



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL

Secretaria-Executiva
Coordenação-Geral de Integração e Controle Técnico

Nota Informativa nº 6 de 28 de novembro de 2024.

Interessado: Secretaria Executiva

Assunto: Considerações sobre pactuação e cumprimento de metas pelas entidades vinculadas

Ao Gabinete da Secretaria Executiva – GAB-SE

1. RESUMO EXECUTIVO

1.1. Trata-se de informativo acerca da pactuação e do cumprimento de metas pelas entidades vinculadas ao MIDR, contendo um resumo do levantamento de dados e informações disponíveis em ambiente de rede de internet, bem como encaminhadas pelas entidades vinculadas para esta Coordenação Geral de Integração e Controle Técnico (CGIT).

1.2. O levantamento ora apresentado, para melhor compreensão, foi dividido em mais seis partes, que são (2) CONSIDERAÇÕES INICIAIS; (3) CONSIDERAÇÕES GERAIS DO TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELAS ENTIDADES VINCULADAS; (4) CONSIDERAÇÕES ESPECÍFICAS SOBRE O TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA CODEVASF; (5) CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA CODEVASF; (6) CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE CUMPRIMENTO DAS METAS PACTUADAS PELA CODEVASF, e (7) CONCLUSÃO. Cada uma dessas partes são apresentadas no decorrer desta Nota Informativa.

1.3. Concluiu-se pela importância deste tipo de iniciativa, qual seja o de dar clareza sobre a relevância da definição, pactuação e cumprimento de metas dos indicadores por cada entidade vinculada. Também se destaca que no ano de 2023, de acordo com a metodologia aplicada neste levantamento, a Codevasf cumpriu com a meta em 58% dos indicadores pactuados, já considerando apenas os indicadores com entregas para a sociedade, no mesmo ano, a empresa cumpriu com a meta em 86% desses indicadores.

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2.1. Inicialmente, é importante destacar a informação de que há seis entidades vinculadas diretamente a este MIDR, quais sejam:

- Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA (autarquia especial);
- Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf (empresa pública);
- Departamento Nacional de Obras contra as Secas – Dnocs (autarquia);
- Superintendência de Desenvolvimento da Amazônia - Sudam (autarquia);
- Superintendência de Desenvolvimento do Centro-Oeste - Sudeco (autarquia); e
- Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste - Sudene (autarquia).

2.2. Os dados e informações recebidos das entidades vinculadas e outros levantados por esta CGIT foram agrupados de acordo com o cumprimento das metas pactuadas, em uma abordagem temática e temporal, de maneira a se identificar como cada entidade vinculada ao MIDR trata estas questões.

2.3. Para o referido agrupamento, os dados e informações coletados foram sistematizados a partir de uma planilha (Excel) (Planilha de planejamento e execução da Codevasf até 2023 (SEI nº 5471989)), o que permitiu que estes fossem trabalhados e tratados de maneira a expressar o que se pretendeu informar.

2.4. Nesta primeira versão do levantamento, buscando-se uma abordagem simples e didática, este informe proporciona a apresentação de um relatório temporal que contempla os seguintes tópicos:

- RESUMO EXECUTIVO;
- CONSIDERAÇÕES INICIAIS;
- CONSIDERAÇÕES GERAIS DO TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELAS ENTIDADES VINCULADAS;
- CONSIDERAÇÕES ESPECÍFICAS SOBRE O TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA CODEVASF;
- CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA CODEVASF;
- CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE CUMPRIMENTO DAS METAS PACTUADAS PELA CODEVASF; e
- CONCLUSÃO.

