



**CONTRATO DE GESTÃO Nº 6/2024/GM FIRMADO ENTRE A UNIÃO E A AGÊNCIA DE
PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÕES DO BRASIL – APEXBRASIL
COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO - CAA**

PARECER DE MONITORAMENTO REFERENTE A 2024

SUMÁRIO EXECUTIVO

1. Por intermédio do Carta-Apex nº CART0026-01.2025 (SEI nº 48120160), de 30/01/2025, Agência de Promoção de Exportações do Brasil - ApexBrasil encaminhou ao Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços - MDIC o Relatório de Desempenho Anual do Contrato de Gestão Nº 6/2024/GM referente ao ano de 2024 (SEI nº 48120161).
2. Em consonância com o art. 5º da Portaria SE/MDIC nº 257, de 06/08/2024, a presidência da Comissão de Acompanhamento e Avaliação - CAA do Contrato de Gestão convidou os representantes da ApexBrasil e os membros da CAA para a reunião de avaliação do Relatório em questão (SEI nº 49836434).
3. A reunião da CAA, realizada em 14/04/2025, em formato híbrido, contou com a participação presencial de representantes da Secretaria Executiva (SE), da Secretaria Executiva da Câmara de Comércio Exterior (CAMEX), da Secretaria de Comércio Exterior (SECEX), da Secretaria de Desenvolvimento Industrial, Inovação, Comércio e Serviços (SDIC) e da Secretaria de Economia Verde, Descarbonização e Bioindústria (SEV) do MDIC, e convidados da ApexBrasil, conforme registro na lista de presença da reunião (SEI nº 50151044).
4. Durante a reunião, a ApexBrasil realizou uma apresentação detalhada do Relatório de Desempenho Anual de 2024, que contou com intervenções e comentários dos presentes, tanto em relação aos indicadores e metas, quanto a outros pontos do Relatório.
5. A ApexBrasil também disponibilizou para os membros, posteriormente a reunião, os documentos comprobatórios contendo as bases que evidenciam o atendimento das metas pactuadas pela ApexBrasil, conforme o Contrato de Gestão.
6. Como resultado da reunião, os membros da CAA manifestam a opinião de que o Relatório de Gestão Anual da ApexBrasil referente ao ano de 2024 reflete adequadamente a situação do Contrato de Gestão Nº 6/2024/GM naquele exercício e sugerem, portanto, o encaminhamento deste expediente para o Secretário-Executivo do MDIC e para a ApexBrasil.

ANÁLISE

7. Em consonância com os Arts. 4º e 5º da Portaria SE/MDIC nº 257, de 06/08/2024, a 1ª Reunião de 2025 da CAA foi realizada com o objetivo de acompanhar a evolução e o desempenho dos objetivos, indicadores e metas do Contrato de Gestão Nº 6/2024/GM (2024-2027) firmado com a ApexBrasil e emitir

Parecer de Monitoramento com a opinião da Comissão acerca do Relatório de Desempenho Anual de 2024.

8. Com esta finalidade, a ApexBrasil realizou uma apresentação de cada ponto de seu Relatório, oportunizando aos membros da CAA fazerem suas considerações, discutirem e proporem ações, quando pertinente, a cada item objeto de análise. O Relatório de Desempenho apresenta uma análise detalhada das atividades e resultados da Agência ao longo do ano de 2024, sendo um instrumento essencial para o monitoramento das ações da ApexBrasil, alinhado ao Contrato de Gestão firmado com o MDIC, garantindo a transparência e a prestação de contas das iniciativas realizadas.

9. O Anexo I do Contrato de Gestão Nº 6/2024/GM traz o Quadro de Indicadores Estratégicos e Metas, onde foram estabelecidos os 6 indicadores/objetivos estratégicos com metas plurianuais para os seus quatro anos de vigência. Também apresenta o quadro de indicadores gerenciais, que estão relacionados aos Objetivos Estratégicos, porém não apresentam uma meta estabelecida. O Relatório apresentado pela ApexBrasil é abrangente e traz, além da análise das metas e indicadores pactuados no contrato de Gestão, os indicadores do plano estratégico para o ano de 2024, que contribuem para a execução das metas acordadas no Contrato de Gestão. O relatório também apresenta as iniciativas estratégicas relacionadas a cada Objetivo Estratégico.

