	1

175	N0500	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Atualizações futuras do Sistema SEI	1
176	N0508	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Atualizações do Módulo Peticionamento e Intimação Eletrônicos	1
177	N0514	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Implantação do Módulo de Produtividade	1
178	N0545	SENAD	DPPA	OE05	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença Power BI	2
179	N0554	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops e Notebooks</i>	70
180	N0556	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Kit multimídia para videoconferência	20
181	N0574	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	30
182	N0015	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Painel BI	1
183	N1249	DEPEN	CORDE PEN	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Objetos de multimídia	
184	N1253	DEPEN	CORDE PEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	54
185	N1255	DEPEN	CORDE PEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressoras Multifuncional	27
186	N1257	DEPEN	CORDE PEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebook</i>	16

187	N1259	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	20
188	N1261	DEPEN	AGR	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebook</i>	2
189	N1263	DEPEN	AGR	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcam</i>	3
190	N1265	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença de <i>Software</i> de Engenharia	200
191	N1269	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressora <i>Plotter</i>	2
192	N1273	DEPEN	ESPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebook</i>	1
193	N1275	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcam</i>	4
194	N1277	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebook</i>	2
195	N1279	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Fones de ouvido	2
196	N1285	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablet</i>	10
197	N1289	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebook</i>	2
198	N1291	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador <i>Desktop</i>	1
199	N1293	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores	2
200	N1301	DEPEN	AAE	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebook</i>	1
201	N1303	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebook</i>	5
202	N1307	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Headset</i>	10
203	N1359	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablet</i>	3
204	N1509	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	<i>Software</i> para gerenciamento de acervo e normativos	1

205	N1517	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Desenvolvimento Interno	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (<i>analytics</i>)	<i>Software</i> para gestão de pessoal	1
206	N1543	GM	ASCOM	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Fones de ouvido <i>Headset</i> com microfone	28
207	N1545	GM	ASCOM	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcam</i>	28
208	N1547	SE/DTIC	CGGOV	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamentos para Múltiplo Fator de Autenticação	180
209	N1617	GM	CGAC	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	2
210	N1621	GM	CGGAB	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	16
211	N1625	GM	COGER	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Fones de ouvido <i>Headset</i> com microfone	9
212	N2377	SE/SAA	CGDS	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (<i>analytics</i>)	Solução de videoconferência com integração com Teams	1
213	N2403	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebooks</i>	600
214	N2405	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Dock Station</i>	600
215	N2407	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores LED FHD <i>Widescreen</i>	1200
216	N2409	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento do Portal do Brasil MAIS MJSP	1
217	N2415	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema Vídeo Porteiro IP	10

218	N2421	DEPEN	ESPEN	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> para edição de vídeo	1
219	N2427	DEPEN	AAE	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença de <i>Software</i> Canva Pro	1
220	N2429	DEPEN	AAE	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablet</i>	1
221	N2439	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablet</i>	4
222	N2451	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebooks</i>	995
223	N2489	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas, similar à ferramenta MONITORA 8.7	1
224	N2491	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução de Videoconferência - <i>Endpoints</i>	78
225	N2493	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Solução de Videoconferência - Serviço de Integração	1
226	N2511	AEAL	CG-CIVEL	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença de <i>software</i> para conversão de minutas de atos normativos em formato não editável	3
227	N2513	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Switches</i>	44

228	N2727	SE/GAB-SE	CAIN	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Módulo de <i>AnalyticsBusiness Intelligence</i> - BI no âmbito deste Ministério	1
229	N0293	SE/SPO	CGGE	OE10	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Ferramentas para o monitoramento da estratégia	1
230	N0294	SE/SPO	CGGE	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Solução de fluxo de informação para o PEI	1
231	N1247	SEGEN	DEP	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> de reconhecimento facial	1
232	N1251	SEGEN	DEP	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	<i>Software</i> de gestão de Avaliação de Aprendizagem para o EaD	1
233	N1311	SEGEN	DEP	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença <i>software</i> DaVinci Resolve Studio 17	1
234	N1313	SEGEN	DEP	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença de utilização de <i>software</i> Canva	1

235	N1415	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Renovação Contratual - Serviços de contagem de métrica de <i>Software</i>	1
236	N0152	DEPEN	DIREX	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Dispositivo de multimídia utilizado para vídeo conferência	484
237	N0155	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Sistema de gerenciamento de consultas e de estoque de medicamentos	5
238	N0212	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licenças <i>Office</i> 365	150
239	N0213	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablets</i>	5
240	N0214	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablets</i>	1
241	N0215	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licenças Windows 10 PRO	150
242	N0217	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença Sublime Text 30	3
243	N0218	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença Prezi	1
244	N0221	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença AutoCAD 2019	3
245	N0222	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença CorelDRAW 2020	3
246	N0224	SENAJUS	DEMIG	OE09	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Fone de ouvido estéreo com	7

								sistema de redução de ruído	
247	N0225	SENAJUS	DEMIG	OE09	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Câmeras para videoconferência	7
248	N0226	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do sistema DESARMA	1
249	N0239	SENASP	CGESP	OE10	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença <i>Microsoft Project</i>	5
250	N0240	SE/SPO	CGCON TAB	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Câmera de vídeo tipo <i>Webcam</i> com <i>Headset</i>	10
251	N0246	SENASP	DPSP	OE10	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Solução para a Governança do SUSP	1
252	N0281	GM	OUVG	OE10	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Aquisição de licenças Pro do Power BI	5
253	N0282	GM	OUVG	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Headset</i>	12
254	N0300	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressoras	10
255	N0312	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Localizador Comunicador Satelital Bidirecional	100
256	N0313	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablet</i>	5
257	N0316	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Localizador Comunicador Satelital	100

								Bidirecional - taxa de ativação	
258	N0320	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	8700
259	N0322	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Sistema para extração de dados em dispositivo móveis (UFED)	540
260	N0328	SENAJUS	DEMIG	OE09	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcam</i>	4
261	N0336	SENAJUS	DEMIG	OE09	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcam</i>	3
262	N0343	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do sistema SIMAP	1
263	N0345	SENAJUS	CGJUS	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema para cadastro de entidades sociais	1
264	N0355	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	5
265	N0376	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Ferramenta de mapeamento de processos	30
266	N0378	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	5
267	N0382	GM	COGER	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Conjunto de ferramentas <i>Microsoft</i> configuradas para atender os fluxos de trabalho	1

268	N0385	GM	COGER	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor)	1
269	N0395	ASINT	CGINT-ASINT	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Tablet</i>	1
270	N0397	ASINT	CGINT-ASINT	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcam</i>	1
271	N0404	GM	ASCOM	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressora de fotos	1
272	N0411	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de videoconferência	10
273	N0413	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Manutenção preventiva, corretiva e adaptativa da rede de infraestrutura lógica GPON	5
274	N0417	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	<i>Software</i> para gerenciamento de materiais	1
275	N0418	DEPEN	DIPEN	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Central Telefônica de aparelhos	1
276	N0424	DEPEN	DIPEN	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	5
277	N0425	DEPEN	DIPEN	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	15
278	N0470	GM	COGER	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	7
279	N0474	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Fone de ouvido	35
280	N0490	SENAJUS	DEMIG	OE09	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Fone de ouvido estéreo com	3

								sistema de redução de ruído	
281	N0515	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	DSPACE - Implantações de Versões	1
282	N0001	AN	COAD	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução para prevenção a perda de dados	1
283	N0003	AN	COAD	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações	1
284	N0559	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Monitoramento por áudio	1
285	N0561	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Celular via satélite, rural ou sistema similar	1
286	N0563	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Manutenção preventiva e corretiva das Centrais VoIP e seus terminais	1
287	N0565	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Injetores POE para alimentação elétrica de todos os VoIPs	500
288	N0566	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Sistemas de segurança eletrônica e monitoramento	5

289	N0577	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Desktops</i>	210
290	N0579	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de circuito fechado de TV	5
291	N0012	SEGEN	DEP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcam</i>	10
292	N1227	SENAJUS	DPJUS	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	08
293	N1229	SENAJUS	DPJUS	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Headset com conector USB</i>	08
294	N1319	SENAJUS	GAB-SENAJUS	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	<i>Webcams</i>	40
295	N1321	SENAJUS	GAB-SENAJUS	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	<i>Headset</i>	40
296	N1405	SENAJUS	GAB-SENAJUS	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Licença de BI	12
297	N1501	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Sistema de Informação - SisFN	1
298	N1515	SENAJUS	DEMIG	OE02	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Headset</i>	10
299	N1519	SENAJUS	DEMIG	OE02	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Fone de ouvido com microfone	49
300	N1521	SENAJUS	DEMIG	OE02	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	41
301	N1529	SENAJUS	DEMIG	OE02	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Licença de uso power BI	5
302	N1563	SENAJUS	DRCI	OE02	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Implementação com pagamento anual do sistema i-Support	1

303	N1567	SENAJUS	DRCI	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Migração do site da Enccla, atualmente hospedado em servidor da Câmara dos Deputados.	1
304	N1571	SENAJUS	DRCI	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Digitalização	3
305	N1597	SENAJUS	DRCI	OE02	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	DRCI Coopera - Desenvolvimento do novo sistema	1
306	N1599	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (<i>analytics</i>)	Ferramenta de Análise	540
307	N1601	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	<i>Software</i> de Extração de dados de dispositivos móveis	270
308	N1603	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Notebooks</i>	1500
309	N1611	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Rastreador Veicular	2000
310	N1635	SE/SAA	CGGP	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	30
311	N1637	SE/SAA	CGGP	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Fone de ouvido com microfone para videoconferência	30
312	N1665	SEGEN	DIGES	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>Webcams</i>	26

313	N1667	SEGEN	DIGES	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Fone com Microfone (Headset)	8
314	N1681	SE/SPO	CGOF	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Webcam	16
315	N2263	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Migrante-WEB	1
316	N2271	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sisconare	1
317	N2273	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Cortex – Cercamento Eletrônico	1
318	N2277	SEGEN	DIGES	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Compra-Susp	1
319	N2285	GM	COGER	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Corregedoria Digital	1
320	N2289	SEGEN	DPSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Ead-Gestão Acadêmica	1
321	N2293	SENASP	DFNSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de	Intranet Força Nacional	1

							informação ou aplicativo móvel		
322	N2297	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SIAPEN	1
323	N2301	SENAJUS	DPJUS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Classind	1
324	N2305	SENAD	DGA	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	GFUNAD	1
325	N2309	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sisexp	1
326	N2313	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Data Naturalização	1
327	N2317	SENASP	DPSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sindna	1
328	N2321	GM	OUVG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Catálogo de Dados	

329	N2325	GM	CGGAB	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Blockchain CPF e CNPJ	
330	N2329	SENACon	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de Dados e API CEP	1
331	N2333	SENASP	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de Dados SISME(MERCOSUL) e elaboração de Painel	1

332	N2337	SENAD	DGA	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de Dados da Tabela FIPE	
333	N2341	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	BI do NATURALIZAR-SE	1
334	N2349	SENACON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Disponibilização dados Moodle CENDC	1

335	N2353	SEOPI	GAB- SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de dados e API de Expulsos	
336	N2357	SENAÇON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso)	1
337	N2365	GM	OUVG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Internalização de Bases externas (Mtur, Marinha, etc)	

338	N2373	SEOPI	GAB- SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provisionamento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Carga de Dados e API CGU	
339	N2379	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de <i>software</i>	Solução (<i>Building Information Modeling – BIM</i>).	10
340	N2387	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Rede MPLS	1
341	N2389	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Telefonia Fixa Comutada	6
342	N2391	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de Infraestrutura em Nuvem	1
343	N2393	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Serviço de Segurança em Nuvem	1
344	N2437	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Sistema de Almoxarifado	1
345	N2447	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de Infovia	1
346	N2449	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Link de Acesso à Internet	1
347	N2453	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Mini-Desktop com dois monitores - CGPOP-VETUS	103

348	N2457	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Infraestrutura de rede - CGCICCN - Nova sede	15
349	N2459	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	<i>VideoWall</i> - CGCICCN - Nova sede	64
350	N2469	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Biometria para controle de acesso - CGCICCN - Nova sede	1
351	N2471	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de CFTV - CGCICCN - Nova sede	1
352	N2473	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema completo de videoconferência - CGCICCN - Nova sede	3
353	N2479	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Videoconferência - DIOP	10
354	N2499	SEGEN	DEP	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Endpoint para <i>Microsoft Teams</i> Tipo 2 – Salas médias	1
355	N2503	SEGEN	DEP	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de um aplicativo da Rede EaD Segen	1

356	N2515	SE/SAA	CGGP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Painéis sistema Competências	4
357	N2593	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Cortex – Desenvolvimento do módulo App Mobile	1
358	N2605	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Autorizações de Dados	
359	N2609	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Capacitação em Ciência de Dados	
360	N2617	SE/DTIC	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados	Consumidor_gov_br - Absorção Paineis Dados Abertos	1

							(desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>		
361	N2619	SENACon	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Consumidor_gov_br - Apoio à equipe UnB com Oracle Cloud - Data Science e Painel Power BI	1
362	N2621	SENACon	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	EAD Defesa Consumidor	1
363	N2641	SENACon	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de	SINDEC Nacional - Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP	1

							APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	
364	N2645	SENASP	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	SINESP Análise - Implantação APP e <i>DataLake</i>
365	N2655	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Implantação da ferramenta Azure Devops
366	N2663	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento PGD Teletrabalho
367	N2667	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de	Desenvolvimento Recall

							informação ou aplicativo móvel	
368	N2671	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	SEI PEN ATUALIZAÇÃO
369	N2675	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Implementação Pipeline Azure
370	N2683	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de	EAD ENAJUSP

							painéis de BI, <i>analytics</i>	
371	N2691	SENAD	DGA	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SEL - Sistema Eletrônico de Leilão
372	N2695	SENASP	DPSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Perícias APP
373	N2699	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Internalização da plataforma DATAMIGRA
374	N2703	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Helm Charts-padrão de infraestrutura Kubernetes
375	N2707	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>),	Implantação da Ferramenta ELK

							desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	
376	N2711	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e <i>Web Services</i>), desenvolvimento de painéis de BI, <i>analytics</i>	Internalização <i>DATALAKE</i>
377	N3007	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Contratação de Serviço Especializado de aferição de Pontos de Função - Fabrica de Métricas

Tabela 1 - Inventário de Necessidades de TIC

9. CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO

Durante a identificação das necessidades de TIC, cada unidade do Ministério envolvida no processo elencou e descreveu suas necessidades de acordo com os critérios abaixo:

Critérios	Pontuação
Necessidade vinculada a Projeto Estratégico	10
Necessidade requerida por Exigência Legal	10
Necessidade Transversal (atende a 2 Secretarias ou mais)	8
Necessidade vinculada ao Plano de Transformação Digital	8
Necessidade contemplada no PAC	5

Tabela 2 - Critérios de Prioridade

A ideia central, durante o levantamento, não era meramente estabelecer uma pontuação para cada necessidade de TIC, e sim obter uma avaliação de cada uma delas quanto ao alinhamento à legislação, ao PEI, às diretrizes institucionais do Ministério, ao Plano de Transformação Digital e ao PAC.

Tais critérios foram aprovados pelo GT-PDTIC em uma das reuniões realizadas pelo grupo sob coordenação da integrante titular designada pela DTIC, sendo que cada um deles contribui para a priorização quanto à ordem de execução das necessidades de TIC. Quanto maior for a pontuação, maior será sua prioridade de atendimento.

Para os casos em que ocorreram empates na pontuação, serão usados os seguintes critérios de desempate:

Ordem	Critério
1ª	Necessidade requerida por Exigência Legal
2ª	Necessidade vinculada a Projeto Estratégico
3ª	Necessidade Transversal (atende a 2 Secretarias ou mais)
4ª	Necessidade vinculada ao Plano de Transformação Digital
5ª	Necessidade contemplada no PAC
6ª	Antiguidade (prioridade para a unidade que cadastrou primeiro)

Tabela 3 - Critérios de Desempate

Os critérios de desempate também foram aprovados pelo GT-PDTIC.

Além da priorização com base nos critérios supracitados, foram aprovados outros dois parâmetros que serão usados como referência para o atendimento das necessidades de TIC do PDTIC, de modo a viabilizar a execução do plano e otimizar os recursos disponíveis.

