

TERMO DE REFERÊNCIA 2025  
CONSULTORIA POR PRODUTO – PESSOA FÍSICA

---

1. Código e título do projeto

BRA/23/024 – Inovação e inclusão na promoção de direitos humanos e cidadania no Brasil

2. Número e título do edital

Edital nº 09/2025 – Fichas de qualificação dos indicadores do ObservaDH

3. Organismo internacional

PNUD – Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento

4. Secretaria temática demandante

Secretaria-Executiva do MDHC

5. Supervisor técnico

Supervisor Técnico: Bruno Gondim Barbosa Duarte, Coordenador de Ciências de Dados e Indicadores do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania

Supervisor Técnico (Substituto): Luciani Martins Ricardi, Coordenadora de Ciências de Dados e Indicadores (substituta) do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania

6. Antecedentes e justificativa

O [Observatório Nacional dos Direitos Humanos \(ObservaDH\)](#) é uma plataforma virtual de acesso público que reúne um amplo conjunto de indicadores e índices de direitos humanos sobre os públicos e os temas prioritários do MDHC, como crianças e adolescentes; pessoas idosas; pessoas com deficiência; pessoas Lésbicas, Gays, Bissexuais, Travestis, Transexuais, Queers, Intersexo, Assexuais e outras (LGBTQIA+); pessoas em situação de rua; entre outros grupos sociais vulnerabilizados e temas relacionados aos direitos humanos. Até novembro de 2025, já foram publicadas mais de 70 narrativas de dados sobre 14 temas diferentes, totalizando mais de 700 indicadores, oriundos de mais de 50 bases de dados e fontes de informação.

A publicação de fichas de qualificação detalhadas para cada um dos indicadores disponibilizados no ObservaDH é uma tarefa fundamental para o aprimoramento do

Observatório, por garantir maior transparência e também como uma estratégia de institucionalização, sustentabilidade e garantia de memória institucional da iniciativa. A elaboração e publicação dessas fichas durante a atual gestão do Ministério é essencial por dois motivos centrais e interligados: a garantia da transparência ativa e da preservação da memória institucional.

O princípio da transparência ativa preconiza que o observatório não apenas publique os dados e indicadores, mas também torne claro o processo pelo qual foram gerados. As fichas de indicadores são o principal instrumento para isso, devendo detalhar, entre outras informações, uma definição precisa de cada indicador (o que exatamente o indicador mede), a metodologia de cálculo (a fórmula exata e os critérios de agregação ou desagregação, que permitem reproduzir os cálculos que realizamos para chegar aos números apresentados), as fontes de dados utilizadas, o período de referência, as limitações dos dados etc.

Assim, a publicação das fichas confere legitimidade adicional ao trabalho do Observatório e permite que a sociedade civil, pesquisadores(as) e gestores(as) públicos(as) compreendam e auditem os resultados, cumprindo plenamente o princípio da transparência. As fichas também servem como prova do rigor técnico do trabalho realizado, dificultando a desqualificação política dos dados produzidos e preservando o legado institucional da iniciativa. Além disso, permite que o levantamento e a análise dos dados sejam replicados, podendo ser adaptados em diferentes territórios e temas, fortalecendo a pesquisa em direitos humanos e o uso de dados e evidências para a tomada de decisão.

Em suma, a elaboração das fichas é uma boa prática, que descreve o processo e a metodologia de transformação de dados brutos em conhecimento confiável, promovendo a institucionalização da construção de indicadores e evidências em direitos humanos no âmbito do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania e favorecendo outras iniciativas sobre o tema.

## 7. Enquadramento nas ações do Projeto

Produto 1: Estratégias e metodologias para promoção da inovação e fortalecimento de políticas de promoção e defesa dos Direitos Humanos desenvolvidas.

Atividade 1.3 - Elaborar relatórios de dados e pesquisas e desenvolver abordagem sistemática para avaliar a eficácia das políticas em direitos humanos e cidadania.

## 8. Finalidade da contratação

Contratação de consultor(a) pessoa física, na modalidade produto, para produção e revisão de fichas de qualificação dos indicadores publicados no Observatório Nacional dos Direitos Humanos (ObservaDH).