10. Na sequência estão sintetizados os principais resultados obtidos para os indicadores de desempenho em 2024, e comentários gerais da CAA sobre o Relatório.

Objetivo Estratégico 1: Ampliar a participação dos negócios brasileiros no exterior, desconcentrando origens e destinos, diversificando o perfil das empresas exportadoras e promovendo a sustentabilidade. Fazem parte deste Objetivo estratégico os Indicadores 1, 2 e 3 apresentados abaixo.

Indicador 1 - Número de Empresas apoiadas pela ApexBrasil

11. O indicador mede o número de empresas brasileiras apoiadas pela ApexBrasil no ano corrente. São consideradas empresas apoiadas aquelas que utilizaram serviços da ApexBrasil e registraram sua presença mediante CNPJ, sendo inseridas nos sistemas internos em projetos cadastrados para o ano corrente, sem necessidade de ter assinado Termo de Adesão com a ApexBrasil.

12. No ano de 2024 um total de 20.596 empresas foram atendidas pela Agência, 26% a mais em relação à meta estipulada de 16.356 empresas. As micro e pequenas empresas, por sua vez, representaram 54,2% (11.172 empresas) do total de apoiadas.

13. Observa-se que a ApexBrasil teve um resultado expressivo neste indicador, ultrapassando em 26% a meta esperada. Neste sentido, e a partir da consideração dos resultados a serem apurados para o primeiro trimestre de 2025, recomenda-se que a ApexBrasil avalie a possibilidade de majorar a sua meta para 2025 e anos subsequentes.

Indicador 2 - Número de empresas exportadoras apoiadas pela ApexBrasil

14. Esse indicador mede o número de empresas brasileiras exportadoras apoiadas pela ApexBrasil no ano corrente. Nessa aferição, são contabilizadas as empresas exportadoras de bens que realizaram operações de exportação no ano

corrente, por meio dos dados disponibilizados pela SECEX/MDIC. Além das exportadoras de bens, também serão consideradas as exportadoras de serviços e de exportação indireta. Para ambas, a evidência pode ser coletada por meio de pesquisa junto às empresas apoiadas, com dados autodeclarados, ou através de fontes alternativas à SECEX.

15. A ApexBrasil superou a meta estipulada de 3.934 empresas, alcançando um total de 4.678 empresas, o que representa 18,9% a mais que a meta. Deste total, 1.537 empresas foram atendidas por meio de projetos contínuos já iniciados no ano anterior, enquanto 3.141 empresas consumiram pela primeira vez ou voltaram a consumir produtos da ApexBrasil em 2024. Destas, 1.253 eram micro e pequenas empresas, correspondendo a 26,8% do total.

16. Assim como no indicador anterior, a sugestão é de que a ApexBrasil, levando em consideração e, a partir dos resultados obtidos para o indicador na avaliação para o primeiro trimestre de 2025, considere a possibilidade de majorar sua meta para 2025.

Indicador 3 - Número de compradores internacionais que participaram de ações da ApexBrasil

17. O indicador mede o número de compradores internacionais que participam de ações da ApexBrasil no ano corrente. São considerados compradores internacionais empresas estrangeiras interessadas em adquirir produtos ou serviços de empresas brasileiras via importação. Para contabilização do indicador, as empresas devem ter participado de alguma ação da ApexBrasil no ano corrente e terem tido sua presença registrada nos sistemas internos em projetos cadastrados para o ano.

18. Trata-se de um indicador novo. O ano de 2024 foi considerado como ano base, partir do qual seriam estipulados crescimentos percentuais nos anos subsequentes. O resultado obtido foi de 1.928 compradores atendidos em 2024 por alguma ação da ApexBrasil. Esse resultado foi estabelecido como base e a partir dele um aumento progressivo de 5%, 8%, e 10% nas metas dos anos subsequentes.

