

CENTRO DE BIONEGÓCIOS DA AMAZÔNIA – CBA

Relatório Anual de Desempenho 2024

Documento de atendimento à cláusula 18ª – DOS INSTRUMENTOS DE MONITORAMENTO do Contrato de Gestão Nº 1/2023/GM, celebrado entre a União, por intermédio do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC, e a Fundação Universitas de Estudos Amazônicos – FUEA, com interveniência da Superintendência da Zona Franca de Manaus – SUFRAMA

Sumário Executivo

1. Apresentação.....	3
2. Principais entregas e atingimento das metas pactuadas para o ano de 2024.....	5
3. Estágio de desenvolvimento dos indicadores e metas pactuados para o ano de 2024.....	8
4. Atividades conduzidas diretamente sob a supervisão dos membros da Diretoria do CBA.....	15
5. Informações Financeiras.....	22
6. Atendimento às Cláusulas 18ª e 10ª do Contrato de Gestão N° 1/2023/GM – dos limites e critérios para despesa com remuneração e vantagens de qualquer Natureza.....	30
ANEXO I: Demonstrações financeiras CBA 2024 e minutas dos pareceres da auditoria de 2024.....	34

1. Apresentação

A Organização Social, Fundação Universitas de Estudos Amazônicos (FUEA), tem a satisfação de apresentar ao Órgão Supervisor do Contrato de Gestão, do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC), os progressos obtidos pela instituição entre o período de 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2024, naquilo que se refere ao desempenho do Centro de Bionegócios da Amazônia.

Este Relatório Anual de Desempenho 2024 faz parte das obrigações da Organização Social constantes na cláusula 5ª – DAS ATRIBUIÇÕES, RESPONSABILIDADES E OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA, conforme disposta no primeiro aditivo do Contrato de Gestão, e da sua cláusula 18ª – DOS INSTRUMENTOS DE MONITORAMENTO.

Este Relatório foi organizado de forma a apresentar:

- i) as principais entregas conduzidas sob a supervisão das diretorias do Centro de Bionegócios da Amazônia (CBA);
- ii) o atingimento das metas pactuadas para o ano de 2024 referentes a um Indicador Institucional e a nove Indicadores de Desempenho e as principais entregas do CBA; e
- iii) informações de natureza administrativa e financeira.

O desempenho do CBA no ano de 2024 foi bastante facilitado pelo repasse à Organização Social do valor integral pactuado para o ano, no total de R\$ 11.993.093,95, sem o qual as metas não poderiam ser executadas e atingidas. Importante destacar o Convênio assinado entre a Organização Social e a Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI) no contexto da implantação do CBA Open, no valor de R\$ 2.468.004,68, para a instalação do Espaço CBA de Inovação (ECBAI), entre outras importantes atividades conduzidas pelo Centro.

Vale ainda mencionar o grande esforço feito no desenvolvimento de processos de gestão das atividades finalísticas e de apoio administrativo do CBA, com o objetivo de aproximar os seus processos daqueles já existentes no âmbito da FUEA, com vistas à obtenção da certificação ISO 9001:2015 do conjunto de processos praticados pela Organização Social, prevista para acontecer no início de 2025.

As informações aqui prestadas representam, portanto, o esforço do trabalho coletivo das equipes do CBA e da FUEA no atendimento das metas pactuadas para o ano, em resposta aos investimentos feitos pelo poder público nesta Instituição. Nesse sentido, cabe aqui um agradecimento aos empregados da Organização Social, aos inúmeros parceiros das atividades do CBA na região e, em especial, aos servidores e à administração superior do MDIC.

Elias Moraes de Araújo

Diretor Executivo da FUEA

Marcio de Miranda Santos

Diretor-Geral do CBA

2. Principais entregas e atingimento das metas pactuadas para o ano de 2024

Ao longo de 2024, o Centro de Bionegócios da Amazônia (CBA) deu prosseguimento ao desenvolvimento de ações voltadas a sua missão de fazer com que a biodiversidade amazônica se torne em fonte real de geração de riqueza econômica sustentável para a população amazônica, provedora de soluções em bionegócios, o que pode ser evidenciado pelas ações apontadas a seguir:

Protagonismo em Bioeconomia e Inovação

Durante este período de um ano, o CBA já é reconhecido como um dos principais atores da bioeconomia amazônica, sobretudo por conta de ações de apoio ao fortalecimento de cadeias produtivas, da inteligência em bionegócios e da inovação presente em suas ações e projetos. Cabe salientar que durante o ano de 2024, um número expressivo de profissionais estiveram presentes em eventos e visitas técnicas organizadas pelo CBA, em muitas oportunidades devido parcerias com instituições privadas e governamentais. Além disso, importantes instituições de referência firmaram Acordos de Cooperação Técnica com a Organização Social dentro da abrangência de atuação do CBA, tendo em vista compartilhar conhecimentos, equipamentos e serviços, bem como se instalarem nas dependências do Centro, dentre as quais destacamos: FGV (Fundação Getúlio Vargas), IPT (Instituto de Pesquisas Tecnológicas) e INPI (Instituto Nacional da Propriedade Industrial).

Conquista de Inovação: Depósito de duas patentes

Conforme presente nas metas do Contrato de Gestão, o CBA conquistou o inédito marco em sua história com o depósito, em um ano, de duas patentes, com os seguintes títulos: “Composição de Biodegradadores de Resíduos Gordurosos Imobilizados em Resíduos Agroindustriais” e “Método de Extração para Obtenção de Compostos de Microalgas em meio contendo Subprodutos Agroindustriais”.

Dentro de expectativas econômicas factíveis a vigência de um processo de inteligência onde a inovação é seu principal combustível, esta conquista aponta para a virada de chave promovida pelo Novo CBA.

Aumento de Receita: Projetos aprovados

O CBA, ao longo de 2024, teve aprovados 5 (cinco) projetos de pesquisa em resposta a editais da FINEP, no montante total de R\$ 34.893.482,47, sendo R\$ 10.722.644,72 destinados ao CBA, relacionados a temas relevantes e estratégicos para o Centro (vide tabela abaixo), dos quais se destacam a Nanotecnologia Integrada com Terapia Gênica; o Desenvolvimento e Fortalecimento de Cadeias de Fibras Vegetais e Subprodutos Agroextrativistas da Amazônia e a Rede de Biorrefino da Amazônia e que contaram com a participação de importantes parceiros, tais como IPT, SENAI, Instituto MAWÉ, EMBRAPA, UFAM, UFAC e Tutiplast, neste caso em apoio à organização da cadeia produtiva do curauá.

Título (Referência)	Montante Total Captado (R\$)	Montante CBA (R\$)
1. Plataforma de RNA: Nanotecnologia Integrada com Terapia Gênica para Combate ao Glioblastoma (0384/24)	6.035.082,84	400.000,00
2. Desenvolvimento e Fortalecimento de Cadeias de Fibras Vegetais e Subprodutos Agroextrativistas da Amazônia para a Produção de Polímeros Biodegradáveis	4.975.754,91	550.000,00
3. Desenvolvimento e Fortalecimento de Cadeias de Fibras Vegetais e Subprodutos Agroextrativistas da Amazônia para a Produção de Polímeros Biodegradáveis	1.300.000,00	190.000,00
4. Reestruturação e preservação do acervo científico do Centro de Bionegócios da Amazônia - CBA (2940/24)	7.582.644,72	7.582.644,72
5. Rede de Biorrefino da Amazônia: Conectando ICTs e promovendo a inovação em biorrefinarias na Amazônia	15.000.000,00	2.000.000,00
Total	34.893.482,47	10.722.644,72

Modernização da Estrutura do CBA

Alinhado as metas pactuadas no Contrato de Gestão, o CBA investiu parte significativa das suas receitas na reabilitação de sua infraestrutura predial, considerada um ponto crítico durante o começo da nova gestão e, principalmente, na modernização de seu parque de equipamentos. Tal prioridade indica que o CBA já possui laboratórios em condições de atender as demandas da bioeconomia na Amazônia Legal, ainda que maiores investimentos precisem ser feitos nessa área de forma a contribuir efetivamente para uma mudança da matriz econômica na Região. Atrelado a isso, cabe destacar a busca pela certificação ISO 9001:2015 dos nossos processos laboratoriais, tendo em vista ampliar a abrangência de atuação junto às indústrias e importantes mercados de serviços tecnológicos, o que já resultou em uma receita próxima a R\$ 700 mil em 2024.