2.5. Assim, os demais tópicos são apresentados a seguir, com as informações específicas sobre cada um deles.

3. CONSIDERAÇÕES GERAIS DO TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELAS ENTIDADES VINCULADAS

3.1. A lista de considerações gerais identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, é apresentada na sequência, em abordagem geral:

- Em algumas entidades vinculadas, a pactuação de indicadores e metas acontece em mais de um instrumento (plano estratégico institucional, plano anual de negócios, remuneração variável anual...), dessa forma:
 - Faz-se necessário compatibilizar os indicadores e metas em uma mesma base de dados;
 - Faz-se necessário compatibilizar as metas dos indicadores semelhantes que foram pactuadas em instrumentos diferentes; e

- Faz-se necessário garantir o número crescente das metas pactuadas.
- A cada plano estratégico institucional são alterados alguns dos indicadores, quando não todos eles, não permitindo uma formação da série histórica de cumprimento destes. Em relação à metas, estas nem sempre são pactuadas de forma numericamente crescente, dessa forma:
 - Faz-se necessário garantir a perpetuação de todos ou de alguns dos indicadores formadores do planejamento estratégico institucional, planejamento após planejamento, de maneira a proporcionar uma série histórica do cumprimento destes.
- O planejamento estratégico institucional é pactuado com a presença de indicadores que não são do nível estratégico, assim:
 - Faz-se necessário segregar os indicadores do nível estratégico dos indicadores dos níveis tático e operacional.
- O plano estratégico institucional de cada entidade vinculada é realizado sem que haja uma grande contribuição da Secretaria Finalística responsável pelas políticas públicas, cujas ações são executadas pelas entidades vinculadas, assim, a estratégia de atuação de cada entidade vinculada é pactuada quase que de maneira isolada em relação ao planejamento estratégico ministerial, assim:
 - Faz-se necessário que o planejamento estratégico das entidades vinculadas seja elaborado tendo como base, dentre outros, o planejamento estratégico institucional do Ministério, principalmente os que estão relacionados à execução das políticas públicas.
- Quanto à remuneração variável anual, quando pertinente, percebe-se uma tendência de manutenção dos indicadores e o estabelecimento de metas progressivas, dessa forma:
 - Faz-se importante manter o nível crescente das metas pactuadas.
- Quando não há cumprimento das metas de alguns indicadores, não há evidência de que algo acontece institucionalmente na entidade vinculada, ou mesmo no órgão supervisor, assim:
 - Faz-se necessário implantar uma rotina de acompanhamento do cumprimento das metas pactuadas, exigindo do dirigente máximo, quando for o caso, explicações e justificativas sobre o não cumprimento destas.
- Com relação ao tema do controle, após analisar os documentos disponibilizados pelas entidades vinculadas, foi realizado o alinhamento das informações coletadas com a Assessoria Especial de Controle Interno - AEI, quando foi identificado que aquela Assessoria Especial está elaborando um modelo de relatório para que todas as entidades vinculadas disponibilizem ao MIDR as informações necessárias para o acompanhamento ministerial sobre a parte de controle. Dessa forma, de maneira a não haver sobreposição de ações nas diferentes áreas do MIDR, entendeu-se que institucionalmente o melhor é que o tema do controle continue sendo realizado por aquela AEI.

4. CONSIDERAÇÕES ESPECÍFICAS SOBRE O TRATAMENTO DADO À BASE DE DADOS DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA CODEVASF

4.1. Segue a seguir a lista de considerações identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, em uma abordagem específica para as questões da Codevasf:

- Há 4 documentos a partir dos quais a Codevasf pactua indicadores e metas, sendo eles:
 - Plano Anual de Negócios (PAN), com periodicidade anual e 2 indicadores e metas;
 - Planejamento Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026, com 24 indicadores e metas;
 - Programa de Remuneração Variável Anual (RVA), com 13 indicadores e metas; e
 - Plano de Ações para atingimento do Índice de governança do TCU (600 ações), com 1 indicador e meta.
- Dos 24 indicadores que compõem o PEI 2022-2026:
 - 19 deles não estavam presentes no PEI anterior; e
 - 5 deles compõem a série histórica desde 2018 (período sob avaliação).
- Dentre todos os indicadores e metas com pactuação, há 8 indicadores com repetição da mesma fórmula de cálculo, mantendo o mesmo nome ou com variação de nome entre os documentos de pactuação, sendo eles:
 - Taxa de Liquidação de Despesas Empenhadas no Exercício e Inscritas em Restos a Pagar (RAP), que está presente no PAN, no PEI, e no RVA e com metas diferentes entre eles;
 - Taxa de Utilização do Orçamento Disponibilizado, que está presente no PAN, no PEI, e no RVA e com metas diferentes entre eles;
 - Índice de Investimento em Municípios com Baixo Desenvolvimento, que está presente no PEI e no RVA e com metas diferentes entre eles;
 - Índice de Uso de Solo, que está presente no PEI e no RVA e com metas diferentes entre eles;
 - Sistemas de Esgotamento Sanitário Concluídos, que está presente no PEI e no RVA e com metas diferentes entre eles;
 - Sistemas de Abastecimento de Água, Poços e Cisternas Concluídos, que está presente no PEI e no RVA e com metas diferentes entre eles;
 - Proteção de Áreas Degradadas, que está presente no PEI e no RVA e com metas diferentes entre eles; e
 - Número de Cadeias Produtivas Apoiadas por Ano, que está presente no PEI e no RVA e com metas diferentes entre eles.
- Análise histórica do cumprimento das metas pactuadas:
 - Em 2021 não houve a pactuação de metas no PAN e nem no RVA, entretanto, foram pactuadas metas no PEI e no Plano de Ações do TCU. Dessa forma, foram pactuadas metas em 8 indicadores e, destas, 7 estão incluídas no PEI atual e 1 está relacionada ao Plano de Ações junto ao TCU. Destes 8 indicadores:
 - 5 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (63% de alcance das metas); e
 - 3 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (37% de não alcance das metas).
 - Em 2022 não houve a pactuação de metas no RVA e foi descontinuado o acompanhamento do Plano de Ações do TCU (por este já estar contemplado em indicadores de outros documentos), entretanto, foram pactuadas metas no PEI e no PAN. Dessa forma, foram pactuadas metas maiores do que 0 em 23 indicadores, sendo que, destas, 21 estão incluídas no PEI atual e 2 estão incluídas no PAN. Destes 26 indicadores:
 - 21 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (91% de alcance das metas); e
 - 2 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (9% de não alcance das metas).
 - Em 2023, foram pactuadas metas em 38 indicadores, contemplando o PEI, o RVA e o PAN. Destes 38 indicadores:
 - 22 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (58% de alcance das metas); e
 - 16 indicadores tiveram alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (42% de não alcance das metas).
- Em uma análise e classificação relativa a quais indicadores pactuados no PEI promovem entregas à sociedade, ou sejam, indicadores classificados com finalísticos, foram levantados os seguintes indicadores cadastrados pela empresa na Perspectiva Beneficiários e com metas pactuadas no PEI em 2023:

- ID18 - Índice de Investimento em Municípios com Baixo Desenvolvimento;
 - ID19 - Número de Intervenções de Apoio à Estruturação de Cidades @ (Codevasf);
 - ID20 - Índice de Uso de Solo;
 - ID21 - Sistemas de Esgotamento Sanitário Concluídos;
 - ID22 - Sistemas de Abastecimento de Água, Poços e Cisternas Concluídos;
 - ID23 - Proteção de Áreas Degradadas; e
 - ID24 - Número de Cadeias Produtivas Apoiadas por Ano.
- Assim, apresenta-se a seguir uma análise histórica do cumprimento das metas pactuadas nos 7 indicadores do PEI classificados pela Codevasf como sendo finalísticos:
 - Em 2021, foram pactuadas metas em 3 desses indicadores (os demais não existiam no PEI anterior):
 - 2 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (67% de alcance das metas); e
 - 1 indicador teve alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (33% de não alcance das metas).
 - Em 2022 passou-se a pactuar metas para os 7 indicadores da Perspectiva Beneficiários no PEI vigente, sendo que desses:
 - 7 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (100% de alcance das metas).
 - Em 2023, da pactuação de metas os 7 indicadores da Perspectiva Beneficiários no PEI vigente:
 - 6 indicadores tiveram o alcance igual ou superior a 91% da meta que foi pactuada (86% de alcance das metas); e
 - 1 indicador teve alcance igual ou inferior a 90% da meta que foi pactuada (14% de não alcance das metas).

5. CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE INDICADORES E METAS PACTUADOS PELA CODEVASF

5.1. Segue abaixo a lista de considerações identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, em uma abordagem específica para a pactuação de metas:

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID1- IGestPessoas – Índice de Gestão de Pessoas	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	39	42	46

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID2- IGovPessoas – Índice de Governança em Gestão de Pessoas	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	55	58	60

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID3- Taxa de Implantação da Gestão do Conhecimento	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	-	50	55

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022, mas com 0% da meta naquele ano.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID4 - Índice de Governança da Codevasf (TCU)	%	20	30	35	40	62	64	66

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2018.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID5 - Índice de Governança das Empresas Estatais – IGSest		Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	1	1	1

- OBS: As metas são constantes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID6 - IGovTI – Índice de Governança e Gestão de TI	%	40	44	49	50	50	53	57

- OBS: As metas são crescentes e/ou constantes; começou a ser monitorado em 2018.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID7 - Índice de Gestão da Codevasf	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	55	60	65

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID8 - Taxa de Processos Mapeados	Unid.	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	5	5	5

- OBS: As metas são constantes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID9 - Planejamento Estratégico da Comunicação Institucional Integrada da Codevasf Implantado	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	20	20	20

- OBS: As metas são constantes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID10 - IGestTI – Índice de Gestão de TI	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	58	62	65

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID11 - Pesquisas, Desenvolvimento e Inovações Realizadas	Unid.	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	-	1	1

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022, mas com meta 0 naquele ano.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID12 - Avaliação da Maturidade em Gestão de Riscos proposto pelo Tribunal de Contas da União - TCU		Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Básico	Básico / Intermediário	Intermediário

- OBS: As metas são qualitativas e crescentes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
Meta de Liquidação para o PAN	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	40	50	
ID13 - Taxa de Liquidação de Despesas Empenhadas no Exercício e Inscritas em Restos a Pagar (RAP)	%	Inexistente	Inexistente	40	50	40	40	40
Índice de Entregas	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	50	45

- OBS: As metas são variáveis; começou a ser monitorado em 2020; há necessidade de compatibilização das metas entre as três pactuações; há necessidade de manter a meta crescente ou constante.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
Empenho do Orçamento disponibilizado	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	97	98	
ID14 - Taxa de Utilização do Orçamento Disponibilizado	%	91	92	94	95	97	97	97
Taxa de Execução do Orçamento Anual (LOA)	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	100	100

- OBS: As metas são crescentes ou constantes; começou a ser monitorado em 2018; há necessidade de compatibilização das metas entre as três pactuações.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID15 - Orçamento Destinado a Projetos Estruturantes	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	5	6	7

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID16 - Volume de Arrecadação com Novas Fontes de Recursos	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	-	2	3

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022, mas com 0% da meta naquele ano.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID17 - Volume de Recursos Financeiros Arrecadados	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	6	7	8
Volume de Recursos Financeiros Arrecadados	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	7	8

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID18 - Índice de Investimento em Municípios com Baixo Desenvolvimento	%	10	15	40	50	30	30	30
Índice de Investimento em Municípios com Baixo Desenvolvimento	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	48	50

- OBS: As metas são variáveis; começou a ser monitorado em 2018; há necessidade de compatibilização das metas entre as duas pactuações; há necessidade de manter a meta crescente ou constante.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID19 - Número de Intervenções de Apoio à Estruturação de Cidades @ (Codevasf)	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	2	2	2
Número de Municípios com Intervenções de Apoio à Estruturação de Cidades (SEST)	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	70	85

- OBS: As metas são constantes; começou a ser monitorado em 2022.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID20 - Índice de Uso de Solo	%	75	Inexistente	85	90	86	87	88
Índice de Uso de Solo	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	94	86

- OBS: As metas são variáveis; começou a ser monitorado em 2018; há necessidade de compatibilização das metas entre as duas pactuações; há necessidade de manter a meta crescente ou constante.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID21 - Sistemas de Esgotamento Sanitário Concluídos	Unid.	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	4	6	8
Sistemas de Esgotamento Sanitário Concluídos	Unid.	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	8	9

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2022; há necessidade de compatibilização das metas entre as duas pactuações.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID22 - Sistemas de Abastecimento de Água, Poços e Cisternas Concluídos	Unid.	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	629	131	1
Sistemas de Abastecimento de Água Concluídos	Unid.	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	178	190