19. Não foram feitas recomendações adicionais ao indicador.

20. Ainda, em relação ao Objetivo Estratégico 1, a ApexBrasil apresenta 9 indicadores Gerenciais, que corroboram para a consecução das metas pactuadas e não possuem uma meta definida. Segue abaixo tabela, conforme consta no Relatório de Desempenho Anual 2024, que apresenta o desempenho trimestral destes indicadores no ano de 2024:

Nome do indicador	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	1º tri 2024	2º tri 2024	3º tri 2024	4º tri 2024
Valor exportado pelas empresas apoiadas pela ApexBrasil	US\$ 22,5bi	US\$ 48,6bi	US\$ 84,4bi	US\$ 141,5bi
Varição percentual de empresas MPes apoiadas pela ApexBrasil	1,58%	32,0%	37,0%	50,0%
Varição percentual de empresas apoiadas no conjunto de estados com baixa participação nas exportações brasileiras	Em definição metodológica			17,8%
Número de empresas apoiadas que exportam para o conjunto de mercados estratégicos	Em definição metodológica			3.141
Número de empresas apoiadas no conjunto de setores estratégicos	Em definição metodológica			2.883
Número de empresas apoiadas com diversidade nas lideranças	1.916	2.738	3.630	4.054
Número de empresas apoiadas que possuem certificado de sustentabilidade	-	115	115	276
Número de empresas que abriram operações no exterior (ANOPEX)	-	97	97	173
Número de empresas convertidas em exportadoras	66	165	299	429

Objetivo estratégico 2: Atrair investimentos estrangeiros para promover a industrialização, a inovação e o crescimento econômico, alinhados às políticas públicas nacionais. Fazem parte deste Objetivo Estratégico os Indicadores 4 e 5 apresentados abaixo.

Indicador 4 - Número de investidores em atendimento pela ApexBrasil

21. O indicador mede o interesse de investidores estrangeiros no Brasil, refletindo fatores como estabilidade política e infraestrutura. Além da quantidade, o indicador também avalia a continuidade do atendimento, exigindo que o investidor utilize ao menos dois serviços da ApexBrasil durante o ano para ser contabilizado. A ApexBrasil solicitou alteração no indicador devido à limitação da metodologia inicial, que contabilizava atendimentos apenas dentro do ano-calendário e não refletia adequadamente o relacionamento contínuo com investidores ao longo de 12 meses. A mudança proposta considera agora que o atendimento seja registrado caso o investidor consuma no ano corrente pelo menos dois serviços no intervalo de 12 meses.

22. A meta estipulada era de 190 investidores em atendimento em 2024 e foi superada em 27,9%, atingindo 243 investidores.

23. Tendo em vista a meta inicial ter sido superada em 27,9%, a sugestão é de que a ApexBrasil, levando em consideração e, a partir dos resultados obtidos para o indicador na avaliação para o primeiro semestre de 2025, considere a possibilidade de majorar sua meta para 2025.

Indicador 5 - Número de projetos de investimento anunciados e apoiados pela ApexBrasil

24. O indicador mede o número de projetos de investimentos apoiados, por meio da prestação de serviços da equipe da ApexBrasil e/ou de seus parceiros no processo de decisão dos investimentos. Projetos de investimentos anunciados no Brasil referem-se a iniciativas planejadas e divulgadas publicamente ou de forma sigilosa para a ApexBrasil e/ou seus parceiros por empresas, organizações ou entidades para alocar recursos financeiros ou tecnológicos em atividades que visam gerar retorno econômico no território brasileiro.

25. A meta para 2024, neste indicador, era de 30 projetos, sendo que a ApexBrasil atingiu o número de 64 projetos anunciados e que receberam suporte da Agência.

26. Para este indicador, observa-se que a meta mais que dobrou em relação ao pactuado para 2024. A sugestão é de que a ApexBrasil, levando em consideração e, a partir dos resultados obtidos para o indicador na avaliação para o primeiro trimestre de 2025, considere a possibilidade de majorar sua meta para 2025.

27. Ainda, em relação ao Objetivo Estratégico 2, a ApexBrasil apresenta 12 indicadores Gerenciais, que corroboram para a consecução das metas pactuadas e não possuem uma meta definida. Segue abaixo tabela, conforme consta no Relatório de Desempenho Anual 2024, que apresenta o desempenho trimestral destes indicadores no ano de 2024:

Nome do indicador	Realizado 1º tri 2024	Realizado 2º tri 2024	Realizado 3º tri 2024	Realizado 4º tri 2024
Número de investimentos realizados em setores da nova industrialização	8	18	49	52
Número de investimentos realizados nos setores do novo PAC	0	3	5	5
Número de investimentos realizados em estados com baixa participação na atração de investimentos brasileiras	1	1	3	6
Valor total (em USD) dos investimentos realizados e apoiados pela ApexBrasil	US\$ 233,32 mi	US\$ 1,77 bi	US\$ 7,6 bi	US\$ 8,6 bi
Valor total (em USD) dos investimentos realizados e apoiados pela ApexBrasil em setores da nova industrialização	US\$ 133,05 mi	US\$ 1,48 bi	US\$ 6,7 bi	US\$ 7,6 bi
Valor total (em USD) dos investimentos realizados e apoiados pela ApexBrasil nos eixos de investimento do novo PAC	0	US\$ 226,66 mi	US\$ 829,0 mi	US\$ 829,0 mi
Valor total (em USD) dos investimentos realizados e apoiados pela ApexBrasil em estados com baixa participação na atração de investimentos brasileiras	US\$ 3 mi	US\$ 3 mi	US\$ 39,5 mi	US\$ 1,2 bi
Número total de projetos de investimento no portfólio	206	230	213	252
Número total de projetos relacionados à nova industrialização no portfólio da ApexBrasil	181	181	164	150
Número total de projetos no portfólio do novo PAC	196	216	199	219
Número total de projetos no portfólio em estados com baixa participação na atração de investimentos brasileira	76	84	83	95
Número de empregos gerados por meio dos projetos de investimentos apoiados	24	27	9.891	11.890

Indicador 6 - Percentual do Teto de Custeio Administrativo

28. O indicador mede a relação entre as despesas de custeio administrativo e o total da Receita Corrente Líquida (RCL). Visa acompanhar a distribuição orçamentária dos recursos da ApexBrasil para as despesas de custeio administrativo correntes, assegurando-se os recursos necessários para aplicação nas ações finalísticas ou de negócios.

29. A meta é manter anualmente abaixo de 9% a relação entre as despesas de custeio administrativo e o total da Receita Corrente Líquida. Em 2024, as despesas relacionadas ao custeio administrativo somaram R\$ 48,5 milhões, frente a uma Receita Corrente Líquida de R\$ 888,9 milhões, o que levou a uma performance de 5,46% em termos do indicador, abaixo do limite estipulado.

30. Não foram feitas considerações adicionais para este indicador.

31. Além dos 6 indicadores estratégicos constantes no Contrato de Gestão apresentados acima, constam no Relatório de Desempenho da ApexBrasil, conforme mencionado na introdução deste Parecer, outros indicadores relacionados aos Objetivos Estratégicos e que contribuem anualmente para o atingimento das metas pactuadas. Estes indicadores são apresentados na sequência.

Objetivo Estratégico 3 - Posicionar o Brasil como parceiro de negócios, promovendo suas empresas, produtos, oportunidades de investimento e parcerias inovadoras para atender às necessidades emergentes da sociedade global e a sustentabilidade do planeta.

Indicador - Número de ações focadas em percepção da imagem do país

32. O indicador mede a quantidade de ações de imagem realizadas pela ApexBrasil e tem como objetivo aferir os esforços de promoção da imagem do país, tanto em nível nacional e internacional, como setorial.

33. A aceção inicial do indicador considerava como ações de imagem aquelas com foco em formadores de opinião, como jornalistas, especialistas e autoridades e era direcionada apenas aos mercados alvo da Agência, mostrando-se incompleta e restritiva. Devido a sua complexidade, houve necessidade de reformular a descrição do indicador, de modo a refletir mais precisamente todos os esforços que impactam a imagem do Brasil e dos negócios brasileiros. As ações de imagem foram redefinidas contemplando 18 grupamentos distintos. O novo conceito prevê também a granularidade a ser considerada na apuração de cada uma dessas ações de imagem, trabalhando com ponderações de acordo com a complexidade de cada uma delas.

34. A nova proposta foi finalizada em 2024 e a partir dessa nova metodologia, novas metas serão propostas para os anos de 2024 a 2027.

Indicador - NPS Institucional da ApexBrasil

35. O indicador Net Promoter Score (NPS) Institucional da ApexBrasil mensura a percepção dos clientes sobre a Agência. O NPS mede, por meio de uma única pergunta, o nível de satisfação dos clientes, indicando sua propensão a recomendar os serviços da ApexBrasil a outras pessoas.