Espaço CBA de Inovação

O Espaço CBA de Inovação (ECBAI), em fase final de implantação, já é reconhecido como um *hub* estratégico na região no apoio a *startups* que atuam com bioinsumos amazônicos. Através de parcerias estratégicas com instituições renomadas, das quais cabe destacar a ABDI (Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial), o que resultou no aporte de R\$ 2.468.004,68 em um ambiente que irá hospedar *startups* selecionadas, que tornará possível o desenvolvimento de soluções inovadoras baseadas na biodiversidade amazônica, atraindo ainda mais investimentos, a geração de novos negócios sustentáveis e contribuindo ativamente com políticas públicas voltadas para o desenvolvimento econômico e social da região.

A tabela a seguir lista as 7 (sete) *start-ups* previamente selecionadas por meio de edital lançado em 2024 pelo CBA.

Startup	Área de Atuação
Darvore Cosméticos da Amazônia LTDA	Indústria e comércio
Eterna Biotech Pesquisa e desenvolvimento LTDA	Deep Tech industrial
Fitofit Pesquisa e Desenvolvimento LTDA	Fitomedicamentos & Suplementos alimentares
Amazonia for you LTDA	Saúde
Thais de Carvalho Pinto (em alteração para Arevola)	Moda, Bioeconomia e Têxtil
Essencial Fabricação de Alimento Amazônicos LTDA	Fabricação de alimentos
Mahta Comercio e Importação de Produtos Naturais Ltda	Comércio atacadista e produtos alimentícios naturais

3. Estágio de desenvolvimento dos indicadores e metas pactuados para o ano de 2024

A sistemática de avaliação de desempenho do CBA foi baseada no atendimento da entrega do Indicador Institucional 12, pactuado para atendimento até o dia 30 de abril de 2024 e outros 9 (nove) Indicadores de Desempenho, conforme relatado abaixo.

Indicador Institucional 12 - Planejamento Estratégico e a Revisão da Cadeia de Valor para o período de vigência do Contrato de Gestão, aprovados pelo Conselho.

Descrição: “Compreende, no mínimo, a apresentação de plano estratégico com a indicação do contexto estratégico, identidade institucional (visão, missão, negócio, valores), posicionamento estratégico, desafios e objetivos estratégicos, indicadores e metas relacionados, portfólio de projetos estratégicos, além da cadeia de valor, entendida como a representação gráfica da estrutura de macroprocessos / processos inter-relacionados para geração de valor da entidade. Também inclui apresentação da estrutura de gestão estratégica da CONTRATADA para mensurar o progresso da organização em relação às suas metas.”

Status: Conforme já relatado no Relatório Semestral de 2024, a elaboração do documento norteador do Planejamento Estratégico se deu a partir de *Workshop*, realizado em 9 de abril de 2024, que contou com a participação de membros de todas as diretorias do CBA, validado em reunião do Conselho de Administração, realizada em 29 de abril de 2024 e formalmente entregue ao MDIC no dia 30 de abril via SEI número 14022.034208/2024-64.

Indicadores de Desempenho

O Contrato de Gestão fixou a sistemática de avaliação do desempenho anual da CONTRATADA, baseada, também, em Indicadores de Desempenho constantes no Anexo I – Programa de Trabalho 2023-2027.

Tomando por base o definido neste Programa para o ano de 2024, são apresentadas a seguir as informações de atendimento às metas definidas para o ano coberto por este Relatório Anual. Vale mencionar que os cálculos de atingimento de metas realizados pela Organização Social, foram apresentados e discutidos com a Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA) em reunião realizada em Brasília no dia 1º de outubro, na sede do MDIC. Especial atenção foi dada à conexão da realidade da estrutura operacional do CBA no que se refere ao número de laboratórios e os projetos em execução pelo Centro, naquilo que se refere, principalmente, aos Indicadores 14 e 15.

Indicador 13 - Equipamentos modernizados / adquiridos (nº de equipamentos).

Descrição e Finalidade: “Trata da medição da progressão da aquisição e substituição de equipamentos existentes no CBA, visando atualizar a infraestrutura de equipamentos do CBA para atender demandas com nível de qualidade exigido pelo mercado”.

Status: Com base na lista de equipamentos definidos como passíveis de modernização e as aquisições realizadas no primeiro semestre, o percentual de atingimento desse Indicador de Desempenho foi de 40,6 % (meta anual 2024: 30%), em 31 de dezembro de 2024.

Indicador 14 - Uso nos laboratórios (nº de usuários durante o ano).

Descrição e Finalidade: “Trata da medição do nível de uso dos laboratórios do CBA durante o ano em pesquisas próprias ou contratadas, visando estimular o aproveitamento integral da estrutura física disponível no CBA, buscando cumprir com a função social das instalações públicas.”

Status: Com base nas listas de projetos em execução e laboratórios do CBA, assim como de listas de pesquisadores atuando no Centro, o número de usuários líderes de pesquisa foi de 45 usuários (meta anual 2024: 45), em 31 de dezembro de 2024.

Indicador 15 - Uso nos laboratórios, Escritório de Projetos e Unidade de Negócios.

Descrição e Finalidade: “Trata da medição do nível de uso de todas as unidades de negócios previstas para a estrutura do CBA no Edital de Chamamento Público, visando estimular o desenvolvimento integrado das capacidades necessárias para a sustentabilidade econômica do Centro.”

Status: Tendo como base a lista de projetos atendidos na Unidade de Bionegócios, na Unidade de Pesquisa e de Laboratório aberto (OpenLab) e na Unidade de Escritório de Projetos (PMO) no ano de 2024, o valor atingido desse Indicador de Desempenho foi de 35 (meta anual 2024: 5), em 31 de dezembro de 2024.

O número atingido em 2024, sete vezes superior a meta pactuada para o ano, deverá ensejar uma discussão com a Comissão de Acompanhamento e Avaliação no sentido de revisar a meta definida para este indicador ou provocar uma revisão da metodologia de classificação dos projetos executados nas áreas de negócio do Centro.

Indicador 16 - Número de solicitações de registros ativos de patentes de invenção ou de modelo de utilidade encomendadas pelo setor produtivo (nº de depósitos de patentes) junto ao INPI.

Descrição: *“Trata da medição da quantidade de depósitos de patentes de invenção ou de modelo de utilidade decorrentes de projetos desenvolvidos no âmbito do CBA, visando estimular o desenvolvimento de produtos e serviços inovadores, com potencial de comercialização.”*

Status: Foram identificadas pela equipe técnica do CBA 3 (três) possibilidades de solicitações de depósitos de patentes de invenção em 2024, em processo inicial de preparação dos seus respectivos memoriais descritivos. Como resultado de assessoria especializada contratada pela Organização Social, 2 (dois) pedidos de patentes foram efetivamente depositados no Instituto Nacional de Propriedade Industrial, sob os títulos: “Composição de Biodegradadores de Resíduos Gordurosos Imobilizados em Resíduos Agroindustriais” e “Método de Extração para Obtenção de Compostos de Microalgas em meio contendo Subprodutos Agroindustriais”.

Assim, o valor atingido para esta meta foi 2, em 31 de dezembro de 2024 (meta anual 2024: 2)

Indicador 17 - Recursos captados pela Entidade para aplicação no CBA, por investidores privados, não decorrentes de obrigação de PD&I, em adição aos recursos públicos previstos em Contrato de Gestão (R\$ milhões).

Descrição e Finalidades: *“Trata da medição do montante de recursos captados pela Organização Social, visando mensurar a capacidade da entidade em competir por recursos em condições de mercado e assim indiretamente, aferir a qualidade dos serviços prestados. Tal recurso pode ser originário de investimentos privados (pessoa física ou jurídica), bancos e instituições financeiras de investimento, instituições de fomento, fundos de investimento e similares, no desenvolvimento de determinado produto. Compreende montantes captados pela Unidade de Bionegócios, pela Unidade de Pesquisa e de Laboratório aberto (OpenLab) ou pela Unidade de Escritório de Projetos, excluídos os valores que tenham caráter de dispêndio obrigatório como contrapartida de PD&I ou de operação de crédito.”*

Status: Até 31 de dezembro de 2024, o CBA apresentou projeto para a construção do Espaço CBA de Inovação, parte do CBA Open, no montante total de R\$ 2.468.004,68 (meta anual 2024: R\$ 2 milhões), a partir de aporte feito pela Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI).

Indicador 18 - Recursos captados pela entidade para aplicação ao CBA em adição aos recursos públicos previstos em Contrato de Gestão (R\$ milhões).

