MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

SECRETARIA DE ABASTECIMENTO, COOPERATIVISMO E SOBERANIA ALIMENTAR

PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA

TED nº 994457/2026 – IF Goiano

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

a) Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar (SEAB/MDA)
Nome da autoridade competente: Ana Terra Reis
Número do CPF: **394**
Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar - SEAB/MDA
Identificação do Ato que confere poderes para assinatura Portaria nº 658, de 07 de junho de 2024, publicada no DOU de 10 de junho de 2024, Edição 109, Seção 2, pág. 1 e Portaria MDA Nº 82, de 8 de abril de 2026, publicada no Diário Oficial da União de 09 de abril de 2026, Edição 67, Seção 1, pág. 26.

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: UG 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 0001
Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: UG 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 0001

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

a) Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Instituto Federal de Educação, Ciências e Tecnologia Goiano – IF GOIANO
Nome da autoridade competente: Elias de Pádua Monteiro (Reitor)
Número do CPF: ***.130.***
Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Diretoria de Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação do Campus Rio Verde.
Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto Presidencial N° 07 de março de 2024; publicado no DOU, edição nº 47, seção nº 2, página nº 1, publicado em 08/03/2024.

b)UG SIAFI
Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: UG: 158124 - IF GOIANO
Número e Nome da Unidade Gestora -UG responsável pela execução do objeto do TED: Gestão: 26407 - IF GOIANO

3. OBJETO

"Desenvolver pesquisa aplicada e diagnósticos técnico-organizacionais em cooperativas e associações da agricultura familiar, com vistas à implementação de ações estratégicas que fortaleçam a gestão, ampliem a capacidade de comercialização, qualificar a governança e promovam a inserção estruturada dos empreendimentos nas políticas públicas, consolidando e expandindo o acesso aos mercados institucionais, com ênfase no PAA, no PNAE e nas compras públicas".

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

4.1 Metas e ações:

1. Estruturação do Projeto Mais Gestão;

2. Mobilização, Seleção, Mapeamento e Diagnóstico das Organizações Selecionadas para Aprimorar a Gestão, Ampliar a Comercialização e Acesso aos Mercado;

3. Elaboração Participativa, Capacitação e Qualificação Técnica em Gestão, Processos e Governança das 50 Organizações Selecionadas; e,

4. Monitoramento, avaliação de resultados, comunicação e acompanhamento das organizações selecionadas.

O projeto será executado de forma integrada, iniciando pela estruturação da equipe, da metodologia e da governança, seguida pela mobilização, mapeamento e diagnóstico das organizações da agricultura familiar. Com base nesses levantamentos, serão elaborados, de maneira participativa, planos de ação, acompanhados de capacitação e qualiûcação técnica em gestão, processos e governança das 50 organizações selecionadas. Na sequência, serão realizadas visitas técnicas com atuação proûssional direta, e, por ûm, o projeto será sustentado por monitoramento, avaliação de resultados e acompanhamento contínuo, assegurando a efetividade e a consolidação das ações implementadas.

4.2 Resultados esperados:

1. Relatórios parciais das Metas 1, 2 e 3;

2. Relatório de diagnóstico das 50 organizações selecionadas - com a identificação dos principais problemas;

3. Relatório de Plano de Ação Participativo;

4. Relatório de Matriz SWOT por organização;

5. Planos de comercialização - das organizações selecionadas;

6. Elaboração de Guia/Cartilha de gestão organizacional;

7. Dois (2) eventos: lançamento oficial do Ted + apresentação de resultados e encerramento do projeto;

8. Relatório de apresentação dos Resultados do projeto em eventos nacionais e internacionais;

9. Relatório Final.

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

O Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) tem como missão estratégica fortalecer a comercialização e o acesso a mercados para agricultores familiares, povos e comunidades tradicionais, povos indígenas, bem como agricultores urbanos e periurbanos e seus empreendimentos econômicos. Nesse contexto, os mercados institucionais 4 especialmente o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) 4 conûguram-se como instrumentos estruturantes de política pública, pois garantem renda estável às famílias agricultoras, preservam a autonomia produtiva frente às oscilações do mercado convencional e contribuem diretamente para a segurança alimentar e nutricional da população brasileira. A manutenção, ampliação e qualiûcação desses mercados são, portanto, essenciais para a reprodução socioeconômica, ambiental e organizacional da agricultura familiar no país.

