

**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL MAMIRAUÁ – IDSM**







**RELATÓRIO ANUAL
JANEIRO A DEZEMBRO DE 2018**

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA) do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC e o Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá – IDSM, instituída pela Portaria MCTI nº 6709/2018/SEI-MCTIC, publicada no DOU de 27/12/2018, reuniu-se em sua Sede, na cidade de Tefé-AM, no período de 23 a 26 de abril de 2019, para avaliar os resultados alcançados pela Organização Social no período de janeiro a dezembro de 2018, considerando as metas e os indicadores de desempenho pactuados no Contrato de Gestão.

Da Comissão que atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima Primeira – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de resultados, do Contrato de Gestão, estiveram presentes:

- . **Ariane Luna Peixoto** – Pesquisadora Associada do JBRJ, indicada pelo MCTIC na qualidade de Especialista, Presidente da CAA;
- . **Sônia Sena Alfaia** - Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia - INPA, indicada pelo MCTIC na qualidade de especialista.
- . **Vanderlan da Silva Bolzani** - Instituto de Química da Universidade Paulista Júlio de Mesquita – UNESP/Araraquara, indicada pelo MCTIC na qualidade de Especialista.
- . **Ruth Helena Cristo Almeida** - Universidade Federal Rural da Amazônia – UFRA indicada pelo MCTIC na qualidade de Especialista;
- . **Sylvia Helena Figueiredo Prata** - representando o Ministério da Economia – ME;
- . **Maria Regina de Vasconcellos Barbosa** – Universidade Federal da Paraíba, indicada pelo MCTIC na qualidade de Especialista;
- . **Sérgio Lucena Mendes** - Instituto Nacional da Mata Atlântica – INMA, indicado pelo MCTIC na qualidade de Especialista;
- . **Reinaldo Luiz Bozelli** - Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ, indicado pelo MCTIC na qualidade de Especialista.







Assinatura 1

Justificadas a ausência dos representantes titular e suplente do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC: **Andrea Cancela da Cruz-Kaled** e **Alfredo Pereira da Costa**, respectivamente, em virtude de outra reunião agendada para o mesmo período.

Acompanhou a reunião, como representante da Subsecretaria de Unidades Vinculadas – SUV/SEXEC/MCTIC a Senhora Denise Maria Karl.

As atividades da CAA foram iniciadas às 14:30hs do dia 23 de abril de 2019, cumprindo a agenda de trabalho encaminhada previamente pelo MCTIC.

2. AGENDA DE TRABALHO DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO

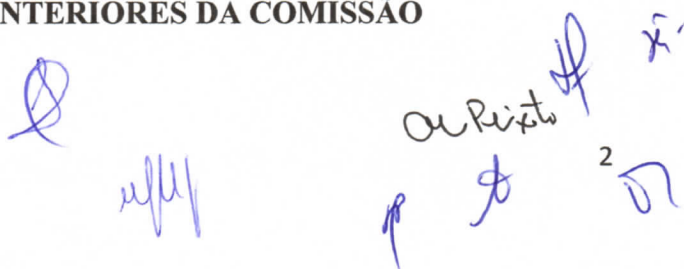
Para a elaboração do presente Relatório, a Comissão baseou-se na sugestão de pauta enviada aos membros em 9 de abril de 2019, por meio do Ofício-circular nº 161/2019/SEI-MCTIC e adotou a seguinte sequência de atividades:

- i) Informes e organização dos trabalhos de avaliação
- ii) Apresentação do Relatório Anual 2018 pela Diretoria do IDSM
- iii) Análise do Relatório Anual/2018 do IDSM
- iv) Visitas de campo – projetos Mamirauá
- v) Avaliação do grau de alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão
- vi) Análise do Atendimento das Recomendações/Sugestões
- vii) Elaboração do Relatório Anual 2018 da CAA
- viii) Apresentação do Relatório Final da Avaliação Anual/2018 da CAA
- ix) Encaminhamentos para a Reunião de Avaliação Semestral 2019