Assim, de acordo com a sistemática estabelecida, a DTIC empenhará esforços para atender às necessidades de TIC seguindo a ordem de prioridade, respeitando-se a capacidade das suas diferentes áreas internas, mas também poderá atender:

1. às necessidades de TIC cujo atendimento, em análise individualizada, não dependa de recursos necessários ao atendimento das de maior prioridade; e
2. às necessidades de TIC que forem necessárias à viabilização da própria execução do PDTIC.

Reiteram-se aqui as considerações do PETIC sobre a necessidade de revisão estratégica, que trará implicações no PDTIC, tais como:

- estruturação de um modelo de Governança de TIC por meio da conclusão de seu diagnóstico, viabilizado por meio da execução de um Termo de Execução Descentralizada – TED com a UnB, que abrangerá a definição de uma cascata de objetivos baseada no *COBIT* 2019 e poderá impactar na priorização das necessidades de TIC;
- realização de diagnóstico do *IT Score* pelo *Gartner Group*, com a consequente criação de um plano de ação; e
- trabalho de revisão e validação das necessidades do PDTIC pela DTIC junto aos dirigentes do MJSP em reuniões trimestrais e reuniões específicas entre a DTIC e as unidades com implicações na exclusão/inclusão/ alteração das necessidades.

10. **PLANO DE METAS E AÇÕES**

Após análise e consolidação das necessidades de TIC, foram definidas Ações a serem executadas pela DTIC ou pelas próprias unidades demandantes para o seu atendimento.

As Metas foram definidas com base no agrupamento das necessidades vinculadas às Ações, definindo-se indicador, valor, fórmula e prazo para cada uma delas.

As Metas definem marcos mensuráveis, controláveis e quantificáveis para a satisfação das necessidades inventariadas. Representam o valor do indicador a alcançar em determinado prazo, sendo compostas 03 (três) elementos: indicador, valor e prazo. Elas estabelecem ou contribuem para um ou mais objetivos de negócio da organização. Representam um resultado quantificável a ser atingido no futuro.

Necessidades semelhantes que pudessem ser contempladas por uma mesma Ação foram agrupadas, possibilitando assim otimizar os recursos disponíveis e maximizar o alcance da atuação da DTIC/SE.

Logo abaixo, segue Plano de Metas e Ação do PDTIC.

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Prazo Meta	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade atendida	Situação
M003	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0003	Aquisição de computadores e periféricos para doação - DEPEN	DEPEN	N0434, N1253, N2451, N2423	Em monitoramento
M004	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2023	A0004	Aquisição de computadores e periféricos para doação - SENACON	SENACON	N0288	Em monitoramento
M005	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0005	Aquisição de computadores e periféricos para doação - SENASP	SENASP	N0170, N0172, N0320, N1603	Em monitoramento
M006	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0006	Aquisição de computadores e periféricos para doação - SEOPI	SEOPI	N0520, N0521, N0591, N1675, N1671, N1669, N1399, N2453	Em monitoramento
M008	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0009	Aquisição de equipamentos de TIC para videoconferência	CGISE/DTIC	N0152, N0224, N0225, N0230, N0232, N0240, N0272, N0282, N0290, N0328, N0336, N0342, N0344, N0372, N0397, N0401, N0411, N0423, N0470, N0474, N0490, N0517, N0556, N0012, N1681, N1667, N1665, N1649, N1647, N1637, N1635, N1625, N1621, N1617, N1585, N1581, N1547, N1545, N1543,	Em monitoramento

								N1521, N1519, N1515, N1499, N1321, N1319, N1307, N1305, N1279, N1275, N1263, N1249, N1229, N1227, N2499, N2493, N2491, N2377, N2479, N2473	
M009	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0010	Aquisição de impressora de fotos	CGISE/DTIC	N0404	Em monitoramento
M010	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0011	Aquisição de impressoras para doação	DEPEN	N1255	Em monitoramento
M011	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0013	Aquisição de licenças de software CAD	SENASP	N0221	Em monitoramento
M013	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0015	Aquisição de licenças de software de edição gráfica	SENASP	N0222	Em monitoramento
M014	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0016	Aquisição de licenças de software de modelagem e automação de processos	SENACON	N0542, N1685	Em monitoramento
M015	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0017	Aquisição de licenças de software de videoconferência	CGISE/DTIC	N0153	Em monitoramento


M016	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0018	Aquisição de licenças de software editor de código fonte	SENASP	N0217	Em monitoramento
M019	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0022	Aquisição de licenças de software para apresentações não lineares	SENASP	N0218	Em monitoramento
M020	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0025	Aquisição de licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SENASP	SENASP	N0322, N1601	Em monitoramento
M021	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0026	Aquisição de licenças e suporte Microsoft	CGISE/DTIC	N0195, N0212, N0215, N0219, N0220, N0239, N0245, N0281, N0289, N0358, N0361, N0373, N0436, N0545, N1683, N1639, N1579, N1529, N1495, N1405, N1267	Em monitoramento
M022	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0027	Aquisição de rastreadores veiculares para doação	SENASP	N1611	Em monitoramento
M023	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0030	Aquisição de servidores para doação - RIBPG	CGISP/DTIC	N0238	Em monitoramento
M024	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições/Total	100%	2022	A0031	Aquisição de servidores para doação - DEPEN	DEPEN	N0438, N0439	Em monitoramento

		de aquisições previstas) *100							
M025	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0032	Aquisição de servidores para doação	SEOPI	N0479, N1673	Em monitoramento
M026	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0033	Aquisição de sistema de gerenciamento de estoque	DEPEN	N0417	Em monitoramento
M029	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0039	Aquisição de solução de videowall para doação	SEOPI	N0480, N1491, N1407	Em monitoramento
M030	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0040	Aquisição de switches de acesso e de equipamentos de rede sem fio.	CGISE/DTIC	N0437, N2513, N2457	Em monitoramento
M031	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0041	Aquisição de tablets para doação	SENASP	N0190, N0237	Em monitoramento
M032	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0042	Aquisição de tablets para o MJSP	CGISE/DTIC	N0213, N0214, N0313, N0395, N0595, N1359, N1285, N2439, N2429	Em monitoramento
M033	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0043	Aquisição e ativação de equipamento localizador comunicador satelital bidirecional	SENASP	N0312, N0316	Em monitoramento

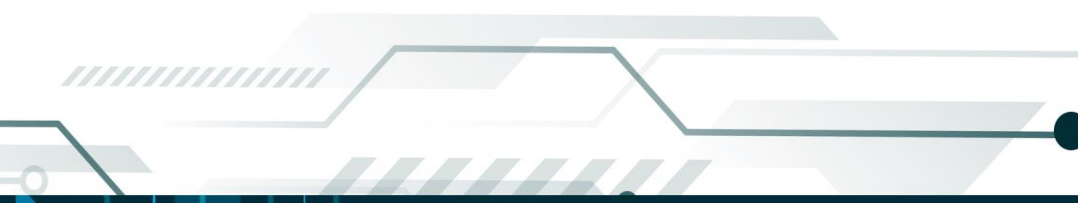
M035	Percentual de Software Atualizado	Software Atualizado	100%	2022	A0045	Atualização do DSPACE	CGSID/DTIC	N0515	Em monitoramento
M036	Percentual de Aplicação Atualizado	Aplicação Atualizada	100%	2022	A0046	Atualização do SEI	CGSID/DTIC	N0497, N0498, N0500	Em monitoramento
M040	Percentual de Módulo do Protocolo Integrado Atualizado	Módulo do Protocolo Integrado Atualizado	100%	2022	A0050	Atualizações do Módulo de Protocolo Integrado do SEI	CGSID/DTIC	N0509	Em monitoramento
M041	Percentual do Módulo Peticionamento e Intimação Eletrônico Atualizado	Módulo Peticionamento e Intimação Eletrônico Atualizado	100%	2022	A0051	Atualizações do Módulo Peticionamento e Intimação Eletrônicos do SEI	CGSID/DTIC	N0508	Em monitoramento
M042	Quantidade de servidores que atuam na área de SIC Capacitados	(Quantidade de Servidores que Atuam na Área de SIC Capacitados/ Quantidade Total de Servidores que Atuam na Área de SIC) * 100	100%	2022	A0052	Capacitação dos servidores que atuam na área de SIC	CGGOV/DTIC	N0259	Em monitoramento
M043	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0053	Central Telefônica VOIP e aparelhos para a nova sede do DEPEN	DEPEN	N0418	Em monitoramento
M052	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total	100%	2022	A0062	Contratação de equipamentos para	CGISE/DTIC	N0429	Em monitoramento


		de aquisições previstas) *100				expansão da capacidade da infraestrutura do Datacenter			
M055	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2023	A0066	Contratação de Ferramenta de Gestão de Projetos	CGGOV/DTIC	N0258	Em monitoramento
M056	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2023	A0067	Contratação de ferramenta de mapeamento de processos	CGGOV/DTIC	N0376	Em monitoramento
M057	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0068	Contratação de ferramenta para classificação e monitoramento de dados sensíveis, incidentes de segurança e alerta em tempo real	CGGOV/DTIC	N0270	Em monitoramento
M058	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0070	Contratação de links de telecomunicação para o SINESP	CGISE/DTIC	N0167	Em monitoramento
M059	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0071	Contratação de manutenção do SINESP	SENASP	N0180, N0192	Em monitoramento
M060	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0072	Contratação de manutenção preventiva e corretiva das Centrais VoIP do DEPEN e seus terminais	DEPEN	N0563	Em monitoramento
M064	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0077	Contratação de serviço de SOC	CGGOV/DTIC	N0264	Em monitoramento
M065	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0078	Contratação de serviços de analytics	CGSID/DTIC	N0208	Em monitoramento

M066	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0080	Contratação de sistema alternativo de comunicação	CGISP/DTIC	N0561	Em monitoramento
M067	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0081	Contratação de sistema de gerenciamento de biblioteca	DEPEN	N0154	Em monitoramento
M068	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0082	Contratação de sistema de gerenciamento de consultas e de estoque de medicamentos	DEPEN	N0155	Em monitoramento
M071	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0086	Contratação de sistema SINESP CAD	SENASP	N0193	Em monitoramento
M072	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0087	Contratação de sistema SINESP Delegacia Virtual	SENASP	N0182	Em monitoramento
M073	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0088	Contratação de sistema SINESP Infoseg	SENASP	N0161	Em monitoramento
M074	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0089	Contratação de sistema SINESP Integração	SENASP	N0178	Em monitoramento
M075	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0091	Contratação de sistema SINESP PPE	SENASP	N0175	Em monitoramento
M076	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0092	Contratação de sistema SINESP Segurança	SENASP	N0176	Em monitoramento
M078	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0094	Contratação de suporte para software open source de infraestrutura de TIC	CGISE/DTIC	N0435	Em monitoramento
M079	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0095	Contratação de suporte para usuários de sistemas críticos	CGISP/DTIC	N0202, N0247	Em monitoramento
M080	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0096	Contratação de suporte técnico para a solução Netbackup	CGISE/DTIC	N0448	Em monitoramento

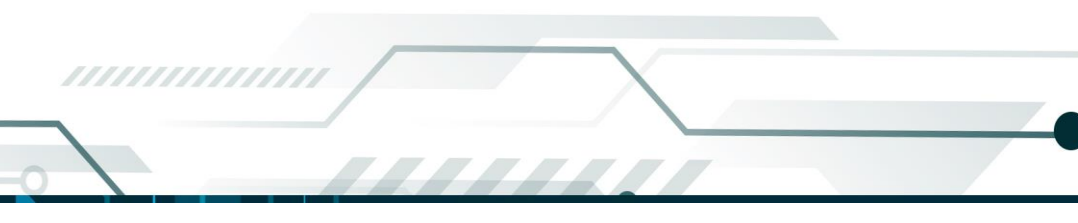


M081	Percentual de Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados Desenvolvido	API para acesso a Base de Dados Desenvolvido	100%	2022	A0097	Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados do Sistema Gestão Ágil	CGSID/DTIC	N0555	Em monitoramento
M083	Percentual de Desenvolvimento de Front End para o CNCP Desenvolvido	Front End Para o CNCP Desenvolvido	100%	2022	A0099	Desenvolvimento de Front End para o CNCP	CGSID/DTIC	N0158	Em monitoramento
M084	Percentual de Desenvolvimento de Painel de BI e Transferências Voluntárias e Obrigatórias de recursos para segurança pública Desenvolvido	Painel de BI de Transferências Voluntárias e Obrigatórias de recursos para segurança pública Desenvolvido	100%	2022	A0100	Desenvolvimento de Painel de BI de Transferências Voluntárias e Obrigatórias de recursos para segurança pública.	CGSID/DTIC	N0564	Em monitoramento
M089	Percentual de sistema de gerenciamento de processos licitatórios Desenvolvido	Sistema de gerenciamento de processos licitatórios Desenvolvido	100%	2022	A0105	Desenvolvimento de sistema de gerenciamento de processos licitatórios	CGSID/DTIC	N0572	Em monitoramento
M090	Percentual de sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo Desenvolvido	Sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo Desenvolvido	100%	2022	A0106	Desenvolvimento de sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo	CGSID/DTIC	N0414	Em monitoramento





M091	Percentual de sistema de gestão de competências a partir do SGC	Sistema de gestão de competências a partir do SGC Desenvolvido	100%	2022	A0107	Desenvolvimento de sistema de gestão de competências a partir do SGC	CGSID/DTIC	N0280	Em monitoramento
M092	Percentual de Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse Desenvolvido	Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse Desenvolvido	100%	2022	A0108	Desenvolvimento de Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse	CGSID/DTIC	N0529	Em monitoramento
M094	Percentual de sistema de Gestão e Controle de Efetivo Desenvolvido	Sistema de Gestão e Controle de Efetivo Desenvolvido	100%	2022	A0110	Desenvolvimento de sistema de Gestão e Controle de Efetivo	CGSID/DTIC	N0530	Em monitoramento
M095	Percentual de sistema de monitoramento das obras prisionais Desenvolvido	Sistema de monitoramento das obras prisionais Desenvolvido	100%	2022	A0112	Desenvolvimento de sistema de monitoramento das obras prisionais	CGSID/DTIC	N0409	Em monitoramento
M096	Percentual de sistema de OSCIPs e Oes Desenvolvido	Sistema de OSCIPs e Oes Desenvolvido	100%	2022	A0113	Desenvolvimento de sistema de OSCIPs e OEs	CGSID/DTIC	N0345	Em monitoramento
M097	Percentual de sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da	Sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da	100%	2022	A0114	Desenvolvimento de sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD	CGSID/DTIC	N0408	Em monitoramento



	SENAD Desenvolvido	SENAD Desenvolvido							
M098	Percentual de sistema SIAN (AN) Desenvolvido	Sistema SIAN (AN) Desenvolvido	100%	2022	A0115	Desenvolvimento de sistema SIAN (AN)	CGSID/DTIC	N0006	Em monitoramento
M099	Percentual de sistema SIGA (AN) Desenvolvido	Sistema SIGA (AN) Desenvolvido	100%	2022	A0116	Desenvolvimento de sistema SIGA (AN)	CGSID/DTIC	N0005	Em monitoramento
M101	Percentual de sistema SINESP Auditoria Desenvolvido	Sistema SINESP Auditoria Desenvolvido	100%	2022	A0118	Desenvolvimento de sistema SINESP Auditoria	CGSID/DTIC	N0177	Em monitoramento
M102	Percentual de sistema SINESP Cidadão Desenvolvido	Sistema SINESP Cidadão Desenvolvido	100%	2022	A0119	Desenvolvimento de sistema SINESP Cidadão	CGSID/DTIC	N0179	Em monitoramento
M103	Percentual de sistema SINESP Perícia Desenvolvido	Sistema SINESP Perícia Desenvolvido	100%	2022	A0120	Desenvolvimento de sistema SINESP Perícia	CGSID/DTIC	N0181	Em monitoramento
M104	Percentual de sistema SINESP VDE Desenvolvido	Sistema SINESP VDE Desenvolvido	100%	2022	A0121	Desenvolvimento de sistema SINESP VDE	CGSID/DTIC	N0184	Em monitoramento
M105	Percentual de solução analytics - SINESP Big Data Desenvolvido	Solução analytics - SINESP Big Data Desenvolvido	100%	2022	A0122	Desenvolvimento de solução analytics - SINESP Big Data	CGSID/DTIC	N0160	Em monitoramento
M106	Percentual de solução analytics - SINESP DW Análise Desenvolvido	Solução analytics - SINESP DW Análise Desenvolvido	100%	2022	A0123	Desenvolvimento de solução analytics - SINESP DW Análise	CGSID/DTIC	N0165	Em monitoramento

