



36114810



08011.000046/2017-68



Ministério da Justiça e Segurança Pública  
Secretaria-Executiva  
Coordenação-Geral de Gestão Estratégica e Inovação  
Institucional

## Memória de Reunião

Comitê de Governança Estratégica - CGE

**DATA:** 26/05/2026

**LOCAL:** Ministério da Justiça e Segurança Pública, Ed. Sede,  
Sala de Retratos

| PARTICIPANTES                                | ÓRGÃO |
|----------------------------------------------|-------|
| Manoel do Bomfim Borges<br>Teixeira de Matos | GM    |
| Ademar Borges de Souza<br>Filho              | SE    |
| Sérgio Gomes Velloso                         | OUV   |
| Sheila Santana de Carvalho                   | SAJU  |
| Paulo Eduardo Garrido<br>Modesto             | SAL   |

|                                   |          |
|-----------------------------------|----------|
| Victor Oliveira Fernandes         | SEDIGI   |
| Ricardo Morishita Wada            | SENACON  |
| Marta Rodriguez de Assis Machado  | SENAD    |
| André de Albuquerque Garcia       | SENAPPEN |
| Antônio Fernando Souza Oliveira   | PRF      |
| Diogo Thomson Andrade             | CADE     |
| Adenisio Álvaro Oliveira de Souza | AECI     |
| Débora de Souza Januário          | SAA      |
| David de Lima Freitas             | SPO      |
| Joaquim Carvalho Filho            | SENASP   |
| Raphael Baggio de Luca            | PF       |
| João Fábio de Lima Noronha        | CONJUR   |
| Michelle C. M. Lua                | ANPD     |
| Mônica Barrêto Nóbrega de Lucena  | SENAJUS  |
| Rodrigo Albernaz Bezerra          | STI      |
| Victor Campos                     | ASINT    |
| Tiago Silva de Freitas            | ASPAD    |
| <b>PAUTA:</b>                     |          |

1. Considerações iniciais e apresentação da pauta da reunião;
2. Planejamento e Orçamento;
3. Monitoramento do Planejamento Estratégico 2024-2027 - SENASP;
4. Informes e encaminhamentos.

## **DELIBERAÇÕES**

1. O Secretário-Executivo do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP, Sr. Ademar Borges, realizou a abertura da reunião do Comitê de Governança Estratégica - CGE, agradecendo a presença de todos os presentes, e destacando que a reunião marca a reativação das instâncias de governança para assegurar um contato qualificado com os dados e o andamento das políticas públicas da pasta. Segundo o Secretário, a gestão do MJSP entra em uma fase de estabilização e amadurecimento, o que permite diagnósticos mais precisos e ajustes estratégicos cruciais. Em seguida, o Subsecretário dá continuidade à reunião com a exibição de um vídeo institucional sobre o 1º Relatório Quadrimestral de Gestão.

2. Dando continuidade aos assuntos da pauta, o Secretário-Executivo, apresentou o quadro orçamentário de 2026, indicando que o ministério atingiu 70% de execução do limite de empenho disponível até maio. O Secretário-Executivo ressaltou que, embora existam variações de empenho entre as secretarias devido às suas diferentes naturezas (operacionais ou de fomento), é necessário que todas realizem uma revisão crítica para garantir a máxima eficiência.

3. Acerca do orçamento do programa Brasil contra o Crime Organizado, foram relatados avanços significativos em alguns eixos, com destaque para qualificação de investigação de homicídios.

4. Em seguida, foi abordada a revisão do Plano Plurianual - PPA pelo Sr. Ademar Borges, apresentando o panorama do planejamento estratégico. Atualmente há 12 objetivos estratégicos, 47 indicadores estratégicos e 38 projetos estratégicos sob a responsabilidade das unidades. Iniciou-se o momento de reavaliação da estratégia, em que cada secretaria poderá propor inclusões, modificações ou exclusões. Foi enfatizada a necessidade de diagnóstico atualizado para

garantir que os objetivos, indicadores e projetos sejam o guia que demonstre o alinhamento com as prioridades e estratégias centrais do Ministério. Posteriormente, foi mostrada rapidamente a visão geral dos projetos estratégicos, bem como o percentual de execução e a situação (adiantado, satisfatório, atrasado) em que cada um se encontra dentro de cada secretaria.

