



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO  
Coordenação de Avaliação  
Subsecretaria de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais  
Secretaria-Executiva  
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL MAMIRAUÁ

CONTRATO DE GESTÃO 2021/2030  
RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO ANUAL DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO  
JANEIRO A DEZEMBRO DE 2024

### 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação - CAA do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI e o Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá, instituída pela Portaria MCTI nº 8.944, de 14 de fevereiro de 2025, e nomeada pela Portaria SEEXEC/MCTI Nº 8117 (11894967), em cumprimento ao que dispõe os § 2º e 3º da Lei nº 9.637 de 15 de maio de 1998, reuniu-se presencialmente, de 26 a 29 de maio de 2025, na sede do IDSM, na cidade de Tefé/AM, objetivando avaliar o alcance das metas pactuadas do Contrato de Gestão anual de 2024. Esta avaliação ocorreu no âmbito do Contrato de Gestão 2021/2030 (8086921), com base no Termo Aditivo 9º (12089291) e Anexo III Quadro Indicadores e Metas (12089346).

Estiveram presentes na Reunião Anual da CAA/Instituto Mamirauá, nomeados pela Portaria SEEXEC/MCTI Nº 8117 (11894967), de 18 de abril de 2024, os membros listados abaixo, atuando em conformidade com o disposto na Cláusula Décima Primeira – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de Resultados, do Contrato de Gestão:

- I - VANDERLAN DA SILVA BOLZANI, especialista;  
II- RUTH HELENA CRISTO ALMEIDA, especialista;  
III - REINALDO LUIZ BOZELLI, especialista;  
IV - GERALDO WILSON AFONSO FERNANDES, especialista;  
V - DIONE VITOR DOS SANTOS representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação - MCTI, suplente; e  
VI - BYANNE RIGONATO, representante do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos - MGI, suplente.

Acompanhou a reunião, como representante da Subsecretaria de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais - SPO, Natália Aurélio Vieira - Coordenadora de Avaliação - COAVA e Marcela Galo Teodoro da Coordenação-Geral de Organizações Sociais- MCTI/SPO/CGOS. As atividades da CAA foram iniciadas às 14h do dia 26 de maio de 2025.

### 2. OBJETIVOS E METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Para a elaboração deste Relatório, a CAA baseou-se na seguinte dinâmica: (1) Apresentação do Relatório Anual/2024 pela Diretoria do IDSM (12869314) e Anexo Indicador 13 de maio jun 2025 (12869322); (2) Análise do Relatório Anual/2024 por parte da CAA — Volume I (12681140), Volume II (12681149) e Volume III (12681159) ; (3) Análise do Atendimento das Recomendações/Sugestões presentes no relatório anterior; (4) Visitas técnicas e (5) Elaboração do Relatório de Acompanhamento e Avaliação Anual/2024 por parte da Comissão.

### 3. ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO - AVALIAÇÃO DO CUMPRIMENTO DAS METAS PACTUADAS

O Quadro de Indicadores e Metas, apresentado a seguir, resume os resultados alcançados em 2024 em comparação com os parâmetros pactuados no Contrato de Gestão.

#### QUADRO - COMPARATIVO DAS METAS PROGRAMADAS E ALCANÇADAS NO ANO DE 2024

Macroprocesso Indicador		Tipo	Pactuado (P) Realizado (R) Execução da Meta (%)	2020	2021	2022	2023	2024	PESO	Nota
1. Produção Científica	1. Índice Geral de Publicações (IGPub)	Efetividade	P	1,2	1,25	1,3	1,35	1,40	2	10
			R	1,17	1,21	1,79	2,07	1,78		
			%	97%	97%	137%	153%	127%		
	2. Índice de Publicações Indexadas nos Extratos B2 e Superiores (IPuB2+) (IPuBA conforme descrito no texto)	Eficiência	P	0,32	0,37	0,42	0,47	0,52	3	10
			R	0,74	0,69	1,19	1,09	1,08		
			%	231%	186%	283%	232%	208%		
	3. Número de redes de pesquisa com participação ativa de membros dos IDSM	Efetividade	P	-	4	4	4	4	2	10
			R	-	5	5	6	6		
			%		125%	125%	150%	150%		
2. Disseminação Tecnológica	4. Número de Eventos de Disseminação das Experiência se Melhores Práticas do IDSM (EDEMP)	Eficácia	P	3	3	3	4	4	3	10
			R	0	2	3	5	4		
			%			100%	125%	100%		
	5. Percentual de Permanência das Turmas de Alunos do CVT (PPTA)	Efetividade	P	>85%	>85%	N/A	>85%	>85%	2	10
			R	-	100%	N/A	>93%	93%		
			%		118%		109%	109%		
	6. Número Cumulativo de material didático com linguagem adequada sobre tecnologias sustentáveis, gestão e uso de	Eficácia	P	-	7	7	8	8	2	10
			R	-	8	8	9	9		