M107	Percentual de solução de fluxo de informação para Corregedoria Digital Desenvolvido	Solução de fluxo de informação para Corregedoria Digital Desenvolvido	100%	2022	A0124	Desenvolvimento de solução de fluxo de informação para Corregedoria Digital	CGSID/DTIC	N0382	Em monitoramento
M108	Percentual de solução de fluxo de informação para o PEI Desenvolvido	Solução de fluxo de informação para o PEI Desenvolvido	100%	2022	A0125	Desenvolvimento de solução de fluxo de informação para o PEI	CGSID/DTIC	N0294	Em monitoramento
M112	Serviço de solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores Disponibilizado	Solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores Disponibilizado	100%	2022	A0129	Disponibilização de solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores	CGGOV/DTIC	N0268, N0293	Em monitoramento
M114	Aquisição de sistema de monitoramento para os presídios federais	Sistema de monitoramento para os presídios federais Adquirido	100%	2022	A0131	Especificação e aquisição de sistema de monitoramento para os presídios federais	CGISP/DTIC	N0413, N0559, N0565, N0566, N0579	Em monitoramento
M115	Percentual do Sistema Desarma Evoluído	Sistema Desarma Evoluído	100%	2023	A0132	Evolução do sistema Desarma	CGSID/DTIC	N0226	Em monitoramento
M116	Percentual do sistema ORCRIM Evoluído	Sistema ORCRIM Evoluído	100%	2022	A0134	Evolução do sistema ORCRIM	CGSID/DTIC	N0506	Em monitoramento

M117	Percentual do sistema SIMAP Evoluído	Sistema SIMAP Evoluído	100%	2022	A0135	Evolução do sistema SIMAP	CGSID/DTIC	N0343	Em monitoramento
M118	Percentual do sistema SINESP SAIE Evoluído	Sistema SINESP SAIE Evoluído	100%	2022	A0136	Evolução do sistema SINESP SAIE	CGSID/DTIC	N0183	Em monitoramento
M119	Disponibilização de serviços de segurança	Serviços de segurança disponibilizados	100%	2022	A0137	Execução de serviços e controles de Segurança da Informação e Comunicação no MJSP	CGGOV/DTIC	N0252	Em monitoramento
M121	Serviço de Plataforma Resoluto Disponibilizado	Plataforma Resoluto Disponibilizada	100%	2022	A0140	Implantação da plataforma Resoluto	CGSID/DTIC	N0309	Em monitoramento
M122	Percentual de indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC Implantado	Indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC Implantado	70%	2022	A0141	Implantação de indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC	CGGOV/DTIC	N0261	Em monitoramento
M122	Percentual de indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC Implantado	Indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC Implantado	100%	2022	A0141	Implantação de indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC	CGGOV/DTIC	N0261	Em monitoramento

M126	Percentual de solução Implantado	Solução Implantada	100%	2023	A0145	Implantação de solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações no Arquivo Nacional	AN	N0003	Em monitoramento
M127	Percentual de solução Implantado	Solução Implantada	100%	2022	A0146	Implantação de solução para prevenção a perda de dados no Arquivo Nacional	AN	N0001	Em monitoramento
M128	Percentual do Módulo de Gestão Documental do SEI Implantado	Módulo de Gestão Documental do SEI Implantado	100%	2022	A0147	Implantação do Módulo de Gestão Documental do SEI	CGSID/DTIC	N0513	Em monitoramento
M129	Percentual do Módulo de Produtividade do SEI Implantado	Módulo de Produtividade do SEI Implantado	100%	2022	A0148	Implantação do Módulo de Produtividade do SEI	CGSID/DTIC	N0514	Em monitoramento
M130	Percentual do Sistema para o Programa de Gestão Implantado no MJSP	Sistema para o Programa de Gestão Implantado no MJSP	100%	2022	A0149	Implantação no MJSP de sistema para o Programa de Gestão	CGSID/DTIC	N0275	Em monitoramento
M131	Percentual de gestão de ativos de TIC Implementado	Gestão de ativos de TIC Implementada	100%	2022	A0150	Implementação de gestão de ativos de TIC	CGGOV/DTIC	N0250	Em monitoramento
M132	Percentual de Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor) Internalizado	Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor) Internalizado	100%	2022	A0151	Internalização de Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor)	CGSID/DTIC	N0385	Em monitoramento

M137	Percentual de internalização do SINESP Planejada	Internalização do SINESP Planejada	100%	2022	A0156	Planejamento da internalização do SINESP	CGSID/DTIC	N0173	Em monitoramento
M140	Percentual de curso de mestrado profissional em ciência, engenharia e segurança de dados Realizado	curso de mestrado profissional em ciência, engenharia e segurança de dados Realizado	100%	2023	A0159	Realização de TED com a UnB para realização de curso de mestrado profissional em ciência, engenharia e segurança de dados	CGGOV/DTIC	N0008	Em monitoramento
M143	Percentual de base de dados do SINESP Replicado	Base de dados do SINESP Replicado	100%	2022	A0162	Replicação de base de dados do SINESP	CGSID/DTIC	N0168	Em monitoramento
M144	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0163	Aquisição de licenças de software para verificação de similaridade dos trabalhos científicos e demais produções acadêmicas dos integrantes do SUSP	SEGEN	N0010	Em monitoramento
M147	Percentual de Painel de BI elaborado	Painel de BI elaborado	100%	2022	A0166	Painel BI	CGSID/DTIC	N1245	Em monitoramento
M149	Percentual de implantação Fibra Óptica Infovia	Fibra Óptica Infovia implantada	100%	2022	A0168	Implantação Fibra Óptica Infovia	CGISE/DTIC	N0583	Em monitoramento
M151	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0170	Serviços de impressão (outsourcing) de abrangência nacional	CGISE/DTIC	N0586	Em monitoramento
M152	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0171	Serviço de rede de telecomunicação de dados de longa distância e	CGISE/DTIC	N0587	Em monitoramento

						Internet, incluindo proteção contra ataques de negação de serviço (DDoS)			
M153	Ferramentas e Serviços adquiridos	Contratação realizada	100%	2022	A0172	Ferramentas e serviços associados para soluções de gestão e tratamento de Dados	CGSID/DTIC	N0588	Em monitoramento
M155	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0174	Contratação de solução de Nuvem Privada em Ambiente Seguro	SEOPI	N0590	Em monitoramento
M156	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0175	Aquisições de novos créditos ou possibilidade de contratação anual sem limite de uso para desbloqueio de dispositivos móveis	SEOPI	N0592	Em monitoramento
M158	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0177	Contratação de serviço de pesquisa cruzada de dados globais da internet	SEOPI	N0594	Em monitoramento
M159	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0178	Solução para extração de dados em HDs e memórias defeituosas	SEOPI	N0596	Em monitoramento
M160	Percentual do Portal da Rede Nacional de Proteção e Defesa da Mulher Desenvolvido	Portal da Rede Nacional de Proteção e Defesa da Mulher Desenvolvido	100%	2022	A0179	Desenvolvimento de Portal da Rede Nacional de Proteção e Defesa da Mulher	CGSID/DTIC	N0601	Em monitoramento
M161	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0180	Contratação de Sistema de pesquisa de dados em redes de relacionamentos	SEOPI	N0597, N1477	Em monitoramento

M162	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0181	Contratação de solução de inteligência para parlatórios	DEPEN	N0600	Em monitoramento
M163	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0182	Solução para extração de dados para computadores de bordo veicular	SEOPI	N0599, N1459	Em monitoramento
M220	Percentual de Realização de TED com institutos de pesquisa - NA	TED com institutos de pesquisa - NA Realizado	100%	2022	A0242	Realização de TED com institutos de pesquisa - AN	AN	N0889, N0881	Em monitoramento
M233	Percentual Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN Desenvolvido	100%	2022	A0255	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN	AN	N0891	Em monitoramento
M212	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0233	Contratação Cursos de Softwares - Cellebrite	CGGP/SAA	N1403	Em monitoramento
M183	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0203	Manutenção Sala Cofre	CGISE/DTIC	N1535	Em monitoramento
M184	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2023	A0204	Acelerador de Wan	CGISE/DTIC	N1533	Em monitoramento
M185	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2023	A0205	Licenças VmWare	CGISE/DTIC	N1531	Em monitoramento
M241	Percentual de Sistema de Identidades	Sistema de Identidades Funcionais Digital Desenvolvido	100%	2022	A0111	Desenvolvimento de Sistema de Identidades Funcionais Digital	SENASP	N0197	Em monitoramento

	Funcionais Digital Desenvolvido								
M173	Percentual Desenvolvimento do sistema DRCI Coopera	Sistema DRCI Coopera Desenvolvido	100%	2022	A0192	Desenvolvimento do sistema DRCI Coopera	CGSID/DTIC	N1597	Em monitoramento
M177	Percentual de Integrações do GFUNAD	Integrações GFUNAD Desenvolvidas	100%	2022	A0196	GFUNAD Integrações	CGSID/DTIC	N1557	Em monitoramento
M178	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0197	Serviço especializado de desenvolvimento de Painéis de BI - SENAD	CGSID/DTIC	N1497	Em monitoramento
M180	Percentual de Migração do Site da Enccla	Site da Enccla Migrado	100%	2022	A0199	Migração do site da Enccla	CGSID/DTIC	N1567	Em monitoramento
M181	Percentual de Desenvolvimento e Sustentação sistemas MJSP	Desenvolvimento e Sustentação sistemas MJSP Concluídos	100%	2022	A0200	Desenvolvimento e Sustentação sistemas MJSP	CGSID/DTIC	N1413	Em monitoramento
M186	Percentual de Desenvolvimento de uma plataforma de analytics	Plataforma de analytics Desenvolvida	100%	2022	A0206	Desenvolvimento de uma plataforma de analytics	CGSID/DTIC	N1517	Em monitoramento
M188	Percentual de Desenvolvimento GFUNAD Mobile	GFUNAD Mobile Desenvolvido	100%	2022	A0208	Desenvolvimento GFUNAD Mobile	CGSID/DTIC	N1507	Em monitoramento
M189	Percentual de Desenvolvimento de Sistema de Informação - SisFN	Sistema de Informação - SisFN Desenvolvido	100%	2022	A0209	Desenvolvimento de Sistema de Informação - SisFN	CGSID/DTIC	N1501	Em monitoramento

M208	Percentual de Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida Desenvolvido	100%	2022	A0229	Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	CGSID/DTIC	N1425	Em monitoramento
M209	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0230	Serviços de contagem de métrica de Software	CGSID/DTIC	N1415, N3007	Em monitoramento
M231	Percentual Projeto de evolução do Consumidor	Projeto de evolução do Consumidor Desenvolvido	100%	2022	A0253	Projeto de evolução do pro-consumidor	CGSID/DTIC	N1419	Em monitoramento
M232	Percentual Projeto de evolução do Consumidor	Projeto de evolução do Consumidor Desenvolvido	100%	2022	A0254	Projeto de evolução do Consumidor	CGSID/DTIC	N1417	Em monitoramento
M187	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0207	Contratação de Software para gerenciamento de acervo e normativos	DEPEN	N1509	Em monitoramento
M217	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0238	Aquisição de Impressora Plotter	DEPEN	N1269	Em monitoramento
M218	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	2022	A0239	Aquisição de Licença de Software de Engenharia - doação	DEPEN	N1265	Em monitoramento
M165	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total	100%	2022	A0184	Aquisição de celular do tipo smartphone - SEGEN	SEGEN	N1661	Em monitoramento

		de aquisições previstas) *101							
M215	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	2022	A0236	Aquisição de Licença de utilização de software Canva	SEGEN	N1313	Em monitoramento
M216	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *102	100%	2022	A0237	Aquisição de Licença software DaVinci Resolve Studio 17	SEGEN	N1311	Em monitoramento
M219	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *105	100%	2022	A0240	Aquisição de Licença de Software de reconhecimento facial	SEGEN	N1247	Em monitoramento
M228	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0250	Aquisição de Software de gestão de Avaliação de Aprendizagem para o EaD	SEGEN	N1251	Em monitoramento
M168	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	2022	A0187	Aquisição de scanners para doação - SENASP	SENASP	N1645, N1607	Em monitoramento
M169	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0188	Links de Internet via Satélite para doação - SENASP	SENASP	N1641	Em monitoramento
M170	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *106	100%	2022	A0189	Software e licenças Integrated Ballistics Identification System -IBIS da Ultra Forensic Technolog	SENASP	N1551	Em monitoramento
M171	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total	100%	2022	A0190	Sistema de segurança Integrated Ballistics	SENASP	N1609	Em monitoramento

		de aquisições previstas) *107				Identification System -IBIS da Ultra Forensic Technology			
M172	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0191	Aquisição de licença IBM I2 ANALYST'S NOTEBOOK COCURRENT USER LICENSE para doação	SENASP	N1599	Em monitoramento
M242	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0085	Contratação de sistema de Gestão e Governança do SUSP	SENASP	N0246	Em monitoramento
M243	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	2022	A0012	Aquisição de impressoras para o MJSP	SENASP	N0300	Em monitoramento
M164	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0183	Aquisição de impressoras para doação - SEOPI	SEOPI	N1677	Em monitoramento
M182	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0202	Softwares para análise de vínculos - IBM - CGCCO - SEOPI - Doação	SEOPI	N1489	Em monitoramento
M190	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0210	Contratação Telefonia satelital	SEOPI	N1493, N1485	Em monitoramento
M191	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0211	Contratação Solução de Melhoramento de Imagem e Som - Dtective e ClearID	SEOPI	N1487, N1395	Em monitoramento

M192	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	2022	A0212	Contratação Software SAS INVESTIGATION	SEOPI	N1483	Em monitoramento
M193	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *102	100%	2022	A0213	Contratação Software SINAC	SEOPI	N1481	Em monitoramento
M194	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0214	Contratação Software Spiderfood e Recon NG	SEOPI	N1479	Em monitoramento
M195	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	2022	A0215	Contratação Software pesquisa de domínios	SEOPI	N1475	Em monitoramento
M196	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *105	100%	2022	A0216	Contratação Software para produção de inteligência em dados de fontes abertas	SEOPI	N1473	Em monitoramento
M197	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *106	100%	2022	A0217	Contratação Software para classificação de entidades	SEOPI	N1469	Em monitoramento
M198	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *107	100%	2022	A0218	Contratação Software para análise de dispositivos - roteadores e outros	SEOPI	N1465	Em monitoramento
M200	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total	100%	2022	A0220	Contratação Software para análise de criptoativos	SEOPI	N1451	Em monitoramento

		de aquisições previstas) *109							
M201	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *110	100%	2022	A0221	Contratação Software edição de PDF	SEOPI	N1449	Em monitoramento
M204	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0224	Contratação de Software Antivírus para doação	SEOPI	N1441	Em monitoramento
M205	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0225	Contratação Software blockchain-darkweb-copiar sites	SEOPI	N1439	Em monitoramento
M206	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0226	Contratação Solução para análise de vínculos específicos de pessoa física	SEOPI	N1431	Em monitoramento
M207	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0228	Aquisição Servidor	SEOPI	N1427	Em monitoramento
M210	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0231	Contratação QLIK SENSE - Gerenciamento de banco de dados - doação	SEOPI	N1411	Em monitoramento
M211	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0232	Contratação Software - Pacote Office - doação	SEOPI	N1409	Em monitoramento
M229	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0251	Curso Ethical Hacking - CGCCO - SEOPI	SEOPI	N1447	Em monitoramento

M245	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0037	Aquisição de software para Gerenciamento de Máquinas Virtuais VMWare vCenter Server Standard	SEOPI	N0492	Em monitoramento
M174	Percentual Desenvolvimento Front-End Rede-Lab	Front-End Rede-Lab Desenvolvido	100%	2022	A0193	Desenvolvimento Front-End Rede-Lab	CGSID/DTIC	N1595	Em monitoramento
M175	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0194	Renovação e readequação de utilização em nuvem do software SAS	SENAJUS	N1591	Em monitoramento
M176	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0195	Renovação e readequação de utilização em nuvem do software I2	SENAJUS	N1589	Em monitoramento
M179	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0198	Equipamento de Digitalização Scanner simplex	CGISE/DTIC	N1571	Em monitoramento
M248	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0263	Licença e uso de Software destinado à análise de perfis genéticos	SENASP	N0236	Em monitoramento
M249	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0264	Aquisição de licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SEOPI	SEOPI	N0502, N0507	Em monitoramento
M250	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total	100%	2022	A0265	Aquisição de equipamentos de TIC para videoconferência - SEOPI	SEOPI	N0598	Em monitoramento

		de aquisições previstas) *100							
M251	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0266	Aquisição de licenças de software para análise de vínculo de dados - SEOPI	SEOPI	N0504	Em monitoramento
M252	Percentual de sistema de Gestão de Imigração Laboral Desenvolvido	Sistema de Gestão de Imigração Laboral Desenvolvido	100%	2022	A0267	Desenvolvimento de sistema de Gestão de Imigração Laboral	CGSID/DTIC	N2263	Em monitoramento
M253	Percentual de sistema de Gestão de Entrada de Refugiados no Brasil Desenvolvido	Sistema de Gestão de Entrada de Refugiados no Brasil Desenvolvido	100%	2022	A0268	Desenvolvimento de Sistema de Gestão de Entrada de Refugiados no Brasil	CGSID/DTIC	N2271	Em monitoramento
M254	Percentual de sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real Desenvolvido	Sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real Desenvolvido	100%	2022	A0269	Desenvolvimento de Sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real	CGSID/DTIC	N2273	Em monitoramento
M255	Percentual de sistema de Gestão de Contratações de bens e serviços dos integrantes do SUSP Desenvolvido	Sistema de Gestão de Contratações de bens e serviços dos integrantes do SUSP Desenvolvido	100%	2022	A0270	Desenvolvimento de Sistema de Gestão de Contratações de bens e serviços dos integrantes do SUSP	CGSID/DTIC	N2277	Em monitoramento

