

**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO  
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL MAMIRAUÁ – IDSM**

**RELATÓRIO ANUAL  
JANEIRO A DEZEMBRO DE 2017**

**1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS**

---

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA) do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC e o Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá – IDSM, instituída pela Portaria MCTI nº 173, publicada no DOU de 11/02/2014, em cumprimento ao disposto no seu art. 3º, reuniu-se em sua Sede, na cidade de Tefé-AM, no período de 24 a 26 de abril de 2018, para avaliar os resultados alcançados pela Organização Social no período de janeiro a dezembro de 2017, considerando as metas e os indicadores de desempenho pactuados no Contrato de gestão.

A Comissão, composta pelos membros relacionados abaixo, atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima Primeira – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de resultados, do Contrato de Gestão, estiveram presentes:

- . **Ruth Helena Cristo Almeida**, Pesquisadora da UFRA, representando o MCTIC na qualidade de Especialista;
- . **Sylvia Helena Figueiredo Prata**, representando o Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão – MP;
- . **Vanderlan da Silva Bolzani**, representando o MCTIC na qualidade de Especialista, Presidente da CAA.
- . **Sônia Sena Alfaia**, Pesquisadora do INPA, representando o MCTIC na qualidade de especialista.

Acompanharam a reunião, como representantes da Diretoria de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais – DPO do MCTIC, Denise Maria Karl e Francisco Gilmar Pereira do Carmo, ambos da Coordenação de Avaliação – COAVL/CGUO/DPO. Justificaram suas ausências Ariane Luna Peixoto, que solicitou formalmente seu desligamento por sobrecarga de atividades profissionais, e Philip Martin Fearnside, por conflito de agenda.

As atividades da CAA foram iniciadas às 10h30 do dia 24 de abril de 2018, cumprindo a agenda de trabalho encaminhada previamente pelo MCTIC.

**2. AGENDA DE TRABALHO DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO**

---

R M 1 J

Para a elaboração do presente Relatório, a Comissão baseou-se na sugestão de pauta enviada aos membros em 9 de abril de 2018, por meio do Ofício-circular nº 50/2018/SEI-MCTIC e adotou a seguinte sequência de atividades:

- i) Informes e organização dos trabalhos de avaliação
- ii) Apresentação do Relatório Anual 2017 pela Diretoria do IDSM
- iii) Análise do Relatório Anual/2017 do IDSM
- iv) Visitas de reconhecimento:
  - a. Modelos e protótipos de tecnologias sociais, na cidade de Tefé;
  - b. prédios do campus do IDSM;
  - c. curso de Multiplicadores dos Programas de Manejo de Pesca – PMP - na região das Missões;
  - d. curso de Multiplicadores do Programa de Turismo de Base Comunitária – PTBC.
- v) Avaliação do grau de alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão
- vi) Análise do Atendimento das Recomendações/Sugestões
- vii) Elaboração do Relatório Anual 2017 da CAA
- viii) Apresentação do Relatório Final da Avaliação Anual/2017 da CAA
- ix) Encaminhamentos para a Reunião de Acompanhamento e Avaliação Semestral 2018

A partir da exposição e discussão do Relatório Anual de 2017 do IDSM, os membros da Comissão detiveram-se na análise de dados e informações disponibilizados pela Direção do IDSM, DPO/MCTIC, particularmente àqueles referentes à realização das atividades de pesquisa, de apoio social e dos produtos conseguidos no período de avaliação. As apresentações mostraram o potencial da instituição com vistas ao acompanhamento do indicativo de alcance das metas pactuadas.

### **3. AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO**

#### **D) ATENDIMENTO DAS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO**

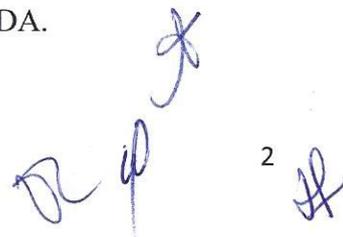
Após a análise do Relatório Anual 2017 do IDSM, considerando os esclarecimentos prestados pela Direção da OS, foram apresentados os comentários para as recomendações/sugestões constantes dos relatórios anteriores desta Comissão, a saber:

#### **Recomendação – Relatório Anual 2014:**

*Ao MCTIC:*

**1. Que na renovação dos membros da CA seja mantido pelo 1/3 dos membros da Comissão anterior de modo a possibilitar a continuidade dos trabalhos.**

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.



Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Anual 2017: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. Informou-se ainda o desligamento dos especialistas: Charles Roland Clement e Nelson Moura Brasil do Amaral Sobrinho, mantidos a proporção de 1/3 dos membros da CAA.

**2. A CAA recomenda a renovação do Contrato de Gestão o mais breve possível para que haja estabilidade na execução das atividades do IDSM.**

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO MANTIDA

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Anual 2017: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. A CAA foi informada pelo MCTIC acerca da publicação do Decreto nº 9.190, de 1º de novembro de 2017, que regulamenta a Lei das OS, permitindo o avanço das negociações para a elaboração do novo Contrato de Gestão. No entanto, foi levantado que não será possível a renovação do Contrato de Gestão no ano de 2018, por orientação da área jurídica do MCTIC, considerando a Lei Eleitoral e a Lei de Responsabilidade Fiscal. O Contrato de Gestão em vigor fica, portanto, prorrogado até dezembro de 2019.

---

## **Recomendações – Relatório Anual 2016**

*Ao MCTIC*

**1. A CA recomenda que o MCTIC envide esforços no sentido de repassar os recursos financeiros no âmbito do Contrato de Gestão de modo a não atrasar e nem paralisar as atividades do IDSM.**

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. O MCTIC já liberou até o momento (julho/2017) 39,10% da Dotação Inicial aprovada para o exercício. Dos R\$ 18.793.763,00 (dezoito milhões, setecentos e noventa e três mil, setecentos e sessenta e três reais) aprovados para o exercício de 2017, foram efetivamente pagos R\$ 7.349.220,00 (sete milhões, trezentos e quarenta e nove mil, duzentos e vinte reais).

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Anual 2017: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. Os recursos financeiros dos valores contratados em 2017 foram repassados. Com a assinatura do 18º Termo Aditivo em junho de 2017, os desembolsos só foram realizados a partir do final de mês de junho, comprometendo o bom andamento das atividades da Instituição no tocante aos recursos do Contrato de Gestão. Convém ressaltar que a regularidade nas parcelas liberadas é também um fator preponderante para o desenvolvimento pleno das atividades programadas pelo IDSM.

---

## **4. AVALIAÇÃO DO GRAU DE REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS**

A avaliação foi realizada com base nas informações obtidas no Relatório Anual 2017 e na apresentação do Relatório pela Diretoria do IDSM à Comissão de Avaliação. O quadro a seguir demonstra o grau de realização das metas durante o ano de 2017.

**COMPARATIVO DAS METAS PROGRAMADAS E ALCANÇADAS – ANO DE 2017**

Indicadores e Metas 2017							
Descrição	Tipo	Pactuado	Realizado	%	Nota	Total de pontos	
<b>Macroprocesso 1: Produção Científica</b>							
1	Índice Geral de Publicações (IGPub) ou produtos científicos	Efetividade	1,05	1,22	116	10	20
2	Índice de Publicações Indexadas nos Extratos B2 e Superiores (IPub2+) do IDSM ao ano	Eficiência	0,29	0,88	303	10	30
3	Número Cumulativo das Redes Temáticas (NCRT) Formalizadas no CEVA ao Ano.	Efetividade	3	2	67	6	12
<b>Macroprocesso 2: Disseminação Tecnológica</b>							
4	Número de Eventos de Disseminação das Experiências e Melhores Práticas do IDSM (EDEMP) ao ano.	Eficácia	3	3	100	10	30
5	Percentual de Permanência das Turmas de Alunos (PPTA) do Centro Vocacional Tecnológico – CVT ao ano.	Efetividade	>80%	96%	120	10	20
<b>Macroprocesso 3: Manejo Sustentável</b>							
6	Número Cumulativo de Rotinas de Abordagem Elaboradas para Diferentes Contextos de Manejo Sustentável de Recursos Naturais (NCRAb)	Eficácia	8	7	88	8	24
7	Número Cumulativo de Cartilhas Sobre Uso Sustentável de Recursos Naturais Publicadas e Aplicadas (NCCPA).	Eficácia	5	4	80	7	14
8	Índice de Pirarucus Manejados com Assessoramento do IDSM com Tamanho Superior ao Limite Ideal de Abate (ITP).	Efetividade	>70%	0,74	106	10	20
9	Número de Tipos de Manejo de Recursos Naturais com Assessoramento do IDSM (NRNM).	Eficácia	6	5	83	8	16
<b>Macroprocesso 4: Qualidade de Vida</b>							
10	Número Cumulativo de Tecnologias Sociais Experimentadas pelo IDSM ao Ano. Voltadas ao Incremento da Qualidade de Vida (TSEQV) de Comunidades Rurais da Amazônia	Eficiência	3	2	67	6	12
<b>Macroprocesso 5: Tecnologias de Gestão</b>							
11	Índice de Participação de Lideranças Capacitadas pelo IDSM (IPLC) ao Ano.	Efetividade	>45%	0,49%	108,89	10	20
<b>Macroprocesso 6: Desenvolvimento Institucional</b>							
12	Alavancagem Mínima de Recursos para Custeio Fora do Contrato de Gestão do IDSM (AMRCFCG).	Eficácia	Acima de 0,3	0,85	283	10	20
13	Repercussão das Ações de Comunicação do IDSM ao Ano (RAC)	Eficiência	1.620	8.792	543	10	20
14	Proporção de Funcionários da Área Administrativa no Total da Equipe do IDSM ao Ano (PFAA).	Economicidade	<20%	15,58%	128	10	20