5. Dando continuidade à pauta, o Sr. Ademar Borges, passou a palavra ao Subsecretário de Planejamento e Orçamento, Sr. David Freitas. O Subsecretário alertou para o risco de bloqueios orçamentários, recomendando que as unidades priorizem a execução qualificada de seus recursos. Foi mencionada também a descentralização de recursos para a Polícia Federal no eixo de asfixia financeira do programa Brasil contra o Crime Organizado.

6. Dando sequência à pauta, o Subsecretário de Planejamento e Orçamento concedeu a palavra à Senasp. O Major Teixeira, da Diretoria de Operações Integradas e de Inteligência - Diopi apresentou o Programa Nacional de Enfrentamento às Organizações Criminosas - ENFOC, estratégia nacional focada na repressão qualificada ao crime organizado, com atuação em rede, por meio de seis redes temáticas: Rede Nacional de Unidades Especializadas de Enfrentamento do Narcotráfico - Renarc, Rede Nacional de Operações Ostensivas Especializadas - Reno, Rede Nacional de Recuperação de Ativos - Recupera, Rede Nacional de Unidades Especializadas de Enfrentamento das Organizações Criminosas - Renorcrim, Rede Nacional de Enfrentamento ao Tráfico de Armas, Munições, Acessórios e Explosivos - Renarme e Rede Nacional de Enfrentamento aos Crimes Cibernéticos - Rede. O programa ultrapassou a meta quadrienal, com resultados operacionais expressivos: mais de R\$ 155 milhões em bens apreendidos, mais de R\$ 140 milhões em valores bloqueados e volume expressivo de drogas, armas e pessoas presas. Os desafios incluem necessidade de interoperabilidade entre sistemas, aprimoramento da inteligência de segurança pública (produção preditiva de cenários) e enfrentamento à proficiência tecnológica das organizações criminosas. O Programa ENFOC tem aderência aos três eixos do Brasil contra o Crime Organizado: asfixia financeira, enfrentamento ao tráfico e qualificação da investigação de homicídios.

7. O projeto de Qualificação da Investigação de Homicídios, apresentado pelo Sr. Márcio Mattos, Coordenador-Geral de Governança e Gestão do Sistema único de Segurança Pública,

da Senasp, foi estruturado para fortalecer os Departamentos de Homicídios e Proteção à Pessoa - DHPPs e a perícia forense. Na Rede Integrada de Bancos de Perfis Genéticos - RIBPG, estabeleceu-se a meta de ampliar em 70% os perfis inseridos, com ênfase na integração com a Diretoria Técnico-Científica - DITEC, da Polícia Federal. No Sistema Nacional de Análise Balística - SINAB, a meta prevê aumento de 260% no número de perfis, tendo já sido ultrapassada a marca de 100.000 registros. Quanto à cadeia de custódia, foram realizados 260 treinamentos (40% da meta) para garantir a integridade das provas no processo criminal.

8. Em sequência, algumas secretarias manifestaram preocupação com a dependência tecnológica. O Secretário Nacional do Consumidor, Sr. Ricardo Morishita Wada, e a Secretária Nacional de Políticas sobre Drogas e Gestão de Ativos, Sra. Marta Machado, apontaram dificuldades com a manutenção de alguns sistemas. Em resposta, o Secretário-Executivo informou que dialoga com o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI, e tem empenhado esforços nesse tema. O Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno Substituto, Sr. Adenisio Alvaro de Souza, comunicou o início da avaliação de riscos pelo sistema AGIR e a elaboração do novo Plano de Integridade do MJSP a partir de junho. A Subsecretária de Administração, Sra. Débora de Souza Januário, confirmou a prorrogação emergencial do contrato da fábrica de software até a conclusão da nova licitação.

10. A Secretária Nacional de Acesso à Justiça, Sra. Sheila Santana de Carvalho, destacou o sucesso do Pacto Brasil contra o Feminicídio, ressaltando que esse pacto foi o foco principal das últimas ações do governo. Como exemplo de resultado positivo, citou o programa Antes que aconteça, implementado na Paraíba. Foi acordada a apresentação detalhada deste tema na próxima reunião.

