



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR  
GABINETE DO MINISTRO

**PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA (TED) Nº 955615/2024**

**TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA nº 955615/2024**

**1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA**

**1. a) Unidade Descentralizadora e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar (SEAB/MDA)

Nome da autoridade competente: Ana Terra Reis

Número do CPF: \*\*\*.394.\*\*\*

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 7 de junho de 2024.

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar – SEAB.

**2. b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: UG 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 001

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: UG 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 001

**2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**

**1. Unidade Descentralizada e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte

Nome da autoridade competente: José Arnóbio de Araújo Filho

Número do CPF: \*\*\*.031.\*\*\*

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Diretoria Acadêmica de Tecnologia da Informação e Gestão – DIATINF/Campus Natal-Central

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 24 de agosto de 2021, publicado em 25 de agosto de 2021, edição 160, seção 2, página

**2. UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 158155 – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte

Número e Nome da Unidade Gestora - UG responsável pela execução do objeto do TED: 26435 - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte

**3. OBJETO**

Realizar ações de fortalecimento das cooperativas, associações e empreendimentos econômico solidários da agricultura familiar no âmbito do Programa Mais Gestão no Estado do Rio Grande do Norte.

**4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:**

1. Implantar 02 núcleos de capacitação e assessoria em gestão, cooperativismo e associativismo, para construção de alternativas rumo à igualdades de gênero, social e econômica no escopo do projeto;
2. Prestar assessoria em gestão a 20 organizações selecionadas e os referidos grupos de mulheres e jovens - agricultores, agricultoras, artesãos, povos tradicionais, com foco na auto-organização, no aumento da produção de alimentos saudáveis e no acesso a mercados;
3. Desenvolver um programa de formação e intercâmbio envolvendo 20 organizações selecionadas e os referidos grupos de mulheres e jovens, com foco na auto-organização e ampliação das suas capacidades quanto à gestão de suas organizações/experiências, aos instrumentos de planejamento e ao acesso a mercados;
4. Realizar formação na área de gestão popular e estruturação produtiva de 20 organizações;
5. Desenvolver e executar um plano de comunicação e visibilidade para as ações do projeto.

**5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:**

O cooperativismo surgiu como uma alternativa contra as desigualdades sociais, pautando-se nas premissas de associação e cooperação entre as pessoas, e as cooperativas, nesse contexto, podem ser instrumentos de autoorganização e mobilização de recursos, propiciando melhorias quali e quantitativas no desenvolvimento de comunidades e grupos em vários locais.

Conforme destaca Bueno (2001, p.28):

*A história das mulheres no cooperativismo tem como marco inicial (...) a participação, em 1844, de uma única mulher em um grupo de vinte e oito tecelões que se reuniram para fundar a primeira cooperativa do mundo, um armazém de compra e venda: estamos retomando os pioneiros de Rochdale, Manchester/Inglaterra, que instituíram as bases do cooperativismo atual.*

Em vários municípios essas experiências permanecem se reproduzindo, seja em zona urbana ou rural, por meio de práticas ancestrais vinculadas à atividade agrícola e, de um modo geral, tem garantido, ao longo do tempo, não apenas a produção de alguns alimentos básicos à mesa das famílias urbanas ou rurais. Além disso, algumas dessas experiências são relevantes oportunidades de geração de renda pela venda dos produtos excedentes, que são comercializados muitas vezes na própria comunidade ou em feiras locais. E esse contexto apresenta-se como cenário fértil para o fomento ao cooperativismo como forma de organização em torno da colaboração entre as mulheres que estão à frente dessas experiências e, ademais, como caminho para conquista de resultados e vantagens que dificilmente conquistariam sozinhas.

A justificativa para a implementação desse projeto é embasada na necessidade de fortalecer e fomentar, por meio do cooperativismo, a autonomia financeira e social de mulheres e homens que atuam em dois polos em cidades do nordeste brasileiro.

Buscamos contribuir através desta iniciativa com um desenvolvimento sustentável e inclusivo por reconhecer a importância da agricultura familiar nesse processo, afinal, atualmente “(...) a agricultura familiar é responsável pela produção de 70% dos alimentos produzidos no país” (SEAD, 2018, p. 4). Para tal, recorreremos como aspecto de justificativa a concretização de alguns dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) apresentados na Agenda 2030 pela Organização das Nações Unidas (ONU).

Ao vincular esse projeto ao PROGRAMA ATER MAIS GESTÃO, é possível se utilizar de uma metodologia comprovada e eficiente para a qualificação das experiências envolvidas. A abordagem desse programa, com foco na eficiência, planejamento estratégico e qualificação de processos internos proporciona um ambiente mais favorável para a consecução dos objetivos propostos. É por meio da realização de processos de formação em cooperativismo, associativismo e feminismo, que almejamos capacitar as mulheres a trabalharem de forma coletiva e organizada, visando a criação de cooperativas e associações e o fortalecimento da articulação em rede.

A promoção de ações que possibilitam o intercâmbio entre as experiências de mulheres busca estimular a troca de conhecimentos, experiências e tecnologias entre as comunidades. Esse compartilhamento de boas práticas contribui para o desenvolvimento coletivo, o fortalecimento das redes de colaboração, de auto-organização e o alcance da erradicação da pobreza (ODS 1) e redução das desigualdades (ODS 10).

O fortalecimento de práticas sustentáveis e a busca pela agricultura de subsistência estão alinhadas com o ODS 2 (fome zero e agricultura sustentável) e o ODS 1 (erradicação da pobreza), por isso que através da prestação de assessoria em gestão visamos melhorias na produção e almejamos aprimorar a qualidade e a quantidade da produção das experiências em agricultura urbana.

Adicionalmente, a disponibilização de kits para estruturação produtiva básica representa um suporte fundamental para que as agricultoras e os agricultores possam desenvolver suas atividades de forma mais eficiente. Isso também contribui para a segurança alimentar e o fortalecimento da agricultura sustentável.

Isso posto, esta cooperação justifica-se pela necessidade de que existam ações no âmbito do cooperativismo de impacto concreto, positivo e abrangente, contribuindo com alternativas rumo a igualdade de gênero, social e econômica, além de fortalecer a segurança e a soberania alimentar por meio do fomento à agricultura sustentável nas experiências envolvidas pelo projeto

## 6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

( ) Sim

( X ) Não

## 7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

( ) Direta, por meio da utilização da capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

( ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

( X ) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

## 8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

( X ) Sim

( ) Não

**O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:**

Ressarcimento das despesas operacionais da Fundação de Apoio à Educação e ao Desenvolvimento Tecnológico do Rio Grande do Norte (FUNCERN) no valor de R\$ 169.400,00 (cento e sessenta e nove mil reais e quatrocentos reais) que corresponde a 10% do valor global pactuado.

## 9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

Meta	Descrição da meta	Atividade	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)	Início	Fim
1	Estruturação do projeto	Contratação (e manutenção) da equipe de gestão: 1 (uma coordenadora geral; 2 subcoordenadores; 2 técnicos administrativos; e, 16 discentes).	Meses	19	19.000,00	361.000,00	16/07/2024	15/08/2026
		Seleção e contratação (e manutenção) de Fundação de Apoio	Contrato	01	169.400,00	169.400,00	16/07/2024	15/08/2026
		Contratação (e manutenção/alteração/adaptação) de 04 extensionistas/consultores para atuar nas organizações selecionadas.	Contrato	01 (vários contratos)	322.560,90	322.560,90	16/07/2024	15/08/2026
		Elaboração do Plano de Ação e Aprovação do MDA	Plano	01	0,01	0,01	01/02/2024	30/08/2025
2	Implantar 02 núcleos de capacitação e assessoria em gestão, cooperativismo, associativismo e feminismo, para construção de alternativas rumo à igualdades de gênero, social e econômica no escopo do projeto - atendimento até o final da execução.	Núcleos (Capacitação/Assessoria em gestão para 19 meses)	Núcleo (implementar 2 núcleos)	1	170.000,00	170.000,00	16/07/2024	15/08/2026
3	Reuniões de articulação locais/regionais para assessorar as 20 organizações (e os referidos grupos de mulheres/agricultoras, com foco na autoorganização)	Reuniões de articulação	Reunião	1 (várias reuniões durante os 19 meses)	50.000,00	50.000,00	16/07/2024	15/08/2026
4	Desenvolver ciclo de formação, intercâmbios e encontro de mulheres envolvendo as 20 organizações e os	Ciclo de formação/Oficinas (PAA, PNAE, Compras Governamentais, CAF, Políticas Públicas, Cooperativismo) com	Ciclos/Oficinas	4 (ciclos formativos)	20.000,00	80.000,00	16/07/2024	15/08/2026

