



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL

Secretaria-Executiva
Coordenação-Geral de Integração e Controle Técnico

Nota Informativa nº 15 de 24 de dezembro de 2024.

Interessado: Secretaria Executiva

Assunto: Considerações sobre pactuação e cumprimento de metas pelas entidades vinculadas

Ao Gabinete da Secretaria Executiva – GAB-SE

1. RESUMO EXECUTIVO

1.1. Trata-se de informativo acerca da pactuação e do cumprimento de metas pelas entidades vinculadas ao MIDR, contendo um resumo do levantamento de dados e informações disponíveis em ambiente de rede de internet, bem como encaminhadas pelas entidades vinculadas a esta Coordenação-Geral de Integração e Controle Técnico - CGIT.

1.2. O levantamento ora apresentado, para melhor compreensão, foi dividido em: (2) CONSIDERAÇÕES INICIAIS; (3) CONSIDERAÇÕES GERAIS DO TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELAS ENTIDADES VINCULADAS; (4) CONSIDERAÇÕES ESPECÍFICAS SOBRE O TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA SUDECO; (5) CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS E SEU ATINGIMENTO (PEI 2017 a 2020); (6) CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS E SEU ATINGIMENTO (PEI 2021 a 2024); e (7) CONCLUSÃO.

1.3. Concluiu-se pela importância deste tipo de iniciativa, qual seja o de dar clareza sobre a relevância da definição, pactuação e cumprimento de metas dos indicadores por cada entidade vinculada. Também se destaca que no ano de 2023, de acordo com a metodologia aplicada neste levantamento, a Dnocs cumpriu com a meta em 47% dos indicadores pactuados, já considerando apenas os indicadores com entregas para a sociedade (finalísticos), no mesmo ano, a empresa cumpriu com a meta em 53% desses indicadores.

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2.1. Inicialmente, é importante destacar a informação de que há seis entidades vinculadas diretamente a este MIDR, quais sejam:

- Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA (autarquia especial);
- Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf (empresa pública);
- Departamento Nacional de Obras contra as Secas – Dnocs (autarquia);
- Superintendência de Desenvolvimento da Amazônia - Sudam (autarquia);
- Superintendência de Desenvolvimento do Centro-Oeste - Sudeco (autarquia); e
- Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste - Sudene (autarquia).

2.2. Os dados e informações recebidos das entidades vinculadas e outros levantados por esta CGIT foram agrupados de acordo com o cumprimento das metas pactuadas, em uma abordagem temática e temporal, de maneira a se identificar como cada entidade vinculada ao MIDR trata estas questões.

2.3. Para o referido agrupamento, os dados e informações coletados foram sistematizados a partir de uma planilha (Excel) (Planilha de planejamento e execução da Dnocs até 2023 (SEI nº 5532340)), o que permitiu que estes fossem trabalhados e tratados de maneira a expressar o que se pretendeu informar

2.4. Nesta primeira versão do levantamento, buscando-se uma abordagem simples e didática, este informe proporciona a apresentação de um relatório temporal que contempla os seguintes tópicos:

- RESUMO EXECUTIVO;
- CONSIDERAÇÕES INICIAIS;
- CONSIDERAÇÕES GERAIS DO TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELAS ENTIDADES VINCULADAS;
- CONSIDERAÇÕES ESPECÍFICAS SOBRE O TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA DNOCS ;
- CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS (PEI 2017 a 2020);
- CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE CUMPRIMENTO DAS METAS PACTUADAS PELO DNOCS (PEI 2021 a 2024); E
- CONCLUSÃO.

2.5. Assim, os demais tópicos são apresentados a seguir, com as informações específicas sobre cada um deles.

3. CONSIDERAÇÕES GERAIS DO TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELAS ENTIDADES VINCULADAS

3.1. A lista de considerações gerais identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, é apresentada na sequência, em abordagem geral:

- Em algumas entidades vinculadas, a pactuação de indicadores e metas acontece em mais de um instrumento (plano estratégico institucional, plano anual de negócios, remuneração variável anual...), dessa forma:
 - Faz-se necessário compatibilizar os indicadores e metas em uma mesma base de dados;
 - Faz-se necessário compatibilizar as metas dos indicadores semelhantes que foram pactuadas em instrumentos diferentes; e
 - Faz-se necessário garantir o número crescente das metas pactuadas.