M256	Percentual de Sistema de Gestão das Organizações Criminais Desenvolvido	Sistema de Gestão das Organizações Criminais Desenvolvido	100%	2022	A0271	Desenvolvimento de Sistema de Gestão das Organizações Criminais	CGSID/DTIC	N2281	Em monitoramento
M257	Percentual de Sistema de Gestão da Corregedoria Desenvolvido	Sistema de Gestão da Corregedoria Desenvolvido	100%	2022	A0272	Desenvolvimento de Sistema de Gestão da Corregedoria	CGSID/DTIC	N2285	Em monitoramento
M258	Percentual de Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública Desenvolvido	Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública Desenvolvido	100%	2022	A0273	Desenvolvimento de Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública	CGSID/DTIC	N2289, N2503	Em monitoramento
M259	Percentual de Sistema de gestão da Força Nacional Desenvolvido	Sistema de gestão da Força Nacional Desenvolvido	100%	2022	A0274	Desenvolvimento de Sistema de gestão da Força Nacional	CGSID/DTIC	N2293	Em monitoramento
M260	Percentual de Sistema de Gestão Penitenciária Desenvolvido	Sistema de Gestão Penitenciária Desenvolvido	100%	2022	A0275	Desenvolvimento de Sistema de Gestão Penitenciária	CGSID/DTIC	N2297	Em monitoramento
M261	Percentual de Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo Desenvolvido	Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo Desenvolvido	100%	2022	A0276	Desenvolvimento de Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo	CGSID/DTIC	N2301	Em monitoramento

M262	Percentual de Sistema de Gestão do Fundo Nacional Anti-drogas Desenvolvido	Sistema de Gestão do Fundo Nacional Anti-drogas Desenvolvido	100%	2022	A0277	Desenvolvimento de Sistema de Gestão do Fundo Nacional Anti-drogas	CGSID/DTIC	N2305	Em monitoramento
M263	Percentual de Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País Desenvolvido	Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País Desenvolvido	100%	2022	A0278	Desenvolvimento de Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País	CGSID/DTIC	N2309	Em monitoramento
M264	Percentual de Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização Desenvolvido	Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização Desenvolvido	100%	2022	A0279	Desenvolvimento de Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização	CGSID/DTIC	N2313	Em monitoramento
M265	Percentual de Desenvolvimento de Sistema de Gestão do banco de dados Genético da Polícia Federal Desenvolvido	Desenvolvimento de Sistema de Gestão do banco de dados Genético da Polícia Federal Desenvolvido	100%	2022	A0280	Desenvolvimento de Sistema de Gestão do banco de dados Genético da Polícia Federal	CGSID/DTIC	N2317	Em monitoramento
M266	Quantidade de Base de Dados Catalogadas	Base de Dados Catalogadas	100%	2023	A0281	Catalogação de Dados	CGSID/DTIC	N2321	Em monitoramento
M267	Percentual de API's Desenvolvidas	API's Desenvolvidas	100%	2022	A0282	Blockchain CPF e CNPJ	CGSID/DTIC	N2325	Em monitoramento

M268	Percentual de API's Desenvolvidas	API's Desenvolvidas	100%	2022	A0283	Carga de Dados e API CEP	CGSID/DTIC	N2329	Em monitoramento
M269	Percentual de Carga de Dados SISME(MERCOSUL) e elaboração de Painel Desenvolvidas	Carga de Dados realizada e Painéis Desenvolvidas	100%	2022	A0284	Carga de Dados SISME(MERCOSUL) e elaboração de Painel	CGSID/DTIC	N2333	Em monitoramento
M270	Percentual de Carga de Dados Realizada	Carga de Dados Realizada	100%	2022	A0285	Carga de Dados da Tabela FIPE	CGSID/DTIC	N2337	Em monitoramento
M271	Percentual de Painel de BI Desenvolvido	Painel de BI Desenvolvido	100%	2022	A0286	BI do NATURALIZAR-SE	CGSID/DTIC	N2341	Em monitoramento
M273	Percentual de Dados Moodle CENDC Disponibilizados	Dados Moodle CENDC Disponibilizados	100%	2022	A0288	Disponibilizar dados Moodle CENDC	CGSID/DTIC	N2349	Em monitoramento
M274	Percentual de Carga de dados e API de Expulsos Realizada	Carga de dados e API de Expulsos Realizada	100%	2022	A0289	Carga de dados e API de Expulsos	CGSID/DTIC	N2353	Em monitoramento
M275	Percentual de Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso) Realizada	Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso) Realizada	100%	2023	A0290	Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso)	CGSID/DTIC	N2357	Em monitoramento
M277	Percentual de Bases externas Internalizadas	Bases externas Internalizadas	100%	2022	A0292	Internalização de Bases externas (Mtur, Marinha, etc)	CGSID/DTIC	N2365	Em monitoramento

M278	Percentual de Carga de Dados e API CGU Realizada	Carga de Dados e API CGU Realizada	100%	2022	A0293	Carga de Dados e API CGU	CGSID/DTIC	N2373	Em monitoramento
M279	Percentual de Painéis do Sistema Competências Realizado	Painéis do Sistema Competências Realizados	100%	2022	A0294	Painéis sistema Competências	CGSID/DTIC	N2515	Em monitoramento
M280	Percentual de Criação de APIs para Bases de Dados Realizada	APIs para Bases de Dados Realizadas	100%	2022	A0295	Criação de APIs para Bases de Dados	CGSID/DTIC	N2519	Em monitoramento
M281	Percentual de Bases Internas em Ambiente Analítico Disponibilizadas	Bases Internas em Ambiente Analítico Disponibilizadas	100%	2022	A0296	Disponibilizar Bases Internas em Ambiente Analítico	CGSID/DTIC	N2523	Em monitoramento
M282	Percentual de Painéis de Bases Estratégicas Construídos	Painéis de Bases Estratégicas Construídos	100%	2022	A0297	Construção de Painéis de Bases estratégicas	CGSID/DTIC	N2527	Em monitoramento
M283	Percentual de Batimento de dados entre bases de dados Realizado	Batimento de dados entre bases de dados Realizado	100%	2022	A0298	Batimento de dados entre bases de dados	CGSID/DTIC	N2531	Em monitoramento
M284	Percentual de Licença Adquirida	Licença Adquirida	100%	2022	A0299	Licença de software para conversão de minutas de atos normativos em formato não editável	CGISP/DTIC	N2511	Em monitoramento
M285	Percentual de Plataforma de	Plataforma de Monitoramento	100%	2022	A0300	Desenvolvimento de Plataforma de	CGISP/DTIC	N2489	Em monitoramento

	Monitoramento de Planos e Metas Desenvolvida	de Planos e Metas Desenvolvida				Monitoramento de Planos e Metas			
M286	Percentual de Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP Realizada	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP	100%	2022	A0301	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP	CGISP/DTIC	N2483	Em monitoramento
M287	Percentual de Sistemas de Firewall para Doação - SEOPI Adquirido	Sistemas de Firewall para Doação - SEOPI Adquirido	100%	2022	A0302	Sistemas de Firewall para Doação - SEOPI	SEOPI	N2477	Em monitoramento
M288	Percentual de Sistema de CFTV Adquirido	Sistema de CFTV Adquirido	100%	2022	A0303	Sistema de CFTV	CGISP/DTIC	N2471, N2417	Em monitoramento
M289	Percentual de Sistema de Biometria Adquirido	Sistema de Biometria Adquirido	100%	2022	A0304	Sistema de Biometria	CGISP/DTIC	N2469	Em monitoramento
M290	Percentual de Solução de Videowall Adquirida	Solução de Videowall Adquirida	100%	2022	A0305	Solução de Videowall	CGISP/DTIC	N2459	Em monitoramento
M291	Percentual de Link de Acesso à Internet Contratado	Link de Acesso à Internet Contratado	100%	2022	A0306	Link de Acesso à Internet - DEPEN	CGISP/DTIC	N2449	Em monitoramento



M292	Percentual de Serviço de Infovia Contratado	Serviço de Infovia Contratado	100%	2022	A0307	Contratar Serviço de Infovia - DEPEN	CGISP/DTIC	N2447	Em monitoramento
M293	Percentual de Sistema de Almoarifado Adquirido	Sistema de Almoarifado Adquirido	100%	2022	A0308	Aquisição de Sistema de Almoarifado	CGISP/DTIC	N2437	Em monitoramento
M295	Percentual de Ambiente Big Data Adquirido	Ambiente Big Data Adquirido	100%	2023	A0310	Aquisição de Ambiente Big Data	CGISP/DTIC	N2441	Em monitoramento
M296	Percentual de de Software de ampliação digital biométrica Adquirido	Software de ampliação digital biométrica Adquirido	100%	2022	A0311	Aquisição de Software de ampliação digital biométrica	CGISP/DTIC	N2419	Em monitoramento
M297	Percentual de Software de ampliação digital biométrica Adquirido	Software de ampliação digital biométrica Adquirido	100%	2022	A0312	Aquisição de Sistema Vídeo Porteiro IP	CGISP/DTIC	N2415	Em monitoramento
M298	Percentual de Solução de gerenciamento e de gravação de áudio Adquirido	Solução de gerenciamento e de gravação de áudio Adquirido	100%	2022	A0313	Aquisição de Solução de gerenciamento e de gravação de áudio	CGISP/DTIC	N2413	Em monitoramento
M300	Percentual do Portal do Brasil MAIS MJSP Desenvolvido	Portal do Brasil MAIS MJSP Desenvolvido	100%	2022	A0315	Desenvolvimento do Portal do Brasil MAIS MJSP	CGISP/DTIC	N2409	Em monitoramento



M301	Percentual de base de desaparecidos Integradas	base de desaparecidos Integradas	100%	2022	A0316	Integração da base de desaparecidos	CGISP/DTIC	N2395	Em monitoramento
M302	Percentual Serviço de Segurança em Nuvem Contratado	Serviço de Segurança em Nuvem Contratado	100%	2022	A0317	Serviço de Segurança em Nuvem	CGISP/DTIC	N2393	Em monitoramento
M303	Percentual de Equipamento de Dock Station adquirido	Equipamento de Dock Station adquirido	100%	2022	A0318	Aquisição de Dock Station	CGISP/DTIC	N2405	Em monitoramento
M304	Percentual de Serviço de Infraestrutura em Nuvem adquirido	Serviço de Infraestrutura em Nuvem adquirido	100%	2022	A0319	Aquisição de Serviço de Infraestrutura em Nuvem	CGISP/DTIC	N2391	Em monitoramento
M306	Percentual de solução de rede MPLS Contratada	solução de rede MPLS Contratada	100%	2022	A0321	Contratação de solução de rede MPLS	CGISP/DTIC	N2387	Em monitoramento
M307	Percentual de Portal público sobre pessoas desaparecidas Desenvolvido	Portal público sobre pessoas desaparecidas Desenvolvido	100%	2022	A0322	Desenvolvimento de Portal público sobre pessoas desaparecidas	CGISP/DTIC	N2385	Em monitoramento
M308	Percentual de Solução (Building Information Modeling ? BIM) Adquirida	Solução (Building Information Modeling ? BIM) Adquirida	100%	2022	A0323	Aquisição de Solução (Building Information Modeling ? BIM)	CGISP/DTIC	N2379	Em monitoramento

M309	Percentual de sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária Desenvolvido	Sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária Desenvolvido	100%	2022	A0324	Desenvolvimento de sistema de Gestão e Controle de Efetivo	CGSID/DTIC	N2539	Em monitoramento
M310	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0325	Aquisição de Licença de Software para edição de áudio, vídeo e imagem	DEPEN	N2421	Em monitoramento
M311	Quantidade de Autorização de Dados Concedidas	Autorização de Dados Concedidas	100%	2023	A0326	Autorização de Dados	CGSID/DTIC	N2605	Em monitoramento
M312	Quantidade de Servidores Capacitados em Ciência de Dados	Servidores Capacitados em Ciência de Dados	100%	2023	A0327	Capacitação em Ciência de Dados	CGSID/DTIC	N2609	Em monitoramento
M317	Percentual de Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP Realizada	Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP Realizada	100%	2023	A0332	SINDEC Nacional - Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP	CGSID/DTIC	N2641	Em monitoramento
M318	Percentual de Implantação APP e DataLake Realizada	Implantação APP e DataLake Realizada	100%	2023	A0333	SINESP Análise - Implantação APP e DataLake	CGSID/DTIC	N2645	Em monitoramento
M320	Percentual de Implementação do sistema i-Support Realizada	Implementação do sistema i-Support Realizada	100%	2023	A0335	Implementação com pagamento anual do sistema i-Support	CGSID/DTIC	N1563	Em monitoramento

M321	Percentual de Implantação da ferramenta Azure Devops Realizada	Implantação da ferramenta Azure Devops Realizada	100%	2023	A0336	Implantação da ferramenta Azure Devops	CGSID/DTIC	N2655	Em monitoramento
M323	Percentual de PGD Teletrabalho Desenvolvido	PGD Teletrabalho Desenvolvido	100%	2023	A0338	Desenvolvimento PGD Teletrabalho	CGSID/DTIC	N2663	Em monitoramento
M324	Percentual de Recall Desenvolvido	Recall Desenvolvido	100%	2023	A0339	Desenvolvimento Recall	CGSID/DTIC	N2667	Em monitoramento
M325	Percentual de SEI PEN ATUALIZADO	SEI PEN ATUALIZADO	100%	2023	A0340	SEI PEN ATUALIZAÇÃO	CGSID/DTIC	N2671	Em monitoramento
M326	Percentual de Pipeline Azure Implementado	Pipeline Azure Implementado	100%	2023	A0341	Implementação Pipeline Azure	CGSID/DTIC	N2675	Em monitoramento
M327	Percentual de EAD ENAJUSP Desenvolvido	EAD ENAJUSP Desenvolvido	100%	2023	A0342	Desenvolvimento do EAD ENAJUSP	CGSID/DTIC	N2683	Em monitoramento
M329	Percentual de SEL - Sistema Eletrônico de Leilão Desenvolvido	SEL - Sistema Eletrônico de Leilão Desenvolvido	100%	2023	A0343	Desenvolvimento SEL - Sistema Eletrônico de Leilão	CGSID/DTIC	N2691	Em monitoramento
M329	Percentual de SINESP Perícias APP Desenvolvido	SINESP Perícias APP Desenvolvido	100%	2023	A0344	Desenvolvimento SINESP Perícias APP	CGSID/DTIC	N2695	Em monitoramento
M330	Percentual de DATAMIGRA Desenvolvido	DATAMIGRA Desenvolvido	100%	2023	A0345	Desenvolvimento DATAMIGRA	CGSID/DTIC	N2699	Em monitoramento

