



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR
COORDENAÇÃO DE FUNDO DE TERRAS

PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA
PLANO DE AÇÃO Nº: 30879420250047-004539

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA
a) Unidade Descentralizadora e Responsável Nome do órgão ou entidade descentralizadora: Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar Nome da autoridade competente: Moisés Savian Número do CPF: XXX.777.129-XX Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Governança Fundiária, Desenvolvimento Territorial e Socioambiental SFDT/MDA Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Portaria nº 1.362 de 30 de janeiro de 2023, publicada no DOU em 30 de janeiro de 2023.
b) UG SIAFI 490052 - Secretaria de Governança Fundiária, Desenvolvimento Territorial e Socioambiental SFDT/MDA
2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA
a) Unidade Descentralizada e Responsável Nome do órgão ou entidade descentralizada: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais – IFNMG Nome da autoridade competente: Joaquina Aparecida Nobre da Silva Número do CPF: XXX.006.796-XX Nome do campus/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte e Minas Gerais – IFNMG Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 02 de dezembro de 2024, publicado no DOU nº 232/2024, página 1 do Ministério da Educação.
b) UG SIAFI Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte e Minas Gerais– UG/Gestão: 158121/26410 Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pela execução do objeto do TED: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte e Minas Gerais– UG/Gestão: 158121/26410
3. OBJETO: Promover projeto estruturante de inovação aplicando tecnologia de análise espacial por meio de indicação de procedimentos, extensão tecnológica, pesquisas e uso de ferramenta computacional para o aperfeiçoamento e monitoramento da condição de acesso a políticas de desenvolvimento agrário.
4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED: Com vistas ao atingimento das metas do presente plano de trabalho, a Unidade Descentralizada deverá executar as seguintes Metas: META 1 – Projeto estruturante de análise espacial de condições de acesso a políticas públicas de desenvolvimento agrário. PRODUTO 1: Relatório de procedimentos para identificação de condições de acesso a políticas públicas do MDA e acompanhamento técnico do projeto; PRODUTO 2: Disseminação em evento acadêmico e científico, monitoramento e apresentação de resultados.

META 2 - Apoio Tecnológico espacial/territorial a programas do MDA.

PRODUTO 3: Relatório de requisitos para ferramenta de monitoramento e avaliação para o MDA, contendo modelo de análise;

PRODUTO 4: Estudos produzidos por solução tecnológica interativa, customizável e modular que ofereça uma visão integrada do uso do solo e do planejamento territorial; Capacidade de elaborar diagnóstico Fundiário e Ambiental em escalas diversas; Análise da conformidade fundiária e ambiental para acesso ao crédito fundiário; a verificação de sobreposições de áreas (Cadastro Ambiental Rural - CAR e Sistema de Gestão Fundiária - SIGEF), áreas embargadas, terras indígenas, territórios quilombolas, unidades de conservação, entre outras.

PRODUTO 5: Mapeamento de indicadores de características produtivas e ambientais relacionadas a critérios de acesso a políticas de desenvolvimento agrário

META 3 – Apoio técnico para projeto estruturante de unidades de referência tecnológica de agroecologia e produção orgânica.

PRODUTO 6: Apoio técnico para 02 (duas) unidades de referência tecnológica nos projetos de agroecologia e produção orgânica no norte e noroeste de Minas Gerais.

META 4 – Apoio Tecnológico territorial a programas na área de abrangência do IFNMG

PRODUTO 7: Fornecimento de Servidor para processamento gráfico, monitor e nobreak.

META 5 – Apoio administrativo da Fundação de Apoio de Desenvolvimento do Ensino Tecnológico

PRODUTO 8: Relatório de despesas administrativas com a gestão pelo Fundação de Apoio de Desenvolvimento do Ensino Tecnológico- FADETEC

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais (IFNMG) é uma instituição que oferta ensino de nível médio técnico e superior (graduação e pós-graduação), adotando uma configuração administrativa *multicampi*. A abrangência do IFNMG é constituída por 177 municípios distribuídos em 4 mesorregiões (Norte, Noroeste de Minas Gerais, Vales do Jequitinhonha e Mucuri), ocupando uma área total de 236.789,295 Km². A população total atendida pelo IFNMG, segundo dados do Censo Demográfico realizado pelo IBGE, é de 3.231.997 habitantes (IBGE, 2022). A instituição hoje conta com 12 campi, além dos 03 (três) centros de referências, uma Agência de Projetos de Inovação, Sustentabilidade e Desenvolvimento Regional (AGIR) e dezenas de polos de ensino a distância, os quais estão distribuídos nas regiões norte, noroeste, vale do Jequitinhonha e Muruci e abrangem quase metade do território do estado (IFNMG, 2024). Devido aos diferentes aspectos socioeconômicos presentes nas regiões atendidas pelo IFNMG, cada campus apresenta características particulares.

A Reitoria do IFNMG está localizada no município de Montes Claros, o qual, dentre os municípios atendidos pela instituição, apresenta maior número de habitantes e melhores indicadores socioeconômicos. Com sua localização estratégica e por possuir o segundo maior entroncamento rodoviário nacional, Montes Claros tem atraído grandes indústrias (tanto do contexto nacional quanto internacional) o que faz do município um polo de desenvolvimento da região norte do estado de Minas Gerais (PREFEITURA DE MONTES CLAROS, s.d.). A agricultura familiar desempenha um papel estratégico nas políticas públicas brasileiras, sendo o foco de programas essenciais para o acesso à terra, crédito e assistência técnica. Contudo, a eficácia dessas políticas é historicamente limitada pela fragmentação de informações fundiárias, produtivas e ambientais, o que dificulta a formulação de estratégias baseadas em evidências concretas.

Para superar essa lacuna, o projeto visa desenvolver um ecossistema de inteligência *geoespacial* voltado ao processo decisório no âmbito do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA). A proposta se fundamenta na estruturação de um modelo conceitual e metodológico de análise espacial, que permitirá a geração de percepções estratégicas a partir da visualização de dados complexos. Dessa forma o projeto busca traduzir grandes volumes de informação em análises claras e acionáveis para os gestores. Neste contexto, o projeto pode contribuir para o fomento ao desenvolvimento rural sustentável e promoção da agricultura familiar, reduzindo disparidades regionais e incentivando uma distribuição mais equitativa dos recursos públicos. Ressalta-se a importância de se desenvolver indicadores espaciais integrados, capazes de refletir as condições reais

dos imóveis rurais em relação a critérios técnicos e normativos. Como apontam Ortega e Cardoso (2002), a efetividade de políticas como o PRONAF depende de diagnósticos adequados da realidade agrária. A sistematização de indicadores de características produtivas, ambientais e fundiárias busca justamente preencher essa lacuna, alinhando-se à demanda por uma gestão pública mais técnica e eficiente (FAVARETO; EMPINOTTI, 2021).

Nesse sentido, outra questão preponderante envolve a definição de critérios técnicos para avaliar a viabilidade produtiva e a conformidade fundiária dos imóveis. A literatura reconhece que aspectos como acesso à infraestrutura, tipos de solo, e presença de passivos ambientais são decisivos para o sucesso de políticas de crédito fundiário (SAUER et al., 2022). A utilização de dados secundários para compor diagnósticos produtivos e fundiários, caracteriza-se como uma estratégia que responde à necessidade de aprimoramento técnico institucional. Desta forma, como resultados esperados o projeto busca estabelecer os fundamentos para uma solução de apoio à decisão (SAD) que seja interativa, modular e escalável. A arquitetura conceitual será baseada em micros serviços e APIs, garantindo flexibilidade para integração com sistemas existentes e a capacidade de incorporar futuras inovações, como inteligência Artificial Generativa.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

() Sim

(x) Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

() Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

() Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei no 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim

() Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 4,5% do valor global pactuado:

1. Despesas com utilização de espaços físicos como, por exemplo, laboratórios, sala de reunião, entre outros ambientes laborais;
2. Manutenção, instalação e demais serviços necessários para o pleno funcionamento das atividades do projeto; e
3. Consultorias técnica, contábil e jurídica.

