



HOMOLOGAÇÃO	
D.M. 29/11/99	
D.O.U. 30/11/99	Seção 1 P. 4
ATO: PM. 1668	29/11/99
D.O.U. 30/11/99	Seção 1 P. 3

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO

INTERESSADO/MANTENEDORA: Centro de Educação Universitária São José dos Pinhais		UF: PR
ASSUNTO: Autorização para funcionamento das habilitações em Gestão de Pequena e Média Empresa, Marketing, Auditoria Organizacional, Gestão de Serviço, Gestão de Qualidade e Gestão de Negócios do curso de Administração		
RELATOR(a) CONSELHEIRO(a): Jacques Velloso		
PROCESSOS N°s: 23000.001003/99-15, 23000.000998/99-05, 23000.000999/99-60, 23000.000994/99-46, 23000.000995/99-17 e 23000.000997/99-34 e 23000.001006/99-11		
PARECER N°: CES 968/99	CÂMARA OU COMISSÃO: CES	APROVADO EM: 06/10/99

I – RELATÓRIO

Os presentes processos tratam da autorização de funcionamento de novas habilitações do curso de Administração, recentemente autorizado para funcionamento na Faculdade Metropolitana de Curitiba, em São José dos Pinhais – PR, localizada na região metropolitana da cidade e mantida pelo Centro de Educação Universitária São José dos Pinhais.

Trata-se de instituição nova, que pleiteou autorização de funcionamento de um conjunto de cursos juntamente com seu primeiro credenciamento. Os cursos eram:

- Administração, com diversas habilitações;
- Secretariado Executivo e
- Turismo.

Os pleitos tramitaram na SESu e foram encaminhados à CES mais ou menos na mesma época. Na reunião desta Câmara de 13 de setembro pp., pelo Parecer 824/99 foram autorizadas 200 vagas totais anuais para o curso de Turismo e, pelo Parecer 826/99, 200 vagas totais anuais para o curso de Secretariado Executivo.

A este relator foram distribuídos os processos relativos às nove habilitações pleiteadas para o curso de Administração, a saber:

- Auditoria Organizacional;
- Gestão Ambiental;
- Gestão Hoteleira;
- Gestão de Negócios;

- Gestão em Produção Cultural;
- Gestão de Qualidade;
- Gestão em Serviços;
- Marketing.

Cada pleito de habilitação do curso de Administração constituiu-se em processo separado na SESu/MEC. Após a análise técnica inicial a instituição foi visitada por Comissão Verificadora. Os relatórios analisaram cada habilitação em separado e foram apresentados para dois blocos de habilitações. A síntese dos relatórios tratam do *conjunto* das habilitações que foram examinadas. Tal procedimento é de grande valia pois permite que todo o conjunto seja apreciado pelo Conselheiro relator.

A SESu/MEC elaborou um relatório para cada um dos blocos de habilitações. Além disso, em cada um de seus relatórios a SESu informou que a instituição solicitava, no todo das diversas habilitações do curso de Administração, um total de 1.800 vagas. Somadas estas às 400 concedidas pelos pareceres antes citados, a instituição pleiteava um total de 2.200 vagas.

No Parecer 881/99, deste relator, aprovado em 15 de setembro pp., foram apreciadas as habilitações em Gestão Ambiental, Gestão Hoteleira e Gestão de Produção Cultural. Na ocasião, este relator considerou que:

- na qualificação técnica inicial do pleito a Comissão de Especialistas havia recomendado o prosseguimento da análise com 100 vagas por habilitação;
- a Comissão Verificadora havia recomendado 200 vagas para cada uma das três habilitações, entendendo que a instituição havia feito investimentos e dispunha de condições de oferta satisfatórias para acolher 600 novos alunos nas três citadas habilitações, exceto no que concerne ao acervo bibliográfico específico para estas habilitações, o qual precisava ser ampliado;
- a SESu havia recomendado apenas 100 vagas por habilitação, num total de 300;
- tratava-se de uma instituição nova, a ser credenciada, e que já havia obtido – pelos pareceres acima citados – 400 vagas para seus novos cursos de Secretariado Executivo e de Turismo;

Tendo em vista tais considerações, e também que no entendimento deste relator instituições novas não devem iniciar suas atividades com um grande número de vagas, em virtude da complexidade da gestão acadêmica daí resultante, o que acarreta riscos para a qualidade do ensino, ainda que outros elementos das condições iniciais de oferta sugiram promessa de padrão satisfatório, este relator acompanhou a recomendação da SESu, reduzindo à metade o pleito original, autorizando um total de 100 vagas anuais para cada uma das três habilitações, num total de 300.

Autorizado o funcionamento das habilitações em Gestão Ambiental, Gestão Hoteleira e Gestão de Produção Cultural, trata-se no presente processo das seis outras, cujos pedidos originais correspondem a 1.200 das 1.800 vagas originalmente pleiteadas:

- Auditoria Organizacional;
- Gestão de Negócios;
- Gestão de Pequena e Média Empresa;
- Gestão de Qualidade;



- Gestão em Serviços;
- Marketing.

Os relatórios da Comissão Verificadora recomendam que seja atendido o pleito da instituição com 200 (duzentas) vagas para cada habilitação, enquanto que o relatório da SESu recomenda sejam autorizadas 100 vagas por habilitação, totalizando 900 novas vagas.

Em despacho interlocutório com o Diretor Geral da instituição expus meu entendimento de que instituições novas não devem iniciar suas atividades com um grande número de vagas, pelos motivos antes mencionados. Indaguei se a instituição preferia (i) um número de vagas bem menor para todas as seis habilitações que são apreciadas no presente Parecer ou (ii) se optava, para algumas destas habilitações, por um quantitativo algo maior – porém ainda modesto em relação às expectativas originais. Em correspondência dirigida ao relator, constante do processo, a instituição informou que *decidimos optar pelas habilitações em Marketing, Gestão de Negócios e Gestão de Qualidade com 300 vagas anuais.*

Entende o relator que, por opção da instituição, os pleitos relativos às demais habilitações ora apreciadas, em Gestão de Pequena e Média Empresa, Auditoria Organizacional e Gestão de Serviços, constantes dos processos n.ºs 23000.001003/99-15 23000.000998/99-05 e 23000.000995/99-17, correspondendo, na origem, a um total de 600 vagas totais anuais, devem ser arquivados por perda de objeto.

