



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR
SECRETARIA DE ABASTECIMENTO, COOPERATIVISMO E SOBERANIA ALIMENTAR

PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA

PLANO DE AÇÃO 30879420260018-005728

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

a) Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar (SEAB/MDA)

Nome da autoridade competente: Ana Terra Reis

Número do CPF: **394***

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar- SEAB/MDA

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Portaria nº 658, de 07 de junho de 2024, publicada no DOU de 10 de junho de 2024, Edição 109, Seção 2, pág. 1 e Portaria MDA nº 46, de 24 de setembro de 2024, publicada no DOU de 26 de setembro de 2024, Edição 187, Seção 1, pág.

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: UG 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 0001

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: UG 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 0001

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

a) Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Instituto Federal de Educação, Ciências e Tecnologia Goiano – IF GOIANO

Nome da autoridade competente: Elias de Pádua Monteiro (Reitor)

Número do CPF: ***.130.***

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Diretoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação do Campus Rio Verde.

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto Presidencial N° 07 de março de 2024; publicado no DOU, edição nº 47, seção nº 2, página nº 1, publicado em 08/03/2024.

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: UG: 158124 - IF GOIANO

Número e Nome da Unidade Gestora -UG responsável pela execução do objeto do TED: Gestão: 26407 - IF GOIANO

3. OBJETO

“Desenvolver, em âmbito nacional, o Programa Mais Gestão, por meio da realização de pesquisa aplicada, diagnósticos, formação e assessoria técnica remota para cooperativas e associações da agricultura familiar, com foco no fortalecimento da governança e da gestão, na regularização institucional, na ampliação do acesso ao crédito e na inserção estruturada e sustentável nas políticas públicas e nos mercados institucionais.”

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

4.1 Metas e ações:

1. Estruturação do Projeto;
2. Elaboração e Produção do Curso de Capacitação de Dirigentes das Cooperativas Seleccionadas;
3. Mobilização, Capacitação e Qualificação Técnica em Regularidade Cadastral, Gestão e Acesso as Políticas Públicas das Cooperativas Seleccionadas;
4. Monitoramento, avaliação de resultados, comunicação e acompanhamento das organizações selecionadas.

4.2 Resultados esperados:

1. Relatórios parciais das Metas 1, 2 e 3;
2. Relatório de diagnóstico das 100 organizações selecionadas (em duas etapas) - com a identificação dos principais problemas;
3. Certificação da capacitação dos dirigentes participantes;
4. Relatório de Matriz SWOT por organização;
5. Relatório de apresentação dos Resultados do projeto em eventos nacionais e/ou internacionais.
6. Relatório Final.

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

O Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) tem como missão estratégica fortalecer a comercialização e o acesso a mercados e políticas públicas para agricultores familiares, povos e comunidades tradicionais, povos indígenas, bem como agricultores urbanos e periurbanos e seus empreendimentos. Nesse contexto, os mercados institucionais em especial o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) são instrumentos estruturantes de política pública. Eles garantem renda estável às famílias agricultoras, preservam sua autonomia produtiva frente às oscilações do mercado convencional e contribuem diretamente para a segurança alimentar e nutricional da população. A manutenção, ampliação e qualificação desses mercados institucionais são, portanto, essenciais para a reprodução socioeconômica, ambiental e organizacional da agricultura familiar no país.

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Goiano (IF Goiano) é uma autarquia federal com autonomia administrativa, patrimonial, financeira e pedagógica. Trata-se de instituição multicampi e pluricurricular, especializada em educação profissional e tecnológica nas diversas modalidades de ensino. Entre as prioridades institucionais do IF Goiano destacam-se o desenvolvimento regional e a geração de conhecimento científico e tecnológico para apoiar demandas sociais, econômicas e ambientais locais. Atualmente, o IF Goiano executa diversos projetos de pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional por meio de seus professores, técnicos e alunos de áreas variadas. Essas ações fomentam a pesquisa e o desenvolvimento em âmbito local e nacional.

Torna-se evidente que esta nova proposta de TED abre oportunidades para a participação de docentes, discentes e técnicos-administrativos de diversos campos de conhecimento ligados ao Mestrado Profissional em Administração (PPGADM) e a outros cursos do IF Goiano. A soma dessas experiências diversas converge para apoiar a gestão de unidades produtivas, como associações e cooperativas de agricultores familiares, no contexto da agricultura familiar e da agropecuária. Neste contexto o Centro de Pesquisa em Inovação e Inteligência de Negócios Agropecuários (CEINA), vinculado ao Programa de Pós-Graduação em Administração do IF Goiano – Campus Rio Verde, dedica-se à produção de conhecimento científico e aplicado voltado ao fortalecimento da gestão, da inovação e da sustentabilidade no setor agropecuário e em ecossistemas de inovação.