Descrição e Finalidade: *“Trata da medição do montante total de recursos captados pela Organização Social, visando mensurar a capacidade da entidade em competir por recursos, em especial aqueles destinados a PD&I, e assim indiretamente, aferir a qualidade dos serviços prestados. Tal recurso pode compreender montantes captados pela Unidade de Bionegócios, pela Unidade de Pesquisa e de Laboratório aberto (OpenLab) ou pela Unidade de Escritório de Projetos, excluídos os valores resultantes de operação de crédito.”*

Status: Até 31 de dezembro de 2024, o CBA apresentou e teve aprovados 5 (cinco) projetos de PD&I no montante total de R\$ 34.893.482,47, sendo R\$ 10.722.644,72 destinados ao CBA (meta anual 2024: R\$ 20 milhões), a partir de editais gerenciados pela FINEP.

Indicador 19 - Receita gerada com a comercialização do produto / processo / serviços desenvolvidos pelo CBA (R\$ mil)

Descrição e Finalidades: *“Trata da medição da receita gerada com a comercialização de produto / processo / serviços desenvolvidos pelo CBA, disponibilizados ao mercado, para atender demandas com nível de qualidade competitividade exigidos pelo consumidor. Pode compreender tanto receitas próprias auferidas pelo CBA, quanto receitas de terceiros, comprovadamente decorrentes da comercialização de produtos desenvolvidos pelo CBA.”*

Status: As ações desenvolvidas pelo CBA em 2024 acusam a prestação de serviços que possibilitaram o atendimento da meta estabelecida para este Indicador de Desempenho para o ano, tendo sido apurado o valor de R\$ 691.335,43 em 31 de dezembro de 2024 (meta anual 2024: R\$ 200 mil).

Indicador 20 - Percentual mínimo de aplicação de recursos em atividade / processos / projetos finalísticos (%).

Descrição e Finalidades: *“Trata da medição da proporção de recursos recebidos da União direcionados para as atividades finalísticas, fomento, pesquisa, qualificação, desenvolvimento de produtos e serviços, em comparação com recursos utilizados em áreas administrativas ou segurança, por exemplo.”*

Status: Conforme já relatado no Relatório Semestral de 2024, para a obtenção do percentual de recursos recebidos da União direcionados às atividades finalísticas, foi realizada uma classificação das despesas do CBA em finalísticas e administrativas. Com base nesta classificação, o percentual de atingimento desse indicador em 31 de dezembro de 2024 foi de 42,90 % (meta anual 2024: 15%);

O número atingido em 2024, cerca de 2,8 vezes superior a meta pactuada para o ano, o que deverá ensejar uma discussão da Direção do Centro com a Comissão de Acompanhamento e Avaliação no sentido de revisar a meta definida para este indicador, na medida em que o valor atingido 42,90% reflete uma aferição de todos os dispêndios incorridos pelo Centro no ano de 2024, classificando-os em finalísticos e não finalísticos de acordo com critério adotado pela Diretoria do Centro.

Indicador 21 - Nível de execução dos planos apresentados como indicadores institucionais (% atividades realizadas no prazo) aprovados pelo Conselho.

Descrição e Finalidades: “Trata do acompanhamento da execução das entregas em relação ao planejamento para os seguintes Planos apresentados no quadro de “indicadores institucionais”: Plano de modernização dos laboratórios e estruturado CBA (indicador institucional nº 8), Plano de captação de recursos nacionais e internacionais e mobilização de parcerias (indicador institucional nº 9), Plano de comunicação para prospecção de clientes (indicador institucional nº 10), e Planejamento Estratégico e a Revisão da Cadeia de Valor (indicador institucional nº 12).”

Status: Para o cálculo deste indicador é considerado o total de atividades planejadas nos planos apresentados no quadro de “indicadores institucionais” supramencionados. No caso específico das atividades relacionadas com o Planejamento Estratégico do CBA, optou-se pela busca de evidências de implantação relativas aos 15 itens do quadro constante da página 19 do Indicador Institucional 12, que estabelece a sistemática apresentada na Cláusula 4ª (Do Programa de Trabalho) do Contrato de Gestão.

O percentual de atingimento deste indicador em 31 de dezembro foi de 85 % (meta: 90%) conforme detalhado na Tabela a seguir:

Indicador de Desempenho 21			
Planos do Quadro "Indicadores Institucionais"	Atividades		
	Planejadas	Realizadas	%
1 - Plano de modernização dos laboratórios e estrutura do CBA (indicador institucional nº 8);	8	8	98%
2 - Plano de captação de recursos nacionais e internacionais e mobilização de parcerias (indicador institucional nº 9);	4	4	100%
3 - Plano de comunicação para prospecção de clientes (Indicador Institucional nº 10);	31	25	81%
4 - Planejamento Estratégico e Revisão da Cadeia de Valor (Indicador Institucional nº 12).	15	12	80%
TOTAL	58	49	85%

Finalmente, a tabela a seguir resume o grau de atendimento das metas pactuadas para atingimento em 2024 pela Organização Social.

INDICADORES DE DESEMPENHO - RESULTADO 2024			
INDICADOR	Meta	Realizado até 31/12	Resultado
13 Equipamentos modernizados / adquiridos (n° de equipamentos).	30	40,6	10,00
14 Uso nos laboratórios (n° de usuários durante o ano).	45	45	10,00
15 Uso nos laboratórios, Escritório de Projetos e Unidade de Negócios.	5	58	10,00
16 Número de solicitações de registros ativos de patentes de invenção ou de modelo de utilidade encomendadas pelo setor produtivo (n° de depósitos de patentes) junto ao INPI.	2	2	10,00
17 Equipamentos modernizados / adquiridos (n° de equipamentos).	2	2,47	10,00
18 Recursos captados pela entidade para aplicação ao CBA em adição aos recursos públicos previstos em Contrato de Gestão (R\$ milhões).	20	10,72	5,36
19 Receita gerada com a comercialização do produto / processo / serviços desenvolvidos pelo CBA (R\$ mil).	200	691,34	10,00
20 Percentual mínimo de aplicação de recursos em atividade/processos/projetos finalísticos (%).	15	42,90	10,00
21 Nível de execução dos planos apresentados como indicadores institucionais (% atividades realizadas no prazo) aprovados pelo Conselho.	90	85	9,44
NOTA GLOBAL DOS INDICADORES			9,42

4. Atividades conduzidas diretamente sob a supervisão dos membros da Diretoria do CBA

Diretoria Geral

No ano de 2024, a Diretoria Geral supervisionou, principalmente, o desenvolvimento da formalização das relações institucionais com instituições parceiras do CBA, o que resultou na assinatura de Acordos de Cooperação Técnica com as seguintes organizações: i) CIEnP; ii) SIDIA, iii) Getter e iv) Pangea Botanica.

Outros ACTs importantes foram firmados com o: i) IPT; ii) Instituto Creatus; iii) Uaiás Biotech; iv) Darvore Cosméticos; v) FIT; vi) Valendo Economia Criativa; vii) Instituto Amazônia +21; viii) FAS – Fundação Amazônia Sustentável; ix) IDESAM; x) Mackenzie; xi) Hospital Albert Einstein; e xii) Fundação Getúlio Vargas.

Conforme já relatado no Relatório Semestral 2024, desenvolvimento importante sob a supervisão da Diretoria Geral se deu na área de gestão, referente ao novo modelo conceitual e operacional do Escritório de Projetos, utilizando-se como referência a base já existente do

Escritório de Projetos da FUEA e construindo uma nova concepção capaz de atender as demandas da própria FUEA, do CBA e de eventuais atividades compartilhadas entre as duas instituições. O novo modelo buscou aproveitar a experiência da FUEA na gestão de projetos de PD&I, principalmente aqueles financiados com recursos advindos das obrigações das empresas do Polo Industrial de Manaus (PIM), e desenvolver modelos nas áreas de Inteligência Preditiva e Inteligência de Mercado, além da gestão de projetos aplicáveis à várias outras fontes de financiamento do CBA, reais ou potenciais. Adicionalmente, o Escritório de Projetos desdobrou os Indicadores das metas pactuadas à luz das suas descrições no Contrato de Gestão, aprofundando a aplicação das métricas estabelecidas e gerando evidências de atingimento das metas.

Atividades conduzidas sob a supervisão da Diretoria de Bionegócios

Ao longo do ano de 2024, a Diretoria de Bionegócios do CBA aprofundou suas ações com foco na consolidação de parcerias estratégicas, no fortalecimento do ecossistema de bionegócios e no desenvolvimento de metodologias voltadas à priorização de cadeias produtivas da sociobiodiversidade amazônica. Dentre os destaques do período, está o reconhecimento internacional conquistado por meio do artigo “Specialization of design methods in private R&Ds for performant open-innovation management in incentivized emerging economies”, que possui a Diretora de Bionegócios entre os seus autores. O artigo foi agraciado com o Best Paper Award pela Sociedade de Inovação Aberta e pela Universidade Técnica de Riga, durante conferência realizada na Lituânia.

