

PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DO MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL



Brasília (DF), outubro de 2025

Plano de Transformação Digital

Órgão	Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional - MIDR			Vigência
Vinculado(s)	1. Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf; 2. Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – Sudam; 3. Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste – Sudene; e 4. Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste – Sudeco.			10/2025 a dez/2027
Signatários	Secretário-Executivo do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional – SE/MIDR – Valder Ribeiro de Moura Secretária-Executiva do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos - SE/MGI – Cristina Kiomi Mori Secretário de Governo Digital do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos - SGD/MGI - Rogério Souza Mascarenhas			
Líder do Plano de Transformação Digital	Paula El-Jaick de Barros Franco Yida – Ouvidora do MIDR			
Telefone	(61) 2034-4444	e-Mail	paula.yida@mdr.gov.br	
Representante da Ouvidoria do MIDR	Paula El-Jaick de Barros Franco Yida - Ouvidora			
Telefone	(61) 2034-4444	e-Mail	paula.yida@mdr.gov.br	
Ponto Focal da Codevasf	Maria Amélia Eugenia Pinheiro – Chefe da Ouvidoria			
Telefone	(61) 2028-4610	e-Mail	maria.pinheiro@codevasf.gov.br	
Representante da Ouvidoria da Codevasf	Maria Amélia Eugenia Pinheiro – Chefe da Ouvidoria			
Telefone	(61) 2028-4610	e-Mail	maria.pinheiro@codevasf.gov.br	
Ponto Focal da Sudam	Madson Carvalho – Analista Técnico Administrativo de TI			
Telefone	(91) 4008-5622	e-Mail	madson.carvalho@sudam.gov.br	

Representante da Ouvidoria da Sudam	Eduardo Mota e Souza Reis de Carvalho - Ouvidor		
Telefone	(91) 4008-5610	e-Mail	eduardo.reis@sudam.gov.br
Ponto Focal da Sudene	Thiago Teles da Silva - Engenheiro		
Telefone	(81) 2102-2215	e-Mail	thiago.teles@sudene.gov.br
Representante da Ouvidoria da Sudene	Maria Magali Costa - Técnica em Assuntos Educacionais		
Telefone	(81) 2102-2108	e-Mail	mmc@sudene.gov.br
Ponto Focal da Sudeco	Adriana Schelb da Rocha - Analista Técnico-Administrativo, Coordenadora de Licitações e Contratos		
Telefone	(61) 3251-8551	e-Mail	adriana.rocha@sudeco.gov.br
Representante da Ouvidoria da Sudeco	Maria Angélica Aben-Athar - Ouvidora		
Telefone	(61) 3251-8511	e-Mail	ouvidoria@sudeco.gov.br
Gerente de Relacionamento – CGREP/SGD/MGI	Luciene Sicuti Damazo		
Telefone	(61) 2020-2405	e-Mail	luciene.damazo@gestao.gov.br

1 - ESCOPO DO INSTRUMENTO

O Plano de Transformação Digital (PTD) do **Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR)**, em parceria com a Secretaria de Governo Digital e a Secretaria-Executiva, ambas do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), visa implementar ações relacionadas à Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD) na Administração Pública Federal, conforme estabelecido no **Decreto nº 12.198**, 24 de setembro de 2024, que institui a Estratégia Federal de Governo Digital para o período de 2024 a 2027.

A Estratégia de Governo Digital está baseada nos seguintes princípios:

- **centrado no cidadão e inclusivo;**
- **integrado e colaborativo;**
- **inteligente e inovador;**
- **confiável e seguro;**
- **transparente, aberto e participativo;** e
- **eficiente e sustentável.**

Esses princípios nortearão a transformação do governo por meio do uso de tecnologias digitais, bem como o fortalecimento de ações e políticas já em curso, buscando promover a efetividade das políticas, a qualidade dos serviços públicos, a inclusão e participação de todas as pessoas.

