



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| HOMOLOGAÇÃO         |                |
| D.M. 4 / 7 / 01     |                |
| D.O.U. 9 / 7 / 01   | Seção 16 P. 51 |
| ATO: PM 1356 4/7/01 |                |
| D.O.U. 9 / 7 / 01   | Seção 16 P. 45 |

|                                                                                                                                                                                                                         |            |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------|
| INTERESSADO: Associação de Ensino Superior de Fortaleza                                                                                                                                                                 |            | UF: CE                     |
| ASSUNTO: Reconhecimento do curso de Administração, bacharelado, com a habilitação Administração Geral, ministrado pela Faculdade de Ciências Humanas de Fortaleza, com sede na cidade de Fortaleza, no Estado do Ceará. |            |                            |
| RELATOR(a) CONSELHEIRO(a): José Carlos Almeida da Silva                                                                                                                                                                 |            |                            |
| PROCESSO Nº: 23000.009825/99-16                                                                                                                                                                                         |            |                            |
| PARCER Nº:<br>CNE/CES 758/2001                                                                                                                                                                                          | COLEGIADO: | APROVADO EM:<br>09/05/2001 |

I - RELATÓRIO

A Associação de Ensino Superior de Fortaleza – AESF, entidade mantenedora da Faculdade de Ciências Humanas de Fortaleza, com sede na cidade de Fortaleza, no Estado do Ceará, solicitou o reconhecimento do curso de Administração, bacharelado, ministrado pela referida Faculdade, com 80 vagas totais anuais.

A SESu/MEC, mediante Portaria 2.083, de 25/10/99, designou a Comissão Avaliadora para verificar *in loco* as condições de funcionamento do referido curso, tendo apresentado relatório favorável ao pleito, pelo período de 2 (dois) anos, em face do conceito global “CR” atribuído às condições de oferta do curso, fazendo diversas recomendações relacionadas com os aspectos da garantia do padrão de qualidade.

A SESu/COSUP, pelo Relatório 600/2000, de 4/7/2000, detectou que a prova de regularidade relativa à Seguridade Social estava em nome de outra mantenedora, ou seja, *Associação Integrada de Ensino Superior do Nordeste*, e que apenas o certificado relativo ao FGTS estava em nome da Associação de Ensino Superior de Fortaleza, tratando-se, portanto, de visível divergência entre as mantenedoras, ao tempo em que recomendara ao Conselho Nacional de Educação determinar à Instituição que regularizasse a sua situação fiscal, aduzindo ainda que além do conceito “CR” atribuído às suas condições de oferta, o curso de Administração obteve conceito “D” no Exame Nacional de Cursos de 1999.

Este Relator, para quem, em 9/8/2000, fora sorteado o processo, converteu-o em Diligência sob o número 134/2000, para que a Instituição adotasse as medidas pertinentes ao saneamento das irregularidades apontadas e demonstrasse a efetiva regularidade fiscal e parafiscal da entidade mantenedora, desfeitas as implicações sobre duas eventuais mantenedoras apontadas.

Pela Informação 0150/2000, de 8/11/2000, a Coordenação Geral de Legislação e Normas do Ensino Superior, referindo-se não somente às irregularidades anteriormente detectadas, declara que os documentos apresentados pela entidade não atendem à diligência determinada sob nº 134/2000, como se vê do seguinte teor:

*“Da análise dos documentos encaminhados conclui-se que não foi atendida a diligência, visto que as certidões apresentadas não evidenciam a regularidade fiscal e parafiscal da Associação de Ensino Superior de Fortaleza. Antes, constata-se de plano o decurso do prazo de*

*validade das certidões negativas de débito junto à Fazenda Estadual, ao INSS, ao Fundo de Garantia por Tempo de Serviço – FGTS e à Fazenda Federal.*

*“As certidões negativas de débito são atos administrativos praticados para vigência temporal. Cessados os efeitos pelo decurso do prazo de validade o documento torna-se inidôneo para atestar a regularidade fiscal do interessado. Cabe ressaltar que a certidão negativa de débitos junto ao INSS estava vencida em data anterior à data de protocolo do presente processo.*

*“Além disso, a interessada encaminha certidões negativas de débito junto ao INSS de interesse da ASSOCIAÇÃO INTEGRADA DE ENSINO SUPERIOR DO NORDESTE, que, conforme esclarecido na Informação 30/2000-CGLNES/SESu/MEC, é pessoa jurídica diversa da Associação de Ensino Superior de Fortaleza.*

*“Em face das razões expostas concluo:*

*“a) os documentos encaminhados pela Associação de Ensino Superior de Fortaleza não atendem ao disposto no item c da diligência CES/CNE 134/2000, visto que não aptos a produzir os efeitos desejados em virtude do decurso do prazo de sua validade”; (sic.)*

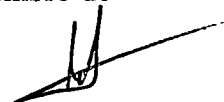
Não estando cumprida pela Instituição a diligência, pois, em novos documentos apresentados, permanece a duplicidade de pessoas jurídicas e ultrapassada a validade dos demais documentos, o Relator converteu o processo novamente em diligência, sob nº 23/2001, em 15/1/2001, conferindo-lhe o prazo de 30 (trinta) dias para o seu cumprimento.

Nesse interim, a entidade interessada impetrou o Mandado de Segurança 2001.2860-0, perante a Oitava Vara Federal da Sessão Judiciária do Distrito Federal contra atos que considerara “omissivos, ilegais e abusivos”, “reiteradamente protelando a apreciação do processo de reconhecimento do curso de Administração de interesse da Instituição e da comunidade cearense”.

Prestadas, de pronto, as INFORMAÇÕES por este Relator, parte integrante dos arquivos deste Conselho, não houve ainda manifestação do Judiciário, permanecendo, assim, *sub judice* o pleito da interessada no sentido de o Judiciário compelir este Conselho a emitir o ato de reconhecimento.

Finalmente, pelo Ofício de 2/5/2001, sob nº 000927, o Secretário Executivo do CNE encaminha a este Relator cópia da Medida Liminar deferida pela 2ª Vara da Seção Judiciária do Ceará em Mandado de Segurança 2001.81.00.001383-3, ali impetrado por DENÓLIA MARIA PINHEIRO BEZERRA, TAIS HELENA ALMEIDA DE SOUZA e RITA MARIA DE OLIVEIRA MATOS, contra ato do Magnífico Reitor da Universidade Federal do Ceará – UFC que não determinara o registro dos diplomas que as Impetrantes obtiveram da Faculdade de Ciências Humanas de Fortaleza, mantida pela Associação de Ensino Superior de Fortaleza, por haverem concluído o curso de Administração, bacharelado, com habilitação em Administração de Empresas, ainda não reconhecido. Mas a decisão judicial, expedida pelo Juízo de Primeira Instância de Fortaleza tinha de ser cumprida, como foi.

Diante disto, este Relator, com o propósito de preservar os direitos dos formandos, decidiu pelo reconhecimento do curso apenas para aqueles que se formaram até dezembro de 2000.

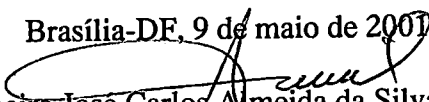


## II – VOTO DO RELATOR

Diante do exposto, voto nos seguintes termos:

- 1) favorável ao reconhecimento do curso de Administração, habilitação Administração de Empresas, bacharelado, ministrado pela Faculdade de Ciências Humanas de Fortaleza, mantida pela Associação de Ensino Superior de Fortaleza – AESF, com sede na cidade de Fortaleza, no Estado do Ceará, exclusivamente para efeito de registro dos diplomas daqueles que hajam colado grau até dezembro do ano de 2000;
- 2) recomendar à SESu/MEC que designe Comissão de Acompanhamento junto à entidade mantenedora para a efetiva regularização das situações fiscal e parafiscal e junto à Instituição de Ensino no que concerne as questões acadêmicas, devendo, no prazo de 60 (sessenta) dias, emitir relatório sobre o funcionamento da mantenedora e da mantida para ser apreciado pela CES/CNE e a partir do qual novo processo de reconhecimento deve ser instaurado, nos termos da Portaria Ministerial 877/97.

Brasília-DF, 9 de maio de 2001.

  
Conselheiro José Carlos Almeida da Silva – Relator

## III – DECISÃO DA CÂMARA

A Câmara de Educação Superior aprova por unanimidade o voto do Relator.

Sala das Sessões, 9 de maio de 2001.

  
Conselheiros Arthur Roquete de Macedo – Presidente

  
José Carlos Almeida da Silva – Vice-Presidente

José  
Dil 23/01

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR  
DEPARTAMENTO DE POLÍTICA DO ENSINO SUPERIOR  
COORDENAÇÃO GERAL DE SUPERVISÃO DO ENSINO SUPERIOR

RELATÓRIO SESu/COSUP Nº 600 /2000

Processo nº : 23000.009825/99-16  
Interessada : ASSOCIAÇÃO DE ENSINO SUPERIOR DE FORTALEZA  
C.N.P.J. nº : 11.744.984/0001-31  
Assunto : Reconhecimento do curso de Administração, com a habilitação  
Administração Geral, bacharelado, ministrado pela Faculdade  
de Ciências Humanas de Fortaleza, na cidade de Fortaleza , no  
Estado do Ceará.

I - HISTÓRICO

A Associação de Ensino Superior de Fortaleza solicitou a este Ministério o reconhecimento do curso de Administração, bacharelado, ministrado pela Faculdade de Ciências Humanas de Fortaleza, no turno noturno, em regime semestral, com 80 vagas totais anuais, na cidade de Fortaleza, no Estado do Ceará.

O curso de Administração foi autorizado pelo Decreto nº 98.901, de 31 de janeiro de 1990, mas somente começou a funcionar no ano letivo de 1995. A Instituição encaminhou a esta Secretaria cópia do Ofício nº 646/95, da extinta Delegacia do MEC no Estado do Ceará, mediante o qual informou as providências adotadas, à época, relativas ao funcionamento do curso.

A Instituição anexou ao processo cópias de documentos relativos à inscrição no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica, prova de regularidade para com a Fazenda Federal e prova de regularidade relativa à Seguridade Social em nome de outra Mantenedora, ou seja, Associação Integrada de Ensino Superior do Nordeste. Somente na cópia do certificado de regularidade de situação perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, consta o nome da Associação de Ensino Superior de Fortaleza.

O curso de Administração obteve conceito D no Exame Nacional de Cursos em 1999.

Para avaliar as condições de oferta do curso, tendo em vista o seu reconhecimento, a SESu/MEC, mediante a Portaria nº 2.083, de 25 de outubro de 1999, designou Comissão de Avaliação, constituída pelas professoras Míria Miranda de Freitas Oleto, da Universidade Federal de Minas Gerais e Ana Maria Rocha Faria, da Universidade Federal Fluminense.

SR

Os trabalhos de avaliação foram realizados no período de 27 a 29 de outubro de 1999 e a Comissão apresentou relatório favorável ao reconhecimento do curso de Administração, bacharelado, com 80 vagas totais anuais, pelo período de 2 anos, atribuindo o conceito global C às condições de sua oferta.

