



# RAFAEL PADOVANI ZUIN

Cargo Público Efetivo: ANALISTA DE INFRA-ESTRUTURA  
 Função/DAS: FUNÇÃO COMISSIONADA EXECUTIVA - ASSESSOR(A)  
 Órgão de Exercício: MIN DA INTEG E DO DESENV REGIONAL  
 Jornada: 40  
 Estabilidade:

## CONHECIMENTOS TÉCNICOS

ANÁLISE DE DADOS  
 ENGENHARIA CIVIL  
 ENGENHARIA DE TRANSPORTES  
 HIDRÁULICA  
 INFRA-ESTRUTURA DE TRANSPORTES  
 RECURSOS HÍDRICOS  
 AGILE  
 PARCERIAS  
 GESTÃO DE RISCOS  
 GESTÃO ESTRATÉGICA  
 GESTÃO PÚBLICA

## COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA  
 INOVAÇÃO E MUDANÇA  
 MENTALIDADE DIGITAL  
 ORIENTAÇÃO POR VALORES ÉTICOS  
 TRABALHO EM EQUIPE  
 FOCO NOS RESULTADOS PARA OS CIDADÃOS  
 VISÃO SISTÊMICA  
 VISÃO DE FUTURO

## IDIOMAS

ESPAÑOL	★★★
Compreensão	★★★
Escrita	★★★
Fala	★★★
Leitura	★★★

INGLES	★★★
Compreensão	★★★
Escrita	★★★
Fala	★★★
Leitura	★★★

## ÁREAS DE INTERESSE

SUSTENTABILIDADE  
 ASSESSORAMENTO DE DIRIGENTES  
 DESENVOLVIMENTO REGIONAL E TERRITORIAL

## 🌐 OUTROS CARGOS EFETIVOS

### ANALISTA DE INFRA-ESTRUTURA

Função/DAS: -  
 Lotação: MIN GESTAO E INOV EM SERV PUBLICOS  
 Jornada: 40  
 Estabilidade: Servidor Estável

## ✉️ SOBRE

Desde julho de 2025 atuando como Assessor de Diretoria no Departamento de Estruturação de Projetos e Sustentabilidade. Anteriormente atuava a frente da Coordenação de Sustentabilidade e Adaptação às Mudanças Climáticas. Sou formado em Engenharia Civil pela Universidade de São Paulo e tenho MBA em Liderança, Gestão e Inovação pela PUCRS. Entrei no serviço público em 2008, como Analista de Infraestrutura, carreira que exerce até o momento. Já fui Coordenador-Geral de Parcerias e Assuntos Transversais, Coordenador-Geral de Supervisão de Obras, Assistente de Ministro, Assessor de Gestão Integrada e Coordenador de Projetos Estruturantes. Desde que cheguei ao serviço público federal, atuei nas áreas de análise de projetos, de supervisão de obras, de suporte às decisões estratégicas, de planejamento e gestão de informação, de parcerias e cooperações técnicas, de normativos e transversalidades. Anteriormente fui professor universitário e pesquisador.

## 🎓 FORMAÇÃO

### ESPECIALIZAÇÃO - MBA EM LIDERANÇA, INOVAÇÃO E GESTÃO 4.0

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA - RS  
 2020 - 2022 - Concluído

### GRADUAÇÃO - ENGENHARIA CIVIL

USP - ESCOLA DE ENGENHARIA DE SÃO CARLOS  
 1998 - 2002 - Concluído

## 💼 EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### Assessor De Diretoria / FUNCAO COMISSIONADA DO PODER EXECUTIVO

Ministério Da Integração E Do Desenvolvimento Regional  
 07/2025 - Atual  
 Assessor Da Diretoria Do Departamento De Estruturação E Projetos E Sustentabilidade.

### Analista De Infraestrutura / SERVIDOR PÚBLICO

Ministerio Do Planej. Desenv. E Gestao  
 08/2008 - Atual  
 Acompanhando E Supervisionando A Execução De Obras. Analisando Projetos Básicos. Acompanhando Convênios E Termos De Compromisso. Subsidiando As Decisões De Gestão E De Planejamento Das Ações Do Ministério.

### Coordenador De Sustentabilidade E Adaptação Às Mudanças Climáticas / FUNCAO COMISSIONADA DO PODER EXECUTIVO

Ministério Da Integração E Do Desenvolvimento Regional  
 07/2024 - 07/2025  
 Coordenador De Sustentabilidade E Adaptação Às Mudanças Climáticas Do Departamento De Estruturação De Projetos E Sustentabilidade, Atuando Na

GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO

GESTÃO DE PROCESSOS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OU SETORIAL

FUNDOS

GESTÃO ESTRATÉGICA

COOPERAÇÕES

CONCESSÕES

SEGURANÇA HÍDRICA

NORMATIVOS

MOBILIDADE URBANA

DESENVOLVIMENTO URBANO

PARCERIAS

SANEAMENTO AMBIENTAL

Temática Frente Aos Desafios De Parcerias Do Ministério Da Integração E Desenvolvimento Regional, Principalmente No Projeto De Parceria Do PISF.