Foram realizadas reuniões com as cooperativas e associações Inatu, Magama, Agrofrut, D’Amazônia, Coopafia, Tupã, Manancial e Amazon Ervas, com o objetivo de conhecer esses importantes atores do ecossistema de bionegócios e estabelecer pontes para futuras parcerias. Também foi iniciada uma aproximação com o Instituto de Pesquisa e Desenvolvimento Etnoambiental da Amazônia (IPEDEAM), com visita técnica à comunidade do km 83 da ZF 5 (BR-174), visando a criação de projetos voltados à cadeia do Curauá e à valorização de outras culturas locais, tais como mandioca, café, cacau e açaí.

A Diretoria visitou as comunidades Vencedor, Nova Estrela e Payukawa, no município de Novo Aripuanã, para compreender os processos produtivos locais de melancia, castanha, banana, cacau e açaí. A escuta ativa dos produtores, suas dificuldades e perspectivas econômicas permitiu o levantamento de informações fundamentais que servirão de base para a matriz de priorização de cadeias produtivas do CBA e para a concepção da Escola de Bionegócios.

Adicionalmente, foi elaborado o documento "Diretrizes para Priorização de Cadeias Produtivas", que institui critérios objetivos para orientar a seleção de cadeias prioritárias com base em três eixos: presença amazônica, alinhamento estratégico e viabilidade em bionegócios. A metodologia proposta também considera indicadores como inovação, geração de receita, potencial de agregação de valor à biodiversidade e presença de parcerias institucionais.

Em 2024 foi iniciada ação em prol da parceria com a Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB), com a confirmação da participação do CBA no Workshop Nacional de Cooperativismo, previsto para fevereiro de 2025. Deu-se início a tratativas para o desenvolvimento de ações conjuntas com foco na valorização das cooperativas inseridas em cadeias produtivas amazônicas.

Por fim, ao longo de todo o ano, a Diretoria de Bionegócios manteve intensa colaboração com a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação (SEDECTI), contribuindo ativamente para a elaboração do Plano Estadual de Bioeconomia, alinhado ao Decreto nº 12.044/2024, que institui a Estratégia Nacional de Bioeconomia. A atuação do CBA nesse processo reafirma seu papel como protagonista técnico-científico no fortalecimento de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento sustentável e à valorização dos ativos amazônicos.

Atividades conduzidas sob a supervisão da Diretoria Administrativa

São listadas abaixo as principais atividades realizadas pela Diretoria Administrativa:

1. Levantamento das necessidades de treinamento da área operacional (laboratórios);
2. Renovação dos contratos de bolsistas do CBA, conforme portfólio de projetos;
3. Complementação da elaboração das Descrições de Cargos incluindo as funções

pertinentes ao CBA;

4. Implementação parcial de sistemáticas e procedimentos Sistema de Gestão Integrada (SGI) aplicadas aos processos do CBA, para inclusão no escopo de re-certificação da FUEA - ISO 9001:2015, prevista para acontecer em 2024.

Ao longo do primeiro semestre de 2024, a equipe associada à Diretoria de Administração procurou subsidiar a Organização Social (OS) na adequação do seu Quadro de Pessoal às necessidades descritas no Plano de Ação Anual e no Quadro de Indicadores e Metas do Contrato de Gestão.

Em 31 de dezembro de 2024, o Quadro de Pessoal do CBA se apresentava conforme o descrito na Tabela a seguir:

Relação de Empregados custeados integralmente pelo Contrato de Gestão

Nº	Empregado	Cargo
1	Andrea Lanza Cordeiro de Mello	Diretora de Bionegócios
2	Caio José Perecin	Diretor de Operações
3	Fabiana Rocha Pinto	Assessora de Diretoria
4	Fernanda Queiroz da Silva	Assistente Administrativo
5	Liz Belle Gomes Saraiva de Souza	Assistente Administrativo
6	Marcio de Miranda Santos	Diretor Geral
7	Maria Jaguaracy de Holanda Lirio	Analista de Inteligência de Mercado
8	Patricia Sperb Pinheiro	Coordenadora de Eventos

Relação de Empregados custeados parcialmente pelo Contrato de Gestão

Nº	Empregado	Cargo
1	Abner Cristiano A. de Holanda Lima	Comprador Junior
2	Alcinara Costa de Souza	Controller
3	Amatricy Bernadeth de A. e Almeida	Analista de Projetos Junior
4	Andréa Claudia Reis Ferreira	Coordenadora de Recursos Humanos
5	Bruno Alfon de Almeida	Analista Financeiro Junior
6	Carlos Henrique Costa de Souza	Diretor Administrativo Financeiro
7	Caroline da Silva Walmrath	Coordenadora de Compras
8	Ederson Julian da Silva Ramos	Analista de TI
9	Elias Moraes de Araújo	Diretor Executivo
10	Eudson Danilo dos Santos Costa	Assistente Administrativo
11	Jéssica Cavalcante Góes	Compradora Junior
12	Klécio da Silva Lyra	Analista Financeiro Senior
13	Livia Pires de Lima Brito	Analista de Projetos Pleno
14	Lucas Cardoso Teles	Menor Aprendiz
15	Maria Analice Cassiano de Melo	Analista de Projetos Senior
16	Matheus Rodrigues Coelho	Estagiário de TI
17	Nelson Ferreira Mota	Auxiliar Administrativo
18	Odejânia Made Santiago	Analista Financeiro Senior
19	Reginaldo Jackson dos Santos Braga	Coordenador de TI
20	Renata da Silva Maduro	Superintendente Administrativo Financeiro

Relação de Bolsistas e Estagiários custeados integralmente pelo Contrato de Gestão

Nº	Bolsista	Núcleo	Formação
1	Airi dos Santos Sousa	Materiais e Energia	Mestre
2	Antonio Saulo Cunha Machado	Bioinsumos	Doutor
3	Carlos Frederico Nogueira Silva	Tecnologia Vegetal	Doutor
4	Celina de Jesus Guimarães	Produtos Naturais	Mestre
5	Daniel Motta Nascimento	Produtos Naturais	Mestre
6	Edson Pablo da Silva	Produtos Naturais	Doutor
7	Elizangela Tavares Batista	Bioinsumos	Mestre
8	Ester Neta Pinheiro	Tecnologia Vegetal	Mestre
9	Evandro Konrad Hoffman	Tecnologia Vegetal	Mestre
10	Flávio Augusto de Freitas	Materiais e Energia	Doutor
11	Ingrid Reis da Silva	Bioinsumos	Doutor
12	Iracelma Henriques Pereira	Central Analítica	Superior
13	Isaque Ferreira da Silva	Bioinsumos	Superior
14	Ivanete Ferreira de Souza	Bioinsumos	Mestre
15	Kaori Katuska Yamaguchi Isla	Materiais e Energia	Mestre
16	Lais Medeiros de Assunção	Tecnologia Vegetal	Ensino médio
17	Luis Vitor Vieira de Oliveira	Produtos Naturais	Superior
18	Maria Geane Granjeiro G. Freire	Tecnologia Vegetal	Ensino médio
19	Mayane Pereira de Souza	Materiais e Energia	Ensino médio
20	Nilcivane Santos e Silva	Central Analítica	Superior
21	Orlando Amazonas R. L. Paes	Materiais e Energia	Mestre
22	Ronald Rastre Salas	Materiais e Energia	Mestre
23	Rosângela Santana M. de Matos	Bioinsumos	Mestre
24	Simone da Silva	Tecnologia Vegetal	Doutor
25	Suzana da Silva de O. Martins	Bioinsumos	Mestrando
26	Vanderlei Saboia dos Santos	Central Analítica	Mestre
27	Vanderson Gabriel Torres	Produtos Naturais	Superior
28	Analú Vidinho Lira Barros	Central Analítica	Estagiário (a)
29	Adriano Pinheiro da Costa	Tecnologia Vegetal	Estagiário (a)
30	Emmily Mirelly Menezes Leal	Produtos Naturais	Estagiário (a)
31	Gabriel Bezerra Penha	Bioinsumos	Estagiário (a)
32	Gabriel Silva de Jesus	Produtos Naturais	Estagiário (a)
33	Guilherme Queiroz Vieira	Materiais e Energia	Estagiário (a)
34	Naylla Bezerra da Silva	Central Analítica	Estagiário (a)
35	Ruth do Vale Mascarenhas Aguiar	Eventos	Estagiário (a)

Atividades conduzidas sob a supervisão da Diretoria de Operações

O ano de 2024 marcou a consolidação da operação do CBA, com a implementação de processos internos, a modernização de laboratórios e a estruturação de portfólios de competências. Essas ações tornaram o CBA mais preparado para atender as demandas de inovação e serviços tecnológicos para a bioeconomia, em alinhamento com os 11 Indicadores Institucionais do Contrato de Gestão.