Em virtude de denúncias de irregularidades, nos convênios celebrados entre Municípios Cearenses e entidades de ensino, apresentadas no processo nº 23000.011492/99-50 pelo Deputado José Genoíno, e tendo em vista a necessidade de apurar o envolvimento da Associação de Ensino Superior de Fortaleza e da Associação Integrada de Ensino Superior do Nordeste, foi solicitado o pronunciamento da Coordenação Geral de Legislação e Normas do Ensino Superior. Mediante a Informação nº 030/2000, de 05 de abril de 2000, a CGLN/SESu/MEC avaliou a questão, indicando:

- a - a determinação para o andamento dos processos de interesse da Associação Integrada de Ensino Superior do Nordeste – AIESNE, para que prossigam em seus ulteriores trâmites;
- b - o arquivamento do processo de reconhecimento do curso de Tecnologia em Processamento de Dados, ministrado pela Associação de Ensino Superior de Fortaleza, tendo em vista o contido no Parecer CES nº 764/99, e na Portaria Ministerial nº 1532/99;
- c - encaminhamento do processo à deliberação da Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação para que seja instaurado procedimento de avaliação institucional junto à Associação de Ensino Superior de Fortaleza – AESF, nos termos do disposto no art. 9º, IX, da LDB, e no art. 14, parágrafo 1º, do Decreto 22.306/97, com vistas a apurar as irregularidades relativas aos cursos ofertados mediante convênio com município cearense.

## II - MÉRITO

A Comissão de Avaliação sugeriu à Instituição a ampliação do acervo de títulos, periódicos científicos, revistas atualizadas e vídeos da área de Administração, bem como a adequação do espaço físico da biblioteca.

A Comissão de Avaliação verificou que a relação candidato/vaga tem apresentado evolução constante ao longo do tempo, passando de 2,3 no primeiro ano de funcionamento do curso para 6,1 em 1999. O percentual de evasão escolar foi 64% em 1995, tendo-se estabelecido no patamar de 15% desde 1996. O índice de aprovação dos alunos alcança a média de 95%.

A Instituição não criou ainda a Empresa Júnior, mas estabeleceu contatos com órgãos de classe, com vistas ao seu planejamento. Com o objetivo de atender as pequenas e médias empresas da comunidade criou o Núcleo de Apoio, Pesquisa e Extensão Empresarial.

A Associação de Ensino Superior de Fortaleza anexou ao processo documentação fiscal e parafiscal de outra Instituição, ou seja, da

Associação Integrada de Ensino Superior do Nordeste. Somente o certificado de regularidade de situação perante o Fundo de Garantia de Tempo de Serviço foi expedido em nome da Associação de Ensino Superior de Fortaleza. Esta Secretaria recomenda ao Conselho Nacional de Educação determinar à Instituição que regularize sua situação fiscal.

Acompanham este relatório os anexos:

A - Síntese das informações do processo e do relatório da Comissão Avaliadora;

B - Corpo docente;

C - Currículo pleno do curso.

D - Relação dos alunos concluintes do ano de 1999.

### III - CONCLUSÃO

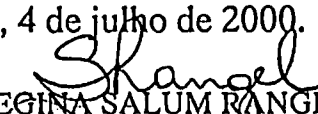
O presente processo refere-se ao reconhecimento do curso de Administração, com a habilitação Administração Geral, bacharelado, com conceito global CR atribuído às condições de sua oferta, ministrado pela Faculdade de Ciências Humanas de Fortaleza, mantida pela Associação de Ensino Superior de Fortaleza, com sede na cidade de Fortaleza, no Estado do Ceará, com 80 vagas totais anuais, no turno noturno.

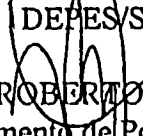
O presente processo encontrava-se na SESu/MEC aguardando deliberação do Conselho Nacional de Educação referente ao processo nº 23000.011492/99-50.

No entanto, em atendimento ao que estabelece o Mandato de Segurança nº 2000.21082-6, impetrado pelo Instituto de Ensino Superior de Fortaleza contra o Secretário de Ensino Superior da Secretaria de Ensino Superior do MEC, encaminhe-se o presente processo à Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação.

À consideração superior.

Brasília, 4 de julho de 2000.

  
SUSANA REGINA SALUM RANGEL  
Coordenadora Geral de Supervisão do Ensino Superior  
DEPES/SESu

  
LUIZ ROBERTO LIÇA CURI  
Diretor do Departamento de Política do Ensino Superior  
DEPES/SESu

# ANEXO A

## SÍNTESE DAS INFORMAÇÕES DO PROCESSO E DO RELATÓRIO DA COMISSÃO AVALIADORA

### A.1 - DADOS DE IDENTIFICAÇÃO

N.º do Processo: 23000.009825/99-16

Instituição: Faculdade de Ciências Humanas de Fortaleza

| Curso                                                | Mantenedora                                | Total de vagas anuais | Turno(s) de funcionamento | Regime de matrícula                          | Carga horária total    | Tempo mínimo de IC* | Tempo máximo de IC* |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
| Administração, com a habilitação Administração Geral | Associação de Ensino Superior de Fortaleza | 80                    | Noturno                   | Anual 1995 a1997 Semestral, a partir de 1998 | 3.252 h/a<br>3.100 h/a | 04 anos             | 07 anos             |

\* Integralização curricular

### A.2 - CORPO DOCENTE

| QUALIFICAÇÃO                                                                       |                                                                                                                                                                         |        |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Titulação                                                                          | Area do conhecimento                                                                                                                                                    | Totais |
| Doutores                                                                           | Economia, Gerência de Informação                                                                                                                                        | 02     |
| Mestres                                                                            | Sociologia, Língua Portuguesa, Física, Ciências da Computação, Educação Brasileira, Administração de Empresas (07), Língua Inglesa, Letras                              | 14     |
| Especialistas                                                                      | Recursos Humanos (02), Contabilidade, Administração Financeira, Finanças, Consultoria Empresarial, Direito Processual, Direito Tributário, Comportamento Organizacional | 09     |
| Graduados                                                                          | Agronomia                                                                                                                                                               | 01     |
| TOTAL                                                                              |                                                                                                                                                                         | 26     |
| Observou-se compatibilidade entre a formação docente e as disciplinas ministradas. |                                                                                                                                                                         |        |

### A.3 - INFRA-ESTRUTURA FÍSICA, INSTRUMENTAL TECNOLÓGICO E DIDÁTICO-PEDAGÓGICO

#### INSTALAÇÕES FÍSICAS

A IES dispõe de instalações modernas e adequadas. As salas de aula são amplas, iluminadas e ventiladas. A quantidade de recursos materiais é suficiente para atender a demanda do curso. A Comissão atribuiu conceito B a este item.

#### LABORATORIOS ( Instalações e Equipamentos)

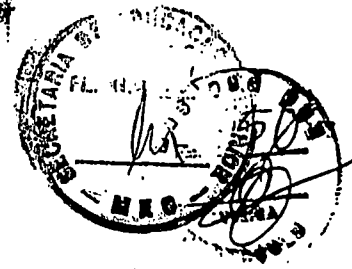
A IES dispõe de 50 microcomputadores; os equipamentos estão disponíveis para os alunos, com média de utilização de 8,5 horas por aluno. Foi atribuído conceito B a este item.

#### BIBLIOTECA

(acervo disponível, modernização operacional, instalações e gestão administrativa)

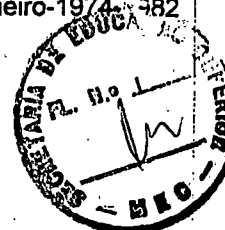
A Comissão Avaliadora sugeriu à IES a ampliação do acervo de títulos e periódicos científicos, revistas atualizadas e investimentos em vídeos da área da administração. A IES está em processo de expansão da biblioteca a fim de adequar melhor o espaço físico para atendimento aos usuários. Foi atribuído o conceito C a esse item.

SL



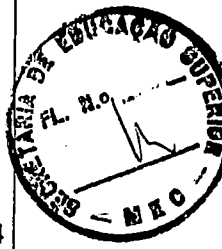
**QUADRO RESUMO DAS DISCIPLINAS POR SEMESTRE,  
PROFESSOR, TITULAÇÃO E EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL  
ACADÊMICA E NÃO-ACADÊMICA**

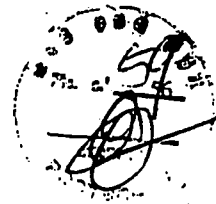
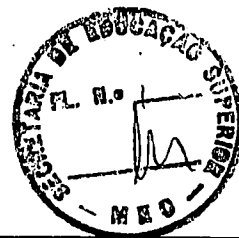
| DISCIPLINA               | PROFESSOR                         | TITULAÇÃO                                                                                                         | EXPERIÊNCIA ACADÊMICA                                                                                                                                                                                                                                                           | EXPERIÊNCIA NÃO-ACADÊMICA                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SEMESTRE 1º</b>       |                                   |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                            |
| SOCIOLOGIA               | GERARDO CLÉSIO M. ARRUDA          | Graduação:<br>Ciências Econômicas –UFC<br>MESTRE<br>Sociologia – UFC                                              | -Professor UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                | -SINE- Assessor de Unidade – 1997<br>-Instituto de desenvolvimento do Trabalho – Técnico de Desenvolvimento do Trabalho - 1998                                                                             |
| TEORIAS DE ADMINISTRAÇÃO | SARAH CAMARGO CAMPOS              | Graduação:<br>Administração de Empresas – UNIFOR<br>Especialização:<br>Administração de Recursos Humanos – UNIFOR | -Professora UNICE                                                                                                                                                                                                                                                               | -Fundação Fortaleza Atlântica<br>-Gerente Administrativo<br>-CAPAZ Consultoria Administrativa – Diretora Administrativa<br>-PRESTAR Prestação de Serviços e Representação Ltda<br>-Diretora Administrativa |
| CONTABILIDADE            | MARIA DAS GRAÇAS ARRAIS DE ARAÚJO | Graduação:<br>Bacharel em Ciências Contábeis – UNIFOR<br>Especialização:<br>Especialização em Contabilidade – UFC | -Professora UNICE<br>-Professora UFC<br>-Ex-Coordenadora do curso de Ciências Contábeis – UFC<br>-Ex-Sub-chefe do Departamento de Contabilidade – UFC<br>-Coordenadora do Curso de Ciências Contábeis – UNICE<br>-Ex-Presidente da Comissão Permanente de Pessoal Docente - UFC |                                                                                                                                                                                                            |
| COMUNICAÇÃO EMPRESARIAL  | JARISA MARIA MEDEIROS SILVA       | Graduação:<br>Licenciatura em Letras – Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras – UFC                            | -Professora de Língua Portuguesa – Faculdade de Educação e Letras São Judas Tadeu – 74-75 – Rio de                                                                                                                                                                              | -Professora de Português do Colégio Militar de Fortaleza-1975<br>-Professora de Português da                                                                                                               |