	recursos naturais,publizado e aplicado(NCMPA)		%		114%	114%	112%	112%		
3.Manejo Sustentável	7.Número cumulativo de rotinas de abordagem elaboradas para diferentes contextos de manejo sustentável de recursos naturais (NCRAb)	Eficácia	P	9	9	10	9	9	3	10
			R	8	8	8	9	9		
			%	88,8%	88,8%	88,8%	100%	100%		
	8.Índice de Pirarucus Manejados com Assessoramento do IDSM com Tamanho Superior ao Limite Ideal de Abate (ITP)	Efetividade	P	>0,7	>0,7	>0,7	>0,7%	>0,7%	2	10
			R	0,83	0,86	0,82	>0,76%	0,72		
			%	118%	123%	117%	108%	103%		
	9.Número de Tipos de Manejo de Recursos Naturais com Assessoramento do IDSM (NRNM)	Eficácia	P	7	7	7	7	7	2	10
			R	6	5	7	7	7		
			%	86%	71%	100%	100%	100%		
4. Qualidade de Vida	10.Número Cumulativo de Tecnologias Sociais Experimentadas pelo IDSM voltadas ao Incremento da Qualidade de Vida (TSEQV) de Comunidades Rurais da Amazônia	Eficiência	%	4	4	4	4	4	2	10
			R	6	4	4	3	4		
			%	150%	100%	100%	75%	100%		
5.Tecnologias de Gestão	11.Índice de Participação de Lideranças Capacitadas pelo IDSM (IPLC)	Efetividade	P	>0,45	>0,45	>0,45	>0,45	>0,45	2	10
			R	-	-	0,46	>0,41	>0,46		
			%			102%	91%	102%		
6.Desenvolvimento Institucional	12.Alavancagem Mínima de Recursos para Custeio Fora do Contrato de Gestão no IDSM (AMRCFCG)	Eficácia	P	>0,30	>0,30	>0,30	>0,30	>0,30	2	10
			R	0,42	1,99	0,25	1,00	16,03		
			%	140%	663%	83%	333,3%	5.343,50%		
	13.Repercussão das Ações de Comunicação do IDSM ao Ano (RAC)	Eficiência	P	2.500	2.700	2.900	3.100	3.300	2	10
			R	1.016	1.562	2.382	23-991	9.570		
			%	41%	58%	82%	774%	290%		
	14.Proporção de Funcionários da Área Administrativa no Total da Equipe do IDSM ao Ano (PFAA)	Economicidade	P	<20%	<20%	<20%	<20%	<20%	2	10
			R	15,04%	16%	14%	13%	16%		
			%	100%	100%	100%	100%	100%		
TOTAL									31	310
PONTUAÇÃO GLOBAL										

Anexo IV - Sistemática de Avaliação (8090626)  
Nota atribuída por resultado do indicador: se 96% ou mais, nota = 10; entre 91% e 95%, nota = 9; entre 81% e 90%, nota = 8; entre 71% e 80%, nota = 7; entre 61% e 70%, nota = 6; entre 51% e 60%, nota = 5; entre 41% e 50%=4, 40% ou menos, nota = 0.  
Pontuação global e conceito: 9,4 a 10,0 pontos = atingiu plenamente o desempenho esperado; de 8,0 a 9,3 pontos: atingiu o desempenho esperado; de 6,0 a 7,9 pontos: atingiu parcialmente o desempenho esperado; abaixo de 6,0 pontos: não atingiu o desempenho esperado.  
Nota: a CAA utiliza a nomenclatura sim, não, parcialmente alcançada e alcançada.

