



HOMOLOGAÇÃO	
D.M. 22/3/99	
D.O.U. 23/3/99	Seção 1 P. 7
ATO: P.M. 577 de 22/3/99	
D.O.U. 24/3/99	Seção I P. 14

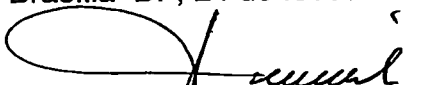
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO

INTERESSADO/MANTENEDORA: Associação de Ensino Superior do Rio de Janeiro		UF RJ
ASSUNTO: Reconhecimento do curso de Administração, Habilitação em Administração Geral, ministrado pelo Faculdade de Ciências Aplicadas do Rio de Janeiro		
RELATOR: SR. CONS.: José Carlos Almeida da Silva		
PROCESSOS N.ºs: 23026.005866/98-10		
PARECER N.º: CES 217/99	CÂMARA OU COMISSÃO: CES	APROVADO EM: 24/2/99

II - VOTO DO RELATOR

Diante do exposto no Relatório 183/99, da Coordenação-Geral de Supervisão do Ensino Superior da SESu/MEC, meu voto é favorável ao reconhecimento, pelo prazo de três anos, do curso Administração, Habilitação em Administração Geral, ministrado pela Faculdade de Ciências Aplicadas do Rio de Janeiro, mantida pela Associação de Ensino Superior do Rio de Janeiro, com sede na cidade do Rio de Janeiro/RJ, com 80 vagas totais anuais, distribuídas em turmas de 40 alunos, no turno noturno, devendo a IES atender as recomendações feitas pela Comissão Verificadora, conforme indicado na Relatório da SESu.

Brasília-DF, 24 de fevereiro de 1999.

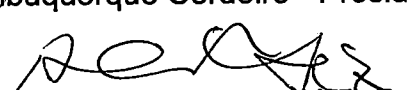

José Carlos Almeida da Silva
Relator

III - DECISÃO DA CÂMARA

A Câmara de Educação Superior acompanha o Voto do Relator.

Sala das Sessões, em 24 de fevereiro de 1999.


Conselheiros: Hésio de Albuquerque Cordeiro - Presidente


Roberto Cláudio Frota Bezerra - Vice-Presidente

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR
DEPARTAMENTO DE POLÍTICA DO ENSINO SUPERIOR
COORDENAÇÃO GERAL DE SUPERVISÃO DO ENSINO SUPERIOR

217/99

RELATÓRIO/SESu/COSUP Nº 183 /99

Processo nº : 23.026.005866/98-10
Interessada : ASSOCIAÇÃO DE ENSINO SUPERIOR DO RIO DE JANEIRO
CGC : 39.060.751/0001-39
Assunto : Reconhecimento do curso de Administração, com habilitação em Administração Geral, ministrado pela Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas do Rio de Janeiro, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro.

I - HISTÓRICO

O Diretor da Associação de Ensino Superior do Rio de Janeiro, mantenedora da Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas do Rio de Janeiro, solicitou a este Ministério o reconhecimento do curso de Administração, com habilitação em Administração Geral, ministrado por aquela Instituição.

O curso de Administração, com habilitação em Administração Geral, foi criado por Decreto Presidencial de 10 de fevereiro de 1.995, para ser oferecido no turno noturno, com 80 (oitenta) vagas anuais e suas atividades tiveram início no primeiro semestre de 1995.

A Instituição comprovou sua regularidade fiscal e parafiscal, conforme documentos em anexo ao processo.

Para verificar as condições de funcionamento do curso, tendo em vista o seu reconhecimento, a SESu/MEC, mediante a Portaria nº 1.808, de 30 de novembro de 1998, constituiu Comissão Verificadora, constituída pelos professores Djair Cesário de Araújo, da Universidade Federal de Viçosa, Hilda Maria Cordeiro Barroso Braga, da Universidade São Francisco, e pelo TAE Almir Cabral Pestana, da extinta DEMEC/RJ. A Comissão Verificadora visitou a Instituição, no período de 27 a 29 de janeiro de 1999, e apresentou relatório favorável ao reconhecimento do curso, atribuindo-lhe o conceito global B.



II - MÉRITO

Não obstante sua manifestação favorável ao reconhecimento do curso, a Comissão Verificadora apontou a existência dos seguintes pontos fracos, que ensejam a adoção de providências saneadoras:

A-) COM RELAÇÃO À ADMINISTRAÇÃO ACADÊMICA

- ♦ Os documentos relativos ao corpo docente revelam-se insuficientes no que diz respeito a comprovação de experiência no magistério superior e profissional na área de formação do professor.
- ♦ Em quase sua totalidade, os docentes não têm dedicação integral, mantendo-se o vínculo com a IES apenas pelo número de horas-aula.
- ♦ Recomenda-se uma maior preocupação/dedicação do Coordenador do Curso com os aspectos didático-pedagógicos.

B-) COM RELAÇÃO À ORGANIZAÇÃO DIDÁTICO-PEDAGÓGICA DO CURSO

- ♦ O Estágio Supervisionado no 8º semestre não apresenta ementário, porém, analisando os relatórios dos alunos constata-se que essa atividade não é de estágio prático na empresa, sob a supervisão docente, mas sim monografia de final de curso, através de revisão bibliográfica de um tema escolhido, pertinente à área.
- ♦ A IES deve rever o Regulamento de Estágio, deixando claro o que se entende por estágio supervisionado e quais os documentos comprobatórios de sua prática na empresa, a fim de aperfeiçoar a prática dos conteúdos teóricos adquiridos ao longo do curso.
- ♦ Não se depreende claramente proposta de ações que desenvolvam no aluno a competência para o empreendedorismo, bastante enfatizada na formação de Administração.
- ♦ Pela grade curricular, ementário e programas apresentados não se esclarecem as efetivas práticas pedagógicas que levam ao desenvolvimento das habilidades a que o curso se propõe.
- ♦ Quanto à primeira turma de egressos, num total de 7 (sete) formandos, que colaram grau em 16/01/99, não se tem base de informações para avaliar se atingiram o perfil desejado, pois a IES não mantém programa de acompanhamento e avaliação dos egressos.

C-) COM RELAÇÃO À INFRA-ESTRUTURA ATUAL

- ♦ Precisa ampliar seus espaços para a biblioteca e criar espaços para estudo individual e salas de trabalho para



7

professor.

Esta Secretaria determina à Instituição que adote as providências necessárias para atender as recomendações apontadas pela Comissão Verificadora, até a fase de avaliação das condições de funcionamento do curso, com vistas à renovação do seu reconhecimento.

