



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL  
Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo- IFSP

**1º ADITIVO DO PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA Nº 988071/2025 - IFSP 2025NS004366**

**1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA**

**a) Unidade Descentralizadora e Responsável:**

Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional

**Daniel Alex Fortunato**

CPF: \*\*\*.182.211-\*\*

Secretário Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial - SDR.

Portaria nº 1.184, de 15 de abril de 2024, publicada no DOU, em 16 de abril de 2024 e a Portaria nº 263, de 07 de março de 2025, publicada no DOU, em 10 de março de 2025.

**b) UG SIAFI:**

530023 - Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial - SDR

**2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**

**a) Unidade Descentralizada Responsável:**

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás - IFG

Decreto Presidencial de 31 de março de 2025

Autoridade competente: Silmário Batista dos Santos

CPF: \*\*\*.477.881-\*\*

**b) UG/GESTÃO SIAFI - UG que receberá o crédito:**

158154/26439 - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo - IFSP

**3. OBJETO:**

Trata-se do 1º Termo Aditivo que tem por objetivo a suplementação de créditos orçamentários em R\$ 5.600.000,00 (cinco milhões e seiscentos mil reais), visando dar continuidade à proposta de execução do projeto otimização e Inovação na Gestão de Instrumentos de Repasse, visando a modernização, o aprimoramento dos procedimentos de análise, bem como, celebração de instrumentos de repasse e congêneres. Estes processos demandam uma avaliação rigorosa de regularidade e conformidade de múltiplos requisitos, e o projeto busca mitigar gargalos, aumentar a eficiência, Transparência e segurança da gestão pública.

**4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:**

**Meta Geral:** A iniciativa tem como objetivo desenvolver pesquisa aplicada para diagnóstico, análise, modelagem e proposição de soluções inovadoras para a otimização da gestão dos instrumentos de repasse no âmbito da SDR/MIDR, incluindo o desenvolvimento de ferramentas, metodologias e práticas formativas baseadas em evidências científicas. Ainda, a realização de levantamento, capacitação e monitoramento com finalidade de aperfeiçoar a gestão dos instrumentos de repasse e congêneres, no âmbito da Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial (SDR) do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR), por meio da contratação de apoio técnico especializado e Investimento Estratégico na Infraestrutura e Contratações da Reitoria do IFSP, a fim de, dar suporte às ações institucionais voltadas e assegurar maior eficiência na execução do projeto.

**Prazo: 12 (doze meses)**

Valor Inicial: R\$ 8.000.000,00

Valor Atual: R\$ 13.600.000,00

### **Meta 1**

Realização de pesquisa com o propósito de diagnosticar os procedimentos e processos de gestão dos instrumentos de repasse, firmados pela SDR/MIDR, e a perspectivas para a celebração de novos instrumentos, em razão da integração de novos projetos em planejamento e realização do investimento estrutural.

Prazo: Mês 1 a Mês 6 Valor R\$: 310.000,00

Produto 1 — Levantamento de Normativos e Práticas Vigentes

Produto 2 — Mapeamento e Análise dos Processos de Gestão

Produto 3 — Diagnóstico Consolidado e Propostas de Aperfeiçoamento

### **Meta 2**

Contratação de apoio técnico e fortalecimento da infraestrutura, mediante o aprimoramento tecnológico da Unidade Descentralizada, com o propósito de assegurar a máxima eficiência na execução do objeto deste TED, por meio da análise dos procedimentos e dos processos de execução dos recursos de transferências da União, no âmbito dos instrumentos de repasse e congêneres sob responsabilidade da SDR.

Prazo: Mês 1 a Mês 12

Valor inicial: R\$ 6.380.000,00

Valor do aditivado: R\$ 4.500,00

Valor atual: R\$ 10.880.000,00

#### **Descrição:**

Esta etapa tem como finalidade promover a inovação e a otimização dos modelos de gestão dos instrumentos de repasse no setor público. Isso inclui a realização de diagnóstico, análise de processos, capacitação e o desenvolvimento de ferramentas voltadas à modernização da SDR/MIDR. Para isso, será contratada uma equipe técnica especializada para apoiar a Secretaria de Desenvolvimento Regional (SDR) na análise e no aprimoramento dos procedimentos e processos relacionados à execução dos recursos provenientes das transferências da União. Esse apoio técnico envolverá o diagnóstico, o mapeamento, a avaliação e a proposição de melhorias nos fluxos operacionais, nas rotinas administrativas e nos mecanismos de controle vinculados aos instrumentos de repasse e congêneres sob responsabilidade da SDR.