## 9. Requisitos [Perfil de Qualificação]

Por exigência do organismo internacional, a contratação ficará condicionada à apresentação dos seguintes documentos:

- Atestado médico que comprove boas condições de saúde; e
- Comprovante de imunização contra a covid-19

### 9.1. Requisitos Obrigatórios:

#### 9.1.1. Formação acadêmica:

- Mestrado completo, em qualquer área de formação, em instituição reconhecida pelo Ministério da Educação;

#### 9.1.2. Experiência profissional

- Mínimo de 3 anos de experiência comprovada em elaboração, gestão, catalogação ou análises de indicadores sociais ou de políticas públicas;
- Mínimo de 1 ano de experiência com extração, cálculo e análise de dados de políticas públicas.

### 9.2. Requisitos Desejáveis:

- Experiência na análise e tratamento de dados públicos na área de direitos humanos, igualdade racial, gênero, demografia e temas correlatos;
- Experiência com extração, cálculo e análise de dados de políticas públicas com o uso de R e/ou Python;
- Experiência na elaboração de fichas de indicadores;
- Experiência com metodologias de monitoramento e avaliação de políticas públicas;
- Pós-graduação, mestrado ou doutorado nas seguintes áreas temáticas: Ciências Sociais, Demografia, Estatística, Políticas Públicas, Administração Pública, Gestão Pública, Ciência de Dados, Monitoramento e Avaliação, Epidemiologia ou áreas afins;

## 10. Atividades a serem desenvolvidas

- Participar de reuniões, preferencialmente de forma remota, com os supervisores da consultoria, prestando informações para acompanhamento do andamento dos trabalhos e validação dos produtos, quinzenalmente ou sempre que solicitado.
- Elaborar plano de trabalho, considerando o cronograma de entregas.

- Revisar modelo atual de ficha de indicadores do ObservaDH e, se necessário, propor melhorias.
- Apresentar a proposta e validar a versão final da ficha de indicadores com a Coordenação responsável.
- Revisar conteúdo técnico e textual das fichas já existentes, padronizando estrutura e linguagem.
- Elaborar fichas dos indicadores que ainda não foram produzidas, conforme padrão de estrutura e linguagem.
- Checar consistência entre as fichas e as bases de dados originais (validando e testando variáveis, filtros de público, métodos de cálculos, fórmulas e descrições de metodologia), produzir documento de códigos utilizados e fazer eventuais correções necessárias nas fichas;
- Apresentar as fichas produzidas (por tema) para a CGIE e incorporar observações técnicas da área.
- Elaborar Relatório final, com a síntese do processo de revisão, o consolidado das fichas, as recomendações para manutenção e atualização das fichas, proposta de fluxo de revisão anual, recomendações sobre possíveis melhorias nos indicadores do ObservaDH.

## 11. Produtos e resultados esperados

Produtos	Descrição
Produto 1: Documento técnico contendo o planejamento e mapeamento dos indicadores e bases de dados atualmente disponibilizados no ObservaDH	Documento contendo o plano de trabalho, com a metodologia de revisão e o cronograma de execução das atividades intermediárias para os produtos do contrato; Planilha com o mapeamento de todos os indicadores publicados no ObservaDH; e Modelo revisado da ficha dos indicadores, pactuado com a área técnica responsável.
Produto 2: Documento técnico contendo análise e proposta de revisão do modelo das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Pessoas em Situação de Rua, Pessoa Idosa e Pessoas LGBTQIA+	Documento técnico das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Pessoas em Situação de Rua, Pessoa Idosa e Pessoas LGBTQIA+, contendo o processo de produção e de validação dos dados, realizado por meio da elaboração e teste das fichas de todos os indicadores publicados no ObservaDH sobre os temas.
Produto 3: Documento técnico contendo análise e proposta de revisão do modelo das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Crianças e Adolescentes, Pessoas com Deficiência e Memória e Verdade	Documento técnico das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Crianças e Adolescentes, Pessoas com Deficiência e Memória e Verdade, contendo o processo de produção e de validação dos dados, realizado por meio da elaboração e teste das fichas de todos os indicadores publicados no ObservaDH sobre os temas.