Cabe destacar que o curso de Administração da Faculdade de Ciências Sociais e Aplicadas do Rio de Janeiro obteve o conceito **D** no Exame Nacional de Cursos, em 1998.

Acompanham este relatório os anexos:

A - Síntese das informações do processo e do relatório da Comissão Verificadora;

B - Corpo docente;

C - Currículo pleno do curso.

III - CONCLUSÃO

Encaminhe-se o presente processo à Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação, acompanhado do relatório da Comissão Verificadora, que se manifestou favorável ao reconhecimento do curso de Administração, com habilitação em Administração Geral, ministrado pela Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas do Rio de Janeiro, mantida pela Associação de Ensino Superior do Rio de Janeiro, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com 80 (oitenta) vagas totais anuais, no turno noturno, pelo prazo de três anos.

À consideração superior.

Brasília, 22 de fevereiro de 1999.



CID GESTEIRA

Coordenador Geral de Avaliação do Ensino Superior
DEPES/SESu



LUIZ ROBERTO LIZA CURI

Diretor do Departamento de Política do Ensino Superior
DEPES/SESu

ANEXO A
SÍNTESE DAS INFORMAÇÕES DO PROCESSO E DO RELATÓRIO DA COMISSÃO DE VERIFICAÇÃO

A.1 - DADOS DE IDENTIFICAÇÃO

Nº do Processo: 23.026.005866/98-10

Instituição: FACULDADE DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS DO RIO DE JANEIRO

Curso	Mantenedora	Total Vagas Anuais	Turno(s) de Funcionamento	Regime de Matrícula	Carga Horária Total	Tempo Mínimo de IC*	Tempo Máximo de IC*
Administração, com habilitação em Administração Geral	Associação de Ensino Superior do Rio de Janeiro	80	Noturno	Seriado Semestral	3.075 h/a	04 anos	07 anos

* Integração Curricular

A.2 - CORPO DOCENTE

QUALIFICAÇÃO		
Titulação	Área de conhecimento	Totais
Doutores	Ciência dos Polímeros, Matemática Pura, Saúde Coletiva: Epidemiologia	03
Mestres	Administração de Empresas (5), Administração Pública (4), Ciências Administrativas, Ciências Contábeis (3), Direito (2), Direito da Cidade, Direito Econômico, Engenharia de Produção, Engenharia Elétrica, Engenharia: Planejamento Energético, Estudos de Problemas Brasileiros, Literatura Brasileira, Sociologia	23
TOTAL		26
Cinco dos Mestres estavam concluindo Doutorado. A Comissão Verificadora observou a adequação da formação docente às disciplinas específicas lecionadas no curso de Administração, sendo que 60% possui experiência profissional acadêmica e não acadêmica. (...) Em relação à produção científica, 77% possui menos de três publicações nos últimos três anos e 23% com mais de três publicações nos últimos três anos. Em quase sua totalidade, os docentes não têm dedicação integral, mantendo-se o vínculo com a IES apenas pelo número de horas-aulas.		

21/12/99

A.3 - INFRA-ESTRUTURA FÍSICA, INSTRUMENTAL TECNOLÓGICO E DIDÁTICO-PEDAGÓGICO

INSTALAÇÕES FÍSICAS (Condições Gerais)

A Comissão Verificadora relacionou 31 dependências, num total de 1.067,90 m², e 10 equipamentos audiovisuais. A IES apresenta boas instalações quanto às salas de aula, com carteiras confortáveis, ar condicionado e boa iluminação. Precisa ampliar seus espaços para a biblioteca e criar espaços para estudo individual, salas de trabalho para professor.

LABORATÓRIOS

A Comissão Verificadora destacou que o número de equipamentos do laboratório de Informática atende satisfatoriamente à demanda atual dos estudantes, sendo de acesso livre fora dos horários de aula. Fica presente um monitor para os horários livres. O laboratório está equipado com computadores modernos, com acesso à INTERNET em todos os microcomputadores, impressoras e softwares necessários às disciplinas, colaborando com o curso de modo geral.

BIBLIOTECA

A Comissão Verificadora observou que o acervo está bem cuidado e organizado, o ambiente limpo e agradável e de bom atendimento. E considerou adequados os itens concernentes à quantidade de livros-textos existentes (um exemplar para cada quinze alunos); disponibilidade de revistas e periódicos; políticas de acesso ao material e de atualização do acervo; infra-estrutura para reprodução e recuperação de informações; facilidades de reservas; existência de pessoal especializado e grau de informatização da biblioteca.