Seguem abaixo os comentários referentes a cada um dos macroprocessos constantes do Relatório Anual 2017:

---

## **MACROPROCESSO 1: PRODUÇÃO CIENTÍFICA**

**Indicador 1** - Índice Geral de Publicações (IGPub) ou produtos científicos:

**Indicador 2** - Índice de Publicações Indexadas nos Extratos B2 e Superiores (IPub2+) do IDSM por ano:

**Meta Plenamente Alcançada.** O número e a qualidade das publicações resultantes dos programas executados com recursos captados de fontes externas ao Contrato de Gestão foram substanciais, alcançando o percentual de 303%, reforçando que a meta do indicador 2 foi atingida.

**Indicador 3** - Número Cumulativo das Redes Temáticas (NCRT) formalizadas no CEVA ao ano:

**Meta Não Alcançada.** O alcance desta meta foi de 67% por ausência de recursos suficientes para o custeio das atividades necessárias para a criação das redes temáticas. Esta meta também foi bastante afetada pela falta de editais por parte das agências de financiamento para a criação de novas redes, dado já comentado, configurado pelos cortes nos investimentos de C&T federais.

---

## **MACROPROCESSO 2: DISSEMINAÇÃO TECNOLÓGICA**

**Indicador 4** - Número de Eventos de Disseminação das Experiências e Melhores Práticas do IDSM (EDEMP) ao ano:

**Meta Plenamente Alcançada.**

**Indicador 5** - Percentual de Permanência das Turmas de Alunos (PPTA) do Centro Vocacional Tecnológico – CVT ao ano:

**Meta Plenamente Alcançada** e superada em 20%. Importante ressaltar aqui o potencial de formação de recursos humanos, essencial para a melhoria de mão de obra mais especializada na região.

---

## **MACROPROCESSO 3: MANEJO SUSTENTÁVEL**

**Indicador 6** - Número Cumulativo de Rotinas de Abordagem Elaboradas para Diferentes Contextos de Manejo Sustentável de Recursos Naturais (NCRAb):

**Meta Parcialmente Atendida.** Foi cumprido 86% da meta pactuada, com recursos externos ao Contrato de Gestão, o que permitiu a conclusão de mais um protocolo de manejo. O mesmo não foi publicado até o final de 2017, devido à falta de recursos financeiros do Contrato de Gestão para a editoração e a formatação do trabalho gerado.

**Indicador 7 - Número Cumulativo de Cartilhas Sobre Uso Sustentável de Recursos Naturais Publicadas e Aplicadas (NCCPA):**

**Meta Parcialmente Atendida.** Graças aos recursos externos, o IDSM conseguiu cumprir 80% da meta. No entanto, devido à falta de recursos do contrato de gestão não foi possível a publicação e aplicação da cartilha em campo graças a utilização de externos. Vale ressaltar aqui a importância da edição das cartilhas, como instrumento de melhoria educacional dirigida, essencial para criar na sociedade local e especialmente nos jovens uma cultura de desenvolvimento sustentável dentro de uma região rica, em função de sua enorme biodiversidade.