- A cada plano estratégico institucional são alterados alguns dos indicadores, quando não todos eles, não permitindo uma formação da série histórica de cumprimento destes. Em relação à metas, estas nem sempre são pactuadas de forma numericamente crescente, dessa forma:
 - Faz-se necessário garantir a perpetuação de todos ou de alguns dos indicadores formadores do planejamento estratégico institucional, planejamento após planejamento, de maneira a proporcionar uma série histórica do cumprimento destes.
- O planejamento estratégico institucional é pactuado com a presença de indicadores que não são do nível estratégico, assim:
 - Faz-se necessário segregar os indicadores do nível estratégico dos indicadores dos níveis tático e operacional.
- O plano estratégico institucional de cada entidade vinculada é realizado sem que haja uma grande contribuição da Secretaria Finalística responsável pelas políticas públicas, cujas ações são executadas pelas entidades vinculadas, assim, a estratégia de atuação de cada entidade vinculada é pactuada quase que de maneira isolada em relação ao planejamento estratégico ministerial, assim:
 - Faz-se necessário que o planejamento estratégico das entidades vinculadas seja elaborado tendo como base, dentre outros, o planejamento estratégico institucional do Ministério, principalmente os que estão relacionados à execução das políticas públicas.
- Quanto à remuneração variável anual, quando pertinente, percebe-se uma tendência de manutenção dos indicadores e o estabelecimento de metas progressivas, dessa forma:
 - Faz-se importante manter o nível crescente das metas pactuadas.
- Quando não há cumprimento das metas de alguns indicadores, não há evidência de que algo acontece institucionalmente na entidade vinculada, ou mesmo no órgão supervisor, assim:
 - Faz-se necessário implantar uma rotina de acompanhamento do cumprimento das metas pactuadas, exigindo do dirigente máximo, quando for o caso, explicações e justificativas sobre o não cumprimento destas.
- Com relação ao tema do controle, após analisar os documentos disponibilizados pelas entidades vinculadas, foi realizado o alinhamento das informações coletadas com a Assessoria Especial de Controle Interno - AEI, quando foi identificado que aquela Assessoria Especial está elaborando um modelo de relatório para que todas as entidades vinculadas disponibilizem ao MIDR as informações necessárias para o acompanhamento ministerial sobre a parte de controle. Dessa forma, de maneira a não haver sobreposição de ações nas diferentes áreas do MIDR, entendeu-se que institucionalmente o melhor é que o tema do controle continue sendo realizado por aquela AEI.

4. CONSIDERAÇÕES ESPECÍFICAS SOBRE A ANÁLISE DA BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS

4.1. Segue a seguir a lista de considerações identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, em uma abordagem específica para as questões do Dnocs:

- Há apenas 1 documento a partir do qual a Dnocs pactua indicadores e metas, sendo ele:
 - Planejamento Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024, com 62 indicadores e metas, dentre os que constam no documento e os que são monitorados por aquele Departamento.
- Análise histórica do cumprimento das metas pactuadas:
 - Em 2021 foram pactuadas metas nos 62 indicadores sendo que, destes:
 - 41 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (66% de alcance das metas); e
 - 21 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (34% de não alcance das metas).
 - Em 2022 foram pactuadas metas em 56 indicadores sendo que, destes:
 - 29 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (47% de alcance das metas);
 - 27 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (43% de não alcance das metas); e
 - 6 indicadores não tiveram pactuação de metas (10% do total das metas).
 - Em 2023 foram pactuadas metas nos 62 indicadores sendo que, destes:
 - 29 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (47% de alcance das metas); e
 - 33 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (53% de não alcance das metas).
- Em uma análise e classificação de quais indicadores pactuados no PEI que promovem maiores entregas à sociedade, ou sejam, classificados com finalísticos, foram levantados 17 indicadores com metas pactuadas no período, sendo eles:
 - 40 Nº de pessoas capacitadas na área de aquicultura;
 - 41 Índice de poços produtivos;
 - 42 Índice de poços instalados;
 - 43 Grau de monitoramento dos reservatórios;
 - 44 Grau de recuperação das infraestruturas hídricas;
 - 45 Taxa de produção de alevinos;
 - 46 Taxa de distribuição de alevinos;
 - 47 Grau de execução de obras de implantação das barragens;
 - 48 Rentabilidade da área;
 - 49 Índice de geração de empregos diretos;
 - 50 Eficiência operacional;
 - 51 Rentabilidade da água;
 - 52 Autossuficiência financeira;
 - 53 Inadimplência nas tarifas;
 - 54 Uso do solo;
 - 55 Manutenção da infraestrutura de irrigação de uso comum; e
 - 56 Taxa de barragens inspecionadas.