- OBS: As metas são variáveis; começou a ser monitorado em 2022; há necessidade de compatibilização das metas entre as duas pactuações; há necessidade de manter a meta crescente ou constante.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID23 - Proteção de Áreas Degradadas	ha	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	1.200	1.200	1200
Áreas Degradadas Protegidas	ha	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	1,2	1300

- OBS: As metas são variáveis; começou a ser monitorado em 2022; há necessidade de compatibilização das metas entre as duas pactuações; há necessidade de manter a meta crescente ou constante.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
ID24 - Número de Cadeias Produtivas Apoiadas por Ano	Unid.	3	3	3	3	6	6	6
Número de Cadeias produtivas apoiadas por ano	Unid.	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	6	8

- OBS: As metas são crescentes; começou a ser monitorado em 2018; há necessidade de compatibilização das metas entre as duas pactuações.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
Indicador de conformidade Sest (IC-Sest)	Pontos	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	1.000	900

- OBS: As metas são variáveis; começou a ser monitorado em 2023; em 2024 a meta foi reduzida a pedido da SEST/MGI, de maneira a padronizar essa pactuação com as demais empresas públicas.
- Sobre o indicador "Avaliação Colegiada da Diretoria":
 - OBS: A SEST inicialmente previu, mas não pactuou meta para este indicador do RVA em 2023, dessa forma, ele será acompanhado e se não for pactuada meta para o RVA 2024 ele será eliminado da base de dados

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
Índice de Governança da Codevasf (SEST)	%	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	Inexistente	64	

- OBS: As metas são variáveis; começou a ser monitorado em 2023; para 2024 o Conselho de Administração da Codevasf aprovou a exclusão do indicador, todavia, aguarda-se a manifestação da SEST acerca da pactuação ou não de meta para esse indicador.

INDICADOR	Unidade	META 2018	META 2019	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
Índice de Gestão e Governança do TCU	%	100	100	100	100	Descontinuado pelo TCU	Descontinuado pelo TCU	Descontinuado pelo TCU

- OBS: A Codevasf vai acompanhar o indicador, mas não pactuará mais meta para este, tendo em vista que considera que a pactuação já está abrangida nos indicadores:
 - ID4 - Índice de Governança da Codevasf (TCU) (PEI); e
 - ID12 - Avaliação da Maturidade em Gestão de Riscos proposto pelo Tribunal de Contas da União - TCU (PEI).

6. CONSIDERAÇÕES SOBRE A SÉRIE HISTÓRICA DE CUMPRIMENTO DAS METAS PACTUADAS PELA CODEVASF

6.1. Segue abaixo a lista de considerações identificadas no tratamento da base de dados de indicadores e metas pactuados pelas entidades vinculadas, em uma abordagem específica para o cumprimento das metas pactuadas:

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID1 - IGPPessoas - Índice de Gestão de Pessoas	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		39	35	90%	42	35,40	84%	46

- Houve o atingimento de 84% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta não foi atingida em **2022** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado que se atingiu o percentual de 90% do valor estabelecido para 2022, alcançando um resultado satisfatório. A Área de Gestão Estratégica informou que permanece monitorando trimestralmente o IGG TCU com a finalidade de aprimorar a cada ano o desempenho deste objetivo estratégico; e
- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado que esse Objetivo atingiu um índice satisfatório, alcançando 84,28% da meta. A Área de Estratégia e Finanças informou que vem monitorando trimestralmente o Plano de Ações IGG TCU com a finalidade de aprimorar a cada ano o desempenho deste objetivo estratégico.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID2 - IGVPessoas - Índice de Governança em Gestão de Pessoas	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		55	51	93%	58	50,09	86%	60

- Houve o atingimento de 86% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado que o percentual atingido foi de 86,36% da meta estabelecida 2023, perfazendo um resultado satisfatório. A Área de Estratégia e Finanças informou que monitora trimestralmente o Plano de

Ações IGG TCU com a finalidade de aprimorar a cada ano o desempenho deste objetivo estratégico.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID3 - Taxa de Implantação da Gestão do Conhecimento	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente					50		0%	55