O CEINA busca apoiar o processo de tomada de decisão e os estudos organizacionais, desenvolvendo modelos de negócio inovadores e replicáveis, alinhados à transformação digital, à economia circular, à inovação aberta e às agendas internacionais de sustentabilidade, com destaque para o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 8 da ONU. As pesquisas aplicadas desenvolvidas no centro estão organizadas em torno de três eixos dinâmicos e interdependentes:

- Pessoas e organizações – investiga o papel dos talentos, da liderança empreendedora e das competências socioemocionais no desempenho organizacional, contemplando também estudos sobre gênero, trabalho decente, poder e relações de trabalho.
- Processos e estratégias – dedica-se à construção de metodologias ágeis e replicáveis, capazes de otimizar cadeias de valor, promover eficiência organizacional e ampliar a competitividade de empreendimentos públicos e privados.
- Tecnologia e inovação – analisa e desenvolve soluções digitais, sistemas inteligentes e tecnologias emergentes que apoiam a gestão estratégica, a governança e a sustentabilidade, considerando seus impactos positivos e críticos nas organizações e na sociedade.

A partir desses eixos, o CEINA estrutura suas linhas de pesquisa:

1. Inovação e Estratégia Organizacional
2. Inteligência de Negócios e Tecnologias de Gestão
3. Gestão Sustentável e Economia Circular
4. Agronegócios e Desenvolvimento Regional
5. Governança, Compliance e Políticas Públicas
6. Internacionalização, Cooperação Acadêmica e Transferência de Conhecimento

Assim, o CEINA consolida-se como um espaço interdisciplinar e colaborativo, integrando pesquisadores, estudantes e parceiros institucionais no desenvolvimento de soluções para os desafios da agropecuária, da sustentabilidade e da gestão pública e privada.

A partir da equipe formada no IF Goiano, planeja-se realizar pesquisa aplicada junto a novas organizações da agricultura familiar a nível nacional. Essa iniciativa visa contribuir para o desenvolvimento dos setores ligados à agricultura familiar, a assentados da reforma agrária, a comunidades quilombolas e a povos indígenas. Pretende-se implementar ações que potencializem a comercialização e a agregação de valor aos produtos desses agricultores por meio da promoção de trocas de saberes e boas práticas. A parceria com o IF Goiano será fundamental para qualificar a gestão dessas organizações, aumentar a geração de renda das famílias envolvidas e valorizar os produtos da agricultura familiar nos territórios atendidos pelo projeto.

Importante ressaltar a experiência recente da parceria MDA e IF Goiano na execução do Projeto Mais Gestão na região Centro-Oeste, na qual demonstra, de forma empírica e mensurável, o impacto positivo dessa política quando combinada com assistência técnica qualificada e pesquisa aplicada. Entre os principais resultados alcançados estão:

- Geração de renda e acesso a mercados: o projeto viabilizou R\$ 34,7 milhões em compras públicas (via PAA e PNAE), apoiados por 76 cursos de capacitação, demonstrando a capacidade de transformar formação técnica em ganhos econômicos concretos para os territórios.
- Fortalecimento organizacional e gestão coletiva: 44 cooperativas e associações da agricultura familiar foram atendidas, por meio de 477 visitas técnicas presenciais e 1.446 atendimentos on-line. Estabeleceram-se 73 parcerias institucionais, contribuindo para o aumento da maturidade organizacional, da governança e da capacidade de gestão dessas entidades.
- Inclusão em políticas públicas: foram emitidas 42 Carteiras da Agricultura Familiar (CAF) jurídicas, concedidos 40 Selos da Agricultura Familiar e obtidas 6 categorias de Selos SENAF (Sistema Nacional de Agricultura Familiar). Essas ações beneficiaram diretamente 3.709 famílias da agricultura familiar, superando gargalos históricos de acesso a políticas públicas e ampliando efetivamente a elegibilidade das organizações nos mercados institucionais.
- Acesso a crédito e segurança financeira: mais de R\$ 24 milhões em crédito foram demandados pelas organizações, com 75 treinamentos específicos, 49 reuniões com agentes financeiros e renegociação de 38 dívidas por meio do Programa Desenrola Rural. Essas iniciativas fortaleceram a sustentabilidade econômica das organizações e reduziram vulnerabilidades financeiras.
- Inclusão social e povos tradicionais: o projeto apoiou o reconhecimento oficial de comunidades quilombolas e a inclusão de povos indígenas, quilombolas, mulheres e jovens rurais nas compras públicas. Também foram obtidos Selos SENAF específicos (Quilombos, Povos Indígenas, Mulheres Rurais e Juventude), reforçando o caráter inclusivo, equitativo e territorial da política pública implementada.

Esses resultados comprovam que a integração entre formação, pesquisa e extensão pode gerar impactos concretos em renda, governança e inclusão, alinhados às prioridades do MDA.