4.2. Assim, apresenta-se a seguir uma análise histórica do cumprimento das metas pactuadas nos 17 indicadores classificados pelo Dnocs como sendo finalísticos:

- Em 2021 foram pactuadas metas nos 17 indicadores finalísticos, sendo que, destes:
 - 10 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (59% de alcance das metas); e
 - 7 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (41% de não alcance das metas).
- Em 2022 foram pactuadas metas nos 17 indicadores finalísticos, sendo que, destes:
 - 9 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (53% de alcance das metas); e
 - 8 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (47% de não alcance das metas).
- Em 2023 foram pactuadas metas nos 17 indicadores finalísticos, sendo que, destes:
 - 9 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (53% de alcance das metas); e
 - 8 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (47% de não alcance das metas)..

5. CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS E SEU ATINGIMENTO (PEI 2017 A 2020)

5.1. Segue abaixo a lista de considerações identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, em uma abordagem específica para a pactuação de metas:

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 01 Índice de execução orçamentária | % | 96 | 96 | 96 | 96 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 02 Índice de execução orçamentária – emendas parlamentares | % | 95 | 95 | 95 | 95 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 03 Taxa de utilização do orçamento disponibilizado | % | 30 | 30 | 30 | 30 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 04 Índice de aplicação de recursos em ações finalísticas | % | 30 | 30 | 30 | 30 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 05 Grau de descontingenciamento do orçamento | % | 100 | 100 | 100 | 100 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 06 Índice de cumprimento de condicionantes para celebração de convênio | % | 50 | 60 | 70 | 80 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 07 Taxa de execução de restos a pagar não processado a liquidar (LOA) | % | 55 | 57 | 59 | 61 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 08 Taxa de execução do restos a pagar não processado a liquidar (LOA+TED) | % | 65 | 67 | 69 | 71 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 09 Índice de governança e gestão de TI | % | 30 | 40 | 45 | 50 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|-------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 10 Grau de investimento em TI | % | 0,7 | 0,9 | 0,9 | 0,9 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 11 Grau de satisfação dos serviços de atendimento de infraestrutura de TIC | % | 96 | 97 | 97 | 98 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 12 Taxa de implementação das ações do PDTIC | % | 33 | 33 | 33 | 33 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 13 Taxa de tratamento de incidentes em segurança da informação | % | 80 | 80 | 80 | 80 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 14 Percentual de licitações impugnadas por motivos de elaboração do instrumento convocatório | % | 35 | 30 | 25 | 20 |

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 15 Percentual de licitações impugnadas por motivos técnicos estabelecidos no Termo de Referência/Projeto Básico e artefatos que os compõem | % | 35 | 30 | 25 | 20 |

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 16 Inventários de bens móveis e imóveis | Unidade | 4 | 3 | 6 | 7 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 17 Alienação de bens móveis inservíveis nas atividades da Autarquia | Unidade | 1 | 1 | 1 | 1 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 18 Índice de mapeamento de competência | % | 0 | 10 | 10 | 10 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 19 Grau de amplitude da capacitação dos servidores | % | 30 | 35 | 40 | 45 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 20 Nível de satisfação do servidor | Adimensional | 0,5 | 0,6 | 0,6 | 0,75 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 21 Taxa de implementação das ações do Plano Anual de Capacitação | % | 30 | 40 | 50 | 60 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|----------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 22 Índice de transparência | % | 30,6 | 80 | 100 | 100 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 23 Grau de atendimento de demandas da ouvidoria no prazo | % | 92 | 100 | 100 | 100 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 24 Grau de incremento do índice de satisfação | % | 58 | 80 | 80 | 90 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 25 Taxa de redução dos recursos | % | 27 | 10 | 10 | 10 |