A partir da exposição do Relatório Anual de 2018 do IDSM pela Diretoria do Instituto, presentes o então Diretor Geral Helder Lima de Queiroz cuja gestão findou em setembro de 2018 e João Valsecchi do Amaral que assumiu a direção a partir de outubro de 2018, o então Diretor Técnico Científico João Valsecchi do Amaral cuja gestão findou em setembro de 2018 e Emiliano Esterci Ramalho que assumiu a direção a partir de outubro de 2018, a Diretora de Manejo e Desenvolvimento Dávila Suellen Souza Correa cuja gestão se iniciou a partir de outubro de 2018, e a Diretora Administrativa Joycimara Rocha S. Ferreira; os membros da Comissão detiveram-se na análise de dados e informações disponibilizados pela Direção do IDSM, COGEA/CGAG/MCTIC, particularmente àqueles referentes à realização das atividades de pesquisa e de apoio social no período de avaliação. As apresentações mostraram o potencial da instituição com vistas ao acompanhamento do indicativo de alcance das metas pactuadas.

3. AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

I) ATENDIMENTO DAS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO



Após a análise do Relatório Anual 2018 do IDSM, considerando os esclarecimentos prestados pela Direção da OS, foram apresentados os comentários para as recomendações/sugestões constantes dos relatórios anteriores desta Comissão, a saber:

Recomendações da CAA

Ao MCTIC:

1. A CAA recomenda que a renovação de seus membros seja mantido pelo menos 1/3 dos membros de modo a possibilitar a continuidade dos trabalhos.

Comentário: Recomendação da CAA oriunda da Reunião de 2014 e mantida nas reuniões de 2016, 2017 e Anual 2018.

2. A CAA recomenda a renovação do Contrato de Gestão o mais breve possível para que haja estabilidade na execução das atividades do IDSM.

Comentário: Recomendação da CAA na Reunião de 2017 e mantida nas reuniões Semestral e Anual 2018. Esta Comissão foi informada pelo MCTIC acerca da publicação do Decreto nº 9.190, de 1º de novembro de 2017, que regulamenta a Lei das OS, o que exclui definitivamente a insegurança jurídica que permeava as negociações para a elaboração do novo Contrato de Gestão. É importante ressaltar que um novo ciclo do Contrato de Gestão deverá ser negociado ainda em 2019, de modo que sua vigência se inicie no início de 2020.

Ao IDSM:

*Ao IDSM, sugere-se que algumas pesquisas de prova de conceito sejam realizadas, ainda no período da investigação. Um equipamento de extração de óleos essenciais de espécie de valor econômico da biodiversidade amazônica (andiroba, fruto de *Carapa guianensis*) está em fase de patenteamento. A ideia da planta de extração do IDSM é fantástica, no entanto se propõe tentar uma colaboração com algum centro de pesquisa na região para avaliação dos extratos obtidos a temperatura ambiente e com aquecimento por 30 min, visando avaliar a composição metabólica dos óleos extraídos nos dois processos, para qualquer espécie, via HPLC e MS.*

Comentário: Recomendação da CAA oriunda da Reunião de 2017, mantida na reunião Semestral 2018 e atendida na Reunião Anual 2018.

4. AVALIAÇÃO DO GRAU DE REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS

A avaliação foi realizada com base nas informações obtidas no Relatório Anual 2018 e na apresentação do Relatório pela Diretoria do IDSM à Comissão de Avaliação. O Quadro 1 demonstra o grau de realização das metas durante o ano de 2018, conforme sistemática de avaliação constante do Anexo V do Contrato de Gestão.

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom right of the page, including a large signature, the initials 'M/M', and a signature that appears to be 'de Rito' with a '3' and other marks.