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Goiano é uma autarquia federal detentora de autonomia administrativa, patrimonial, ûnanceira, didático-pedagógica, pluricurricular e multicampi, especializada em educação proûssional e tecnológica nas diferentes modalidades de ensino. Atualmente o IF Goiano executa diversos projetos de pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional através dos seus professores, técnicos e alunos ligados à própria in fomentam a pesquisa e o desenvolvimento nacional. Torna-se evidente que este novo empreendimento trará consigo uma oportunidade para a participação de docentes, discentes e técnicos administrativo de diversos campos de conhecimento que atuam no Mestrado Proûssional em Administração. A soma destas experiências converge no sentido de contribuir para o suporte e pesquisa relacionados à gestão de unidades produtivas, tais como associações e cooperativas de agricultores, no contexto da agricultura familiar e agroecológica.

A partir do trabalho da equipe formada na IF GOIANO, planeja-se realizar pesquisa junto a novas organizações da

agricultura familiar localizadas nos Estados de Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Distrito Federal contribuindo para o desenvolvimento regional dos setores da Agricultura Familiar, Assentados da Reforma Agrária, Quilombolas e Comunidades Indígenas, mediante ações que possam potencializar a comercialização e agregação de valor aos produtos por meio da promoção de trocas de saberes. Por isso, a parceria com o IF GOIANO será fundamental para qualiûcar a gestão das organizações e geração de renda das famílias envolvidas e regiões de atuação do projeto, além de valorizar os produtos da agricultura familiar.

A experiência recente do Projeto Mais Gestão no Centro-Oeste evidencia, de forma empírica e mensurável, o impacto dessa política quando associada à assessoria técnica qualiûcada e à pesquisa aplicada. No eixo de geração de renda e acesso a mercados, o projeto viabilizou R$ 34,7 milhões em compras públicas via PAA e PNAE, apoiado por 76 cursos de capacitação, demonstrando a capacidade de transformar formação técnica em resultados econômicos concretos para os territórios.

No campo do fortalecimento organizacional e da gestão coletiva, foram atendidas 44 cooperativas e associações da agricultura familiar, por meio de 477 visitas técnicas presenciais e 1.446 atendimentos on-line, além do estabelecimento de 73 parcerias institucionais, contribuindo diretamente para o aumento da maturidade organizacional, da governança e da capacidade de gestão desses empreendimentos.

Quanto à inclusão em políticas públicas e regularização institucional, o projeto promoveu a emissão de 42 CAFs Jurídicas, a concessão de 40 Selos da Agricultura Familiar e a obtenção de 6 diferentes categorias de Selos SENAF, beneûciando diretamente 3.709 famílias da agricultura familiar. Esses resultados demonstram a superação de gargalos históricos de acesso a políticas públicas e a ampliação efetiva da elegibilidade das organizações aos mercados institucionais.

No eixo de acesso ao crédito e segurança ûnanceira, os impactos também são expressivos: foram R$ 24 milhões em crédito solicitados, 75 treinamentos especíûcos, 49 reuniões com agentes ûnanceiros e 38 dívidas renegociadas por meio do Programa Desenrola Rural, fortalecendo a sustentabilidade econômica das organizações e reduzindo vulnerabilidades financeiras.