36. Esse indicador foi apurado por meio de duas aplicações de pesquisa sobre a base de empresas apoiadas pela Apex em 2023 e 2024. Foram ao todo 1.149 respondentes. A meta estabelecida para 2024 era uma nota acima de 50. A nota final obtida pela ApexBrasil foi de 68,2, colocando-a dentro da Zona de Qualidade estabelecida para a avaliação do NPS (zona que varia entre 50 e 74).

Objetivo Estratégico 4 - Ser uma agência digital, com modelos de negócios transversais, escaláveis, que entreguem a melhor experiência e valor para clientes e colaboradores.

Indicador - Índice de maturidade digital dos produtos do portfólio da ApexBrasil

37. Tem como objetivo avaliar a maturidade digital do portfólio de produtos e serviços da ApexBrasil, oferecendo uma visão clara sobre o estágio de digitalização de cada um dos itens presentes na Carta de Produtos e Serviços da Agência. O índice gerado a partir dessa avaliação varia de 0 a 10, onde 0 representa um produto ou serviço em estágio inicial de digitalização e 10 indica um nível máximo de maturidade digital.

38. O ano de 2024 foi estabelecido como ano base para o indicador, sendo que o índice final obtido foi de 4,17.

Objetivo Estratégico 5 - Aplicar continuamente as melhores práticas de sustentabilidade e possuir as capacidades para a gestão inovadora e de excelência.

Indicador- Nível de maturidade da ApexBrasil em sustentabilidade

39. O indicador está alinhado com a ABNT PR 2030, norma que define diretrizes para a integração dos princípios ESG (ambientais, sociais e de governança) nas práticas organizacionais. O indicador é composto por 22 critérios de avaliação, dos quais 4 são voltados à temática ambiental, 7 à temática social e 11 à temática de governança.

40. A meta estabelecida para 2024 era o alcance da categoria Elementar (Nível 1). A média obtida pela ApexBrasil foi de 3,36, a colocando na classificação Gerencial (nível 3), conforme a classificação presente no Programa ESG definidor da metodologia.

Indicador: Nível de maturidade da ApexBrasil em compliance

41. O indicador avalia a efetividade do Programa de Compliance, que assegura o cumprimento de leis, normas internas e princípios éticos, prevenindo e corrigindo fraudes e corrupção, garantindo que as ações da Agência sejam transparentes, éticas e sustentáveis.

42. A meta para 2024 era o atendimento de 2 critérios, que foram cumpridos. O primeiro critério atendido foi "Os recursos materiais, humanos, financeiros e tecnológicos são definidos e institucionalizados para a plena execução da missão do Programa de Compliance". O segundo foi "Indicadores que meçam a eficiência e efetividade do Programa de Compliance fazem parte da análise de desempenho da Agência".

Objetivo Estratégico 6 - Desenvolver uma cultura organizacional de transversalidade, sinergia e resultados.

Indicador - Índice de pertencimento dos colaboradores da ApexBrasil

43. O indicador mede a percepção do colaborador quanto ao pertencimento e relevância de sua contribuição em relação a transversalidade, sinergia e resultados da Agência. A meta do indicador foi repactuada junto ao Conselho Deliberativo da ApexBrasil (CDA), definindo-se para 2024 a mesma como "Elaboração da

Metodologia”, buscando uma forma de medição mais robusta e eficiente. A primeira aplicação dessa metodologia será feita em 2025 e, anualmente, nos anos subsequentes.

Indicador - Empregados qualificados nos temas estratégicos

44. O objetivo é mensurar o percentual de colaboradores capacitados nos temas estratégicos definidos para o ano em curso, selecionados com base nas Diretrizes Estratégicas do Planejamento 2024-2027 da ApexBrasil. A meta estabelecida para 2024 era de 80% dos colaboradores. A meta excedeu ao planejado, ficando em 90,4% dos colaboradores da ApexBrasil capacitados em algum dos temas estratégicos.

Índice de Desempenho Global

45. O Índice de Desempenho Anual da ApexBrasil é calculado com base em 12 indicadores estratégicos, classificados de acordo com sua importância para a atuação da Agência, estabelecidos no Plano Estratégico 2024-2027. O cálculo leva em consideração o alcance das metas de cada indicador, que é aferido pelo percentual de atingimento da meta multiplicado pelo peso atribuído a cada indicador, que varia de 1 a 5.

