

# COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO (CAA) DO CONTRATO DE GESTÃO

Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPPII

## RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO SEMESTRAL JANEIRO A JUNHO DE 2019

### 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC e a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPPII, com a interveniência do Ministério da Educação – MEC e do Ministério da Saúde – MS, instituída pela Portaria MCT n° 262, publicada no DOU de 17 de março de 2015, com última alteração instituída pela Portaria MCTIC n° 1685/2018, em cumprimento ao disposto na legislação vigente, reuniu-se na Sede da Embrapa Agroenergia, Parque Estação Biológica - PqEB s/n Av. W3 Norte (final), Ed. Embrapa Agroenergia, Brasília – DF, nos dias 3 e 4 de outubro de 2019, para avaliar a tendência de cumprimento dos resultados pactuados para o período de janeiro a junho de 2019, de acordo com as metas e indicadores de desempenho pactuados no Contrato de Gestão.

Esta Comissão, composta pelos membros relacionados abaixo, atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima Primeira – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de Resultados, do Contrato de Gestão. Estiveram presentes:

- . **ANTÔNIO SALVIO MANGRICH**, especialista;
- . **PAULO BASTOS TIGRE**, especialista;
- . **ARMANDO ALBERTAZZI GONÇALVES JUNIOR**, especialista;
- . **REGINA PEKELMANN MARKUS**, especialista;
- . **AFONSO CARLOS CORRÊA FLEURY**, especialista;
- . **LUIZ HENRIQUE CAPPARELLI MATTOSO**, especialista;
- . **DANIEL FERRAZ DE GODOY**, representante do Ministério da Educação, suplente;
- . **SHEILA MARIA REIS RIBEIRO**, representante do Ministério da Economia - ME, titular; e
- . **MAXIMILIANO SALVADORI MARTINHÃO**, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia Inovações e Comunicações - MCTIC, Titular;

Acompanharam a reunião, como representantes da Subsecretaria de Unidades Vinculadas, do MCTIC, Ana Paula Reche Corrêa e Marcos Aurélio de Moraes Vasconcelos. Não compareceram à reunião Guilherme Marco de Lima e Daniel Ferraz de Godoy, por incompatibilidade de agenda, David Kupper, por questões de saúde, e Luiz Henrique Capparelli Mottoso solicitou a sua substituição nesta comissão, devido a problemas de agenda e saúde.

AMM  
G.S.  
R.M.  
S.K.



As atividades da CAA foram iniciadas às 9h00 do dia 3 de outubro de 2019, cumprindo a sugestão de pauta encaminhada previamente pelo MCTIC.

## 2. METODOLOGIA DE TRABALHO

---

Para a elaboração do presente Relatório, a Comissão baseou-se na sugestão de pauta enviada aos membros em 24 de setembro de 2019, por meio do Ofício-circular nº 596/2019/SEI-MCTIC: (1) Apresentação do Relatório Semestral/2019 e do Relatório do Ciclo Contratual em Fase de Finalização pela Presidência da EMBRAPII; (2) Apresentação Interativa dos Projetos em Execução – EMBRAPA AGROENERGIA; (3) Elaboração do Relatório Semestral/2019; (4) Elaboração do Relatório do Ciclo Contratual em Fase de Finalização; (5) Apresentação do Relatório CAA da Avaliação Semestral 2019 e de Avaliação do Ciclo Contratual em Fase de Finalização à EMBRAPII.

A visita técnica foi realizada às instalações da Embrapa Agroenergia, consistindo na visita à infraestrutura dedicada aos projetos, bem como na interação dos avaliadores com pesquisadores e gestores do modelo.

Foi realizada uma apresentação sobre a parceria entre a Embrapii e a Embrapa Agroenergia pelo Dr. Guy de Capdeville, Chefe Geral da Embrapa Agroenergia, que enfatizou o impacto positivo da parceria e a agilização e flexibilização da contratação de projetos com o setor empresarial.

Foram feitas visitas a cinco laboratórios-sede de projetos Embrapii:

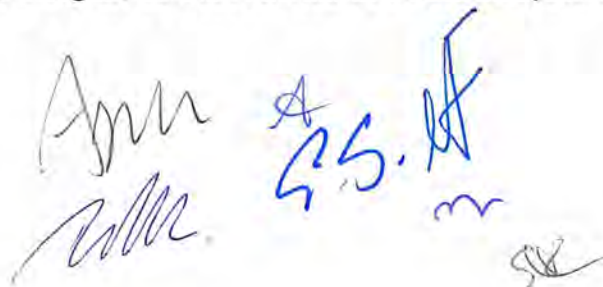
1. Dr. Hugo Bruno Correa Molinari - Coordenador dos projetos em parceria com a empresa Pangeia Biotech - visita a casa de vegetação para mostrar os experimentos *in loco*.
2. Dra. Patricia Abrão de Oliveira - Coordenadora do projeto em parceria com a Cencoderma do Grupo Boticário - visita ao laboratório onde estão sendo realizados alguns experimentos do projeto;
3. Dr. Clenilson Martins Rodrigues - Coordenador dos projetos em parceria com as empresas Santa Clara Agrociência, Demetra Agrosience e Rhodia Solvay Group - visita ao laboratório onde estão sendo realizados alguns experimentos do projeto;
4. Dr. Cesar Heraclides Behling Miranda - Coordenador do projeto em parceria com a empresa Dimiagro Fertilizantes - visita ao laboratório onde estão sendo realizados alguns experimentos do projeto; e
5. Dr. Félix Gonçalves de Siqueira - Coordenador do projeto em parceria com as empresas Zucca e Vital Natus - visita ao laboratório onde estão sendo realizados alguns experimentos do projeto.

A visita da CAA a uma Unidade Embrapii é de importância não só para o acompanhamento in loco do desenvolvimento dos projetos, mas também permite a observação do Modelo Embrapii em operação. A CAA sugere a manutenção dessa estratégia de avaliação.

## 3. AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

---

Tendo a CAA analisado o Relatório Semestral de 2019 da EMBRAPII e, face aos esclarecimentos prestados pela sua Direção, são apresentados, a seguir, os comentários às recomendações feitas por esta Comissão.



### 3.1 Tratamento dado às recomendações/sugestões da CAA referente ao exercício de 2018

#### **RECOMENDAÇÕES SEMESTRAL 2018**

##### *Ao MCTIC e à EMBRAPII*

“A CAA entende que a EMBRAPII completou com sucesso sua fase inicial de estruturação, haja vista a tendência de cumprimento integral das metas. Essa percepção reforça a necessidade de revisão do QIM visando ajustar indicadores e metas à nova fase operacional da OS. As recomendações da Comissão encontram-se no Anexo a este Relatório Semestral 2018 (referindo-se ao documento “Proposta de Indicadores do novo QIM”)”.

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Anual 2018: **Recomendação Mantida.** Conforme explicações apresentadas pela EMBRAPII em seu Relatório de Gestão 2018 (pag. 4 e 5), o que pode ser ratificado pelo conteúdo dos termos aditivos firmados posteriormente à reunião semestral 2018, permanece vigente o Quadro de Indicadores e Metas que foi pactuado no 11º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, devendo as propostas desta Comissão quanto ao QIM serem incorporadas no próximo ciclo do contrato de gestão.

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Semestral 2019: **Recomendação Mantida.** A CAA aceita a justificativa apresentada no Relatório e entende que a adequação do QIM será realizada oportunamente no novo Contrato de Gestão.

#### **RECOMENDAÇÕES ANUAL 2018**

##### *Ao MEC e à EMBRAPII*

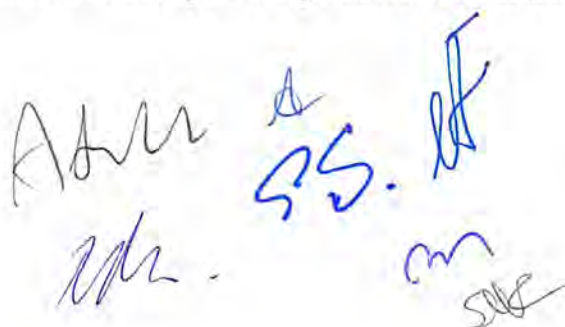
“A Comissão recomenda que o MEC e a EMBRAPII analisem a possibilidade de adotar estratégias de interação entre os polos (IFTs) e as unidades EMBRAPII com o objetivo de compartilhar procedimentos de prospecção”.

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Semestral 2019: **Recomendação Atendida.** São realizadas reuniões conjuntas e visitas dos pólos às Unidades Embrapii.

##### *Ao MCTIC e ao MEC*

“A Comissão recomenda que as reuniões sejam preferencialmente realizadas em unidades credenciadas EMBRAPII, para que os avaliadores possam observar o modelo EMBRAPII em funcionamento”.

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Semestral 2019: **Recomendação Atendida.** O sucesso da implementação desta prática fortemente recomenda que ela seja institucionalizada.





### 3.2 EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório Semestral de 2019, na apresentação da Diretoria e durante a reunião da CA na EMBRAPPII. O quadro a seguir resume o grau de realização das metas em relação ao pactuado para o exercício.