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado que em 2023 não foram realizadas ações para esse objetivo, não havendo, portanto, mensuração do indicador de desempenho.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID4 - Índice de Governança da Codevasf (TCU)	%	20	38	189%	30	40	132%	35	49	140%	40	54	135%	62	59	95%	64	56,40	88%	66

- Houve o atingimento de 88% da meta em 2023;
- A meta foi atingida em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado que o percentual atingido neste Objetivo foi 88,12%, alcançando um resultado satisfatório. A Área de Estratégia e Finanças informou que permanece monitorando trimestralmente o Plano de Ações IGG TCU com a finalidade de aprimorar a cada ano o desempenho deste objetivo estratégico.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID5 - Índice de Governança das Empresas Estatais - IGSest		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		1	Inferior		1	Não classificada	#VALOR!	1

- Houve o atingimento de 0% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado foi informado que a SEST/MGI apenas contabiliza os fatos efetivamente concluídos até o início do ciclo avaliativo, embora a Codevasf já esteja tomando diversas ações visando a melhorar seu desempenho no referido índice, aquela Secretaria só as contabiliza quando são efetivamente concluídas. Também foi informado que a partir dos resultados aferidos, a Área de Estratégia e Finanças permanece monitorando trimestralmente o andamento das ações relacionadas ao IGSest, com a finalidade de aprimorar o desempenho deste objetivo estratégico e o atingimento das suas metas.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID6 - IGovTI - Índice de Governança e Gestão de TI	%	40	38	94%	44	56	127%	49	56	114%	50	56	112%	50	48	96%	53	47,50	90%	57

- Houve o atingimento de 90% da meta em 2023;
- A meta foi atingida em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado que o percentual atingido neste Objetivo foi 90% da meta estabelecida, alcançando resultado satisfatório.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID7 - Índice de Gestão da Codevasf	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		55	51	93%	60	50,70	85%	65

- Houve o atingimento de 85% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e

- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado que esse Objetivo obteve resultado satisfatório, uma vez que alcançou 85% da meta estipulada. A Área de Estratégia e Finanças informou que permanece monitorando trimestralmente o Plano de Ações IGG TCU com a finalidade de aprimorar a cada ano o desempenho deste objetivo estratégico.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID8 - Taxa de Processos Mapeados	Unid.	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		5	17	340%	5	20,00	400%	5

- Houve o atingimento de 400% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID9 - Planejamento Estratégico da Comunicação Institucional Integrada da Codevasf Implantado	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		20	20	100%	20	20,00	100%	20

- Houve o atingimento de 100% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID10 - IGestTI - Índice de Gestão de TI	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		58	55	95%	62	55,20	89%	65

- Houve o atingimento de 89% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado apenas que a Área de Estratégia e Finanças permanece monitorando trimestralmente o Plano de Ações IGG TCU com a finalidade de aprimorar a cada ano o desempenho deste objetivo estratégico.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID11 - Pesquisas, Desenvolvimento e Inovações Realizadas	Unid.	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		-	1		1	2,00	200%	1

- Houve o atingimento de 200% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID12 - Avaliação da Maturidade em Gestão de Riscos proposto pelo Tribunal de Contas da União - TCU		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Básico	Básico	100%	Básico / Intermediário	Básico	#VALOR!	Intermediário

- Houve o atingimento qualitativo da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
Meta de Liquidação para o PAN	%	Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		40	#REF!	#REF!	50	35,21	70%	
ID13 - Taxa de Liquidação de Despesas Empenhadas no Exercício e Inscrições em Restos a Pagar (RAP)	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		40	37	93%	50	42	84%	40	49	123%	40	35,21	88%	40
Índice de Entregas	%	Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		50	35,21	70%	45

- Houve o atingimento entre 70% e 88% da meta em 2023;
- A meta não foi atingida em **2021** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico não foram apresentadas justificativas;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado que a taxa de liquidação foi de 35,21% de todo o estoque de despesas a liquidar da Companhia. Foi o maior volume histórico de entregas da Codevasf e que pelo terceiro ano consecutivo foi superado o valor de execução do ano anterior (em valores absolutos). A meta desafiadora colocada para o período envolveu esforços de toda a Companhia e tem se convertido em cada vez mais entregas à sociedade.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
Empenho do Orçamento disponibilizado	%	Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		97	#REF!	#REF!	98	99,93	102%	
ID14 - Taxa de Utilização do Orçamento Disponibilizado	%	91	99	109%	92	98	106%	94	97	103%	95	98	103%	97	99	102%	97	99,93	103%	97
Taxa de Execução do Orçamento Anual (LOA)	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	68		100	99,93	100%	100