II - VOTO DO RELATOR

Considerando o acima exposto e, particularmente, que:

- os pleitos apreciados no presente Parecer, relativos a seis habilitações de curso novo de Administração (Auditoria Organizacional; Gestão de Negócios; Gestão de Pequena e Média Empresa; Gestão de Qualidade; Gestão em Serviços; Marketing) são todos de instituição nova, que inicia suas atividades;
- instituições novas não devem iniciar suas atividades com um número relativamente grande de vagas, em virtude da complexidade da gestão acadêmica daí resultante, o que acarreta riscos para a qualidade do ensino, ainda que outros elementos das condições iniciais de oferta sugiram promessa de padrão satisfatório;
- a instituição optou por manter seus pleitos de autorização de habilitações em Marketing, Gestão de Negócios e Gestão de Qualidade, abrindo mão de seus pedidos de autorização para as habilitações em Gestão de Pequena e Média Empresa, Auditoria Organizacional e Gestão de Serviços, pelo que estes três últimos pedidos devem ser arquivados por perda de objeto;
- a Comissão Verificadora acolheu, para as seis habilitações referidas, o pleito original de 200 vagas totais anuais para cada qual, totalizando 1.200 vagas anuais, porém a SESu recomendou apenas 100 vagas para cada uma delas, totalizando 600 vagas anuais;

Voto pela autorização de funcionamento das habilitações em Marketing, Gestão de Negócios, e Gestão de Qualidade, do curso de Administração da Faculdade Metropolitana



de Curitiba, em São José dos Pinhais – PR, mantida pelo Centro de Educação Universitária de São José dos Pinhais, com 100 vagas totais anuais para cada habilitação, distribuídas em turmas de 50 alunos cada, nos turnos matutino e noturno, devendo a instituição observar as recomendações da Comissão Verificadora e da SESu.

Voto, ainda, pelo arquivamento dos pedidos de autorização das habilitações em Gestão de Pequena e Média Empresa, Auditoria Organizacional e Gestão de Serviços do curso em epígrafe, por perda de objeto.

Brasília, 06 de outubro de 1999.

Conselheiro Jacques Velloso - Relator

III - DECISÃO DA CÂMARA

A Câmara de Educação Superior acompanha o Voto do Relator.

Sala das Sessões, 06 de outubro de 1999.

M Conselheiros Roberto Cláudio Bezerra - Presidente

Arthur Roquete de Macedo - Vice-Presidente

9601

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR
DEPARTAMENTO DE POLÍTICA DO ENSINO SUPERIOR
COORDENAÇÃO GERAL DE SUPERVISÃO DO ENSINO SUPERIOR**

RELATÓRIO SESu/COSUP N° 643 /99

Processos n°s: 23000.001003/99-15 23000.000994/99-46 23000.000998/99-05
23000.000995/99-17 23000.000999/99-60 23000.000997/99-34
23000.001006/99-11

Interessada : CENTRO DE EDUCAÇÃO UNIVERSITÁRIA SÃO JOSÉ DOS PINHAIS
CNPJ : 02.783.419/0001-92

Assunto : Autorização para o funcionamento do curso de Administração com as habilitações em Gestão de Pequena e Média Empresa, em Marketing, em Auditoria Organizacional, em Gestão de Serviço, em Gestão de Qualidade e em Gestão de Negócios, a ser ministrado pela Faculdade Metropolitana de Curitiba, na cidade de São José dos Pinhais, no Estado do Paraná.

I - HISTÓRICO

O Centro de Educação Universitária São José dos Pinhais solicitou a este Ministério, nos termos da Portaria MEC n.º 640/97, a autorização para o funcionamento do curso de Administração, com as habilitações em Gestão de Pequena e Média Empresa, em Marketing, em Auditoria Organizacional, em Gestão de Serviço, em Gestão de Qualidade e em Gestão de Negócios, a ser ministrado pela Faculdade Metropolitana de Curitiba, na cidade de São José dos Pinhais, no Estado do Paraná, com 200 vagas para cada habilitação, perfazendo o total de 1200 (mil e duzentas) vagas anuais. Tramitam, também, neste Ministério o processo n.º 23000.001000/99-27, referente à autorização da habilitação Gestão Hoteleira, o processo n.º 23000.001002/99-52, referente à autorização da habilitação Gestão Ambiental e o processo n.º 23000.000996/99-71, referente à autorização da habilitação Gestão de Produção Cultural do curso de Administração, de interesse da mesma Mantida, com 200 vagas totais anuais por habilitação. Considerando todas as habilitações propostas, o total de vagas solicitado é de 1800 (mil e oitocentos) para o curso de Administração proposto.

O processo de credenciamento (23000.001006/99-11) da Mantida foi analisado por esta Secretaria e objeto da Informação COSUP/SESu n.º 197/99, que sugeriu o prosseguimento de sua tramitação, com ressalvas, a serem cumpridas até a visita da Comissão Verificadora. Tramitam, também nesta

Secretaria outros processos, referentes à autorização de cursos da mesma Mantida. Os documentos foram posteriormente encaminhados pela IES, em atendimento à diligência.

A SESU/MEC submeteu os processos de autorização do curso à análise de sua adequação técnica e legal. As Informações nºs 378/99, 371/99, 374/99, 372/99, 375/99 e 373/99 COSUP/SESu sugeriram, com ressalvas, o prosseguimento da tramitação dos processos, pois a Mantenedora deixou de cumprir as exigências contidas nas alíneas "d" do item III e no processo de credenciamento a Mantenedora deixou de cumprir com as exigências contidas nas alíneas "a" "c" "d" e "e" do item II do Art. 2º da Portaria MEC nº 640/97. A referida documentação consta no Processo nº 23000.001006/99-11, referente ao credenciamento da Mantida.

A Comissão de Especialistas de Ensino de Administração avaliou o mérito acadêmico do projeto pedagógico do curso e, pelos Pareceres nºs 663/99 195/99, 139/99, 207/99, 180/99 e 147/99 DEPES/SESu/MEC, manifestou-se favorável à aprovação dos projetos, com 100 vagas totais anuais para cada habilitação.

Em 26 de maio de 1999, o Diretor Geral da Mantenedora assinou os Termos de Compromisso, junto a esta Secretaria, de acordo com o estabelecido no Artigo 6º da Portaria Ministerial nº 640/97.

A SESu/MEC designou Comissão Verificadora, pela Portaria nº 848, de 15 de junho de 1999, constituída pelos professores Rovigati Danilo Alyrio da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, e Lúcia Maria Kops, da Universidade Luterana do Brasil, para examinar a existência de condições para o funcionamento do curso.