PROCESSO Nº 23.026.005866/9 10 - AESRJ
ANEXO B - CORPO DOCENTE

1º PERÍODO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

RELACIONAMENTO	DISCIPLINA	GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOCTORADO	EXPERIÊNCIA ACADÊMICA	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL
Lúcia Regina Rego Medeiros	Matemática I	Bacharel em Matemática UFRJ - 1972	-----	Matemática Pura UFRJ - 1975	Matemática Pura UFRJ - 1987	-----	Prof. da UFRJ em 1981.
Carlos Alberto Gonçalves da Silva	Economia I	Ciências Econômicas Fac. de Economia do RJ - 1989	Analista de Mer. de Capitais - IBMEC - 1984 Engenharia Econômica e Administração Industrial UFRJ - 1969	Dess (Diploma de Estudos Superiores de Especialização) em Economia e Finanças Inst. Inter. d' Adm. Publique - Paris - França - 1972 Engenharia de Produção COPPE/UFRJ - 1996	Engenharia de Produção. COPPE/UFRJ (cursando)	Secretaria de Planejamento de M.G. - 1993/1994 Participação como consultor: Estudos Sócio-Econômicos e Diagnósticos dos Setores Potenciais.	Prof. da UGF em 1995. Prof. da Faculdade Moraes Junior em 1997. Prof. do Instituto de Ensino Superior Gay - Lussac em 1990. Prof. da Faculdade Cândido Mendes/ Campos em 1991.
Roberto Francisco Giannattasio	Contabilidade I	Ciências Contábeis Fac. Simonsen - 1994	-----	Ciências Contábeis UERJ - 1997	-----	Analista Financeiro com função de chefia na área financeira geral e de custos gerências	Coordenador do Curso de Ciências Contábeis - Unive - 98/99 Prof. da Universidade Salg de Oliveira em 1996.
Manuel Santos Borges Alvarez	Teoria Geral da Administração I	Bacharel em Administração de Empresas Fac. de Ciências Políticas e Econômicas do RJ - 1989	-----	Administração de Empresas -UFF - 1993	-----	Chefe de Planejamento de Manutenção Industrial da Kibon S/A - 1991/1994	Prof. da Faculdade Cândido Mendes/ Campos 1997. Prof. da Universidade Fed. Fluminense em 1991. Prof. Conferencista da Esc. Maior do Exército em 1999 Prof. das Faculdades Cândido Mendes/ Ipanema em 1993 Prof. do Instituto Gay - Lus de Ensino Superior em 1995
Alexandre Nicolini	Teoria Geral da Administração II	Bacharel em Administração de Empresas Faculdade de Administração e Finanças - FAF/UERJ - 1995	Mestrado com Créditos Concluídos em Administração Pública da FGV-EBAP	-----	-----	Supervisor de Projetos do Núcleo Superior de Estudos Governamentais da UERJ - NUSEG - 95-96 Assessor Adjunto da Superintendência da Fundação Pro Umi-Rio - 96-98	Membro titular do Conselho Departamento da Faculdade Administração e Finanças UERJ em 1992. Membro titular da Comissão Reforma Currículo de Administração de Empresa Faculdade de Administração e Finanças da UERJ em 1999
Thereza Lúcia Aires Imbiriba Di Maio Bonente	Língua Portuguesa	Bacharel e Licenciada em Letras - UERJ - 1987 Bacharel em Comunicação Social - UERJ - 1991	-----	Literatura Brasileira UERJ - 1997	-----	-----	Prof. da Universidade do Estado do Rio de Janeiro - UERJ Prof. da Universidade Veiga de Almeida - UVA
Neusa Eiras Soares	Psicologia Organizacional	Psicóloga UERJ - 1974 Bacharel e Licenciada em Psicologia UERJ - 1973	"Planejamento de Saúde do Idoso" ENSP/Escola Nacional de Saúde Pública FIOCRUZ Fundação Oswaldo Cruz - 1993	Psicologia da Personalidade e do Desenvolvimento FGV - 1980	Saúde Coletiva do IMS - Instituto de Medicina Social da UERJ - área de concentração: Epidemiologia	Psicóloga do INAMPIS Ministério da Saúde	Prof. da Faculdade de Humanidades Pedro II em 1978. Prof. da Universidade Gai Filho em 1978. Prof. da Universidade do

							Estado do Rio de Janeiro e 1979. Prof. da Faculdade de Ser Social. Prof. do Instituto de Psicologia. Prof. da Faculdade de Comunicação. Prof. da Universidade Abe da Terceira Idade.
--	--	--	--	--	--	--	---

/R

t.

nt

2º PERÍODO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

RELACÃO NOMINAL	DISCIPLINAS	TITULAÇÃO				EXP. NÃO ACADEMICA	EXP. ACADEMICA
		GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOCTORADO	----	Prof. da UFRJ em 1981.
Lúcia Regina Rego Medeiros	Matemática II	Bacharel em Matemática UFRJ - 1972	----	Matemática Pura UFRJ - 1975	Matemática Pura UFRJ - 1987	----	Prof. da UFRJ em 1981.
Carlos Alberto Gonçalves da Silva	Economia II	Ciências Econômicas Fac. de Economia do RJ - 1989	Analista de Mer. de Capitais - IBMEC - 1984 Engenharia Econômica e Administração Industrial UFRJ - 1969	Dess (Diploma de Estudos Superiores de especializações) em Economia e Finanças Inst. Inter. d' Adm. Publique Paris - França - 1972 Engenharia de Produção COPPE/UFRJ - 1996	Engenharia de Produção COPPE/UFRJ (cursando)	Secretaria de Planejamento de MG. 1993/1994 Participação como consultor: Estudos Sócio-Econômicos e Diagnósticos dos Setores Potenciais.	Prof. da UGF em 1995. Prof. da Faculdade Mor Junior em 1997. Prof. do Instituto de En Superior Gay - Lussac e 1990. Prof. da Faculdade Cândido Mendes/ Cam em 1991.
Roberto Francisco Giannattasio	Contabilidade II	Ciências Contábeis Faculdades Simonsen - 1994	-----	Ciências Contábeis UERJ - (cursando)	-----	Analista Financeiro com função de chefia na área financeira geral e de custos gerências	Coordenador do Curso Ciências Contábeis - Universidade Salgado d Oliveira - 98/99 Prof. da Universidade Salgado de Oliveira em 1996.
Manuel Santos Borges Alvarez	Teoria Geral da Administração II	Bacharel em Administração de Empresas Fac. de Ciências Políticas e Econômicas do RJ - 1989	-----	Administração de Empresas UFF - 1993	-----	Chefe do Planejamento de Manutenção Industrial da Kibon S/A - 1991/1994	Prof. da Faculdade Cândido Mendes/ Campos 1997 Prof. da Universidade Federal Fluminense em 1991. Prof. Conferencista da Escola Maior do Exérc em 1995. Prof. das Faculdades Cândido Mendes/ Ipan em 1993. Prof. do Instituto Gay Lussac de Ensino Sup em 1992
Alexandre Nicolini	Teoria Geral da Administração II	Bacharel em Administração de Empresas Faculdade de Administração e Finanças FAF/UERJ - 1995	Mestrado com Créditos Concluídos em Administração Pública da FGV-EBAP	-----	-----	Supervisor de Projetos do Núcleo Superior de Estudos Governamentais da UERJ - NUSEG - 95-96 Assessor Adjunto da Superintendência da Fundação Pro Umi-Rio - 96-98	Membro titular do Conselho de Departam da Faculdade de Administração e Finan da UERJ em 1992. Membro titular da Comissão de Reforma Currículo de Administração de Empresas da Faculda Administração e Finan da UERJ em 1993

Elne Deccache Maia	Sociologia das Organizações	Ciências Sociais Instituto de Filosofia e Ciências Sociais UFRJ - 1987	-----	Sociologia Instituto de Filosofia e Ciências Sociais UFRJ - 1994	Antropologia Social Programa de Pós-Graduação em Antropologia Social Museu Nacional UFRJ (cursando)	-----	Prof. da Pontifícia Universidade Católica Rio de Janeiro em 1995
Maria da Conceição Ramos Rocha	Instituições de Direito Público	Bacharel em Ciências Jurídicas e Sociais UFRJ - 1994	-----	Direito Fac. de Direito da UFRJ - 1997 (cursando)	-----	-----	Prof. da Universidade Veiga de Almeida. Prof. palestrante do C de Pós - Graduação das Faculdades de Direito de Sete Lag
Luciano Oliveira Aragão	Instituições de Direito Público	Bacharel em Direito -- Gama Filho - 94	-----	Direito - Gama Filho - 98	-----	Sócio Gerente do Escritório de Advocacia Aragão & Domingues Advogados Associados -- 94/..... Consultor da Proplan - Programação e Planejamento -- 96/97; Sub Gerente do Banco Bamerindus do Brasil -- 90/96.	Prof. do Instituto Metc Bennet em 1994. Prof. do Centro Universitário Augusto Motta em 1995. Prof. da Universidade Veiga de Almeida em 1996. Prof. da Universidade Gama Filho em 1996.