4. COMENTÁRIOS DA COMISSÃO QUANTO À TENDÊNCIA DE CUMPRIMENTO DAS METAS 2024

4.1 - Com relação ao cumprimento das metas 2024 temos os seguintes comentários a tecer:

- 1 - Índice Geral de Publicações (IGPub) - A meta foi alcançada com 127%, demonstrando alcance superior à pactuada.
- 2 - Índice de Publicações Indexadas nos Extratos B2 e Superiores (IPub2B+) - A meta foi alcançada com 208%.
- 3 - Número de Redes de Pesquisa com participação ativa de membros do IDSM - A meta foi alcançada. Estavam previstas 4, mas o Instituto Mamirauá participou em 6 redes de pesquisa.
- 4 - Número de Eventos de Disseminação das Experiências e Melhores Práticas do IDSM (EDEMP) - A meta foi alcançada.
- 5 - Percentual de permanência de alunos nas turmas (PPAT) do CVT - A meta foi alcançada com 109%. A CAA registra um louvor a esta ação pelos desafios envolvidos na educação dirigida aos jovens indígenas.
- 6 - Número cumulativo de material didático com linguagem adequada sobre tecnologias sustentáveis, gestão e uso de recursos naturais, publicado e aplicado (NCMPA) - A meta foi alcançada com 112%.
- 7 - Número Cumulativo de Rotinas de Abordagem Elaboradas para Diferentes Contextos de Manejo Sustentável de Recursos Naturais (NCRAb) - A meta foi alcançada com a publicação e o evento de lançamento do protocolo de abelhas sem ferrão.
- 8 - Índice de Pirarucus Manejados com Assessoramento do IDSM com Tamanho Superior ao Limite Ideal de Abate (ITP) - A meta foi alcançada com 103%.
- 9 - Número de Tipos de Manejo de Recursos Naturais com Assessoramento do IDSM ao Ano (NRNM) - A meta foi alcançada.
- 10 - Número Cumulativo de Tecnologias Sociais Experimentadas pelo IDSM, voltadas ao Incremento da Qualidade de Vida de Comunidades Rurais da Amazônia (TSEQV) - A meta foi alcançada.
- 11 - Índice de Participação de Lideranças Capacitadas pelo IDSM ao Ano (IPLC) - A meta foi alcançada com 102% e atendeu à recomendação da CAA de apresentação do percentual de liderança efetiva, bem como o número de lideranças capacitadas.
- 12 - Alavancagem Mínima de Recursos para Custeio Fora do Contrato de Gestão do IDSM (AMRCFCG) - A meta foi alcançada com sucesso (5.343,50%).
- 13 - Repercussão das Ações de Comunicação do IDSM ao Ano (RAC) - A meta foi alcançada com 290%.
- 14 - Proporção de Funcionários da Área Administrativa no Total da Equipe do IDSM ao Ano (PFAA) - A meta foi alcançada. O Instituto Mamirauá tem hoje, 16% do total do seu quadro de pessoas dedicadas às atividades administrativas, abaixo dos 20% pactuados no contrato de gestão.

4.2. VISITAS TÉCNICAS

A CAA realizou visitas técnicas conforme a agenda detalhada em (documento SEI nº 12835435). As atividades incluíram:

- 1 - Café com as Pesquisadoras do Grupo de Pesquisa ECOVERT -

No decorrer das atividades foram demonstrados: (i) monitoramento e coleta de dados em unidade de campo e laboratório; (ii) monitoramento integrado da biodiversidade e ambiente - Protocolos RAPELD1; (iii) comportamento do mico-leãozinho (*Cebuella niveiventris*) – Armadilhas fotográficas instaladas no *Campus* do Instituto Mamirauá; (iv) espectroscopia de infravermelho próximo (NIR; "Near-Infrared", em inglês) na taxonomia; (v) armadilha para capturas de borboletas; (vi) gravadores de sons; (vii) armadilhas "pitfall" para captura de besouros Scarabaeidae ("rola bostas"); (viii) necessidade de expansão do projeto com novas áreas e espécies a serem estudadas; (ix) ampliar as parcerias científicas para melhoria de análise de dados e desenvolvimento de projetos.

**2** - Apresentação sobre os dados do CENSO Demográfico 2024 pela diretora de Manejo do Mamirauá (12871879);

**3** - Lançamento do Protocolo de Manejo de Abelhas sem Ferrão;

**4** - Visita à escola municipal Divino Espírito Santo, na localidade de São Raimundo do Jarauá, em que foram apresentadas metodologias de monitoramento comunitário do clima e precipitação pluviométrica, com envolvimento da escola, através de seus professores, pedagogos e estudantes. Foram observados os projetos da fossa sanitária e de energia fotovoltaica. Vale destacar que a energia fotovoltaica não está em funcionamento, em razão de ter acabado a vida útil das baterias. A substituição está em negociação com a prefeitura.