A operação dos laboratórios do CBA foi organizada em seis núcleos interconectados, cuja infraestrutura passou por um processo de modernização parcial para otimizar seu funcionamento:

- Núcleo Central Analítica: especializado em análises físico-químicas;
- Núcleo de Tecnologia Industrial: responsável pelo escalonamento de processos produtivos;
- Núcleo de Tecnologia Vegetal: focado no desenvolvimento da base das cadeias produtivas econômicas, apoiando produtores e conectando-os ao mercado;
- Núcleo de Produtos Naturais: dedicado à inovação de alimentos, cosméticos e fitoterápicos;
- Núcleo de Materiais e Energia: especializado no desenvolvimento de biomateriais e biocombustíveis;
- Núcleo de Bioinsumos: voltado para soluções sustentáveis baseadas em microrganismos, com destaque para a agricultura sustentável.

Em articulação com os núcleos e as demais diretorias do CBA, foram mapeadas as principais necessidades dos agentes das cadeias produtivas da Amazônia e das empresas do Polo Industrial de Manaus no contexto da bioeconomia regional. Como resultado desse levantamento, foi desenvolvido um portfólio de serviços tecnológicos, que inclui: análises físico-químicas de insumos e produtos; análises microbiológicas; processamento de insumos, extratos e produtos;

técnicas de micropropagação de espécies vegetais da Amazônia; além de análises genéticas e metodologias de identificação de espécies. Cada categoria de serviço está detalhada no site do CBA (<https://cbamazonia.org/servicos-e-potencialidades/>), onde também estão disponíveis informações para contratação.

Além disso, foi elaborado um portfólio de propostas de projetos voltados para o desenvolvimento de ações estruturantes na bioeconomia, disponível para investidores no site (<https://cbamazonia.org/projetos/>).

Durante o ano, a equipe desta Diretoria também elaborou diversas propostas de projetos de PD&I para editais de agências de fomento, com destaque para a FINEP. A estratégia adotada envolveu a formação de redes com instituições parceiras, como IPT, UFAM, Embrapa, UFAC, Mawé, além da indústria, como a empresa TutiPlast. Como resultado, cinco propostas foram aprovadas, garantindo uma captação total de R\$ 34.893.482,47, dos quais R\$ 10.722.644,72 referem-se a despesas diretas a cargo do CBA. Os projetos, que terão início em 2025, abordam temas como nanotecnologia para a saúde, fibras vegetais para polímeros biodegradáveis e biocombustíveis a partir de resíduos agroindustriais.

Além das atividades nos laboratórios, os pesquisadores do CBA também foram a campo para capacitar comunidades no desenvolvimento da bioeconomia. Em Carauari-AM, a Associação das Mulheres Agroextrativistas do Médio Juruá recebeu treinamento para a extração de óleos essenciais da biodiversidade local. Já em Manaus, os comunitários do Brasileiro iniciaram trabalhos com biofertilizantes para aumentar a produtividade de suas plantações.

5. Informações Financeiras

As atividades de gestão financeira do CBA, no ano de 2024, são analisadas através de dados que ilustram, com detalhes, as receitas e aplicações no âmbito do Contrato de Gestão.

Os objetivos do Contrato de Gestão compreendem a execução de atividades de inteligência, apoio e fomento às iniciativas que promovam o aproveitamento econômico, racional e sustentável de recursos naturais, relacionados à biodiversidade da região amazônica, incluindo a execução de atividades de pesquisa científica e desenvolvimento tecnológico aplicado, voltadas para a inovação na área de bioeconomia, por meio de diagnóstico, qualificação e desenvolvimento das cadeias produtivas.

Das Receitas

a) Dos Recursos Financeiros Recebidos – Contrato de Gestão

Em 2024 foram recebidos R\$ 11.993.093,95 (Onze milhões, novecentos e noventa e três mil, noventa e três reais e noventa e cinco centavos).

b) Dos Rendimentos de Aplicações Financeiras

Os recursos recebidos no âmbito do Contrato de Gestão e outros projetos são aplicados no mercado financeiro, utilizando modalidades conservadoras de investimento, no caso do CBA, no fundo chamado BB Renda Fixa Curto Prazo Automático, de baixo risco, em que o fator de segurança é priorizado.

Em 2024 as aplicações apresentaram um rendimento de R\$ 342.768,78 (Trezentos e quarenta e dois mil, setecentos e sessenta e oito reais e setenta e oito centavos), considerando o saldo do ano de 2024, de R\$ 5.480.245,11 (Cinco milhões, quatrocentos e oitenta mil, duzentos e quarenta e cinco reais e onze centavos), cujos saldos acumulados são demonstrados na Tabela 3 a seguir:

Total de Rendimentos R\$ 342.768,78

Saldo em 31 de Dezembro de 2024: 5.480.245,11

3256-2 - Conta de Repasse	
Janeiro	R\$ 29.794,43
Fevereiro	R\$ 18.109,49
Março	R\$ 11.665,56
Abril	R\$ 20.983,68
Maió	R\$ 30.815,47
Junho	R\$ 22.133,30
Julho	R\$ 31.927,28
Agosto	R\$ 28.078,28
Setembro	R\$ 20.143,79
Outubro	R\$ 22.471,54
Novembro	R\$ 25.285,41
Dezembro	R\$ 18.414,30
Total	R\$ 279.822,53

Saldo em 31 de Dezembro 2024 R\$ 2.022.682,42

3257-0 - Fundo de Reserva Técnica	
Janeiro	R\$ 3.039,72
Fevereiro	R\$ 2.517,21
Março	R\$ 2.608,76
Abril	R\$ 3.526,96
Maió	R\$ 4.334,48
Junho	R\$ 4.130,98
Julho	R\$ 5.384,14
Agosto	R\$ 5.585,79
Setembro	R\$ 5.391,24
Outubro	R\$ 6.433,45
Novembro	R\$ 6.277,69
Dezembro	R\$ 7.249,09
Total	R\$ 56.479,51

Saldo em 31 de Dezembro 2024 R\$ 1.067.636,63

3027-3-2 - Outros Serviços e Produtos CBA	
Janeiro	R\$ -
Fevereiro	R\$ 19,53
Março	R\$ 186,58
Abril	R\$ 137,85
Maió	R\$ 299,27
Junho	R\$ 508,60
Julho	R\$ 588,34
Agosto	R\$ 591,91
Setembro	R\$ 596,18
Outubro	R\$ 1.409,12
Novembro	R\$ 1.104,88
Dezembro	R\$ 1.114,48
Total	R\$ 6.556,74

Saldo em 31 de Dezembro 2024 R\$ 167.531,40

30292-9 - ABDI	
Janeiro	R\$ -
Fevereiro	R\$ -
Março	R\$ -
Abril	R\$ -
Maió	R\$ -
Junho	R\$ -
Julho	R\$ -
Agosto	R\$ -
Setembro	R\$ -
Outubro	R\$ -
Novembro	R\$ -
Dezembro	R\$ 11.862,11
Total	R\$ 11.862,11

Saldo em 31 de Dezembro R\$ 2.215.971,58

30270-8 - Projeto Kakawa	
Janeiro	R\$ 124,94
Fevereiro	R\$ 277,19
Março	R\$ 213,93
Abril	R\$ 7,24
Maió	R\$ 210,82
Junho	R\$ 170,77
Julho	R\$ 197,02
Agosto	R\$ 210,44
Setembro	R\$ 256,18
Outubro	R\$ 265,73
Novembro	R\$ 37,77
Dezembro	R\$ 43,61
Total	R\$ 2.015,64