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 26 Número de campanhas internas | Unidade | 100 | 100 | 100 | 100 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 27 Taxa de transformação digital dos serviços | % | 40 | 60 | 80 | 100 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 28 iGG (índice integrado de governança e gestão públicas) | % | 30 | | 42 | |

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 29 iGovPub (índice de governança pública) | % | 24 | | 33,6 | |

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

| INDICADOR | Unidade | META 20 ²¹ | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| 30 iGovPessoas (índice de governança e gestão de pessoas) | % | 22 | | 30,8 | |

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

| INDICADOR | Unidade | META 20 ²¹ | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| 31 iGestPessoas (índice de capacidade em gestão de pessoas) | % | 22 | | 30,8 | |

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

| INDICADOR | Unidade | META 20 ²¹ | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| 32 iGovContrat (índice de governança e gestão de contratações) | % | 34 | | 47,6 | |

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

| INDICADOR | Unidade | META 20 ²¹ | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| 33 iGestContrat (índice de capacidade em gestão de contratações) | % | 6 | | 8,4 | |

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

| INDICADOR | Unidade | META 20 ²¹ | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|------------------------------------|---------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| 34 Índice de auditorias realizadas | % | 100 | 100 | 100 | 100 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 20 ²¹ | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| 35 Índice de capacitação da equipe de auditoria | % | 100 | 100 | 100 | 100 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 20 ²¹ | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| 36 Taxa de análise de processos na comissão de ética | % | 90 | 100 | 100 | 100 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 37 N° de processos de correição finalizados no ano corrente | % | 3 | 3 | 3 | 3 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 38 Quantidade de macroprocessos estruturados (mapeados, identificados os riscos e respectivos controles, monitoramentos e ações de respostas) | % | 2 | 2 | 2 | 2 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 39 Quantidade de macroprocessos implementados | % | 1 | 1 | 1 | 1 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 40 N° de pessoas capacitadas na área de aquicultura | unidade | 20 | 200 | 250 | 300 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|-------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 41 Índice de poços produtivos | % | 70 | 70 | 75 | 75 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|-------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 42 Índice de poços instalados | % | 65 | 65 | 70 | 70 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 43 Grau de monitoramento dos reservatórios | % | 70 | 70 | 70 | 70 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 44 Grau de recuperação das infraestruturas hídricas | % | 40 | 60 | 70 | 70 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|-------------------------------------|---------|------------|------------|------------|------------|
| 45 Taxa de produção de alevinos (*) | unidade | 11.000.000 | 15.000.000 | 20.000.000 | 25.000.000 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------|------------|------------|
| 46 Taxa de distribuição de alevinos (*) | unidade | 9.900.000 | 13.500.000 | 18.000.000 | 18.000.000 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 47 Grau de execução de obras de implantação das barragens | % | 70 | 70 | 70 | 70 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 48 Rentabilidade da área | R\$/há | 6.000 | 6.500 | 7.000 | 7.500 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 49 Índice de geração de empregos diretos | R\$/há | 0,45 | 0,50 | 0,55 | 0,60 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 50 Eficiência operacional | % | 68 | 70 | 72 | 73 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 51 Rentabilidade da água | % | 1,7 | 1,6 | 1,5 | 1,4 |

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 52 Autossuficiência financeira | % | 80 | 81 | 84 | 85 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 53 Inadimplência nas tarifas | % | 10 | 10 | 9 | 9 |

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|----------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 54 Uso do solo | % | 37 | 38 | 40 | 42 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 55 Manutenção da infraestrutura de irrigação de uso comum | % | 79 | 82 | 84 | 86 |