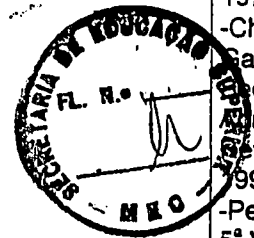
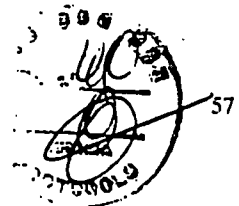
|                    |                                    |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                          |
|--------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |                                    | <b>Mestrado:</b><br>Lingua Portuguesa<br>– Faculdade de<br>Letras – UFRJ                   | Janeiro<br>-Professora de<br>Português –<br>UNIFOR – 1982<br>Professora de<br>Português do curso<br>de Pós-Graduação<br>UNIFOR – 1995-<br>-Orientação de<br>Monografia de<br>Curso de Pós-<br>Graduação –<br>UNIFOR<br>-Participação em<br>Comissão<br>Julgadora do<br>Prêmio Edson<br>Queiroz de<br>Monografia – 1992<br>-Professora UNICE<br>Obras publicadas:<br># Análise Sêmica<br>de Palavras<br>referentes a<br>Objetos<br>Luminosos-<br>LITTERA- set-dez<br>93-Vozes, Rio de<br>Janeiro<br># O Gerúndio na<br>Prosa de Adonias<br>Filho – UFRJ-1979<br># O Amor e outros.<br>Aspectos em<br>Drummond –<br>Revista de<br>Humanidades –<br>UNIFOR-1985<br># Sintaxe de um<br>Canto de Os<br>Lusiadas –<br>Revistas de<br>Humanidades –<br>UNIFOR-1986<br># Uma<br>interpretação de<br>Apresentação do<br>Rosto- Revista de<br>Letras – UFC-1987 | Secretaria de<br>Educação e<br>Cultura do Rio de<br>Janeiro-1974-1982                                                                    |
| <b>SEMESTRE 2º</b> |                                    |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                          |
| FILOSOFIA          | FRANCISCA<br>ILEUDA<br>C.<br>COSTA | <b>Graduação:</b><br>Administração de<br>Empresas – Escola<br>de Administração<br>do Ceará | -Professora da<br>UNIFOR<br>-Técnica em<br>Administração –<br>NAMI – Núcleo de<br>Assistência Médico<br>Integrada –<br>Diretoria de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -EIT – Empresa<br>Industrial Técnica –<br>Analista de O&M-<br>1978-1980<br>-CDI – Companhia<br>de<br>Desenvolvimento<br>do Ceará – Chefe |



|             |                                  |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                  |                                                                                                                                                                                                             | Planejamento UNIFOR<br>-Assistente de Diretoria CCA – UNIFOR                                                                                                                                                                                                                                              | de Departamento Administrativo – 1980-1990                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| MATEMÁTICA  | SÉRGIO CUNHA NUNES               | <b>Graduação:</b><br>-Bacharel em Física UFC–<br><b>Especialização:</b><br>Modelos Numéricos –INPE<br>–São José dos Campos<br><b>Mestrado:</b><br>Física – UnB-DF                                           | -Monitor Departamento de Física –UFC – 1971 – 1972<br>-Professor Colaborador da UnB – 1972-1974<br>-Professor de Matemática – CEUB – 1972-1974<br>-Professor Adjunto –UNIFOR – 1975-1990<br>-Professor Adjunto DEMA-UFC- 1975<br>-Professor UNICE- 1995<br>-Professor da Faculdade Filgueiras Lima – 1998 |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ECONOMIA    | ANTONIO WELLINGTON C. GUEDES     | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas –UFC<br>Administração de Empresas – Escola de Administração da Universidade Estadual do Ceará<br><b>Especialização:</b><br>Administração Financeira – UNIFOR- 1995 | -Professor da UECE – 1978<br>Professor da UNIFOR – 1976                                                                                                                                                                                                                                                   | -Diretor de Planejamento das Secretarias de Indústria e Comércio do Ceará-1971-1973<br>-Diretor de Planejamento da Secretaria de Obras e Serviços Públicos do Ceará – 1975-1976<br>-Coordenador de Pesquisa IEL-CE – 1973<br>Diretor de Contabilidade e Finanças Universidade Estadual do Ceará – 1984-1985<br>Diretor de Planejamento do SEPROCE -1986 |
| INFORMÁTICA | FRANCISCO PINTO DE ARAÚJO JÚNIOR | <b>Graduação:</b><br>Bacharelado em Computação<br><b>Mestrado:</b><br>Ciências da Computação – UNICAMP - 1996                                                                                               | -Professor UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -Assessor Técnico SOHIDRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



| SEMESTRE 3º                         |                                  |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA            | CÍCERO ALEXANDRE A. BRAZ         | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas – UNIFOR<br><br><b>Especialização:</b><br>Curso de Especialização MBA – Executivo em Finanças – IBMEC – RJ   | -Professor da UNICE<br><br>-Professor convidado do Curso de Pós-Graduação em Administração Estratégica - UnP                                                                                                                                                                                                                                                   | -Supervisor de Acompanhamento e Controle de Crédito- BEC-1994<br>-Chefe da Divisão de Análise e Mercado de Propaganda – BEC – 1995<br>-Chefe da Divisão de Estratégia de Negócios – BEC – 1996<br>-Gerente de Negócios na Agência Setor Público – 1997 |
| CUSTOS                              | JOSÉ AIRTON DE OLIVEIRA          | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – UECE<br><b>Especialização:</b><br>Administração Financeira – UNIFOR                                  | -Professor da Universidade de Fortaleza – UNIFOR<br>-Professor da UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -Diretor Geral Escola de Ensino Fundamental e Médio Cel Prof. José Aurélio Câmara.                                                                                                                                                                     |
| PSICOLOGIA APLICADA A ADMINISTRAÇÃO | VERÔNICA SALGUEIRO DO NASCIMENTO | <b>Graduação:</b><br>Psicologia – UFC<br><br><b>Especialização:</b><br>Psicologia Educacional – PUC-MG<br><br><b>Mestrado:</b><br>Educação Brasileira | -Monitoria em Técnicas Projetivas<br>-Monitoria em Organização Social do Trabalho Escolar<br>-Professora da UNICE<br>-Trabalhos publicados:<br># NUCETEC- Uma História de 10 anos de Atuação na Área da Infância e da Adolescência – Infância e Adolescência em Discussão<br># Experiência Pessoal para a Construção do Objeto – Cadernos de Pós-Graduação UFC | -Professora de Segundo Grau – Escola de 1º e 2º São Rafael<br>-Psicóloga - Escola de 1º e 2º São Rafael<br>-Secretária (conselheira efetiva) do Conselho de Psicologia- CE<br>-OFINARTES – Assessoria na área Pedagógica                               |
| ESTATÍSTICA                         | JOSÉ WALTER A. KASPRZYKOWSKI     | <b>Graduação:</b><br>Engenheiro Agrônomo – Universidade Federal da Bahia UNICE/São Marcos                                                             | -Professor Adjunto da UECE – 1974-1984<br>-Professor da Universidade de Fortaleza – 1976-1980<br>-Professor da UNICE                                                                                                                                                                                                                                           | -Secretário de Agricultura e Produção – Sergipe<br>-1967-1969<br>-Especialista em Pesquisa e Planejamento Econômico – BNB-                                                                                                                             |

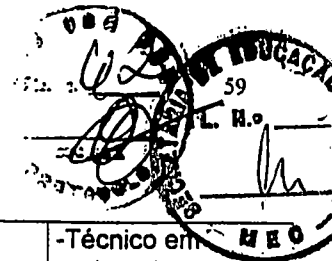


|                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1973-1986<br>-Chefe do Gabinete da Secretaria de Agricultura e Reforma Agrária – 1992-1995<br>-Perito Judicial da 5ª Vara de Justiça Federal do Ceará                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>SEMESTRE 4º</b> |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| MARKETING          | WILSON RIBEIRO LINS | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – UNIFOR – 1982<br><br><b>Especialista:</b><br>Administração de Empresas – Administração Empresarial – UECE – 1987<br><br><b>Mestre:</b><br>Administração de Empresas – área de concentração Marketing) – UNIFOR – 1998 | -Professor da UNIFOR – 1986<br>-Chefe de Departamento de Administração – UNIFOR- 1990<br>-Editor da Revista do Centro de Ciências Administrativas – CCA – UNIFOR –<br>-Coordenador do Curso de Pós-Graduação em Administração de Recursos Humanos – UNIFOR – 1990<br>-Coordenador de Capacitação de Docentes – UNIFOR<br>-Coordenador do Laboratório de Informática – CCA<br>-Professor Unice – 1995<br>-Coordenador do Curso de Administração – UNICE – 1996<br>-Professor<br>Convidado do curso de Pós-Graduação em Marketing – UNP<br>-Professor Substituto – FEAC- UFC – 1990 – 1994<br>-Membro de Banca Examinadora de Seleção de Professores – UFC-UVA<br>-Membro de Banca Examinadora – Pós-Graduação |
|                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                        | -Gerente de Produção – ECLISA – 1978-1982<br>-Assistente de Recursos Humanos – Grupo Edson Queiroz – 1984 – 1986<br>-Coordenador de Relações Industriais – Esmaltec – 1987<br>-Coordenador de Treinamento e Desenvolvimento do grupo Edson Queiroz – 1987-1988<br>-Diretor Técnico da PLANTT – Consultoria Empresarial – 1988-1989<br>-Consultor autônomo em Organização de Negócios, Estratégia Empresarial, Recursos Humanos e Marketing – 1988                                                                                                                                                                                                                                                            |



|                                                        |                                 |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |                                 |                                                                                                                                                                                                                             | <p>UECE</p> <p>-Livros publicados:</p> <p># A Torre de Babel</p> <p>Fortaleza: UNIFOR, 1992</p> <p># Organização e Técnicas Comerciais</p> <p>Fortaleza: UFC-CETREDE</p> <p># Relações Humanas.</p> <p>Fortaleza: UFC-CETREDE.</p> <p>A Função gerencial: Teoria e Prática. Fortaleza: UFC-CETREDE.</p> <p>Gestão do Ativo Humano.</p> <p>Fortaleza: UNIFOR-1990</p> |                                                                                                     |
| ADMINISTRAÇÃO DE ESTOQUES E LOGÍSTICA DE ABASTECIMENTO | HERBART DOS SANTOS MELO         | <p><b>Graduação:</b></p> <p>Engenharia Civil – UNIFOR</p> <p><b>Especialização:</b></p> <p>Agente de Inovação tecnológica e Consultoria Empresarial – UECE-USP</p>                                                          | <p>-Professor UNICE</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>-Assessor Técnico SEBRAE</p> <p>-Articulador da Área de Desenvolvimento Tecnológico - SEBRAE</p> |
| MÉTODOS E TÉCNICAS DE PESQUISA APLICADA                | GUERINO EDÉCIO DA SILVA FILHO   | <p><b>Graduação:</b></p> <p>Economia – UFPE – 1987</p> <p><b>Mestrado:</b></p> <p>Economia – UFPE</p> <p><b>Doutorado:</b></p> <p>Economia</p>                                                                              | <p>-Professor UNIFOR</p> <p>-Professor UNICE</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>-Assessor Técnico do Banco do Nordeste</p>                                                       |
| ADMINISTRAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO                 | ÂNGELO RONCALLI ALENCAR BRAYNER | <p><b>Graduação:</b></p> <p>Processamento de Dados – UFC – 1988</p> <p><b>Mestrado:</b></p> <p>Informática - UNICAMP</p> <p><b>Doutorado:</b></p> <p>Gerência da Informação – Universidade de Kaiserslautern - Alemanha</p> | <p>-Professor UFC</p> <p>-Professor da UNICE</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>- Assessor Técnico do Banco do Nordeste</p>                                                      |