3º PERÍODO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

RELAÇÃO NOMINAL	DISCIPLINAS	TITULAÇÃO				EXP. NÃO ACADEMICA	EXP. ACADEMICA
		GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOCTORADO		
Luis Filipe Chateaubriand Barracho Ferreirinha Amador	Introdução à Análise Administrativa	Bacharel em Administração de Empresas - UFRJ - 1991	Pós-Graduado em Comércio Exterior UFRJ - 1993	Administração Pública FVG - 1996	-----	-----	-----
João Abrantes da Cruz	Estrutura e Análise de Demonstrações Financeiras	Bacharel em Ciências Contábeis - Universidade Gama Filho	Pós-Graduado em Engenharia Econômica - Universidade Gama Filho	Ciências Contábeis - UFRJ - 1997	-----	Auditor e Consultor da Assepe Auditores Independentes S.C.	Prof. da Universidade Ve de Almeida em 1995. Prof. do Curso União preparatório para o AFTM
Sylvio Brock	Estatística I	Bacharel e Licenciado em Física - Fac. Nacional de Filosofia - 1963 Pedagogia - especializações de Orientação Educacional e Supervisão Escolar - SUAM - 1977 Administração de Empresas - SUAM - 1978 Engenharia de Produção Textil - UFRJ - 1979 Direito - SUAM - 1980	-----	Educação - especialização de Administração Escolar UFRJ - 1980	Ciência dos Polímeros - North Carolina State University - 1985	-----	Prof. da Federação das Escolas das Faculdades Integradas Simonses em 1977. Prof. da Universidade do Estado do Rio de Janeiro 1976. Prof. da Associação Educativa Veiga de Almeida em 1988
Gabriel Vinicius Mamed de Miranda	Teoria Econômica	Bacharel em Ciências Econômicas - UFF - 1992	-----	Engenharia/Planejamento Energético COPPE/UFRJ - 1997	-----	-----	Prof. da FENIG/ UFF em 1994. Prof. da Salgado de Olive em 1993. Prof. da Universidade Federal Fluminense em 19
Fabiano Saldanha Gomes de Oliveira	Processamento de Dados	Bacharel em Engenharia Elétrica PUC - 1987	-----	Engenharia Elétrica PUC - 1991	Teoria de Controle e Estatística (em curso) PUC	Gerente de Desenvolvimento de Software da Systema Consultores Associados	Prof. da Universidade Ve de Almeida em 1994.
Maria da Conceição Ramos Rocha	Instituições de Direito Privado	Bacharel em Ciências Jurídicas e Sociais UFRJ - 1994	-----	Direito Fac. de Direito da UFRJ 1997	-----	-----	Prof. da Universidade Ve de Almeida. Prof. palestrante de Curs Pós - Graduação das Faculdades de Direito do Sete Lagoas

RELAÇÃO NOMINAL	DISCIPLINAS	TITULAÇÃO				EXP. NÃO ACADEMICA	EXP. ACADEMICA
		GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOUTORADO		
Luciano Oliveira Aragão	Instituições de Direito Privado	Bacharel em Direito -- Gama Filho - 94	-----	Direito - Gama Filho - 98	-----	Sócio Gerente do Escritório de Advocacia Aragão & Domingues Advogados Associados - 94/....; Consultor da Proplan - Programação e Planejamento - 96/97; Sub Gerente do Banco Bamerindus do Brasil - 90/96.	Prof. do Instituto Metodista Bennet em 1994. Prof. do Centro Universitário August Motta em 1995. Prof. da Universidad Veiga de Almeida em 1996. Prof. da Universidad Gama Filho em 1996

4º PERÍODO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

DISCIPLINA	DISCIPLINA	GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOCTORADO	EXPERIÊNCIA ACADÊMICA	EXPERIÊNCIA ACADÊMICA
Luis Filipe Chateaubriand Barracho Fereirinha Amador	Administração Estratégica	Bacharel em Administração de Empresas - UFRJ - 1991	Pós-Graduado em Comércio Exterior - UFRJ - 1993	Administração Pública FVG - 1996	-----	-----	-----
João Abrantes da Cruz	Custos Empresariais	Bacharel em Ciências Contábeis - Universidade Gama Filho	Pós-Graduado em Engenharia Econômica - Universidade Gama Filho	Ciências Contábeis - UERJ - 1997	-----	Auditor e Consultor da Assepe Auditores Independentes S.C.	Prof. da Universidade V de Almeida em 1995. Prof. do Curso União preparatório para o AFI
Sylvio Brock	Estatística II	Bacharel e Licenciado em Física Fac. Nacional de Filosofia - 1963 Pedagogia - especializações de Orientação Educacional e Supervisão Escolar - SUAM - 1977 Administração de Empresas - SUAM - 1978 Engenharia de Produção Textil - UERJ - 1979 Direito - SUAM - 1980	-----	Educação - especialização de Administração Escolar UFRJ - 1980	Ciência dos Polímeros - North Carolina State University 1985	-----	Prof. da Federação das Escolas das Faculdades Integradas Simonson em 1977. Prof. da Universidade d Estado do Rio de Janeiro 1976. Prof. da Associação Educacional Veiga de Almeida em 1988
Gabriel Vinícius Mamed de Miranda	Economia Brasileira	Bacharel em Ciências Econômicas - UFF - 1992	-----	Engenharia/Planejamento Energético COPPE/UFRJ - 1997	-----	-----	Prof. da FENIG/ UFF em 1994. Prof. da Salgado de Oliveira em 1993. Prof. da Universidade Federal Fluminense em
Jandira Maria Vannier Teixeira	Direito Administrativo	Bacharel em Direito Instituto Metodista Bennett - 1985	-----	Direito da Cidade UERJ - 1994	-----	-----	Prof. da Universidade Estácio de Sá. Prof. da Universidade Salgado de Oliveira. Prof. da Faculdade Ben
Lúcia Regina Rego Medeiros	Matemática Financeira e Análise de Investimentos	Bacharel em Matemática UFRJ - 1972	-----	Matemática Pura UFRJ - 1975	Matemática Pura UFRJ - 1987	-----	Prof. da UFRJ em 1981.