Produto 4: Documento técnico contendo análise e proposta de revisão do modelo das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Pessoas Privadas de Liberdade, Defensores de Direitos Humanos e Enfrentamento ao Discurso de Ódio	Documento técnico das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Pessoas Privadas de Liberdade, Defensores de Direitos Humanos e Enfrentamento ao Discurso de Ódio, contendo o processo de produção e de validação dos dados, realizado por meio da elaboração e teste das fichas de todos os indicadores publicados no ObservaDH sobre os temas.
Produto 5: Documento técnico contendo análise e proposta de revisão do modelo das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Direitos Humanos e Segurança Pública, Adolescentes em Medidas Socioeducativas e Violências nas Escolas, contendo o processo de produção e de validação dos dados, realizado por meio da elaboração e teste das fichas de todos os indicadores publicados no ObservaDH sobre os temas.	Documento técnico das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Direitos Humanos e Segurança Pública, Adolescentes em Medidas Socioeducativas e Violências nas Escolas, contendo o processo de produção e de validação dos dados, realizado por meio da elaboração e teste das fichas de todos os indicadores publicados no ObservaDH sobre os temas.
Produto 6: Documento técnico contendo análise e proposta de revisão do modelo das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Registro Civil de Nascimento e Capacidade Institucional	Documento técnico das fichas de qualificação dos indicadores dos temas de Registro Civil de Nascimento e Capacidade Institucional, contendo o processo de produção e de validação dos dados, realizado por meio da elaboração e teste das fichas de todos os indicadores publicados no ObservaDH sobre os temas.
Produto 7: Documento técnico contendo análise e proposta de revisão do modelo das fichas de qualificação dos indicadores dos novos temas publicados em 2026	Documento técnico das fichas de qualificação dos indicadores dos novos temas publicados em 2026, contendo o processo de produção e de validação dos dados, realizado por meio da elaboração e teste das fichas de todos os indicadores publicados no ObservaDH sobre os temas.
Produto 8: Relatório técnico final	Relatório final, com a síntese do processo de revisão, o consolidado das fichas, as recomendações para manutenção e atualização das fichas, proposta de fluxo de revisão anual, recomendações sobre possíveis melhorias nos indicadores do ObservaDH; versão atualizada da planilha com o mapeamento de todos os indicadores publicados no ObservaDH, realizada no primeiro produto.

## 12. Cronograma de entrega e pagamento dos produtos

Produto	Prazo de entrega após assinatura do contrato	Valor	Percentual
Produto 1	30 dias	R\$5.700,00	5 %
Produto 2	75 dias	R\$17.100	15 %

Produto 3	120 dias	R\$17.100	15 %
Produto 4	165 dias	R\$17.100	15 %
Produto 5	210 dias	R\$17.100	15 %
Produto 6	255 dias	R\$11.400	10 %
Produto 7	300 dias	R\$11.400	10 %
Produto 8	345 dias	R\$17.100	15 %
Total	--	R\$114.000	100%

### 13. Valor total do contrato

R\$ 114.000,00 (cento e quatorze mil reais).

### 14. Duração do contrato

A duração do contrato é de 365 dias a partir da assinatura do termo.

### 15. Insumos

- BRASIL. Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania. Observatório Nacional dos Direitos Humanos [página eletrônica]. Disponível em: <https://observadh.mdh.gov.br/>.
- ONU. Alto Comissariado das Nações Unidas para os Direitos Humanos. Indicadores de Derechos Humanos: Guía para la medición y la aplicación. Nova York e Genebra: ACNUDH, 2012. Disponível em: [https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/Human\\_rights\\_indicators\\_sp.pdf](https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/Human_rights_indicators_sp.pdf)
- BRASIL. Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania. Observatório Nacional dos Direitos Humanos: Métodos e Indicadores (versão preliminar não publicada).
- Dicionários de dados das bases utilizadas.

### 16. Previsão de viagens

Não há previsão de viagens. A consultoria poderá ser realizada 100% de modo remoto, incluindo as reuniões com a equipe, que ocorrerão quinzenalmente ou sempre que necessário, pelo Microsoft Teams (ou outra plataforma que venha a substituí-lo).

### 17. Localidade do trabalho

Local de Trabalho: Remoto (de qualquer localidade).

## 18. Número de vagas

Número de Vagas: 1.