Os trabalhos de verificação foram realizados no período de 24 a 26 de junho de 1999. A Comissão Verificadora atribuiu às condições iniciais de oferta do curso de Administração com as habilitações em Gestão de Pequena e Média Empresa, em Marketing, em Auditoria Organizacional, em Gestão de Serviço, em Gestão de Qualidade e em Gestão de Negócios, o conceito global B, com 200 vagas totais anuais para cada habilitação, perfazendo um total de 1200 (mil e duzentas) vagas anuais, nos turnos matutino e noturno.

II - MÉRITO

A Comissão Verificadora ressaltou a necessidade da Instituição investir maciçamente em novas edificações, ampliando o número de salas de aula, biblioteca e laboratórios e, também, na aquisição de softwares e na ampliação do número de equipamentos, pois estes serão compartilhados com outros cursos e habilitações. Ressaltou, também, a necessidade de aquisição do acervo específico

gr

das habilitações solicitadas tanto em livros quanto em periódicos. A grade curricular foi alterada por sugestão da Comissão Verificadora e acatada pela IES.

Esta Secretaria solicitou à IES a alteração do regimento da Mantida, uma vez que sua denominação apresentava-se como Faculdade do Centro de Educação Universitária São José dos Pinhais. A Instituição promoveu a alteração regimental solicitada para compatibilização com a denominação Faculdade Metropolitana de Curitiba.

Tendo em vista o Parecer CNE nº 461/98, esta Secretaria solicitou à Mantenedora, em 14 de julho de 1999, a alteração de sua denominação, pois a mesma utiliza as palavras Centro e Universitária, expressões de uso exclusivo de Centros Universitários, assim denominados porque sua organização acadêmica atende ao estabelecido na legislação.

Os Pareceres nºs 663/99, 195/99, 139/99, 207/99, 180/99 e 147/99 DEPES/SESu/MEC, da Comissão de Especialistas de Ensino de Administração recomendaram cem vagas totais anuais para cada habilitação, perfazendo o total de seiscentas vagas anuais para as habilitações tratadas neste relatório.

Esta Secretaria determina que a Instituição adote as providências necessárias ao atendimento das recomendações apontadas pela Comissão Verificadora, até a fase de avaliação das condições de funcionamento do curso, com vistas ao seu reconhecimento.

Acompanham este relatório os anexos:

A - Síntese das informações do processo e do relatório da Comissão Verificadora;

B - Corpo docente;

C - Organização curricular.

III - CONCLUSÃO

Encaminhem-se os presentes processos à Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação, acompanhados dos relatórios da Comissão Verificadora, que se manifestou favorável à autorização para o funcionamento do curso de Administração, bacharelado, com habilitações em Gestão de Pequena e Média Empresa, em Marketing, em Auditoria Organizacional, em Gestão de Serviço, em Gestão de Qualidade e em Gestão de Negócios, considerando as 100 vagas totais anuais para cada habilitação, conforme Parecer da CEE de Administração, divididas em turmas de 50 alunos cada uma, perfazendo o total de 600 vagas anuais, nos turnos matutino e noturno, a ser ministrado pela Faculdade Metropolitana de Curitiba, mantida pelo Centro de Educação Universitária São José dos Pinhais, na cidade de São José dos

SR

Pinhais, no Estado do Paraná. A Mantida deverá ser credenciada, juntamente, com o ato de autorização do seu primeiro curso.

À consideração superior.

Brasília, 09 de agosto de 1999.



SUSANA REGINA SALUM RANGEL

Coordenadora Geral de Supervisão do Ensino Superior/DEPES/SESu
DEPES/SESu



LUIZ ROBERTO LIZA CURI

Diretor do Departamento de Política do Ensino Superior
DEPES/SESu

ANEXO A

SÍNTESE DAS INFORMAÇÕES DO PROCESSO E DO RELATÓRIO DA COMISSÃO DE VERIFICAÇÃO

A.1 - DADOS DE IDENTIFICAÇÃO

Nº dos Processos: 23000.001003/99-15 23000.000994/99-46 23000.000998/99-05 23000.000995/99-17 23000.000999/99-60
23000.000997/99-34 23000.001006/99-11

Instituição: Faculdade Metropolitana de Curitiba

Curso	Mantenedora	Total vagas/ anuais	Turno(s) funcionamento	Regime de matrícula	Carga horária total	Tempo mínimo de IC*	Tempo máximo de IC*
Administração, com habilitações em Gestão de Pequena e Média Empresa, Marketing, Auditoria Organizacional, Gestão de Serviço, Gestão de Qualidade e Gestão de Negócios	Centro de Educação Universitária São José dos Pinhais	600	Matutino e noturno	Semestral	3.200 h/a	08 semestres	14 semestres

*Integralização curricular

A.2 - CORPO DOCENTE

QUALIFICAÇÃO		
Titulação	Área do conhecimento	Totais
Doutores	Ciências Empresariais, Sistemas Computacionais, Administração	03
Mestres	Linguística (2), Pedagogia, Ciências Florestais, Administração (6), Ciências da Computação, Ciência da Religião, Psicologia Educacional, Ciência Jurídico Político, Educação, Direito Privado, Concepção em Estratégia e Organizações, Letras, Telemática	19
Especialistas	História	01
TOTAL		23
Regime de Trabalho por habilitação: TI = 02 professores, TP = 09 professores e Horistas = 12 professores. Há compatibilidade entre a titulação dos docentes indicados e as disciplinas que irão ministrar		

A.3 - INFRA-ESTRUTURA FÍSICA, INSTRUMENTAL TECNOLÓGICO E DIDÁTICO-PEDAGÓGICO

INSTALAÇÕES FÍSICAS

A Comissão Verificadora considerou as instalações adequadas para o início das atividades, ressaltando a necessidade de ampliação das salas de aula, biblioteca e laboratórios. Foi atribuído a este item o conceito **B**.

LABORATÓRIOS (instalações e equipamentos)

O laboratório de Informática possui 51 microcomputadores e 01 servidor. Segundo a Comissão Verificadora, a política de acesso e uso de laboratórios deverá ser melhor definida, à medida dos ingressos e do número de usuários. A Instituição deverá investir na aquisição de softwares específicos ao curso para garantir a otimização no uso dos recursos instrucionais. O número de equipamentos, embora suficiente ao funcionamento do curso, terá que ser implementado, pois serão compartilhados com outros cursos e habilitações. Foi atribuído a este item o conceito **B**

BIBLIOTECA

(acervo disponível, modernização operacional, instalações e gestão administrativa)

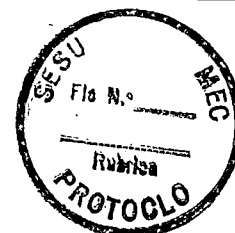
O acervo bibliográfico é formado por 420 títulos, 1547 volumes e 06 assinaturas de periódicos. A Comissão ressaltou a necessidade de incremento no acervo específico das habilitações do curso de Administração, tanto em livros quanto em periódicos e maior número de equipamentos de informática, para atender às novas demandas. Foi atribuído a este item o conceito **A**.



