MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

GABINETE DO MINISTRO

PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA

PLANO DE AÇÃO 30879420260045-005979

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

1. **a) Unidade Descentralizadora e Responsável**
   Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar (SEAB/MDA)
   Nome da autoridade competente: Ana Terra Reis
   Número do CPF: ***.394.***-**
   Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar – SEAB.
   Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Portaria nº 658, de 07 de junho de 2024, publicada no DOU de 10 de junho de 2024, Edição 109, Seção 2, pág. 1 e Portaria MDA nº 46, de 24 de setembro de 2024, publicada no DOU de 26 de setembro de 2024, Edição 187, Seção 1, pág. 18

2. **b) UG SIAFI**

   Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: UG 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 0001
   Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: UG 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 0001

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

1. **Unidade Descentralizada e Responsável**

   Nome do órgão ou entidade descentralizada: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte - IFRN
   Nome da autoridade competente: José Arnóbio de Araújo Filho
   Número do CPF: ***.031.***-**
   Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Diretoria Acadêmica de Tecnologia da Informação e Gestão – DIATINF/Campus Natal-Central
   Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 24 de agosto de 2021, publicado em 25 de agosto de 2021, edição 160, seção 2, página (Decreto Presidencial de 20/12/2024, publicado no DOU de 20/12/2024)

2. **UG SIAFI**

   Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 158155 – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte
   Número e Nome da Unidade Gestora - UG responsável pela execução do objeto do TED: Gestão 26435

3. OBJETO

Promoção e fortalecimento de cooperativas, associações e empreendimentos da agricultura familiar no Estado do Rio Grande do Norte, no âmbito do Programa Mais Gestão.

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

4.1 **Metas e ações**:
1. Estruturação do Projeto Mais Gestão;
2. Mobilização, Seleção, Mapeamento e Diagnóstico das Organizações Selecionadas;
3. Elaboração Participativa dos Planos de Gestão e das metas das organizações;
4. Assistência, Visita Técnica e Profissional nas organizações selecionadas (atuação dos profissionais dentro das organizações selecionadas) e visitas da equipe de gestão;
5. Monitoramento, avaliação dos resultados e comunicação.

4.2 **Resultados esperados**:
1. 20 diagnósticos das demandas das organizações selecionadas (Cooperativas e/ou associações);
2. Elaboração do plano de ação por organização, incluindo eixo de gestão, crédito, comercialização, economia solidária e participação das mulheres das organizações selecionadas;
3. Criação de pelo menos 2 Núcleos de referência em cooperativismo e autogestão implantados, potencializando as experiências das organizações;
4. Visitas técnicas de regularização gerencial e legal das organizações selecionadas (Cooperativas e/ou associações);
5. 20 Organizações selecionadas (Cooperativas e/ou associações) preparadas para acessar ou aumentar o acesso ao PAA, PNAE e Compras Institucionais;
6. 20 Organizações selecionadas (Cooperativas e/ou associações) preparadas para acessar (e/ou aumentar a participação) em programas de compras públicas (PAA,
PNAE, Institucionais), ou nos mercados privados nacionais;
7. 20 Cooperativas e/ou associações preparadas para acessar créditos e financiamentos;
8. 70% das organizações de mulheres com práticas melhoradas quanto aos instrumentos de gestão, planejamento e controles.

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

A implementação deste projeto justifica-se pela necessidade de fortalecer a gestão de cooperativas e associações da agricultura familiar, compreendendo que a sustentabilidade dessas organizações depende não apenas da produção, mas também da capacidade de planejar, organizar, decidir coletivamente, acessar crédito e ampliar sua inserção nos mercados. Nesse sentido, a economia solidária constitui o princípio orientador de todo o processo formativo e de assessoria, uma vez que oferece bases ético-políticas e organizativas assentadas na cooperação, na autogestão, na solidariedade e na centralidade do trabalho associado. Mais do que um arranjo econômico, trata-se de uma perspectiva que articula organização coletiva, democratização das decisões e construção de alternativas concretas de geração de trabalho e renda.

Ao tomar como referência a metodologia do Programa Mais Gestão/MDA, o projeto busca qualificar os processos internos das organizações, especialmente no que se refere à gestão administrativa, contábil, financeira e comercial, criando condições mais consistentes para seu fortalecimento institucional. A proposta parte do entendimento de que muitas cooperativas e associações enfrentam dificuldades não apenas produtivas, mas também de planejamento, formalização, organização documental, elaboração de projetos e estruturação de estratégias de comercialização. Por isso, a assessoria em gestão é compreendida como dimensão central do projeto, capaz de contribuir para a melhoria do funcionamento das organizações e para a ampliação de sua autonomia econômica.