**5** - Visita ao PLANTAR - Planta de Abate Remoto de Jacarés - Unidade flutuante no Médio Solimões. Esse flutuante foi construído segundo as normas do Serviço de Inspeção Estadual (SIE/AM), proporcionando condições higiênico-sanitárias adequadas para garantir a segurança do alimento.

No manejo de abate de jacarés a participação de homens e mulheres é uma realidade das comunidades, um indicativo positivo levando em conta os ODS da Agenda 2030 (Objetivo nº 5 dos 17 ONU para a melhoria da qualidade de vida humana).

A CAA sugere estudos alternativos para melhoria no ambiente de trabalho.

**6** - Visita à torre de fluxo de gases de efeito estufa em uma área de várzea. Essa instalação é inédita para este ecossistema tropical e portanto de extrema relevância para o entendimento do fluxo de gases neste ambiente.

---

## 5. ATENDIMENTO ÀS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO

Tendo a CAA analisado o Relatório anual 2024 do Instituto Mamirauá, e considerado também os esclarecimentos prestados por sua Direção, apresentam-se a seguir comentários sobre as recomendações/sugestões constantes dos relatórios anteriores desta Comissão, a saber:

### Recomendações constantes do Relatório Semestral de 2021:

#### Ao Instituto Mamirauá:

**Incluir na avaliação a repercussão das ações de comunicação em novas mídias, como visualizações de vídeos e postagens no youtube ou instagram.**

Comentário da CAA na Reunião Anual 2021: Recomendação Mantida.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2022: Recomendação Mantida.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2022: Recomendação Mantida.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2023: Recomendação Mantida.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2023: Recomendação mantida. Com a nova equipe recém formada e o evento da seca extrema ocorrido no segundo semestre de 2023, houve um salto qualitativo e quantitativo no volume das ações de divulgação das iniciativas do IDSM na contenção e na mitigação dos efeitos climáticos.

Comentário da CAA da Reunião Semestral 2024: Recomendação mantida.

**Comentário da CAA da Reunião Anual 2024:** Foi apresentada à CAA a proposta de alteração no cálculo do indicador 13 para inclusão de novas mídias. Recomendação em atendimento.

### Recomendações constantes do Relatório Anual 2023:

#### Ao MCTI:

**2. Envidar esforços para o cumprimento das cláusulas contratuais, inclusive as relativas ao cronograma de desembolso pactuado no Contrato de Gestão, de modo a garantir a manutenção da parceria.**

Comentário da CAA da Reunião Semestral 2024: Recomendação mantida. No primeiro semestre de 2024, não foi cumprido o cronograma de desembolso constante no 9º TA ao Contrato de Gestão.

Comentário da CAA da Reunião Anual 2024: Recomendação mantida.

### Recomendações constantes do Relatório Semestral 2024:

#### Ao Instituto Mamirauá:

**Apresentar proposta de ajuste de indicadores que evidencie não só as entregas sociais do Instituto, como também o impacto das suas ações, frente à nova realidade.**

**Comentário da CAA da Reunião Anual 2024:** Recomendação mantida. Sugere-se que a nova proposta de indicadores seja apresentada na próxima reunião semestral.

---

## 6. NOVAS RECOMENDAÇÕES

### Ao Instituto Mamirauá:

1. A CAA recomenda que metas que tenham sido continuamente superadas ao longo dos anos, sejam avaliadas em função dos seus desafios.
2. Em relação ao indicador 11, a CAA recomenda que o Instituto Mamirauá informe o número de lideranças capacitadas a partir de 2014. Tendo em vista os dados apresentarem a baixa participação de mulheres e de jovens atuantes (72% são homens e apenas 7% são jovens), bem como a importância desse instituto nessas comunidades, sugere-se estratégias para aumentar a participação desses grupos.

---

## 7. ENCAMINHAMENTOS PARA A REUNIÃO DE AVALIAÇÃO SEMESTRAL 2025

A Reunião de Avaliação Semestral 2025 da CAA deverá ocorrer, com confirmação de agendamento prévio, no período de 25 a 29 de agosto de 2025.