M331	Percentual de Helm Charts-padrão de infraestrutura Kubernetes Criado	Helm Charts-padrão de infraestrutura Kubernetes Criado	100%	2023	A0346	Criação de Helm Charts-padrão de infraestrutura Kubernetes	CGSID/DTIC	N2703	Em monitoramento
M332	Percentual de Implantação da Ferramenta ELK	Ferramenta ELK Implantada	100%	2023	A0347	Criação de Helm Charts-padrão de infraestrutura Kubernetes	CGSID/DTIC	N2707	Em monitoramento
M333	Percentual de DATALAKE Internalizado	DATALAKE Internalizado	100%	2023	A0348	Internalização DATALAKE	CGSID/DTIC	N2711	Em monitoramento
M139	Percentual do modelo de Governança de TIC no MJSP Realizado	Modelo de Governança de TIC no MJSP Realizado	50%	2022	A0158	Realização de TED com a UnB para definição, validação e implantação inicial de um modelo de Governança de TIC no MJSP	CGGOV/DTIC	N0007	Em monitoramento
M100	Percentual de sistema SINESP Agente de Campo Desenvolvido	Sistema SINESP Agente de Campo Desenvolvido	100%	2022	A0117	Desenvolvimento de sistema SINESP Agente de Campo	CGSID/DTIC	N0185	Em monitoramento
M334	Percentual do Projeto Estratégico Brasil MAIS Desenvolvido	Projeto Estratégico Brasil MAIS Desenvolvido	100%	2022	A0349	Projeto Estratégico Brasil MAIS	CGSID/DTIC	N3005	Em monitoramento
M335	Percentual do Módulo de Business Intelligence - BI SE elaborado	Módulo de Business Intelligence - BI SE elaborado	100%	2022	A0350	Módulo de Business Intelligence - BI SE	CGSID/DTIC	N2727	Em monitoramento

M336	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0351	Aquisição de Notebooks	CGISE/DTIC	N3317	Em monitoramento
M337	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0352	Aquisição de Desktops	CGISE/DTIC	N3319	Em monitoramento
M338	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0353	Serviço Telefônico Fixo Comutado - DEPEN	DEPEN	N2389	Em monitoramento
M339	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0354	Aquisição de Notebooks - DEPEN	DEPEN	N1257, N1261, N1273, N1277, N1289, N1301, N1303, N2403	Em monitoramento
M340	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0355	Aquisição de Desktops - DEPEN	DEPEN	N0355, N0378, N0424, N0554, N0577, N1259, N1291, N2443	Em monitoramento
M341	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0356	Aquisição de Monitores - DEPEN	DEPEN	N0425, N0574, N1293, N2407	Em monitoramento
M342	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0357	Aquisição de licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - DEPEN	DEPEN	N0426	Em monitoramento
M343	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0358	Aquisição de licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SEOPI	SEOPI	N0503, N1457, N1455	Em monitoramento

Tabela 4 – Plano de Metas e Ações das necessidades de TIC

11. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

11.1 Efetivo atual

A DTIC/SE/MJSP conta atualmente com um total de 73 (setenta e três) colaboradores, assim distribuídos:

Quadro de servidores da DTIC	Atual
Analista em Tecnologia da Informação - ATI	18
Analista Técnico Administrativo - ATA	6
Agente Administrativo	1
Mobilizados	2
Cedidos	14
Temporários BIG DATA	29
Comissionados s/ vínculo	3
Total	73

Tabela 5 - Quadro de servidores da DTIC

11.2 Atribuições e Necessidades de Pessoal

O Decreto nº 9.662, de 01 de janeiro de 2019, que constituiu a DTIC na reestruturação do MJSP, atualizado pelo Decreto nº 10.073, de 18 de outubro de 2019 estabeleceu um significativo aumento da estrutura de TIC no Ministério, passando de 07 (sete) cargos em comissão para 28 (vinte e oito). Entretanto, a criação desses cargos em comissão, embora necessária, não é suficiente para concretização das demandas existentes. Há necessidade de reforço do atual quadro de servidores efetivos da DTIC em razão desse acréscimo recente de sua estrutura organizacional.

Além do acréscimo de estrutura organizacional, à DTIC foram atribuídas novas competências de natureza estratégica para o MJSP, como é o caso do desenvolvimento e manutenção de um ambiente de compartilhamento de dados (*Big Data*) no âmbito do MJSP.

A instituição do Sistema Único de Segurança Pública – SUSP e a criação da Política Nacional de Segurança Pública e Defesa Social - PNSPDS, pela Lei nº 13.675/2018, teve por objetivo a preservação da ordem pública e da incolumidade das pessoas e do patrimônio.

Para isso, a referida lei prevê a atuação conjunta, coordenada, sistêmica e integrada dos órgãos de segurança pública e defesa social

da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, em articulação com a sociedade.

Nesse cenário, o MJSP é o órgão central dessa estrutura e ator fundamental na condução da PNSPDS, ao coordenar a atuação de todos os integrantes operacionais do SUSP (Polícia Federal, Polícia Rodoviária Federal, polícias civis, polícias militares, corpos de bombeiros militares, guardas municipais, agentes penitenciários, institutos oficiais de criminalística, medicina legal e identificação, entre outros).

De acordo com a referida Lei, são algumas das diretrizes da PNSPDS (Art. 5º):

"V - coordenação, cooperação e colaboração dos órgãos e instituições de segurança pública nas fases de planejamento, execução, monitoramento e avaliação das ações, respeitando-se as respectivas atribuições legais e promovendo-se a racionalização de meios com base nas melhores práticas;

VII - fortalecimento das instituições de segurança pública por meio de investimentos e do desenvolvimento de projetos estruturantes e de inovação tecnológica;

VIII - sistematização e compartilhamento das informações de segurança pública, prisionais e sobre drogas, em âmbito nacional;

XI - padronização de estruturas, de capacitação, de tecnologia e de equipamentos de interesse da segurança pública;

XXIII - uso de sistema integrado de informações e dados eletrônicos;"

A coordenação e integração entre órgãos e instituições de segurança pública exige a intercomunicação entre dezenas de sistemas e centenas de bancos de dados já existentes, bem como o desenvolvimento de diversas aplicações ou funcionalidades de novos sistemas.

Além disso, para que o SUSP possa ser realmente efetivo, será necessário criar e manter **um ambiente de compartilhamento de dados** para coletar, manipular, analisar e exibir dados, construindo valor agregado com as análises geradas, por meio da implantação de um *Big Data* no âmbito do MJSP.

Nesse contexto, é imperioso que a DDTIC seja estruturada de forma a suportar as demandas de projetos voltados à utilização de tecnologias de *Big Data Analytics*, no âmbito do MJSP. Isso porque projetos dessa natureza demandam, além de infraestrutura robusta, especialistas altamente capacitados em diversas áreas da ciência da computação, a exemplo de cibersegurança, arquitetura de sistemas distribuídos, arquitetura de dados escaláveis, otimização de SGBD, processamento de fluxos contínuos de dados, dentre outras habilidades, todas voltadas à manutenção de ambiente capaz de coletar e processar grandes volumes de dados, estruturados ou não estruturados.

11.3 Processos Críticos com Carência de Servidores

Para fins de avaliação do dimensionamento da força de trabalho, foram identificados quatro processos mais críticos da DTIC, assim considerados aqueles prioritários em virtude de demandarem um elevado volume de trabalho (processos 1 e 2) e/ou pela sua criticidade quanto ao impacto nos resultados alcançados pela DTIC (processos 3 e 4):

- (1) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de infraestrutura de TIC e de suporte aos usuários de sistemas;
- (2) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de desenvolvimento de sistemas;
- (3) gestão dos processos de TIC; e
- (4) compartilhamento de dados e sustentação da Plataforma *Big Data*.

Do total de 24 (vinte e quatro) servidores Analistas Técnicos Administrados - ATAs e Analistas de Tecnologia de Informação – ATIs lotados na DTIC, 19 (dezenove) servidores (80%) estão dedicados aos dois primeiros processos críticos supracitados, quais sejam: planejamento e fiscalização de contratações de infraestrutura de TIC e de suporte aos usuários de sistemas e de desenvolvimento de sistemas.

A Coordenação-Geral de Infraestrutura e Serviços - CGISE da DTIC é responsável pela fiscalização de contratos de infraestrutura de TIC (segurança e monitoramento de redes, sistemas operacionais, armazenamento, sistemas de produção, bancos de dados, serviços de telecomunicações) e atendimento aos usuários dos sistemas de TIC. Nessa área, atualmente, a DTIC/MJSP conta com 14 (quatorze) servidores técnicos efetivos envolvidos com a fiscalização (fiscal

requisitante e fiscal técnico) de 18 (dezoito) contratos de serviços continuados de TIC e 08 (oito) contratos de aquisições vigentes de TIC, que totalizam um montante de cerca de R\$ 47.690.000,00 (quarenta e sete milhões seiscentos e noventa mil reais).

Temos hoje 18 contratos de serviços continuados e 8 contratos de aquisição vigentes. O Valor total dos contratos de serviços continuados vigentes é de R\$ 47.690.000,00.

Além do montante em recursos financeiros, a complexidade dos contratos de TIC envolvem a complexidade da tecnologia, da gestão de especialistas, além de lidar com sistemas críticos, que exigem operação ininterrupta (24/7), muitas vezes em regime de urgência/emergência. Os sistemas desenvolvidos e/ou suportados pela DTIC/MJSP atendem aos vários órgãos que integram o MJSP, tais como SENACON, SENAD, SENASP, SENAJUS, além de mais de 250 (duzentos e cinquenta) mil profissionais de segurança pública da União, estados e municípios, como policiais federais, civis e militares, guardas municipais, bombeiros, agentes penitenciários e peritos criminais.

A recorrência de eventos e incidentes de segurança indica a necessidade de se reforçar os padrões e processos de segurança da informação a fim de proteger o MJSP contra comportamentos hostis. Nesse sentido, há a necessidade de reforço e qualificação do pessoal, próprio e terceirizado, com perfil especializado em segurança da informação.

A instituição do Comitê de Governança de Dados e Sistemas de Informação, no âmbito do MJSP, em funcionamento desde o mês de março/20, tem facilitado o compartilhamento de dados entre órgãos do MJSP e outros órgãos da APF em níveis que superam todos os alcançados anteriormente. Esse novo patamar de compartilhamento de dados demandará da área de TIC do MJSP uma estrutura de pessoal adequada para processar e atender às solicitações de compartilhamento, em apoio ao Comitê de Governança de Dados e Sistemas. Tal ação insere-se num contexto mais amplo de adequação da área de TIC do MJSP a fim de se possibilitar às áreas de negócio a tomada de decisões orientada a dados (*data driven*), aumentando a efetividade das políticas públicas do Ministério. Essa nova orientação da gestão demandará profissionais com competência para tratamento e análise de dados, além de profissionais para a gestão dos processos de compartilhamento de dados.

11.4 Estimativa da capacidade de execução disponível da TIC.

Embora não haja limitações para a quantidade de contratos ou sistemas em desenvolvimento que um fiscal/gestor de TIC consiga acompanhar simultaneamente, é preciso evitar que o profissional fique sobrecarregado, de forma a prejudicar a fiscalização/gestão da prestação do serviço pela empresa contratada (fábrica de *software*). Sobre essa questão, manifestou-se o TCU no seguinte sentido:

"a qualidade dos serviços prestados pelas contratadas e, por conseguinte, dos sistemas desenvolvidos, reflete de maneira direta no desempenho das organizações, já que os sistemas objeto de desenvolvimento/manutenção dão suporte aos seus processos de trabalho. Nesse sentido, a carência de pessoal capacitado para conduzir o processo de gestão contratual, além da falta de estrutura da organização contratante, prejudica sobremaneira a realização de avaliação de qualidade de forma sistemática." (Auditorias na gestão de contratos de TI / Tribunal de Contas da União, Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação; Relatoria Augusto, Sherman Cavalcanti, Ministro-substituto. – Brasília: TCU, 2015).

A experiência de gestão/fiscalização de contratos na DTIC/MJ recomenda que a cada gestor/fiscal de TIC seja designado o acompanhamento simultâneo do desenvolvimento de, no máximo, 03 (três) sistemas (ou contratos), a depender da complexidade.

11.5 Ações de pessoal em andamento

11.5.1 Contratação de 35 servidores temporários

Contratados 35 (trinta e cinco) profissionais de tecnologia da informação e comunicação – TIC, conforme quadro a seguir, para a implantação de um ambiente de *Big Data* capaz de atender às crescentes necessidades dos órgãos que compõem o Ministério e dos órgãos de segurança pública de Estados e Municípios:

Função	Quantidade
Engenheiro de Dados (Big Data)	10
Analista de Governança de Dados (Big Data)	13
Cientista de dados (Big Data)	12

Tabela 6 - Quantitativo de servidores temporários contratados

11.5.2 Mestrado profissionalizante

Está em andamento a formalização do Termo de Execução Descentralizada – TED entre o MJSP e Universidade de Brasília – UnB para a capacitação (mestrado profissionalizante) do corpo de servidores da DTIC na área de ciência, engenharia e segurança de dados, de forma que haja um corpo de especialistas apto a manter o projeto de *Big Data* após sua implantação.

11.5.3 Contratação de serviços de apoio à gestão de dados

Encontra-se em andamento o planejamento da contratação de empresa para prestação de serviços de apoio à gestão do compartilhamento de dados, no âmbito do MJSP. O serviço tem objetivo de apoiar a DTIC na formalização, renovação e monitoramento de Acordos de Cooperação Técnica e Termos de Acesso celebrados entre o MJSP e outros órgãos públicos para o compartilhamento de dados.

11.5.4 Plano de Transformação Digital

O plano de transformação digital pactuado entre a SE/MJSP, SEME/SG-PR e SGD/ME em setembro de 2019 e repactuado em outubro de 2020 prevê a alocação de 24 (vinte e quatro) servidores com os seguintes perfis:

Perfil	Qtd.	Descrição	Motivação
Governança	3	Profissional capacitado e orientado a entender as necessidades de negócio e buscar as melhores soluções.	É necessário a ampliação dessa capacidade para o atendimento do quantitativo dos serviços previstos para o gerenciamento da integração dos serviços da TI.
Infraestrutura	5	Profissional com alta experiência em otimização de infraestrutura e implantação de processos ITIL.	Com a ampliação dos serviços digitais ofertados, assim como a otimização dos já existentes, é necessário que haja um reforço técnico na área de infraestrutura, de forma a otimizar os ambientes que hospedarão os serviços.

Perfil	Qtd.	Descrição	Motivação
Segurança	3	Profissional com experiência em segurança da informação, e com conhecimentos diversos a respeito dos normativos sobre o tema.	A adaptação de todos os serviços que interagem com o público externo necessitará de uma atenção especial em relação ao atendimento das normas de segurança da informação, em especial à Lei de Proteção de Dados.
Gestor de Projeto	13	Profissional com capacidade para apoiar na gestão e no monitoramento do órgão referente ao portfólio de serviços estabelecido no Plano Digital.	Tendo em vista a dimensão das metas estabelecidas no Plano Digital, será necessário montar uma estratégia de acompanhamento e monitoramento, identificando as necessidades e potencialidades de atuação conjunta com órgãos/entidades, definindo estratégia de abordagem, atores, para implementação da Estratégia de Governo Digital.

Tabela 7 - Perfis dos servidores para execução do Plano de Transformação Digital


Em 2020, foram disponibilizadas pela SGD/ME 5 (cinco) Gratificações Temporárias do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – GSISPs para serem concedidas, por meio de processo seletivo simplificado, a servidores que fossem atuar de forma dedicada ao Projeto de Transformação Digital do MJSP. Entretanto, houve baixa no quadro de pessoal de 02 (dois) servidores, que foram para o INSS através de processo seletivo similar.

11.6 Necessidades do Arquivo Nacional

O Arquivo Nacional (AN) reportou a necessidade de reforçar seu efetivo na Coordenação Regional do Arquivo Nacional no Distrito Federal (Coreg) com 02 (dois) profissionais, sendo um analista de sistemas (e/ou TIC) e um desenvolvedor de sistemas (não necessariamente servidores públicos).

O Arquivo Nacional desenvolve mais de 11 (onze) projetos com sistemas novos, legados e customizações de *softwares* livres, sendo que 02 (dois) desses sistemas são estratégicos e fazem parte do PEI da Instituição. Outros 07 (sete) fazem parte do programa de Transformação Digital do Governo ou são customizações de software para atender aos serviços prestados pelo AN.

A equipe de TIC do AN conta com 05 (cinco) técnicos (para análise e desenvolvimento), todos alocados na sede, no Rio de Janeiro, e, diante do crescimento das atividades de análise, desenvolvimento e descentralização das tarefas, surgiu a necessidade de complementá-la



com profissionais da área lotados em Brasília. Esses profissionais seriam escalados para atuar nos projetos do AN na capital e apoiar as atividades de TIC dos servidores da sede.

12. PLANO ORÇAMENTÁRIO

Apresenta-se na Tabela 8 abaixo o planejamento de recursos necessários para apoiar tecnologicamente o cumprimento das atribuições da DTIC/SE.