Nessa direção, o acesso ao crédito assume papel estratégico, pois possibilita melhores condições de investimento, estruturação produtiva e expansão das atividadeseconômicas desenvolvidas coletivamente. Ao mesmo tempo, o fortalecimento e a ampliação da comercialização tornam-se fundamentais para assegurar escoamento da produção, agregação de valor, presença em mercados institucionais e abertura de novos canais de venda. Assim, o projeto pretende contribuir para que cooperativas e associações ampliem sua capacidade de gerar trabalho e renda, articulando produção, gestão e comercialização numa perspectiva de desenvolvimento territorial solidário.

A proposta também se justifica por sua ênfase na emancipação econômica e política das mulheres. Em contextos marcados por desigualdades de gênero, fortalecer a participação das mulheres na gestão, no acesso a recursos, na organização coletiva e nos espaços de decisão significa criar condições concretas para ampliar sua autonomia, sua visibilidade e seu protagonismo social. Desse modo, o projeto não se limita ao aprimoramento técnico das organizações, mas busca contribuir para processos mais amplos de transformação social, nos quais a economia solidária, a gestão democrática, o acesso ao crédito e a comercialização se constituam como mediações efetivas para a construção da autonomia das mulheres e para o fortalecimento de alternativas econômicas comprometidas com a igualdade, a justiça social e a soberania alimentar.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?
( ) Sim
(X)Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:
( ) Direta, por meio da utilização da capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.
( ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.
(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2°)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?
(X)Sim
( )Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

Despesas administrativas e operacionais da Fundação de Apoio e ressarcimento institucional ao IFRN, destinadas à cobertura de custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED, tais como aluguéis, manutenção e limpeza de imóveis, fornecimento de energia elétrica e água, serviços de comunicação de dados e telefonia, taxa de administração, segurança patrimonial, transporte, entre outros. O valor pactuado corresponde a R$ 130.000,00 (cento e trinta mil reais), equivalente a 13% do valor global do projeto, sendo R$ 100.000,00 (10%) destinados à Fundação de Apoio à Educação e ao Desenvolvimento Tecnológico do Rio Grande do Norte (FUNCERN), a título de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA), e R$ 30.000,00 (3%) destinados ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte (IFRN), a título de ressarcimento institucional.

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

Metas	Descrição da meta	Atividade	Unidade de Medida	Quanti-dade	Valor Unitário (R$)	Valor Total (R$)	Início	Fim
1	Estruturação do Projeto Mais Gestão	1.1. Contratação da Fundação de apoio e Ressarcimento Financeiro ao IFRN	Contrato	01	130.000,00	130.000,00	06/2026	05/2027
		1.2. Constituir, estruturar e manter equipe de gestão do TED	Despesas com bolsas para Docentes, Técnicos e Discentes (Bolsistas internas da IFRN)	01 (leia-se vários bolsistas)	174.000,00	174.000,00	06/2026	05/2027
		1.3. Seleção, contratação (e manutenção) de analistas e Profissionais (pessoas físicas e/ou jurídicas) e/ou bolsistas internos/externo e/ou extensionistas / Agentes de desenvolvimento local/ bolsistas/ para realizar visitas técnicas e atuar dentro das organizações selecionadas	Despesas com contratos dos analistas/ profissionais/extensionistas / Agentes de desenvolvimento local/ bolsistas/ pessoas jurídicas	01 (vários contratos e/ou bolsistas)	157.000,00	157.000,00	06/2026	05/2027
		1.4. Selecionar as 20 organizações (Cooperativas/ Associações) formais da agricultura familiar	Organização selecionada (através do processo de chamada pública e/ou edital e/ou busca ativa e/ou quando precisar, via fluxo contínuo)	20	0,01 (leia-se sem custo)	0,01	06/2026	05/2027
2	Mobilização, Seleção, Mapeamento e Diagnóstico das Organizações Selecionadas	2.1. Mobilização junto às Instituições/organizações (Cooperativas/Associações/Representações /Sindicatos/ Municípios/Governo Estadual/Universidades/ Institutos Federais/ entre outras) da Agricultura Familiar no RN	Despesas* com a Mobilização (eventos; Reuniões de sensibilização; palestras; entre outras)	01 (leia-se várias despesas* com atividades e ações de mobilização)	39.999,96	39.999,96	06/2026	05/2027
		2.2. Pré-diagnósticos das principais demandas das	Despesas* com Pré-diagnósticos	01(leia-se prédiagnósticos	0,01 (leia-se	0,01	06/2026	05/2027