FACULDADE METROPOLITANA DE CURITIBA – FAMEC

RELAÇÃO GERAL DE PROFESSORES, POR DISCIPLINA, COM CARGA HORÁRIA SEMANAL E REGIME DE TRABALHO

1º Período					
Disciplina	Professor	Informações Curriculares	Habilitação	Carga Horária Semanal (dois turnos)	Regime de Trabalho
Matemática	Aldo Yoshikazu Yamashiro	Licenciado em Ciências, PUC-PR, 1990; Bacharel em Matemática, PUC-PR, 1990; Mestrado em Pedagogia, PUC-PR, 1991. RG. 3.383.427-6 CPF. 598.498.279-04 Telefone: (041) 246-2404	▪ Auditoria Organizacional	8	Horista
			• Gestão de Serviços	8	
	Eduardo Raul Hruschka	Graduação em Engenharia Civil / UFPR / 1995. - Mestrado em Sistemas computacionais / COPPE / UFPR / 1998. - Doutorado em Sistemas Computacionais (Inteligência Computacional / Data Mining) - COPPE / UFPR. RG. 9/C-2012.881 CPF. 890.109.149-68 Telefone: (041) 222-7884 (041) 362-9663	• Gestão de Negócios	8	Tempo Parcial (acima de 20 h)
			• Gestão de Pequena e Média Empresa	8	
	Estevam Rafael Hruschka Júnior	Graduação em Ciências da Computação / Universidade Estadual de Londrina / 1994. - Mestrado em Ciências da Computação / Universidade de Brasília (Inteligência Artificial) / 1997. RG. 8.850.208-9 CPF. 934.531.089 Telefone: (041) 243-7347	• Gestão de Qualidade	8	Horista
			• Marketing	8	
Teoria da Administração I	Raul Landmann	Graduação em Administração / Faculdade de Ciências Administrativas de Joinville-SC / 1975. - Pós-graduação em Administração / UFSC / 1980. - Pós-graduação em Administração de Materiais / UFSC / 1990. - Mestrado em Administração / 1998 RG	• Auditoria Organizacional	8	Tempo Parcial (acima de 20 h)
			• Gestão de Serviços	8	



INSTITUTO DOS PIRAIAIS
LAO 1051 DOS PIRAIAIS

			Gestão de Pequena e Média Empresa	8	
	Péricles Pires	- Graduação Administração de Empresas / FAE / 1986 - Especialização Análise e Gerência de Sistemas / FAE / 1987 - Mestrado Concentração em Estratégias e Organizações / UFPR / 1996. RG. 3.160.982-2 CPF. 464.339.619-91 Telefone: (041) 354-6042	- Gestão da Qualidade - Marketing - Gestão de Negócios	8 8 8	Tempo Parcial (acima de 20 h)
Direito	Mauro Bley Pereira Júnior	Graduação em Direito – Universidade Federal do Paraná – 1982; Mestrado em Direito Privado – Universidade do Paraná – 1992. RG. 1.440.231-4 CPF. 491.633.969-04 Telefone: (041) 372-3419 (041) 752-1347	- Auditoria Organizacional - Gestão de Negócios - Gestão de Serviços	8 8 8	Tempo Parcial (acima de 20 h)
	Marcos Wachowicz	Mestrado ciências Jurídico-Políticas / Faculdade de Direito Universidade Clássica de Lisboa / 1985 - Especialização ensino Superior / PUC / 1991 - Graduação Direito / PUC / 1982. RG. 1.977.689 CPF. 359.573.449-15 Telefone: (041) 253-4061 (041) 253-7833	Gestão de Qualidade	8	Horista
Noções de Direito	Marcos Wachowicz	Mestrado ciências Jurídico-Políticas / Faculdade de Direito Universidade Clássica de Lisboa / 1985 - Especialização ensino Superior / PUC / 1991 - Graduação Direito / PUC / 1982. RG. 1.977.689 CPF. 359.573.449-15 Telefone: (041) 253-4061 (041) 253-7833	Gestão de Pequena e Média Empresa	8	Horista



CENTRO DE ESTUDOS E DESENVOLVIMENTO - CED
LÃO JOSÉ DOS PINHAIS

Instituições de Direito	Mauro Bley Pereira Júnior	Graduação em Direito – Universidade Federal do Paraná – 1982; Mestrado em Direito Privado – Universidade do Paraná – 1992. RG. 1.440.231-4 CPF. 491.633.969-04 Telefone: (041) 372-3419 (041) 752-1347	• Marketing	8	Tempo Parcial (acima de 20 h)
Metodologia do Trabalho Científico	Lucia Helena Milazzo Kossobudzki	Graduação em Educação Física e Psicologia – USC (South Califórnia) – 1975; Mestrado em Psicologia Educacional – USC (South Califórnia) – 1976. RG. 2.203.580 CPF. 003.457.921-49 Telefone: (041) 252-5162	• Gestão de Qualidade	4	Horista
			• Gestão de Negócios	4	
	Martha Mônica Ruiz Leon Casagrande	Graduação Educação Física / Universidade Pedagógica Nacional Bogotá – Colômbia / 1983 Mestrado em Educação / UFPR / 1993. RG. 36.074.352-3 CPF. 003400849-79 Telefone: (041) 224-0914	• Gestão de Serviços	4	Horista
			• Auditoria Organizacional	4	
			• Marketing	4	
Economia	Augusto Cesar de Camargo Fayet	Bacharel em Ciências Econômicas / UFPR. Bacharel em Direito / Faculdade de Direito de Curitiba. Especialização em Problemas de Desenvolvimento Econômico / CEPAL/ILPES/ONU-UFPR. Especialização em Programação Global / ILPES/ONU-UNICAMP. Mestrado em Ciências Florestais RG. 324.216 CPF. 004.058.419-49 Telefone: (041) 266-6605	• Gestão de Pequena e Média Empresa	4	Tempo Parcial (acima de 20 h)
			• Auditoria Organizacional	8	
			• Marketing	8	
			• Gestão de Serviços	8	



INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL
CAMPUS JOSE DOS REIS

Comunicação e Expressão	Cláudio Marius Skora	Graduação Ciências Econômicas / UFPR / 1996 - Graduação Administração de Empresas / FESP / 1993 - Mestrado Administração / UFPR / 1999 RG. 4.858.783-6 CPF. 840.597.69-72 Telefone: (041) 362-6648 / (041) 963-0226	• Gestão de Negócios	8	Horista
	Luiz Covello Rossi	Especialização Recursos Humanos / FAE / 1990 - Graduação Ciências Econômicas / PUC / 1986 Mestrado Administração / UFPR / 1997. RG. 116.066-12 CPF. 037.038.128-93 Telefone: (041) 274-7225 / (041) 321-4335	• Gestão de Pequena e Média Empresa	8	Horista
			• Gestão da Qualidade	8	
	Adriane Cristina Ribas Setti	Graduação Letras Português / UFPR / 1991. - Mestrado Linguística da Língua Portuguesa / UFPR / 1997. RG. 3.326.900-5 CPF: 962.281.219-87 Telefone: (041) 242-4065 (041) 974-9627	• Auditoria Organizacional	4	Tempo Parcial (acima de 20 h)
			• Gestão de Serviços	4	
			• Gestão de Negócios	4	
			• Gestão de Pequena e Média Empresa	4	
	Noemia Hepp Pank	Graduação Letras Português-Inglês / PUC / 1977 Especialização Metodologia e Prática de Ensino de Língua Portuguesa / UNICAMP / 1988 Mestrado Linguística / UFPR / 1993. RG. 1.376.413-1 CPF. 313.741.749-4 Telefone: (041) 256-0900	• Marketing	4	Horista
	Rossana Finau	- Mestre em Letras – Linguística / UFPR / 1996. RG. 4.167.229-3 CPF. 610.264.339-91 Telefone: (041) 965-6535 (041) 327-2680	• Gestão de Qualidade	4	Horista
	Total de Horas Semanais por Semestre, para Seis Habilitações, com base em vinte horas – aula por semana para cada turma.			240	



INSTITUTO FRANCISCANO PETRÓPOLIS
RUA JOSE DOS REIS, 100

2º Período					
Disciplina	Professor	Informações Curriculares	Habilitação	Carga Horária Semanal (dois turnos)	Regime de Trabalho
Contabilidade	Sandro Aparecido Gonçalves	Graduação em Ciências Contábeis – USP – 1993; Mestrado em Administração – UFPR – 1993. RG. 20.361.992-4 CPF. 182.667.228-11 Telefone: (041) 995-3048	▪ Gestão de Serviços	8	Tempo Parcial (acima de 20 h)
			• Gestão de Negócios	8	
			• Gestão da Pequena e Média Empresa	8	
			• Marketing	8	
			• Gestão da Qualidade	8	
	Celso da Rosa	Graduação Ciência Contábeis / FESP - Especialização MBA Finance / UFPR - Especialização Metodologia do Ensino Superior / UFPR - Mestrado Contabilidade / UNOPAR - Doutorado Ciências Empresariais / UNISUL e UDMA RG. 1.041.959-0 CPF. 185.757.819-87 Telefone: (041) 273-1021 / (041) 974-9525	• Gestão da Auditoria Organizacional	8	Horista
Sociologia	Larri Carlos Marchiori	Graduação em Filosofia – Instituto Franciscano Petrópolis – RJ – 1999; Graduação em Teologia – Instituto São Boa Ventura Campo Largo – 1985; Mestrado em Ciências da Religião – PUC-SP – 1995. RG. 10r789832 CPF. 504.928.969-68 Telefone: (041) 345-4307 (041) 964-6627 (041) 224-2590	• Auditoria Organizacional	8	Tempo Integral (40 h)
			• Gestão de Negócios	8	
			• Gestão da Qualidade	8	
Sociologia Aplicada	Larri Carlos Marchiori	Graduação em Filosofia – Instituto Franciscano Petrópolis – RJ – 1999; Graduação em Teologia – Instituto São Boa Ventura Campo Largo – 1985; Mestrado em Ciências da Religião – PUC-SP – 1995. RG. 10r789832 CPF. 504.928.969-68 Telefone: (041) 345-4307 (041) 964-6627 (041) 224-2590	• Gestão de Serviços	8	Tempo Integral (40 h)



INSTITUTO FRANCISCANO - PARANÁ
SÃO JOSÉ DOS PINHAIS

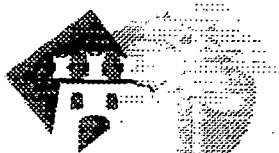
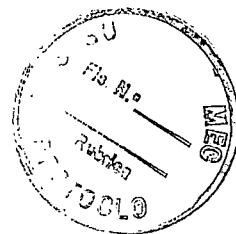
Sociologia Aplicada à Administração	Larri Carlos Marchiori	Graduação em Filosofia – Instituto Franciscano Petrópolis – RJ – 1999; Graduação em Teologia – Instituto São Boa Ventura Campo Largo – 1985; Mestrado em Ciências da Religião – PUC-SP – 1995. RG. 10r789832 CPF. 504.928.969-68 Telefone: (041) 345-4307 (041) 964-6627 (041) 224-2590	• Marketing	8	Tempo Integral (40 h)
	Ezequiel Westphal	Licenciado em História / UFPR / 1993. Bacharel em Ciências Sociais / PUC-PR / 1989. Pós-graduação (Especialização) em História / UFPR / em curso. RG. 1.759.314 CPF. 623.064.309-00 Telefone: (041) 329-7293 – (041) 345-4551	• Gestão de Pequena e Média Empresa	8	Tempo Parcial (acima de 20 h)
Filosofia	Ezequiel Westphal	Licenciado em História / UFPR / 1993. Bacharel em Ciências Sociais / PUC-PR / 1989. Pós-graduação (Especialização) em História / UFPR / em curso. RG. 1.759.314 CPF. 623.064.309-00 Telefone: (041) 329-7293 – (041) 345-4551	• Auditoria Organizacional	4	Tempo Parcial (acima de 20 h)
Filosofia Aplicada			• Gestão de Negócios	4	
			• Marketing	4	
			• Gestão da Qualidade	4	
			• Gestão da Pequena e Média Empresa	4	
			• Gestão de Serviços	4	
Estatística I	Silvana de Freitas Martins Ferreira	Graduação Ciências da Computação / PUC / 1988 Mestrado Ciências: Telemática / CEFET / 1996. RG. 4.176.714-6 CPF. 641.327.229-53 Telefone: (041) 329-5042	• Gestão de Serviços	8	Tempo Integral (40 h)
		• Auditoria Organizacional	8		
		• Marketing	8		
		• Gestão de Qualidade	8		
		• Gestão de Negócios	8		

