



Ministério da Mulher, da Família, e dos  
Direitos Humanos

## CURRÍCULO

### INFORMAÇÕES PESSOAIS

---

**Nome:** Sérgio Nogueira Seabra

**Cargo efetivo:** Auditor Federal de Finanças e Controle da  
Controladoria-Geral da União

**Cargo Comissionado:** Chefe da Assessoria Especial de Controle  
Interno

### INFORMAÇÕES ACADÊMICAS

---

**2017 – 2017**

**Pós-doutorado (Visiting Fellow)**, na área de Integridade e  
Anticorrupção, University of Oxford, UK, Inglaterra.

**2005 - 2010**

**PhD in Management**, University of Bath, UK, Inglaterra

**1999 – 2000**

**Master in Public Administration And Public Policy** (Com Distinção),  
University of York, Inglaterra – Bolsista do Programa Chevening do  
Conselho Britânico

**1988 – 1992**

**Graduação em Engenharia Civil**, Universidade Federal do Piauí

### **Certificações Profissionais**

**2015**

Profissional Certificado em Compliance e Ética Corporativa -Internacional (**Certified Compliance and Ethics Professional - International CCEP-I**); emitido pelo Compliance Certification Board

### **Atuação Acadêmica**

**2018**

#### **UNICEUB**

Professor da disciplina “Compliance nos serviços regulados”, do curso de Pós-Graduação em Direito

**2018**

#### **ENAP – Escola Nacional de Administração Pública**

Professor da disciplina “Compliance anticorrupção para empresas estatais”

**2016**

**London School of Economics (Londres, Reino Unido).**

Palestrante convidado do Executive Master in Public Administration (EMPA), com o tema “learning from Brazil’s fight against corruption: CGU & Joint Operations as Public Ventures”.

**2013**

**UNICEUB**

Professor da disciplina “Avaliação de Políticas Públicas” do curso de Pós-Graduação em Direito Público e Avaliação de Políticas Públicas.

**2011**

**Instituto Serzedelo Correia (Tribunal de Contas da União)**

Professor da disciplina “Avaliação de Políticas Públicas” do curso de Pós-Graduação em Auditoria e Controle Governamental.

**2006**

**London School of Economics (Londres, Reino Unido)**

Professor da disciplina “Process of Management” do Department of Management, Managerial Economics and Strategy Group.

**2001 –2002**

**Universidade de Brasília**

Professor substituto das disciplinas “Teoria e Análise das Organizações” e “Formulação de Políticas Públicas e Gestão Governamental” no Departamento de Administração.

**PALESTRAS (lista não exaustiva)**

Brazil – 2014 IAACA (International Association of Anti-Corruption Agencies) Seminar in Beijing, China - Apresentação da Lei Anticorrupção Brasileira

Conferencia Anti-Corruption - How to build or fine Tune Your AntiCorruption Compliance Program and Internal Controls Amid na Increasingly Global Enforcement Environment, Miami/EUA

Encuentro Regional sobre Sector Privado y Lucha Contra La Corrupción, Colômbia

Seminário A Nova Lei Anticorrupção e Seus Impactos nas Empresas – Política Anticorrupção no Brasil, São Paulo/SP

Congresso da Associação Brasileira de Private Equity e Venture Capital – A Nova Lei Anticorrupção, Rio de Janeiro/RJ

IV CONAGESP - Congresso Nacional de Gestão Pública - Como as Leis Anticorrupção e de Transparência Pública alteram os Controles Internos das Instituições

Tribunal de Contas do Distrito Federal - Responsabilidade Objetiva das Pessoas Jurídicas pela Prática de Atos Lesivos à Administração Pública, a partir da Lei nº 12.846/13, Brasília/DF

Congresso de Combate e Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo, FEBRABAN – Um Programa de Compliance Eficiente para Atender a Lei Anticorrupção, São Paulo/SP

Seminário InterNews - A Lei Anticorrupção em Vigor – Como Cumprir Novas Determinações, São Paulo/SP

Painel Compliance - Como Implantar Políticas que Garantam a Observância das Normas Legais e o Cumprimento de Princípios de Ética e Governança Corporativa, Belo Horizonte/MG

Seminário sobre a Lei Anticorrupção - Novas Regras e Desafios ao Compliance Empresarial, São Paulo/SP

Workshop Internacional Business Partner Compliance - O Quadro Legal (National & International), São Paulo/SP

4ª Cúpula Instituto Conferência da América Latina - Na Luta Contra a Corrupção, São Paulo/SP

Seminário sobre Transparência da Gestão dos Recursos Municipais, Rio de Janeiro/RJ

1º Encontro da RedeSIC - Panorama de Implementação da LAI no Poder Executivo Federal, Brasília/DF

Seminário sobre a Lei Anticorrupção - A Regulamentação e a Fiscalização na Esfera Federal: A Visão da CGU, São Paulo/SP

Conferência dos Estados-parte da Convenção das Nações Unidas Contra a Corrupção – UNCAC, Cidade do Panamá/Panamá