5º PERÍODO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

RELAÇÃO NOMINAL	DISCIPLINAS	TITULAÇÃO				EXP. NÃO ACADEMICA	EXP. ACADÊMICA
		GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOUTORADO		
Agamênon Rocha Souza	Filosofia e Ética Empresarial	Bacharel em Administração de Empresas - FICEL - 1977 Bacharel em Ciências Contábeis FICEL - 1979	Especialista em Ensino Superior ABEU - 1977 Especialista em Problemas Brasileiros - UERJ - 1978 Especialista em Administração Universitária UVA - 1995 Especialista em História da Filosofia - UGF - 1995	Estudos de Problemas Brasileiros - UERJ - 1984	Filosofia UGF (em curso)	Diretor Reginal/RJ - ANGRA/D, 96/99 Membro-Aderente da OLA (Organización Latinamericana de Administración), 96 Chefe do Dep. de Documentação do EX-CIAGAMM, 90/91 Consultor de Empresas, 97/...	Prof. da UERJ em 1980 Prof. da "Lato Sensu" 1983. Prof. da CEAN, em 1999 Prof. da FICEL em 1977 Prof. da Escola Naval e 1978. Prof. da FIVA/UVA em 1988. Prof. da UFRJ em 1992 Prof. da UNESA em 1993. Prof. da FBC em 1994. Prof. da CIAGA em 1991 Prof. da NESAI/ RJ em 1989. Prof. da UCB em 1995. Prof. da FCSARJ/ AES em 1995
Fernando Monteiro Batalha	Administração Financeira	Bacharel em Administração Universidade do Amazonas - 1982 Bacharel em Ciências Contábeis Universidade do Amazonas - 1981	Contabilidade Gerencial Universidade do Amazonas - 1983	Ciências Administrativas COPPEAD/UFRJ - 1988 Estratégia e Logística Academia Militar das Agulhas Negras - 1967	Filosofia UGF (em curso)	Presidente do Conselho de Administração do Instituto Nacional de Treinamento e Cooperação Técnica e Interinstitucional Diretor da Business, Enterprises e Strategies/Consultores	Prof. da Fundação Universidade do Amazonas em 1983. Prof. da Universidade Federal Fluminense em 1988.
Sylvio Brock	Pesquisa Operacional	Bacharel e Licenciado em Física - Fac. Nacional de Filosofia - 1963 Pedagogia - especializações de Orientação Educacional e Supervisão Escolar - SUAM - 1977 Administração de Empresas - SUAM - 1978 Engenharia de Produção Textil - UERJ - 1979 Direito-SUAM-1980	-----	Educação - especialização em Administração Escolar UFRJ - 1980	Ciência dos Polímeros - North Carolina State University - 1985	-----	Prof. da Federação das Escolas das Faculdades Integradas Simonson em 1977. Prof. da Universidade d Estado do Rio de Janeiro em 1976. Prof. da Associação Educacional Veiga de Almeida em 1988
Adriano Sobrosa Mezzomo	Direito e Legislação Tributária	Ciências Jurídicas e Sociais - UFRJ - 1988	Mestrado com Créditos Concluídos em Direito Econômico - UFRJ - 98	-----	-----	Assessoria Jurídica consultiva e contencioso administrativo-judicial da empresa Rezende & Mezzomo Advocacia Empresarial	Prof. da Faculdade de Direito da Fundação Educacional André. Prof. Curso de Pós-Graduação Alcinus Barreto Prof. da Faculdade de

							Direito da Fundação Monsenhor Messias, Prof. da Faculdade d Direito do Vale do Ri Doce - Governador Valadures.
Jandira Maria Vannier Teixeira	Direito e Legislação Social	Bacharel em Direito Instituto Metodista Bennett - 1985	-----	Direito da Cidade UERJ - 1994	-----	-----	Prof. da Universidad Estácio de Sá. Prof. da Universidad Salgado de Oliveira. Prof. da Faculdade Bennett.

adm rec.doc

Atualizado em: 28/01/1999

6º PERÍODO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

RELACIONAL	DISCIPLINA	GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOCTORADO	EXPERIÊNCIA ACADÊMICA	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL
Victor Claudio Paradel Ferreira	Métodos e Técnicas de Administração de Pessoal	Bacharel em Administração Faculdades Integradas Bennett - 1989	Recursos Humanos para Educação à Distância Universidade Castelo Branco 1996	Administração Pública EBAP/FGV 1994	-----	Ex-Subchefe Especial de Assuntos Técnicos da Secretaria Municipal de Governo - Prefeitura Municipal do RJ Diretor Administrativo da Skyflyer Com. Ind. de Roupas Ltda.	Prof. e Coordenador Curso de Administração Universidade Castelo Branco Prof. Substituto do Departamento de Administração da Universidade Federal Fluminense- UFF Prof. do Departamento Administração e Coordenador de Estágio do Centro de Ciências Sociais Aplicadas da Universidade Estadual do Rio de Janeiro.
Fernando Monteiro Batalha	Orçamento Empresarial	Bacharel em Administração Universidade do Amazonas - 1982 Bacharel em Ciências Contábeis Universidade do Amazonas - 1981	Contabilidade Gerencial Universidade do Amazonas 1983	Ciências Administrativas COPPEAD/UFRJ - 1988 Estratégia e Logística Academia Militar das Agulhas Negras - 1967	Filosofia UGF (em curso)	Presidente do Conselho de Administração do Instituto Nacional de Treinamento e Cooperação Técnica e Interinstitucional Diretor da Business, Enterprises e Strategies	Prof. da Fundação Universidade do Amazonas em 1983. Prof. da Universidade Federal Fluminense - 1988.
Mauricio Gonçalves Gangana	Administração Mercadológica I	Engenharia Elétrica UERJ - 1988	Programação de Computadores PUC - 1985	Administração de Empresas - especialização em Marketing PUC - 1996	-----	-----	Assistente de Pesquisa Departamento de Administração - PUC 1993
Isao Yamamoto	Administração de Material e Patrimônio	Department of Portuguese and Luso-Brazilian Studies - Faculty of Foreign Studies da Sophia University de Tóquio 1977	IAG Master em Finanças - Departamento de Administração e Gerência PUC - 1991	Administração de Empresas PUC - 1995	-----	Membro do Conselho do Instituto Luso Brasileiro de História do Liceu Literário Português	-----