		organizações selecionadas (realizadas pela equipe de gestão no momento da inscrição das organizações)		de cada Organização selecionada)	sem custo)			
		2.3. Diagnósticos, Levantamentos e Mapeamento das demandas das 20 organizações selecionadas – Visitas da equipe de gestão	Despesas* com os Diagnósticos, Levantamentos e Mapeamento realizados através das visitas técnicas da equipe de gestão	01 (leia-se várias visitas)	30.000,00	30.000,00	06/2026	05/2027
		2.4. Identificar os potenciais mercados e produtos a serem comercializados pelas organizações selecionadas	Despesas* com diagnósticos, análises e processos de identificação dos potenciais mercados e produtos a serem comercializados pelas organizações selecionadas	01 (leia-se várias despesas*)	25.000,00	25.000,00	06/2026	05/2027
		2.5. Elaboração de Guias/Cartilhas (PAA; PNAE; PRONAF; Gestão; Mercados; Estratégias; Inclusão Sanitária; Contabilidade; entre outras) para as organizações selecionadas	Despesas* com a construção de Guias/Cartilhas	01 (Leia-se vários despesas com as guias/cartilhas)	25.000,00	25.000,00	06/2026	05/2027
3	Elaboração Participativa dos Planos de Gestão e das metas das organizações	3.1. Realização de atividade de formação e capacitação coletiva com as dirigentes/lideranças das organizações selecionadas para a elaboração e validação do plano de ação/gestão (de cada organização selecionada)	Despesas* com a atividade de formação e capacitação coletiva	01 (leia-se várias despesas*)	30.000,00	30.000,00	06/2026	05/2027
		3.2. Encontros de mulheres locais e/ou estaduais para trocas de experiências, intercooperação territorial e cooperativismos	Despesas* com encontros de mulheres locais e/ou estaduais	01 (leia-se várias despesas*)	20.000,00	20.000,00	06/2026	05/2027
		3.3. Lançamento Oficial do Programa Mais Gestão na região, com a presença das lideranças das organizações selecionadas, convidados dos movimentos socais; lideranças das centrais das organizações da Agricultura Familiar, lideranças do Governo Federal, lideranças do Governo de Estado, lideranças Municipais, sociedade civil, entre outras	Despesas* com o evento de trabalho/ capacitação/formação/ validação e lançamento oficial do projeto TED Mais Gestão no Estado do RN	01 (leia-se várias despesas*)	40.000,00	40.000,00	06/2026	05/2027
		3.4 Realização de no mínimo 02 intercâmbios entre grupos e organizações de referência	Despesas* com o intercâmbio	01 (leia-se várias despesas*)	20.000,00	20.000,00	06/2026	05/2027
4	Assistência, Visita Técnica e profissional nas organizações selecionadas (Atuação dos Profissionais dentro das organizações selecionadas) e visitas da equipe de gestão	4.1. Visitas Técnicas da Equipe de Gestão do TED às Organizações Selecionadas	Visitas Técnicas da Equipe de Gestão do TED às Organizações Selecionadas	01 (leia-se várias despesas*)	30.000,00	30.000,00	06/2026	05/2027
		4.2. Visitas Técnicas realizadas pelos analistas e Profissionais e/ou bolsistas internos/externo e/ou extensionistas / Agentes de desenvolvimento local/ bolsistas/ para realizar atuar dentro das organizações selecionadas	Despesas* com as visitas técnicas realizadas pelos analistas e Profissionais e/ou bolsistas internos/ externo e/ou extensionistas / Agentes de desenvolvimento local/ bolsistas	01 (leia-se várias despesas*)	40.000,00	40.000,00	06/2026	05/2027
		4.3. Serviços de consultoria especializada para a realização de consultorias jurídicas, contábeis, administrativas	Despesas* com as consultorias demandadas pelas cadeias produtivas	01 (leia-se várias despesas*)	30.000,00	30.000,00	06/2026	05/2027