46. O percentual de atingimento de cada indicador é calculado pela razão entre o desempenho do ano e a meta estabelecida. A Nota Global é calculada pela soma ponderada dos percentuais de atingimento de cada indicador, dividida pela soma dos pesos de cada um. A Nota Global é classificada em quatro categorias: Acima de 1,0 - excedeu positivamente o desempenho esperado/0,75 a 1,0 - Atingiu plenamente o desempenho esperado/ 0,5 a 0,74 - Atingiu parcialmente o desempenho esperado/abaixo de 0,5 - Não atingiu o desempenho esperado.

47. A ApexBrasil obteve o valor de 144,2 para o Índice de Desempenho Anual para 2024, excedendo positivamente o desempenho esperado.

Orçamento

48. O Orçamento-Programa de 2024 estimava recursos totais na ordem de R\$ 1,67 bilhões. Durante 2024, foi alcançado um montante de receitas totalizando cerca de R\$ 1,74 bilhões, representando aproximadamente 104% do montante inicialmente planejado.

49. A execução das despesas do exercício alcançou 76% do total orçado para o ano, representando um aumento de 55% em relação ao exercício anterior. O Programa Finalístico da Agência destacou-se ao executar 78% do orçamento anual, registrando um crescimento de 39% em comparação a 2023. Quanto às despesas de Gestão Administrativa, houve uma execução correspondente a 72% do orçamento, com um aumento de 142% em relação ao ano anterior, justificado pela aquisição da nova sede da Agência.

CONCLUSÃO E RECOMENDAÇÕES

50. Por todo o exposto, **esta Comissão de Acompanhamento e Avaliação - CAA manifesta, por unanimidade, a opinião de que o desempenho da**

ApexBrasil em 2024 atendeu às metas e aos objetivos estabelecidos no Contrato de Gestão N° 6/2024/GM firmado entre a ApexBrasil e a União.

51. A CAA considera, ainda, que o **Relatório de Desempenho Anual apresentado pela ApexBrasil reflete adequadamente a situação do Contrato de Gestão em 2024, destacando que algumas metas excederam o esperado, demonstrando a capacidade técnica e gerencial da Agência. Neste sentido, a CAA recomenda que a ApexBrasil considere e avalie a possibilidade de majorar as metas previstas para os seguintes indicadores: Indicador 1 - Número de Empresas apoiadas pela ApexBrasil; Indicador 2 - Número de empresas exportadoras apoiadas pela ApexBrasil; Indicador 4 - Número de investidores em atendimento pela ApexBrasil; e, Indicador 5 - Número de projetos de investimento anunciados e apoiados pela ApexBrasil, todos constantes do Anexo II – Quadro de indicadores e Metas, do CONTRATO DE GESTÃO N° 6/2024/GM.**

52. Ainda, com relação as observações e recomendações, a CAA destaca para consideração da ApexBrasil os comentários registrados ao longo da análise dos Indicadores de Desempenho neste Parecer de Monitoramento.

53. Propõe-se, por fim, o **encaminhamento deste Parecer de Monitoramento ao Secretário-Executivo do MDIC e a ApexBrasil.**

DANIELE BECHE

Secretaria Executiva/MDIC

MÁRCIO LUIZ FREITAS NAVES DE LIMA

Secretaria Executiva da Câmara de Comércio Exterior/MDIC

PAULO FRANK CLEAVER GUERRERO

Secretaria de Comércio Exterior/MDIC

TIAGO DE ALMEIDA PINTO

Secretaria de Desenvolvimento Industrial, Inovação, Comércio e Serviços/MDIC

SÉRGIO SAMPAIO CONTREIRAS DE ALMEIDA

Secretaria de Economia Verde, Descarbonização e Bioindústria/MDIC



Documento assinado eletronicamente por **Daniele Beche, Coordenador(a)**, em 23/05/2025, às 17:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Frank Cleaver Guerrero, Coordenador(a)-Geral**, em 28/05/2025, às 12:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Márcio Luiz de Freitas Naves de Lima, Subsecretário(a)**, em 29/05/2025, às 17:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Sérgio Sampaio Contreiras de Almeida, Secretário(a) Adjunto(a)**, em 05/06/2025, às 11:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Raquel Rezende Abdala, Subsecretário(a)**, em 05/06/2025, às 11:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **50865148** e o código CRC **0C32C080**.

Referência: Processo nº 14021.006996/2025-90.

SEI nº 50865148