SEMESTRE 5º

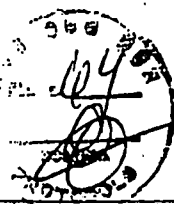


|                                                |                            |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ADMINISTRAÇÃO DE OPERAÇÕES                     | JOÃO ALVES BARBOSA         | <b>Graduação:</b><br>Agricultura – UFC-1966<br><b>Mestrado:</b><br>Administração Geral- UNIFOR – 1999.                                                                                                                              | -Professor – UNIFOR - 1975<br>-Professor da UNICE (AESF)<br>-Professor das Faculdades CHRISTUS.                                                                                                                                                                   | -Técnico em projeto do BANDECE - (18.05.1967 – 31.10.1988)<br>-Empresário no ramo de couros de 1980 até 1994<br>Raimundo Alves Barbosa Com. e Ind. S/A, Couro do Norte Ltda. e Barbosa Comercio de Couros Ltda.                      |
| ANÁLISE E ORGANIZAÇÃO DE SISTEMAS EMPRESARIAIS | MARIA ALEUDA FERNANDES     | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – EAC- UFC<br><b>Especialização:</b><br>Metodologia do Ensino Superior – UECE – 1993<br><b>Mestrado:</b><br>Administração (concentração em Pequenas e Médias Empresas) – UECE – 1996 | -Professora da UNIFOR – 1984<br>-Professora da UECE – 1986<br>-Professora do Curso de Pós-Graduação em Engenharia de Segurança do Trabalho – UNIFOR – 1998<br>-Professora da UNICE<br>-Diretora da Faculdade de Educação de Itapipoca -UECE – FACHEDI – 1993-1996 | -Diretora da Divisão de Organização e Sistemas e Métodos do DNOCS – 1984-1992<br><br>-Presidente do Conselho Regional de Administração – 1990                                                                                        |
| DIREITO I                                      | LAYER LEORNE MENDES JÚNIOR | <b>Graduação:</b><br>Direito – UNIFOR- 1991<br>Ciências Contábeis- UECE – 1993<br><br><b>Especialização:</b><br>Direito Processual Civil – UNIFOR – 1996                                                                            | -Professor da UNIFOR – 1993<br>-Professor da UNICE                                                                                                                                                                                                                | -Advocacia militante nas áreas cível, comercial e tributária.<br>-Sadia Concórdia S.a.- Advogado<br>-Labotânica Nutrilatina – Advogado<br>-Deodato, Martins e Cia Ltda – Advogado<br>-Norte Distribuidora de Medicamentos – Advogado |
| ORÇAMENTO EMPRESARIAL                          | ROGER BEZERRA CASTELO      | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – UFC<br><br><b>Especialização:</b><br>Extensão em Peritagem Judicial e Extrajudicial.                                                                                               | -Professor UNICE                                                                                                                                                                                                                                                  | -Diretor Técnico da Hedge Assessoria Serviços e Fomento Comercial Ltda – 1995<br><br>-Gerente Técnico da Ébano                                                                                                                       |



|  |  |                                                                                 |  |                                                |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------|
|  |  | Arbitramento e Avaliações Econômico-Financeiras- UFC                            |  | Corretora de Câmbio e Valores Ltda – 1990-1995 |
|  |  | Mestrado:<br>Administração de Empresas –<br>(concentração Finanças) –<br>UNIFOR |  |                                                |

| SEMESTRE 6º                                                       |                              |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS                                 | DIVALDO ADERALDO FILHO       | <p><b>Graduação:</b><br/>Administração de Empresas – UNIFOR</p> <p><b>Especialização:</b><br/>Administração de Recursos Humanos – UECE</p>                                                                        | <p>-Professor da UNIFOR</p> <p>-Coordenador do Laboratório Multidisciplinar CCA</p> <p>-Professor Substituto – UFC- 91-93</p> <p>-Professor da UNICE</p> <p>-Professor convidado UECE – 1989</p> <p>-Professor da UNICE</p> | <p>-Diretor Administrativo da Fundação do Serviço Social de Fortaleza – 1988</p> <p>-Gerente Operacional da Organização J. G. da Costa Ltda- Empresa Redenção-1076-1988</p> <p>-Chefe de Oficina - J. Andrade Irmão- Viação Rio Negro - 1975</p>                                                                    |
| ADMINISTRAÇÃO DE VENDAS E DESENVOLVIMENTO DE COMPOSTO PROMOCIONAL | ALBERT BRASIL GRADVOHL       | <p><b>Graduação:</b><br/>Ciências Econômicas – UNIFOR</p> <p><b>Especialização:</b><br/>Métodos Quantitativos e Planejamento – UFC</p> <p><b>Mestrado:</b><br/>Administração de Empresas - Marketing – UNIFOR</p> | <p>-Professor Adjunto – UNIFOR</p>                                                                                                                                                                                          | <p>-Consultor de Gestão Ambiental – SEBRAE</p> <p>-Assessor de Cidadania e Desenvolvimento Sustentável da Secretaria de Trabalho e Ação Social do estado do Ceará</p> <p>-Diretor Técnico do SINDIVERDE – Sindicato das Empresas de Reciclagem de Resíduos Sólidos, Domésticos e Industriais do Estado do Ceará</p> |
| TEORIA E PRÁTICA DE CRIAÇÃO DE NEGÓCIOS                           | ANTONIO WELLINGTON C. GUEDES | <p><b>Graduação:</b><br/>Ciências Econômicas –UFC</p> <p>Administração de Empresas – Escola de Administração da Universidade Estadual do Ceará</p> <p><b>Especialização:</b><br/>Elaboração, Análise</p>          | <p>-Professor da UECE – 1978</p> <p>Professor da UNIFOR – 1976</p>                                                                                                                                                          | <p>-Diretor de Planejamento das Secretarias de Indústria e Comércio do Ceará-1971-1973</p> <p>-Diretor de Planejamento da Secretaria de Obras e Serviços Públicos do Ceará – 1975-1976</p>                                                                                                                          |



61

|                                                |                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                |                             | e Avaliação de Projetos – BNB-CEBRAE-MEC – 1973<br><br>Administração Financeira – UNIFOR- 1995                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              | -Coordenador de Pesquisa IEL-CE – 1973<br>Diretor de Contabilidade e FinanÇAS Universidade Estadual do Ceará – 1984-1985<br>Diretor de Planejamento do SEPROCE -1986 |
| <i>ge</i> DIREITO II                           | ROMILDA PIGO MONTENEGRO     | <b>Graduação:</b><br>Direito – UNIFOR<br><br><b>Especialização:</b><br>Direito Tributário – UNIFOR                                                               | -Professora UNIFOR<br>-Supervisora/ Consultora Jurídica NAJI – Núcleo de Assistência Jurídica Integrada – UNIFOR<br>-Presidente da Comissão de Inquérito Administrativo – Disciplinar – CIAD da Assessoria Jurídica – UNIFOR | -OAB – Suplente do Conselho da Caixa dos Advogados                                                                                                                   |
| <b>SEMESTRE 7º</b>                             |                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                      |
| <i>7</i> PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL | PAULO DÍDIMO CAMURÇA VIEIRA | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas<br><b>Mestrado:</b><br>Administração de Empresas                                                                        | -Professor do programa de Desenvolvimento Gerencial e Técnico do Servidor Público – Secretaria de Administração CE e UECE<br>-Professor da UNIFOR                                                                            | -Banco do Nordeste - Consultor Técnico em Planejamento<br><br>-Interpráxis Educação e Consultoria – Sócio -Conferencista de âmbito nacional.                         |
| TÓPICOS AVANÇADOS DE ADMINISTRAÇÃO             | FRANCISCA ILEUDA C. COSTA   | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – escola de Administração do Ceará<br><br><b>Especialização:</b><br>Comportamento Organizacional – UFRJ – COPPEAD | -Professora da UNIFOR<br>-Técnica em Administração – NAMI – Núcleo de Assistência Médico Integrada – Diretoria de Planejamento UNIFOR<br>-Assistente de Diretoria CCA – UNIFOR                                               | -EIT – Empresa Industrial Técnica – Analista de O&M- 1978-1980<br>-CDI – Companhia de Desenvolvimento do Ceará – Chefe de Departamento Administrativo – 1980-1990    |
| MODELOS DE GERÊNCIA                            | ALBERT BRASIL GRADVOHL      | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas – UNIFOR<br><br><b>Especialização:</b><br>Métodos Quantitativos e Planejamento – UFC                                    | -Professor Adjunto – UNIFOR<br>-                                                                                                                                                                                             | -Consultor de Gestão Ambiental – SEBRAE<br>-Assessor de Cidadania e Desenvolvimento Sustentável da Secretaria de Trabalho e Ação Social do estado                    |



|         |                        |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                           |
|---------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                        |                                                                                                                                                                                                                                             | cursos de Pós-Graduação –<br>Centro Integrado de Estudos Superiores da Amazônia – CIESA<br>-Obras publicadas:<br>#Manuais:<br>Marketing Internacional<br>Comércio Exterior<br>Economia Internacional                                                             |                                                                                                                                           |
| ESTÁGIO | MARIA ALEUDA FERNANDES | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – EAC-UFCE<br><br><b>Especialização:</b><br>Metodologia do Ensino Superior – UECE – 1993<br><br><b>Mestrado:</b><br>Administração (concentração em Pequenas e Médias Empresas) – UECE – 1996 | -Professora da UNIFOR – 1984<br>-Professora da UECE – 1986<br>-Professora do Curso de Pós-Graduação em Engenharia de Segurança do Trabalho – UNIFOR – 1998<br>-Professora da UNICE<br>-Diretora da Faculdade de Educação de Itapipoca -UECE – FACEDI – 1993-1996 | -Diretora da Divisão de Organização e Sistemas e Métodos do DNOCS – 1984-1992<br>-Presidente do Conselho Regional de Administração – 1990 |