- Houve o atingimento entre 100% e 103% da meta em 2023;
- A meta foi atingida em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID15 - Orçamento Destinado a Projetos Estruturantes	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		5	40	800%	6	36,00	600%	7

- Houve o atingimento de 600% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID16 - Volume de Arrecadação com Novas Fontes de Recursos	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		-	18		2	13,99	700%	3

- Houve o atingimento de 700% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID17 - Volume de Recursos Financeiros Arrecadados	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		6	260	4333%	7	70,00	1000%	8
Volume de Recursos Financeiros Arrecadados	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		7	70,00	1000%	8

- Houve o atingimento de 1.000% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;

- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID18 - Índice de Investimento em Municípios com Baixo Desenvolvimento	%	10	1	6%	15	99	660%	40	36	90%	50	41	82%	30	48	160%	30	47,52	158%	30
Índice de Investimento em Municípios com Baixo Desenvolvimento	%	Inexistente	5		Inexistente	3		Inexistente	5		Inexistente	5		Inexistente	48		48	47,52	99%	50

- Houve o atingimento entre 99% e 158% da meta em 2023;
- A meta não foi atingida em **2021** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico não foram apresentadas justificativas;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID19 - Número de Intervenções de Apoio à Estruturação de Cidades @ (Codevasf)	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		2	68	3400%	2	82,10	4105%	2
Número de Municípios com Intervenções de Apoio à Estruturação de Cidades (SEST)	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		70	56,40	81%	85

- Houve o atingimento entre 81% e 4.105% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID20 - Índice de Uso de Solo	%	75	66	88%	Inexistente	Inexistente		85	82	96%	90	85	94%	86	94	109%	87	81,00	93%	88
Índice de Uso de Solo	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	18		94	56,40	60%	86

- Houve o atingimento entre 60% e 93% da meta em 2023;
- A meta foi atingida em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta do PEI foi atingida para **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado resultado apresentado é satisfatório para 2023, pois o apurado foi de 93,1%. Não foram apresentadas informações sobre o não cumprimento da meta pactuada para o RVA (apuração de 60%).

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID21 - Sistemas de Esgotamento Sanitário Concluídos	Unid.	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		4	9	225%	6	5,00	83%	8
Sistemas de Esgotamento Sanitário Concluídos	Unid.	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	40		8	5,00	63%	9

- Houve o atingimento entre 63% e 83% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta não foi atingida em **2023** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico foi informado que foram implantados 05 sistemas esgotamentos sanitários, a saber: SES de Rio do Pires/BA, do SES de Chorrochó (BA), o SES de Amarante (PI) e SES de Uruçui (PI), e o SES de Espinosa (MG). Também foi informado que meta foi muito desafiadora, considerando a falta de recursos orçamentários para se dar continuidade à construção dos sistemas de esgotamento sanitário previstos.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID22 - Sistemas de Abastecimento de Água, Poços e Cisternas Concluídos	Unid.	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		629	582	93%	131	602,00	460%	1
Sistemas de Abastecimento de Água Concluídos	Unid.	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	40		178	602,00	338%	190

- Houve o atingimento entre 338% e 460% da meta em 2023;

- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID23 - Proteção de Áreas Degradadas	ha	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		1.200	3.833	319%	1.200	8.840,47	737%	1200
Áreas Degradadas Protegidas	ha	Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		1,2	868,00	72333%	1300

- Houve o atingimento entre 737% e 736.706% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
ID24 - Número de Cadeias Produtivas Apoiadas por Ano	Unid.	3	5	167%	3	3	100%	3	5	167%	3	5	167%	6	6	100%	6	6,00	100%	6
Número de Cadeias produtivas apoiadas por ano	Unid.	Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		Inexistente	#REF!		6	56,40	940%	8