adm rec.doc

Atualizado em: 28/01/1999

7º PERÍODO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

RELACÃO NOMINAL	DISCIPLINAS	GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOUTORADO	EXP. NÃO ACADÊMICA	EXP. ACADÊMICA
Victor Claudio Paradeta Ferreira	Gestão Estratégica de Recursos Humanos	Bacharel em Administração Faculdades Integradas Bennett - 1989	Recursos Humanos para Educação à Distância Universidade Castelo Branco 1996	Administração Pública EBAP/FGV 1994	-----	Ex-Subchefe Especial de Assuntos Técnicos da Secretaria Municipal de Governo - Prefeitura Municipal do RJ; Diretor Administrativo da Skyflyer Com. Ltda. ; Consultor "ad hoc" para avaliação de IES-CEEAD- SESU/MEC	Prof. e Coordenador Curso de Administração Universidade Castelo Branco Prof. Substituto do Departamento de Administração da Universidade Federal Fluminense- UFF Prof. do Departamento Administração e Coordenador de Est. do Centro de Ciências Sociais Aplicadas da Universidade Estácio Sá. Prof. da Equipe de F. Graduação Em Recursos Humanos da Fundação Getulio Vargas Membro do Conselho Diretor do Instituto Metodista Bennett Membro do Conselho Diretor do IMAS-Instituto Metodista de Ação Social do Rio de Janeiro.
Francisco José de Araújo	Controladoria I	Bacharel em Ciências Contábeis Faculdade Moraes Junior 1992	Ciências Contábeis FGV - 1993	Ciências Contábeis UERJ - 1997	-----	Auditor Interno da Petrobrás Distribuidora S.A.	Prof. da Faculdade de Direito em 1994.
Maurício Gonçalves Gangana	Administração Mercadológica II	Engenharia Elétrica UERJ - 1988	Programação de Computadores PUC - 1985	Administração de Empresas - especialização em Marketing PUC - 1996	-----	-----	Assistente de Pesquisa Departamento de Administração - PUC - 1993
Isao Yamamoto	Administração de Pequenos Negócios	Department of Portuguese and Luso-Brazilian Studies - Faculty of Foreign Studies da Sophia University de Tóquio 1977	IAG Master em Finanças - Departamento de Administração e Gerência PUC - 1991	Administração de Empresas PUC - 1995	-----	Membro do Conselho do Instituto Luso Brasileiro de História do Liceu Literário Português	-----
Luis Filipe Chateaubriand Barracho Ferreirinha Amador	Administração da Produção	Bacharel em Administração de Empresas - UFRJ - 1991	Pós-Graduado em Comércio Exterior UFRJ - 1993	Administração Pública FGV - 1996	-----	-----	-----

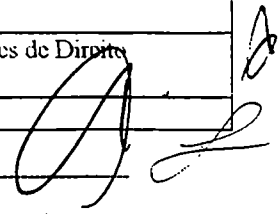
8º PERÍODO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

RELAÇÃO NOMINAL	DISCIPLINAS	TITULAÇÃO				EXP. NÃO ACADEMICA	EXP. ACADEMICA
		GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOUTORADO		
Agamémnom Rocha Souza	Filosofia e Ética Empresarial	Bacharel em Administração de Empresas - FICEL - 1977 Bacharel em Ciências Contábeis FICEL - 1979	Especialista em Ensino Superior ABEU - 1977 Especialista em Problemas Brasileiros - UERJ - 1978 Especialista em Administração Universitária UVA - 1995 Especialista em História da Filosofia - UGF - 1995	Estudos de Problemas Brasileiros - UERJ - 1984	Filosofia UGF (em curso)	Director Reginal/RJ - ANGRA/D, 96/99 Membro-Aderente da OLA (Organización Latinamericana de Administración), 96 Chefe do Dep. de Documentação do EX-CIAGA/MM, 90/91 Consultor de Empresas, 97/...	Prof. da UERJ em 1983. Prof. da "Lato Sensu" 1983. Prof. da CEAN em 1983. Prof. da FICEL em 1983. Prof. da Escola Naval 1978. Prof. da FIVA/UVA 1988. Prof. da UFRJ em 1995. Prof. da UNESA em 1995. Prof. da FBC em 1995. Prof. da CIAGA em 1989. Prof. da NESAF/RJ 1989. Prof. da UCB em 1995. Prof. da FCSARJ/ AI em 1995
Victor Claudio Paradelo Ferreira	Gestão Estratégica de Recursos Humanos	Bacharel em Administração Faculdades Integradas Bennett - 1989	Recursos Humanos para Educação à Distância Universidade Castelo Branco 1996	Administração Pública EBAP/FGV 1994	-----	Ex-Subchefe Especial de Assuntos Técnicos da Secretaria Municipal de Governo - Prefeitura Municipal do RJ; Director Administrativo da Skyflyer Com. Ltda. ; Consultor "ad hoc" para avaliação de IES-CEEAD-SESU/MEC	Prof. e Coordenador Curso de Administração Universidade Castelo Branco Prof. Substituto do Departamento de Administração da Universidade Federal Fluminense- UFF Prof. do Departamen Administração e Coordenador de Está do Centro de Ciências Sociais Aplicadas da Universidade Estácio Sá. Prof. da Equipe de P Graduação Em Recursos Humanos da Fundação Getulio Vargas Membro do Conselho Director do Instituto Metodista Bennett Membro do Conselho Director do IMAS-Ins Metodista de Ação S do Rio de Janeiro.