Quadro 1: Comparativo das Metas Programadas e Alcançadas – Ano de 2018

Indicadores e Metas 2018								
Descrição	Tipo	Peso	Pactuado	Realizado	%	Nota	Total de pontos	
Macroprocesso 1: Produção Científica								
1	Índice Geral de Publicações (IGPub) ou produtos científicos	Efetividade	2	1,10	1,12	102	10	20
2	Índice de Publicações Indexadas nos Extratos B2 e Superiores (IPub2+) do IDSM ao ano	Eficiência	3	0,30	0,77	257	10	30
3	Número Cumulativo das Redes Temáticas (NCRT) Formalizadas no CEVA ao Ano.	Efetividade	2	3,00	3	100	10	20
Macroprocesso 2: Disseminação Tecnológica								
4	Número de Eventos de Disseminação das Experiências e Melhores Práticas do IDSM (EDEMP) ao ano.	Eficácia	3	3,00	3	100	10	30
5	Percentual de Permanência das Turmas de Alunos (PPTA) do Centro Vocacional Tecnológico – CVT ao ano.	Efetividade	2	> ou = a 85%	85%	100	10	20
Macroprocesso 3: Manejo Sustentável								
6	Número Cumulativo de Rotinas de Abordagem Elaboradas para Diferentes Contextos de Manejo Sustentável de Recursos Naturais (NCRAb)	Eficácia	3	9,00	8	89	8	24
7	Número Cumulativo de Cartilhas Sobre Uso Sustentável de Recursos Naturais Publicadas e Aplicadas (NCCPA).	Eficácia	2	6,00	6	100	10	20
8	Índice de Pirarucus Manejados com Assessoramento do IDSM com Tamanho Superior ao Limite Ideal de Abate (ITP).	Efetividade	2	>70%	0,72	103	10	20
9	Número de Tipos de Manejo de Recursos Naturais com Assessoramento do IDSM (NRNM).	Eficácia	2	6,00	6	100	10	20
Macroprocesso 4: Qualidade de Vida								
10	Número Cumulativo de Tecnologias Sociais Experimentadas pelo IDSM ao Ano. Voltadas ao Incremento da Qualidade de Vida (TSEQV) de Comunidades Rurais da Amazônia	Eficiência	2	3,00	2	67	6	12
Macroprocesso 5: Tecnologias de Gestão								
11	Índice de Participação de Lideranças Capacitadas pelo IDSM (IPLC) ao Ano.	Efetividade	2	> 45%	57,10%	127	10	20
Macroprocesso 6: Desenvolvimento Institucional								
12	Alavancagem Mínima de Recursos para Custeio Fora do Contrato de Gestão do IDSM (AMRCFCG).	Eficácia	2	Acima de 0,3	1,47	474	10	20

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom right of the page, including a large signature and the name "A. R. Costa" with a date "4".

13	Repercussão das Ações de Comunicação do IDSM ao Ano (RAC)	Eficiência	2	1.640	6.781	413	10	20
14	Proporção de Funcionários da Área Administrativa no Total da Equipe do IDSM ao Ano (PFAA).	Economicidade	2	<20%	15,69%	127	10	20
Total			31				9,6	296
Pontuação Global			9,55					

Os comentários referentes a cada um dos macroprocessos constantes do Relatório Anual 2018 estão descritos a seguir:

MACROPROCESSO 1: PRODUÇÃO CIENTÍFICA

Indicador 1 - Índice Geral de Publicações (IGPub) ou produtos científicos:

Meta plenamente alcançada.

Indicador 2 - Índice de Publicações Indexadas nos Extratos B2 e Superiores (IPub2+) do IDSM por ano:

Meta plenamente alcançada. Publicações técnico-científicas tiveram expressivas melhorias constatadas no padrão de qualidade das revistas onde foram veiculadas.

Indicador 3 - Número Cumulativo das Redes Temáticas (NCRT) formalizadas no CEVA ao ano:

Meta plenamente alcançada.

MACROPROCESSO 2: DISSEMINAÇÃO TECNOLÓGICA

Indicador 4 - Número de Eventos de Disseminação das Experiências e Melhores Práticas do IDSM (EDEMP) ao ano:

Meta plenamente alcançada.