**Analista De Infraestrutura / Coordenador-Geral De Parcerias E Assuntos Transversais**

Ministério Das Cidades

06/2023 - 06/2024

Promovendo A Interlocução E A Articulação Com Atores Internos E Externos E Coordenando A Condução Dos Assuntos Transversais; Apoiando A Secretaria-Executiva Nas Ações Relacionadas À Implementação De Estudos E Projetos Relativos A Concessões E Parcerias, Em Coordenação Com As Secretarias Finalísticas; Subsidiando A Secretaria-Executiva Na Representação E Na Articulação Do Ministério Junto Ao Programa De Parcerias De Investimentos; Apoiando A Secretaria-Executiva Na Representação Dos Interesses Do Ministério Junto Aos Fundos Estruturadores De Projetos De Concessões E Parcerias; Promovendo, Em Articulação Com As Secretarias, Cooperações E Parcerias Com Organizações Não Governamentais, Com A Finalidade De Aprimorar As Políticas Sob A Competência Do Ministério.

**Coordenador-Geral De Supervisão De Obras / Servidor Público**

Ministério Integração E Desenvolvimento Regional

01/2023 - 06/2023

Coordenando A Supervisão E O Acompanhamento Das Obras Relacionadas Aos Instrumentos De Repasse Do Departamento De Obras Hídricas, Da Secretaria Nacional De Segurança Hídrica.

**Coordenador De Acompanhamento De Projetos Estruturantes / Servidor Público**

Ministério Do Desenvolvimento Regional

06/2020 - 01/2023

Coordenando O Acompanhamento E A Supervisão Das Grandes Obras Do Departamento De Obras Hídricas Da Secretaria Nacional De Segurança Hídrica. Atuando, Também, Como Substituto Da Coordenação-Geral De Supervisão De Obras Do Departamento.

**Assistente / Servidor Público**

Ministério Do Desenvolvimento Regional

04/2020 - 06/2020

Colaborando Com A Gestão De Informação Da Secretaria Nacional De Segurança Hídrica, Junto A Coordenação-Geral De Gestão Integrada.

**Assistente / SERVIDOR PÚBLICO**

Ministério Da Integração E Do Nacional

09/2019 - 04/2020

Subsidiando As Decisões De Planejamento E Supervisão Da Assessoria Especial. Acompanhando O Andamento Dos Projetos De Interesse E De Iniciativa Do Ministério.

**Pesquisador - Ceftru / COLABORADOR**

Universidade De Brasília

08/2006 - 08/2008

Coordenando Equipe De Pesquisa De Campo Na Coleta De Dados Sobre Transporte Escolar Rural Em 23 Municípios Brasileiros. Elaborando Relatórios E Manuais De Coleta. Propondo Políticas Públicas Para O Setor. Elaborando Cálculos De Custo. Desenvolvendo Relatórios De Diagnóstico. Manejando Banco De Dados. Produzindo Material Científico Na Área.

**Auxiliar Docente / CELETISTA**

Universidade De Taubaté

02/2005 - 08/2006

Ministrando Aulas De Hidráulica E Auxiliando Nas Aulas De Hidrologia, Saneamento Básico, Sistemas De Tratamento E Distribuição De Água E Sistemas De Tratamento E Disposição De Efluentes Líquidos. Orientando Trabalhos Finais De Graduação. Participando De Bancas Examinadoras. Coordenando Encontros De Iniciação Científica.

---

 CURSOS

**COMUNICAÇÃO ASSERTIVA: ORATÓRIA, RETÓRICA E TÉCNICAS DE APRESENTAÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
06/2025 - 06/2025  
Concluído - Carga Horária: 50 Hrs

**AGENDA 2030 PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL: DESAFIOS PARA A IMPLEMENTAÇÃO**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
07/2024 - 08/2024  
Concluído - Carga Horária: 24 Hrs

**NOÇÕES DE CIÊNCIA POLÍTICA APLICADA À GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICOS**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
07/2024 - 07/2024  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS E CONCESSÕES**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
07/2024 - 07/2024  
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

**PROpósito E QUALIDADE DE VIDA: DESCOBERTAS PARA O DESENVOLVIMENTO PESSOAL**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
07/2024 - 07/2024  
Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

**Pós Graduação Em Planejamento Estratégico**  
FACULDADE UNIBF  
06/2020 - 05/2021  
Concluído - Carga Horária: 420 Hrs

**Gestão Pública**  
FACULDADE UNIBF  
01/2020 - 11/2020  
Concluído - Carga Horária: 440 Hrs

**GESTÃO DE RISCOS EM PROCESSOS DE TRABALHO (SEGUNDO O COSO)**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
05/2020 - 06/2020  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

---

## CERTIFICAÇÕES

**Prêmio Destaque MDR 2022 - Desempenho**  
MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL - MDR  
Emissão: 04/11/2022

**Gestão, Liderança E Tecnologia**  
PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA - RS  
Emissão: 03/08/2020  
[pucrs](http://pucrs)

---

## CONTATO

Email Institucional: [rafael.zuin@mdr.gov.br](mailto:rafael.zuin@mdr.gov.br)

LinkedIn: [https://www.linkedin.com/in/rafael-padovani-zuin-66b2a61ab/?utm\\_source=share&utm\\_campaign=share\\_via&utm\\_content=profile&utm\\_medium=android\\_app](https://www.linkedin.com/in/rafael-padovani-zuin-66b2a61ab/?utm_source=share&utm_campaign=share_via&utm_content=profile&utm_medium=android_app)