6



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGÁ
LÃO LOTE DOS PÁTRIAIS

	Eduardo Raul Hruschka	Graduação em Engenharia Civil / UFPR / 1995. - Mestrado em Sistemas computacionais / COPPE / UFPR / 1998. - Doutorado em Sistemas Computacionais (Inteligência Computacional / Data Mining) - COPPE / UFPR. RG. 9/C-2012.881 CPF. 890.109.149-68 Telefone: (041) 222-7884 (041) 362-9663	Gestão de Pequena e Média Empresa	8	Tempo Parcial (acima de 20 h)
Teoria da Administração II	José Roberto Thomal	Graduação em Engenharia Civil / UFPR / 1973. - Graduação em Administração / PUC / 1971. - Pós-graduação em Engenharia de Segurança do Trabalho / 1975. - Mestrado em Administração (Estratégias e Organizações) / UFPR / 1998. RG. 433.262 CPF. 147.711.449-15 Telefone: (041) 252-6262 (041) 982-9256	Gestão de Serviços	8	Tempo Parcial (acima de 20 h)
			Marketing	8	
			Auditoria Organizacional	8	
	Carlos Augusto Cândeo Fontanini	- Graduação Administração de Empresas / Faculdade Estadual de Ciências Econômicas de Apucarana / 1992 - Especialização Desenvolvimento gerencial e marketing / Faculdade Estadual de Ciências Econômicas de Apucarana / 1993 - Mestrado Administração / UFPR / 1997 RG. 3.993.414-0 CPF. 669.595.869-68 Telefone: (041) 362-9663 / (041) 915-2527	- Gestão de Negócios - Gestão de Qualidade	8 8	Horista



INSTITUTO DE ECONOMIA E ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS
LAO JOSE DOS REINHOS

Tópicos Especiais em Serviços I	Michitoshi Oishi	Graduação em Engenharia Mecânica Pós-graduação em Administração de Empresas / FGV-SP Mestrado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1976 Doutorado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1979. RG. 2.694.795 CPF. 025128408-59 Telefone: (041) 342-0620 (041) 994-9456	• Gestão de Serviços	4	Tempo Parcial (acima de 20 h)
Tópicos Especiais em Negócios I	Michitoshi Oishi	Graduação em Engenharia Mecânica Pós-graduação em Administração de Empresas / FGV-SP Mestrado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1976 Doutorado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1979. RG. 2.694.795 CPF. 025128408-59 Telefone: (041) 342-0620 (041) 994-9456	• Gestão de Negócios	4	Tempo Parcial (acima de 20 h)



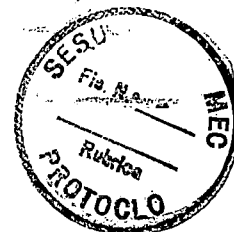
INSTITUTO DE ENGENHARIA DE SÃO CARLOS
SÃO JOSE DOS PINHAIS

Tópicos Especiais em Pequena e Média Empresa	Michitoshi Oishi	Graduação em Engenharia Mecânica Pós-graduação em Administração de Empresas / FGV-SP Mestrado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1976 Doutorado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1979. RG. 2.694.795 CPF. 025128408-59 Telefone: (041) 342-0620 (041) 994-9456	• Gestão de Pequena e Média Empresa	4	Tempo Parcial (acima de 20 h).
Tópicos Especiais em Qualidade I	Michitoshi Oishi	Graduação em Engenharia Mecânica Pós-graduação em Administração de Empresas / FGV-SP Mestrado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1976 Doutorado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1979. RG. 2.694.795 CPF. 025128408-59 Telefone: (041) 342-0620 (041) 994-9456	• Gestão de Qualidade	4	Tempo Parcial (acima de 20 h)



UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO
FACULDADE DE ECONOMIA E ADMINISTRAÇÃO

Tópicos Especiais em Auditoria Organizacional I	Michitoshi Oishi	Graduação em Engenharia Mecânica Pós-graduação em Administração de Empresas / FGV-SP Mestrado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1976 Doutorado em Administração / Faculdade de Economia e Administração da USP / 1979. RG. 2.694.795 CPF. 025128408-59 Telefone: (041) 342-0620 (041) 994-9456	• Auditoria Organizacional	4	Tempo Parcial (acima de 20 h)
Tópicos Especiais em Marketing I	Péricles Pires	- Graduação Administração de Empresas / FAE / 1986 - Especialização Análise e Gerência de Sistemas / FAE / 1987 - Mestrado Concentração em Estratégias e Organizações / UFPR / 1996. RG. 3.160.982-2 CPF. 464.339.619-91 Telefone: (041) 354-6042	• Marketing	4	Tempo Parcial (acima de 20 h)
Total de Horas Semanais por Semestre, para Seis Habilitações, com base em vinte horas – aula por semana para cada turma.				240	



Processos nºs: 23000.001003/99-15 23000.000994/99-46
23000.000998/99-05 23000.000995/99-17 23000.000999/99-60
23000.000997/99-34 23000.001006/99-11 ANEXO "C"

3.5 GRADES CURRICULARES

A grade curricular contempla uma carga horária total 2.880 h/a para as disciplinas e 320 h/a para Estágio Supervisionado, totalizando 3.200 h/a distribuídas em 8 semestre letivos conforme a seguir:

3.5.1 CURRÍCULO PLENO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO HABILITAÇÃO GESTÃO DE PEQUENA E MÉDIA EMPRESA

1º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Matemática	80
Teorias da Administração I	80
Noções de Direito	80
Metodologia do Trabalho Científico	40
Economia	80
Comunicação e Expressão	40
CARGA HORARIA DO SEMESTRE	400

2º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Contabilidade	80
Sociologia Aplicada	80
Filosofia Aplicada	40
Teorias da Administração II	80
Tópicos Especiais em Pequena e Média Empresa I	40
Estatística	80
CARGA HORARIA DO SEMESTRE	400



3º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática I	80
Inglês Instrumental	40
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	80
Tópicos Especiais em Pequena e Média Empresa II	40
Administração de Recursos Humanos I	80
Organização, Sistemas e Métodos	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

4º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática II	80
Psicologia Aplicada	80
Administração de Recursos Humanos II	80
Tópicos Especiais em Pequena e Média Empresa III	40
Espanhol Instrumental	40
Administração Mercadológica I	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

5º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração de Produção I	80
Administração Financeira e Orçamento I	80
Tópicos Especiais em Pequena e Média Empresa IV	40
Administração de Sistemas de Informação I	80
Administração Mercadológica II	80



