



RAFAEL LOPES SENA

SERVIDOR PÚBLICO FEDERAL EFETIVO (P. EXECUTIVO)

Cargo Público Efetivo: ANALISTA TECN EM POLITICAS SOCIAIS

Função/DAS: FUNÇÃO COMISSONADA EXECUTIVA - COORDENADOR(A) GERAL

Órgão de Exercício: MIN DA INTEG E DO DESENV REGIONAL

Jornada: 40

Estabilidade:

Programa de Gestão: Presencial Integral

CONHECIMENTOS TÉCNICOS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

ACCOUNTABILITY E
TRANSPARÊNCIA PÚBLICA

EXCEL AVANÇADO

ADMINISTRAÇÃO DE FINANÇAS E
TRIBUTOS

PYTHON

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA -
ORÇAMENTO

GESTÃO DE PROCESSOS

GESTÃO DE PROJETOS

CIÊNCIA DE DADOS

SOFTWARE R

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E
SOCIAL

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

AUTOCONHECIMENTO E
DESENVOLVIMENTO PESSOAL

COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

COORDENAÇÃO E COLABORAÇÃO
EM REDE

ENGAJAMENTO DE PESSOAS E
EQUIPES



OUTROS CARGOS EFETIVOS

ANALISTA TECN EM POLITICAS SOCIAIS

Função/DAS: -

Lotação: MIN GESTAO E INOV EM SERV PUBLICOS

Jornada: 40

Estabilidade: Servidor Não Estável



SOBRE

Coordenador-geral de Gestão da Informação e Analista Técnico de Políticas Sociais (ATPS) na Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial (SDR/MIDR). Responsável pela gestão do desenvolvimento de soluções de inteligência em gestão da informação para planos, políticas, programas e projetos da SDR no Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional. Sou Mestre em Desenvolvimento Econômico e Estratégia Empresarial (Unimontes), possuo MBA em Data Science & Analytics (USP), Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (FGV) e Políticas Sociais (ENAP), com graduação em Administração e Ciências Contábeis. Meu foco atual é aplicar essa visão integrada para transformar dados em políticas públicas mais eficientes, transparentes e baseadas em evidências.



FORMAÇÃO

ESPECIALIZAÇÃO - ESPECIALIZAÇÃO EM POLÍTICAS SOCIAIS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

2025 - 2025 - Concluído

GRADUAÇÃO - CIÊNCIAS CONTÁBEIS

CENTRO UNIVERSITÁRIO IESB

2022 - 2025 - Concluído

- FOCO NOS RESULTADOS PARA OS CIDADÃOS
- GERAÇÃO DE VALOR PARA OS USUÁRIOS
- GESTÃO DE CRISES
- GESTÃO PARA RESULTADOS
- INOVAÇÃO E MUDANÇA
- MENTALIDADE DIGITAL
- ORIENTAÇÃO POR VALORES ÉTICOS
- RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS COM BASE DE DADOS
- TRABALHO EM EQUIPE
- VISÃO DE FUTURO
- VISÃO SISTÊMICA
- ÉTICA E INTEGRIDADE PÚBLICA

IDIOMAS

INGLES

Compreensão

Escrita

Fala

Leitura

★★★★

★★★★

★★★★

★★★★

ÁREAS DE INTERESSE

- DESENVOLVIMENTO REGIONAL E TERRITORIAL
- MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO
- MONITORAMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
- DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO
- GESTÃO DE PROCESSOS
- CIÊNCIA DE DADOS
- POLÍTICAS SOCIAIS
- GESTÃO DE PROJETOS
- DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OU SETORIAL
- AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
- ORÇAMENTO E FINANÇAS

- ESPECIALIZAÇÃO - MBA DATA SCIENCE E ANALYTICS**
ESCOLA SUPERIOR DE AGRICULTURA "LUIZ DE QUEIROZ",
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
2021 - 2023 - Concluído
- MESTRADO - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL**
UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MONTES CLAROS
2016 - 2018 - Concluído
- ESPECIALIZAÇÃO - MBA GESTÃO FINANCEIRA, CONTROLADORIA E AUDITORIA**
FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS - ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO
2012 - 2014 - Concluído
- GRADUAÇÃO - ADMINISTRAÇÃO**
FACULDADES SANTO AGOSTINHO
2006 - 2009 - Concluído

 EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Coordenador-geral de Gestão da Informação / FUNÇÃO COMISSIONADA EXECUTIVA

Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional
09/2026 - Atual
Coordenador-Geral de Gestão da Informação, responsável pelo desenvolvimento de soluções de inteligência em gestão da informação no âmbito da Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial. Atua na integração de dados e tecnologias geoespaciais para apoio a planos, políticas e projetos de desenvolvimento regional e territorial, com foco em infraestrutura de dados, sistemas de informação e monitoramento de indicadores da PNDR.