O IF Goiano possui sólida experiência em educação a distância (EaD), com plataforma própria baseada em Moodle. Essa infraestrutura suporta cursos técnicos, cursos superiores, programas de pós-graduação e diversas capacitações abertas, possibilitando o acesso à formação de forma flexível e adaptada às necessidades dos estudantes. Ao final de cada módulo, os participantes recebem certificação, ampliando as oportunidades de qualificação profissional em diversas regiões geográficas.

A expertise em EaD do IF Goiano inclui ainda cursos regulares, MOOCs (Massive Open Online Courses) e programas formativos contínuos. Essa variedade de oferta fortalece a qualificação de profissionais em contextos diversificados e amplia as oportunidades de aprendizagem tanto para públicos internos quanto externos à instituição. Com isso, o IF Goiano está preparado para apoiar programas de capacitação técnica e gerencial em grande escala, especialmente em contextos de desenvolvimento local e inserção em políticas públicas.

Paralelamente, o Centro de Referência do IF Goiano atua como polo institucional de apoio à educação continuada, pesquisa aplicada e desenvolvimento de materiais pedagógicos. Ele articula ações de formação, inovação e extensão que potencializam o alcance das ofertas de EaD, contribuindo para a formação técnica e gerencial de públicos diversos.

Essa capacidade de integrar ensino, pesquisa e extensão – tanto em cursos a distância quanto presenciais – confere ao IF Goiano uma experiência consolidada para apoiar iniciativas de capacitação e qualificação técnica em larga escala. Em especial, destaca-se sua atuação em contextos de desenvolvimento local, alinhando conhecimentos acadêmicos às necessidades das comunidades e às diretrizes das políticas públicas.

Dessa forma, a parceria entre o IF Goiano e o MDA, alicerçada na experiência do Projeto Mais Gestão no Centro-Oeste, consolida-se como um modelo exitoso de articulação entre academia e gestão pública. Os resultados alcançados até o momento demonstram impactos positivos e comprovados sobre a renda rural, a governança das organizações, a inclusão social e o acesso a crédito e mercados institucionais. Essa parceria reafirma a relevância estratégica do PPGADM do IF Goiano para o desenvolvimento socioeconômico sustentável dos territórios.

Uma nova proposta de projeto permitirá incluir mais organizações e ampliar ainda mais o desenvolvimento regional com um novo formato enveredando para a capacitação e assistência na modalidade remota. Com o apoio do IF Goiano, espera-se potencializar os benefícios socioeconômicos para as comunidades envolvidas, contribuindo para um fortalecimento contínuo da agricultura familiar e de suas cadeias produtivas nos estados do Centro-Oeste.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

() Sim

(X) Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

() Direta, por meio da utilização da capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

() Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim

() Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

1- O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado: No presente plano de trabalho considerou-se a contratação de Fundação de Apoio para desenvolvimento em conjunto com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Goiano, perante uma taxa de taxa de 15,8%, correspondente ao valor de R\$ 209.163,56 (Duzentos e nove mil reais e cento e sessenta e três reais e cinquenta e seis centavos).