Saldo em 31 de Dezembro 2024 R\$ 6.423,08

3

Tabela 3 – Rendimento de Aplicações Financeiras

c) Das Demais Receitas

No decorrer do primeiro semestre, as demais receitas referentes à comercialização de produtos, processos e serviços desenvolvidos pelo CBA e decorrentes de parcerias e alugueis, totalizaram o montante de R\$ 1.112.802,75 (Hum milhão, Cento e doze mil, Oitocentos e dois reais e setenta e cinco centavos). Deste valor, R\$ 505.749,09 (Quinhentos e cinco mil, setecentos quarenta e nove reais e nove centavos) referem-se ao convênio com o Conecthus Instituto de Tecnologia e Biotecnologia do Amazonas para a execução do projeto Kakawa Chocolate; R\$ 185.586,34 (Cento oitenta e cinco mil, quinhentos oitenta e seis reais e trinta e quatro centavos) correspondem a atividades laboratoriais. A somatória desses dois valores, R\$ 691.335,43 (Seiscentos e noventa e um mil, Trezentos e trinta e cinco reais e quarenta e três centavos), compõe a receita devido a comercialização de produtos, processos e serviços desenvolvidos pelo CBA. Além desse, R\$ 279.527,83 (Duzentos setenta e nove mil, quinhentos vinte e sete reais e oitenta e três centavos) são provenientes do projeto ABDI em parceria com o CBA, R\$ 82.593,72 (Oitenta e dois mil, quinhentos noventa e três reais e setenta e dois centavos) referem-se ao aluguel devido ao rateio das áreas comuns entre FUEA/CBA; e R\$ 59.345,77 (Cinquenta e nove mil, trezentos quarenta e cinco reais e setenta e sete centavos) são referentes aos alugueis dos laboratórios, cujos saldos acumulados estão demonstrados na Tabela 4 a seguir:

	<u>Janeiro</u>	<u>Fevereiro</u>	<u>Março</u>	<u>Abril</u>	<u>Mai</u>	<u>Junho</u>
Projeto Kakawa	46.618,76	107.177,61	149.326,31	217.475,92	271.023,23	313.352,68
Projeto Laboratórios	-	23.792,31	38.440,31	39.000,31	39.000,31	39.400,31
Projeto ABDI	-	-	-	-	-	-
Alugueis	6.882,81	13.765,62	20.648,43	27.531,24	81.444,70	100.642,63

	<u>Julho</u>	<u>Agosto</u>	<u>Setembro</u>	<u>Outubro</u>	<u>Novembro</u>	<u>Dezembro</u>
Projeto Kakawa	375.230,57	419.100,95	468.059,46	505.749,09	505.749,09	505.749,09
Projeto Laboratórios	39.920,31	48.620,31	159.687,31	161.687,31	162.187,31	185.586,34
Projeto ABDI	-	-	-	-	-	279.527,83
Alugueis	107.525,44	114.408,25	121.291,06	128.173,87	135.056,68	141.939,49

Tabela 4 – Demais Receitas

Dos Dispêndios

Os dispêndios realizados no ano de 2024, no âmbito do Contrato de Gestão, correspondem ao montante de R\$ 14.608.069,04 (Quatorze milhões, seiscentos e oito mil, sessenta e nove reais e quatro centavos), e estão discriminados, por rubricas, nas Tabelas 5, 6 e 7 a seguir:

Execução de Despesas - CBA - 1º Semestre 2024 - Regime de Caixa								
Rubricas	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	Total	%
Cursos e Treinamentos	R\$ 0,00	R\$ 5.851,34	R\$ 610,66	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 6.462,00	0,09%
Custos Operacionais	R\$ 324.312,70	R\$ 337.193,52	R\$ 396.527,74	R\$ 393.699,71	R\$ 374.989,95	R\$ 351.795,19	R\$ 2.178.518,81	30,24%
Eventos	R\$ 138.000,00	R\$ 44.337,80	R\$ 8.813,27	R\$ 2.466,05	R\$ 36.733,02	R\$ 14.396,87	R\$ 244.747,01	3,40%
Fundo de Reserva	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 280.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 280.000,00	3,89%
Livros, Periódicos e Publicações	R\$ 13.575,00	R\$ 0,00	R\$ 4.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 0,00	R\$ 22.500,00	R\$ 42.075,00	0,58%
Material de Consumo	R\$ 17.663,54	R\$ 17.492,82	R\$ 32.740,60	R\$ 34.185,78	R\$ 21.986,74	R\$ 20.990,33	R\$ 145.059,81	2,01%
Material Permanente	R\$ 53.400,95	R\$ 91.338,78	R\$ 77.950,28	R\$ 140.545,60	R\$ 26.864,10	R\$ 24.983,00	R\$ 415.082,71	5,76%
Modernização e Reformas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 39.839,19	R\$ 56.575,86	R\$ 96.415,05	1,34%
Outros Correlatos	R\$ 9.264,00	R\$ 551,50	R\$ 2.264,16	R\$ 1.436,17	R\$ 61,38	R\$ 6,00	R\$ 13.583,21	0,19%
Passagens, Hospedagens e Diárias	R\$ 5.824,13	R\$ 12.363,79	R\$ 26.467,82	R\$ 14.475,51	R\$ 41.394,86	R\$ 17.743,90	R\$ 118.270,01	1,64%
Recursos Humanos	R\$ 221.772,51	R\$ 474.113,34	R\$ 525.314,36	R\$ 385.253,43	R\$ 514.280,86	R\$ 606.902,16	R\$ 2.727.636,66	37,86%
Serviços Técnicos de Terceiros	R\$ 185.250,70	R\$ 193.256,94	R\$ 83.917,42	R\$ 123.944,77	R\$ 211.476,26	R\$ 138.935,38	R\$ 936.781,47	13,00%
Total	R\$ 969.063,53	R\$ 1.176.499,83	R\$ 1.158.606,31	R\$ 1.378.007,02	R\$ 1.267.626,36	R\$ 1.254.828,69	R\$ 7.204.631,74	100,00%

Tabela 5 – Execução de Despesas por Rubrica – 1º Semestre 2024

EXECUÇÃO DE DESPESAS - CBA - 2º Semestre 2024 - REGIME DE CAIXA								
Rubricas	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	%
13º Salário	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 70.111,74	R\$ 132.937,80	R\$ 203.049,54	2,54
Água e Esgoto	R\$ 9.760,39	R\$ 9.760,39	R\$ 9.760,39	R\$ 9.760,39	R\$ 9.760,39	R\$ 9.760,39	R\$ 58.562,34	0,73
Benefícios para Empregados	R\$ 148.418,48	R\$ 148.831,64	R\$ 153.087,96	R\$ 213.767,96	R\$ 169.169,15	R\$ 100.096,45	R\$ 933.371,64	11,66
Bolsa Estágio	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 11.226,45	R\$ 12.220,00	R\$ 10.789,20	R\$ 34.235,65	0,43
Bolsa Pesquisa	R\$ 119.200,00	R\$ 119.200,00	R\$ 120.600,00	R\$ 120.600,00	R\$ 120.600,00	R\$ 312.581,80	R\$ 912.781,80	11,41
Conservação, Limpeza e Copeiragem	R\$ 62.378,62	R\$ 119.749,50	R\$ 5.259,72	R\$ 62.378,62	R\$ 62.378,63	R\$ 62.378,62	R\$ 374.523,71	4,68
Cursos e Treinamentos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00
Energia Elétrica	R\$ 58.436,10	R\$ 64.882,64	R\$ 64.112,21	R\$ 68.482,64	R\$ 83.931,26	R\$ 71.800,72	R\$ 411.645,57	5,14
Eventos	R\$ 1.050,00	R\$ 2.800,00	R\$ 18.892,99	R\$ 13.662,00	R\$ 1.496,00	R\$ 3.622,97	R\$ 41.523,96	0,52
Férias	R\$ -	R\$ 5.114,75	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 178.227,42	R\$ 183.342,17	2,29
Folha de Pagamento	R\$ 323.065,64	R\$ 443.227,79	R\$ 294.065,13	R\$ 288.784,51	R\$ 299.104,76	R\$ 272.726,46	R\$ 1.920.974,29	24,00
Fundo de Reserva	R\$ 153.142,75	R\$ -	R\$ -	R\$ 166.511,95	R\$ -	R\$ -	R\$ 319.654,70	3,99
Internet e Telefone	R\$ 1.710,21	R\$ 1.747,98	R\$ 1.747,98	R\$ 1.747,59	R\$ 1.748,72	R\$ 4.307,98	R\$ 13.010,46	0,16
Livros e Periódicos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00
Manutenção Predial	R\$ 84.366,35	R\$ 82.202,32	R\$ 113.140,87	R\$ 74.037,35	R\$ 79.288,44	R\$ 82.669,51	R\$ 515.704,84	6,44
Material de Consumo	R\$ 32.317,81	R\$ 25.677,35	R\$ 43.130,50	R\$ 12.131,95	R\$ 20.773,28	R\$ 19.957,11	R\$ 153.988,00	1,92
Material Permanente	R\$ 41.799,85	R\$ 8.234,72	R\$ 3.990,00	R\$ 9.276,00	R\$ 18.076,84	R\$ 32.786,16	R\$ 114.163,57	1,43
Modernização de Laboratórios	R\$ 9.488,22	R\$ 1.400,00	R\$ 6.834,76	R\$ 4.359,70	R\$ 2.320,50	R\$ -	R\$ 24.403,18	0,30
Passagens, Hospedagens e Diárias	R\$ 38.083,25	R\$ 76.893,95	R\$ 44.198,05	R\$ 45.964,51	R\$ 152.324,10	R\$ 24.372,49	R\$ 381.836,35	4,77
Publicações	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00
Segurança Patrimonial Armada	R\$ 58.834,82	R\$ 59.139,14	R\$ 58.834,82	R\$ 58.834,82	R\$ 58.834,82	R\$ 65.189,55	R\$ 359.667,97	4,49
Serviços Técnicos de Terceiros	R\$ 176.805,87	R\$ 152.957,17	R\$ 143.178,85	R\$ 134.284,74	R\$ 173.222,22	R\$ 185.962,23	R\$ 966.411,08	12,08
Sistemas e Softwares	R\$ 9.953,37	R\$ 11.480,72	R\$ 16.593,21	R\$ 10.607,39	R\$ 10.300,18	R\$ 19.232,06	R\$ 78.166,93	0,98
Tarifa Bancária	R\$ 34,31	R\$ 10,50	R\$ 6,00	R\$ -	R\$ 10,50	R\$ 29,90	R\$ 91,21	0,00
Taxas e Contribuições	R\$ -	R\$ -	R\$ 18,93	R\$ -	R\$ 1.964,11	R\$ -	R\$ 1.983,04	0,02
Total	R\$ 1.328.846,04	R\$ 1.333.310,56	R\$ 1.097.452,37	R\$ 1.306.418,57	R\$ 1.347.635,64	R\$ 1.589.428,82	R\$ 8.003.092,00	100,00