11. Em seguida o Secretário-Executivo deu continuidade aos informes e encaminhamentos, com a próxima reunião agendada para o dia 25 de junho de 2026. Foram informadas as apresentações dos projetos e dos indicadores estratégicos da Polícia Federal (Aprimoramento de técnicas de investigação com criptoativos e Índice de identificação de autoria de crimes cibernéticos) e da Secretaria Nacional de Justiça - SENAJUS (Fortalecimento da Rede Nacional de Laboratórios de Tecnologia contra Lavagem de Dinheiro - REDE-LAB e Vagas preenchidas em capacitações disponibilizadas ao público externo). A

Secretaria-Executiva lançará um novo painel visual unificado (BI) para o programa Brasil contra o Crime Organizado. Foi agendada uma reunião entre Senacon, Secretaria-Executiva e Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação - STI para tratar das plataformas digitais de defesa do consumidor. Foi reforçado também que as secretarias devem encaminhar suas propostas de inclusão e de alteração do planejamento estratégico no âmbito da janela de revisão aberta nesta data.

12. Após os encaminhamentos, o Sr. Ademar Borges agradeceu a presença de todas e todos, e declarou encerrada a reunião do Comitê de Governança Estratégica.



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Albernaz Bezerra, Subsecretário(a) de Tecnologia da Informação e Comunicação - Substituto(a)**, em 01/07/2026, às 11:21, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Andre de Albuquerque Garcia, Secretário(a) Nacional de Políticas Penais**, em 01/07/2026, às 11:56, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Manoel do Bonfim Borges Teixeira de Matos, Chefe de Gabinete do Ministro de Estado da Justiça e Segurança Pública**, em 01/07/2026, às 15:04, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Marcio de Freitas Mozini, Subsecretário(a) de Administração - Substituto(a)**, em 01/07/2026, às 16:07, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Eduardo Garrido Modesto, Secretário(a) Nacional de Assuntos Legislativos**, em 01/07/2026, às 16:59, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Adenisio Alvaro**



**Oliveira de Souza, Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno - Substituto(a)**, em 01/07/2026, às 17:27, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **MARIA DO CARMO RODRIGUES MACÊDO, Chefe de Gabinete da Secretaria Nacional de Justiça - Substituto(a)**, em 01/07/2026, às 18:16, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Marcos Paulo Hiath da Silva, Ouvidor(a)-Geral do Ministério da Justiça e Segurança Pública - Substituto(a)**, em 03/07/2026, às 13:58, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Antonio Fernando Souza Oliveira, Usuário Externo**, em 04/07/2026, às 23:32, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Sheila Santana de Carvalho, Secretário(a) Nacional de Acesso à Justiça**, em 07/07/2026, às 19:58, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Debora de Souza Januario, Subsecretário(a) de Administração**, em 08/07/2026, às 16:44, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Ademar Borges de Sousa Filho, Secretário(a)-Executivo(a) do Ministério da Justiça e Segurança Pública**, em 09/07/2026, às 18:14, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **RICARDO MORISHITA WADA, Secretário(a) Nacional do Consumidor**, em 09/07/2026, às 19:23, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Victor Oliveira Fernandes, Secretário(a) Nacional de Direitos Digitais**, em 09/07/2026, às 19:25, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Monica Barreto**



**Nobrega de Lucena, Chefe de Gabinete da Secretaria Nacional de Justiça**, em 10/07/2026, às 18:10, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Marta Rodriguez de Assis Machado, Secretário(a) Nacional de Políticas sobre Drogas e Gestão de Ativos**, em 14/07/2026, às 14:22, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **David de Lima Freitas, Subsecretário(a) de Planejamento e Orçamento**, em 21/07/2026, às 15:08, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.autentica.mj.gov.br> informando o código verificador **36114810** e o código CRC **B6B1C514**. O documento pode ser acompanhado pelo site <http://sei.consulta.mj.gov.br/> e tem validade de prova de registro de protocolo no Ministério da Justiça e Segurança Pública.

**Referência:** Processo nº  
08011.000046/2017-68

SEI nº 36114810