O Plano de Transformação Digital (PTD) é um instrumento de planejamento que, em sua essência, estabelece um conjunto de ações para que os órgãos e entidades busquem atingir os objetivos e iniciativas definidos na Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD).

2 - VISÃO ESTRATÉGICA DO ÓRGÃO RELACIONADA À TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

No Planejamento Estratégico Integrado (PEI) 2023–2027 do MIDR e de suas vinculadas, a transformação digital está incorporada como um pilar essencial para a execução dos programas e iniciativas estratégicas.

Construído de forma participativa e inclusiva, com a colaboração da sociedade, gestores e servidores, a visão estabelecida foi ser reconhecido por assegurar proteção e defesa civil, água para todos e desenvolvimento regional. Para alcançar essa visão, a transformação digital se integra aos valores institucionais do Ministério:

- Foco no cidadão – ampliando acesso, qualidade e rapidez nos serviços públicos.
- Inovação – modernizando processos e soluções.
- Integridade e transparência – fortalecendo a confiança social.
- Integração e sustentabilidade – promovendo eficiência e redução de desperdícios.
- Valorização das potencialidades locais – apoiando o desenvolvimento regional com base em dados e tecnologia.

3 - EIXOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

O Plano de Transformação Digital conterá, no mínimo, as ações de:

- a) serviços digitais e melhoria da qualidade;
- b) unificação de canais digitais;
- c) governança e gestão de dados; e
- d) segurança e privacidade.

Cabe ao órgão propor, em seu PTD, a pactuação de entregas relacionadas a ações e serviços públicos digitais voltados aos usuários, que comporão, de forma detalhada o **Anexo de Entregas**, consignando as áreas responsáveis e as datas de previsão para o seu alcance.

A seguir temos um referencial para os Eixos e uma respectiva lista de produtos relacionados.

Eixo 1 - Serviços Digitais e Melhoria da Qualidade

As entregas relacionadas a este eixo buscam:

- ✓ A ampliação do acesso a serviços públicos, oferecendo às pessoas opções de acesso digital aos serviços demandados por elas;
- ✓ A promoção da transformação digital de modo a aumentar a qualidade dos serviços públicos e a satisfação das pessoas, por meio da simplificação, facilidade e acessibilidade, aprimorando a experiência dos usuários de serviços públicos em canais digitais.

Produto(s) relacionado(s) a este eixo:

- Revisão da descrição dos serviços
- Disponibilização em Acesso Digital
- Evolução do Serviço Digital
- Integração à ferramenta de avaliação da satisfação dos usuários
- Realização de Autodiagnóstico de Qualidade
- Implementação das recomendações do Autodiagnóstico de Qualidade
- Implantação da Experiência LabQ
- Implementação do VLIBRAS

Eixo 2 - Unificação de Canais Digitais

As entregas relacionadas a este eixo buscam:

- ✓ Criar uma experiência única de navegação pelos canais digitais de governo, promovendo uma jornada agradável, simples, ágil, acessível, coerente e consistente para o usuário;
- ✓ Possibilitar que qualquer brasileiro possa acessar serviços digitais por meio da identificação digital única;
- ✓ Simplificar os pagamentos de valores devidos à Administração Pública em decorrência da prestação de serviços específicos.

Produto(s) relacionado(s) a este eixo:

- Implementação da autenticação única para acesso aos serviços públicos;
- Implementação do Design System GOV.BR
- Integração à plataforma oficial de pagamento do Governo Federal
- Migração de portais e APPs móveis institucionais para as plataformas centralizadas GOV.BR

Eixo 3 – Governança e Gestão de Dados

As entregas relacionadas a este eixo buscam:

- ✓ Fomento da governança e da integração de dados nos Órgãos e Entidades da Administração Pública Federal, possibilitando os serviços proativos;
- ✓ Ampliação da análise de dados na gestão de políticas públicas, facilitando a descoberta de dados e promovendo o reuso para a melhoria dos serviços públicos;
- ✓ Empoderamento do cidadão na gestão de seus dados.