**Indicador 8 - Índice de Pirarucus Manejados com Assessoramento do IDSM com Tamanho Superior ao Limite Ideal de Abate (ITP):**

**Meta Alcançada,** apesar dos parâmetros utilizados pelo IDSM para o abate do pirarucu ser superior ao estabelecido pelo Ibama, os indicadores de meta foram 100% alcançados.

**Indicador 9 - Número de Tipos de Manejo de Recursos Naturais com Assessoramento do IDSM (NRNM).**

**Meta Parcialmente Alcançada.** Cumprimento de 83% da meta, demonstram que a falta de recursos financeiros do contrato de gestão interferiu no alcance desta meta, pois não foi possível concluir todas as etapas desta atividade para a inclusão de mais um tipo de manejo.

---

#### **MACROPROCESSO 4: QUALIDADE DE VIDA**

**Indicador 10 - Número Cumulativo de Tecnologias Sociais Experimentadas pelo IDSM ao Ano. Voltadas ao Incremento da Qualidade de Vida (TSEQV) de Comunidades Rurais da Amazônia**

**Meta Realizada Parcialmente.** Esta foi a segunda meta com avaliação aquém do esperado (67%). Não foram implementadas as tecnologias de destinação de dejetos humanos. É importante ressaltar que a implementação e o desenvolvimento do experimento de um sistema de tratamento de dejetos humanos voltada para a comunidade ribeirinha é fundamental para a criação de um sistema de higiene sanitária local, com a possibilidade de disseminação para outras áreas da Amazônia, crucial para a melhoria de vida das comunidades locais.

---

#### **MACROPROCESSO 5: TECNOLOGIAS DE GESTÃO**

**Indicador 11 - Índice de Participação de Lideranças Capacitadas pelo IDSM (IPLC) ao Ano.**

**Meta Alcançada.** Apesar da ingerência do IDSM sobre a agenda das lideranças, as atividades de capacitação têm acontecido de modo participativo, proporcionando o compartilhamento de saberes diários que vão além dos eventos realizados.

---

## MACROPROCESSO 6: DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

**Indicador 12** - Alavancagem Mínima de Recursos para Custeio Fora do Contrato de Gestão do IDSM (AMRCFCG).

**Meta Realizada.** Alcance da meta em 85% sobre os recursos externos ao Contrato de Gestão, excluindo-se o montante relativo às despesas de pessoal. Fica evidente, no entanto, que a capacidade de captação de recursos externos do IDSM cresceu ante o cenário crítico que o Instituto vem vivenciando desde 2015 e, conseqüentemente sobre a sua capacidade de gerir eventuais contingências.

**Indicador 13** - Repercussão das Ações de Comunicação do IDSM ao Ano (RAC)

**Meta realizada** com sucesso (superada em 443%). O IDSM informou que o crescimento sobre a repercussão das ações realizadas pelos meios de comunicação deveu-se a veiculações de muitas notícias na mídia nacional e internacional, sobre as diversas atuações do IDSM. Com atuação nas áreas com forte impacto social, os pesquisadores, pós-graduandos e jovens pesquisadores do IDSM vêm se destacando na divulgação das pesquisas realizadas. Destaque aqui para a identificação de novas espécies da Amazônia, um dado de repercussão internacional de grande impacto científico na área da taxonomia.

**Indicador 14** - Proporção de Funcionários da Área Administrativa no Total da Equipe do IDSM ao Ano (PFAA).

**Meta Realizada.** Superada em 28%, mantendo-se abaixo do limite de 20% do total de profissionais alocados nas áreas administrativas do IDSM. Dado preocupante que antagoniza o crescimento institucional.

## 5. NOVAS RECOMENDAÇÕES

---

Esta Comissão não tem novas recomendações ao MCTIC, mas reafirma a necessidade de cumprimento das recomendações constantes em Relatórios anteriores.

Ao IDSM, *sugere-se* que algumas pesquisas de prova de conceito sejam realizadas, ainda no período da investigação. Um equipamento de extração de óleos essenciais de espécie de valor econômico da biodiversidade amazônica (andiroba, fruto de *Carapa guianensis*) está em fase de patenteamento. A ideia da planta de extração do IDSM é fantástica, no entanto se propõe tentar uma colaboração com algum centro de pesquisa na região para avaliação dos extratos obtidos a temperatura ambiente e com aquecimento por 30 min, visando avaliar a composição metabolômica dos óleos extraídos nos dois processos, para qualquer espécie, via HPLC e MS.

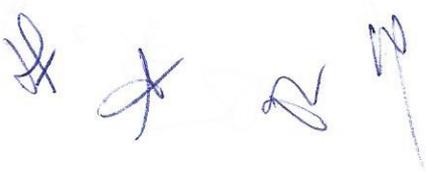
Handwritten signatures and the number 7.

## **6. ENCAMINHAMENTOS PARA A REUNIÃO SEMESTRAL 2018**

---

A Reunião Semestral 2018 da CAA foi pré-agendada para o período de 28 a 31 de agosto de 2018.

*Nota: sugere-se antecipar para agosto de 2018, tendo em vista o processo eleitoral, que poderá resultar em atrasos e acúmulo de trabalho em setembro. Pré-requisito: entrega do relatório semestral 2018 na primeira quinzena do mês de julho.*



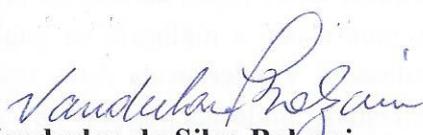
## 7. CONCLUSÃO

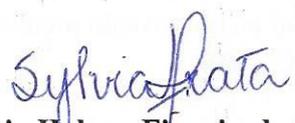
---

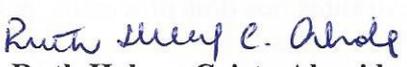
Após analisar as informações constantes do Relatório Anual 2017 e respectivos documentos comprobatórios, bem como aquelas prestadas pela Direção do IDSM ao longo desta reunião e em suas apresentações, esta Comissão conclui que o IDSM, ao obter a pontuação global de 9,0, atingiu plenamente as metas pactuadas para o exercício de 2017.

Tefé, 26 de abril de 2018.

  
**Sônia Sena Alfaia**  
Representante do MCTIC

  
**Vanderlan da Silva Bolzani**  
Representante do MCTIC

  
**Sylvia Helena Figueiredo Prata**  
Representante do Ministério do  
Planejamento, Desenvolvimento e  
Gestão - MP

  
**Ruth Helena Cristo Almeida**  
Representante do MCTIC

## ANEXO

As visitas de reconhecimento planejadas foram realizadas e são relatadas impressões e contribuições abaixo:

a. Modelos e protótipos de tecnologias sociais, na cidade de Tefé:

Foram apresentados projetos e protótipos de tecnologias com aplicação nas comunidades na região de várzea do médio Solimões entre as quais estão a máquina de gelo movida a energia fotovoltaica, máquina de extração de óleo de andiroba e a máquina de extração do amido da mandioca. Todos os projetos visam a melhoria da qualidade de vida por meio do aumento da renda e da produção. A Professora Vanderlan da Silva Bolzani sugeriu que algumas pesquisas de prova de conceito sejam realizadas, ainda no período da investigação. Um equipamento de extração de óleos essenciais de espécie de valor econômico da biodiversidade amazônica (andiroba, fruto de *Carapa guianensis*) está em fase de patenteamento. A ideia da planta de extração do IDSM é fantástica, no entanto se propõe tentar uma colaboração com algum centro de pesquisa na região para avaliação dos extratos obtidos a temperatura ambiente e com aquecimento por 30 min, visando avaliar a composição metabolômica dos óleos extraídos nos dois processos, para qualquer espécie, via HPLC e MS.



Handwritten marks in blue ink, including a stylized signature or initials on the left and a checkmark on the right.



- b. Curso de Multiplicadores dos Programas de Manejo de Pesca – PMP - na região das Missões: Infelizmente, por causa do mau tempo, não foi possível realizar esta visita.
- c. Curso de Multiplicadores do Programa de Turismo de Base Comunitária – PTBC:

O curso acontece a cada 2 anos e tem com diretriz a replicação de conhecimentos e experiências compartilhadas por diversos atores de diferentes regiões do país (governo, líderes comunitários e

#

↑

Dr

entidades privadas) na gestão em bases comunitárias. A turma é heterogênea e proporciona a efetiva troca de saberes e construção coletiva de soluções para os desafios.