Destaca-se ainda o compromisso com a inclusão social e o atendimento a povos e comunidades tradicionais, com apoio direto ao reconhecimento oûcial de comunidade quilombola, à inclusão de povos indígenas, quilombolas, mulheres e jovens rurais nas compras públicas, bem como à obtenção de Selos SENAF especíûcos (Quilombos, Povos Indígenas, Mulheres Rurais e Juventude). Esses resultados reforçam o caráter inclusivo, equitativo e territorialmente orientado da política pública implementada.

Nesse cenário, a atuação do Instituto Federal Goiano, por meio do Programa de Pós-Graduação em Administração (PPGADM), revela-se estratégica para a gestão pública. A integração entre docentes, mestrandos e equipes técnicas permitiu transformar pesquisa aplicada, formação acadêmica e extensão em resultados concretos, mensuráveis e alinhados às prioridades do MDA. O projeto demonstra a capacidade do PPGADM de gerar conhecimento aplicado, desenvolver instrumentos de gestão, apoiar a execução eûciente de políticas públicas e contribuir diretamente para a melhoria da eûciência do gasto público e do desempenho organizacional da agricultura familiar.

Dessa forma, a parceria entre o IF Goiano e o MDA, ancorada na experiência do Projeto Mais Gestão no Centro Oeste, consolida-se como um modelo exitoso de articulação entre academia e gestão pública, com impactos comprovados sobre renda, governança, inclusão social, acesso a crédito e mercados institucionais, reaûrmando a relevância estratégica do PPGADM para o desenvolvimento socioeconômico sustentável dos territórios, e uma nova versão possibilitará a inclusão de novas organizações e ampliar o desenvolvimento regional.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?
( ) Sim
(X)Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:
( ) Direta, por meio da utilização da capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.
( ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.
(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2°)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?
(X)Sim
( )Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

1- No presente plano de trabalho considerou-se a contratação de Fundação de Apoio perante uma taxa de 15,8 %, correspondente

ao valor de R$ 410.800,00 (Quatrocentos e dez mil e oitocentos reiais).

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

META	Descrição	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário (R$)	Valor Total (R$)	Início	Fim
META 1 Estruturação do Projeto Mais Gestão	1.1. Contratação da Fundação de apoio	UN - Despesas* com a contratação da Fundação	1	410.800,00	410.800,00	ago/2026	ago/2027
	1.2. Constituir, estruturar e manter equipe de gestão do TED	UN - Despesas* com Bolsistas do IFGoiano (leia-se vários bolsistas)	1 (leia-se vários bolsistas)	241.700,00	241.700,00	ago/2026	ago/2027
	1.3. Selecionar as organizações formais da agricultura familiar	UN - Organizações selecionadas (através do processo de chamada pública e/ou edital e/ou busca ativa e/ou quando precisar, via fluxo contínuo) - 50 organizações	50	0,01	0,50	ago/2026	ago/2027
	1.4. Seleção, contratação (e manutenção) de analistas e	UN - Despesas * com contratação (e manutenção) de analistas e	1 (leia-se várias despes	792.897,42	792.897,42	ago/2026	ago/2027

	Profissionais (pessoas físicas e/ou jurídicas) e/ou bolsistas (interno/ externos) e/ou Agentes de desenvolvimento local para realizar visitas técnicas e atuar dentro das organizações da agricultura familiar.	Profissionais (pessoas físicas e/ou jurídicas) e/ou bolsistas intenos/externos e/ou extensionistas /agentes desenvolvimento local.	as/ contratos)				
	1.5. Elaborar o Plano de Atividades de Campo	Plano de Atividades de Campo	1	0,01	0,01	ago/2026	out/2026
META 2 Mobilização, Seleção, Mapeamento e Diagnóstico das Organizações Selecionadas para Aprimorar a Gestão, Ampliar a	2.1. Visitas técnicas dos analistas e Profissionais (pessoas físicas e/ou jurídicas) e/ou bolsistas internos/ externos e/ou extensionistas/agentes desenvolvimento local para as organizações	Despesas* com as visitas técnicas	1 (leia-se várias despesas)	86.620,00	86.620,00	ago/2026	out/2027

