

MARINA SERVATO FERREIRA



Cargo Público Efetivo: ASSISTENTE TECNICO ADMINISTRATIVO
Função/DAS: CARGO COMISSIONADO EXECUTIVO - DIRETOR(A)
Órgão de Exercício: MIN DA INTEG E DO DESENV REGIONAL
Jornada: 40
Estabilidade: Servidor Estável
Programa de Gestão: Presencial Integral

CONHECIMENTOS TÉCNICOS

ADMINISTRAÇÃO
ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS
ADMINISTRAÇÃO DE SETORES ESPECÍFICOS
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA
CONCESSÕES E PARCERIAS

COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

ENGAJAMENTO DE PESSOAS E EQUIPES
FOCO NOS RESULTADOS PARA OS CIDADÃOS
GESTÃO PARA RESULTADOS
RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS COM BASE DE DADOS
TRABALHO EM EQUIPE

ÁREAS DE INTERESSE

PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS
INSTRUMENTOS FINANCEIROS
INFRAESTRUTURA SUSTENTÁVEL
ASSESSORAMENTO DE DIRIGENTES
DESENVOLVIMENTO REGIONAL E TERRITORIAL
GESTÃO DE PROCESSOS

SOBRE

Trabalho no Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional desde 2010, atualmente no cargo de Diretora do Departamento de Estruturação de Projetos e Sustentabilidade. Sou formada em Administração, com MBA Executivo em Planejamento, Financiamento e Governança Pública pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) e diversos cursos na área administrativa. Minha carreira é marcada por ampla experiência no acompanhamento, avaliação, análise e controle de Fundos Regionais e Incentivos Fiscais, focando no desenvolvimento das regiões menos favorecidas e na implementação de políticas públicas eficazes. Desde 2013, exercei cargos de chefia, liderando equipes e projetos estratégicos, elaborando relatórios técnicos e assessorando em decisões estratégicas.

FORMAÇÃO

ESPECIALIZAÇÃO - ALTOS ESTUDOS EM DEFESA: SEGURANÇA, DESENVOLVIMENTO E DEFESA

ESCOLA SUPERIOR DE DEFESA - ESD
2025 - 2025 - Em andamento

ESPECIALIZAÇÃO - MBA EXECUTIVO: PLANEJAMENTO, FINANCIAMENTO E GOVERNANÇA PÚBLICA

ESCOLA DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNO DA FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS
2022 - 2023 - Concluído

GRADUAÇÃO - ADMINISTRAÇÃO

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA GRANDE DOURADOS
2006 - 2010 - Concluído

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Diretora de Estruturação de Projetos e Sustentabilidade / CARGO COMISSIONADO DE DIRECAO

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA

GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OU SETORIAL

FUNDOS

CONCESSÕES

Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional
06/2025 - Atual

Coordenar a estruturação de projetos de concessões e Parcerias Público-Privadas (PPPs) com foco no desenvolvimento regional sustentável. Gerir a articulação institucional entre órgãos federais, estaduais e municipais para o desenvolvimento de infraestrutura, em apoio ao FDIRS. Definir estratégias de financiamento, implementação e monitoramento de projetos sustentáveis e resilientes. Liderar a análise e aprovação de modelos de negócios e regulamentações relacionadas à estruturação de projetos públicos e privados, com apoio do FDIRS. Acompanhar a execução de contratos de concessões, promovendo a viabilidade financeira e jurídica dos projetos, a exemplo do PISF. Propor políticas e processos para garantir a integração e o alinhamento entre os stakeholders do setor público e privado. Coordenar ações para a criação e implementação de fundos e programas voltados ao desenvolvimento da infraestrutura regional, com destaque para o FDIRS como principal instrumento de financiamento e estruturação.

**PARCERIA PÚBLICO PRIVADAS SUSTENTABILIDADE
INFRAESTRUTURA**

**Coordenadora-Geral de Articulação e Parcerias / CARGO
COMISS. DE GERENCIA EXECUTIVA**

Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional
06/2024 - Atual

**PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DA
INFRAESTRUTURA REGIONAL SUSTENTÁVEL**

Coordenadora de Fundos de Desenvolvimento e Incentivos Fiscais / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR

Ministério do Desenvolvimento Regional
02/2023 - Atual

Coordenação de equipe, atividades relativas aos fundos regionais e incentivos fiscais, análise, formulação de Notas e Pareceres Técnicos, acompanhamento e controle.

ASSESSORAMENTO DA SUBSECRETÁRIA DE FUNDOS E INCENTIVOS FISCAIS

Assessora-Técnica / CARGO COMISSIONADO DE ASSESSORIA

Ministério do Desenvolvimento Regional
01/2019 - Atual

Assessoramento na Diretoria de Integração e Controle Técnico, análise e controle de processos, elaboração de Notas Informativas, Apresentações, etc.