6.4. Grade curricular do curso/habilitação por semestre/ano: carga horária, pré-requisito e créditos

**Currículo e Grade Horária relativos ao Período 1995 - 1997**

| DISCIPLINAS                                        | CARGA HORÁRIA | CRÉDITOS | PRÉ-REQUISITO |
|----------------------------------------------------|---------------|----------|---------------|
| <b>PRIMEIRA SÉRIE</b>                              |               |          |               |
| Administração Aplicada                             | 072           |          |               |
| Sociologia                                         | 072           |          |               |
| Matemática                                         | 144           |          |               |
| Contabilidade                                      | 144           |          |               |
| Informática                                        | 144           |          |               |
| Teorias de Administração                           | 072           |          |               |
| Comunicação Empresarial                            | 072           |          |               |
| Educação Física                                    | 072           |          |               |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>792</b>    |          |               |
| <b>SEGUNDA SÉRIE</b>                               |               |          |               |
| Economia                                           | 144           |          |               |
| Filosofia                                          | 072           |          |               |
| Administração Mercadológica                        | 144           |          |               |
| Administração de Recursos Humanos                  | 144           |          |               |
| Organização, Sistemas e Métodos                    | 144           |          |               |
| Psicologia                                         | 072           |          |               |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>720</b>    |          |               |
| <b>TERCEIRA SÉRIE</b>                              |               |          |               |
| Estatística                                        | 144           |          |               |
| Direito                                            | 072           |          |               |
| Administração da Produção                          | 144           |          |               |
| Administração Financeira e Orçamentária            | 144           |          |               |
| Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais | 072           |          |               |
| Liderança e Empreendedorismo                       | 144           |          |               |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>720</b>    |          |               |
| <b>QUARTA SÉRIE</b>                                |               |          |               |
| Administração de Sistemas de Informação            | 144           |          |               |
| Tópicos Especiais de Administração                 | 144           |          |               |
| Instrumentos de Gestão                             | 144           |          |               |
| Criação e Administração de Negócios                | 072           |          |               |
| Métodos e Técnicas de Pesquisa Aplicada            | 072           |          |               |
| Legislação Aplicada às Organizações                | 144           |          |               |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>720</b>    |          |               |
| <b>ESTÁGIO</b>                                     | <b>300</b>    |          |               |

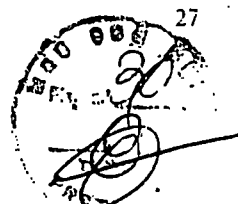
3252 n/a

6.5. Quadro resumo com o total de horas das disciplinas de Formação Básica, Instrumental, Profissional e Complementar

**Período relativo à 1995 - 1997**

| DISCIPLINAS     | CARGA HORÁRIA | PERCENTUAIS |
|-----------------|---------------|-------------|
| FORMAÇÃO BÁSICA | 1008          | 0,34        |
| PROFISSIONAL    | 1008          | 0,34        |
| COMPLEMENTAR    | 936           | 0,32        |

**GRADE CURRICULAR EM VIGOR A PARTIR DE 1998**

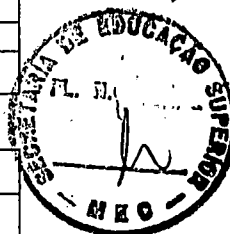


| PRIMEIRO SEMESTRE                                                             |           | Carga Horária |  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|--|
| Disciplinas                                                                   | Semanal   | Semestral     |  |
| Sociologia                                                                    | 04        | 80            |  |
| Teoria Geral de Administração (Teorias de Administração)                      | 06        | 120           |  |
| Contabilidade                                                                 | 06        | 120           |  |
| Comunicação Empresarial                                                       | 04        | 80            |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>20</b> | <b>400</b>    |  |
| SEGUNDO SEMESTRE                                                              |           | Carga Horária |  |
| Disciplinas                                                                   | Semanal   | Semestral     |  |
| Análise e Organização de Sistemas Empresariais (O & M)                        | 04        | 80            |  |
| Matemática                                                                    | 06        | 120           |  |
| Economia (Teoria Econômica, Economia e Economia Brasileira)                   | 06        | 120           |  |
| Informática                                                                   | 04        | 80            |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>20</b> | <b>400</b>    |  |
| TERCEIRO SEMESTRE                                                             |           | Carga Horária |  |
| Disciplinas                                                                   | Sema      | Semestral     |  |
| Administração de Recursos Humanos                                             | 06        | 120           |  |
| Custos (Administração de Custos I e II)                                       | 06        | 120           |  |
| Métodos e Técnicas de Pesquisa (Pesquisa Operacional)                         | 04        | 80            |  |
| Estatística                                                                   | 04        | 80            |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>20</b> | <b>400</b>    |  |
| QUARTO SEMESTRE                                                               |           | Carga Horária |  |
| Disciplinas                                                                   | Seman     | Semestral     |  |
| Administração de Marketing (Marketing)                                        | 06        | 120           |  |
| Administração Financeira                                                      | 06        | 120           |  |
| Administração de Estoques e Logística de Abastecimento                        | 04        | 80            |  |
| Direito I (Instituição de Direito Público e Privado e Legislação Trabalhista) | 04        | 80            |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>20</b> | <b>400</b>    |  |
| QUINTO SEMESTRE                                                               |           | Carga Horária |  |
| Disciplinas                                                                   | Sema      | Semestral     |  |
| Teoria e Prática de Criação de Negócios                                       | 06        | 120           |  |
| Planejamento e Estratégia Empresarial (Planej. Estratégico)                   | 04        | 80            |  |
| Modelos de Gerência                                                           | 04        | 80            |  |
| Administração de Operações (Administração da Produção)                        | 06        | 120           |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>20</b> | <b>400</b>    |  |
| SEXTO SEMESTRE                                                                |           | Carga Horária |  |
| Disciplinas                                                                   | Sema      | Semestral     |  |
| Orçamento Empresarial                                                         | 06        | 120           |  |
| Direito II (Direito Tributário, Comercial e Administrativo)                   | 04        | 80            |  |
| Administração de Vendas e Composto Promocional (Adm. Mercad.)                 | 06        | 120           |  |
| Comércio Exterior                                                             | 04        | 80            |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>20</b> | <b>400</b>    |  |
| SÉTIMO SEMESTRE                                                               |           | Carga Horária |  |
| Disciplinas                                                                   | Sema      | Semestral     |  |
| Psicologia Aplicada à Administração                                           | 04        | 80            |  |
| Tópicos Avançados de Administração                                            | 06        | 120           |  |
| Administração de Sistemas de Informação                                       | 04        | 80            |  |
| Inglês Instrumental                                                           | 06        | 120           |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>20</b> | <b>400</b>    |  |

*[Handwritten signature]*

| OITAVO SEMESTRE   |  | Carga Horária |           |
|-------------------|--|---------------|-----------|
| Disciplinas       |  | Sema          | Semestral |
| Filosofia e Ética |  | 04            | 80        |
| Estágio           |  | 10            | 320       |
| TOTAL             |  | 14            | 280       |

|                                                              |       |
|--------------------------------------------------------------|-------|
| Total de Disciplinas Obrigatórias, Complementares e Eletivas | 2.800 |
| Estágio                                                      | 300   |
| TOTAL                                                        | 3.100 |



| GRUPO   | MATÉRIAS                                           | DISCIPLINAS                                            | HORAS | TOTAL HORAS | TOTAL CURRÍCULO MÍNIMO |
|---------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------|-------------|------------------------|
| I       | <b>FORMAÇÃO BÁSICA E INSTRUMENTAL</b>              |                                                        |       |             |                        |
|         | Economia                                           | Economia                                               | 120   |             |                        |
|         | Direito                                            | Instituições de Direito Público e Privado              | 80    |             |                        |
|         |                                                    | Direito e Legislação Tributária                        | 80    |             |                        |
|         | Matemática                                         | Matemática                                             | 120   |             |                        |
|         | Estatística                                        | Estatística                                            | 120   |             |                        |
|         | Contabilidade Geral                                | Contabilidade Geral                                    | 120   |             |                        |
|         | Filosofia                                          | Filosofia da Ciência                                   | 80    |             |                        |
|         | Sociologia                                         | Sociologia Geral e Aplicada                            | 80    |             |                        |
|         | Psicologia                                         | Psicologia                                             | 80    |             |                        |
|         | Informática                                        | Informática                                            | 80    |             |                        |
|         |                                                    | Total do Grupo I                                       |       | 960         | 30%                    |
| II      | <b>FORMAÇÃO PROFISSIONAL</b>                       |                                                        |       |             |                        |
|         | Teoria da Administração                            | Teorias de Administração                               | 120   |             |                        |
|         | Administração Mercadológica                        | Marketing                                              | 120   |             |                        |
|         |                                                    | Administração de Vendas e Composto Promocional         | 120   |             |                        |
|         | Administração de Recursos Humanos                  | Administração de Recursos Humanos                      | 120   |             |                        |
|         | Administração Financeira e Orçamentária            | Administração Financeira                               | 120   |             |                        |
|         |                                                    | Orçamento Empresarial                                  | 120   |             |                        |
|         | Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais | Administração de Estoques e Logística de Abastecimento | 80    |             |                        |
|         |                                                    |                                                        |       |             |                        |
|         | Administração da Produção                          | Administração de Operações Industriais                 | 120   |             |                        |
|         | Administração de Sistemas de Informação            | Administração de Sistemas de Informação                | 80    |             |                        |
|         | Organização, Sistemas e Métodos                    | Análise e Organização de Sistemas Empresariais         | 80    |             |                        |
|         |                                                    |                                                        |       |             |                        |
|         |                                                    | Total do Grupo II                                      |       | 1.080       | 34%                    |
| III - A | <b>DISCIPLINAS ELETIVAS E COMPLEMENTARES</b>       | <b>Habilitação Geral</b>                               |       |             |                        |
|         |                                                    | Inglês Instrumental                                    | 120   |             |                        |
|         |                                                    | Tópicos Avançados em Administração                     | 120   |             |                        |
|         |                                                    | Métodos e Técnicas de Pesquisa                         | 80    |             |                        |
|         |                                                    | Custos                                                 | 80    |             |                        |
|         |                                                    | Teoria e Prática de Criação de Negócios                | 120   |             |                        |
|         |                                                    | Metodologia e Técnicas de Pesquisa                     | 80    |             |                        |
|         |                                                    | Comércio Exterior                                      | 80    |             |                        |
|         |                                                    |                                                        |       |             |                        |