Tabela 6 – Execução de Despesas por Rubrica – 2º Semestre 2024

Rubricas	Total Anual	%
13º Salário	R\$ 286.813,00	R\$ 1,89
Água e Esgoto	R\$ 118.353,41	R\$ 0,78
Benefícios para Empregados	R\$ 1.596.061,93	R\$ 10,50
Bolsa Estágio	R\$ 34.235,65	R\$ 0,23
Bolsa Pesquisa	R\$ 1.551.281,80	R\$ 10,20
Conservação, Limpeza e Copeiragem	R\$ 742.505,49	R\$ 4,88
Cursos e Treinamentos	R\$ 6.462,00	R\$ 0,04
Energia Elétrica	R\$ 793.593,39	R\$ 5,22
Eventos	R\$ 286.270,97	R\$ 1,88
Férias	R\$ 212.720,62	R\$ 1,40
Folha de Pagamento	R\$ 3.530.469,84	R\$ 23,21
Fundo de Reserva	R\$ 599.654,70	R\$ 3,94
Internet e Telefone	R\$ 26.041,99	R\$ 0,17
Livros e Periódicos	R\$ 13.575,00	R\$ 0,09
Manutenção Predial	R\$ 1.012.661,44	R\$ 6,66
Material de Consumo	R\$ 308.391,81	R\$ 2,03
Material Permanente	R\$ 529.246,28	R\$ 3,48
Modernização de Laboratórios	R\$ 120.818,23	R\$ 0,79
Passagens, Hospedagens e Diárias	R\$ 500.106,36	R\$ 3,29
Publicações	R\$ 28.500,00	R\$ 0,19
Segurança Patrimonial Armada	R\$ 862.083,49	R\$ 5,67
Serviços Técnicos de Terceiros	R\$ 1.927.607,68	R\$ 12,68
Sistemas e Softwares	R\$ 116.516,41	R\$ 0,77
Tarifa Bancária	R\$ 1.769,21	R\$ 0,01
Taxas e Contribuições	R\$ 1.983,04	R\$ 0,01
Total	R\$ 15.207.723,74	R\$ 100,00

Total de Despesas Sem o Fundo de Reserva	R\$ 14.608.069,04
--	--------------------------

Tabela 7 – Execução de Despesas por Rubrica – Total Anual - 2024

O dispêndio mais elevado refere-se a despesas com recursos humanos referente ao pagamento de salários e benefícios para quadro de pessoal do Centro de Bionegócios da Amazônia, seguido das despesas com Serviços Técnicos de Terceiros, que envolvem atividades relacionadas a serviços específicos e especializados.

Para melhor análise, o Gráfico 1, a seguir, apresenta a proporção dos dispêndios:

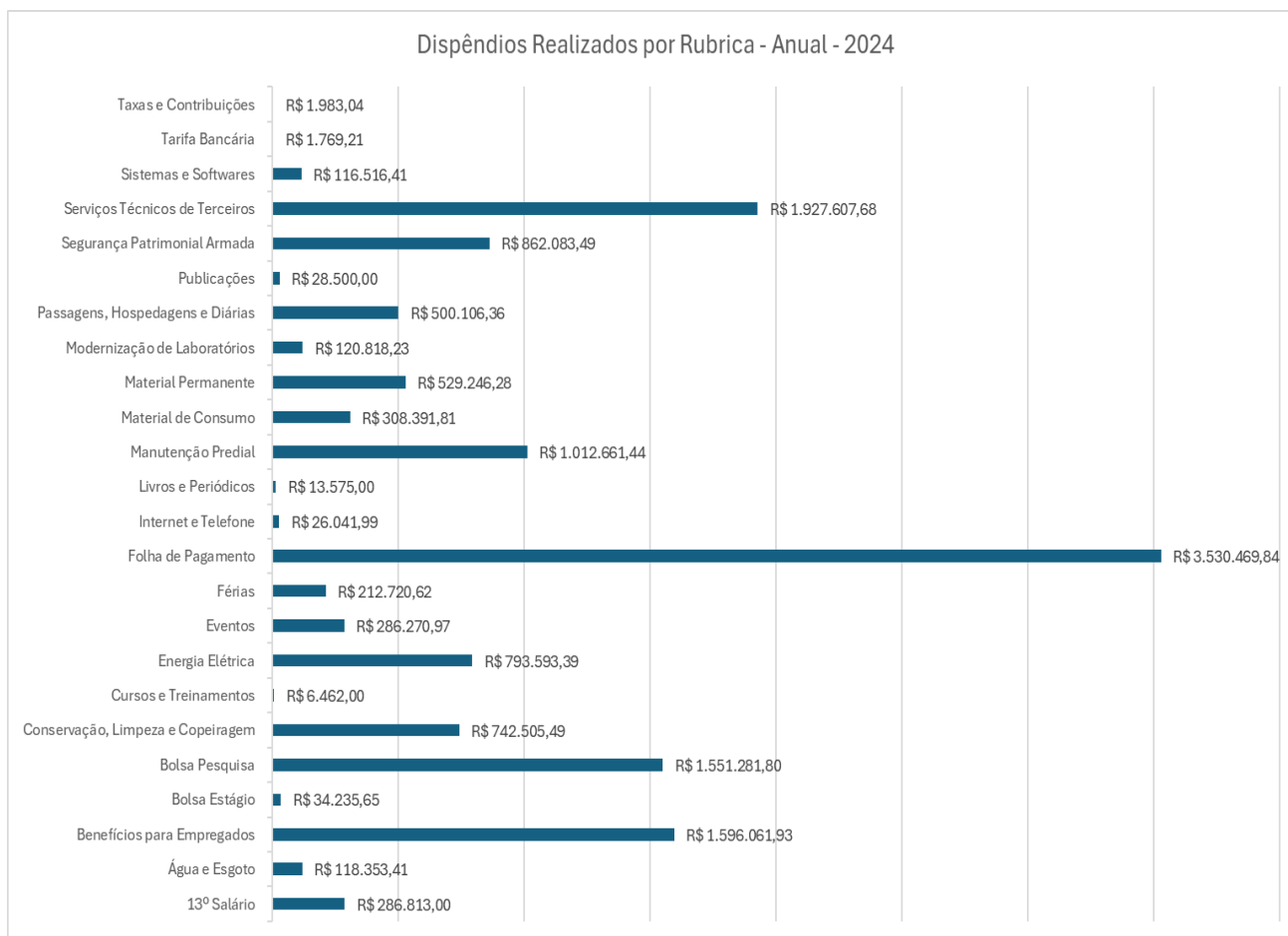


Gráfico 1 – Dispêndios Realizados por Rubrica

Da Gestão do Patrimônio

Em 2024 foi investido o montante de R\$ 347.691,94 (Trezentos quarenta e sete mil, seiscentos noventa e um reais e noventa e quatro centavos) na aquisição de bens patrimoniais. Deste valor, R\$ 332.993,94 referem-se as adições CBA, valor referente aos recursos repassados oriundos do Contrato de Gestão e R\$ 13.698,00 de laboratórios, conforme detalhado abaixo:

	2024	Adições CBA	Adições Laboratórios	Baixas	Depreciação	R\$ mil 2023
Computadores e periféricos	95	85	-	-	(13)	23
Máquinas e equipamentos	171	167	14	-	(11)	1
Moveis e utensílios	30	2	-	-	(5)	33
Benfeitoria em imóveis de terceiros	520	79	-	-	(26)	467
Permissão de uso de imóveis	8.064	-	-	-	-	8.064
	8.880	333	14	-	(54)	8.588

Cabe o registro que o CBA mantém em suas instalações bens móveis antigos e são inventariados periodicamente.