Este projeto de pesquisa aplicada terá como foco os processos, fluxos, instrumentos e estruturas que compõem a gestão dos instrumentos de repasse utilizados pela Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial (SDR/MIDR), no âmbito do Termo de Execução Descentralizada firmado com o Instituto Federal de São Paulo (IFSP). Utilizando métodos científicos de análise documental, mapeamento de processos, avaliação de desempenho, desenvolvimento de ferramentas de monitoramento e ações formativas baseadas em evidências, o projeto busca propor soluções que aumentem a eficiência, a transparência e a rastreabilidade da gestão pública.

Serão realizados diagnósticos, levantamentos sistemáticos, análises comparativas com boas práticas e o desenvolvimento de instrumentos tecnológicos e modelos de processos. Esses produtos comporão um conjunto validado de metodologias e mecanismos capazes de subsidiar políticas públicas e apoiar a modernização da gestão dos instrumentos de repasse da SDR/MIDR. O projeto prevê investimentos estruturantes na infraestrutura laboratorial e tecnológica do IFSP, ampliando sua capacidade de pesquisa, inovação e transferência de tecnologia.

A consultoria ou equipe contratada deverá desenvolver atividades voltadas à identificação de pontos críticos e deficientes com vistas a otimização dos processos de gestão, execução dos recursos federais transferidos, em conformidade com a legislação vigente e as boas práticas de governança pública.

O resultado esperado desta etapa é a disponibilização ao final de relatório técnico contendo análise situacional, recomendações para aprimoramento dos procedimentos internos e propostas de modernização que promovam maior eficiência, transparência e conformidade na gestão das transferências da União pela SDR.

Produtos esperados:

- Relatório de diagnóstico dos procedimentos e fluxos de execução dos instrumentos de repasse e congêneres;
- Promoção da conformidade técnica e legal na execução dos instrumentos, assegurando eficiência, padronização e aderência às diretrizes institucionais; e
- Propostas de melhorias de processos.

### **Meta 3**

#### **Desenvolvimento de recursos humanos**

Realização de capacitações com o objetivo de atualizar as equipes técnicas quanto as normativas e orientações que regem a execução dos instrumentos de repasse , com vistas a promover as boas práticas na execução das ações de políticas públicas no âmbito da SDR.

Prazo: Mês 6 a Mês 09

Valor inicial: R\$ 410.000,00

Valor aditivado: R\$ 100.000,00

Valor atual : R\$ 510.000,00

#### **Descrição dos Produtos:**

##### **1. Planejamento da Capacitação:**

Descrição: Elaboração de plano detalhado contendo a metodologia, o público-alvo, os conteúdos programáticos, os formatos de capacitação (presencial, virtual ou híbrido), o cronograma e os instrumentos de avaliação.

Finalidade: Orientar e estruturar as atividades formativas, garantindo alinhamento com as necessidades institucionais e as normas vigentes.

- Levantamento das normativas e orientações atuais relacionadas à execução dos instrumentos de repasse.
- Definição dos conteúdos e temas a serem abordados durante as capacitações.
- Seleção de facilitadores e recursos didáticos adequados para a realização dos treinamentos.

##### **2. Execução das Capacitações:**

Descrição: Execução das atividades de capacitação conforme o plano aprovado, contemplando aulas expositivas, estudos de caso, dinâmicas e atendimentos técnicos.

Na etapa de execução, serão promovidas sessões de capacitação voltadas à equipe técnica, com foco nas normas aplicáveis aos instrumentos de repasse e nas boas práticas relacionadas à implementação das políticas públicas. Os treinamentos contemplarão temas específicos, como procedimentos administrativos, conformidade normativa e atualizações pertinentes à gestão pública, de modo a promover o aprimoramento contínuo das competências técnicas necessárias à execução eficiente e transparente dos instrumentos.

Finalidade: Atualizar e fortalecer a competência técnica das equipes envolvidas na gestão e execução dos instrumentos de repasse.

##### **3. Acompanhamento e Avaliação:**

Descrição: a fase de acompanhamento e avaliação abrangerá a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos pela equipe durante a execução dos instrumentos de repasse, bem como a avaliação da eficácia das capacitações por meio da coleta de feedback dos participantes, sendo elaborados materiais de apoio, tais como guias, checklists e outros documentos técnicos destinados a auxiliar as análises e rotinas operacionais.