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

META	Descrição	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)	Início	Fim
META 1 Estruturação do Projeto	1.1. Contratação da Fundação	Despesas* com a contratação da Fundação	1	209.163,56	209.163,56	01/05/2026	01/08/2028
	1.2. Constituir, estruturar (e manter) equipe de gestão do TED.	Despesas* com Bolsistas do IFGoiano	01 (leia-se vários bolsistas)	297.300,00	297.300,00	01/05/2026	01/08/2028
	1.3. Selecionar as organizações formais da agricultura familiar	Organizações selecionadas (através do processo de chamada pública e/ou edital e/ou busca ativa e/ou quando precisar, via fluxo contínuo)	1 (leia-se vários 50 + 50 Cooperativas)	0,01	0,01	01/05/2026	01/08/2028
	1.4. Seleção, contratação (e manutenção) de analistas e Profissionais (pessoas físicas e/ou jurídicas) e/ou bolsistas internos/externos e/ou extensionistas/agentes desenvolvimento local para realizar visitas técnicas e atuar dentro das organizações da agricultura familiar.	Despesas* com contratação (e manutenção) de analistas e Profissionais (pessoas físicas e/ou jurídicas) e/ou bolsistas internos/externos e/ou extensionistas/agentes desenvolvimento local.	1 (leia-se várias despesas/contratos)	669.300,00	669.300,00	01/06/2026	01/08/2028
	1.5. Elaborar o Plano de Ação	Plano de Atividades de Ação	1	0,01	0,01	01/05/2026	30/12/2026
META 2 Elaboração e Produção do Curso de Capacitação de Dirigentes das Cooperativas Selecionadas	2.1. Visitas técnicas e viagens da equipe de coordenação nas organizações selecionadas e/ou nas instituições e/ou para as outras organizações para o cumprimento do objeto (levantamentos, diagnósticos, mapeamento, execução de tarefas/atividades, reuniões, treinamentos, representações, feiras da agricultura, capacitações, formações, entre outras).	Despesas* com as viagens e visitas técnicas	1 (leia-se várias despesas)	30.000,00	30.000,00	01/05/2026	01/08/2028
	2.2. Elaboração e Produção de Material Didático, Instrucional e de Apoio ao Curso	Despesas* com Material Didático, Instrucional e de Apoio	1 (leia-se várias despesas)	25.200,00	25.200,00	01/05/2026	01/08/2028
	2.3. Preparação, Gravação, Produção e Edição de video aulas, Lives e mídias para o Curso	Despesas* com produção de video-aulas, lives e mídias	1 (leia-se várias despesas)	69.700,00	69.700,00	01/05/2026	30/09/2026
	2.4. Desenvolver, Utilizar e manter tecnologias de apoio a capacitação e aprimoramento da gestão	Despesas* com insumos e recursos tecnologicos	1 (leia-se várias despesas)	17.500,00	17.500,00	01/05/2026	01/19/2026
META 3 Mobilização, Capacitação e Qualificação Técnica em Regularidade Cadastral, Gestão e Acesso as Políticas Públicas das Cooperativas Selecionadas	3.1. Elaborar Matrizes SWOT das organizações	Relatório Técnico de Elaboração das Matrizes SWOT	1	0,01	0,01	01/08/2026	01/05/2027
	3.2. Desenvolver ações Remotas de Regularização Cadastral das Cooperativas	Relatório Técnico consolidado com todas as organizações	1	0,01	0,01	01/12/2026	01/08/2028
	3.3. Desenvolver ações Remotas de fortalecimento da Gestão e Governança das Coopertivas	Relatório Técnico consolidado com todas as organizações	1	0,01	0,01	01/12/2026	01/08/2028
	3.4. Desenvolver ações Remotas para acesso as Políticas Públicas para as Coopertivas	Relatório Técnico consolidado com todas as organizações	1	0,01	0,01	01/12/2026	01/08/2028
META 4 Monitoramento, avaliação de resultados, comunicação e acompanhamento	4.1. Relatório parcial da Meta 1 (atividades e entregas)	Relatório consolidado	1	0,01	0,01	01/10/2026	01/12/2026
	4.2. Relatório parcial da Meta 2 (atividades e entregas)	Relatório consolidado	1	0,01	0,01	01/01/2027	01/04/2027

das organizações selecionadas	4.3. Relatório parcial da Meta 3 (atividades e entregas)	Relatório consolidado	1	0,01	0,01	01/10/2027	01/12/2027
	4.4. Elaborar e Implementar plano de estratégias de comunicação e divulgação do TED	Despesas* com a elaboração, divulgação e atualização do Plano de comunicação	1 (leia-se várias despesas)	5.656,34	5.656,34	01/05/2026	01/08/2028
	4.5. Relatório final	Relatório consolidado	1	0,01	0,01	01/03/2028	01/08/2028

OBS.: * Despesas (leia-se despesas com as diárias, ajuda de custo, combustíveis, passagens, alimentação, coffee-break, hospedagem, pedágio, transporte, alugueis de carro, materiais de consumo, licenças de uso, alugueis de equipamentos/máquinas e outras despesas).

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR (R\$)
Março/2026	1.323.820,00

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO	CUSTO INDIRETO	VALOR
339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica (Instituto Federal de Educação, Ciências e Tecnologia Goiano – IF GOIANO) para Execução de projeto “Desenvolver, em âmbito nacional, o Programa Mais Gestão, por meio da realização de pesquisa aplicada, diagnósticos, formação e assessoria técnica remota para cooperativas e associações da agricultura familiar, com foco no fortalecimento da governança e da gestão, na regularização institucional, na ampliação do acesso ao crédito e na inserção estruturada e sustentável nas políticas públicas e nos mercados institucionais.”	Não	R\$ 1.114.656,44
339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica - Contratação da Fundação de Apoio para desenvolvimento em conjunto com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Goiano.	Sim	R\$ 209.163,56

Data da assinatura eletrônica.

ELIAS DE PÁDUA MONTEIRO

Reitor do Instituto Federal de Educação, Ciências e Tecnologia Goiano – IF GOIANO

12. APROVAÇÃO

Data da assinatura eletrônica.

ANA TERRA REIS

Secretária da Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar
Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar



Documento assinado eletronicamente por **Elias de Pádua Monteiro, Usuário Externo**, em 26/03/2026, às 11:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Terra Reis, Secretário(a) de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar.**, em 07/04/2026, às 15:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **50723080** e o código CRC **C78BA4CC**.