CE NUM. FAX 085 2524096

27 ABR. 1988 16:32

de Ciências Humanas de Fortaleza

## ÃO DE GRADUANDOS POR ANO

CLUSÃO NOME

NASCIMENTO

SEXO RG

|                                     |            |   |              |
|-------------------------------------|------------|---|--------------|
| ALDALICE NOGUEIRA P BRASIL          | 24/05/1973 | 2 | 910011015455 |
| DANIELLE ARAUJO BARROS              | 07/07/1974 | 2 | 8002021699   |
| DENOLIA MARIA BESERRA SALES         | 11/01/1963 | 2 | 25768981     |
| ERILDO PEREIRA DE ALBUQUERQUE       | 08/12/1975 | 1 | 91002014606  |
| FLAVIANE CAVALCANTE ROCHA           | 20/11/1975 | 2 | 12002000877  |
| FRANCISCO JOSÉ R DA SILVEIRA JUNIOR | 11/03/1971 | 1 | 890300203324 |
| FRANCISCO M C CAVALCANTE            | 09/09/1972 | 1 | 165548988    |
| FRANCISCO OZIRAM DE ALMEIDA         | 23/09/1962 | 1 | 1015990      |
| FRANCISCO WALDO DOS S FILHO         | 16/04/1962 | 1 | 4397880      |
| GENICE L DE MELO                    | 04/10/1974 | 2 | 94003008108  |
| JOAQUIM L R G FROTA FILHO           | 17/07/1977 | 1 | 91002093360  |
| JULIANA E DE CASTRO BRAGA           | 25/05/1977 | 2 | 95024019972  |
| MARIA NUBIA CORREIA REIS            | 06/03/1977 | 2 | 91002261018  |
| MATHEWS PERDIGAO DOS SANTOS         | 19/01/1977 | 1 | 43320        |
| MITSUE OSAWA CHAGAS                 | 13/08/1977 | 2 | 93004012542  |
| PAULO CEZAR B MOREIRA               | 13/08/1977 | 1 | 214088991    |
| RAFAELA GRANGEIRO ARAGAO            | 28/07/1976 | 2 | 91005013016  |
| RAQUEL VILLAR DE Q SALAZAR          | 22/07/1969 | 2 | 95002333224  |
| REGIANE MARIA P DA SILVA            | 01/04/1974 | 2 | 90006028590  |
| RILIA CARINE B CUSTODIO             | 31/08/1974 | 2 | 92002142491  |
| RILIA CARINE OLIVEIRA SOUZA         | 18/04/1972 | 2 | 207534990    |
| RITA MARIA DE OLIVEIRA MATOS        | 15/01/1954 | 2 | 702300       |
| ROBERT GIL B BEZERRA                | 11/01/1975 | 1 | 92002019258  |
| ROMULO AUGUSTO SILVA E SOUZA        | 15/10/1966 | 1 | 82597784     |
| SANDRA GOMES DE OLIVEIRA            | 23/04/1976 | 2 | 93002017067  |
| TAIS HELENA ALMEIDA DE SOUSA        | 30/01/1963 | 2 | 21234081     |
| TATIANE REBELO LIRA                 | 05/11/1975 | 2 | 93014013479  |
| VALQUIRIA MELO SOUZA                | 20/10/1976 | 2 | 282234639    |

ALUNOS: 28

6.4. Grade curricular do curso/habilitação por semestre/ano: carga horária, pré-requisito e créditos

**Curriculo e Grade Horária relativos ao Período 1995 - 1997**

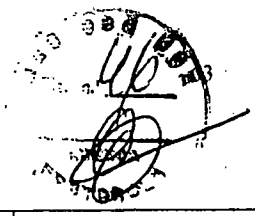
| DISCIPLINAS                                        | CARGA HORÁRIA | CRÉDITOS | PRÉ-REQUISITO |
|----------------------------------------------------|---------------|----------|---------------|
| <b>PRIMEIRA SÉRIE</b>                              |               |          |               |
| Administração Aplicada                             | 072           |          |               |
| Sociologia                                         | 072           |          |               |
| Matemática                                         | 144           |          |               |
| Contabilidade                                      | 144           |          |               |
| Informática                                        | 144           |          |               |
| Teorias de Administração                           | 072           |          |               |
| Comunicação Empresarial                            | 072           |          |               |
| Educação Física                                    | 072           |          |               |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>792</b>    |          |               |
| <b>SEGUNDA SÉRIE</b>                               |               |          |               |
| Economia                                           | 144           |          |               |
| Filosofia                                          | 072           |          |               |
| Administração Mercadológica                        | 144           |          |               |
| Administração de Recursos Humanos                  | 144           |          |               |
| Organização, Sistemas e Métodos                    | 144           |          |               |
| Psicologia                                         | 072           |          |               |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>720</b>    |          |               |
| <b>TERCEIRA SÉRIE</b>                              |               |          |               |
| Estatística                                        | 144           |          |               |
| Direito                                            | 072           |          |               |
| Administração da Produção                          | 144           |          |               |
| Administração Financeira e Orçamentária            | 144           |          |               |
| Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais | 072           |          |               |
| Liderança e Empreendedorismo                       | 144           |          |               |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>720</b>    |          |               |
| <b>QUARTA SÉRIE</b>                                |               |          |               |
| Administração de Sistemas de Informação            | 144           |          |               |
| Tópicos Especiais de Administração                 | 144           |          |               |
| Instrumentos de Gestão                             | 144           |          |               |
| Criação e Administração de Negócios                | 072           |          |               |
| Métodos e Técnicas de Pesquisa Aplicada            | 072           |          |               |
| Legislação Aplicada às Organizações                | 144           |          |               |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>720</b>    |          |               |
| <b>ESTÁGIO</b>                                     | <b>300</b>    |          |               |

325,2 h/a

6.5. Quadro resumo com o total de horas das disciplinas de Formação Básica, Instrumental, Profissional e Complementar

**Período relativo à 1995 - 1997**

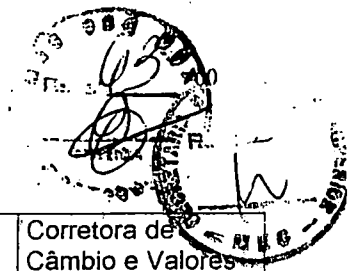
| DISCIPLINAS     | CARGA HORÁRIA | PERCENTUAIS |
|-----------------|---------------|-------------|
| FORMAÇÃO BÁSICA | 1008          | 0,34        |
| PROFISSIONAL    | 1008          | 0,34        |
| COMPLEMENTAR    | 936           | 0,32        |



|         |                        |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                           |
|---------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                        |                                                                                                                                                                                                                                            | cursos de Pós-Graduação – Centro Integrado de Estudos Superiores da Amazônia – CIESA<br>-Obras publicadas:<br>#Manuais:<br>Marketing Internacional<br>Comércio Exterior<br>Economia Internacional                                                                |                                                                                                                                           |
| ESTÁGIO | MARIA ALEUDA FERNANDES | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – EAC-UFC<br><br><b>Especialização:</b><br>Metodologia do Ensino Superior – UECE – 1993<br><br><b>Mestrado:</b><br>Administração (concentração em Pequenas e Médias Empresas) – UECE – 1996 | -Professora da UNIFOR – 1984<br>-Professora da UECE – 1986<br>-Professora do Curso de Pós-Graduação em Engenharia de Segurança do Trabalho – UNIFOR – 1998<br>-Professora da UNICE<br>-Diretora da Faculdade de Educação de Itapipoca -UECE – FACEDI – 1993-1996 | -Diretora da Divisão de Organização e Sistemas e Métodos do DNOCS – 1984-1992<br>-Presidente do Conselho Regional de Administração – 1990 |

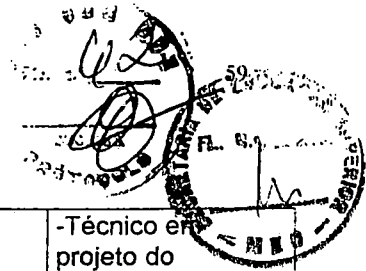
|                     |                             |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                             | <b>Mestrado:</b><br>Administração de Empresas - Marketing - UNIFOR                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | do Ceará<br>-Diretor Técnico do SINDIVERDE - Sindicato das Empresas de Reciclagem de Resíduos Sólidos, Domésticos e Industriais do Estado do Ceará                                                                              |
| INGLÊS INSTRUMENTAL | ÂNGELA MARIA BEZERRA SABÓIA | <b>Graduação:</b><br>Letras - UECE<br><b>Especialização:</b><br>Tecnologia Educacional - Faculdade de Filosofia de Fortaleza<br><b>Mestrado:</b><br>Língua Inglesa - UECE                                            | -Professora da UNICE<br>-Professora -UECE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -Tradutora de Inglês                                                                                                                                                                                                            |
| <b>SEMESTRE 8º</b>  |                             |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                 |
| COMÉRCIO EXTERIOR   | JOSÉ<br>SADY TAVARES        | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas - CAEN-UFC<br><b>Especialização:</b><br>Formação e Aperfeiçoamento em Economia - CAEN<br><b>Mestrado:</b><br>Administração de Empresas (concentração em Marketing) - UNIFOR | -Professor da UNIFOR<br>-Chefe de Departamento de Economia - UNIFOR<br>-Membro de Comissão de Julgamento Disciplinar - UNIFOR<br>-Coordenador do Curso de Pós-Graduação em Administração Financeira<br>-Coordenador do Curso de Pós-Graduação em Marketing<br>-Copordenador do Curso de Pós-Graduação em Comércio Exterior -UNIFOR<br>-Professor de Cursos de Pós-Graduação- UNIFOR<br>-Professor convidado para cursos de Pós-Graduação - UNIPEC-RN<br>-Professor convidado para | -Operador de Câmbio e Comércio Exterior - BANESPA- 1969-1991<br>-Técnico em Projetos Agrícolas e Industriais - IMPLANTE<br>-Consultoria em Auditoria Contábil e Operações Internacionais<br>-Instrutor de cursos para executivo |

|                                       |                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       |                             | e Avaliação de Projetos – BNB-CEBRAE-MEC – 1973<br><br>Administração Financeira – UNIFOR- 1995                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              | -Coordenador de Pesquisas JEL-CE – 1973<br>Diretor de Contabilidade e FinanÇAS Universidade Estadual do Ceará – 1984-1985<br>Diretor de Planejamento do SEPROCE -1986 |
| DIREITO II                            | ROMILDA PIGO MONTENEGRO     | <b>Graduação:</b><br>Direito – UNIFOR<br><br><b>Especialização:</b><br>Direito Tributário – UNIFOR                                                               | -Professora UNIFOR<br>-Supervisora/ Consultora Jurídica NAJI – Núcleo de Assistência Jurídica Integrada – UNIFOR<br>-Presidente da Comissão de Inquérito Administrativo – Disciplinar – CIAD da Assessoria Jurídica – UNIFOR | -OAB – Suplente do Conselho da Caixa dos Advogados                                                                                                                    |
| <b>SEMESTRE 7º</b>                    |                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |
| PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL | PAULO DÍDIMO CAMURÇA VIEIRA | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas<br><b>Mestrado:</b><br>Administração de Empresas                                                                        | -Professor do programa de Desenvolvimento Gerencial e Técnico do Servidor Público – Secretaria de Administração CE e UECE<br>-Professor da UNIFOR                                                                            | -Banco do Nordeste - Consultor Técnico em Planejamento<br><br>-Interpráxis Educação e Consultoria – Sócio -Conferencista de âmbito nacional.                          |
| TÓPICOS AVANÇADOS DE ADMINISTRAÇÃO    | FRANCISCA ILEUDA C. COSTA   | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – escola de Administração do Ceará<br><br><b>Especialização:</b><br>Comportamento Organizacional – UFRJ – COPPEAD | -Professora da UNIFOR<br>-Técnica em Administração – NAMI – Núcleo de Assistência Médico Integrada – Diretoria de Planejamento UNIFOR<br>-Assistente de Diretoria CCA – UNIFOR                                               | -EIT – Empresa Industrial Técnica – Analista de O&M- 1978-1980<br>-CDI – Companhia de Desenvolvimento do Ceará – Chefe de Departamento Administrativo – 1980-1990     |
| MODELOS DE GERÊNCIA                   | ALBERT BRASIL GRADVOHL      | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas UNIFOR<br><br><b>Especialização:</b><br>Métodos Quantitativos e Planejamento UFC                                        | -Professor Adjunto – UNIFOR<br>- -                                                                                                                                                                                           | -Consultor de Gestão Ambiental – SEBRAE<br>-Assessor de Cidadania e Desenvolvimento Sustentável da Secretaria de Trabalho e Ação Social do estado                     |