Finalidade: Mensurar o alcance dos objetivos propostos e subsidiar futuras ações de desenvolvimento institucional.

Resultados Esperados:

- Equipe atualizada garantindo orientações e procedimentos de acordo com os normativos vigentes aplicáveis à gestão de execução dos instrumentos de repasse;
- Promoção da conformidade técnica e legal na execução dos instrumentos, assegurando eficiência, padronização e aderência às diretrizes institucionais; e
- Fortalecimento da atuação da Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial (SDR), na execução das políticas públicas, contribuindo para o alcance dos objetivos institucionais.

#### **Meta 4**

##### **Monitoramento do desenvolvimento de práticas relacionadas à boa gestão na execução dos instrumentos de repasse provenientes do levantamento e fonte da capacitação.**

Esta etapa tem por objetivo consolidar a efetividade das ações de capacitação por meio do acompanhamento contínuo da aplicação dos conhecimentos e metodologias adquiridos pelas equipes técnicas, bem como, verificar a incorporação das boas práticas de gestão nas rotinas institucionais, promover ajustes necessários e fomentar a melhoria contínua dos processos relacionados à execução dos instrumentos de repasse e congêneres.

Prazo: Mês 7 a Mês 12

Valor inicial: R\$ 500.000,00

Valor aditivado: R\$ 1000.000,00

Valor atual: R\$ 1.500.000,00

##### **Produto 1 — Plano de Monitoramento das Práticas de Gestão**

Descrição: Elaboração de um plano que defina a metodologia, os indicadores, os instrumentos de coleta de dados e o cronograma de acompanhamento das práticas de boa gestão implementadas pela SDR.

Finalidade: Estabelecer parâmetros e critérios objetivos para avaliar a evolução das práticas decorrentes das ações de capacitação e diagnóstico.

##### **Produto 2 — Sistema ou Instrumento de Acompanhamento**

Descrição: Desenvolvimento de uma ferramenta prática (planilha, dashboard, formulário eletrônico ou outro meio) para registrar e acompanhar o progresso da aplicação das boas práticas identificadas.

Finalidade: Garantir a coleta sistemática de informações sobre a implementação das melhorias e subsidiar a gestão com dados atualizados.

### Produto 3 — Relatório de Acompanhamento

Descrição: Elaboração de relatório que apresente o andamento da adoção das práticas de boa gestão, com base nos dados coletados.

Finalidade: Avaliar a evolução e os resultados obtidos com a adoção das boas práticas e orientar eventuais ajustes.

### Produto 4 — Relatório Consolidado de Monitoramento

Descrição: Documento final consolidando os resultados do monitoramento das práticas de boa gestão, apresentando conclusões e recomendações para sustentabilidade das ações.

Finalidade: Fornecer uma visão integrada dos avanços institucionais decorrentes das ações de capacitação e diagnóstico, subsidiando o planejamento estratégico da SDR.

Resultados Esperados:

- Melhoria da governança das transferências de recursos da União;
- Redução de falhas e retrabalhos nos processos de repasse;
- Aumento da transparência e da rastreabilidade das ações;
- Capacitação de servidores e técnicos objetivando o fortalecimento institucional;
- Possibilidade de disponibilização de ferramentas tecnológicas para gestão e avaliação de resultados.

### Meta 5

Elaboração do Relatório Final.

Prazo: Mês 10 a Mês 12

Valor : R\$ 400.000,00

**Descrição:** Consiste na elaboração e entrega do Relatório Final Consolidado, contendo a sistematização de todas as atividades executadas no âmbito do TED, bem como a consolidação dos produtos, análises, achados, evidências, indicadores e resultados alcançados. O relatório deverá apresentar avaliação técnica do cumprimento das metas, descrição metodológica, registros de monitoramento, análise crítica dos processos de execução, identificação de desafios e boas práticas, além de recomendações para o aprimoramento contínuo da gestão dos instrumentos de repasse e congêneres.

Resultados Esperados:

- Relatório Final Consolidado entregue;
- Prestação de Contas final do objeto

## 5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

A celebração do presente Termo Aditivo ao TED nº 988071/2025 fundamenta-se na necessidade de adequação das condições originalmente pactuadas, de modo a assegurar a plena execução do objeto e a consecução do interesse público subjacente ao ajuste firmado entre a Secretaria Nacional de Desenvolvimento Territorial – SDR/MIDR e o Instituto Federal de São Paulo – IFSP.