Estágio Supervisionado I	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

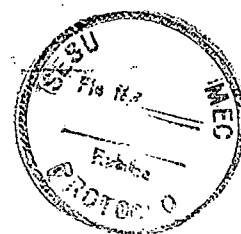


6º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração Financeira e Orçamento II	80
Administração de Produção II	80
Administração de Sistemas de Informação II	80
Legislação Social e Trabalhista	40
Gestão da Transformação Organizacional	40
Estágio Supervisionado II	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

7º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Qualidade na Pequena e Média Empresa	80
Pequena e Média Empresa no contexto Mundial	80
Planejamento Estratégico: Desafio da Pequena e Média Empresa	40
Inovação e Motivação Empresarial	40
Cooperativismo e Micro Empresa	40
Projeto Experimental I	40
Estágio Supervisionado III	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



8º SEMESTRE

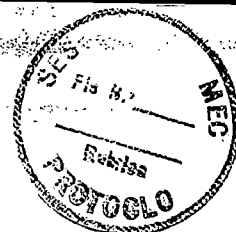
DISCIPLINAS	CH
Administração da Pequena e Média Empresa	40
Função Social da Pequena e Média Empresa	40
Marketing Aplicado à Pequena e Média Empresa	40
Criatividade da Pequena e Média Empresa	40
Relações Humanas na Pequena e Média Empresa	40
Tópicos Especiais em Pequena e Média Empresa V	40
Projeto Experimental II	40
Estágio Supervisionado IV	120
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

DURAÇÃO PLENA DO CURSO	3.200
-------------------------------	--------------

3.5.2 HABILITAÇÃO: MARKETING

1º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Matemática	80
Teorias da Administração I	80
Instituições de Direito	80
Metodologia do Trabalho Científico	40
Economia	80
Comunicação e Expressão	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



2º SEMESTRE

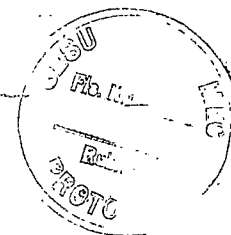
DISCIPLINAS	CH
Contabilidade	80
Sociologia Aplicada à Administração	80
Filosofia	40
Teorias da Administração II	80
Tópicos Especiais em Gestão de Marketing I	40
Estatística	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

3º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática I	80
Inglês Instrumental	40
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	80
Tópicos Especiais em Gestão de Marketing II	40
Administração de Recursos Humanos I	80
Organização, Sistemas e Métodos	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

4º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática II	80
Psicologia Aplicada à Administração	80
Administração de Recursos Humanos II	80
Tópicos Especiais em Gestão de Marketing III	40
Espanhol Instrumental	40
Administração Mercadológica I	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



5º SEMESTRE

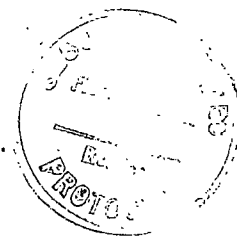
DISCIPLINAS	CH
Administração de Produção I	80
Administração Financeira e Orçamento I	80
Tópicos Especiais em Gestão de Marketing IV	40
Administração de Sistemas de Informação I	80
Administração Mercadológica II	80
Estágio Supervisionado I	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

6º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração Financeira e Orçamento II	80
Administração de Produção II	80
Administração de Sistemas de Informação II	80
Legislação Social e Trabalhista	40
Gestão da Transformação Organizacional	40
Estágio Supervisionado II	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

7º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Marketing Cultural	40
Marketing de Varejo	40
Marketing Esportivo	40
Administração e Planejamento de Preços	40
Marketing de Serviços	40
Projeto Experimental I	40
Estágio Supervisionado I	160
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



8º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Marketing de Relacionamento (Fidelização)	40
Marketing Institucional (Marca e Imagem)	40
Marketing de Nichos	40
Marketing Social	40
Marketing para o Terceiro Setor	40
Projeto Experimental II	40
Estágio Supervisionado II	160
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

CARGA HORÁRIA TOTAL	3.200
----------------------------	--------------

3.5.3 HABILITAÇÃO EM AUDITORIA ORGANIZACIONAL

1º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Matemática	80
Teorias da Administração I	80
Direito	80
Metodologia do Trabalho Científico	40
Economia	80
Comunicação e Expressão	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

2º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Contabilidade	80
Sociologia	80
Filosofia	40
Teorias da Administração II	80
Tópicos Especiais em Auditoria Organizacional I	40



Estatística	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



3º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática I	80
Inglês Instrumental	40
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	80
Tópicos Especiais em Auditoria Organizacional II	40
Administração de Recursos Humanos I	80
Organização, Sistemas e Métodos	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

4º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática II	80
Psicologia Aplicada	80
Administração de Recursos Humanos II	80
Tópicos Especiais em Auditoria Organizacional III	40
Espanhol Instrumental	40
Administração Mercadológica I	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

5º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração de Produção I	80
Administração Financeira e Orçamento I	80
Tópicos Especiais em Auditoria Organizacional IV	40
Administração de Sistemas de Informação I	80
Administração Mercadológica II	80
Estágio Supervisionado I	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



6º SEMESTRE

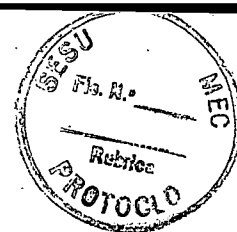
DISCIPLINAS	CH
Administração Financeira e Orçamento II	80
Administração de Produção II	80
Administração de Sistemas de Informação II	80
Legislação Social e Trabalhista	40
Gestão da Transformação Organizacional	40
Estágio Supervisionado II	80
CARGA HORARIA DO SEMESTRE	400

7º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Noções de Auditoria	80
Gerência e Auditoria Administrativa	80
Auditorias da Qualidade	40
Auditoria de Sistemas Administrativos	40
Segurança e Auditoria de Sistemas	40
Projeto Experimental I	40
Estágio Supervisionado III	80
CARGA HORARIA DO SEMESTRE	400

8º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Auditoria e Consultoria Empresarial	40
Auditoria e Liderança Administrativa	40
Auditoria de Recursos Humanos	40
Auditoria do Setor Público	40
Auditoria e Organização Administrativa	40
Tópicos Especiais em Auditoria Organizacional V	40
Projeto Experimental II	40
Estágio Supervisionado IV	120



CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400
----------------------------------	------------

DURAÇÃO PLENA DO CURSO	3.200
-------------------------------	--------------

3.5.4 HABILITAÇÃO GESTÃO DE SERVIÇOS

1º SEMESTRE

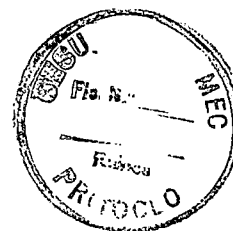
DISCIPLINAS	CH
Matemática	80
Teoria da Administração	80
Direito	80
Metodologia do Trabalho Científico	40
Economia	80
Comunicação e Expressão	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