	respectivos grupos atendidos de mulheres, com foco na auto-organização das mulheres e ampliando suas capacidades quanto à gestão de suas organizações/experiências, aos instrumentos de planejamento e ao acesso aos mercados	mais de 50 pessoas (por ciclo) das organizações selecionadas						
		Intercâmbios voltados para conhecer experiências de gestão, comercialização, acesso às políticas públicas, mercados, boas práticas sociais e produtivas.	Intercâmbios	1 (vários intercâmbios)	60.000,00	60.000,00	16/07/2024	15/08/2026
		Encontro de mulheres agricultoras	Encontro	2	12.550,00	25.100,00	16/07/2024	15/08/2026
5	Realizar formação na área de gestão popular e estruturação produtiva de 20 organizações	Formação para as 20 organizações selecionadas pelo projeto	Formação	40	6.000,00	240.000,00	16/07/2024	15/08/2026
6	Desenvolver e executar um plano de comunicação e visibilidade para as ações do projeto	Comunicação, Visibilidade e Difusão de Conhecimento	Ações	1	20.729,00	20.729,00	16/07/2024	15/08/2026
7	Evento de Encerramento Oficial	Evento de Encerramento e avaliação das atividades (com a participação das organizações selecionadas, grupos de mulheres atendidos, representantes das organizações da sociedade civil, representações governamentais, entre outras)	Evento (Encerramento Oficial)	1	96.210,08	96.210,08	16/01/2026	15/08/2026
8	Apoio à realização do Evento "Workshop Internacional de Empoderamento Econômico e Empreendedorismo Coletivo de Mulheres Rurais" a ser realizado na cidade de Natal, Rio Grande do Norte".	Despesas relacionadas ao apoio à realização do Evento "Workshop Internacional de Empoderamento Econômico e Empreendedorismo Coletivo de Mulheres Rurais" a ser realizado na cidade de Natal, Rio Grande do Norte".	Evento	1	110.000,00	110.000,00	07/05/2026	30/06/2026
9	Relatório Final	Relatório	Relatório	1	0,01	0,01	01/01/2026	15/08/2026

**10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO**

MÊS/ANO	VALOR (R\$)
Fevereiro/2024	521.100,00
Julho/2024	478.900,00
Mai/2025	584.000,00
Mai/2026	110.000,00

**11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO – PAD**

CÓDIGO	CUSTO INDIRETO	VALOR
339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica	Não	R\$ 1.524.600,00
339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica	Sim	R\$ 169.400,00

Data da assinatura eletrônica.

**JOSÉ ARNÓBIO DE ARAÚJO FILHO**

Reitor do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte

**12. APROVAÇÃO**

Data da assinatura eletrônica.

**ANA TERRA REIS**

Secretária de Estado de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar

SEAB/MDA

Documento assinado eletronicamente por **Jose Arnobio de Araujo Filho, Usuário Externo**, em 23/06/2026, às 14:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).Documento assinado eletronicamente por **Ana Terra Reis, Secretário(a) de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar.**, em 25/06/2026, às 17:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: [https://sei.agro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **53782234** e o código CRC **BCA28970**.