O acréscimo de valor revela-se medida indispensável, considerando a complexidade inerente às atividades desenvolvidas no âmbito do projeto, que envolvem pesquisa aplicada voltada à otimização e inovação na gestão de instrumentos de repasse. Tais atividades exigem rigorosa observância aos critérios de legalidade, regularidade e conformidade normativa, bem como a realização de análises técnicas em múltiplas fases e níveis de execução, circunstâncias que justificam o acréscimo no valor inicialmente estabelecido.

O acréscimo de valor no montante de R\$ 5.600.000,00 (cinco milhões e seiscentos mil reais) encontra respaldo na necessidade de readequação interna do escopo do projeto, em razão da identificação superveniente de demandas técnicas e operacionais que potencializam os resultados inicialmente previstos, ampliando o alcance e a efetividade das ações voltadas à modernização dos procedimentos de análise, celebração e acompanhamento de instrumentos de repasse e congêneres.

Dessa forma, o presente Termo Aditivo observa os princípios da legalidade, eficiência, economicidade e interesse público, constituindo medida necessária à continuidade do projeto e à obtenção de resultados que promovam maior transparência, segurança e aprimoramento da gestão pública.

## 6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

( ) Sim

(X) Não

## 7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS

A forma de execução de créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

(X) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

(X) Contratação de Particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

#### 8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8º, § 2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim

( ) Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado.

1)O pagamento de despesas relativas a custos indiretos está limitado a vinte por cento do valor global pactuado, podendo ser excepcionalmente ampliado pela unidade descentralizadora, nos casos em que custos indiretos superiores sejam imprescindíveis para a execução do objeto, mediante justificativa da unidade descentralizada e aprovação da unidade descentralizadora.

2)Na hipótese de execução por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994, a proporcionalidade e as vedações referentes aos tipos e percentuais de custos indiretos observarão a legislação aplicável a cada tipo de ajuste.

#### 9. PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA:

Programa de Trabalho	PTRES	Plano Interno	Fonte	Natureza da Despesas	Valor Em R\$
15.244.2317.00SX.0001	236492	60110001SP8	1000000000	4.4.90.39	R\$ 5.600.000,00
<b>TOTAL</b>					<b>R\$ 5.600.000,00</b>

#### 10. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO (Meta, Etapa/Fase, Especificação, Indicador Físico e Período de Execução)

CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO							
META	DESCRIÇÃO	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)	INÍCIO	TÉRMINO
META 1	Diagnosticar os procedimentos e processos de gestão dos instrumentos de repasse, firmados pela SDR/MIDR, e a perspectivas para a celebração de novos instrumentos, em razão da integração de novos projetos em planejamento e realização do investimento estrutural.	Unid.	3	310.000,00	310.000,00	Dez/25	Maio/26
PRODUTO	DESCRIÇÃO	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)	INÍCIO	TÉRMINO
1	Levantamento de Normativos e Práticas Vigentes	-	-	100.000,00	100.000,00	Dez/25	Fev/26
2	Mapeamento e Análise dos Processos de Gestão	-	-	100.000,00	100.000,00	Jan/26	Mar/26
3	Diagnóstico Consolidado e Propostas de Aperfeiçoamento	-	-	100.000,00	100.000,00	Dez/25	Mai/26
META	DESCRIÇÃO	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)	INÍCIO	TÉRMINO
META 2	Contratação de apoio técnico e fortalecimento da infraestrutura e tecnológica da Unidade Descentralizada, a fim de, realizar com a máxima eficiência a realização de análise dos procedimentos e processos de execução dos recursos de transferências da União no escopo dos instrumentos de repasse e congêneres no âmbito da SDR.	Unid.	3	10.880.000,00	10.880.000,00	Dez/25	Dez/26
PRODUTO	DESCRIÇÃO	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)	INÍCIO	TÉRMINO