- Houve o atingimento entre 100% e 940% da meta em 2023;
- A meta foi atingida em **2021**;
- A meta foi atingida em **2022**; e
- A meta foi atingida em **2023**.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
Indicador de conformidade Sest (IC-Sest)	Pontos	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		1.000	868,00	87%	900

- Houve o atingimento de 87% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- Não foi pactuada meta em **2022**; e
- A meta atingida não foi atingida em **2023** e não foram apresentadas informações sobre o não atingimento.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
Índice de Governança da Codevasf (SEST)	%	Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		Inexistente	Inexistente		64	56,40	88%	

- Houve o atingimento de 88% da meta em 2023;
- Não foi pactuada meta em **2021**;
- Não foi pactuada meta em **2022**; e
- A meta atingida não foi atingida em **2023** e não foram apresentadas informações sobre o não atingimento.

INDICADOR	Unidade	META 2018	ATINGIMENTO 2018	Perc. 2018	META 2019	ATINGIMENTO 2019	Perc. 2019	META 2020	ATINGIMENTO 2020	Perc. 2020	META 2021	ATINGIMENTO 2021	Perc. 2021	META 2022	ATINGIMENTO 2022	Perc. 2022	META 2023	ATINGIMENTO 2023	Perc. 2023	META 2024
Índice de Gestão e Governança do TCU	%	100			100			100			100	53,9	54%	Descontinuado pelo TCU			Descontinuado pelo TCU		#VALOR!	Descontinuado pelo TCU

- A Codevasf ainda irá acompanhar o indicador, mas não pactuará mais meta para este, tendo em vista que considera que a pactuação já está abrangida em outros indicadores;
- A meta não foi atingida em **2021** e no Relatório de Monitoramento do Planejamento Estratégico não foram apresentadas justificativas; e
- A pactuação da meta foi descontinuada em **2022**.

7. CONCLUSÃO

7.1. Ante os dados e informações, sistematizados, tratados e apresentados por este levantamento inicial, destaca-se a importância deste tipo de iniciativa, qual seja o de dar clareza sobre a relevância da definição, pactuação e cumprimento de metas dos indicadores por cada entidade vinculada, fomentando o compromisso do desenvolvimento da gestão institucional acerca dos mesmos.

7.2. Em um resumo de possibilidades de abordagem sobre os resultados apresentados, destaca-se que no ano de 2023, de acordo com a metodologia aplicada neste levantamento, a Codevasf cumpriu com a meta em 58% dos indicadores pactuados nos três instrumentos de pactuação (PEI, PAN e RVA), já considerando apenas os indicadores com entregas para a sociedade (indicadores finalísticos), no mesmo ano, a empresa cumpriu com a meta em 86% desses indicadores.

7.3. Por fim, tendo como objetivo informar aos dirigentes do MIDR e das entidades vinculadas sobre o comportamento temporal do cumprimento das metas pactuadas por cada uma das entidades vinculadas ao Ministério, entende-se que esta nota informativa cumpriu como o seu papel inicial de, em uma abordagem simples e didática, trazer uma maior compreensão sobre como as metas são pactuadas e cumpridas ao longo do tempo por cada uma das suas entidades vinculadas.

7.4. Como próximos passos em busca de um maior alinhamento ministerial com suas entidades vinculadas, espera-se manter e aumentar a dinâmica de aproximação entre o órgão supervisor e os órgãos supervisionados, respeitando-se os limites de autonomia de cada um, mas com o espírito mútuo de colaboração e busca de um aperfeiçoamento da gestão de ambos os lados.

Segue para apreciação do Secretário Executivo e, se de acordo, sugere-se o envio desta nota informativa para conhecimento do Ministro de Estado e dos Dirigentes máximos das Entidades Vinculadas.

ALEX FABIANO RIBEIRO DE MAGALHÃES

Coordenador-Geral de Integração e Controle Técnico



Documento assinado eletronicamente por **Alex Fabiano Ribeiro de Magalhaes, Coordenador-Geral de Integração e Controle Técnico**, em 19/12/2024, às 16:07, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.mi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **5471994** e o código CRC **67D54DE6**.