Comitê Executivo da Associação Internacional de Autoridades Anticorrupção (IAACA), Nova Deli/Índia

Steering Committee meeting of the Open Government Partnership, Londres/Reino Unido

Instituto Brasileiro Empresarial-IBRADEMP - Compliance e Combate a Corrupção no Brasil, Nova York/EUA

Seminário Anual do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção - Impactos da Nova Lei 12.846/13 em Sistemas de Compliance, São Paulo/SP

2º Fórum Nacional sobre Qualidade do Gasto Público - Transparência como Ferramenta para Melhoria dos Gastos Públicos no Brasil: Avanços e Desafios, Brasília/DF

Seminário sobre Prevenção e Combate à Corrupção: Regulamentação da Lei 12.846/2013 - O Papel das Empresas e do Governo na Prevenção e no Combate à Corrupção, Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP), São Paulo/SP

IX Encontro Nacional dos Órgãos de Controle Interno - CONACI - A Parceria para o Governo Aberto - Open Government Partnership -

Fortalecer o Controle Interno para Combater a Corrupção, Belém/PA  
Workshop sobre Conflito de Interesses no Poder Executivo Federal,  
Brasília/DF

Encontro Fóruns do Planalto - Controle Social e Auditoria Participativa:  
A Participação da Sociedade no Controle da Gestão Pública, Brasília/DF

6º Congresso Brasileiro de Câmaras Municipais - Transparência e Lei  
de Acesso à informação, Brasília/DF

19º Congresso de Informática de Inovação e Gestão Pública – CONIP,  
São Paulo/SP

IX Seminário de Gestão da Ética nas Empresas Estatais – Petrobrás, Rio  
de Janeiro/RJ

Encontro Nacional do Conselho Nacional de Controle Interno CONACI,  
Porto Alegre/RS

Latin Lawyer´s Anti-Corruption and Investigations Conference, São  
Paulo/SP

Conferência Anual da British Academy of Management, London/UK  
European Doctoral Conference, no Tanaka Business School, Imperial  
College, London/UK

International Conference on Public Administration, Warwick  
University, UK.

## **PUBLICAÇÕES**

### **2018**

“How auditing can be directed against corruption: the case of  
Brazil’s municipality-facing auditing program”. Working Paper,  
Blavatnik School of Government, University of Oxford.

<https://www.bsg.ox.ac.uk/research/publications/how-auditing-canbe-directed-against-corruption-case-brazils-municipality>

### **2014**

‘Revertendo Expectativas: Avanços no Combate à Corrupção no  
Brasil’, Revista do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças –  
IBEF.

## **2007**

'Gerenciamento dos Riscos nas Organizações Públicas: Uma Prática Efetiva para Melhoria da Qualidade dos Gastos Públicos?', Revista da Controladoria-Geral da União.

## **2006**

'Innovating Long-Term Planning Practices: An Historical Account and Clinical Analysis of Brazil's First National Development and Integration Study', International Conference on Public Administration Proceedings, Warwick University, UK.

## **2001**

A Nova Administração Pública e Mudanças Organizacionais, Revista Brasileira de Administração Pública - Fundação Getúlio Vargas.

## **LINGUAS**

Inglês fluente. Espanhol, boa leitura e entendimento.



**Janeiro de 2017**

**Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno do Ministério da Integração Nacional.**

Responsável por assessorar o Ministro de Estado e os gestores do Ministério da Integração Nacional em assuntos relacionados com controle interno, governança, gestão de riscos e prestação de contas.

**Janeiro de 2015 – outubro 2016**

**Secretário Federal de Controle Interno – Adjunto**

Responsável pela direção das atividades de controle interno do poder executivo federal, visando a melhoria da gestão, o aperfeiçoamento da implementação dos programas de governo e o combate à corrupção. Entre as principais realizações destaco:

- criação e implementação da metodologia de auditoria voltada para avaliação da maturidade, e fortalecimento, da integridade das empresas estatais do governo federal; Essa metodologia inaugurou um nova linha de auditoria da CGU. Foi aplicada inicialmente, de forma piloto, em 4 empresas durante 2015, e estendida para mais 26 empresas durante o exercício de 2016. Como resultado, as empresas auditadas tiveram que elaborar e implementar um plano de ação para aperfeiçoar/construir seu programa de integridade votado para prevenir, detectar e responder a atos ilícitos ou que atentem contra a ética.
- criação e implementação das políticas, procedimentos e medidas de fortalecimento da capacidade organizacional da CGU para a realização das “operações especiais”, atividades de investigação da CGU realizadas em parceria com a Polícia Federal e Ministério Público para o combate à corrupção.

**Fevereiro 2013 – janeiro 2015**

**Secretário de Transparência e Prevenção da Corrupção da Controladoria-Geral da União**

Responsável por propor e implementar políticas e atividades de prevenção da corrupção, nas seguintes linhas de atuação:

**Transparência** - implementação e monitoramento do cumprimento da Lei de Acesso à Informação no Poder Executivo Federal; gestão e aprimoramento do Portal da Transparência do Governo Federal; coordenação da elaboração e monitoramento da execução do plano de ação do governo federal para promoção do “governo aberto”, diante do compromisso assumido na iniciativa internacional “Parceria para Governo Aberto” (Open Government Partnership); apoio à implementação das leis de transparência nos estados e municípios por meio da elaboração e implementação do programa “Brasil Transparente”;

**Promoção do controle social** - reformulação e implementação do programa “Olho Vivo no Dinheiro”, voltado para a promoção do controle social em relação à aplicação dos recursos destinados a estados e municípios para a implementação de políticas públicas;

**Promoção de valores éticos na sociedade** – implementação do programa “Um Por Todos, Todos Por Um”, em parceria com o Instituto Maurício de Sousa (“Turma da Mônica”), e o concurso de desenho e redação, voltados para fomentar estudantes das escolas públicas (e suas famílias) a discussão e reflexão de sobre ética e cidadania;

**Integridade do setor público e privado** - definição e disseminação para empresas privadas dos parâmetros de avaliação de compliance e integridade de empresas privadas, que regulamentaram a Lei 12.846, conhecida como Lei Anticorrupção; implementação do programa “Cadastro Pró-Ética”, com o objetivo de incentivar a adoção, pelas empresas privadas, de mecanismos de compliance e integridades voltados para prevenir, detectar e corrigir atos ilícitos ou que atentem contra a ética; Implementação de políticas e procedimentos no das organizações públicas do poder executivo federal voltadas para a prevenção de situações que configurem conflito de interesses.

**Articulação nacional e internacional** - coordenação de ações para implementação das convenções internacionais contra corrupção das quais o Brasil é signatário (ONU, OEA e OCDE) e demais fóruns

anticorrupção em que o país está envolvido, a exemplo do G-20, CELAC e BRICS; liderança das atividades da CGU de cooperação internacional na área de prevenção e combate à corrupção, colaborando com outros países para a construção de soluções exitosas no Brasil, como o Portal da Transparência em Equador, entre outros; representação da CGU no Grupo de Gestão Integrada da Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro (ENCCLA)

### **Agosto 2011 - Fevereiro 2013**

#### **Assessor Especial de Controle Interno do Ministério da Educação**

Assessoramento ao Ministro de Estado e gestores da pasta em assuntos relativos ao controle interno e auditorias, visando a aperfeiçoar os controles internos da pasta, bem como interagir com os órgãos de controle (CGU e TCU) nos assuntos de interesses da pasta e dos respectivos órgãos.

### **Dezembro 2008 - Agosto 2011**

#### **Coordenador-Geral de Auditoria da Área do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior**

Coordenação de todos os trabalhos de auditoria de gestão e avaliação sistemática da execução dos programas de governo dos órgãos vinculados ao Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior

### **Fevereiro 2005 - Setembro 2005**

## **Assessor Especial de Controle Interno do Ministério das Comunicações**

Assessoramento ao Ministro de Estado e gestores da pasta em assuntos relativos ao controle interno e auditorias, bem como interagir com os órgãos de controle (CGU e TCU) nos assuntos de interesses da pasta e dos respectivos órgãos vinculados ao Ministério das Comunicações.

### **Março 2003 - Fevereiro 2005**

## **Coordenador-Geral de Auditoria da Casa Civil da Presidência da República**

Coordenação dos trabalhos de auditoria nos órgãos vinculados diretamente à Presidência da República, incluindo a Controladoria Geral da União, Advocacia-Geral da União, Secretaria de Administração da Casa Civil, Imprensa Nacional, Arquivo Nacional, Vice-Presidência da República, Secretaria Especial de Agricultura e Pesca, Agência Brasileira de Inteligência (ABIN), Instituto de Tecnologia da Informação (ITI). Coordenação das auditorias em projetos financiados por organismos internacionais, incluindo o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e a UNESCO.

### **Março 2001 - Março 2002**

## **Coordenador-Geral de Auditoria dos Programas da Área de Trabalho e Emprego da Secretaria Federal de Controle - Controladoria-Geral da União**

Coordenação dos trabalhos de auditoria nos órgãos vinculados ao Ministério do Trabalho e Emprego, e dos trabalhos de avaliação da execução dos programas da área de trabalho e emprego do Governo Federal, incluindo o Programa de Geração de Emprego e Renda (Proger), Qualificação Profissional (Planfor), Erradicação do Trabalho Escravo, Seguro Desemprego e FGTS.

**Julho 1996 – presente**

**Auditor Federal de Finanças e Controle da Controladoria-Geral da União.** Servidor de carreira, aprovado em concurso em 1995.

**Agosto 1994 – maio 1996  
(setor privado)**

**Gerente Operacional, Banco Banorte.**

Responsável pelo gerenciamento de carteira de clientes, bem como negociação de produtos e serviços do mercado financeiro nacional. Antes de assumir o cargo, participou de programa de formação de gerentes trainees, organizado pelo Banco Banorte, durante 6 meses em Recife-PE.