## 19. Inscrições

- 19.1. As pessoas interessadas em participar do processo seletivo deverão encaminhar currículo, conforme modelo disponível em [https://www.gov.br/mdh/pt-br/navegue-por-temas/cooperacao-internacional/editais-2025/2025\\_CV\\_padrao.docx](https://www.gov.br/mdh/pt-br/navegue-por-temas/cooperacao-internacional/editais-2025/2025_CV_padrao.docx), para o endereço eletrônico [cgie@mdh.gov.br](mailto:cgie@mdh.gov.br), até a data limite estabelecida para inscrição.
- 19.2. O currículo deverá ser apresentado em formato PDF e obrigatoriamente em língua portuguesa. Arquivos corrompidos, ilegíveis ou que apresentem defeitos que impeçam sua visualização não serão considerados.
- 19.3. O campo “assunto” do e-mail deverá conter, obrigatoriamente, a seguinte identificação: Projeto BRA/23/024 – Edital 09/2025, a fim de indicar a vaga a que se refere a candidatura.
- 19.4. As candidaturas que não observarem as condições estabelecidas nos subitens anteriores serão desconsideradas.

## 20. Critérios de avaliação:

**Fase I: Até 80 pontos (nota máxima da fase de análise curricular)**

Requisitos obrigatórios	30 pontos
Mestrado completo, em qualquer área de formação, em instituição reconhecida pelo Ministério da Educação (máximo 10 pontos).	Mestrado – obrigatório; Doutorado – 10 pontos.
Mínimo de 3 anos de experiência comprovada em elaboração, gestão, catalogação ou análises de indicadores sociais ou de políticas públicas (máximo 10 pontos).	3 anos – obrigatório; 4 a 6 anos – 7 pontos; 7 anos ou mais – 10 pontos.
Mínimo de 1 ano de experiência com extração, cálculo e análise de dados de políticas públicas (máximo 10 pontos).	1 ano – obrigatório; 2 a 4 anos – 7 pontos; 5 anos ou mais – 10 pontos.
Requisitos Desejáveis	50 pontos

Experiência na análise e tratamento de dados públicos na área de direitos humanos, igualdade racial, gênero, demografia e temas correlatos <b>(máximo de 8 pontos)</b> .	1 ano – 2 pontos; 2 anos – 4 pontos; 3 anos – 6 pontos; 4 anos ou mais – 8 pontos.
Experiência com extração, cálculo e análise de dados de políticas públicas com o uso de R e/ou Python <b>(máximo de 15 pontos)</b> .	1 ano – 5 pontos; 2 anos – 10 pontos; 3 anos ou mais – 15 pontos.
Experiência na elaboração de fichas de indicadores <b>(máximo de 15 pontos)</b> .	1 ano – 5 pontos; 2 anos – 10 pontos; 3 anos ou mais – 15 pontos.
Experiência com metodologias de monitoramento e avaliação de políticas públicas <b>(máximo de 6 pontos)</b> .	1 ano – 2 pontos; 2 anos – 4 pontos; 3 anos ou mais – 6 pontos.
Pós-graduação, mestrado ou doutorado nas seguintes áreas temáticas: Ciências Sociais, Demografia, Estatística, Políticas Públicas, Administração Pública, Gestão Pública, Ciência de Dados, Monitoramento e Avaliação, Epidemiologia ou áreas afins <b>(máximo de 6 pontos)</b> .	Especialização – 2 pontos; Mestrado – 4 pontos; Doutorado – 6 pontos.

## Fase II: Até 20 pontos (nota máxima da fase de entrevista)

Habilidades e competências	Até 20 pontos
Deverá apresentar domínio dos assuntos relacionados ao objeto da contratação, demonstrando fluência verbal, cordialidade, polidez, assertividade, atenção, clareza e objetividade na exposição de ideias e argumentos, além de capacidade de análise e síntese.	A pontuação será atribuída de forma proporcional ao número de perguntas, de acordo com o nível de atendimento a cada requisito.

## 21. Disposições finais

Leia atentamente o documento “Critérios Gerais de Seleção 2025 – Projetos de Cooperação Internacional/MDHC”, disponível em <https://www.gov.br/mdh/pt-br/navegue->

[por-temas/cooperacao-internacional/editais-2025/2025\\_Criterios\\_consultorias\\_PF.pdf](#). Nele estão as informações gerais do processo seletivo: requisitos, inscrições, previsão de viagens, regras de inabilitação, classificação e resultado, além das disposições sobre contratação, entrega, pagamento e avaliação dos produtos, bem como os critérios de seleção e a pontuação máxima por fase.