1	Relatório de diagnóstico dos procedimentos e fluxos de execução dos instrumentos de repasse e congêneres	-	-	3.460.000,00	3.460.000,00	Dez/25	Dez/26
2	Promoção da conformidade técnica e legal na execução dos instrumentos, assegurando eficiência, padronização e aderência às diretrizes institucionais	-	-	3.960.000,00	3.960.000,00	Jun/26	Dez/26
3	Propostas de melhorias de processos.	-	-	3.460.000,00	3.460.000,00	Jun/26	Dez/26
<b>META</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO (R\$)</b>	<b>VALOR TOTAL (R\$)</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>TÉRMINO</b>
META 3	Realização de capacitações com o objetivo de atualizar as equipes técnicas quanto as normativas e orientações que regem a execução dos instrumentos de repasse , com vistas a promover as boas práticas na execução das ações de políticas públicas no âmbito da SDR.	Unid.	3	510.000,00	510.000,00	Abr/26	Ago/26
<b>PRODUTO</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO (R\$)</b>	<b>VALOR TOTAL (R\$)</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>TÉRMINO</b>
1	Plano de Capacitação.	-	-	170.000,00	170.000,00	Mai/26	Jun/26
2	Execução das Capacitações	-	-	170.000,00	170.000,00	Jun/26	Jul/26
3	Acompanhamento e Avaliação	-	-	170.000,00	170.000,00	Jun/26	Ago/26
<b>META</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO (R\$)</b>	<b>VALOR TOTAL (R\$)</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>TÉRMINO</b>
META 4	Monitoramento do desenvolvimento de práticas relacionadas à boa gestão na execução dos instrumentos de repasse provenientes do levantamento e fonte da capacitação. Esta etapa tem por objetivo consolidar a efetividade das ações de capacitação por meio do acompanhamento contínuo da aplicação dos conhecimentos e metodologias adquiridos pelas equipes técnicas, bem como, verificar a incorporação das boas práticas de gestão nas rotinas institucionais, promover ajustes necessários e fomentar a melhoria contínua dos processos relacionados à execução dos instrumentos de repasse e congêneres	Unid.	4	1.500.000,00	1.500.000,00	Mai/26	Nov/26
<b>PRODUTO</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO (R\$)</b>	<b>VALOR TOTAL (R\$)</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>TÉRMINO</b>
1	Plano de Monitoramento das Práticas de Gestão	-	-	460.000,00	460.000,00	Mai/26	Nov/27
2	Instrumento de Acompanhamento. (Desenvolvimento de controle da gestão dos instrumentos)	-	-	460.000,00	460.000,00	Mai/26	Out/27
3	Relatório de Acompanhamento	-	-	200.000,00	200.000,00	Set/26	Out/27
4	Relatório final Consolidado	-	-	380.000,00	380.000,00	Set/26	Nov/27
<b>META</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO (R\$)</b>	<b>VALOR TOTAL (R\$)</b>	<b>INÍCIO</b>	<b>TÉRMINO</b>
META 5	Elaboração do Relatório Consolidado e Realização da Ação de Extensão.	Unid.	2	400.000,00	400.000,00	Set/26	Dez/26

PRODUTO	DESCRIÇÃO	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)	INÍCIO	TÉRMINO
1	Relatório Final Consolidado entregue.	-	-	200.000,00	200.000,00	Set/26	Out/26
2	Prestação de Contas Final do Objeto	-	-	200.000,00	200.000,00	Out/26	Dez/26

#### 12. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	PERCENTUAL	VALOR R\$
DEZEMBRO/2026	21,25%	R\$ 1.700.000,00
MARÇO/2026	78,75%	R\$ 6.300.000,00
<b>SUBTOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 8.000.000,00</b>
MAIO/2026	50%	R\$ 2.800.000,00
JUNHO/2026	50%	R\$ 2.800.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 5.600.000,00</b>

#### 13. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO – PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO DIRETO	VALOR PREVISTO
4.4.90.39	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica (DAO e Fomento Institucional)	R\$ 860.000,00
4.4.90.39	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	R\$ 7.440.000,00
4.4.90.39	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	R\$ 5.300.000,00
<b>Total</b>		<b>R\$ 13.600.000,00</b>

#### 14. PROPOSIÇÃO

Brasília-DF, Abril de 2026.



Documento assinado digitalmente

SILMARIO BATISTA DOS SANTOS

Data: 17/04/2026 12:12:04-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

#### 15. APROVAÇÃO

Brasília-DF, Abril de 2026.

**Silmário Batista dos Santos**

Reitora do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo- IFSP

**Daniel Alex Fortunato**

Secretário Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial  
Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional