

**MINISTÉRIO INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL**

Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial

Departamento de Gestão de Instrumentos de Repasse e Parcerias

PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA Nº 988071/2025 - IFSP 2025NS004366**1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA****a) Unidade Descentralizadora e Responsável**

Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional

Daniel Alex Fortunato

CPF: ***.182.211-**

Secretário Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial - SDR

Portaria Casa Civil nº 263, de 7 de março de 2025, publicada no DOU de 10 de março de 2025.

b) UG SIAFI

530023 - Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial - SDR

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**a) Unidade Descentralizada Responsável****Instituto Federal de Educação, Ciência Tecnologia de São Paulo-IFSP.**

Autoridade competente: Silmário Batista dos Santos

CPF: ***.280.538-**

Decreto Presidencial de 31 de março de 2025.

b) UG SIAFI - UG que receberá o crédito:

158154-26439/IFSP/Reitoria.

c) UG SIAFI - UG Executora:

158154 - Instituto Federal de Educação, Ciência Tecnologia de São Paulo-IFSP.

3. OBJETO

O presente Termo de Execução Descentralizada tem como objetivo a execução de um projeto otimização e Inovação na Gestão de Instrumentos de Repasse, visando a modernização, o aprimoramento dos procedimentos de análise, bem como, celebração de instrumentos de repasse e congêneres. Estes processos demandam uma avaliação rigorosa de regularidade e conformidade de múltiplos requisitos, e o projeto busca mitigar gargalos, aumentar a eficiência, transparência e segurança da gestão pública.

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED

Meta Geral

A iniciativa tem como objetivo desenvolver pesquisa aplicada para diagnóstico, análise, modelagem e proposição de soluções inovadoras para a otimização da gestão dos instrumentos de repasse no âmbito da SDR/MIDR, incluindo o desenvolvimento de ferramentas, metodologias e práticas formativas baseadas em evidências científicas. Ainda, a realização de levantamento, capacitação e monitoramento com finalidade de aperfeiçoar a gestão dos instrumentos de repasse e congêneres, no âmbito da Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial (SDR) do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR), por meio da contratação de apoio técnico especializado e Investimento Estratégico na Infraestrutura e Contratações da Reitoria do IFSP, a fim de, dar suporte às ações institucionais voltadas e assegurar maior eficiência na execução do projeto.

Prazo: 12 (doze meses)

Valor: R\$ 8.000.000,00

Meta 1

Realização de pesquisa com o propósito de diagnosticar os procedimentos e processos de gestão dos instrumentos de repasse, firmados pela SDR/MIDR, e a perspectivas para a celebração de novos instrumentos, em razão da integração de novos projetos em planejamento e realização do investimento estrutural.

Prazo: Mês 1 a Mês 6

Valor R\$: 310.000,00

Descrição:

Esta etapa tem como finalidade realizar um diagnóstico abrangente dos procedimentos e processos atualmente adotados na gestão dos instrumentos de repasse sob responsabilidade da Secretaria de Desenvolvimento Regional (SDR). O diagnóstico visa identificar fragilidades, gargalos operacionais e retrabalhos, bem como boas práticas e oportunidades de aprimoramento que contribuam para a eficiência, a transparência e a conformidade na execução das transferências da União.

As atividades compreenderão o levantamento e análise documental dos normativos, fluxos e rotinas internas relacionados à celebração, execução, acompanhamento dos instrumentos de repasse e congêneres; a realização de reuniões com as equipes técnicas envolvidas; e o mapeamento dos processos com identificação de suas etapas.

Esse levantamento irá compor o relatório final com proposição de recomendações para a racionalização e aprimoramento da gestão.

Produto 1 — Levantamento de Normativos e Práticas Vigentes

Descrição: Relatório contendo o mapeamento dos dispositivos legais, regulamentos internos e fluxos administrativos utilizados na gestão dos instrumentos de repasse.

Justificativa: Identificar o arcabouço jurídico e procedimental existente é essencial para compreender o contexto atual da gestão.

Produto 2 — Mapeamento e Análise dos Processos de Gestão

Descrição: Elaboração de fluxos e descrição detalhada dos processos de gestão dos instrumentos de repasse (planejamento, formalização, execução, monitoramento e prestação de contas).

Justificativa: Permite identificar gargalos, redundâncias e oportunidades de melhoria.

Produto 3 — Diagnóstico Consolidado e Propostas de Aperfeiçoamento

Descrição: Documento-síntese apresentando os resultados do diagnóstico, com identificação de fragilidades, riscos, boas práticas e recomendações para aprimoramento da gestão dos repasses.

