Ministério da Justiça e Segurança Pública
Secretaria-Executiva
Comissão Técnica do Comitê de Governança Estratégica

MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA – MJSP
COMISSÃO TÉCNICA DO COMITÊ DE GOVERNANÇA ESTRATÉGICA – CT-CGE
REUNIÃO ORDINÁRIA

LISTA DE PRESENÇA (37180639)

DATA	**29/09/2026**	
LOCAL	**MJSP - 3º ANDAR SALA 304**	
ITEM	**NOME**	**ÓRGÃO**
1	DAVID DE LIMA FREITAS	SPO/SE
2	GILMAR ARAÚJO DE SOUSA	CGOF/SPO/SE
3	BRUNA IGNÁCIO MOREIRA	CGGE/SPO/SE
4	ARIELLE GONCALVES VIEIRA	SENAJUS
5	VANESSA LUZ	SENAPPEN
6	LUCAS ENEAS DE REZENDE	SENAPPEN
7	ISABELLE DE MORAIS HENRIQUES	PRF
8	JOSÉ ROBERTO ÂNGELO BARROS PENHA	PRF
9	GENIVALDO DOS SANTOS COSTA	SENASP
10	PRISCILLA OLIVEIRA	SENASP
11	ANA LUIZA VILLELA DE VIANA BANDEIRA	SENAD
12	NATALIA ROSA CHAVES	SENAD
13	ANDRÉ BOTELHO VILARON	CADE
14	MARIANE CORTAT	ANPD
15	GABRIELA MENDES FREITAS GALETE	ANPD
16	JULIANA AMORIM DE SOUZA NOGUEIRA	SEDIGI
17	MARINA REIS MIGUEL SILVA	AECI
18	ADENISIO ALVARO OLIVEIRA DE SOUZA	AECI
19	SOLANGE BERTO DE MEDEIROS	STI
20	LUIZA PARANAGUA BEZERRA	SENACON
21	EDUARDO BARROS	SENACON
22	LEONARDO AGUILAR VILLALOBOS	SENACON
23	MARIA DO CARMO RODRIGUES MACEDO	SENAJUS
24	RAPHAEL BAGGIO DE LUCA	PF
25	LUDIMILA GOMES DE AMORIM MOTA	PF
26	ISABELLA PORFIRIO ROSA	PF
27	MONIQUE REBOUÇAS RODRIGUES	PF
28	MARIA CECILIA DA SILVA LIMA	SENAD
29	PRISCILA YUVAMOTO	CADE
30	GUSTAVO DE OLIVEIRA ANTONIO	SAJU
31	EWANDJOECY FRANCISCO DE ARAÚJO	SAJU
32	EDIANE DE ASSIS BASTOS	SEDIGI
33	RODRIGO ALBERNAZ BEZERRA	STI
34	DÉBORAH LÚCIA SIQUEIRA BOTELHO	CGGE/SPO/SE
35	SANDRA MARIA MENDES ADJAFRE SINDEAUX	CGGE/SPO/SE
36	BRUNO DE OLIVEIRA ALMEIDA	CGGE/SPO/SE
37	JULIANA COELHO ANTERO	CGGE/SPO/SE
38	ZENAIDE DE FREITAS TORRES VAZ	CGGE/SPO/SE
39	LEONARDO DE MELO COSTA	CGGE/SPO/SE
40	GABRIEL VIEIRA POMPAS	CGGE/SPO/SE
41	MATHEUS RIBEIRO DOS SANTOS	CGGAB-SPO/CGAB-SPO
42	YASMIM DE SOUSA GALENO	CGGAB-SPO/CGAB-SPO/DGINF
43	JOAO ANTONIO DE SOUZA ASSUNCAO	CGGAB-SPO/CGAB-SPO/DINFOR
44	CESAR RICARDO KICH DE SOUZA	SE/SPO/CGGAB-SPO
45	JEFFERSON BARBOSA	SENASP
46	RICARDO N. TRISTÃO	CPRA/SENASP
47	RAFAELA MARCEL	SENAD
48	STEPHANE SILVA DE ARAUJO	ESPEN/SENAPPEN
49	LUÍS OTÁVIO GOUVEIA	DIREX/SENAPPEN
50	GIORGIA L. S. AMARAL OLIVEIRA	ACGE/SENAPPEN
51	BRUNO C. J. ROCHA	DPPF/SENAPPEN
52	ADRIANA L. P. VESSONI	DIPEN/SENAPPEN
53	TUÍRA M. S. TEIXEIRA	SAJU

Pauta da reunião (36867157)	1. Governança em Ação; 2. Monitoramento das Políticas Públicas; 3. Informações Gerais; e 4. Encaminhamentos.