---

## 8. CONCLUSÃO

A atual fase do Instituto Mamirauá reflete a maturidade da Instituição, demonstrada na participação ativa em fóruns internacionais e nacionais sobre os desafios da região amazônica, como a criação da Rede Amazônica para Pesquisa e Inovação em Biodiversidade, voltada para a Bioeconomia da Amazônia. Reflete-se também na capacidade de formação de parcerias estratégicas, tanto para captação de recursos, como para o compartilhamento de saberes. São exemplos a negociação de uma parceria com o CNPEM, a fim de edificar um laboratório para pesquisas amazônicas em conjunto com o laboratório Sirius, e a UNESP e ainda os acordos com a Universidade de Santa Maria e Stanford University para construção da torre de fluxos de gases. Com relação a cursos internacionais destaca-se a parceria firmada com a Salford University, do Reino Unido, na disciplina 'Conservation Fieldwork in the tropics', na pós-graduação em Wildlife Conservation.

Ressalta-se que o Instituto Mamirauá continua dando importante contribuição para a qualidade de vida e desenvolvimento regional. Neste relatório merecem destaque as ações para obtenção de água potável, em situação emergencial de risco, como descrito no guia prático denominado "Água para beber". Outro destaque das atividades realizadas foi a movimentação para viabilizar o licenciamento das unidades de abate de jacarés e a legislação da meliponicultura.

A maioria dos indicadores/atividades do Instituto depende fortemente das condições climáticas e das dinâmicas socioeconômicas. Os fenômenos extremos que vêm afetando o planeta, e em especial as florestas tropicais, somados aos desafios de governabilidade na região, impactam diretamente as ações do Instituto Mamirauá. A CAA entende que o Quadro de Indicadores e Metas - QIM precisa passar por uma revisão, considerando: i) os alcances e avanços que o Instituto Mamirauá tem apresentado; ii) a inadequação de alguns indicadores atuais; iii) os desafios atuais em lidar com as mudanças climáticas e dinâmicas socioambientais na Amazônia.

A Comissão tem discutido o alinhamento importante do Instituto Mamirauá com as políticas públicas (Item IV do Contrato de Gestão), que não aparece com o destaque merecido para esta ação nos indicadores. Portanto, a CAA sugere que na proposta de ajuste de indicadores seja possível avaliar a participação efetiva do Instituto nos processos de discussão, avaliação e implementação de políticas públicas e acordos relacionados às áreas temáticas do Instituto.

Neste sentido, a CAA reconhece os avanços científicos e tecnológicos realizados ao longo da trajetória do Instituto Mamirauá, e portanto sugere a ampliação de algumas áreas estratégicas como engenharia/tecnologia de alimentos, bioeconomia, economia, bioprospecção de ativos da biodiversidade Amazônica, com a atração de jovens pesquisadores destas áreas estratégicas.

A partir da análise do Relatório de Gestão de 2024, e consideradas as explicações e as informações adicionais apresentadas pela diretoria, esta Comissão de Acompanhamento e Avaliação concluiu que, de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, o Instituto Mamirauá atingiu alto desempenho para o ano analisado, tendo alcançado a nota 10. Diante do desempenho científico, tecnológico e de inovação, a CAA parabeniza o Instituto Mamirauá pela excelência de suas ações.

Tefé/AM, 29 de maio de 2025.

Assinam eletronicamente este documento, por acesso interno e externo ao SEI:

I - VANDERLAN DA SILVA BOLZANI, especialista;

II- RUTH HELENA CRISTO ALMEIDA, especialista;

III - REINALDO LUIZ BOZELLI, especialista;

IV - GERALDO WILSON AFONSO FERNANDES, especialista;

V - DIONE VITOR DOS SANTOS representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação - MCTI, suplente; e

VI - BYANNE RIGONATO, representante do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos - MGI, suplente.





Documento assinado eletronicamente por **RUTH HELENA CRISTO ALMEIDA (E)**, **Usuário Externo**, em 29/05/2025, às 17:59 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Dione Vitor dos Santos**, **Analista em Ciência e Tecnologia**, em 29/05/2025, às 18:01 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **BYANNE RIGONATO (E)**, **Usuário Externo**, em 29/05/2025, às 18:08 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **reinaldo luiz bozelli (E)**, **Usuário Externo**, em 29/05/2025, às 20:23 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Vanderlan da silva bolzani (E)**, **Usuário Externo**, em 06/06/2025, às 15:35 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **GERaldo WILSON AFONSO FERNANDES (E)**, **Usuário Externo**, em 06/06/2025, às 17:14 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcti.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **12786450** e o código CRC **958AC75C**.