	Comercialização e Acesso aos Mercado	selecionadas e/ou nas instituições e/ou para as outras organizações para o cumprimento do objeto (levantamentos, diagnósticos, mapeamento, execução de tarefas/atividades, reuniões, treinamentos, capacitações, formações, entre outras).						
		2.2. Evento 1 - de capacitação: Apresentação, priorização das demandas e validação participativa e coletiva dos diagnósticos 3 Com a presença das lideranças das organizações seleciona	Despesas* com realização e promoção do evento.	1 (leia-se várias despesas)	147.380,00	147.380,00	set/2026	dez/2026

	das Formação e lançamento oficial do projeto/TED						
	2.3. Identificar potenciais mercados e produtos a serem comercializados pelas organizações selecionadas	Relatório Técnico de diagnostico	1 (leia-se vários relatórios)	0,01	0,01	ago/2026	dez/2026
	2.4. Elaborar o Plano de Ação participativo com foco nos 3 eixos	Relatório Técnico: Plano de Ação	50	0,01	0,50	ago/2026	dez/2026
	2.5. Elaboração de uma Guia/Cartilha de orientações sobre gestão das organizacional	Despesas* com elaboração e publicação	1 (leia-se várias despesas)	20.000,00	20.000,00	ago/2026	ago/2027
META 3 Elaboração Participativa, Capacitação e Qualificação Técnic	3.1. Visitas técnicas e viagens da equipe de coordenação nas organizações selecionadas e/ou nas	Despesas* com as visitas técnicas	1 (leia-se várias despesas)	50.000,00	50.000,00	ago/2026	jul/2027

a em Gestão, Processos e Governança das 50 Organizações Selecionadas	instituições e/ou para as outras organizações para o cumprimento do objeto (levantamentos, diagnósticos, mapeamento, execução de tarefas/atividades, reuniões, treinamentos, representações, feiras da agricultura, capacitações, formações, entre outras).						
	3.2. Elaborar Matrizes SWOT das organizações	Relatório Técnico de Elaboração das Matrizes SWOT)	50	0,01	0,50	ago/2026	jan/2027
	3.3. Elaboração colaborativa dos Planos de Comercialização das Organizações Selecionadas	Relatório Técnico: Planejamento Comercial	50	0,01	0,50	ago/2026	mai/2027
	3.4. Visitas técnicas dos analistas	Despesas* com as visitas técnicas	1 (lei a-se	446.400,00	446.400,00	out/2026	jul/2027

e Profissionais (pessoas físicas e/ou jurídicas) e/ou bolsistas internos/ externos e/ou extensionistas/agentes desenvolvimento local para as organizações selecionadas e/ou nas instituições e/ou para as outras organizações para o cumprimento do objeto (levantamentos, diagnósticos, mapeamento, execução de tarefas/atividades, reuniões, treinamentos, capacitações, formações, entre outras).		várias despesas)					
3.5. Estruturar os Pilares de funcionamento do	Despesas* com a estruturação dos Pilares	1 (leia-se várias	34.200,51	34.200,51	ago/2026	jul/2027	

Eixo de Acesso ao crédito e fomento (PRONAF, FINEP, BNDES, Fundação Banco do Brasil, fundos constitucionais, etc.); Estruturar Pilares de funcionamento do Eixo de Acesso de Certificações; e, Desenvolvimento de ações para fomentar o acesso das organizações as políticas públicas.	e com o desenvolvimento de ações	despesas)				
3.6. Desenvolvimento de softwares e soluções digitais para gestão dos empreendimentos.	Despesas* com desenvolvimento de softwares e soluções digitais para gestão dos empreendimentos (licenciamentos de uso e Tokens e APIs)	1 (lei a-se várias despesas)	50.000,00	50.000,00	ago/2026	jul/2027
3.7. Serviços de consultoria especializ	Despesas* com as Consultorias das Cadeias	1 (lei a-se vár	90.000,00	90.000,00	ago/2026	jul/2027