		e de elaboração de projeto de vendas e projetos técnicos					
		4.4 Apoio e assistência para a ampliação do acesso ao crédito e à comercialização com base em princípios da economia solidária	Despesas* com apoio e assistência para a ampliação do acesso ao crédito e à comercialização	01 (leia-se várias despesas*)	30.000,00	30.000,00	06/2026	05/2027
		4.5 Assistência ao fortalecimento de feiras, circuitos curtos e redes de comercialização solidária	Despesas* assistência ao fortalecimento de feiras, circuitos curtos e redes de comercialização solidária	01 (leia-se várias despesas*)	30.000,00	30.000,00	06/2026	05/2027
		4.6. Serviços de consultoria especializada para fortalecimento dos sistemas de gestão, inspeção e de acesso aos mercados	Despesas* com as consultorias demandadas pelas cadeias produtivas	01 (leia-se várias despesas*)	30.000,00	30.000,00	06/2026	05/2027
5	Monitoramento, avaliação dos resultados e comunicação	5.1 Acompanhamento das ações pelo MDA	Despesas* com as Ajuda de Custos e Passagens	01 (leia-se várias despesas*)	30.000,00	30.000,00	06/2026	05/2027
		5.2 Viagens de representação da equipe gestora do TED Mais Gestão para Brasília e outros Estados – reuniões, convocações do MDA, eventos de representações, feiras de Agricultura Familiar, assim como vistas técnica da equipe de gestão do TED nas organizações selecionadas	Despesas* com as viagens de representação da Equipe Gestora do TED Mais Gestão para Brasília e outros Estados	01 (leia-se várias despesas*)	30.000,00	30.000,00	06/2026	05/2027
		5.3 Elaborar plano e estratégia de comunicação e divulgação do TED – com atualizações permanentes de acordo com as demandas	Despesas* com a elaboração, divulgação e atualização do Plano de comunicação	01 (leia-se várias despesas*)	10.000,00	10.000,00	06/2026	05/2027
		5.4 Relatório trimestral das Metas executadas	Relatório	1 (leia-se vários relatórios)	0,01 (leia-se sem custo)	0,01	06/2026	05/2027
		5.5 Apresentação dos Resultados da Execução do TED Mais Gestão nos eventos nacionais e/ou internacionais	Despesas* com a apresentação dos resultados da execução do TED Mais Gestão nos eventos nacionais e/ou internacionais	1 (leia-se várias despesas com as apresentações)	5.000,00	5.000,00	06/2026	05/2027
		5.6 Evento de encerramento Oficial e de apresentação dos Resultados do TED Mais Gestão para a Sociedade do RN e Brasileira - com a presença das lideranças das organizações selecionadas, convidados dos movimentos socais; lideranças das centrais das organizações da Agricultura Familiar, lideranças do Governo Federal, lideranças do Governo de Estado, lideranças Municipais, sociedade civil, entre outras	Evento/Despesas* com o evento de encerramento oficial e de apresentação dos resultados para a Sociedade do RN e Brasileira	1 (leia-se várias despesas com o evento de encerra mento oficial e apresentação dos resultado s do TED Mais Gestão)	44.000,00	44.000,00	06/2026	05/2027
		5.7 Relatório Final das Metas executadas	Relatório	01	0,01 (leia-se sem custo)	0,01	06/2026	05/2027

Observação 1: *Despesas (podendo ser com as diárias, ajuda de custo, passagens, alimentação, cofee-break, hospedagem, pedágio, transporte, deslocamento, combustíveis, aluguéis de carros, diárias de alimentação, materiais de consumo). As despesas contemplam os custos necessários à execução das ações previstas, incluindo planejamento, mobilização, capacitações, assessoria técnica, capacitação (pesquisa, inovação melhorias) na gestão, materiais de consumo, contratação de serviços de terceiros, bolsistas, consultorias, logística de campo, transporte, diárias, passagens, alimentação em atividades, comunicação, produção gráfica e audiovisual, monitoramento, avaliação, sempre vinculadas ao cumprimento dos objetivos, metas, produtos e resultados esperados, observando os princípios de economicidade, eficiência, transparência e conformidade a legislação aplicável.
Observação 2: O TED Mais Gestão celebrado entre o MDA e IFRN poderá ser aditivado para continuar atendendo as organizações (e/ou as novas organizações) da agricultura familiar no Estado do Rio Grande do Norte – RN.

CUSTOS DIRETOS =	R$ 870.000,00
CUSTOS INDIRETOS =	R$ 130.000,00
CUSTO TOTAL GERAL =	R$ 1000.000,00

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR (R$)
Junho/2026	450.000,00
Fevereiro/2027 (podendo ser antecipado)	550.000,00

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO – PAD

CÓDIGO	CUSTO INDIRETO	VALOR
339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica	Não	R$ 870.000,00

339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica	Sim	R$ 130.000,00

Data da assinatura eletrônica.

JOSÉ ARNÓBIO DE ARAÚJO FILHO

Reitor do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte

12. APROVAÇÃO

Data da assinatura eletrônica.

ANA TERRA REIS

Secretária de Estado de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar

SEAB/MDA

Documento assinado eletronicamente por **Jose Arnobio de Araujo Filho**, **Usuário Externo**, em 17/06/2026, às 18:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Ana Terra Reis**, **Secretário(a) de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar.**, em 23/06/2026, às 11:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 , informando o código verificador **53616140** e o código CRC **A09B6F3B**.

Referência: Processo nº 55000.010658/2023-16 SEI nº 33503287