Justificativa: Consolida o conhecimento produzido e subsidia a formulação de planos de ação e políticas de melhoria.

Resultados esperados:

- Levantamento dos procedimentos e processos de gestão dos instrumentos de repasse;
- Identificação pontos críticos e inconsistências nos fluxos de execução das atividades;
- Subsídios técnicos para a elaboração de plano de melhoria e padronização de processos; e
- Relatório com diagnóstico e recomendações priorizadas.

Meta 2

Contratação de apoio técnico e fortalecimento da infraestrutura, mediante o aprimoramento tecnológico da Unidade Descentralizada, com o propósito de assegurar a máxima eficiência na execução do objeto deste TED, por meio da análise dos procedimentos e dos processos de execução dos recursos de transferências da União, no âmbito dos instrumentos de repasse e congêneres sob responsabilidade da SDR

Prazo: Mês 1 a Mês 12

Valor: R\$ 6.380.000,00

Descrição:

Esta etapa tem como finalidade promover a inovação e a otimização dos modelos de gestão dos instrumentos de repasse no setor público. Isso inclui a realização de diagnóstico, análise de processos, capacitação e o desenvolvimento de ferramentas voltadas à modernização da SDR/MIDR. Para isso, será contratada uma equipe técnica especializada para apoiar a Secretaria de Desenvolvimento Regional (SDR) na análise e no aprimoramento dos procedimentos e processos relacionados à execução dos recursos provenientes das transferências da União. Esse apoio técnico envolverá o diagnóstico, o mapeamento, a avaliação e a proposição de melhorias nos fluxos operacionais, nas rotinas administrativas e nos mecanismos de controle vinculados aos instrumentos de repasse e congêneres sob responsabilidade da SDR.

Este projeto de pesquisa aplicada terá como foco os processos, fluxos, instrumentos e estruturas que compõem a gestão dos instrumentos de repasse utilizados pela Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial (SDR/MIDR), no âmbito do Termo de Execução Descentralizada firmado com o Instituto Federal de São Paulo (IFSP). Utilizando métodos científicos de análise documental, mapeamento de processos, avaliação de desempenho, desenvolvimento de ferramentas de monitoramento e ações formativas baseadas em evidências, o projeto busca propor soluções que aumentem a eficiência, a transparência e a rastreabilidade da gestão pública. Serão realizados diagnósticos, levantamentos sistemáticos, análises comparativas com boas práticas e o desenvolvimento de instrumentos tecnológicos e modelos de processos. Esses produtos comporão um conjunto validado de metodologias e mecanismos capazes de subsidiar políticas públicas e apoiar a modernização da gestão dos instrumentos de repasse da SDR/MIDR. O projeto prevê investimentos estruturantes na infraestrutura laboratorial e tecnológica do IFSP, ampliando sua capacidade de pesquisa, inovação e transferência de tecnologia.

A consultoria ou equipe contratada deverá desenvolver atividades voltadas à identificação de pontos críticos e deficientes com vistas a otimização dos processos de gestão, execução dos recursos federais transferidos, em conformidade com a legislação vigente e as boas práticas de governança pública.

O resultado esperado desta etapa é a disponibilização ao final de relatório técnico contendo análise situacional, recomendações para aprimoramento dos procedimentos internos e propostas de modernização que promovam maior eficiência, transparência e conformidade na gestão das transferências da União pela SDR.

Produtos esperados:

- Relatório de diagnóstico dos procedimentos e fluxos de execução dos instrumentos de repasse e congêneres;
- Promoção da conformidade técnica e legal na execução dos instrumentos, assegurando eficiência, padronização e aderência às diretrizes institucionais; e
- Propostas de melhorias de processos.

Meta 3**Desenvolvimento de recursos humanos**

Realização de capacitações com o objetivo de atualizar as equipes técnicas quanto as normativas e orientações que regem a execução dos instrumentos de repasse , com vistas a promover as boas práticas na execução das ações de políticas públicas no âmbito da SDR.

Prazo: Mês 6 a Mês 09

Valor: R\$ 410.000,00

Descrição dos Produtos:

1. Planejamento da Capacitação:

Descrição: Elaboração de plano detalhado contendo a metodologia, o público-alvo, os conteúdos programáticos, os formatos de capacitação (presencial, virtual ou híbrido), o cronograma e os instrumentos de avaliação.

Finalidade: Orientar e estruturar as atividades formativas, garantindo alinhamento com as necessidades institucionais e as normas vigentes.