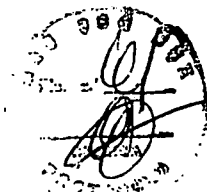


|  |  |                                                                                                                                             |  |                                                |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------|
|  |  | Arbitramento e Avaliações Econômico-Financeiras- UFC<br><br><b>Mestrado:</b><br>Administração de Empresas- (concentração Finanças) – UNIFOR |  | Corretora de Câmbio e Valores Ltda – 1990-1995 |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------|

| SEMESTRE 6º                                                       |                              |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS                                 | DIVALDO ADERALDO FILHO       | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – UNIFOR<br><br><b>Especialização:</b><br>Administração de Recursos Humanos – UECE                                                                       | -Professor da UNIFOR<br>-Coordenador do Laboratório Multidisciplinar CCA<br>-Professor Substituto – UFC- 91-93<br>-Professor da UNICE<br>-Professor convidado UECE – 1989<br>-Professor da UNICE | -Diretor Administrativo da Fundação do Serviço Social de Fortaleza – 1988<br>-Gerente Operacional da Organização J. G. da Costa Ltda- Empresa Redenção-1076-1988<br>-Chefe de Oficina - J. Andrade Irmão- Viação Rio Negro - 1975                                                                    |
| ADMINISTRAÇÃO DE VENDAS E DESENVOLVIMENTO DE COMPOSTO PROMOCIONAL | ALBERT BRASIL GRADVOHL       | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas – UNIFOR<br><br><b>Especialização:</b><br>Métodos Quantitativos e Planejamento – UFC<br><br><b>Mestrado:</b><br>Administração de Empresas - Marketing – UNIFOR | -Professor Adjunto – UNIFOR<br>-                                                                                                                                                                 | -Consultor de Gestão Ambiental – SEBRAE<br>-Assessor de Cidadania e Desenvolvimento Sustentável da Secretaria de Trabalho e Ação Social do estado do Ceará<br>-Diretor Técnico do SINDIVERDE – Sindicato das Empresas de Reciclagem de Resíduos Sólidos, Domésticos e Industriais do Estado do Ceará |
| TEORIA E PRÁTICA DE CRIAÇÃO DE NEGÓCIOS                           | ANTONIO WELLINGTON C. GUEDES | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas –UFC<br>Administração de Empresas – Escola de Administração da Universidade Estadual do Ceará<br><br><b>Especialização:</b><br>Elaboração, Análise             | -Professor da UECE – 1978<br>Professor da UNIFOR – 1976                                                                                                                                          | -Diretor de Planejamento das Secretarias de Indústria e Comércio do Ceará-1971-1973<br>-Diretor de Planejamento da Secretaria de Obras e Serviços Públicos do Ceará – 1975-1976                                                                                                                      |



|                                                |                            |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ADMINISTRAÇÃO DE OPERAÇÕES                     | JOÃO ALVES BARBOSA         | <b>Graduação:</b><br>Agronomia – UFC-1966<br><b>Mestrado:</b><br>Administração Geral- UNIFOR – 1999.                                                                                                                                | -Professor – UNIFOR - 1975<br>-Professor da UNICE (AESF)<br>-Professor das Faculdades CHRISTUS.                                                                                                                                                                  | -Técnico em projeto do BANDECE - (18.05.1967 – 31.10.1988)<br>-Empresário no ramo de couros de 1980 até 1994<br>Raibosa – Raimundo Alves Barbosa Com. e Ind. S/A, Couro do Norte Ltda. e Barbosa Comercio de Couros Ltda.           |
| ANÁLISE E ORGANIZAÇÃO DE SISTEMAS EMPRESARIAIS | MARIA ALEUDA FERNANDES     | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – EAC- UFC<br><b>Especialização:</b><br>Metodologia do Ensino Superior – UECE – 1993<br><b>Mestrado:</b><br>Administração (concentração em Pequenas e Médias Empresas) – UECE – 1996 | -Professora da UNIFOR – 1984<br>-Professora da UECE – 1986<br>-Professora do Curso de Pós-Graduação em Engenharia de Segurança do Trabalho – UNIFOR – 1998<br>-Professora da UNICE<br>-Diretora da Faculdade de Educação de Itapipoca -UECE – FACEDI – 1993-1996 | -Diretora da Divisão de Organização e Sistemas e Métodos do DNOCS – 1984-1992<br><br>-Presidente do Conselho Regional de Administração – 1990                                                                                       |
| DIREITO I                                      | LAYER LEORNE MENDES JÚNIOR | <b>Graduação:</b><br>Direito – UNIFOR- 1991<br>Ciências Contábeis- UECE – 1993<br><br><b>Especialização:</b><br>Direito Processual Civil – UNIFOR – 1996                                                                            | -Professor da UNIFOR – 1993<br>-Professor da UNICE                                                                                                                                                                                                               | -Advocacia militante nas áreas cível, comercial e tributária.<br>-Sadia Concórdia S.a.- Advogado<br>-Labotânick Nutrilatina – Advogado<br>Deodato, Martins e Cia Ltda – Advogado<br>-Norte Distribuidora de Medicamentos – Advogado |
| ORÇAMENTO EMPRESARIAL                          | ROGER BEZERRA CASTELO      | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – UFC<br><br><b>Especialização:</b><br>Extensão em Peritagem Judicial e Extrajudicial,                                                                                               | -Professor UNICE                                                                                                                                                                                                                                                 | -Diretor Técnico da Hedge Assessoria Sereviços e Fomento Comercial Ltda – 1995<br><br>-Gerente Técnico da Ébano                                                                                                                     |



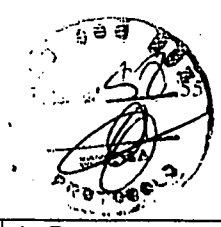
|                                                                 |                                       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 |                                       |                                                                                                                                                                                                                              | UECE<br>-Livros publicados:<br># A Torre de Babel<br>Fortaleza: UNIFOR,<br>1992<br># Organização e<br>Técnicas<br>Comerciais<br>Fortaleza: UFC-<br>CETREDE<br># Relações<br>Humanas.<br>Fortaleza: UFC-<br>CETREDE.<br>A Função<br>gerencial: Teoria e<br>Prática. Fortaleza:<br>UFC-CETREDE.<br>Gestão do Ativo<br>Humano.<br>Fortaleza:<br>UNIFOR-1990 |                                                                                                         |
| ADMINISTRAÇÃO<br>DE ESTOQUES E<br>LOGÍSTICA DE<br>ABASTECIMENTO | HERBART DOS<br>SANTOS MELO            | <b>Graduação:</b><br>Engenharia Civil<br>– UNIFOR<br><br><b>Especialização:</b><br>Agente de<br>Inovação<br>tecnológica e<br>Consultoria<br>Empresarial –<br>UECE-USP                                                        | -Professor UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -Assessor Técnico<br>SEBRAE<br>-Articulador da<br>Área de<br>Desenvolvimento<br>Tecnológico -<br>SEBRAE |
| MÉTODOS E<br>TÉCNICAS DE<br>PESQUISA<br>APLICADA                | GUERINO EDÉCIO<br>DA SILVA FILHO      | <b>Graduação:</b><br>Economia –<br>UFPE – 1987<br><b>Mestrado:</b><br>Economia –<br>UFPE<br><b>Doutorado:</b><br>Economia                                                                                                    | -Professor UNIFOR<br>-Professor UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -Assessor Técnico<br>do Banco do<br>Nordeste                                                            |
| ADMINISTRAÇÃO<br>DE SISTEMA DE<br>INFORMAÇÃO                    | ÂNGELO<br>RONCALLI<br>ALENCAR BRAYNER | <b>Graduação:</b><br>Processamento<br>de Dados – UFC<br>– 1988<br><br><b>Mestrado:</b><br>Informática -<br>UNICAMP<br><br><b>Doutorado:</b><br>Gerência da<br>Informação –<br>Universidade de<br>Kaiserlautern -<br>Alemanha | -Professor UFC<br>-Professor da<br>UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | - Assessor Técnico<br>do Banco do<br>Nordeste                                                           |
| SEMESTRE 5º                                                     |                                       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                         |

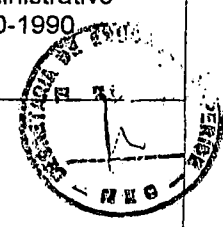
57

|                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1973-1986<br>-Chefe do Gabinete da Secretaria de Agricultura e Reforma Agrária – 1992-1995<br>-Perito Judicial da 5ª Vara de Justiça Federal do Ceará                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>SEMESTRE 4º</b> |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| MARKETING          | WILSON RIBEIRO LINS | <b>Graduação:</b><br>Administração de Empresas – UNIFOR – 1982<br><br><b>Especialista:</b><br>Administração de Empresas – Administração Empresarial – UECE – 1987<br><br><b>Mestre:</b><br>Administração de Empresas – área de concentração Marketing) – UNIFOR – 1998 | -Professor da UNIFOR – 1986<br>-Chefe de Departamento de Administração – UNIFOR- 1990<br>-Editor da Revista do Centro de Ciências Administrativas – CCA – UNIFOR –<br>-Coordenador do Curso de Pós-Graduação em Administração de Recursos Humanos – UNIFOR – 1990<br>-Coordenador de Capacitação de Docentes – UNIFOR<br>-Coordenador do Laboratório de Informática – CCA<br>-Professor Unice – 1995<br>-Coordenador do Curso de Administração – UNICE – 1996<br>-Professor Convidado do curso de Pós-Graduação em Marketing – UNP<br>-Professor Substituto – FEAC- UFC – 1990 – 1994<br>-Membro de Banca Examinadora de Seleção de Professores – UFC-UVA<br>-Membro de Banca Examinadora – Pós-Graduação | -Gerente de Produção – ECLISA – 1978-1982<br>-Assistente de Recursos Humanos – Grupo Edson Queiroz – 1984 – 1986<br>-Coordenador de Relações Industriais – Esmaltec – 1987<br>-Coordenador de Treinamento e Desenvolvimento do grupo Edson Queiroz – 1987-1988<br>-Diretor Técnico da PLANTT – Consultoria Empresarial – 1988-1989<br>-Consultor autônomo em Organização de Negócios, Estratégia Empresarial, Recursos Humanos e Marketing – 1988 |