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total	Início	Fim
META 1	Projeto estruturante de análise espacial de condições de acesso a políticas públicas de desenvolvimento agrário.	Bolsas equipe	1	R\$ 125.680,00	R\$ 125.680,00	Out/25	Dez/26
PRODUTO 1	Relatório de procedimentos para identificação de condições de acesso a políticas públicas do MDA e	Relatório	1			Out/25	Dez/26

	acompanhamento técnico do projeto;						
PRODUTO 2	Disseminação em evento acadêmico e científico, monitoramento e apresentação de resultados.	Evento	1			Out/25	Dez/26
META 2	Apoio Tecnológico espacial/territorial a programas do MDA.	Serviço	1	R\$ 1.398.997,00	R\$ 1.398.997,00	Out/25	Jun/27
PRODUTO 3	Relatório de requisitos para ferramenta de monitoramento e avaliação para o MDA, contendo modelo de análise;	Relatório	1			Out/25	Jun/27
PRODUTO 4	Estudos produzidos por solução tecnológica interativa, customizável e modular que ofereça uma visão integrada do uso do solo e do planejamento territorial; Capacidade de elaborar diagnóstico Fundiário e Ambiental em escalas diversas; Análise da conformidade fundiária e ambiental para acesso ao crédito fundiário; a verificação de sobreposições de áreas (Cadastro Ambiental Rural - CAR e Sistema de Gestão Fundiária - SIGEF), áreas embargadas, terras indígenas, territórios quilombolas, unidades de conservação, entre outras.	Relatório	1			Out/25	Jun/27

PRODUTO 5	Mapeamento de indicadores de características produtivas e ambientais relacionadas a critérios de acesso a políticas de desenvolvimento agrário.	Relatório	1			Out/25	Jun/27
META 3	Apoio técnico para projeto estruturante de unidades de referência tecnológica de agroecologia e produção orgânica.	N/A	2	R\$ 336.000,00	R\$ 336.000,00	Out/25	Dez/26
PRODUTO 6	Apoio técnico para 02 (duas) unidades de referência tecnológica nos projetos de agroecologia e produção orgânica no norte e noroeste de Minas Gerais.	Unidade	2			Out/25	Dez/26
META 4	Apoio Tecnológico territorial a programas na área de abrangência do IFNMG	N/A	1	R\$ 48.445,05	R\$ 48.445,05	Out/25	Dez/26
PRODUTO 7	Fornecimento de Servidor para processamento gráfico, monitor e nobreak.	Unidade	1			Out/25	Dez/26
META 5	Apoio administrativo da Fundação de Apoio de Desenvolvimento do Ensino Tecnológico	N/A	1	R\$ 89.609,11	R\$ 89.609,11	Out/25	Jun/27
PRODUTO 8	Despesas administrativas com a gestão pela Fundação de Apoio de Desenvolvimento do Ensino Tecnológico-FADETEC	Relatório	1			Out/25	Jun/27

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR
Set/2025 - Repasse orçamentário e financeiro	R\$ 1.998.731,16

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO
339039 – Pessoa Jurídica	Sim	R\$ 89.609,11
339039 – Pessoa Jurídica	Não	R\$ 1.909.122,05
TOTAL		R\$1.998.731,16

12. PROPOSIÇÃO

Montes Claros-MG, na data da assinatura eletrônica.

(assinado eletronicamente)

JOAQUINA APARECIDA NOBRE DA SILVA

Reitora

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte e Minas Gerais – IFNMG

13. APROVAÇÃO

Brasília, na data da assinatura eletrônica.

(assinado eletronicamente)

MOISÉS SAVIAN

Secretaria de Governança Fundiária, Desenvolvimento Territorial e Socioambiental

Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar



Documento assinado eletronicamente por **Joaquina Aparecida Nobre da Silva, Usuário Externo**, em 04/09/2025, às 15:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **MOISES SAVIAN, Secretário**, em 04/09/2025, às 16:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site:

[https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **45333044** e o código CRC **DA6B1D49**.