	Previsão 2021	Previsão 2022	Previsão 2023
Total	R\$50.358.069,00	R\$75.000.000,00	R\$75.000.000,00

Tabela 8 - Plano Orçamentário

Para o ano de 2021, tem-se o seguinte detalhamento

Descrição	Valor (R\$)
Contratos	47.029.662,89
Plano setorial de aquisições PSA	12.665.333,33
Previsão de execução dos contratos	59.694.996,23
Valor empenhado	36.671.597,50
Saldo orçamentário	3.328.406,11
% Execução	72,82%
Necessidade orçamentária incluindo PSA	-9.336.927,23

Tabela 9 - Detalhamento Plano Orçamentário 2021

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
121	2020	META SERVICOS EM INFORMATICA S/A	Serviços de o desenvolvimento e sustentação de sistemas informatizados, de forma remota e presencial, utilizando metodologias ágeis e de acordo com os padrões de desempenho e qualidade correspondentes à especialização exigida para o serviço, com vistas a atender as necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP).	15.705.215,40
40	2019	CENTRAL IT TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA	Serviços de empresa especializada na prestação de serviço de <i>service desk</i> e sustentação de infraestrutura de tecnologia	8.070.882,62
20	2021	BRASOFTWARE INFORMATICA LTDA	Subscrição de <i>Softwares Microsoft</i> por meio do Sistema de Registro de Preços, com vistas a atender às necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	5.071.410,99
5E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	Contratação de candidatos aprovados em Processo Seletivo Simplificado	4.917.826,69
93	2020	GARTNER DO BRASIL SERVICOS DE PESQUISAS LTDA	Empresa especializada em fornecimento de licenças anuais para acesso a bases de conhecimento de pesquisas de mercado em Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC, aconselhamento imparcial em TIC	2.307.954,60
19	2018	ACECO TI S.A.	Manutenção da Sala Cofre	1.366.226,74
28	2018	INGRAM MICRO BRASIL LTDA	Serviços de fornecimento de subscrição de licenças de software, aplicativos e sistemas operacionais, destinados aos equipamentos e estações de trabalho e servidores de rede do Ministério da Justiça	1.343.813,97

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
75	2020	ORACLE DO BRASIL SISTEMAS LTDA	Créditos Universais de Nuvem <i>Oracle (Oracle Cloud Universal Credits)</i>	1.022.746,14
4E	2021	CENTRO DE APOIO AO DESENVOLV. TECNOLÓGICO-CDT	-	999.713,33
91	2020	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS - SERPRO	serviços especializados em Tecnologia da Informação (TI) necessários para o desenvolvimento, manutenção, treinamento, hospedagem dos sistemas estratégicos do Ministério da Justiça e Cidadania	932.515,68
36	2017	INFOSEC TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA - ME	e Empresa especializada para fornecimento e instalação de Solução de Auditoria e Gerenciamento de Serviços do AD (<i>Microsoft Active Directory</i>), Servidor de Arquivos (<i>Microsoft File Server</i>), Correio Eletrônico (<i>Microsoft Exchange Server</i>), Solução de Portal de Permissionamento Automático, Solução de Classificação de Dados Sensíveis e Solução de Análise em tempo real e prevenção de comportamentos suspeitos, incluindo treinamento para operacionalização do software, bem como execução de serviços de planejamento, implementação e testes, além de transferência de conhecimentos e operação assistida, com garantia (manutenção e suporte técnico)	836.338,18
27	2017	TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS SA TELEBRAS	Prestação de serviços de rede de dados de longa distância para a Infovia de Plataforma Nacional de Informações sobre Justiça e Segurança Pública - denominada Infovia-MJ	792.452,32
7	2019	SIMPRESS COMÉRCIO LOCAÇÃO E SERVIÇOS S. A	Prestação de serviços de impressão (<i>outsourcing</i>), por registro de preços com fornecimento de equipamentos, sistema de gerenciamento de impressões, manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos com fornecimento de peças e componentes, suprimentos, insumos/consumíveis (toner, cilindro), exceto papel, em conformidade com os padrões técnicos estabelecidos	792.233,45
14	2018	DELTAPOINT CONSULTORIA E TREINAMENTOS EIRELI	Fábrica de <i>Software</i>	642.968,99
31	2019	3CORP TECHNOLOGY S/A INFRAESTRUTURA DE TELECOM	Empresa especializada no fornecimento de solução integrada de telefonia <i>VoIP</i> contemplando licenças, atualizações e suporte técnico, sem dedicação exclusiva de mão de obra e aquisição de equipamentos para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	582.691,19
23	2018	AMERICA TECNOLOGIA DE INFORMÁTICA E ELETRO-ELETRONICOS	Serviços de suporte técnico equipamentos de infraestrutura armazenamento de dados	359.085,55
29	2018	SERVIX INFORMATICA LTDA	Prestação de serviços de atualização e sustentação do <i>Software Netbackup e Netbackup Appliance</i>	347.900,40

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
25	2017	DFTI - COMERCIO E SERVICOS DE INFORMATICA LTDA - ME	Serviços especializados no fornecimento de Solução de Antivírus para execução em ambiente computacional do Ministério Justiça e Segurança Pública	296.770,71
132	2020	TELTEC SOLUTIONS LTDA	Solução de ativos de rede e balanceamento de carga para os Data Centers, incluindo serviços especializados, aquisição de equipamentos e softwares, modernização e expansão da capacidade atual para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública	200.734,25
21	2018	TELEFONICA BRASIL S.A.	prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado – STFC (fixo-fixo e fixo-móvel) e de Serviço Móvel Pessoal - SMP (Móvel-Móvel, Móvel-Fixo e dados), nas modalidades Local, Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI)	157.053,36
17	2018	CLARO S.A.	TV por assinatura	141.195,44
13	2021	SERPRO - SEDE - BRASILIA	Serviços de certificação digital padrão ICP-Brasil, visando atender as necessidades de segurança da informação do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	108.499,50
46	2019	SUORTE INFORMATICA SOLUÇÕES LTDA	Aquisição de equipamentos de infraestrutura de <i>backup</i> em fita	30.076,91
24	2016	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS - SERPRO	Contratação de serviços especializados em Tecnologia da Informação (TI) necessários para o desenvolvimento, manutenção, treinamento, hospedagem dos sistemas estratégicos do Ministério da Justiça e Cidadania	2.045,49
200005000 012021NE 000137	-	ACTIVEWEB TECHNOLOGIES INFORMATICA LTDA	-	1.311,00
104	2020	ACECO TI S.A.	Empresa especializada no fornecimento e instalação de Solução para Ambiente de Alta Disponibilidade para Sistemas Críticos, composta pela Sala Cofre	-
130	2020	MCR SISTEMAS E CONSULTORIA LTDA	Renovação de Licenças <i>Adobe Creative Cloud CCE ETLA</i> e licenças de direito de uso do <i>Single App CCE ETLA</i>	-
133	2020	TELTEC SOLUTIONS LTDA	Solução de ativos de rede e balanceamento de carga para os Data Centers, incluindo serviços especializados, aquisição de equipamentos e softwares, modernização e expansão da capacidade atual para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública.	-
140	2020	DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA	Estações de trabalho (<i>desktops</i>), conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital.	-
141	2020	FAGUNDEZ DISTRIBUICAO LTDA	Monitores, conforme especificações e quantitativos no Termo de Referência, anexo do Edital	-
142	2020	DATEN TECNOLOGIA LTDA	Computadores pessoais <i>Notebooks</i> , conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital	-
TOTAL				47.029.662,90

Tabela 100 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2021

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
10E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	Curso SANS Technology Institute	1.520.543,20
9E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	UnB - Mestrado Profissional em Ciência de Dados	1.519.592,72
7E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	CEH - Certified Ethical Hacker	172.890,00
8E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	CTIA - Certified Threat Intelligence Analyst	113.000,00
6E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	CND - Certified Network Defender	67.800,00
TOTAL				3.393.825,92

Tabela 11 – Detalhamento Plano Orçamentário Previsão Execução Contratos 2021 - Capacitação

Natureza da Despesa	Ano	Coordenação Responsável	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária incluindo repactuação e reajustes (R\$)
44	2021	DTIC	Aquisição de computadores de autodesempenho	4.500.000,00
44	2021	DTIC	Serviços especializados para Dados, BI, Ciência de Dados, Big Data e Governança de Dados	2.112.000,00
44/33	2021	DTIC	Ferramenta de vulnerabilidades	2.000.000,00
33	2021	DTIC	Azure monetary Commitment	1.200.000,00
33	2021	DTIC	SOC	1.000.000,00
33	2021	DTIC	Serviços de telefonia	1.000.000,00
33	2021	DTIC	Serviço especializado para diagnóstico da Governança de Dados	853.333,33
TOTAL				12.665.333,33

Tabela 12 – Detalhamento Plano Orçamentário Impacto Previsão Execução Contratos 2021 - PSA

Para o ano de 2022, a DTIC realizou seu planejamento orçamentário com base em 03 (três) cenários possíveis: – Referencial Monetário, 20% de restrição, Cenário ideal, conforme detalhamento a seguir:

Natureza Despesa Detalhada Nome	Objeto de Gasto	Referencial Monetário (R\$)	20% de restrição (R\$)	Cenário ideal (R\$)
DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE	Serviços de desenvolvimento e sustentação de sistemas informatizados, de forma remota e presencial, utilizando metodologias ágeis e de acordo com os padrões de desempenho e qualidade correspondentes à especialização exigida para o serviço, com vistas a atender as necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP).	20.951.838,00	16.761.470,40	20.951.838,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	Equipamentos para expansão da infraestrutura de processamento e armazenamento de dados em arquitetura Hiperconvergente.	-	-	20.000.000,00
SUPORE DE INFRAESTRUTURA DE TIC	Empresa pública SERPRO para acesso a dados da administração pública mantidos na estrutura de tecnologia da informação da empresa.	-	-	18.000.000,00
LOCACAO DE SOFTWARES	Empresa para fornecimento de Subscrição de <i>Softwares Microsoft</i> por meio do Sistema de Registro de Preços, com vistas a atender às necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	14.551.692,58	11.641.354,07	14.551.692,58
SUPORE DE INFRAESTRUTURA DE TIC	Serviços especializados para Dados, <i>BI</i> , Ciência de Dados, <i>Big Data</i> e Governança de Dados	-	-	10.560.000,00
MANUTENCAO CORRETIVA/ADAPTATIVA E SUSTENTACAO SOFTWARES	Serviços de empresa especializada na prestação de serviço de <i>service desk</i> e sustentação de infraestrutura de tecnologia	8.716.553,23	6.973.242,58	8.716.553,23
SALÁRIO CONTRATO TEMPORARIO	Contratação de Temporários aprovados em Processo Seletivo Simplificado	5.760.882,70	4.608.706,16	5.760.882,70
LOCACAO DE SOFTWARES	Subscrição de <i>Softwares Microsoft</i> por meio do Sistema de Registro de Preços, com vistas a atender às necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	5.608.156,75	4.486.525,40	5.608.156,75
SUPORE DE INFRAESTRUTURA DE TIC	Serviço de Suporte Técnico Especializado em Segurança da Informação e Serviço de Gestão de Vulnerabilidade	-	-	5.048.895,15
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	Ferramentas para tratamento de dados. Solução para gestão e tratamento de Dados	-	-	5.000.000,00
SUPORE DE INFRAESTRUTURA DE TIC	Serviço de Centro de Operações de Segurança - SCO (<i>Security Operations Center - SOC</i>)	-	-	4.000.000,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	<i>Notebooks</i> de alta performance e monitores	-	-	3.900.000,00
COMUNICACAO DE DADOS E REDES EM GERAL	Prestação de serviços de rede de dados de longa distância para a Infovia de Plataforma Nacional de Informações	3.240.000,00	2.592.000,00	3.240.000,00

Natureza Despesa Detalhada Nome	Objeto de Gasto	Referencial Monetário (R\$)	20% de restrição (R\$)	Cenário ideal (R\$)
	sobre Justiça e Segurança Pública - denominada Infovia-MJ.			
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	<i>Switches</i> de acesso para atualização tecnológica e expansão da rede	-	-	3.000.000,00
COMPUTACAO EM NUVEM - SOFTWARE COMO SERVICO (SAAS)	Empresa especializada em fornecimento de licenças anuais para acesso a bases de conhecimento de pesquisas de mercado em Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC, aconselhamento imparcial em TIC	2.492.590,97	1.994.072,77	2.492.590,97
AQUISICAO DE SOFTWARES	Subscrição de suíte de <i>softwares</i> – Licenciamento, Suporte e serviços de Consultoria em <i>Software</i> da empresa <i>Red Hat</i>	-	-	2.250.000,00
COMPUTACAO EM NUVEM - INFRAESTRUTURA COMO SERVICO(IAAS)	Créditos Universais de Nuvem <i>Oracle (Oracle Cloud Universal Credits)</i>	2.227.315,34	1.781.852,27	2.227.315,34
COMUNICACAO DE DADOS E REDES EM GERAL	Serviços especializados em Tecnologia da Informação (TI) necessários para o desenvolvimento, manutenção, treinamento, hospedagem dos sistemas estratégicos do Ministério da Justiça e Cidadania	2.073.651,84	1.658.921,47	2.073.651,84
AQUISICAO DE SOFTWARE PRONTO	Assinaturas de <i>softwares</i> de código aberto utilizados na infraestrutura de <i>Big Data</i> e de bases não-relacionais (NoSQL).	1.500.000,00	1.200.000,00	1.500.000,00
MANUTENCAO E CONSERV. DE BENS IMOVEIS	Manutenção da Sala Cofre	1.475.524,88	1.180.419,90	1.475.524,88
AUXÍLIO A PESQUISADORES	TED 01/2019	1.009.204,93	807.363,94	999.713,33
SEGUROS EM GERAL	Empresa especializada para fornecimento e instalação de Solução de Auditoria e Gerenciamento de Serviços do AD (<i>Microsoft Active Directory</i>), Servidor de Arquivos (<i>Microsoft File Server</i>), Correio Eletrônico (<i>Microsoft Exchange Server</i>), Solução de Portal de Permissionamento Automático, Solução de Classificação de Dados Sensíveis e Solução de Análise em tempo real e prevenção de comportamentos suspeitos, incluindo treinamento para operacionalização do software, bem como execução de serviços de planejamento, implementação e testes, além de transferência de conhecimentos e operação assistida, com garantia (manutenção e suporte técnico)	903.245,23	722.596,18	903.245,23
OUTSOURCING DE IMPRESSAO	Prestação de serviços de impressão (<i>outsourcing</i>), por registro de preços	855.612,12	684.489,70	855.612,12

Natureza Despesa Detalhada Nome	Objeto de Gasto	Referencial Monetário (R\$)	20% de restrição (R\$)	Cenário ideal (R\$)
	com fornecimento de equipamentos, sistema de gerenciamento de impressões, manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos com fornecimento de peças e componentes, suprimentos, insumos/consumíveis (toner, cilindro), exceto papel, em conformidade com os padrões técnicos estabelecidos			
AUXÍLIO A PESQUISADORES	TED Mestrado	-	-	821.977,20
SERVICOS DE TELECOMUNICACOES	Prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado – STFC (fixo-fixo e fixo-móvel) e de Serviço Móvel Pessoal - SMP (Móvel-Móvel, Móvel-Fixo e dados), nas modalidades Local, Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI)	707.014,67	565.611,73	707.014,67
SUPORTE DE INFRAESTRUTURA DE TIC	Manutenção preventiva e corretiva da infraestrutura de Sala-Cofre localizada no Anexo II do MJSP	-	-	700.000,00
SERVICOS TECNICOS PROFISSIONAIS DE TIC	Fábrica de <i>Software</i>	694.406,51	555.525,21	694.406,51
MANUTENCAO E CONSERVACAO DE EQUIPAMENTOS DE TIC	Empresa especializada no fornecimento de solução integrada de telefonia VoIP contemplando licenças, atualizações e suporte técnico, sem dedicação exclusiva de mão de obra e aquisição de equipamentos para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	629.306,48	503.445,19	629.306,48
TELEFONIA FIXA E MOVEL - PACOTE DE COMUNICACAO DE DADOS	Central de atendimento 24/7 para os sistemas do MJSP	-	-	600.000,00
SUPORTE DE INFRAESTRUTURA DE TIC	Serviços de suporte técnico equipamentos de infraestrutura armazenamento de dados	387.812,39	310.249,92	387.812,39
SUPORTE DE INFRAESTRUTURA DE TIC	Empresa especializada na prestação de serviços de atualização e sustentação do Software <i>Netbackup</i> e <i>Netbackup Appliance</i>	375.732,43	300.585,95	375.732,43
LOCACAO DE SOFTWARES	Serviços especializados no fornecimento de Solução de Antivírus para execução em ambiente computacional do Ministério Justiça e Segurança Pública	320.512,37	256.409,89	320.512,37
CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO	Solução de ativos de rede e balanceamento de carga para os Data Centers, incluindo serviços especializados, aquisição de equipamentos e <i>softwares</i> , modernização e expansão da capacidade atual para atendimento das	216.792,99	173.434,39	216.792,99

Natureza Despesa Detalhada Nome	Objeto de Gasto	Referencial Monetário (R\$)	20% de restrição (R\$)	Cenário ideal (R\$)
	necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública			
ASSINATURAS DE PERIODICOS E ANUIDADES	TV por assinatura	152.491,08	121.992,86	152.491,08
EMISSAO DE CERTIFICADOS DIGITAIS	Serviços de certificação digital padrão ICP-Brasil, visando atender as necessidades de segurança da informação do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	117.179,46	93.743,57	117.179,46
SERVICOS TECNICOS PROFISSIONAIS DE TIC	Equipamentos de infraestrutura de <i>backup</i> em fita	32.483,06	25.986,45	32.483,06
TOTAL		75.000.000,00	60.000.000,00	148.871.380,75

Tabela 13 – Detalhamento Plano Orçamentário 2022

13. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

A gestão de riscos é um instrumento de governança com o intuito de assegurar o alcance dos objetivos estratégicos de uma organização, apoiando agentes públicos no cumprimento de suas responsabilidades de gerar, preservar e entregar valor público em benefício da sociedade (TCU, 2017).