- Levantamento das normativas e orientações atuais relacionadas à execução dos instrumentos de repasse.
- Definição dos conteúdos e temas a serem abordados durante as capacitações.
- Seleção de facilitadores e recursos didáticos adequados para a realização dos treinamentos.

2. Execução das Capacitações:

Descrição: Execução das atividades de capacitação conforme o plano aprovado, contemplando aulas expositivas, estudos de caso, dinâmicas e atendimentos técnicos. Na etapa de execução, serão promovidas sessões de capacitação voltadas à equipe técnica, com foco nas normas aplicáveis aos instrumentos de repasse e nas boas práticas relacionadas à implementação das políticas públicas. Os treinamentos contemplarão temas específicos, como procedimentos administrativos, conformidade normativa e atualizações pertinentes à gestão pública, de modo a promover o aprimoramento contínuo das competências técnicas necessárias à execução eficiente e transparente dos instrumentos.

Finalidade: Atualizar e fortalecer a competência técnica das equipes envolvidas na gestão e execução dos instrumentos de repasse.

3. Acompanhamento e Avaliação:

Descrição: a fase de acompanhamento e avaliação abrangerá a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos pela equipe durante a execução dos instrumentos de repasse, bem como a avaliação da eficácia das capacitações por meio da coleta de feedback dos participantes, sendo elaborados materiais de apoio, tais como guias, checklists e outros documentos técnicos destinados a auxiliar as análises e rotinas operacionais.

Finalidade: Mensurar o alcance dos objetivos propostos e subsidiar futuras ações de desenvolvimento institucional.

Resultados Esperados:

- Equipe atualizada garantindo orientações e procedimentos de acordo com os normativos vigentes aplicáveis à gestão de execução dos instrumentos de repasse;
- Promoção da conformidade técnica e legal na execução dos instrumentos, assegurando eficiência, padronização e aderência às diretrizes institucionais; e
- Fortalecimento da atuação da Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial (SDR), na execução das políticas públicas, contribuindo para o alcance dos objetivos institucionais.

Meta 4

Monitoramento do desenvolvimento de práticas relacionadas à boa gestão na execução dos instrumentos de repasse provenientes do levantamento e fonte da capacitação. Esta etapa tem por objetivo consolidar a efetividade das ações de capacitação por meio do acompanhamento contínuo da aplicação dos conhecimentos e metodologias adquiridos pelas equipes técnicas, bem como, verificar a incorporação das boas práticas de gestão nas rotinas institucionais, promover ajustes necessários e fomentar a melhoria contínua dos processos relacionados à execução dos instrumentos de repasse e congêneres.

Prazo: Mês 7 a Mês 12

Valor: R\$ 500.000,00

Produto 1 — Plano de Monitoramento das Práticas de Gestão

Descrição: Elaboração de um plano que defina a metodologia, os indicadores, os instrumentos de coleta de dados e o cronograma de acompanhamento das práticas de boa gestão implementadas pela SDR.

Finalidade: Estabelecer parâmetros e critérios objetivos para avaliar a evolução das práticas decorrentes das ações de capacitação e diagnóstico.

Produto 2 — Sistema ou Instrumento de Acompanhamento

Descrição: Desenvolvimento de uma ferramenta prática (planilha, dashboard, formulário eletrônico ou outro meio) para registrar e acompanhar o progresso da aplicação das boas práticas identificadas.

Finalidade: Garantir a coleta sistemática de informações sobre a implementação das melhorias e subsidiar a gestão com dados atualizados.

Produto 3 — Relatório de Acompanhamento

Descrição: Elaboração de relatório que apresente o andamento da adoção das práticas de boa gestão, com base nos dados coletados.

Finalidade: Avaliar a evolução e os resultados obtidos com a adoção das boas práticas e orientar eventuais ajustes.

Produto 4 — Relatório Consolidado de Monitoramento

Descrição: Documento final consolidando os resultados do monitoramento das práticas de boa gestão, apresentando conclusões e recomendações para sustentabilidade das ações.

Finalidade: Fornecer uma visão integrada dos avanços institucionais decorrentes das ações de capacitação e diagnóstico, subsidiando o planejamento estratégico da SDR.

Resultados Esperados:

- Melhoria da governança das transferências de recursos da União;
- Redução de falhas e retrabalhos nos processos de repasse;
- Aumento da transparência e da rastreabilidade das ações;
- Capacitação de servidores e técnicos objetivando o fortalecimento institucional;e
- Possibilidade de disponibilização de ferramentas tecnológicas para gestão e avaliação de resultados.

Meta 5

Elaboração do Relatório Final.