1. A reunião da Comissão Técnica do Comitê de Governança Estratégica (CT-CGE) foi aberta pelo Sr. David Freitas, Subsecretário de Planejamento e Orçamento e Coordenador da Comissão, que deu as boas-vindas aos participantes e apresentou a pauta da reunião, composta pelos temas Governança em Ação, Monitoramento das Políticas Públicas, Informes Gerais e Encaminhamentos.
2. No âmbito da iniciativa "Governança em Ação - Práticas que Fazem a Diferença", foi apresentada a temática de Gestão de Processos no âmbito do Ministério da Justiça e Segurança Pública, conduzida pelo Sr. Leonardo Costa, Chefe de Divisão de Planejamento, Processos e Apoio a Governança da Coordenação-Geral de Governança Estratégica (CGGE). Foram apresentados o portal institucional de Gestão de Processos, a metodologia adotada pelo Ministério para mapeamento e melhoria de processos, a Cadeia de Valor institucional e os principais instrumentos empregados na modelagem de processos organizacionais. A apresentação destacou a importância da gestão de processos para a preservação da memória institucional, a padronização de procedimentos, a identificação de gargalos e oportunidades de melhoria, bem como o suporte à tomada de decisão. Também foram abordadas as ferramentas utilizadas para diagnóstico, modelagem e monitoramento de processos, incluindo o Diagramas de Escopo e Interface de Processos (DEIP), a elaboração de fluxogramas no sistema Bizagi em linguagem BPMN e construção de planos de melhoria. Durante os debates, foram discutidas experiências de outras instituições, possibilidades de simplificação metodológica e o uso de inteligência artificial para apoio ao mapeamento de processos institucionais.
Principais destaques da apresentação sobre Gestão de Processos:

- Apresentação da Cadeia de Valor do MJSP e sua estrutura de macroprocessos e processos;
- Demonstração da metodologia institucional para mapeamento, análise e melhoria de processos;
- Compartilhamento de experiências de apoio prestado às unidades organizacionais do Ministério;
- Debate sobre utilização de inteligência artificial no apoio ao mapeamento e modelagem de processos; e
- Disponibilização de apoio técnico da CGGE às unidades interessadas na implementação da metodologia.

3. Na sequência, foram apresentados os resultados da Política de Segurança Pública e Meio Ambiente, Questões Indígenas e Fundiárias, sob responsabilidade da Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP). A apresentação destacou o contexto de criação da política, voltada ao enfrentamento dos crimes ambientais e à proteção de povos indígenas, bem como as ações desenvolvidas em cooperação com órgãos federais e estaduais. Foram apresentados projetos, programas e iniciativas apoiadas pela SENASP, incluindo ações da Força Nacional de Segurança Pública, programas de capacitação, projetos de gestão de incêndios florestais, monitoramento ambiental e integração de informações estratégicas. Também foram discutidos desafios relacionados à mensuração de resultados e à atuação interinstitucional necessária para a execução da política.
Foram destacados na apresentação da SENASP:

- As ações de apoio da Força Nacional em operações relacionadas à proteção ambiental e de terras indígenas;
- A execução do Projeto Integrado de Manejo do Fogo e a entrega de equipamentos aos estados;
- O Projeto Pegasus para gerenciamento cooperativo de aeronaves em situações de emergência;
- O fortalecimento das capacidades dos corpos de bombeiros e órgãos de segurança pública por meio do Projeto RESPADE;
- A utilização da plataforma Brasil MAIS como ferramenta de apoio ao monitoramento ambiental e à segurança pública; e
- O Operar-Biomas são ações que combinam inteligência, fiscalização e resposta operacional, com avanços na responsabilização de infratores, na fiscalização de áreas desmatadas e na retirada de recursos, bens e equipamentos das cadeias criminosas ambientais, além de resultados obtidos em ações de combate ao garimpo ilegal e à criminalidade ambiental.