Produto(s) relacionado(s) a este eixo:

- Disponibilização de Base de Dados
- Integração entre sistemas
- Integração às bases de dados disponível no Conecta:
<https://www.gov.br/conecta/catalogo/>

Eixo 4 – Segurança e Privacidade

As entregas relacionadas a este eixo buscam:

- ✓ Garantia de um governo digital seguro, aumentando a confiança nos serviços públicos;
- ✓ Ampliação das ações de educação nas temáticas de privacidade e segurança da informação, promovendo uma maior conscientização institucional;

- ✓ Consolidação da atuação do CISC gov.br no âmbito do SISP, fortalecendo a governança e a cooperação entre os órgãos para uma abordagem unificada e robusta de proteção de dados;
- ✓ Aumento do número de publicações que apoiam a implementação do Framework de Privacidade e Segurança da Informação, oferecendo diretrizes claras e práticas;
- ✓ Visibilidade à alta administração sobre mecanismos de liderança, estratégia e controles, visando maximizar as ações do Plano de Proteção e Segurança da Informação (PPSI) e garantir alinhamento com as melhores práticas de segurança cibernética.

Produto(s) relacionado(s) a este eixo:

- Implementações relacionadas ao Plano de Proteção e Segurança da Informação (PPSI)

Projetos Especiais (facultativo)

Os Projetos Especiais buscam impulsionar a inovação e a eficácia dos serviços públicos, transformando a maneira como o governo opera e interage com os cidadãos. Esses projetos visam criar soluções governamentais mais eficientes e responsivas às necessidades da população, promovendo uma cultura de inovação contínua dentro do setor público.

Englobam iniciativas de amplo espectro, visando resolver, com apoio da transformação digital, problemas complexos que afetam ao seu público-alvo, melhorando a qualidade de vida dos cidadãos e aumentando a transparência e a eficiência governamental, inclusive com aplicação de tecnologias emergentes.

Tais iniciativas podem ser desenvolvidas de forma autônoma ou com o apoio de programas, como o Startup Gov.br.

4 - ESTRATÉGIA DE ACOMPANHAMENTO

O Plano de Transformação Digital incluirá sua estratégia de acompanhamento com a realização de Pontos de Controle bimestrais entre Líder(es) do Plano de Transformação Digital do órgão e Gerente de Relacionamento da SGD/MGI e pontos focais das vinculadas.

A periodicidade das reuniões de acompanhamento pode sofrer ajustes conforme andamento e cronograma do Plano de Transformação Digital.

5 - GESTÃO DE RISCOS

Risco	Probabilidade de Ocorrer (escolher entre: raro; pouco provável; provável; muito provável; praticamente certo)	Impacto ao Ocorrer (escolher entre: muito baixo; baixo; médio; alto; muito alto)	Tratamento do Risco (escolher entre: mitigar; eliminar; transferir; aceitar)	Descrição de tratamento Do Risco
a) Perda de confiança das partes interessadas	Muito provável	Alto	Mitigar	<p>1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional.</p> <p>2) Sensibilização das áreas de negócio para a importância do plano digital.</p> <p>9) Reuniões periódicas de divulgação de informações do Plano e entregas realizadas.</p>
b) Alteração na política pública	Pouco provável	Alto	Mitigar	<p>6) Alinhamento interno quanto a critérios para simplificação e priorização no rito regulatório para os serviços constantes do plano digital.</p> <p>7) Alinhamento com as estratégias e planos de Governo.</p> <p>11) Reporte a alta administração para alinhamento de eventuais alterações estratégicas.</p>
c) Indisponibilidade dos sistemas de acesso para o cidadão	Pouco provável	Alto	Mitigar	<p>14) Identificação de dependências com fornecedores para o planejamento preventivo para a contratação ou migração de soluções visando a continuidade do negócio.</p> <p>22) Monitoramento proativo dos sistemas e manutenção preventiva pela área de TI responsável pela garantia da disponibilidade dos sistemas.</p>
d) Perda de integridade de dados	Muito provável	Muito alto	Mitigar	<p>12) Fortalecimento da conformidade com a LGPD e a melhoria contínua do fluxo de tratamento dos dados.</p> <p>13) Estabelecimento de uma estratégia efetiva de governança de dados que reconheça o valor dos ativos de dados da organização.</p>
e) Baixa capacidade de execução da transformação digital	Provável	Alto	Mitigar	<p>1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional.</p> <p>3) Reuniões periódicas de acompanhamento e reportar continuamente a alta gestão.</p> <p>4) Prospecção de formas alternativas para a composição da força de trabalho.</p>