Nesse sentido, a Controladoria-Geral da União (CGU) e o antigo Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão (MP) publicaram a Instrução Normativa Conjunta MP/CGU nº 01, de 10 de maio de 2016, a qual determina a todos os órgãos e entidades do Poder Executivo Federal a adoção de medidas para a sistematização de práticas relacionadas à gestão de riscos, aos controles internos e à governança.

E o que é risco? Risco é a possibilidade de ocorrer um evento que venha a ter impacto negativo no cumprimento dos objetivos, no caso em menção, do MJSP.

Para tanto, com o objetivo de gerenciar os riscos de maneira simples e objetiva, foi elaborado o Plano de Gestão de Riscos referentes ao PDTIC foi elaborado em conformidade com o Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos, no âmbito do MJSP.

Tal metodologia está amparada em modelos reconhecidos, internacionalmente, tais como *COSO ERM*, *ISO 31000*, *Orange Book*, entre outros.

Segundo o Coso, o gerenciamento de riscos corporativos é o processo conduzido em uma organização pelo Conselho de Administração, pela diretoria executiva e pelos demais funcionários, aplicado no estabelecimento de estratégias formuladas para identificar, em toda a organização, eventos em potencial, capazes de afetar a referida organização, e administrar os riscos para mantê-los compatíveis com o seu apetite a risco e possibilitar garantia razoável de cumprimento dos objetivos da entidade.

Diante disso, o processo de gerenciamento de riscos consiste no conjunto de atividades inter-relacionadas para identificação e avaliação de riscos, planejamento, implementação e controle das respostas aos riscos, sendo composto por 05 (cinco) etapas.

13.1 Análise de Ambiente e Fixação de Objetivos

Tem por finalidade priorizar os processos de trabalhos viabilizadores dos objetivos estratégicos do Ministério e identificar os fatores que podem interferir na condição que a organização tem de atingir seus resultados, bem como definir e estruturar um conjunto de informações que servirá de apoio às demais etapas do processo de gerenciamento de riscos.

13.2 Identificação e documentação

Trata-se da identificação e da documentação das características de todos os eventos que possam comprometer a capacidade de o Ministério alcançar os resultados propostos em sua estratégia.

De maneira geral, um risco está associado aos seguintes componentes:

- Fonte de risco - aquilo que tem o potencial intrínseco de prejudicar;
- Evento - algo que acontece de tal forma que a fonte do risco tem um impacto envolvido;
- Causa - (o quê e por quê) normalmente uma série de causas diretas e intrínsecas, para a presença do perigo ou ocorrência do evento;
- Consequência - resultado ou impacto nos objetivos da organização.

Cumprе ressaltar que, em seguida ao levantamento dos eventos de riscos, identificou-se as causas aquilo que faz com que o evento seja, exista ou aconteça), conforme mencionado acima, e, posteriormente, mapeou-se as prováveis consequências (efeito direto no objetivo caso seja concretizado o evento de risco) geradas.

13.3 Avaliação

A segunda etapa para a elaboração do Plano de Gestão de Riscos foi avaliar os riscos com base em dois aspectos: a probabilidade de o risco ocorrer e o seu impacto sobre um ou mais objetivos.

A avaliação de risco deve considerar as perspectivas das partes interessadas impactadas pelo risco e, sempre que possível, ser

suportada por evidências objetivas, fundamentadas em uma identificação bem realizada.

Valendo-se das informações coletadas nas etapas anteriores, tem como objetivo mensurar a probabilidade de os riscos identificados ocorrerem e os seus impactos sobre os objetivos, bem como, a partir da combinação dos valores obtidos, determinar o nível de cada um desses riscos (probabilidade x impacto).

Neste método, os componentes dos Riscos (referente à probabilidade) são estimados como Muito Alta, Alta, Médio, Baixa e Muito Baixa. Já no que se refere à impacto, os componentes são definidos como Insignificante, Fraco, Moderado, Forte, Catastrófico.

Para tanto, foi desenvolvida uma Matriz de Probabilidade x Impacto utilizada para definir a criticidade dos Riscos identificados:

Probabilidade	Impacto	Criticidade
Muito Alta	Insignificante	Médio
Muito Alta	Fraco	Médio
Muito Alta	Moderado	Alto
Muito Alta	Forte	Extremo
Muito Alta	Catastrófico	Extremo
Alta	Insignificante	Baixo
Alta	Fraco	Médio
Alta	Moderado	Alto
Alta	Forte	Extremo
Alta	Catastrófico	Extremo
Média	Insignificante	Baixo
Média	Fraco	Médio
Média	Moderado	Médio
Média	Forte	Alto
Média	Catastrófico	Alto
Baixa	Insignificante	Baixo
Baixa	Fraco	Baixo
Baixa	Moderado	Médio
Baixa	Forte	Médio
Baixa	Catastrófico	Médio
Muito Baixa	Insignificante	Baixo
Muito Baixa	Fraco	Baixo
Muito Baixa	Moderado	Baixo
Muito Baixa	Forte	Baixo
Muito Baixa	Catastrófico	Médio

Tabela 14 - Matriz de Probabilidade x Impacto

A escala apresentada na tabela abaixo reflete os limites de exposição aceitáveis, ou seja, a tolerância ao risco.

Probabilidade	Impacto	Classificação
Muito Alta	Insignificante	RM (Risco Médio)
Muito Alta	Fraco	RM (Risco Médio)
Muito Alta	Moderado	RA (Risco Alto)
Muito Alta	Forte	RE (Risco Extremo)
Muito Alta	Catastrófico	RE (Risco Extremo)
Alta	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Alta	Fraco	RM (Risco Médio)
Alta	Moderado	RA (Risco Alto)
Alta	Forte	RE (Risco Extremo)
Alta	Catastrófico	RE (Risco Extremo)
Média	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Média	Fraco	RM (Risco Médio)
Média	Moderado	RM (Risco Médio)
Média	Forte	RA (Risco Alto)
Média	Catastrófico	RA (Risco Alto)
Baixa	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Baixa	Fraco	RB (Risco Baixo)
Baixa	Moderado	RM (Risco Médio)
Baixa	Forte	RM (Risco Médio)
Baixa	Catastrófico	RM (Risco Médio)
Muito Baixa	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Fraco	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Moderado	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Forte	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Catastrófico	RM (Risco Médio)

Tabela 15 - Escala para classificação de Níveis de Risco

13.4 Tratamento

Conhecido o nível de risco, é necessário estabelecer a estratégia que será adotada para tratar o evento de risco. Foram consideradas as seguintes medidas para o tratamento dos Riscos negativos identificados:

Tipo de Tratamento do Risco	Resposta ao Risco
Evitar	Sugere que nenhuma opção de resposta tenha sido identificada para reduzir o impacto e a probabilidade a um nível aceitável. Significa descontinuação das atividades que geram o risco, ou seja, não executar, interromper ou substituir a atividade que gera o risco.
Reduzir	Reduz o risco residual a um nível compatível com as tolerâncias desejadas ao risco. Serão adotadas medidas para reduzir a probabilidade ou o impacto dos riscos, ou, até mesmo, ambos.
Transferir ou Compartilhar	Reduz o risco residual a um nível compatível com as tolerâncias desejadas ao risco. Sugere-se a redução da probabilidade ou do impacto dos riscos pela transferência

Tipo de Tratamento do Risco	Resposta ao Risco
	ou pelo compartilhamento de uma porção do risco com as partes interessadas ou envolvidas.
Aceitar	Indica que o risco inerente já esteja dentro das tolerâncias ao risco. Nenhuma medida é adotada para afetar a probabilidade ou o grau de impacto dos riscos.

Tabela 16 - Respostas aos Riscos

13.5 Informação, Comunicação e Monitoramento

Para que o gerenciamento de riscos e controles internos possa alcançar seus objetivos, a qualidade da informação e a forma de comunicação constituem-se em elementos críticos.

O acesso à informação adequadamente detalhada, confiável, íntegra, oportuna, e de fácil obtenção é vital para que aqueles que necessitam dessas informações cumpram as suas responsabilidades.

Diante do exposto, tem-se que o Plano de Gestão de Riscos foi revisto e alinhado ao Modelo de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos do MJSP (extraído do sistema AGIR).

Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
1	a. Falta de recursos humanos para a execução do PDTIC	Atraso na execução das necessidades de TIC do PDTIC	Risco Legal	RE (Risco Extremo)	Alta	Forte	Extremo	a. Não execução de todas as necessidades do PDTIC b. Prejuízo na execução dos projetos estratégicos c. Atraso do processo licitatório	Reduzir	Revisar semestralment e o PDTIC para adequar ao novo cenário político ou novas regras legais	DTIC	25/06/2021 - 31/12/2021
	b. Mudanças frequentes no cenário político ou na legislação vigente									Construção de fluxo de acompanhmen to de todos os processos licitatórios referentes ao PDTIC		01/07/2021 - 30/11/2021
	c. Falta de priorização do processo de contratação junto às áreas competentes									Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade orçamentária		25/06/2021 - 15/12/2021
	d. Descumprimento da ordem de priorização definida									Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade de recursos humanos capacitados		25/06/2021 - 15/12/2021
	e. Alta suscetibilidad e do processo licitatório a impugnação, questionamen to, judicialização											

Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
2	a. Falta de recursos humanos para o monitoramento do PDTIG b. Ausência de repasse de conhecimento adequado acerca do monitoramento do PDTIC c. Comunicação ineficiente entre a DTIC e as áreas de negócio	Monitoramento inadequado das necessidades de TIC do PDTIC	Risco Operacional	RM (Risco Médio)	Média	Moderado	Médio	a. Gestão ineficiente do monitoramento do PDTIC b. Não atingimento das metas do PDTIC	Reduzir	Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade de pessoal	DTIC	25/06/2021 - 15/12/2021
										Implantar ferramenta de gestão de atividades e/ou projetos para melhorar o monitoramento das necessidades do PDTIC	DTIC	01/10/2021 - 29/10/2021
										Estabelecer pontos focais para comunicação com as áreas para que ela seja mais eficiente e transparente	CGISP	01/07/2021 - 31/12/2023
										Solicitar cursos de capacitação referentes à elaboração de PDTIC	DTIC	01/07/2021 - 15/12/2023

Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
3	a. Desconhecimento e/ou não aplicação das regras de priorização e/ou atendimento	Desobediência às regras de priorização e/ou atendimento	Risco Operacional	RE (Risco Extremo)	Alta	Forte	Extremo	a. Não execução da ordem de prioridade e/ou atendimento estabelecida	Reduzir	Incluir na portaria 86 a designação por função dos representantes do CGDSIC	DTIC	12/03/2021 - 30/11/2021
	b. Determinação superior fora do fluxo previsto							b. Desestímulo ao processo de elaboração e revisão do PDTIC		Endomarketing - divulgação e capacitação sobre o funcionamento do PDTIC		01/07/2021 - 01/12/2021
	c. Falta de alinhamento entre as unidades do ministério e a DTIC									Instituição de sistemática de editais periódicos que preveem a ordem de execução das necessidades do PDTIC		01/07/2021 - 31/05/2022

Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
4	Falta de definição clara acerca do que é necessidade e/ou solução de TIC	Inclusão de necessidades e/ou solução que não são de TIC no PDTIC	Risco Legal	RA (Risco Alto)	Alta	Moderado	Alto	a. Necessidades classificadas como TIC de forma inadequada b. Contratações planejadas utilizando normativo equivocado	Reduzir	Elaboração de minuta de norma de definição de solução de TIC	DTIC	04/05/2020 - 30/04/2022
										Elaboração do catálogo de itens de TIC	UNB	02/08/2021 - 31/12/2021
										Publicação da Portaria de definição de TIC	MJSP	03/01/2022 - 31/05/2022

Tabela 17 - Plano de Gestão de Riscos

14. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Segundo o Guia do PDTIC do SISP, o monitoramento, no âmbito do acompanhamento do PDTIC, pode ser considerado como uma atividade constante e sistemática de coleta de informações a respeito do desempenho da execução do PDTIC, de modo a identificar possíveis desvios das ações programadas e colaborar para o momento de avaliação e posterior tomada de decisões.

Cabe à Coordenação de Portfólio e Normativos de TIC – CPN/CGGOV/DTIC/SE a responsabilidade de monitorar a execução do PDTIC, acompanhando a implementação das ações, o uso dos recursos e a entrega dos serviços com o objetivo de atender às estratégias e aos objetivos do órgão.

Com foco no Plano de Metas e Ações e nos riscos, tal monitoramento concorrerá com a realização de reuniões trimestrais entre a DTIC/SE e as unidades de negócio do MJSP, em que a área de TIC buscará um entendimento mais abrangente das necessidades de cada unidade para, em conjunto, avaliar se as ações desempenhadas estão produzindo valor e alinhar expectativas. Com tal aproximação, busca-se assegurar a adequada alocação de recursos, com a eventual readequação dos programas, projetos e até mesmo dos objetivos estratégicos de TIC.

Assim, o monitoramento da execução pontual de ações previstas no PDTIC será importante subsídio para tais reuniões de acompanhamento, que por sua vez poderão fornecer *feedback* essencial para a realização da avaliação dessa execução.

De acordo com a sistemática estabelecida, as avaliações intermediárias do PDTIC serão realizadas conjuntamente com as revisões periódicas.

Avalia-se que, dessa forma, seja maximizada a possibilidade de alcance das Metas planejadas com maior eficiência.