4. Em seguida, a Secretaria Nacional de Políticas Penais (SENAPPEN) apresentou os resultados da Política de Fortalecimento do Sistema Penal. Foi destacado que a política possui abrangência nacional e está estruturada nos eixos de segurança, obras e infraestrutura, inteligência penitenciária e capacitação profissional. Os representantes da SENAPPEN apresentaram os principais resultados alcançados em cada um dos eixos, abordando investimentos realizados, cumprimento de metas, ampliação de capacidades institucionais e fortalecimento dos sistemas penitenciários federal e estaduais. Também foram discutidos desafios relacionados à expansão da infraestrutura prisional, à modernização tecnológica e ao fortalecimento da inteligência penitenciária.
Foram destacados na apresentação da SENAPPEN:

- O fortalecimento dos protocolos de segurança e inteligência no Sistema Penitenciário Federal;
- A ampliação das capacitações promovidas pela Força Penal Nacional;
- A execução de projetos tecnológicos voltados ao monitoramento e à inteligência penitenciária, incluindo as Operações Mute e Modo Avião;
- O avanço das obras e ações de ampliação da infraestrutura do sistema penal;
- A implementação de iniciativas voltadas à qualificação dos servidores da execução penal;
- O desenvolvimento da Academia Nacional de Polícia Penal; e
- Os resultados alcançados pela Escola Nacional de Serviços Penais na oferta de capacitações e cursos especializados.

5. Na pauta de Informes Gerais, foram apresentadas atualizações sobre a revisão da carteira de indicadores e projetos do Planejamento Estratégico do Ministério, cuja apreciação ocorreria na reunião do Comitê de Governança Estratégica (CGE). Também foram apresentados dados atualizados sobre a execução orçamentária do exercício de 2026, a situação das emendas parlamentares e os referenciais orçamentários previstos na proposta orçamentária para 2027. Foram ainda prestados esclarecimentos acerca dos impactos da Lei Complementar nº 235/2026 sobre a execução dos fundos vinculados ao Ministério. Adicionalmente, foram apresentados informes relativos ao sistema e-Patri, pela Assessoria Especial de Controle de Interno (AECI), e à necessidade de participação dos membros titulares ou substitutos legais na reunião do Comitê de Governança Estratégico (CGE), prevista para o dia 1º de outubro de 2026.
6. Nada mais havendo a tratar, foi registrada a previsão da próxima reunião ordinária da CT-CGE para o dia 27 de outubro de 2026, às 15h, ocasião em que serão apresentadas a Política de Enfrentamento ao Superencarceramento, pela Secretaria Nacional de Políticas Penais (SENAPPEN), e a Política de Polícia Judiciária - Investigação e Combate ao Crime Organizado, pela Polícia Federal (PF).
7. Por fim, agradeceu-se a presença de todos e a reunião foi encerrada.

ENCAMINHAMENTOS:
Próxima Reunião:

- 27/10/2026, às 15h, com as apresentações:

  SENAPPEN: Política de Enfrentamento ao Superencarceramento;

  PF: Política de Polícia Judiciária - Investigação e Combate ao Crime Organizado.

Documento assinado eletronicamente por **Marina Reis Miguel Silva**, **Coordenador(a)-Geral de Processos de Controle**, em 19/10/2026, às 13:54, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Giorgia Liciane Silvestre do Amaral Oliveira**, **Servidor(a) Mobilizado(a)**, em 19/10/2026, às 14:07, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Luiza Paranaguá Bezerra**, **Chefe de Gabinete da Secretaria Nacional do Consumidor**, em 19/10/2026, às 14:38, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Maria Cecília da Silva Lima**, **Coordenador(a) de Administração**, em 19/10/2026, às 15:08, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **PRISCILLA OLIVEIRA**, **Coordenador(a) de Planejamento Estratégico e Avaliação**, em 20/10/2026, às 10:23, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Tuira Magalhaes da Silva Teixeira**, **Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental - EPPGG**, em 21/10/2026, às 10:39, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **ZENAIDE DE FREITAS TORRES VAZ**, **Coordenador(a) de Gestão Estratégica - Substituto(a)**, em 22/10/2026, às 09:47, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **David de Lima Freitas**, **Subsecretário(a) de Planejamento e Orçamento**, em 22/10/2026, às 14:44, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **João Carlos Laboissiere Ambrósio**, **Diretor(a) de Gestão de Ativos e Justiça**, em 03/11/2026, às 16:43, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **PRISCILA DORIGAO YUVAMOTO**, **Usuário Externo**, em 17/11/2026, às 10:06, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.autentica.mj.gov.br informando o código verificador **37378661** e o código CRC **BE9D4E08**
O documento pode ser acompanhado pelo site http://sei.consulta.mj.gov.br/ e tem validade de prova de registro de protocolo no Ministério da Justiça e Segurança Pública.

Criado por gabriel.pompas, versão 11 por leonardo.costa em 19/10/2026 13:48:27.