GESTÃO DA INFORMAÇÃO **CIÊNCIA DE DADOS** **DESENVOLVIMENTO REGIONAL E TERRITORIAL** **DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**
MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO **INDICADORES**

Analista Técnico de Políticas Sociais

Ministério da Integração e do Desenv. Regional
10/2025 - Atual
Analista Técnico de Políticas Sociais (ATPS) Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional / SDR/DGINF/CGGI -
Desenvolvimento de Indicadores: Construção e automação de indicadores de desigualdade regional utilizando a linguagem Python, visando a mensuração das disparidades socioeconômicas previstas na PNDR (Decreto nº 11.962/2024). - Suporte ao SNIDR e NIR: Atuação técnica na estruturação de dados para o Sistema Nacional de Informações do Desenvolvimento Regional (SNIDR) e suporte às análises do Núcleo de Inteligência Regional (NIR). - Gestão da Informação: Apoio técnico na Coordenação-Geral de Gestão da Informação para a organização e tratamento de bases de dados estratégicas da Secretaria de Desenvolvimento Regional (SDR). - Monitoramento Técnico: Elaboração de métricas quantitativas para o acompanhamento dos objetivos da política regional, focando na transformação de dados brutos em subsídios para o monitoramento da política.

POLÍTICAS SOCIAIS **CIÊNCIA DE DADOS** **MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO** **INDICADORES** **DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**
DESENVOLVIMENTO REGIONAL E TERRITORIAL

Coordenador de Gestão da Informação / FUNÇÃO COMMISSIONADA EXECUTIVA

Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional
04/2026 - 09/2026

GESTÃO DA INFORMAÇÃO **GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO** **CIÊNCIA DE DADOS**
DESENVOLVIMENTO REGIONAL E TERRITORIAL **DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO** **INDICADORES** **MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO**

Gerente Administrativo e Financeiro

Martins Cardozo Advogados Associados
02/2023 - 04/2025

ADMINISTRAÇÃO **ORÇAMENTO E FINANÇAS**
GESTÃO DE PROJETOS **GESTÃO DE PROCESSOS** **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OU SETORIAL**

Gerente Geral

Intercity Hotels
03/2015 - 02/2023

ADMINISTRAÇÃO **GESTÃO DE PROCESSOS** **GESTÃO DE PROJETOS**
GESTÃO DE PESSOAS **ORÇAMENTO E FINANÇAS**

Professor Executivo Convidado Economia

IBS Business School da Fundação Getúlio Vargas
09/2016 - 10/2016
Professor de Economia do curso de Pós Graduação em Administração das Faculdades IBS/FGV.

DOCÊNCIA NO ENSINO SUPERIOR **ECONOMIA**

CURSOS

DESAFIOS DA ABORDAGEM TERRITORIAL NO PLANEJAMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
06/2026 - 06/2026
Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

SEMANA DA AVALIAÇÃO 2026: CULTURA AVALIATIVA E CONHECIMENTOS PLURAIS PARA POLÍTICAS PÚBLICAS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
05/2026 - 05/2026
Concluído - Carga Horária: 21 Hrs

DESENVOLVIMENTO REGIONAL: CONHECENDO A HISTÓRIA E CONSTRUINDO O FUTURO

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
12/2025 - 01/2026
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

ELABORAÇÃO DE PLANOS DE ENTREGAS E DE TRABALHO DO PGD

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
12/2025 - 01/2026
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

FUNDAMENTOS DO PROGRAMA DE GESTÃO E DESEMPENHO (PGD)

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
12/2025 - 01/2026
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

EXECUÇÃO E AVALIAÇÃO DOS PLANOS DE ENTREGA E DE TRABALHO DO PGD

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
12/2025 - 01/2026
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

SEI! USAR 4.0

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
11/2025 - 12/2025
Concluído - Carga Horária: 25 Hrs

PROGRAMA ESPLANADA ABERTA DO CURSO DE FORMAÇÃO INICIAL PARA ANALISTA TÉCNICO DE POLÍTICAS SOCIAIS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
08/2025 - 08/2025
Concluído - Carga Horária: 104 Hrs

PRINCÍPIOS DO DESIGN THINKING E INOVAÇÃO EM GOVERNO

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
04/2025 - 04/2025
Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

✉ **CONTATO**

Telefone: 61-991210640

Email Institucional: rafael.lsenar@mdr.gov.br

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/senarafael>



Link Público:

<https://curriculo.sougov.economia.gov.br/rafael-sena-6221214369>

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.

Currículo gerado pelo Sistema Perfil Profissional - Sougov.br em 14/09/2026 às 15:17
Data da última atualização: 14/09/2026 às 14:57