NOME	DISCIPLINAS	GRADUAÇÃO	ESPECIALIZAÇÃO	MESTRADO	DOCTORADO	EXPERIÊNCIA ACADÊMICA	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL
Francisco José de Araújo	Controladoria II	Bacharel em Ciências Contábeis Faculdade Moraes Junior 1992	Ciências Contábeis FGV - 1993	Ciências Contábeis UERJ - 1997	-----	Auditor Interno da Petrobrás Distribuidora S.A.	Prof. da Faculdade de Ley em 1994.
Verônica Maria Monteiro Rocha	Tópicos Avançados de Administração	Bacharel em Administração de Empresas Universidade Estadual do Ceará - 1978	-----	Administração Pública EBAP/FGV - 1989	-----	INSS Superintendência Estadual do Rio de Janeiro - Administradora (Gabinete da Coordenação de Humanos)	Prof. da Universidad Federal de Rondônia. Prof. Faculdades Integradas Bennet Prof. Faculdade São Camilo de Administr. Hospitalar Prof. Faculdade Bethencourt da Silva FABES
Alexandre Nicolini	Tópicos Avançados de Administração	Bacharel em Administração de Empresas Faculdade de Administração e Finanças - FAF/UERJ - 1995	Mestrado com Créditos Concluídos em Administração Pública da FGV-EBAP	-----	-----	Supervisor de Projetos do Núcleo Superior de Estudos Governamentais da UERJ -- NUSEG - 95-96 Assessor Adjunto da Superintendência da Fundação Pro Umi-Rio - 96-98	Membro titular do Co de Departamento da Faculdade de Administração e Fin da UERJ em 1992. Membro titular da Co de Reforma Currícul Administração de Em da Faculdade de Administração e Fin da UERJ em 1993
Claudio Pitassi	Política de Negócios	Bacharel em Ciências Econômicas - Instituto Metodista Bennett - UFRJ - 1982	Mestrado com Créditos Concluídos em Economia Industrial - UFRJ - 1985	Mestrado em Administração de Empresas - The Claremont Graduate School - California/USA - MBA - 1994	-----	Consultor -- Suporte à implantação de Sistemas Integrados de Gestão - 97/.....; Gerente de Planejamento Estratégico - GE Dako Appliance - 97/97; Grupo Ferro-Ligas - 95/97; CIA. Valc do Rio Doce - 84/95;	Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais 1998
Luís Fernando Filardi Ferreira	Sistema de Informações Gerenciais	Bacharel em Administração de Empresas - UERJ - 1994	Mestrado com Créditos Concluídos em Administração FGV- 1998	-----	-----	Consultor - NEC do Brasil - 1998 Assessor de Compras para Marketing, Consultoria e Treinamento - IBM BRASIL - 93/94; Assistente de Marketing do Depto. Comercial - Bolsa de Valores do Rio de Janeiro - BVRJ - 1994;	Prof. do Curso de Elaboração e Admini de Projetos na FGV 1997.

e créditos.

DISCIPLINAS	CARGA HORÁRIA	CRÉDITOS	PRÉ-REQUISITO
1º SEMESTRE/SÉRIE			
Teoria Geral da Administração I	75 h	5	-
Matemática I	60 h	4	-
Economia I	60 h	4	-
Contabilidade I	60 h	4	-
Língua Portuguesa	60 h	4	-
Psicologia Organizacional	60 h	4	-
Educação Física I	30 h	2	-
2º SEMESTRE/SÉRIE			
Teoria Geral da Administração II	60 h	4	Teoria Geral da Administração I
Matemática II	60 h	4	Matemática I
Economia II	60 h	4	Economia I
Contabilidade II	60 h	4	Contabilidade I
Instituições de Direito Público	60 h	4	-
Sociologia das Organizações	60 h	4	-
Educação Física II	30 h	2	Educação Física I
3º SEMESTRE/SÉRIE			
Instrumentos para Análise Administrativa	75 h	5	Teoria Geral da Administração II
Estatística I	60 h	4	-
Processamento de Dados	60 h	4	-
Teoria Econômica	60 h	4	Economia II
Estrutura e Análise de Demonstrações Financeiras	60 h	4	Contabilidade II
Instituições de Direito Privado	60 h	4	-
4º SEMESTRE/SÉRIE			
Administração Estratégica	75 h	5	Teoria Geral da Administração II
Estatística II	60 h	4	Estatística I
Matemática Financeira e Análise de Investimentos	60 h	4	Matemática II
Economia Brasileira	60 h	4	Economia II
Custos Empresariais	60 h	4	Estrutura e Análise de Demonstrações Financeiras
Direito Administrativo	60 h	4	Instituições de Direito Privado
5º SEMESTRE/SÉRIE			
Administração Financeira	75 h	5	Estrutura e Análise de Demonstrações Financeiras
Filosofia e Ética Empresarial	75 h	5	-
Pesquisa Operacional	75 h	5	Instrumentos para Análise Administrativa
Direito e Legislação Social	75 h	5	Instituições de Direito Privado
Direito e Legislação Tributária	75 h	5	Instituições de Direito Privado