Prazo: Mês 10 a Mês 12

Valor R\$ 400.000,00

Descrição:

Consiste na elaboração e entrega do Relatório Final Consolidado, contendo a sistematização de todas as atividades executadas no âmbito do TED, bem como a consolidação dos produtos, análises, achados, evidências, indicadores e resultados alcançados. O relatório deverá apresentar avaliação técnica do cumprimento das

metas, descrição metodológica, registros de monitoramento, análise crítica dos processos de execução, identificação de desafios e boas práticas, além de recomendações para o aprimoramento contínuo da gestão dos instrumentos de repasse e congêneres.

Resultados Esperados:

- Relatório Final Consolidado entregue;
- Prestação de Contas final do objeto.

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

A gestão dos instrumentos de repasse de recursos da União, como convênios, contratos de repasse e termos de fomento, é uma atividade de grande complexidade e responsabilidade, exigindo uma constante evolução dos processos de trabalho, qualificação da equipe técnica e a modernização dos sistemas de execução. A descentralização dos recursos destinados à implementação de ações estruturantes oferece uma

A assinatura do Termo de Execução Descentralizado se justifica pela necessidade de fortalecer a execução descentralizada e a capacidade técnica e operacional do Ministério proponente (SDR/MIDR), visando os seguintes benefícios:

- 1. Maior eficiência na execução orçamentária:** O aprimoramento na gestão dos recursos permitirá uma administração mais ágil e próxima da realidade das necessidades da sociedade, o que favorece a otimização do uso do orçamento, garantindo que os recursos sejam aplicados de forma mais eficaz e dentro dos prazos estabelecidos. Isso também facilita o acompanhamento da execução financeira e orçamentária, permitindo ajustes rápidos e evitando o comprometimento de recursos por processos burocráticos excessivos.
- 2. Padronização e modernização dos processos de gestão de transferências:** O aperfeiçoamento da execução contribui para a implementação de processos mais padronizados e adequados às melhores práticas de gestão pública. Além disso, promove a atualização dos métodos e ferramentas utilizadas para gerir os instrumentos de repasse, facilitando o cumprimento das exigências legais e aprimorando a transparência e a rastreabilidade das ações. Isso inclui a modernização dos sistemas de informação, que deve acompanhar as necessidades do ambiente de gestão.
- 3. Aprimoramento dos processos de execução:** O aprimoramento na gestão dos recursos permitirá uma administração mais ágil e próxima das necessidades da sociedade, otimizando o uso do orçamento e facilitando o acompanhamento financeiro. Isso contribui para a implementação de processos mais padronizados e a rastreabilidade das ações.
- 4. Disseminação de boas práticas entre o órgão e os parceiros:** Fortalece a governança das transferências voluntárias ao ampliar a capacitação dos servidores envolvidos, incentivar a adoção de boas práticas de gestão e fortalecer o compromisso com a integridade e a transparência. O envolvimento de servidores experientes em gestão pública e relação interinstitucional, juntamente com alunos discentes bolsistas, cria um ciclo virtuoso de formação de capital humano (habilidades hands-on e soft skills).

A execução descentralizada em parceria com o IFSP é proposta em razão da sua reconhecida capacidade técnica e operacional de sua equipe de docentes e técnicos para o desenvolvimento das atividades previstas. Essas medidas, que incluem a realização de uma ação de extensão para transferência de conhecimento, têm um impacto direto na efetividade das políticas públicas e estão em consonância com o Plano Plurianual (PPA) vigente e os princípios da boa administração pública.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

() Sim

(X) Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS

A forma de execução de créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

(X) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

(X) Contratação de Particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8º, § 2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim

() Não

O valor destinados aos custos indiretos com Despesas Administrativas e Operacionais (D.A.O) e o ressarcimento institucional, terá o pagamento até o limite de 20% do valor global pactuado.

9. PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

Programa de Trabalho	PTRES	Plano Interno	Fonte	Natureza da Despesa	Valor Em R\$
15.244.2317.00SX.0001	258247	50480002SP8	3129000000	4.4.90.39	1.881.945,00