				5) Utilizar melhores práticas de gerenciamento de projetos registrando as etapas. 8) Projeto atualizado mesmo com a substituição de membro da equipe.
f) Dependência de fornecedores	Muito provável	Muito alto	Mitigar	1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional. 14) Identificação de dependências com fornecedores para o planejamento preventivo para a contratação ou migração de soluções visando a continuidade do negócio.
g) Indisponibilidade dos donos de serviço para atuação na transformação	Provável	Alto	Mitigar	1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional. 2) Sensibilização das áreas de negócio para a importância do plano digital. 3) Reuniões periódicas de acompanhamento e reportar continuamente a alta gestão. 9) Reuniões periódicas de divulgação de informações do Plano e entregas realizadas. 10) Acompanhamento quinzenal do Plano, conforme monitoramento interno.
h) Indisponibilidade das equipes de TI para executar a transformação digital	Muito provável	Alto	Mitigar	4) Prospecção de formas alternativas para a composição da força de trabalho. 5) Utilizar melhores práticas de gerenciamento de projetos registrando as etapas.
i) Despriorização do PTD pela alta administração	Pouco provável	Alto	Mitigar	1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional. 3) Reuniões periódicas de acompanhamento e reportar continuamente a alta gestão. 9) Reuniões periódicas de divulgação de informações do Plano e entregas realizadas. 11) Reporte a alta administração para alinhamento de eventuais alterações estratégicas.
j) Baixo comprometimento das áreas de negócio com as ações pactuadas	Provável	Alto	Mitigar	1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional. 2) Sensibilização das áreas de negócio para a importância do plano digital. 3) Reuniões periódicas de acompanhamento e reportar continuamente a alta gestão. 9) Reuniões periódicas de divulgação de informações do Plano e entregas realizadas.

k) Atraso nos cronogramas pactuados	Muito provável	Alto	Mitigar	<p>1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional.</p> <p>3) Reuniões periódicas de acompanhamento e reportar continuamente a alta gestão.</p> <p>5) Utilizar melhores práticas de gerenciamento de projetos registrando as etapas.</p> <p>10) Acompanhamento quinzenal do Plano, conforme monitoramento interno.</p> <p>11) Reporte a alta administração para alinhamento de eventuais alterações estratégicas.</p>
l) Rotatividades das equipes envolvidas na transformação digital	Provável	Baixo	Mitigar	<p>4) Prospecção de formas alternativas para a composição da força de trabalho.</p> <p>5) Utilizar melhores práticas de gerenciamento de projetos registrando as etapas.</p> <p>8) Projeto atualizado mesmo com a substituição de membro da equipe.</p>
m) Incompatibilidade entre o tempo da transformação do serviço e necessidade de alteração normativa	Provável	Alto	Mitigar	<p>1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional.</p> <p>5) Utilizar melhores práticas de gerenciamento de projetos registrando as etapas.</p> <p>6) Alinhamento interno quanto a critérios para simplificação e priorização no rito regulatório para os serviços constantes do plano digital.</p> <p>11) Reporte a alta administração para alinhamento de eventuais alterações estratégicas.</p>
n) Corte no orçamento	Muito provável	Alto	Mitigar	<p>1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional.</p> <p>11) Reporte a alta administração para alinhamento de eventuais alterações estratégicas.</p>
o) Falta de apoio da SGD	Pouco provável	Baixo	Aceitar	<p>1) Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional.</p> <p>3) Reuniões periódicas de acompanhamento e reportar continuamente a alta gestão.</p> <p>9) Reuniões periódicas de divulgação de informações do Plano e entregas realizadas.</p>
p) A transformação digital de um serviço não gerar o resultado esperado	Pouco provável	Alto	Mitigar	<p>15) Participação de especialistas em processos de negócios e em experiência do usuário no desenho de serviços digitais.</p> <p>16) Planejamento e digitalização de todas as etapas digitalizáveis do serviço,</p>

				com uso de todas as ferramentas tecnológicas disponíveis para maior eficiência no atendimento às demandas dos usuários. 21) Alinhamento com os princípios, objetivos e iniciativas da EFGD e com a legislação relativa ao atendimento aos usuários dos serviços públicos.
q) A transformação digital de um serviço público não ser uma transformação propriamente dita	Provável	Alto	Mitigar	15) Participação de especialistas em processos de negócios e em experiência do usuário no desenho de serviços digitais. 16) Planejamento e digitalização de todas as etapas digitalizáveis do serviço, com uso de todas as ferramentas tecnológicas disponíveis para maior eficiência no atendimento às demandas dos usuários.
r) O serviço público terminar sendo oferecido somente pela via digital (<i>digital only</i>)	Pouco provável	Muito alto	Mitigar	6) Alinhamento interno quanto a critérios para simplificação e priorização no rito regulatório para os serviços constantes do plano digital. 7) Alinhamento com as estratégias e planos de Governo. 17) Manutenção dos canais de prestação existentes como pressuposto da oferta dos serviços em canal digital. 21) Alinhamento com os princípios, objetivos e iniciativas da EFGD e com a legislação relativa ao atendimento aos usuários dos serviços públicos.
s) Ocorrência de problemas de funcionamento do serviço público transformado digitalmente	Muito provável	Alto	Mitigar	18) Planos de ação claros e bem divulgados sobre formas de oferta do serviço quando o meio digital não estiver disponível.
t) Ataques cibernéticos	Muito provável	Muito alto	Mitigar	20) Implementação dos controles previstos nos frameworks do PPSI. 21) Alinhamento com os princípios, objetivos e iniciativas da EFGD e com a legislação relativa ao atendimento aos usuários dos serviços públicos.

6 - PAPÉIS E RESPONSABILIDADES

6.1 ÓRGÃOS COMPONENTES

Órgão Proponente: Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional - MIDR

- Definir diretrizes de atuação do seu PTD alinhado com suas políticas públicas, voltada para o cidadão, sempre que couber;
- Propor e submeter para pactuação o Plano de Transformação Digital e deliberar sobre recursos e riscos estruturantes;

- Observar os prazos previstos no Decreto EFGD;
- Apoiar e acompanhar a execução das entregas pactuadas no respectivo PTD;
- Indicar o Líder do Plano de Transformação Digital;
- Indicar o Ponto focal; e
- Indicar o representante da ouvidoria

Secretaria-Executiva do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Público - SE/MGI

- Garantir apoio institucional do MGI à pauta de transformação digital;
- Acompanhar (em alto nível) as entregas estratégicas aderentes aos objetivos e iniciativas da Estratégia Federal de Governo Digital;
- Aprovar o PTD do órgão; e
- Indicar um representante para a repactuação das ações constantes do Anexo de Entregas durante a vigência do PTD (caso necessário).

Secretaria de Governo Digital do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos - SGD/MGI

- Responsável pela promoção, pesquisa, apoio e acompanhamento de TD dos serviços voltados aos cidadãos em articulação com os Órgãos;
- Garantir a observância das diretrizes e objetivos emanados no Decreto da EFGD quando da implementação e acompanhamento do Plano de Transformação Digital;
- Aprovar o PTD do órgão;
- Estratégia de comunicação, apoio e articulação de ações transversais de transformação digital de serviços;
- Organizar e convocar os Líderes dos Planos de Transformação Digital dos órgãos para os Fóruns de Transformação Digital de serviços voltados aos cidadãos; e
- Indicar um representante para a repactuação das ações constantes do Anexo de Entregas durante a vigência do PTD (caso necessário).

Os órgãos componentes poderão:

- Convocar, se entender necessário, reunião conjunta de avaliação das ações relacionadas ao cumprimento do PTD; e
- Repactuar o PTD quando, de forma justificada, entender conveniente ou oportuno.

6.2 ATORES E ATRIBUIÇÕES PARA EXECUÇÃO DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Líder do Plano de Transformação Digital

- Elaborar e propor o Plano de Transformação Digital para pactuação entre os signatários;
- Articular as ações do PTD com o Gerente de Relacionamento da SGD e com os atores dentro do Órgão, e pelo acompanhamento do plano com SGD, Secretarias e órgãos vinculados;
- Participar das reuniões de acompanhamento e prestação de informações sobre a execução do plano de forma sistemática e regular;
- Representar o órgão de atuação nos Fóruns de transformação digital de Líderes dos Planos de Transformação Digital;
- Propor atualizações para o Anexo de Entregas, para fins de alteração, inclusão ou supressão de ações, e para reajustamento de prazos de entrega, desde que devidamente justificado e com novos prazos dentro do período de vigência do PTD; e
- Assinar a versão atualizada do Anexo de Entregas quando as alterações forem aprovadas pelos demais signatários (representantes da SGD e da SE/MGI).

Ponto focal (e para os casos de PTDs com órgãos vinculados)

- Representar órgão ou entidade vinculada nas ações que são relacionadas à transformação digital; e
- Apoiar o Líder do Plano de Transformação Digital nas atividades referentes à elaboração, execução e monitoramento do PTD.

Ouvidoria dos órgãos proponentes (RECOMENDÁVEL)

- Zelar pelo conteúdo dos serviços do órgão no portal único gov.br.

Gerente de Relacionamento – CGREP/SGD/MGI

- Orientar os órgãos sobre as ações relacionadas à transformação digital;
- Fazer a articulação entre o Órgão Proponente e as áreas técnicas da SGD;
- Atualizar os status das ações do Órgão junto à SGD para fins de cumprimento das metas da EFGD; e
- Agendar e conduzir as reuniões periódicas de acompanhamento.

Termos:

1. O MIDR e suas entidades vinculadas se comprometem a concentrar esforços e recursos de tecnologia da informação para o cumprimento das metas estabelecidas no documento Anexo de Entregas.
2. A SGD apoiará os esforços de transformação digital do órgão, por meio da oferta, mediante disponibilidade, de ferramentas, tecnologias e metodologias para acelerar a transformação digital.
3. A SGD irá acompanhar e monitorar o cumprimento das metas estabelecidas.
4. Havendo variação nos recursos que se fazem necessários para a execução do plano, por qualquer motivo, poderá haver repactuação das metas por iniciativa das partes, desde que aprovadas pelos representantes dos órgãos signatários.

VALDER RIBEIRO DE MOURA
Secretário-Executivo do Ministério
da Integração e do
Desenvolvimento Regional –
SE/MIDR

CRISTINA KIOMI MORI
Secretária-Executiva do Ministério da
Gestão e da Inovação em Serviços
Públicos - SE/MGI

**ROGÉRIO SOUZA
MASCARENHAS**
Secretário de Governo Digital
da SGD/MGI