Da Movimentação Financeira dos Recursos

A movimentação financeira dos recursos do Contrato de Gestão é realizada por intermédio da conta corrente número 30256-2, agência 3563-7 do Banco do Brasil, e aplicação em fundo de investimento BB Renda Fixa Curto Prazo Automático. O saldo em 31/12/2024 correspondia a R\$ 2.022.682,42 (Dois milhões, vinte e dois mil, seiscentos e oitenta e dois reais e quarenta e dois centavos).

O Contrato de Gestão prevê, a título de Fundo de Reserva, a contingência de um percentual de 5% sobre os valores repassados, mantidos na conta corrente 30257-0 agência 3563-7 do Banco do Brasil. O saldo em 31/12/2024 nesta conta correspondia a R\$ 1.067.636,63 (Um milhão, sessenta e sete mil, seiscentos e trinta e seis reais e sessenta e três centavos).

Dos Recursos Humanos

a) Gestão de Pessoal

O CBA, com o objetivo de garantir a continuidade na execução de seus compromissos no âmbito do Contrato de Gestão, encerra o ano de 2024 com 28 empregados celetistas, dos quais 8 tem dedicação exclusiva para o CBA e 20 atividades rateadas entre o CBA e a FUEA.

6. Atendimento às Cláusulas 18ª e 10ª do Contrato de Gestão Nº 1/2023/GM – dos limites e critérios para despesa com remuneração e vantagens de qualquer natureza

São apresentadas abaixo as informações relativas ao atendimento aos itens constantes no Contrato de Gestão acima mencionados:

Limite Prudencial de até 50% (cinquenta por cento) dos recursos públicos previstos nos créditos aprovados no Orçamento da União com despesas de remuneração e vantagens de qualquer natureza.

Em 2024, o limite de despesas com remuneração e vantagens de qualquer natureza pagas aos dirigentes e empregados da FUEA, a serviço do CBA representa 40,56%, sendo inferior ao limite de 50% em relação aos recursos públicos repassados pelo Órgão Supervisor, conforme demonstrado abaixo:

	<u>Janeiro</u>	<u>Fevereiro</u>	<u>Marco</u>	<u>Abril</u>	<u>Mai</u>	<u>Junho</u>	<u>1º Semetre</u>
Salário, férias, 13o salário e rescisões	153.013,73	188.817,91	202.854,46	191.202,69	193.331,71	202.572,80	1.131.793,30
Encargos sociais	49.948,18	61.707,63	67.276,63	65.448,34	66.134,60	69.156,44	379.671,82
Benefícios	49.907,98	68.848,37	76.284,53	81.889,42	86.978,77	90.805,52	454.714,59
Provisões trabalhistas	50.990,56	51.508,04	53.065,11	52.358,25	53.054,94	55.520,71	316.497,61
Total sem bolsistas	303.860,45	370.881,95	399.480,73	390.898,70	399.500,02	418.055,47	2.282.677,32
Contrato de gestão	999.424,49	999.424,49	999.424,49	999.424,49	999.424,49	999.424,49	5.996.546,94
Percentual sem bolsistas	30.40%	37.11%	39.97%	39.11%	39.97%	41.83%	38.07%
	<u>Julho</u>	<u>Agosto</u>	<u>Setembro</u>	<u>Outubro</u>	<u>Novembro</u>	<u>Dezembro</u>	<u>Total</u>
Salário, férias, 13o salário e rescisões	199.636,87	204.928,90	211.842,11	203.506,63	222.568,42	169.674,05	2.343.950,28
Encargos sociais	68.196,40	73.055,76	69.244,52	66.518,81	72.750,38	56.310,83	785.748,52
Benefícios	92.956,31	94.675,27	96.483,45	211.699,05	88.154,86	66.432,09	1.105.115,62
Provisões trabalhistas	54.948,25	48.189,06	57.063,51	127.569,94	58.142,49	(32.234,95)	630.175,91
Total sem bolsistas	415.737,83	420.848,99	434.633,59	523.110,23	441.616,15	260.182,02	4.864.990,33
Contrato de gestão	999.424,49	999.424,49	999.424,49	999.424,49	999.424,49	999.424,49	11.993.093,95
Percentual sem bolsistas	41.60%	42.11%	43.49%	60.96%	44.19%	26.03%	40.56%

Subcláusula 1ª. O pessoal empregado pela CONTRATADA será regido pela Consolidação das Leis do Trabalho (CLT)

O pessoal empregado pela OS tem seus contratos regidos pela Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT).

Subcláusula 2ª. Os dirigentes e empregados contratados pela CONTRATADA não terão qualquer vínculo empregatício com a União, nem gerarão qualquer tipo de obrigação trabalhista ou previdenciária para o Poder Público.

Os dirigentes e empregados contratados pela OS não possuem qualquer vínculo com a União. Desta forma, não geram qualquer tipo de obrigação trabalhista ou previdenciária ao poder público.

Subcláusula 3ª. A remuneração e vantagens de qualquer natureza recebidas pelos dirigentes e empregados da CONTRATADA devem ser estabelecidas conforme valores compatíveis com os respectivos mercados de trabalho na rede privada, segundo o grau de qualificação exigido e os setores de especialização profissional, observado o disposto na Subcláusula seguinte.

Status: A Remuneração e vantagens recebidas pelos dirigentes e empregados da OS estão em conformidade com o Plano de cargos, salários e benefícios do CBA, aprovado na 4a. Reunião do CACBA de 2024, no dia 06/11/2024. Este documento estabelece os procedimentos, limites, aprovações, monitoramento e métodos de avaliação e compreende as definições, modalidades e limites, alçadas de aprovação, monitoramento e avaliação, eventuais casos de excepcionalidade, e procedimentos adotados para a seleção de recursos humanos para preenchimento de cargos no âmbito do CBA.

Após detecção que a remuneração do Diretor Administrativo foi alocada ao CBA em montantes superiores aos definidos no Plano de Cargos e Salários do CBA, foi feita a

correção solicitada pelo Conselho Fiscal, devolvendo para a conta de repasse o valor que excedeu o limite definido no PCS-CBA.

Subcláusula 4ª. A remuneração e vantagens de qualquer natureza a serem percebidas pelos dirigentes e empregados da CONTRATADA, com recursos públicos oriundos deste CONTRATO DE GESTÃO, não podem ultrapassar o teto remuneratório do funcionalismo público de que trata o inciso XI do caput do art. 37 da Constituição Federal.

Status: Assumindo a proporcionalidade do rateio para o CBA (Subcláusula 7ª), não foi ultrapassado o teto remuneratório do funcionalismo público que trata o inciso XI do caput do art. 37 da Constituição Federal que no exercício de 2024 que equivalia a R\$ 44.008,52.

Subcláusula 5ª. Caso a CONTRATADA esteja autorizada a realizar as despesas com remuneração e vantagens de qualquer natureza a seus dirigentes e empregados por meio de outras fontes estatais de recursos, que venham a ser comuns aos diversos contratos ou parcerias celebradas com o Poder Público, a CONTRATADA deverá apresentar a memória de cálculo do rateio das despesas, vedada a duplicidade ou a sobreposição de fontes de recursos no custeio de uma mesma parcela da despesa.

Status: Não Aplicável em 2024.

Subcláusula 6ª. Na hipótese da Subcláusula anterior, deverá ser observado o limite de que trata o caput desta Cláusula, somando-se, para fins de determinação da base de cálculo, todos os recursos advindos do orçamento público.

Status: Não Aplicável em 2024.

Subcláusula 7ª. A CONTRATADA pode complementar a remuneração e vantagens de qualquer natureza pagas a seus dirigentes e empregados com receitas próprias ou recursos captados junto a fontes privadas externas.

Status: A Remuneração de dirigentes e empregados da OS é complementada por recursos próprios, bem como recursos captados junto a fontes privadas externas.

O rateio desta remuneração é feito de acordo com as atividades dos funcionários/departamento e aprovação das diretorias do CBA e FUEA, conforme atas de reunião.

ANEXO I

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CBA 2024 E MINUTAS DOS PARECERES DA AUDITORIA DE 2024