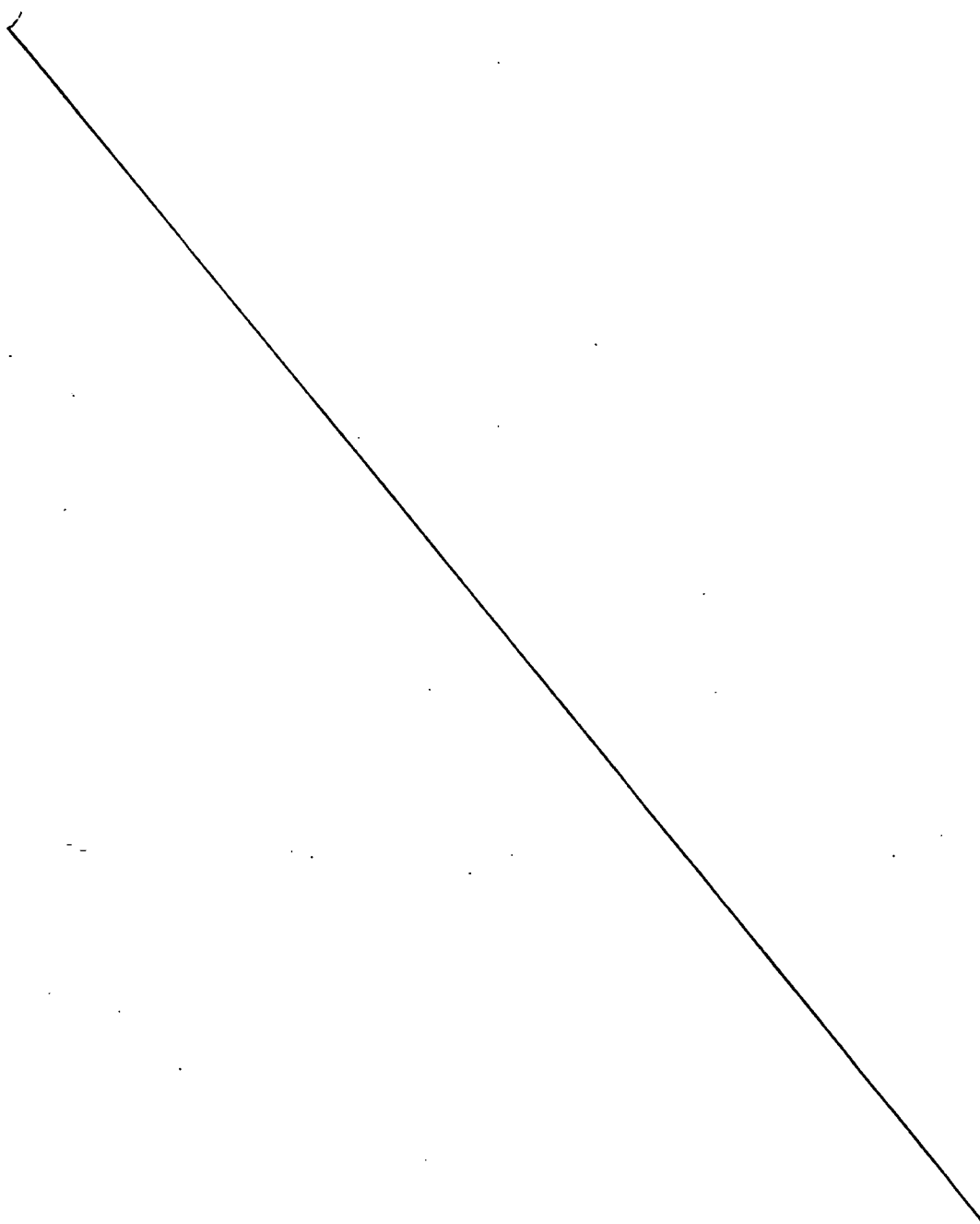


Métodos e Técnicas de Administração de Pessoal	75 h	5	Teoria Geral da Administração II
Orçamento Empresarial	75 h	5	Estrutura Análise de Demonstrações Financeiras
Administração de Material e Patrimônio	75 h	5	Teoria Geral da Administração II
Administração Mercadológica I	75 h	5	Teoria Geral da Administração II
7º SEMESTRE/SÉRIE			
Administração de Produção	60 h	4	Teoria Geral da Administração II
Gestão Estratégica de Recursos Humanos	60 h	4	Teoria Geral da Administração II
Administração de Pequenos Negócios	60 h	4	Teoria Geral da Administração II
Administração Mercadológica II	60 h	4	Teoria Geral da Administração II
Controladoria I	60 h	4	Estrutura Análise de Demonstrações Financeiras
8º SEMESTRE/SÉRIE			
Tópicos Avançados de Administração	75 h	5	Teoria Geral da Administração II, Administração da Produção, Gestão Estratégica de Recursos Humanos, Administração de Pequenos Negócios, Administração Mercadológica II
Sistemas de Informações Gerências	75 h	5	Teoria Geral da Administração II
Política de Negócios	75 h	5	Teoria Geral da Administração II
Controladoria II	75 h	5	Controladoria I
Estágio Supervisionado	300 h	20	Teoria Geral da Administração II, Administração da Produção, Gestão Estratégica de Recursos Humanos, Administração de Pequenos Negócios, Administração Mercadológica II




Instrumental, Profissional e Complementar.

DISCIPLINAS	CARGA HORÁRIA	PERCENTUAIS
FORMAÇÃO BÁSICA & INSTRUMENTAL	750	24,40
PROFISSIONAL	1035	33,65
COMPLEMENTAR	990	32,20
ESTÁGIO SUPERVISIONADO	300	9,75
TOTAL	3075	100



A

Lgi

Uls

**PROPOSTA DE NOVA GRADE CURRICULAR DO CURSO DE
ADMINISTRAÇÃO COM HABILITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO
GERAL, RETIRANDO-SE APENAS, A DISCIPLINA EDUCAÇÃO FÍSICA,
EM SEUS DESDOBRAMENTOS I E II**

Conforme Resolução N.º 2 de 4/10/1993 do CFE

MATERIAS DE BASE				
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL				
	ECONOMIA	- ECONOMIA I - ECONOMIA II	•60 •60	750 (24,39 %)
	DIREITO	INSTITUIÇÕES DE DIREITO PRIVADO	•60	
	MATEMÁTICA	- MATEMÁTICA I - MATEMÁTICA II	•60 •60	
	ESTATÍSTICA	ESTATÍSTICA I	•60	
	CONTABILIDADE	- CONTABILIDADE I - CONTABILIDADE II	•60 •60	
	FILOSOFIA	FILOSOFIA E ÉTICA EMPRESARIAL	•75	
	PSICOLOGIA	PSICOLOGIA ORGANIZACIONAL	•60	
	SOCIOLOGIA	SOCIOLOGIA DAS ORGANIZAÇÕES	•75	
	INFORMÁTICA	PROCESSAMENTO DE DADOS	•60	
MATERIAS DE ESPECIALIZAÇÃO				
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL				
	ADMINISTRAÇÃO MERCADOLÓGICA	- ADMINISTRAÇÃO MERCADOLÓGICA I - ADMINISTRAÇÃO MERCADOLÓGICA II	•75 •60	1035 (33,65 %)
	ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTARIA	- ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA - ORÇAMENTO EMPRESARIAL - CUSTOS EMPRESARIAIS - ESTRUTURA E ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	•75 •75 •60 •60	
	ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS	- MÉTODOS E TÉCNICAS DE ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL - GESTÃO ESTRATÉGICA DE RECURSOS HUMANOS	•75 •60	
	ADMINISTRAÇÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	SISTEMAS DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS	•75	
	ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS E PATRIMÔNIO	- ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAL E PATRIMÔNIO - ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO	•75 •60	
	TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO	- TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO I - TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO II - ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA	•75 •60 •75	
	ORGANIZAÇÃO, SISTEMAS E MÉTODOS	INSTRUMENTOS PARA ANÁLISE ADMINISTRATIVA	•75	
MATERIAS DE ESPECIALIZAÇÃO				
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL				
		- DIREITO E LEGISLAÇÃO SOCIAL - DIREITO E LEGISLAÇÃO TRIBUTARIA - DIREITO ADMINISTRATIVO - INSTITUIÇÕES DE DIREITO PÚBLICO - ESTATÍSTICA II - TEORIA ECONÔMICA - ECONOMIA BRASILEIRA - MATEMÁTICA FINANCEIRA E ANÁLISE DE INVESTIMENTOS - PESQUISA OPERACIONAL - LÍNGUA PORTUGUESA - ADMINISTRAÇÃO DE PEQUENOS NEGÓCIOS - CONTROLADORIA I - CONTROLADORIA II - POLÍTICA DE NEGÓCIOS - TÓPICOS AVANÇADOS DE ADMINISTRAÇÃO	•75 •75 •60 •60 •60 •60 •60 •60 •75 •60 •60 •60 •75 •75 •75	990 (32,19 %)
MATERIAS DE ESPECIALIZAÇÃO				
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL				
		ESTÁGIO SUPERVISIONADO	•300	300 (9,75 %)
TOTAL				3075

A

Os