	258248	60110001SP8		4.4.90.39	6.118.055,00
TOTAL					8.000.000,00

10. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Total (R\$)	Início	Fim
1	Diagnosticar os procedimentos e processos de gestão dos instrumentos de repasse, firmados pela SDR/MIDR, e a perspectivas para a celebração de novos instrumentos, em razão da integração de novos projetos em planejamento e realização do investimento estrutural.	Unid.	3	310.000,00	dez/2025	mai/2026
Produto	Descrição			Valor (R\$)	Início	Fim
1	Levantamento de Normativos e Práticas Vigentes			100.000,00	dez/25	fev/26
2	Mapeamento e Análise dos Processos de Gestão			100.000,00	jan/26	mar/26
3	Diagnóstico Consolidado e Propostas de Aperfeiçoamento			110.000,00	dez/25	mai/26
META	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Total (R\$)	Início	Fim
2	Contratação de apoio técnico e fortalecimento da infraestrutura e tecnológica da Unidade Descentralizada, a fim de, realizar com a máxima eficiência a realização de análise dos procedimentos e processos de execução dos recursos de transferências da União no escopo dos instrumentos de repasse e congêneres no âmbito da SDR	1	3	6.380.000,00	dez/25	dez/26
Produto	Descrição			Valor (R\$)	Início	Fim
1	Relatório de diagnóstico dos procedimentos e fluxos de execução dos instrumentos de repasse e congêneres			2.128.000,00	dez/25	jun/26
2	Promoção da conformidade técnica e legal na execução dos instrumentos, assegurando eficiência, padronização e aderência às diretrizes institucionais; e			2.126.000,00	jun/26	dez/26
3	Propostas de melhorias de processos			2.126.000,00	jun/26	dez/26
META	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Total (R\$)	Início	Fim

3	Realização de capacitações com o objetivo de atualizar as equipes técnicas quanto as normativas e orientações que regem a execução dos instrumentos de repasse , com vistas a promover as boas práticas na execução das ações de políticas públicas no âmbito da SDR	1	3	410.000,00	abr/26	jul/26
Produto	Descrição			Valor (R\$)	Início	Fim
1	Plano de Capacitação			150.000,00	mai/26	jun/26
2	Execução das Capacitações			150.000,00	jun/26	jul/26
3	Acompanhamento e Avaliação			110.000,00	jun/26	ago/26
META	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Total (R\$)	Início	Fim
4	Monitoramento do desenvolvimento de práticas relacionadas à boa gestão na execução dos instrumentos de repasse provenientes do levantamento e fonte da capacitação. Esta etapa tem por objetivo consolidar a efetividade das ações de capacitação por meio do acompanhamento contínuo da aplicação dos conhecimentos e metodologias adquiridos pelas equipes técnicas, bem como, verificar a incorporação das boas práticas de gestão nas rotinas institucionais, promover ajustes necessários e fomentar a melhoria contínua dos processos relacionados à execução dos instrumentos de repasse e congêneres	1	4	500.000,00	mai/26	nov/26
Produto	Descrição			Valor (R\$)	Início	Fim
1	Plano de Monitoramento das Práticas de Gestão			100.000,00	mai/26	nov/26
2	Instrumento de Acompanhamento			100.000,00	mai/26	out/26
3	Relatório de Acompanhamento			50.000,00	set/26	out/26
4	Relatório final Consolidado			250.000,00	set/26	nov/26
META	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Total (R\$)	Início	Fim
5	Elaboração do Relatório Consolidado e Realização da Ação de Extensão	1	2	400.000,00	set/26	dez/26
Produto	Descrição			Valor (R\$)	Início	Fim
1	Relatório Final Consolidado entregue			200.000,00	set/26	out/26
2	Prestação de Contas final do objeto.			200.000,00	out/26	dez/26

TOTAL		8.000.000,00	
11. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO			
MÊS/ANO		PERCENTUAL	VALOR (R\$)
Dezembro 2025		21,25%	1.700.000,00
Março 2026		30%	2.400.000,00
Junho 2026		20%	1.600.000,00
Setembro 2026		28,75%	2.300.000,00
TOTAL		100%	8.000.000,00
Justificativa: Considerando que o recurso orçamentário disponível está vinculado à LOA de 2025, e que a administração pública deve seguir o princípio da anualidade financeira, a descentralização do crédito será ainda neste exercício financeiro.			
12. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD			
CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA		CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO (R\$)
3.3.90.39	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica (DAO e Fomento Institucional)	Sim	560.000,00
3.3.90.39	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	Não	7.440.000,00
TOTAL			8.000.000,00
13. PROPOSIÇÃO			
 Documento assinado digitalmente SILMARIO BATISTA DOS SANTOS Data: 09/12/2025 15:09:23-0300 Verifique em https://validar.iti.gov.br Silmário Batista dos Santos Reitor do Instituto Federal de São Paulo - IFSP (Assinatura Eletrônica)			

14. APROVAÇÃO



Documento assinado digitalmente

DANIEL ALEX FORTUNATO

Data: 10/12/2025 11:28:57-0300

Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

DANIEL ALEX FORTUNATO

Secretário Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial
Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional