



## MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL

Secretaria-Executiva  
Coordenação-Geral de Integração e Controle Técnico

**Nota Informativa nº 15 de 24 de dezembro de 2024.**

Interessado: Secretaria Executiva

Assunto: Considerações sobre pontuação e cumprimento de metas pelas entidades vinculadas

Ao Gabinete da Secretaria Executiva – GAB-SE

## 1. RESUMO EXECUTIVO

1.1. Trata-se de informativo acerca da pontuação e do cumprimento de metas pelas entidades vinculadas ao MIDR, contendo um resumo do levantamento de dados e informações disponíveis em ambiente de rede de internet, bem como encaminhadas pelas entidades vinculadas a esta Coordenação-Geral de Integração e Controle Técnico - CGIT.

1.2. O levantamento ora apresentado, para melhor compreensão, foi dividido em: (2) CONSIDERAÇÕES INICIAIS; (3) CONSIDERAÇÕES GERAIS DO TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELAS ENTIDADES VINCULADAS; (4) CONSIDERAÇÕES ESPECÍFICAS SOBRE O TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA SUDECO; (5) CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS E SEU ATINGIMENTO (PEI 2017 a 2020); (6) CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS E SEU ATINGIMENTO (PEI 2021 a 2024); e (7) CONCLUSÃO.

1.3. Concluiu-se pela importância deste tipo de iniciativa, qual seja o de dar clareza sobre a relevância da definição, pontuação e cumprimento de metas dos indicadores por cada entidade vinculada. Também se destaca que no ano de 2023, de acordo com a metodologia aplicada neste levantamento, a Dnocs cumpriu com a meta em 47% dos indicadores pactuados, já considerando apenas os indicadores com entregas para a sociedade (finalísticos), no mesmo ano, a empresa cumpriu com a meta em 53% desses indicadores.

## 2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2.1. Inicialmente, é importante destacar a informação de que há seis entidades vinculadas diretamente a este MIDR, quais sejam:

- Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA (autarquia especial);
- Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf (empresa pública);
- Departamento Nacional de Obras contra as Secas – Dnocs (autarquia);
- Superintendência de Desenvolvimento da Amazônia - Sudam (autarquia);
- Superintendência de Desenvolvimento do Centro-Oeste - Sudeco (autarquia); e
- Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste - Sudene (autarquia).

2.2. Os dados e informações recebidos das entidades vinculadas e outros levantados por esta CGIT foram agrupados de acordo com o cumprimento das metas pactuadas, em uma abordagem temática e temporal, de maneira a se identificar como cada entidade vinculada ao MIDR trata estas questões.

2.3. Para o referido agrupamento, os dados e informações coletados foram sistematizados a partir de uma planilha (Excel) (Planilha de planejamento e execução da Dnocs até 2023 (SEI nº 5532340)), o que permitiu que estes fossem trabalhados e tratados de maneira a expressar o que se pretendeu informar

2.4. Nesta primeira versão do levantamento, buscando-se uma abordagem simples e didática, este informe proporciona a apresentação de um relatório temporal que contempla os seguintes tópicos:

- RESUMO EXECUTIVO;
- CONSIDERAÇÕES INICIAIS;
- CONSIDERAÇÕES GERAIS DO TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELAS ENTIDADES VINCULADAS;
- CONSIDERAÇÕES ESPECÍFICAS SOBRE O TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA DNOCS ;
- CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS (PEI 2017 a 2020);
- CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE CUMPRIMENTO DAS METAS PACTUADAS PELO DNOCS (PEI 2021 a 2024); E
- CONCLUSÃO.

2.5. Assim, os demais tópicos são apresentados a seguir, com as informações específicas sobre cada um deles.

## 3. CONSIDERAÇÕES GERAIS DO TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELAS ENTIDADES VINCULADAS

3.1. A lista de considerações gerais identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, é apresentada na sequencia, em abordagem geral:

- Em algumas entidades vinculadas, a pontuação de indicadores e metas acontece em mais de um instrumento (plano estratégico institucional, plano anual de negócios, remuneração variável anual...), dessa forma:
  - Faz-se necessário compatibilizar os indicadores e metas em uma mesma base de dados;
  - Faz-se necessário compatibilizar as metas dos indicadores semelhantes que foram pactuadas em instrumentos diferentes; e
  - Faz-se necessário garantir o número crescente das metas pactuadas.

- A cada plano estratégico institucional são alterados alguns dos indicadores, quando não todos eles, não permitindo uma formação da série histórica de cumprimento destes. Em relação à metas, estas nem sempre são pactuadas de forma numericamente crescente, dessa forma:
  - Faz-se necessário garantir a perpetuação de todos ou de alguns dos indicadores formadores do planejamento estratégico institucional, planejamento após planejamento, de maneira a proporcionar uma série histórica do cumprimento destes.
- O planejamento estratégico institucional é pactuado com a presença de indicadores que não são do nível estratégico, assim:
  - Faz-se necessário segregar os indicadores do nível estratégico dos indicadores dos níveis tático e operacional.
- O plano estratégico institucional de cada entidade vinculada é realizado sem que haja uma grande contribuição da Secretaria Finalística responsável pelas políticas públicas, cujas ações são executadas pelas entidades vinculadas, assim, a estratégia de atuação de cada entidade vinculada é pactuada quase que de maneira isolada em relação ao planejamento estratégico ministerial, assim:
  - Faz-se necessário que o planejamento estratégico das entidades vinculadas seja elaborado tendo como base, dentre outros, o planejamento estratégico institucional do Ministério, principalmente os que estão relacionados à execução das políticas públicas.
- Quanto à remuneração variável anual, quando pertinente, percebe-se uma tendência de manutenção dos indicadores e o estabelecimento de metas progressivas, dessa forma:
  - Faz-se importante manter o nível crescente das metas pactuadas.
- Quando não há cumprimento das metas de alguns indicadores, não há evidência de que algo acontece institucionalmente na entidade vinculada, ou mesmo no órgão supervisor, assim:
  - Faz-se necessário implantar uma rotina de acompanhamento do cumprimento das metas pactuadas, exigindo do dirigente máximo, quando for o caso, explicações e justificativas sobre o não cumprimento destas.
- Com relação ao tema do controle, após analisar os documentos disponibilizados pelas entidades vinculadas, foi realizado o alinhamento das informações coletadas com a Assessoria Especial de Controle Interno - AEI, quando foi identificado que aquela Assessoria Especial está elaborando um modelo de relatório para que todas as entidades vinculadas disponibilizem ao MIDR as informações necessárias para o acompanhamento ministerial sobre a parte de controle. Dessa forma, de maneira a não haver sobreposição de ações nas diferentes áreas do MIDR, entendeu-se que institucionalmente o melhor é que o tema do controle continue sendo realizado por aquela AEI.

#### 4. CONSIDERAÇÕES ESPECÍFICAS SOBRE A ANÁLISE DA BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCs

4.1. Segue a seguir a lista de considerações identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, em uma abordagem específica para as questões do Dnocs:

- Há apenas 1 documento a partir do qual a Dnocs pactua indicadores e metas, sendo ele:
  - Planejamento Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024, com 62 indicadores e metas, dentre os que constam no documento e os que são monitorados por aquele Departamento.
- Análise histórica do cumprimento das metas pactuadas:
  - Em 2021 foram pactuadas metas nos 62 indicadores sendo que, destes:
    - 41 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (66% de alcance das metas); e
    - 21 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (34% de não alcance das metas).
  - Em 2022 foram pactuadas metas em 56 indicadores sendo que, destes:
    - 29 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (47% de alcance das metas);
    - 27 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (43% de não alcance das metas); e
    - 6 indicadores não tiveram pactuação de metas (10% do total das metas).
  - Em 2023 foram pactuadas metas nos 62 indicadores sendo que, destes:
    - 29 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (47% de alcance das metas); e
    - 33 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (53% de não alcance das metas).
- Em uma análise e classificação de quais indicadores pactuados no PEI que promovem maiores entregas à sociedade, ou sejam, classificados com finalísticos, foram levantados 17 indicadores com metas pactuadas no período, sendo eles:
  - 40 Nº de pessoas capacitadas na área de aquicultura;
  - 41 Índice de poços produtivos;
  - 42 Índice de poços instalados;
  - 43 Grau de monitoramento dos reservatórios;
  - 44 Grau de recuperação das infraestruturas hídricas;
  - 45 Taxa de produção de alevinos;
  - 46 Taxa de distribuição de alevinos;
  - 47 Grau de execução de obras de implantação das barragens;
  - 48 Rentabilidade da área;
  - 49 Índice de geração de empregos diretos;
  - 50 Eficiência operacional;
  - 51 Rentabilidade da água;
  - 52 Autossuficiência financeira;
  - 53 Inadimplência nas tarifas;
  - 54 Uso do solo;
  - 55 Manutenção da infraestrutura de irrigação de uso comum; e
  - 56 Taxa de barragens inspecionadas.

4.2. Assim, apresenta-se a seguir uma análise histórica do cumprimento das metas pactuadas nos 17 indicadores classificados pelo Dnocs como sendo finalísticos:

- Em 2021 foram pactuadas metas nos 17 indicadores finalísticos, sendo que, destes:
  - 10 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (59% de alcance das metas); e
  - 7 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (41% de não alcance das metas).
- Em 2022 foram pactuadas metas nos 17 indicadores finalísticos, sendo que, destes:
  - 9 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (53% de alcance das metas); e
  - 8 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (47% de não alcance das metas).
- Em 2023 foram pactuadas metas nos 17 indicadores finalísticos, sendo que, destes:
  - 9 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (53% de alcance das metas); e
  - 8 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (47% de não alcance das metas)..

#### 5. CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCs E SEU ATINGIMENTO (PEI 2017 A 2020)

5.1. Segue abaixo a lista de considerações identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, em uma abordagem específica para a pactuação de metas:

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
01 Índice de execução orçamentária	%	96	96	96	96

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
02 Índice de execução orçamentária – emendas parlamentares	%	95	95	95	95

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
03 Taxa de utilização do orçamento disponibilizado	%	30	30	30	30

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
04 Índice de aplicação de recursos em ações finalísticas	%	30	30	30	30

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
05 Grau de descontingenciamento do orçamento	%	100	100	100	100

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
06 Índice de cumprimento de condicionantes para celebração de convênio	%	50	60	70	80

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
07 Taxa de execução de restos a pagar não processado a liquidar (LOA)	%	55	57	59	61

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
08 Taxa de execução do restos a pagar não processado a liquidar (LOA+TED)	%	65	67	69	71

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
09 Índice de governança e gestão de TI	%	30	40	45	50

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
10 Grau de investimento em TI	%	0,7	0,9	0,9	0,9

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
11 Grau de satisfação dos serviços de atendimento de infraestrutura de TIC	%	96	97	97	98

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
12 Taxa de implementação das ações do PDTIC	%	33	33	33	33

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
13 Taxa de tratamento de incidentes em segurança da informação	%	80	80	80	80

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
14 Percentual de licitações impugnadas por motivos de elaboração do instrumento convocatório	%	35	30	25	20

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
15 Percentual de licitações impugnadas por motivos técnicos estabelecidos no Termo de Referência/Projeto Básico e artefatos que os compõem	%	35	30	25	20

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
16 Inventários de bens móveis e imóveis	Unidade	4	3	6	7

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
17 Alienação de bens móveis inservíveis nas atividades da Autarquia	Unidade	1	1	1	1

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
18 Índice de mapeamento de competência	%	0	10	10	10

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
19 Grau de amplitude da capacitação dos servidores	%	30	35	40	45

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
20 Nível de satisfação do servidor	Adimensional	0,5	0,6	0,6	0,75

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
21 Taxa de implementação das ações do Plano Anual de Capacitação	%	30	40	50	60

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
22 Índice de transparéncia	%	30,6	80	100	100

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
23 Grau de atendimento de demandas da ouvidoria no prazo	%	92	100	100	100

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
24 Grau de incremento do índice de satisfação	%	58	80	80	90

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
25 Taxa de redução dos recursos	%	27	10	10	10

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
26 Número de campanhas internas	Unidade	100	100	100	100

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
27 Taxa de transformação digital dos serviços	%	40	60	80	100

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
28 iGG (índice integrado de governança e gestão públicas)	%	30		42	

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
29 iGovPub (índice de governança pública)	%	24		33,6	

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
30 iGovPessoas (índice de governança e gestão de pessoas)	%	22		30,8	

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
31 iGestPessoas (índice de capacidade em gestão de pessoas)	%	22		30,8	

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
32 iGovContrat (índice de governança e gestão de contratações)	%	34		47,6	

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
33 iGestContrat (índice de capacidade em gestão de contratações)	%	6		8,4	

- OBS: As metas são crescentes e com pactuação a cada dois anos.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
34 Índice de auditorias realizadas	%	100	100	100	100

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
35 Índice de capacitação da equipe de auditoria	%	100	100	100	100

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
36 Taxa de análise de processos na comissão de ética	%	90	100	100	100

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
37 N° de processos de correição finalizados no ano corrente	%	3	3	3	3

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
38 Quantidade de macroprocessos estruturados (mapeados, identificados os riscos e respectivos controles, monitoramentos e ações de respostas)	%	2	2	2	2

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
39 Quantidade de macroprocessos implementados	%	1	1	1	1

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
40 N° de pessoas capacitadas na área de aquicultura	unidade	20	200	250	300

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
41 Índice de poços produtivos	%	70	70	75	75

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
42 Índice de poços instalados	%	65	65	70	70

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
43 Grau de monitoramento dos reservatórios	%	70	70	70	70

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
44 Grau de recuperação das infraestruturas hídricas	%	40	60	70	70

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
45 Taxa de produção de alevinos (*)	unidade	11.000.000	15.000.000	20.000.000	25.000.000

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
46 Taxa de distribuição de alevinos (*)	unidade	9.900.000	13.500.000	18.000.000	18.000.000

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
47 Grau de execução de obras de implantação das barragens	%	70	70	70	70

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
48 Rentabilidade da área	R\$/há	6.000	6.500	7.000	7.500

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
49 Índice de geração de empregos diretos	R\$/há	0,45	0,50	0,55	0,60

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
50 Eficiência operacional	%	68	70	72	73

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
51 Rentabilidade da água	%	1,7	1,6	1,5	1,4

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
52 Autossuficiência financeira	%	80	81	84	85

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
53 Inadimplência nas tarifas	%	10	10	9	9

- OBS: As metas são decrescentes, porém mais desafiadoras, pois para este indicador, quanto menor, melhor será o resultado.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
54 Uso do solo	%	37	38	40	42

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
55 Manutenção da infraestrutura de irrigação de uso comum	%	79	82	84	86

- OBS: As metas são crescentes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
56 Taxa de barragens inspecionadas	%	100	100	100	100

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
57 Indicador de TIC e segurança da informação	%	80	80	80	80

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
58 Índice de impugnação de editais	%	80	80	80	80

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
59 Índice de gestão de propriedade e patrimônio	Unidade	80	80	80	80

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
60 Índice de gestão de pessoas	%	80	80	80	80

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
61 Índice de gestão de acesso à informação	%	80	80	80	80

- OBS: As metas são constantes.

INDICADOR	Unidade	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
62 Indicador de maturidade em gestão de processos	%	80	80	80	80

- OBS: As metas são constantes.

## 6. CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELO DNOCS E SEU ATINGIMENTO (PEI 2021 A 2024)

6.1. Segue abaixo a lista de considerações identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, em uma abordagem específica para o cumprimento das metas pactuadas:

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
01 Índice de execução orçamentária	%	96	95,19	99%	96	98,45	103%	96	99,04	103%	96

- Houve o atingimento de 103% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
02 Índice de execução orçamentária – emendas parlamentares	%	95	99,34	105%	95	99,34	105%	95	99,94	105%	95

- Houve o atingimento de 105% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
03 Taxa de utilização do orçamento disponibilizado	%	30	34,94	116%	30	34,94	116%	30	37,90	126%	30

- Houve o atingimento de 126% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
04 Índice de aplicação de recursos em ações finalísticas	%	30	29,47	98%	30	29,47	98%	30	31,92	106%	30

- Houve o atingimento de 106% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
05 Grau de descontingenciamento do orçamento	%	100	100	100%	100	100	100%	100	100	100%	100

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
06 Índice de cumprimento de condicionantes para celebração de convênio	%	50	100	200%	60	N/I	0%	70	o ano de 2023 não houve celebração	100%	80

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
07 Taxa de execução de restos a pagar não processado a liquidar (LOA)	%	55	56	102%	57	69,21	121%	59	52,85	90%	61

- Houve o atingimento de 90% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
08 Taxa de execução do restos a pagar não processado a liquidar (LOA+TED)	%	65	49,53	76%	67	63,61	95%	69	49,98	72%	71

- Houve o atingimento de 72% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
09 Índice de governança e gestão de TI	%	30	46	153%	40		0%	45	Não foi realizado levantamento de governança geral e de TIC pelo TCU	0%	50

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
10 Grau de investimento em TI	%	0,7	0,73	104%	0,9	1,1	122%	0,9	1,05	117%	0,9

- Houve o atingimento de 117% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
11 Grau de satisfação dos serviços de atendimento de infraestrutura de TIC	%	96	99	103%	97	99	102%	97	100	103%	98

- Houve o atingimento de 103% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
12 Taxa de implementação das ações do PDTIC	%	33	28	85%	33		0%	33	66,66	202%	33

- Houve o atingimento de 202% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
13 Taxa de tratamento de incidentes em segurança da informação	%	80	100	125%	80	100	125%	80	100	125%	80

- Houve o atingimento de 125% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
14 Percentual de licitações impugnadas por motivos de elaboração do instrumento convocatório	%	35	N/A	0%	30	N/A	0%	25	NÃO HOUVE IMPUGNAÇÃO	100%	20

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
15 Percentual de licitações impugnadas por motivos técnicos estabelecidos no Termo de Referência/Projeto Básico e artefatos que os compõem	%	35	N/A	0%	30	N/A	0%	25	10,34	41%	20

- Houve o atingimento de 41% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
16 Inventários de bens móveis e imóveis	Unidade	4	1	25%	3	3	100%	6	3	50%	7

- Houve o atingimento de 50% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
17 Alienação de bens móveis inservíveis nas atividades da Autarquia	Unidade	1	2	200%	1	2	200%	1	3	300%	1

- Houve o atingimento de 300% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
18 Índice de mapeamento de competência	%	0	0	100%	10		0%	10		0%	10

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
19 Grau de amplitude da capacitação dos servidores	%	30	6,48	22%	35	13	37%	40	35,68	89%	45

- Houve o atingimento de 89% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
20 Nível de satisfação do servidor	Adimensional	0,5		0%	0,6	N/I	0%	0,6	A pesquisa de clima organizacional	0%	0,75

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
21 Taxa de implementação das ações do Plano Anual de Capacitação	%	30	33,33	111%	40	53,84	135%	50	72,72	145%	60

- Houve o atingimento de 145% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
22 Índice de transparéncia	%	30,6	39,4	129%	80	22,4	28%	100	46	46%	100

- Houve o atingimento de 46% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
23 Grau de atendimento de demandas da ouvidoria no prazo	%	92	75,86	82%	100	96,12	96%	100	99,31	99%	100

- Houve o atingimento de 99% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
24 Grau de incremento do índice de satisfação	%	58	-20,8	-36%	80		0%	80		0%	90

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
25 Taxa de redução dos recursos	%	27	N/A	0%	10		0%	10		0%	10

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
26 Número de campanhas internas	Unidade	100	100	100%	100		0%	100		0%	100

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
27 Taxa de transformação digital dos serviços	%	40	100	250%	60	100	167%	80	A gestão não indicou serviços digitais a serem transformados	0%	100

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
28 iGG (índice integrado de governança e gestão públicas)	%	30	44	147%					42	Não houve a pesquisa do TCU	0%

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pontuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
29 iGovPub (índice de governança pública)	%	24	56	233%					33,6	Não houve a pesquisa do TCU	0%

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pontuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
30 iGovPessoas (índice de governança e gestão de pessoas)	%	22	44	200%					30,8	Não houve a pesquisa do TCU	0%

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pontuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
31 iGestPessoas (índice de capacidade em gestão de pessoas)	%	22	25	114%					30,8	Não houve a pesquisa do TCU	0%

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pontuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
32 GovContrat (índice de governança e gestão de contratações)	%	34	40	118%				47,6	Não houve a pesquisa do TCU	0%	

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pactuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
33 GestContrat (índice de capacidade em gestão de contratações)	%	6	59	983%				8,4	Não houve a pesquisa do TCU	0%	

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- Não houve pactuação de meta em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
34 Índice de auditorias realizadas	%	100	100	100%	100	100	100%	100	100	100%	100

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
35 Índice de capacitação da equipe de auditoria	%	100	100	100%	100	100	100%	100	100	100%	100

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
36 Taxa de análise de processos na comissão de ética	%	90	80	89%	100	80	80%	100	100	100%	100

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
37 N° de processos de correição finalizados no ano corrente	%	3	23	767%	3	23	767%	3	9	300%	3

- Houve o atingimento de 300% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
38 Quantidade de macroprocessos estruturados (mapeados, identificados os riscos e respectivos controles, monitoramentos e ações de respostas)	%	2	2	100%	2	2	100%	2	2	100%	2

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
39 Quantidade de macroprocessos implementados	%	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%	1

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
40 N° de pessoas capacitadas na área de aquicultura	unidade	20	77	385%	200	904	452%	250	259	104%	300

- Houve o atingimento de 104% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
41 Índice de poços produtivos	%	70	N/I	0%	70		0%	75		0%	75

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
42 Índice de poços instalados	%	65	N/I	0%	65		0%	70	401	573%	70

- Houve o atingimento de 573% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
43 Grau de monitoramento dos reservatórios	%	70	65,83	94%	70	55,62	79%	70	44,37	63%	70

- Houve o atingimento de 63% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
44 Grau de recuperação das infraestruturas hídricas	%	40	86,67	217%	60	37,50	63%	70	50	71%	70

- Houve o atingimento de 71% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
45 Taxa de produção de alevinos (*)	unidade	11.000.000	12.500.000	1136%	15.000.000	14.217.458	95%	20.000.000	16.541.775	83%	25.000.000

- Houve o atingimento de 83% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
46 Taxa de distribuição de alevinos (*)	unidade	9.900.000	11.632.562	118%	13.500.000	12.924.962	96%	18.000.000	15.067.993	84%	18.000.000

- Houve o atingimento de 84% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
47 Grau de execução de obras de implantação das barragens	%	70	0	0%	70	79,44	113%	70	93,78	134%	70

- Houve o atingimento de 134% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
48 Rentabilidade da área	R\$/há	6.000	10.540,08	176%	6.500	1.399,13	22%	7.000	14.963,45	214%	7.500

- Houve o atingimento de 214% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
49 Índice de geração de empregos diretos	R\$/há	0,45	0,67	149%	0,50	0,43	86%	0,55	8,05	1464%	0,60

- Houve o atingimento de 1.463% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
50 Eficiência operacional	%	68	66,92	98%	70	86,51	124%	72	90,59	126%	73

- Houve o atingimento de 126% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
51 Rentabilidade da água	%	1,7	1,49	88%	1,6	3,64	228%	1,5	2,53	169%	1,4

- Houve o atingimento de 169% da meta em 2023;
- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
52 Autossuficiência financeira	%	80	74,45	93%	81	64,18	79%	84	14,91	18%	85

- Houve o atingimento de 18% da meta em 2023;
- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
53 Inadimplência nas tarifas	%	10	1,32	13%	10	93,52	935%	9	-5,02	100%	9

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;

- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
54 Uso do solo	%	37	66	178%	38	61,04	161%	40	62,77	157%	42

- Houve o atingimento de 157% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta foi alcançada em 2023.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
55 Manutenção da infraestrutura de irrigação de uso comum	%	79	52,30	66%	82	75,02	91%	84	39,84	47%	86

- Houve o atingimento de 47% da meta em 2023;

- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta foi alcançada em 2022; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
56 Taxa de barragens inspecionadas	%	100	53,74	54%	100	37,30	37%	100	40,29	40%	100

- Houve o atingimento de 40% da meta em 2023;

- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
57 Indicador de TIC e segurança da informação	%	80	90,4	113%	80	N/I	0%	80		0%	80

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
58 Índice de impugnação de editais	%	80	N/A	0%	80	N/A	0%	80		0%	80

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
59 Índice de gestão de propriedade e patrimônio	Unidade	80	130	163%	80	N/I	0%	80		0%	80

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
60 Índice de gestão de pessoas	%	80	N/I	0%	80	N/I	0%	80		0%	80

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;**

- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
61 Índice de gestão de acesso à informação	%	80	N/I	0%	80	N/I	0%	80		0%	80

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;**

- A meta não foi alcançada em 2021 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

INDICADOR	Unidade	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
62 Indicador de maturidade em gestão de processos	%	80	100	125%	80	N/I	0%	80		0%	80

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;**

- A meta foi alcançada em 2021;
- A meta não foi alcançada em 2022 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta; e
- A meta não foi alcançada em 2023 e no Relatório de Gestão não foram apresentadas justificativas específicas sobre este não alcance da meta.

## 7. CONCLUSÃO

7.1. Ante os dados e informações, sistematizados, tratados e apresentados por este levantamento inicial, destaca-se a importância deste tipo de iniciativa, qual seja o de dar clareza sobre a relevância da definição, pactuação e cumprimento de metas dos indicadores por cada entidade vinculada, fomentando o compromisso do desenvolvimento da gestão institucional acerca dos mesmos.

7.2. Em um resumo de possibilidades de abordagem sobre os resultados apresentados, destaca-se que no ano de 2023, de acordo com a metodologia aplicada neste levantamento, o Dnocs cumpriu com a meta em 47% dos indicadores pactuados, já considerando apenas os indicadores com entregas para a sociedade (finalísticos), no mesmo ano, a empresa cumpriu com a meta em 53% desses indicadores.

7.3. Por fim, tendo como objetivo informar aos dirigentes do MIDR e das entidades vinculadas sobre o comportamento temporal do cumprimento das metas pactuadas por cada uma das entidades vinculadas ao Ministério, entende-se que esta nota informativa cumpriu como o seu papel inicial de, em uma abordagem simples e didática, trazer uma maior compreensão sobre como as metas são pactuadas e cumpridas ao longo do tempo por cada uma das suas entidades vinculadas.

7.4. Como próximos passos em busca de um maior alinhamento ministerial com suas entidades vinculadas, espera-se manter e aumentar a dinâmica de aproximação entre o órgão supervisor e os órgãos supervisionados, respeitando-se os limites de autonomia de cada um, mas com o espírito mútuo de colaboração e busca de um aperfeiçoamento da gestão de ambos os lados.

Segue para apreciação do Secretário Executivo e, se de acordo, sugere-se o envio desta nota informativa para conhecimento do Ministro de Estado e dos Dirigentes máximos das Entidades Vinculadas.

FRANCIANE SOARES DO NASCIMENTO

Assistente

ALÉX FABIANO RIBEIRO DE MAGALHÃES

Coordenador-Geral de Integração e Controle Técnico



Documento assinado eletronicamente por Alex Fabiano Ribeiro de Magalhaes, Coordenador-Geral de Integração e Controle Técnico, em 26/12/2024, às 12:24, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.mi.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.mi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador 5529118 e o código CRC 85F78D50.