Indicador 5 - Percentual de Permanência das Turmas de Alunos (PPTA) do Centro Vocacional Tecnológico – CVT ao ano:

Meta plenamente alcançada. Mesmo com a diminuição da equipe técnica do IDSM a meta foi alcançada com o uso de recursos externos ao Contrato de Gestão.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
5
5
5

MACROPROCESSO 3: MANEJO SUSTENTÁVEL

Indicador 6 - Número Cumulativo de Rotinas de Abordagem Elaboradas para Diferentes Contextos de Manejo Sustentável de Recursos Naturais (NCRAb):

Meta parcialmente atendida. Foram cumpridos 89% da meta pactuada, utilizando-se recursos externos ao Contrato de Gestão. A meta não foi plenamente cumprida. O protocolo está em fase de diagramação.

Indicador 7 - Número Cumulativo de Cartilhas Sobre Uso Sustentável de Recursos Naturais Publicadas e Aplicadas (NCCPA):

Meta plenamente alcançada.

Indicador 8 - Índice de Pirarucus Manejados com Assessoramento do IDSM com Tamanho Superior ao Limite Ideal de Abate (ITP):

Meta plenamente alcançada. Apesar dos parâmetros utilizados pelo IDSM para o abate do pirarucu serem superiores ao estabelecido pelo Ibama, os indicadores de meta superaram 100%.

Indicador 9 - Número de Tipos de Manejo de Recursos Naturais com Assessoramento do IDSM (NRNM).

Meta plenamente alcançada.

MACROPROCESSO 4: QUALIDADE DE VIDA

Indicador 10 - Número Cumulativo de Tecnologias Sociais Experimentadas pelo IDSM ao Ano voltadas ao Incremento da Qualidade de Vida (TSEQV) de Comunidades Rurais da Amazônia.

Meta não alcançada. Esta meta ficou aquém do pactuado (67%). A limitação de recursos e a diminuição da equipe técnica impediu o alcance dessa meta.

MACROPROCESSO 5: TECNOLOGIAS DE GESTÃO

Indicador 11 - Índice de Participação de Lideranças Capacitadas pelo IDSM (IPLC) ao Ano.

Meta plenamente alcançada.

MACROPROCESSO 6: DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Indicador 12 - Alavancagem Mínima de Recursos para Custeio Fora do Contrato de Gestão do IDSM (AMRCFCG).

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

Meta plenamente alcançada. Alcance muito acima da meta pactuada, em torno de 474%, demonstrando a capacidade de captação de recursos no Brasil e no exterior, inclusive com reconhecimento nacional pelo recebimento de Prêmios ao longo do período avaliado.

Indicador 13 - Repercussão das Ações de Comunicação do IDSM ao Ano (RAC)

Meta plenamente alcançada. A meta foi superada em 413%.

Indicador 14 - Proporção de Funcionários da Área Administrativa no Total da Equipe do IDSM ao Ano (PFAA).

Meta plenamente realizada.

5. ENCAMINHAMENTOS PARA A REUNIÃO SEMESTRAL 2018

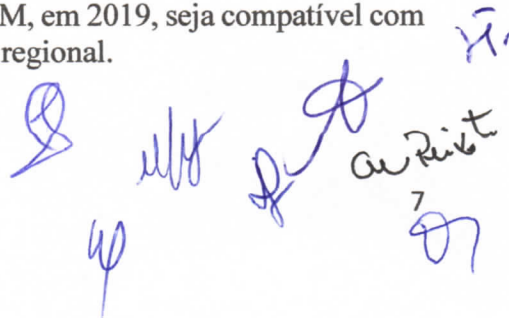
A Reunião Semestral 2019 da CAA foi pré-agendada para o período de 10 a 13 de setembro de 2019.

6. CONCLUSÃO

É imprescindível formalizar a preocupação desta CAA com a renovação da pactuação de resultados firmados entre a União, com supervisão do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações e o Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá, uma vez que o último contrato de gestão finalizou em 2016 e desde então vem sendo aditado para alteração de prazo de vigência e ajuste de metas.

A CAA se pronunciou favorável à renovação do contrato de gestão em outros Relatórios de Acompanhamento e Avaliação. Contudo, havia uma lacuna legal em virtude do julgamento da ADI 1921/DF pelo Supremo Tribunal Federal – STF que considerou a Lei nº 9.637/1998 parcialmente inconstitucional expressando a necessidade de cumprir os princípios da publicidade, moralidade, eficiência e impessoalidade, na qualificação de Organizações Sociais em âmbito federal. Por conseguinte, a publicação do Decreto nº 9.190, de 1º de novembro de 2017 trouxe a regulamentação da Lei nº 9.637/1998 incluído o entendimento fixado, transitado em julgado na referida ADI. Superada a questão normativa, o MCTIC justificou a impossibilidade de renovar o contrato de gestão em virtude do período eleitoral de 2018. Superadas as eventualidades, esta CAA continua pleiteando o início de novo ciclo contratual para o IDSM.

Após analisar as informações constantes do Relatório Anual 2018 e respectivos documentos comprobatórios, bem como aquelas prestadas pela Direção do IDSM ao longo desta reunião e em suas apresentações, esta Comissão conclui que o IDSM, ao obter **a pontuação global de 9,55**, atingiu plenamente as metas pactuadas para o exercício de 2018 e assim considerado aprovado. A pontuação atingida neste período ressalta o esforço do IDSM em manter a qualidade de suas atividades, apesar da redução de pessoal em decorrência do contingenciamento e atraso no repasse de recursos por parte do contratante. Durante a visita técnica realizada pela comissão, foi possível reconhecer, nas lideranças e agentes multiplicadores locais, a inserção e capilaridade das ações do IDSM. Diante dos avanços alcançados no período avaliado, espera-se que o investimento no IDSM, em 2019, seja compatível com as necessidades do mesmo, de modo a alavancar o desenvolvimento regional.



Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom right of the page, including a large signature, the name 'Aurist', and other initials.

Desta forma, a CAA entende que para 2019 será necessário realizar aditivo de recursos para que o IDSM consiga cumprir o seu orçamento e manter o nível de excelência reconhecido nacional e internacionalmente.

Tefé, 26 de abril de 2019.



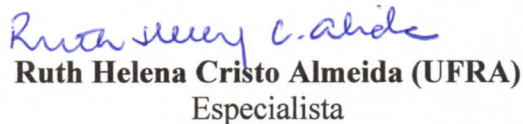
Ariane Luna Peixoto (JBRJ)
Especialista
Presidente da Comissão



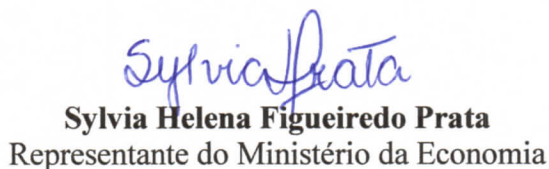
Sonia Sena Alfaia (INPA)
Especialista



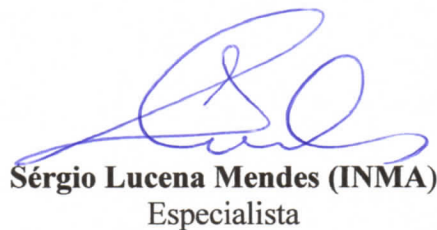
Vanderlan da Silva Bolzani (UNESP)
Especialista



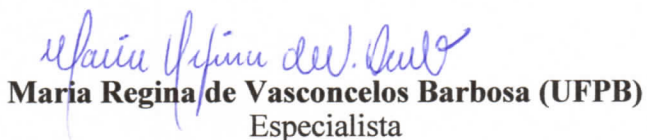
Ruth Helena Cristo Almeida (UFRA)
Especialista