ASSESSORAMENTO DA DIRETORIA DE INTEGRAÇÃO E CONTROLE TÉCNICO DA SECRETARIA EXECUTIVA ASSESSORIA CONTROLE DE PROCESSOS ADMINISTRATIVO ANÁLISE DE PROCESSOS

Coordenadora-Geral Substituta / Coordenadora-Geral Substituta

Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regi
05/2023 - 06/2024

Planejar, coordenar e controlar as atividades da equipe sob minha responsabilidade, Orientar, treinar e desenvolver a equipe, visando o seu aprimoramento e engajamento. Fomentar o trabalho em equipe, promover a comunicação e resolver conflitos. Representar a equipe junto à chefia superior. Analisar processos, emitir Pareceres e Notas Técnicas sobre os fundos regionais e incentivos fiscais.

FUNDOS REGIONAIS

Coordenadora-Geral / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR

Ministério do Desenvolvimento Regional
08/2017 - 12/2019

Acompanhamento, avaliação e controle dos Fundos Regionais, coordenação de equipe, participação na Comissão Consultiva para os Fundos de Investimentos da Amazônia e do Nordeste.

ACOMPANHAMENTO, AVALIAÇÃO E ANÁLISE DOS FUNDOS REGIONAIS

Coordenadora de Controle Financeiro / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR

Ministério do Desenvolvimento Regional
05/2013 - 08/2017

Monitoramento dos fundos regionais e incentivos fiscais

ACOMPANHAMENTO FINANCEIRO DOS FUNDOS REGIONAIS E INCENTIVOS FISCAIS

Diretora Substituta / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR

Ministério do Desenvolvimento Regional
07/2016 - 12/2016

Emitir decisões sobre os Fundos de Investimentos da Amazônia e do Nordeste, acompanhamento dos fundos regionais e incentivos fiscais.

DEPARTAMENTO FINANCEIRO E DE RECUPERAÇÃO DE PROJETOS

Assitente / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR

Ministério do Desenvolvimento Regional
12/2010 - 05/2013

FUNDOS DE INVESTIMENTOS DA AMAZÔNIA E DO NORDESTE

CURSOS

MBA Executivo: Planejamento, Financiamento e Governança Pública

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS PROGRAMA FGV IN COMPANY
03/2022 - Presente
Em andamento - Carga Horária: 432 Hrs

CELEBRAÇÃO DE PARCERIAS NO SETOR PÚBLICO

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
09/2024 - 09/2024
Concluído - Carga Horária: 25 Hrs

PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS E CONCESSÕES

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
07/2024 - 07/2024
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

NOVA LEI DE LICITAÇÕES: VISÃO GERAL

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
01/2023 - 01/2023
Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

CURSO INTERNACIONAL - LIDERANÇA FEMININA - 3ª EDIÇÃO

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
10/2017 - 11/2017
Concluído - Carga Horária: 24 Hrs

GERENCIAMENTO DE PROJETOS (21H)

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
09/2015 - 09/2015
Concluído - Carga Horária: 21 Hrs

PLANEJAMENTO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA COM O MÉTODO BALANCED SCORECARD

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
04/2012 - 04/2012
Concluído - Carga Horária: 32 Hrs

**GESTÃO DOS INSTRUMENTOS DA POLÍTICA NACIONAL DE
DESENVOLVIMENTO REGIONAL**
MINISTERIO DA INTEGRACAO NACIONAL
00/2010 - 00/2010
Concluído

CERTIFICAÇÕES

Gestor de Projetos e Programas de PPP no Brasil - BID

BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO
Emissão: 12/12/2024

<https://openbadgefactory.com/v1/assertion/7ff89e9f93b624101473eb85cf36979d2cd0d8e3>

Metodologia para Avaliação de Danos e Perdas após Desastres (DALA)

CEPAL E BID
Emissão: 16/10/2024

<https://www.cepal.org/pt-br> e <https://www.iadb.org/pt-br>

Programa de Desenvolvimento da Alta Liderança do MIDR

FUNDAÇÃO DOM CABRAL
Emissão: 12/07/2023
<https://www.fdc.org.br>

Nova lei de licitações: Visão Geral

ESCOLA NACIONAL ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
Emissão: 12/01/2023
<https://www.enap.gov.br/pt/>

CONTATO

Email Institucional: marina.ferreira@mdr.gov.br

LinkedIn: www.linkedin.com/in/marinaserwato



Link Público:

<https://curriculo.sougov.economia.gov.br/marina-ferreira-17259169>

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.
Curriculum gerado pelo Sistema Perfil Profissional - Sougov.br em 11/08/2025 às 15:05
Data da última atualização: 11/08/2025 às 15:04