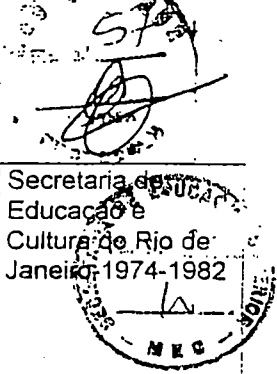
| SEMESTRE 3º                               |                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ADMINISTRAÇÃO<br>FINANCEIRA               | CÍCERO<br>ALEXANDRE A.<br>BRAZ         | <b>Graduação:</b><br>Ciências<br>Econômicas –<br>UNIFOR<br><br><b>Especialização:</b><br>Curso de<br>Especialização<br>MBA – Executivo<br>em Finanças –<br>IBMEC – RJ | -Professor da<br>UNICE<br><br>-Professor<br>convidado do<br>Curso de Pós-<br>Graduação em<br>Administração<br>Estratégica - UnP                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -Supervisor de<br>Acompanhamento<br>e Controle de<br>Crédito- BEC-1994<br>-Chefe da Divisão<br>de Análise e<br>Mercado de<br>Propaganda – BEC<br>–1995<br>-Chefe da Divisão<br>de Estratégia de<br>Negócios – BEC –<br>1996<br>-Gerente de<br>Negócios na<br>Agência Setor<br>Público – 1997 |
| CUSTOS                                    | JOSÉ<br>AIRTON<br>DE<br>OLIVEIRA       | <b>Graduação:</b><br>Administração de<br>Empresas – UECE<br><b>Especialização:</b><br>Administração<br>Financeira –<br>UNIFOR                                         | -Professor da<br>Universidade de<br>Fortaleza – UNIFOR<br>-Professor da UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -Diretor Geral Escola<br>de Ensino<br>Fundamental e<br>Médio Cel Prof. José<br>Aurélio Câmara.                                                                                                                                                                                               |
| PSICOLOGIA<br>APLICADA<br>A ADMINISTRAÇÃO | VERÔNICA<br>SALGUEIRO<br>DO NASCIMENTO | <b>Graduação:</b><br>Psicologia – UFC<br><br><b>Especialização:</b><br>Psicologia<br>Educacional –<br>PUC-MG<br><br><b>Mestrado:</b><br>Educação<br>Brasileira        | -Monitoria em<br>Técnicas Projetivas<br>-Monitoria em<br>Organização Social<br>do Trabalho<br>Escolar<br>-Professora da<br>UNICE<br>-Trabalhos<br>publicados:<br># NUCETEC- Uma<br>História de 10 anos<br>de Atuação na<br>Área da Infância e<br>da Adolescência –<br>Infância e<br>Adolescência em<br>Discussão<br># Experiência<br>Pessoal para a<br>Construção do<br>Objeto – Cadernos<br>de Pós-Graduação<br>UFC | -Professora de<br>Segundo Grau –<br>Escola de 1º e 2º<br>São Rafael<br>-Psicóloga - Escola<br>de 1º e 2º São<br>Rafael<br>-Secretária<br>(conselheira<br>efetiva) do<br>Conselho de<br>Psicologia- CE<br>-OFINARTES –<br>Assessoria na área<br>Pedagógica                                    |
| ESTATÍSTICA                               | JOSÉ<br>WALTER<br>A.<br>KASPRZYKOWSKI  | <b>Graduação:</b><br>Engenheiro<br>Agrônomo –<br>Universidade<br>Federal da Bahia<br>UNICE/São<br>Marcos                                                              | -Professor Adjunto<br>da UECE – 1974-<br>1984<br>-Professor da<br>Universidade de<br>Fortaleza – 1976-<br>1980<br>-Professor da<br>UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                             | -Secretário de<br>Agricultura e<br>Produção –<br>Sergipe<br>-1967-1969<br>-Especialista em<br>Pesquisa e<br>Planejamento<br>Econômico – BNB-                                                                                                                                                 |



|             |                                  |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                  |                                                                                                                                                                                                                         | Planejamento UNIFOR<br>-Assistente de Diretoria CCA – UNIFOR                                                                                                                                                                                                                                              | de Departamento Administrativo – 1980-1990                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| MATEMÁTICA  | SÉRGIO CUNHA NUNES               | <b>Graduação:</b><br>-Bacharel em Física UFC<br><b>Especialização:</b><br>Modelos Numéricos –INPE<br>-São José dos Campos<br><b>Mestrado:</b><br>Física – UnB-DF                                                        | -Monitor Departamento de Física –UFC – 1971 – 1972<br>-Professor Colaborador da UnB – 1972-1974<br>-Professor de Matemática – CEUB – 1972-1974<br>-Professor Adjunto –UNIFOR – 1975-1990<br>-Professor Adjunto DEMA-UFC- 1975<br>-Professor UNICE- 1995<br>-Professor da Faculdade Filgueiras Lima – 1998 |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ECONOMIA    | ANTONIO WELLINGTON C. GUEDES     | <b>Graduação:</b><br>Ciências Econômicas –UFC<br><br>Administração de Empresas – Escola de Administração da Universidade Estadual do Ceará<br><br><b>Especialização:</b><br><br>Administração Financeira – UNIFOR- 1995 | -Professor da UECE – 1978<br>Professor da UNIFOR – 1976                                                                                                                                                                                                                                                   | -Diretor de Planejamento das Secretarias de Indústria e Comércio do Ceará-1971-1973<br>-Diretor de Planejamento da Secretaria de Obras e Serviços Públicos do Ceará – 1975-1976<br>-Coordenador de Pesquisa IEL-CE – 1973<br>Diretor de Contabilidade e Finanças Universidade Estadual do Ceará – 1984-1985<br>Diretor de Planejamento do SEPROCE -1986 |
| INFORMÁTICA | FRANCISCO PINTO DE ARAÚJO JÚNIOR | <b>Graduação:</b><br>Bacharelado em Computação<br><b>Mestrado:</b><br>Ciências da Computação – UNICAMP - 1996                                                                                                           | -Professor UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -Assessor Técnico SOHIDRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

QUADRO RESUMO DAS DISCIPLINAS POR SEMESTRE,  
PROFESSOR, TITULAÇÃO E EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL  
ACADÊMICA E NÃO-ACADÊMICA

| DISCIPLINA               | PROFESSOR                         | TITULAÇÃO                                                                                                         | EXPERIÊNCIA ACADÊMICA                                                                                                                                                                                                                                                           | EXPERIÊNCIA NÃO-ACADÊMICA                                                                                                                                                                               |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SEMESTRE 1º              |                                   |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         |
| SOCIOLOGIA               | GERARDO CLÉSIO M. ARRUDA          | Graduação:<br>Ciências Econômicas –UFC<br>MESTRE<br>Sociologia – UFC                                              | -Professor UNICE                                                                                                                                                                                                                                                                | -SINE- Assessor de Unidade – 1997<br>-Instituto de desenvolvimento do Trabalho – Técnico de Desenvolvimento do Trabalho - 1998                                                                          |
| TEORIAS DE ADMINISTRAÇÃO | SARAH CAMARGO CAMPOS              | Graduação:<br>Administração de Empresas – UNIFOR<br>Especialização:<br>Administração de Recursos Humanos – UNIFOR | -Professora UNICE                                                                                                                                                                                                                                                               | -Fundação Fortaleza Atlântica –Gerente Administrativo<br>-CAPAZ Consultoria Administrativa – Diretora Administrativa<br>-PRESTAR Prestação de Serviços e Representação Ltda<br>-Diretora Administrativa |
| CONTABILIDADE            | MARIA DAS GRAÇAS ARRAIS DE ARAÚJO | Graduação:<br>Bacharel em Ciências Contábeis – UNIFOR<br>Especialização:<br>Especialização em Contabilidade – UFC | -Professora UNICE<br>-Professora UFC<br>-Ex-Coordenadora do curso de Ciências Contábeis – UFC<br>-Ex-Sub-chefe do Departamento de Contabilidade – UFC<br>-Coordenadora do Curso de Ciências Contábeis – UNICE<br>-Ex-Presidente da Comissão Permanente de Pessoal Docente - UFC |                                                                                                                                                                                                         |
| COMUNICAÇÃO EMPRESARIAL  | JARISA MARIA MEDEIROS SILVA       | Graduação:<br>Licenciatura em Letras – Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras – UFC                            | -Professora de Língua Portuguesa – Faculdade de Educação e Letras São Judas Tadeu – 74-75 – Rio de                                                                                                                                                                              | -Professora de Português do Colégio Militar de Fortaleza-1975<br>-Professora de Português da                                                                                                            |

|                    |                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                    |
|--------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |                                    | <p><b>Mestrado:</b><br/>Língua Portuguesa<br/>– Faculdade de<br/>Letras – UFRJ</p>                    | <p>Janeiro<br/>-Professora de<br/>Português –<br/>UNIFOR – 1982<br/>Professora de<br/>Português do curso<br/>de Pós-Graduação<br/>UNIFOR – 1995<br/>-Orientação de<br/>Monografia de<br/>Curso de Pós-<br/>Graduação –<br/>UNIFOR<br/>-Participação em<br/>Comissão<br/>Julgadora do<br/>Prêmio Edson<br/>Queiroz de<br/>Monografia – 1992<br/>-Professora UNICE<br/>Obras publicadas:<br/># Análise Sêmica<br/>de Palavras<br/>referentes a<br/>Objetos<br/>Luminosos-<br/>LITTERA- set-dez<br/>93-Vozes, Rio de<br/>Janeiro<br/># O Gerúndio na<br/>Prosa de Adonias<br/>Filho – UFRJ-1979<br/># O Amor e outros<br/>Aspectos em<br/>Drummond –<br/>Revista de<br/>Humanidades –<br/>UNIFOR-1985<br/># Sintaxe de um<br/>Canto de Os<br/>Lusiadas –<br/>Revistas de<br/>Humanidades –<br/>UNIFOR-1986<br/># Uma<br/>interpretação de<br/>Apresentação do<br/>Rosto- Revista de<br/>Letras – UFC-1987</p> | <p>Secretaria de<br/>Educação e<br/>Cultura do Rio de<br/>Janeiro-1974-1982</p>  |
| <b>SEMESTRE 2º</b> |                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                    |
| FILOSOFIA          | FRANCISCA<br>ILEUDA<br>C.<br>COSTA | <p><b>Graduação:</b><br/>Administração de<br/>Empresas – Escola<br/>de Administração<br/>do Ceará</p> | <p>-Professora da<br/>UNIFOR<br/>-Técnica em<br/>Administração –<br/>NAMI – Núcleo de<br/>Assistência Médico<br/>Integrada –<br/>Diretoria de</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-EIT – Empresa<br/>Industrial Técnica –<br/>Analista de O&amp;M-<br/>1978-1980<br/>-CDI – Companhia<br/>de<br/>Desenvolvimento<br/>do Ceará – Chefe</p>         |