- OBS: As metas são crescentes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 56 Taxa de barragens inspecionadas | % | 100 | 100 | 100 | 100 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 57 Indicador de TI Ce segurança da informação | % | 80 | 80 | 80 | 80 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 58 Índice de impugnação de editais | % | 80 | 80 | 80 | 80 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 59 Índice de gestão de propriedade e patrimônio | Unidade | 80 | 80 | 80 | 80 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 60 Índice de gestão de pessoas | % | 80 | 80 | 80 | 80 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 61 Índice de gestão de acesso à informação | % | 80 | 80 | 80 | 80 |

- OBS: As metas são constantes.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | META 2022 | META 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 62 Indicador de maturidade em gestão de processos | % | 80 | 80 | 80 | 80 |

- OBS: As metas são constantes.

6. CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS E SEU ATINGIMENTO (PEI 2021 A 2024)

6.1. Segue abaixo a lista de considerações identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, em uma abordagem específica para o cumprimento das metas pactuadas:

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|------------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 01 Índice de execução orçamentária | % | 96 | 95,19 | 99% | 96 | 98,45 | 103% | 96 | 99,04 | 103% | 96 |

- Houve o atingimento de 103% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 02 Índice de execução orçamentária – emendas parlamentares | % | 95 | 99,34 | 105% | 95 | 99,34 | 105% | 95 | 99,94 | 105% | 95 |

- Houve o atingimento de 105% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 03 Taxa de utilização do orçamento disponibilizado | % | 30 | 34,94 | 116% | 30 | 34,94 | 116% | 30 | 37,90 | 126% | 30 |

- Houve o atingimento de 126% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 04 Índice de aplicação de recursos em ações finalísticas | % | 30 | 29,47 | 98% | 30 | 29,47 | 98% | 30 | 31,92 | 106% | 30 |

- Houve o atingimento de 106% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 05 Grau de descontingenciamento do orçamento | % | 100 | 100 | 100% | 100 | 100 | 100% | 100 | 100 | 100% | 100 |

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------------------------|------------|-----------|
| 06 Índice de cumprimento de condicionantes para celebração de convênio | % | 50 | 100 | 200% | 60 | N/I | 0% | 70 | o ano de 2023 não houve celebração | 100% | 80 |

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 07 Taxa de execução de restos a pagar não processado a liquidar (LOA) | % | 55 | 56 | 102% | 57 | 69,21 | 121% | 59 | 52,85 | 90% | 61 |

- Houve o atingimento de 90% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 08 Taxa de execução do restos a pagar não processado a liquidar (LOA+TED) | % | 65 | 49,53 | 76% | 67 | 63,61 | 95% | 69 | 49,98 | 72% | 71 |

- Houve o atingimento de 72% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|--|------------|-----------|
| 09 Índice de governança e gestão de TI | % | 30 | 46 | 153% | 40 | | 0% | 45 | Não foi realizado levantamento de governança geral e de TIC pelo TCU | 0% | 50 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|-------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 10 Grau de investimento em TI | % | 0,7 | 0,73 | 104% | 0,9 | 1,1 | 122% | 0,9 | 1,05 | 117% | 0,9 |

- Houve o atingimento de 117% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 11 Grau de satisfação dos serviços de atendimento de infraestrutura de TIC | % | 96 | 99 | 103% | 97 | 99 | 102% | 97 | 100 | 103% | 98 |

- Houve o atingimento de 103% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 12 Taxa de implementação das ações do PDTIC | % | 33 | 28 | 85% | 33 | | 0% | 33 | 66,66 | 202% | 33 |

- Houve o atingimento de 202% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 13 Taxa de tratamento de incidentes em segurança da informação | % | 80 | 100 | 125% | 80 | 100 | 125% | 80 | 100 | 125% | 80 |

- Houve o atingimento de 125% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|----------------------|------------|-----------|
| 14 Percentual de licitações impugnadas por motivos de elaboração do instrumento convocatório | % | 35 | N/A | 0% | 30 | N/A | 0% | 25 | NÃO HOUVE IMPUGNAÇÃO | 100% | 20 |