	ada para fortalecimento dos sistemas de gestão e/ou regularização sanitária e/ou certificações e/ou de acesso aos mercados e/ou consultorias por cadeia produtiva e/ou entre outras (algumas consultorias demandas pontualmente pela SEAB)	Produtivas (algumas despesas; não é pagamento do valor do honorário para o consultor por produto).	ias despesas)				
META 4 Monitoramento, avaliação de resultados, comunicação e acompanhamento das organizações selecionadas	4.1. Acompanhamento das ações pelo MDA	Despesas* com viagens e visitas técnicas de acompanhamento	1(leia-se várias despesas)	35.000,00	35.000,00	ago/2026	jul/2027
	4.2. Relatório parcial da Meta 1 (atividades e entregas)	Relatório consolidado	1(leia-se várias despesas)	0,01	0,01	dez/2026	jan/2027
	4.3. Elaborar plano e estratégia de comunicação e	Despesas* com a elaboração, divulgação e atualização do Plano	1 (leia-se várias despesas)	30.000,00	30.000,00	ago/2026	jul/2027

	divulgação do TED	de comunicação					
	4.4. Apresentação dos Resultados do projeto em eventos nacionais e/ou internacionais	Despesas* com atividades com a finalidade de publicação, submissão e/ou apresentação	1 (leia-se várias despesas)	35.000,00	35.000,00	out/2026	jul/2027
	4.5. Evento 2 - de apresentação do Resultado para a Sociedade, encerramento do Projeto - com 1 gestor das 50 Organizações; entre outras	Despesas* com realização e promoção do evento.	1 (leia-se várias despesas)	130.000,03	130.000,03	jun/2027	jul/2027
	4.8. Relatório final	Relatório consolidado	1	0,01	0,01	jun/2027	jul/2027

OBS.: * Despesas (leia-se despesas com as diárias, ajuda de custo, combustíveis, passagens, alimentação, cofee-break, hospedagem, pedágio, transporte, alugueis de carro, materiais de consumo, licenças de uso, alugueis de equipamentos/máquinas e outras despesas).

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR (R$)
Agosto/2026	454.490,12
Fevereiro/2027, podendo ser antecipada	2.145.509,88

O Desembolso para fevereiro/2027 pode ser antecipada caso haja disponibilidade de recursos financeiro.

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO	CUSTO INDIRE	VALOR

	TO	
339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica (Instituto Federal de Educação, Ciências e Tecnologia Goiano – IF GOIANO) para Execução de TED Mais Gestão cujo objeto é: "Desenvolver pesquisa aplicada e diagnósticos técnico-organizacionais em cooperativas e associações da agricultura familiar, com vistas à implementação de ações estratégicas que fortaleçam a gestão, ampliem a capacidade de comercialização, qualiûquem a governança e promovam a inserção estruturada dos empreendimentos nas políticas públicas, consolidando e expandindo o acesso aos mercados institucionais, com ênfase no PAA, no PNAE e nas compras públicas".”.	Não	R$ 2.189.200,00
339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica (Contratação da Fundação) Fundação de de Apoio para desenvolvimento em conjunto com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Goiano	Sim	R$ 410.800,00

Data da assinatura eletrônica.

ELIAS DE PÁDUA MONTEIRO
Reitor do Instituto Federal de Educação, Ciências e Tecnologia Goiano – IF GOIANO

12. APROVAÇÃO

Data da assinatura eletrônica.

ANA TERRA REIS
Secretária da Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar

Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar

Documento assinado eletronicamente por **Elias de Pádua Monteiro**, **Usuário Externo**, em 21/08/2026, às 07:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Ana Terra Reis**, **Secretário(a) de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar.**, em 21/08/2026, às 08:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 , informando o código verificador **55421234** e o código CRC **684CDEBD**.

Referência: Processo nº 55000.010658/2023-16 SEI nº 33503287