Sylvia Helena Figueiredo Prata
Representante do Ministério da Economia



Sérgio Lucena Mendes (INMA)
Especialista



Maria Regina de Vasconcelos Barbosa (UFPB)
Especialista



Reinaldo Luiz Bozelli (UFRJ)
Especialista

 au Peixoto

Visita de campo

No dia 23.04.2019, comemorou-se o 20º aniversário do Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá (IDSM). Estiveram presentes na Cerimônia de Celebração a representante do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) Dra. Marisa de Araújo Mamede, a Presidente do Conselho Administrativo do IDSM, Dra. Ima Vieira, o Diretor geral do IDSM Dr. João Valsecchi do Amaral, Diretores Emiliano Estercei Ramalho, Dávila Suellen Souza Correa e Joycimara Rocha S. Ferreira e vários representantes das Comunidades locais (Figura 1 e 2).

Estiveram presentes os membros da Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA): Dra. Ariane Peixoto (Presidente), Dra. Sônia Alfaia, Dra. Vanderlan Bolzani, Dra. Ruth Almeida, Dr. Reinaldo Bozelli (novo membro), Dr. Sérgio Lucena Mendes (novo membro), Dra. Maria Regina Barbosa (novo membro), Sylvia Helena Prata e a servidora do MCTIC Denise Karl.

Uma visita de campo foi realizada no dia 24/04/2019, na Comunidade Vila Alencar, situada no município de Uarini.

A Comissão foi recebida pelo Sr. Afonso Carvalho, Capitão (Tuxaua da etnia Caixana) da comunidade, casado com a Sra. Benta Carvalho (etnia Mayoruna), que relatou problemas da comunidade relacionados principalmente com as cheias e vazantes dos últimos anos. Está na comunidade desde a época da criação da RDSM (Reserva de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá) e atualmente está entrando com pedido junto a FUNAI para homologação da área como TI (Terra Indígena), visando uma maior proteção da região (Figura 3 e 4).

Após o relato de histórias locais e responder as perguntas dos membros da comissão, os comunitários fizeram uma apresentação de dança típica da região, seguida de uma visita à loja de artesanato da comunidade (Figura 5).

Em seguida a comissão dirigiu-se à pousada Uacari, onde foi feita pelo Sr. Pedro Nassar, uma apresentação do Programa de Turismo de Base Comunitária, os principais resultados e processo de transferência de gestão da pousada para as 11 comunidades envolvidas. A pousada foi iniciada em 2001, hoje 90% dos colaboradores são comunitários, que ficam em torno de 10 dias prestando serviço na pousada (Figuras 6 e 7).

Handwritten notes and signatures in blue ink at the bottom right of the page, including the number '1' and several illegible signatures.



Figura 1 e 2: Mesa de abertura do 20º. Aniversário e presença das comunidades tradicionais.



Figura 3 e 4: Capitão e Sra. Benta relatando a história da Comunidade.

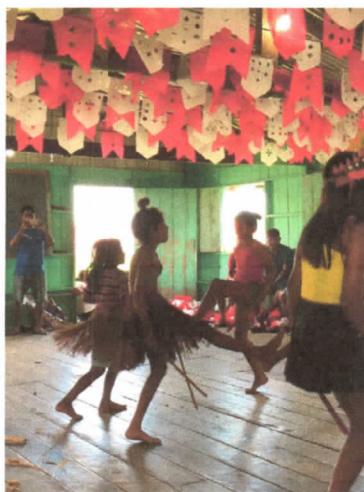


Figura 5: Apresentação de dança típicas pelas crianças e jovens da Comunidade



Figuras 6 e 7: Pousada Uacari e apresentação do Senhor Pedro Manzan, Coordenador do Programa turismo de base comunitária

Handwritten signatures and notes in blue ink, including the name "Al Reist" with a superscript "2" and other illegible marks.