#### QUADRO DE INDICADORES E METAS

Macroprocesso	Nº	INDICADORES			Pactuado	Resultado	Possibilidade de Cumprimento até 31/12/2019 (Alta/Média/Baixa)	
		Título	Unidade	Peso				Qualificação
Viabilização de projetos de desenvolvimento tecnológico	1	Número de Propostas técnicas	Número absoluto	2	Eficácia	400	287	Alta
	2	Taxa de sucesso das propostas técnicas	Percentual	3	Eficácia/Eficiência	25%	34,5%	Alta
	3	Pedidos de propriedade intelectual*	Percentual	3	Eficácia	50%	56%	Alta
	4	Contratação de projetos	Número absoluto	3	Eficácia	120	99	Alta
	5	Contratação de empresas	Número absoluto	3	Eficácia	90	98	Meta realizada
	6	Prospecção de empresas	Número absoluto	1	Eficácia	1000	1245	Meta realizada
	7	Participação de empresas em eventos	Número absoluto	1	Eficácia	2500	5.968	Meta realizada
Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	8	Taxa de sucesso em projeto	Percentual	5	Efetividade	≥3	3,42%	Alta
	9	Taxa de convergência estratégica	Percentual	5	Eficiência/Efetividade	>70%	76%	Alta
	10	Participação financeira das empresas nos projetos contratados	Percentual	5	Eficiência/Efetividade	≥33%	49,49%	Alta
	11	Apoio a projetos na etapa pré-competitiva	Percentual	2	Eficácia	≥99%	100%	Alta
	12	Participação de alunos em projetos de PD&I	Número absoluto	2	Eficácia	150	212	Meta realizada
	13	Capacitação dos Polos EMBRAPPII-IF	Número absoluto	0	Eficácia	N/A	2	N/A
Planejamento e Gestão	14	Credenciamento de Unidades EMBRAPPII**	Número absoluto	2	Eficácia	0	0	N/A
	15	Credenciamento dos Polos EMBRAPPII-IF**	Número absoluto	2	Eficácia	0	0	N/A
Comunicação, informação e divulgação	16	Acessos ao site da EMBRAPPII	Número absoluto	1	Efetividade	45.000	102.002	Alta
	17	Inserções Positivas na mídia	Percentual	2	Efetividade	≥90%	100%	Alta

\* Pedidos de propriedade intelectual sobre o número de projetos concluídos  
 \*\* O Credenciamento de novas Unidades encontra-se condicionado à liberação de recursos orçamentários

#### Indicadores de Economicidade

Nº	Indicadores				Pactuado	Realizado	Possibilidade de Cumprimento até 31/12/2019 (Alta/Média/Baixa)
	Título	Unidade	Peso	Qualificação	2019	1º SEMESTRE DE 2019	
1	Despesas administrativas	Percentual	2	Economicidade	<1,00%	0,54%	Alta
2	Repasse de recursos	Número Absoluto/dias	2	Economicidade	<10	5,48	Alta

A CAA entende que a EMBRAPPII completou com sucesso sua fase inicial de estruturação, haja vista a possibilidade de cumprimento integral das metas. O arranjo de relação entre Unidades Embrapii e o meio empresarial demonstrou ser uma forma disruptiva de integração entre o

4

produtor e o consumidor de novas tecnologias, com resultados que superaram as expectativas. Esse novo contexto irá requerer a revisão da estratégia de avaliação dos resultados.

Não há novas recomendações.

#### **4. ENCAMINHAMENTO PARA A REUNIÃO ANUAL DE 2019**

---


A Reunião de Avaliação Anual de 2019 da Comissão foi pré-agendada para os dias 29 e 30 de abril de 2020, a ser realizada em Brasília, DF. A Comissão sugere que a próxima Unidade Embrapii a ser visitada esteja localizada em Campina Grande ou Santa Catarina, considerando os resultados observados.


#### **5. CONCLUSÕES**


---

Após a análise do Relatório de Gestão Semestral 2019, a Comissão de Acompanhamento e Avaliação concluiu que, de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, a EMBRAPII apresenta tendência de cumprimento das metas para o ano de 2019.


Brasília, 4 de outubro de 2019.

  
**Armando Albertazzi Gonçalves Júnior**  
Especialista

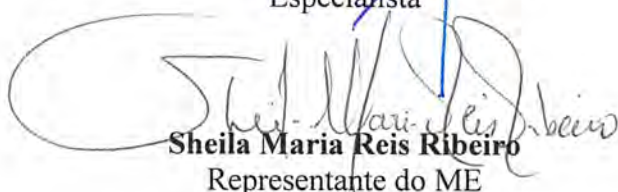
  
**Regina Pekelmann Markus**  
Especialista

  
**Antônio Salvio Mangrich**  
Especialista

  
**Paulo Bastos Tigre**  
Especialista

  
**Afonso Carlos Corrêa Fleury**  
Especialista

  
**Maximiliano Salvadori Martinhão**  
Representante do MCTIC

  
**Sheila Maria Reis Ribeiro**  
Representante do ME