Para tanto, o monitoramento do PDTIC segue o seguinte fluxo:

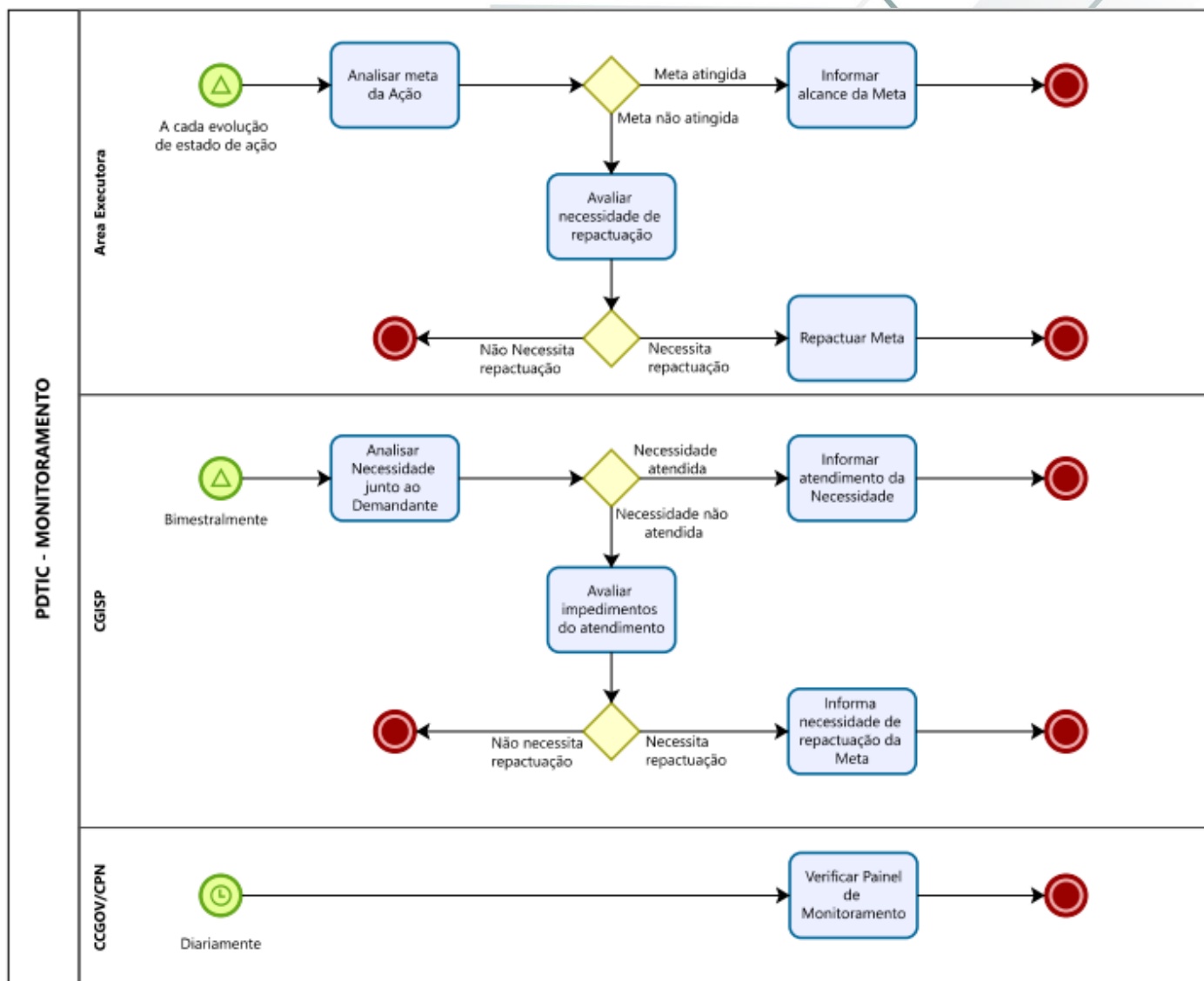



Figura 14 – Fluxo de Monitoramento do PDTIC



Além disso, visando apoiar a verificação pela gestão DTIC acerca do monitoramento do PDTIC, foram desenvolvidos painéis de acompanhamento do PDTIC.

Dessa forma, a gestão DTIC poderá verificar o progresso das Ações do PDTIC, ou seja, se essas estão evoluindo conforme o planejado, por meio de *dashboards*, que facilitarão a tomada de decisão.

Para construção dos referidos painéis, foram utilizados - como fonte - dados da ferramenta de gestão e monitoramento do PDTIC.

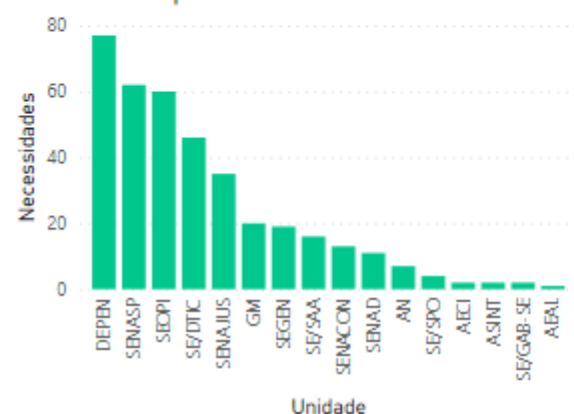
Os painéis foram construídos utilizando a ferramenta *Power BI* com integração direta a base de dados da *Redmine*.

Para saber o status das necessidades (Atendida, Cancelada, Em monitoramento), os painéis fornecem essas informações.

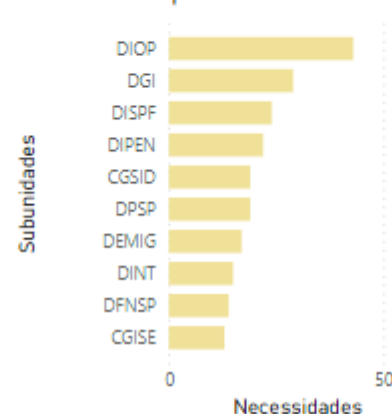
PAINEL PDTIC 2021-2023

Priorização das Necessidades

Necessidades por Unidade



Necessidades por Subunidade



Projeto estratégico vinculado

- ☐ 1 - Fortalecimento do Arquivo Nacional digital
- ☐ 17 - Dinamização da plataforma Consumidor.gov.br, com foco n...
- ☐ 1A - Aprimoramento do monitoramento das visitas no Sistema P...
- ☐ 1B - Maximização da geração de vagas em unidades prisionais
- ☐ 1G - Videoconferência para audiências judiciais no sistema priso...
- ☐ 1P - Alienação de ativos em todo o Brasil
- ☐ 1P - Alienação de ativos em todo o Brasil - Edição 2021
- ☐ 1U - ComprasSUSP - Estratégia de Compra Nacional do Sistema ...
- ☐ 43 - Aperfeiçoamento do Sistema de Gestão de Documentos de ...
- ☐ 59 - Implantação do processo de gestão de riscos no Ministério ...
- ☐ 64 - Gestão por competências
- ☐ 70 - Modernização e ampliação do escopo da Escola Nacional d...
- ☐ 73 - Sistema para Processamento de Solicitações de Reconhecim...
- ☐ 75 - Reestruturação da Rede Nacional de Laboratórios d
- ☐ 77 - Observatório de Políticas de Justiça do Ministério d

Necessidades



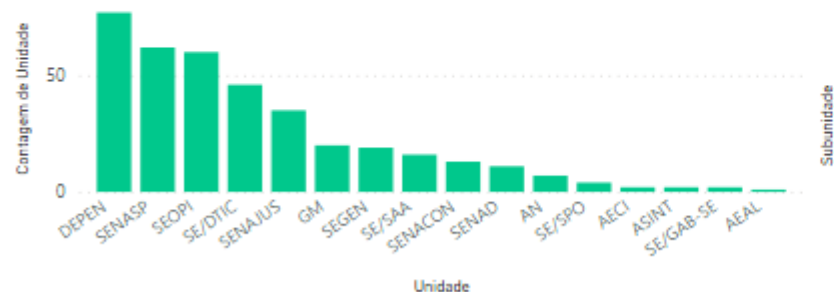
Priorização	Cod. Necessidade	Unidade	Área	Objetivo Estratégico	Projeto Estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Quantidade
1	N0601	SENASP	DPSP	OE01	PE95	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Portal da Rede Nacional de Proteção e Defesa da Mulher	1
2	N0572	SEGEN	DIGES	OE03	PE1U	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução para gerenciar os processos licitatórios	1
3	N2385	SENASP	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Portal público contendo informações sobre pessoas desaparecidas	1
4	N2417	DEPEN	DISPF	OE04	PE1A	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor Vídeo Storage CFTV	1
5	N0275	SE/SAA	CGGP	OE09	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de pessoal de TIC	Implantação de sistema informatizado para o Registro da Justiça	1

Figura 15 – Painel por priorização

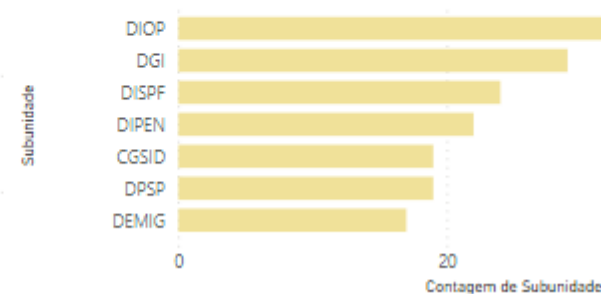
PAINEL PDTIC 2021-2023

Detalhamento por Necessidades em Monitoramento

Necessidades por Unidade



Necessidades por Subunidade



Necessidades

377

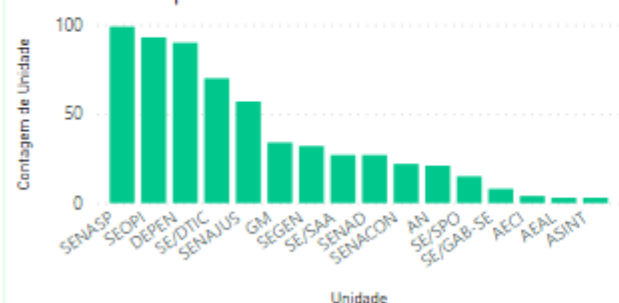
Necessidade	Unidade	Subunidade	Descrição
N0001	AN	COAD	1) Implantação de solução para prevenção a perda de dados - Aquisição de ferramenta de prevenção de perda de dados na rede interna do Arquivo Nacional. - Por se tratar c necessário incrementar as camadas de segurança para perda e dano nos documentos arquivísticos.
N0003	AN	COAD	1) Implantação de solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações - Aquisição de ferramenta de monitoramento de performance, disponibilidade e qualidade d mantém sistemas e portais, muitos destes estão passando por reformulações quanto a tecnologia. Atualmente se faz necessário ferramentas para auxiliar os analistas nas mel falhas em códigos e possíveis gargalos em bancos.
N0005	AN	COAD	Fortalecimento do Sistema de Gestão de Documentos de Arquivo da Administração Pública Federal -SIGA e sua atuação como sistema estruturador das atividades de gestão Administração Pública Federal por meio de um sistema informatizado estruturante, de acordo com os requisitos do Modelo e-ARQ Brasil SIGAD
N0006	AN	COAD	Aperfeiçoamento do Sistema Nacional de Informações do Arquivo Nacional - SIAN e a ampliação da disponibilização do acervo em meio digital, com vistas à ampliação da ca preservação e do acesso aos documentos da Administração Pública Federal.
N0007	SE/DTIC	CGGOV	Definição e implantação de um modelo de Governança de TIC no M USP
N0008	SE/DTIC	CGGOV	Necessidade de formação de especialistas da equipe de TIC em ciência, engenharia e segurança de dados para atendimento das demandas do M USP
N0010	SEGEN	DEP	Aquisição de software (licença anual) para verificação de similaridade dos trabalhos científicos e demais produções acadêmicas dos integrantes do SUSP. Sistema automático de detectar, prevenir e lidar com plágio, independente do idioma. Tendo em vista a recomendação da associação brasileira de editores científicos do Brasil, ABEC, para o não uso todo o trabalho poderá ser comprometido.
N0012	SEGEN	DEP	Aquisição de Webcam para realização de reuniões online através do TEAMS. A futura contratação, se faz necessário, pois nenhum dos Desktops da DEP, não possuem câmera grande importância para atividades diárias do departamento, pois ausência de câmeras nos Desktops, as reuniões em ambiente virtual torna-se obsoleto.
N0015	SE/SAA	CGDS	SEI - Painel BIDesenvolver e manter atualizado um Painel (BI) com informações extraídas do SEI.

Figura 16 – Painel por necessidade

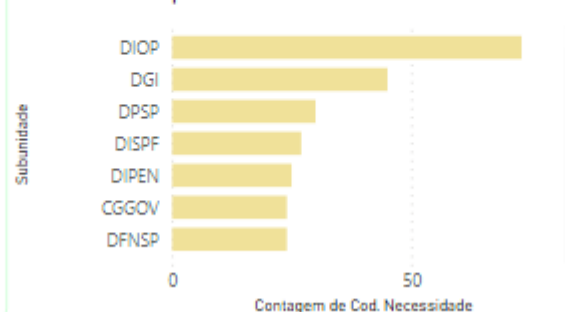
PAINEL PDTIC 2021-2023

Status das necessidades de TIC

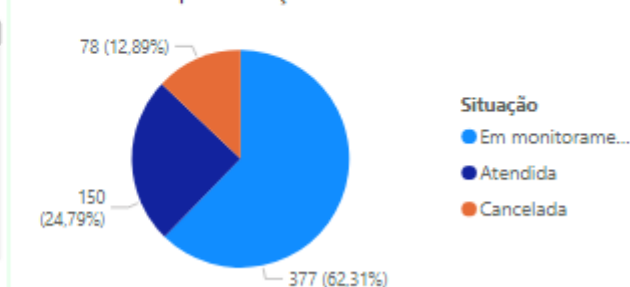
Necessidades por Unidade



Necessidades por Subunidade



Necessidades por Situação



Cod. Necessidade	Unidade	Subunidade	Descrição
N0001	AN	COAD	1) Implantação de solução para prevenção a perda de dados - Aquisição de ferramenta de prevenção de perda de dados na rede interna do Arquivo Nacional. - Por se tra necessário incrementar as camadas de segurança para perda e dano nos documentos arquivísticos.
N0002	AN	COAD	1) Implantação de solução de auditoria avançada para gerenciamento de acesso à rede - Aquisição de ferramenta para auditoria para todos acessos internos e externos i do uso interno a rede da instituição, se faz necessário, melhorar as capacidades de auditoria de acesso interno e externos.
N0003	AN	COAD	1) Implantação de solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações - Aquisição de ferramenta de monitoramento de performance, disponibilidade e qualida mantém sistemas e portais, muitos destes estão passando por reformulações quanto a tecnologia. Atualmente se faz necessário ferramentas para auxiliar os analistas nas falhas em códigos e possíveis gargalos em bancos.
N0004	AN	COAD	1) Implantação de solução de antivírus e antispam - Aquisição de ferramenta para antivírus e antispam para rede interna e correio da instituição - O AN conta com 600 u aumento de ataques como phishing, spam e outros, se faz necessário melhoria na ferramenta de antivírus e antispam, com foco principal na redução destes possíveis ata
N0005	AN	COAD	Fortalecimento do Sistema de Gestão de Documentos de Arquivo da Administração Pública Federal -SIGA e sua atuação como sistema estruturador das atividades de ge Administração Pública Federal por meio de um sistema informatizado estruturante, de acordo com os requisitos do Modelo e-ARQ Brasil SIGAD
N0006	AN	COAD	Aperfeiçoamento do Sistema Nacional de Informações do Arquivo Nacional - SIAN e a ampliação da disponibilização do acervo em meio digital, com vistas à ampliação c preservação e do acesso aos documentos da Administração Pública Federal.
N0007	SE/DTIC	CGGOV	Definição e implantação de um modelo de Governança de TIC no MJSP
N0008	SE/DTIC	CGGOV	Necessidade de formação de especialistas da equipe de TIC em ciência, engenharia e segurança de dados para atendimento das demandas do MJSP

Figura 17 – Painel por status da necessidade

15. CONCLUSÃO


De acordo com a Instrução Normativa SGD/ME nº 01, de 04 de abril de 2019, solução de TIC é um “conjunto de bens e/ou serviços que apoiam processos de negócio, mediante a conjugação de recursos, processos e técnicas utilizados para obter, processar, armazenar, disseminar e fazer uso de informações”. Depreende-se de tal definição que a definição de solução de TIC depende não só da natureza de um equipamento a ser adquirido, por exemplo, mas também da forma como ele será utilizado. Assim, um equipamento de TIC que será usado de forma isolada, sem articulação com outros dispositivos ou sistemas de gerenciamento, e para atender uma necessidade finalística específica, pode não constituir uma solução de TIC, ao passo que o mesmo equipamento poderá ser considerado como tal se for utilizado em situação diversa.

Decorre que não é possível obter um entendimento amplo e completo das necessidades de TIC durante o período de elaboração do PDTIC, seja porque a demanda ainda não está suficiente madura por parte do titular, seja porque depende de análises aprofundadas que comumente são feitas somente após sua aprovação e alocação de pessoal para seu atendimento.

Esse PDTIC, portanto, cumpre sua missão de levantar no plano tático as necessidades de TIC do MJSP de forma a possibilitar um planejamento dos recursos de TIC do Ministério, porém requer revisão constante dessas necessidades de forma que, à medida que o conhecimento sobre elas se aprofunda, possa representá-las de forma mais precisa. Ou seja, o PDTIC é um documento que possui caráter dinâmico, de modo que, ao longo do seu ciclo de vigência, serão necessárias atualizações e revisões.

Além disso, este instrumento de planejamento tem o intuito de promover o uso racional dos recursos disponíveis, buscando o alcance de melhores resultados, maior eficácia, eficiência e efetividade nos investimentos de TIC, em alinhamento aos objetivos estratégicos do Ministério. Para tal, será fundamental que a execução das Ações planejadas seja acompanhada continuamente durante o período de vigência do PDTIC.

Para tanto, é de extrema importância que a área, que realiza o monitoramento do PDTIC (CPN/CGGOV/DTIC/SE) seja subsidiada das informações das áreas executoras no que se refere ao atendimento das Ações, bem como seus respectivos *status*, de forma que o



monitoramento seja efetivo e demonstre à gestão DTIC, às unidades demandantes e ao CTIC a real execução do Plano.