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 15 Percentual de licitações impugnadas por motivos técnicos estabelecidos no Termo de Referência/Projeto Básico e artefatos que os compõem | % | 35 | N/A | 0% | 30 | N/A | 0% | 25 | 10,34 | 41% | 20 |

- Houve o atingimento de 41% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 16 Inventários de bens móveis e imóveis | Unidade | 4 | 1 | 25% | 3 | 3 | 100% | 6 | 3 | 50% | 7 |

- Houve o atingimento de 50% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 17 Alienação de bens móveis inservíveis nas atividades da Autarquia | Unidade | 1 | 2 | 200% | 1 | 2 | 200% | 1 | 3 | 300% | 1 |

- Houve o atingimento de 300% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 18 Índice de mapeamento de competência | % | 0 | 0 | 100% | 10 | | 0% | 10 | | 0% | 10 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 19 Grau de amplitude da capacitação dos servidores | % | 30 | 6,48 | 22% | 35 | 13 | 37% | 40 | 35,68 | 89% | 45 |

- Houve o atingimento de 89% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|------------------------------------|--------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------------------------|------------|-----------|
| 20 Nível de satisfação do servidor | Adimensional | 0,5 | | 0% | 0,6 | N/I | 0% | 0,6 | A pesquisa de clima organizacional | 0% | 0,75 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 21 Taxa de implementação das ações do Plano Anual de Capacitação | % | 30 | 33,33 | 111% | 40 | 53,84 | 135% | 50 | 72,72 | 145% | 60 |

- Houve o atingimento de 145% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|----------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 22 Índice de transparência | % | 30,6 | 39,4 | 129% | 80 | 22,4 | 28% | 100 | 46 | 46% | 100 |

- Houve o atingimento de 46% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 23 Grau de atendimento de demandas da ouvidoria no prazo | % | 92 | 75,86 | 82% | 100 | 96,12 | 96% | 100 | 99,31 | 99% | 100 |

- Houve o atingimento de 99% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 24 Grau de incremento do índice de satisfação | % | 58 | -20,8 | -36% | 80 | | 0% | 80 | | 0% | 90 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 25 Taxa de redução dos recursos | % | 27 | N/A | 0% | 10 | | 0% | 10 | | 0% | 10 |

• Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 26 Número de campanhas internas | Unidade | 100 | 100 | 100% | 100 | | 0% | 100 | | 0% | 100 |

• Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|--|------------|-----------|
| 27 Taxa de transformação digital dos serviços | % | 40 | 100 | 250% | 60 | 100 | 167% | 80 | A gestão não indicou serviços digitais a serem transformados | 0% | 100 |

• Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|-----------------------------|------------|-----------|
| 28 IGG (índice integrado de governança e gestão públicas) | % | 30 | 44 | 147% | | | | 42 | Não houve a pesquisa do TCU | 0% | |

• Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pactuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|-----------------------------|------------|-----------|
| 29 iGovPub (índice de governança pública) | % | 24 | 56 | 233% | | | | 33,6 | Não houve a pesquisa do TCU | 0% | |

• Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pactuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|-----------------------------|------------|-----------|
| 30 iGovPessoas (índice de governança e gestão de pessoas) | % | 22 | 44 | 200% | | | | 30,8 | Não houve a pesquisa do TCU | 0% | |

• Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pactuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|-----------------------------|------------|-----------|
| 31 iGestPessoas (índice de capacidade em gestão de pessoas) | % | 22 | 25 | 114% | | | | 30,8 | Não houve a pesquisa do TCU | 0% | |

• Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pactuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|-----------------------------|------------|-----------|
| 32 GovContrat (índice de governança e gestão de contratações) | % | 34 | 40 | 118% | | | | 47,6 | Não houve a pesquisa do TCU | 0% | |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pactuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|-----------------------------|------------|-----------|
| 33 GestContrat (índice de capacidade em gestão de contratações) | % | 6 | 59 | 983% | | | | 8,4 | Não houve a pesquisa do TCU | 0% | |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pactuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--------------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 34 Índice de auditorias realizadas | % | 100 | 100 | 100% | 100 | 100 | 100% | 100 | 100 | 100% | 100 |

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 35 Índice de capacitação da equipe de auditoria | % | 100 | 100 | 100% | 100 | 100 | 100% | 100 | 100 | 100% | 100 |

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 36 Taxa de análise de processos na comissão de ética | % | 90 | 80 | 89% | 100 | 80 | 80% | 100 | 100 | 100% | 100 |

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 37 Nº de processos de correição finalizados no ano corrente | % | 3 | 23 | 767% | 3 | 23 | 767% | 3 | 9 | 300% | 3 |

- Houve o atingimento de 300% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 38 Quantidade de macroprocessos estruturados (mapeados, identificados os riscos e respectivos controles, monitoramentos e ações de respostas) | % | 2 | 2 | 100% | 2 | 2 | 100% | 2 | 2 | 100% | 2 |

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 39 Quantidade de macroprocessos implementados | % | 1 | 1 | 100% | 1 | 1 | 100% | 1 | 1 | 100% | 1 |

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 40 Nº de pessoas capacitadas na área de aquicultura | unidade | 20 | 77 | 385% | 200 | 904 | 452% | 250 | 259 | 104% | 300 |

- Houve o atingimento de 104% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|-------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 41 Índice de poços produtivos | % | 70 | N/I | 0% | 70 | | 0% | 75 | | 0% | 75 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|-------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 42 Índice de poços instalados | % | 65 | N/I | 0% | 65 | | 0% | 70 | 401 | 573% | 70 |

- Houve o atingimento de 573% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 43 Grau de monitoramento dos reservatórios | % | 70 | 65,83 | 94% | 70 | 55,62 | 79% | 70 | 44,37 | 63% | 70 |

- Houve o atingimento de 63% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 44 Grau de recuperação das infraestruturas hídricas | % | 40 | 86,67 | 217% | 60 | 37,50 | 63% | 70 | 50 | 71% | 70 |

- Houve o atingimento de 71% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|-------------------------------------|---------|------------|------------------|------------|------------|------------------|------------|------------|------------------|------------|------------|
| 45 Taxa de produção de alevinos (*) | unidade | 11.000.000 | 12.500.000 | 1136% | 15.000.000 | 14.217.458 | 95% | 20.000.000 | 16.541.775 | 83% | 25.000.000 |

- Houve o atingimento de 83% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|------------|------------------|------------|------------|------------------|------------|------------|
| 46 Taxa de distribuição de alevinos (*) | unidade | 9.900.000 | 11.632.562 | 118% | 13.500.000 | 12.924.962 | 96% | 18.000.000 | 15.067.993 | 84% | 18.000.000 |

- Houve o atingimento de 84% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 47 Grau de execução de obras de implantação das barragens | % | 70 | 0 | 0% | 70 | 79,44 | 113% | 70 | 93,78 | 134% | 70 |

- Houve o atingimento de 134% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 48 Rentabilidade da área | R\$/há | 6.000 | 10.540,08 | 176% | 6.500 | 1.399,13 | 22% | 7.000 | 14.963,45 | 214% | 7.500 |

- Houve o atingimento de 214% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 49 Índice de geração de empregos diretos | R\$/há | 0,45 | 0,67 | 149% | 0,50 | 0,43 | 86% | 0,55 | 8,05 | 1464% | 0,60 |

- Houve o atingimento de 1.463% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 50 Eficiência operacional | % | 68 | 66,92 | 98% | 70 | 86,51 | 124% | 72 | 90,59 | 126% | 73 |

- Houve o atingimento de 126% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 51 Rentabilidade da água | % | 1,7 | 1,49 | 88% | 1,6 | 3,64 | 228% | 1,5 | 2,53 | 169% | 1,4 |

- Houve o atingimento de 169% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 52 Autossuficiência financeira | % | 80 | 74,45 | 93% | 81 | 64,18 | 79% | 84 | 14,91 | 18% | 85 |

- Houve o atingimento de 18% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 53 Inadimplência nas tarifas | % | 10 | 1,32 | 13% | 10 | 93,52 | 935% | 9 | -5,02 | 100% | 9 |

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|----------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 54 Uso do solo | % | 37 | 66 | 178% | 38 | 61,04 | 161% | 40 | 62,77 | 157% | 42 |

- Houve o atingimento de 157% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 55 Manutenção da infraestrutura de irrigação de uso comum | % | 79 | 52,30 | 66% | 82 | 75,02 | 91% | 84 | 39,84 | 47% | 86 |

- Houve o atingimento de 47% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|------------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 56 Taxa de barragens inspecionadas | % | 100 | 53,74 | 54% | 100 | 37,30 | 37% | 100 | 40,29 | 40% | 100 |

- Houve o atingimento de 40% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 57 Indicador de TIC e segurança da informação | % | 80 | 90,4 | 113% | 80 | N/I | 0% | 80 | | 0% | 80 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|------------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 58 Índice de impugnação de editais | % | 80 | N/A | 0% | 80 | N/A | 0% | 80 | | 0% | 80 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 59 Índice de gestão de propriedade e patrimônio | Unidade | 80 | 130 | 163% | 80 | N/I | 0% | 80 | | 0% | 80 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--------------------------------|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 60 Índice de gestão de pessoas | % | 80 | N/I | 0% | 80 | N/I | 0% | 80 | | 0% | 80 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|--|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 61 Índice de gestão de acesso à informação | % | 80 | N/I | 0% | 80 | N/I | 0% | 80 | | 0% | 80 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

| INDICADOR | Unidade | META 2021 | ATINGIMENTO 2021 | Perc. 2021 | META 2022 | ATINGIMENTO 2022 | Perc. 2022 | META 2023 | ATINGIMENTO 2023 | Perc. 2023 | META 2024 |
|---|---------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|------------------|------------|-----------|
| 62 Indicador de maturidade em gestão de processos | % | 80 | 100 | 125% | 80 | N/I | 0% | 80 | | 0% | 80 |

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

7. CONCLUSÃO

- 7.1. Ante os dados e informações, sistematizados, tratados e apresentados por este levantamento inicial, destaca-se a importância deste tipo de iniciativa, qual seja o de dar clareza sobre a relevância da definição, pactuação e cumprimento de metas dos indicadores por cada entidade vinculada, fomentando o compromisso do desenvolvimento da gestão institucional acerca dos mesmos.
- 7.2. Em um resumo de possibilidades de abordagem sobre os resultados apresentados, destaca-se que no ano de 2023, de acordo com a metodologia aplicada neste levantamento, o Dnocs cumpriu com a meta em 47% dos indicadores pactuados, já considerando apenas os indicadores com entregas para a sociedade (finalísticos), no mesmo ano, a empresa cumpriu com a meta em 53% desses indicadores.
- 7.3. Por fim, tendo como objetivo informar aos dirigentes do MIDR e das entidades vinculadas sobre o comportamento temporal do cumprimento das metas pactuadas por cada uma das entidades vinculadas ao Ministério, entende-se que esta nota informativa cumpriu como o seu papel inicial de, em uma abordagem simples e didática, trazer uma maior compreensão sobre como as metas são pactuadas e cumpridas ao longo do tempo por cada uma das suas entidades vinculadas.
- 7.4. Como próximos passos em busca de um maior alinhamento ministerial com suas entidades vinculadas, espera-se manter e aumentar a dinâmica de aproximação entre o órgão supervisor e os órgãos supervisionados, respeitando-se os limites de autonomia de cada um, mas com o espírito mútuo de colaboração e busca de um aperfeiçoamento da gestão de ambos os lados.

Segue para apreciação do Secretário Executivo e, se de acordo, sugere-se o envio desta nota informativa para conhecimento do Ministro de Estado e dos Dirigentes máximos das Entidades Vinculadas.

FRACIANE SOARES DO NASCIMENTO
Assistente

ALÉX FABIANO RIBEIRO DE MAGALHÃES
Coordenador-Geral de Integração e Controle Técnico



Documento assinado eletronicamente por Alex Fabiano Ribeiro de Magalhaes, Coordenador-Geral de Integração e Controle Técnico, em 26/12/2024, às 12:24, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.mi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador 5529118 e o código CRC 85F78D50.