2º SEMESTRE

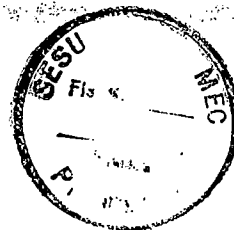
DISCIPLINAS	CH
Contabilidade	80
Sociologia	80
Filosofia	40
Matemática Financeira	80
Tópicos Especiais em Serviços I	40
Estatística I	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

3º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática I	80
Inglês Instrumental	40
Contabilidade de Custos	80
Tópicos Especiais em Serviços II	40



Administração de Recursos Humanos I	80
Estatística II	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



4º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática II	80
Psicologia Aplicada	80
Administração de Recursos Humanos II	80
Tópicos Especiais em Serviços III	40
Espanhol Instrumental	40
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

5º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração de Produção I	80
Administração Financeira e Orçamento I	80
Tópicos Especiais em Serviços IV	40
Organização Sistemas e Métodos	80
Estágio Supervisionado I	40
Legislação Social e Trabalhista	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

6º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração Financeira e Orçamento II	80
Administração de Produção II	80
Administração Mercadológica	80
Gestão da Transformação Organizacional	80
Estágio Supervisionado II	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



7º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Organização e Normas de Serviços Internos	80
Qualidade Total em Gestão Serviços	80
Inovação e Motivação em Serviços	40
Administração de Serviços	40
Planejamento Estratégico em Serviços	40
Projeto Experimental I	40
Estágio Supervisionado III	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

8º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Marketing de Serviços	40
Terceirização de Serviços	40
Sistema Organizacional de Serviços	40
Avaliação e Desempenho de Serviços	40
Gestão de Serviços Ambientais	40
Gerenciamento de Serviços	40
Projeto Experimental II	40
Estágio Supervisionado IV	120
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

DURAÇÃO PLENA DO CURSO	3.200
-------------------------------	--------------

3.5.5 HABILITAÇÃO GESTÃO DA QUALIDADE

1º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Matemática	80
Teorias da Administração I	80



Direito	80
Metodologia do Trabalho Científico	40
Economia	80
Comunicação e Expressão	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

2º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Contabilidade	80
Sociologia	80
Filosofia	40
Teorias da Administração II	80
Tópicos Especiais em Gestão de Qualidade I	40
Estatística	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

3º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática I	80
Inglês Instrumental	40
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	80
Tópicos Especiais em Gestão de Qualidade II	40
Administração de Recursos Humanos I	80
Organização, Sistemas e Métodos	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

4º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática II	80
Psicologia Aplicada	80
Administração de Recursos Humanos II	80



Tópicos Especiais em Gestão de Qualidade III	40
Espanhol Instrumental	40
Administração Mercadológica I	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



5º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração de Produção I	80
Administração Financeira e Orçamento I	80
Tópicos Especiais em Gestão de Qualidade IV	40
Administração de Sistemas de Informação I	80
Administração Mercadológica II	80
Estágio Supervisionado I	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

6º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração Financeira e Orçamento II	80
Administração de Produção II	80
Administração de Sistemas de Informação II	80
Legislação Social e Trabalhista	40
Gestão da Transformação Organizacional	40
Estágio Supervisionado II	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

7º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Planejamento Estratégico de Qualidade	80
Liderança Qualidade e Competitividade	80
Mediação e Satisfação do Cliente	40
Gestão da Qualidade Total	40
Qualidade nas Organizações	40
Projeto Experimental I	40
Estágio Supervisionado III	80
CARGA HORÁRIA DO PERÍODO	400



8º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Qualidade e Meio Ambiente	40
Gerenciamento e Controle de Qualidade	40
Qualidade e Produtividade	40
Dinâmica Inovação e Motivação	40
Sistemas Qualidade Total	40
Tópicos Especiais em Gestão de Qualidade Total V	40
Projeto Experimental II	40
Estágio Supervisionado IV	120
CARGA HORÁRIA DO PERÍODO	400

DURAÇÃO PLENA DO CURSO	3.200
-------------------------------	--------------

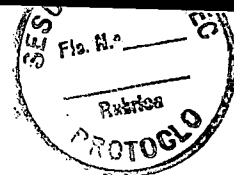
3.5.6 HABILITAÇÃO GESTÃO DE NEGÓCIOS

1º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Matemática	80
Teorias da Administração I	80
Direito	80
Metodologia do Trabalho Científico	40
Economia	80
Comunicação e Expressão	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

2º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Contabilidade	80
Sociologia	80
Filosofia	40



Teorias da Administração II	80
Tópicos Especiais em Gestão de Negócios I	40
Estatística	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

3º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática I	80
Inglês Instrumental	40
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	80
Tópicos Especiais em Gestão de Negócios II	40
Administração de Recursos Humanos I	80
Organização, Sistemas e Métodos	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

4º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Informática II	80
Psicologia Aplicada	80
Administração de Recursos Humanos II	80
Tópicos Especiais em Gestão de Negócios III	40
Espanhol Instrumental	40
Administração Mercadológica I	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

5º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração de Produção I	80
Administração Financeira e Orçamento I	80
Tópicos Especiais em Gestão de Negócios IV	40
Administração de Sistemas de Informação I	80



Administração Mercadológica II	80
Estágio Supervisionado I	40
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400



6º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Administração Financeira e Orçamento II	80
Administração de Produção II	80
Administração de Sistemas de Informação II	80
Legislação Social e Trabalhista	40
Gestão da Transformação Organizacional	40
Estágio Supervisionado II	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

7º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Organização e Gestão de Novos Empreendimentos	80
Planejamento Estratégico I	80
Comércio Exterior I	40
Gestão da Qualidade Total	40
Desenvolvimento de Produtos e Serviços	40
Projeto Experimental I	40
Estágio Supervisionado III	80
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

8º SEMESTRE

DISCIPLINAS	CH
Planejamento Estratégico II	40
Economia Internacional	40
Administração e Planejamento de Preços	40
Inovação e Motivação	40
Comércio Exterior II	40
Tópicos Especiais em Gestão de Negócios V	40
Projeto Experimental II	40



Estágio Supervisionado IV	120
CARGA HORÁRIA DO SEMESTRE	400

CARGA HORÁRIA TOTAL DO CURSO	3.200
-------------------------------------	--------------