



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES
Coordenação de Avaliação
Coordenação-Geral de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais
Subsecretaria de Unidades Vinculadas
Secretaria-Executiva

**RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO SEMESTRAL DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE PESQUISA E INOVAÇÃO INDUSTRIAL – EMBRAPII**

JANEIRO A JUNHO DE 2022

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações e a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPII, com a interveniência do Ministério da Educação – MEC, do Ministério da Saúde – MS e do Ministério da Economia, por meio de sua Secretaria Especial de Produtividade e Competitividade - SEPC/ME, instituída pela Portaria nº 1917, de 29 de abril de 2020, com última atualização pela Portaria MCTI nº 934, de 16 de setembro de 2022 (10435627), em cumprimento ao que dispõe os § 2º e 3º da Lei nº 9.637, de 15 de maio de 1998, reuniu-se presencialmente nos dias 29 e 30 de novembro e 1º de dezembro na Unidades EMBRAPII localizadas no Campus Universitário UFSC, Setor C Rua Engenheiro Agrônomo Andrey Cristrian, e na rua R. Eng. Agrônomo Andrei Cristian Ferreira - Pantanal, Florianópolis - SC, com vistas a **avaliar a tendência de cumprimento das metas e os resultados alcançados no período de janeiro a junho de 2022**, apresentados no Relatório Semestral 2022 - EMBRAPII (10450694), bem como discutir a proposta do Quadro de Indicadores e Metas 2023.

A CAA EMBRAPII atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima Quarta – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de Resultados, do Contrato de Gestão 2021/2030. Participaram da reunião:

- . **Regina Pekelmann Markus**, especialista, Presidente;
- . **Armando Albertazzi Gonçalves Junior**, especialista;
- . **Afonso Carlos Corrêa Fleury**, especialista;
- . **Eduardo Gomes Pereira**, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI, titular;
- . **Sheila Maria Reis Ribeiro**, Secretaria de Gestão do Ministério da Economia - SEGES/ME, titular; e
- . **Evelinda Marramon Trindade**, representante do Ministério da Saúde - MS, suplente; e

Acompanharam a reunião, como representantes da Subsecretaria de Unidades Vinculadas - SUV, Ana Paula Reche Corrêa, Coordenadora-Geral de Entidades Vinculadas, e Warley Cardoso da Silva. A representante institucional da SEGES/ME, Sheila Maria Reis Ribeiro, participou das discussões virtualmente. O Ministério da Educação e a Secretaria Especial de Produtividade e Competitividade - SEPC/ME não contaram com representação nesta reunião. As atividades da CAA foram iniciadas às 09h00 do dia 29 de novembro de 2022, seguindo a pauta ajustada pelos avaliadores (10612715).

2. OBJETIVOS E METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Para a elaboração do presente Relatório, a Comissão baseou-se na sugestão de pauta enviada aos membros por meio de Email (10612715) enviado no dia 18 de novembro de 2022: (1) Informes e organização dos trabalhos; (2) Apresentação do Relatório Semestral 2022 pela Diretoria da EMBRAPII, (3) Discussão e elaboração do Relatório de Avaliação Semestral 2022; (4) Visita Técnica ao Polo; (5) Visita à CERTI; (6) Elaboração do Relatório de Avaliação Semestral 2022; (7) Apresentação da proposta da EMBRAPII ao QIM; (8) discussão do QIM 2023; e (9) Redação da proposta final do QIIM 2023. A CAA dedicou-se a discutir e redigir seu relatório em períodos alternados, nas dependências das Unidades Embrapii, após as visitas técnicas.

Essa reunião ocorreu no âmbito do Contrato de Gestão 2021/2030 (8912523), com base no Anexo IV - Quadro de Indicadores e Metas de Desempenho (8913124). As metas definidas para 2022 constam no 5º Termo Aditivo (10171666) e seu Anexo I - Quadro de Indicadores de Desempenho (10171705). Além dos documentos contratuais, os documentos de apoio aos trabalhos o Relatório CAA - Reunião Extraordinária (10215519), o Ofício nº 360/2022, contendo a resposta EMBRAPII à revisão do QIM (10469300), bem como o Relatório RNP - Economicidade (10621453), que subsidiou as discussões ocorridas no dia 1 de dezembro.

3. ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

3.1. AVALIAÇÃO DO GRAU DE REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS

A partir da exposição da EMBRAPII, das discussões sobre as informações apresentadas no Relatório Semestral 2022 e demais documentos, e das visitas técnicas realizadas, os membros da Comissão detiveram-se na análise do material disponibilizado com vistas à verificação da tendência de alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão para o exercício.

AVALIAÇÃO DA TENDÊNCIA DE CUMPRIMENTO DAS METAS - SEMESTRAL 2022

Esta Comissão dedicou-se no ano de 2022 a discutir as possibilidades de melhoria na medição dos resultados da EMBRAPII, tendo havido um processo qualificado de discussão com a Organização Social e o MCTI. É importante registrar que o QIM que está sendo avaliado neste momento por esta Comissão passará por alterações significativas que serão incorporadas no Contrato de Gestão e passarão a vigor a partir de 2023. Neste momento, foi avaliado o QIM que consta no Anexo I do 5º Termo Aditivo (10171705).

A Tabela I resume a tendência de alcance das metas definidas para o exercício de 2022, com base em dados coletados no primeiro semestre e nos dados apresentados pela EMBRAPPII na reunião de avaliação semestral, que ocorreu excepcionalmente em novembro de 2022.

Tabela I - Avaliação da tendência de cumprimento das metas – semestral 2022

Macroprocesso	nº	Indicadores				Pactuado	Realizado até junho de 2022	Atualizado em novembro 2022	Grau de Alcance dos dados de novembro de 2022 (%)	Tendência de Cumprimento
		Título	Unidade	Peso	Qualificação					
Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	1	Credenciamento de Unidades EMBRAPPII	Número absoluto	2	Efetividade	10	-	13	130	Meta realizada
	2	Eventos com empresas	Número absoluto	1	Eficiência	100	136	329	329	Meta realizada
	3	Empresas prospectadas	Número absoluto	3	Eficácia	1344	1404	3364	250	Meta realizada
	4	Propostas técnicas	Número absoluto	4	Eficiência	537	449	905	169	Meta realizada
	5	Capacitação das Unidades EMBRAPPII	Número absoluto	1	Efetividade	10	24	24	240	Meta realizada
	6	Avaliação de desempenho das Unidades EMBRAPPII	Número absoluto	2	Efetividade	30	13	20	67	Meta realizada
	7	Despesas administrativas	Percentual	2	Economicidade	<1%	0,38%	0,65%	-	alta/apuração anual
Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico	8	Projetos contratados	Número absoluto	5	Eficácia	250	162	338	135	Meta realizada
	9	Empresas contratantes	Número absoluto	3	Eficácia	270	163	345	128	Meta realizada
	10	Participação financeira das empresas nos projetos contratados	Percentual	5	Eficiência/Efetividade	33%	57,75%	52,35%	159	alta/apuração anual
	11	Satisfação das empresas	Número absoluto	5	Efetividade	3	3,44	3,35	112	Meta realizada
	12	Pedidos de propriedade intelectual	Percentual	2	Eficácia	50%	17,7%	67,2%	134	alta/apuração anual
	13	Participação de alunos em projetos de PD&I	Número absoluto	2	Eficácia	700	899	985	141	Meta realizada
	14	Geração de emprego	Número absoluto	1	Eficácia	1000	ND	ND	-	-
	15	Startups apoiadas	Número absoluto	2	Eficácia	27	50	90	333	Meta realizada
	16	Projetos Colaborativos	Número absoluto	2	Eficácia	40	23	53	133	Meta realizada
	17	Repasso de recursos	Número absoluto	2	Economicidade	≤8	2,54	3,87	-	alta/apuração anual

MACROPROCESSO CRIAÇÃO E MOBILIZAÇÃO DE CAPACIDADE DE INOVAÇÃO

Considerando os dados atualizados pela EMBRAPPII em novembro de 2022, verifica-se que as metas anuais constantes no Contrato de Gestão para os indicadores 1 a 6 foram atingidas. O cumprimento da meta proposta para o indicador 7 só poderá ser verificado no final do exercício de 2022.

MACROPROCESSO IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO

Considerando os dados atualizados pela EMBRAPPII em novembro de 2022, verifica-se que as metas anuais constantes no Contrato de Gestão para os indicadores 8, 9, 11, 13, 15 e 16 foram atingidas. Há alta tendência para o cumprimento das metas propostas para os indicadores 10, 12 e 17, mas o atingimento das mesmas só poderá ser verificado no final do exercício de 2022. O indicador 14 deverá ser apurado de acordo com a descrição apresentada no Anexo I do 5º Termo Aditivo (10171705), conforme tabela abaixo.

Indicador 14:	Descrição:	Objetivos estratégicos do contrato de gestão:
Geração de emprego	Refere-se ao número de pesquisadores, de todos os níveis de formação, que atuam nas Unidades EMBRAPPII e estão vinculados ao desenvolvimento de projetos EMBRAPPII contratados no ano de referência.	6 e 7

Anexo I do 5º Termo Aditivo (10171705)

3.2. VISITAS TÉCNICAS

Uma das especificidades desta reunião, além de proceder à avaliação de tendência de cumprimento de metas, foi sua realização em Florianópolis, de modo a permitir a verificação in loco do funcionamento de duas Unidades EMBRAPII, a Fundação CERTI e o Polo da UFSC, oportunidade em que houve a visita a seus projetos e a interação com seus pesquisadores e dirigentes. As visitas técnicas foram realizadas na tarde do dia 29 de novembro e na manhã do dia 30 de novembro, conforme planejamento do roteiro de visitas (10636825).

Na tarde do dia 29, o Coordenador do Polo da UFSC fez sua apresentação institucional (10637624), abordando os seguintes temas: Quem somos / Nossa atuação / SRINFO e gestão de projetos e negócios. Foi apresentada a estrutura de gestão e planejamento, com o fluxo de acompanhamento e melhoria contínua desde a prospecção até a prestação de contas de cada projeto Escritório de Negócios de uma Unidade madura).

A apresentação foi seguida da visita aos seguintes projetos:

Prof. Jader Barbosa – PPOL-1811.0017 - Desenvolvimento de condicionador de ar operado por unidade de refrigeração magnética;

Prof. César Deschamps - PPOL-2205.0032 - Análise do desempenho de componentes de compressores alternativos para aumento de confiabilidade e eficiência; e

Prof. Christian Hermes - PPOL-1802.0014 - Otimização de um sistema de VCS para uso aeronáutico.

Comentários: Nos principais desafios foram citados o espaço físico e a infraestrutura. É necessário também manter o portfólio diversificado, com a qualificação dos integrantes do Polo, de modo a ficar competitivo nesse meio. A Unidade consegue que seus membros sejam pesquisadores e empreendedores ao mesmo tempo, mas a perda de dois pesquisadores seniores vai requerer atenção para a captação de talentos.

A Unidade EMBRAPII CERTI - Centro de Referência em Tecnologias Inovadoras - foi visitada na manhã do dia 30. O Sr. Laércio Anicelo Silva, Superintendente de Negócios, fez uma ampla apresentação sobre o modus operandi da CERTI, dando destaque às atividades ligadas a EMBRAPII. Na sequência o Sr. Eduardo Resende e Theise Correa Alexandre mostraram o uso do sistema de gestão dos projetos EMBRAPII através do SRINFO online. Na sequência foram apresentados dois projetos EMBRAPII realizados:

Cleusa Guginski, Gerente de Operações do Centro de Convergência Digital e Mecatrônica

Código EMBRAPII - PCER-1708.0018 – Projeto Embraer: GEC (SIX); e

Código EMBRAPII - PCER-1811.0030 – Projeto WEG: estação de Carregamento.

Essas unidades, antes de se tornarem Unidades EMBRAPII, já tinham destacada atuação no mercado de inovação, sendo, portanto, Unidades maduras e com governança estruturada. A participação da EMBRAPII nessas Unidades alavancou a atuação em projetos de maior risco, com resultados inovadores

Os projetos apresentados focaram numa importante introdução de tecnologias geradas no Brasil e que poderão ser usadas tanto pelas empresas contratantes quanto por outras nas áreas de aviação, refrigeração, termoacústica, energia etc. Esta experiência demonstra a importância do arranjo EMBRAPII na obtenção não apenas de avanços incrementais ou de nacionalização de tecnologias, mas de tecnologias disruptivas e estratégicas.

A interação entre a Universidade e as Unidades EMBRAPII no campus da UFSC favorece o convívio dos alunos em um ambiente inovador. Esta interação não implicou em perda de identidade das instituições em questão.

3.3. ATENDIMENTO ÀS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO

Depois dos esclarecimentos prestados pela Direção da EMBRAPII, são apresentados, a seguir, os comentários para as recomendações constantes dos relatórios anteriores desta Comissão, a saber:

RECOMENDAÇÃO ANUAL 2019

À EMBRAPII:

"Considerando a análise do Relatório 2019, que mostra a evolução na aceitação do modelo *EMBRAPII* pela comunidade acadêmica e empresarial e o consequente aumento da demanda, a CAA recomenda que seja utilizada a base de dados da *EMBRAPII* para gerar informações sobre as externalidades positivas alcançadas, como, por exemplo, geração de novas empresas, promoção de exportação, aumento de faturamento, aumento de impostos, geração de empregos e, de forma contundente, avaliar os benefícios na formação de profissionais capazes de alavancar tecnologia ou negócios ou apropriação pela sociedade em geral. Com base nessas informações, sejam definidos novos indicadores de resultados em sintonia com a evolução do modelo *EMBRAPII*."

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Semestral 2022: Recomendação excluída. No processo de discussão do novo QIM, a CAA compreendeu o custo operacional da coleta desses dados, bem como o distanciamento do indicador em relação à missão institucional da EMBRAPII e aos resultados esperados do Contrato de Gestão.

Ao MCTI e ao MEC:

"A Comissão recomenda que uma vez por ano as reuniões de avaliação sejam realizadas em unidades credenciadas EMBRAPII, para que os avaliadores possam observar o modelo Embrapii em funcionamento, considerando o sucesso da implementação dessa prática."

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Semestral 2022: Recomendação mantida.

RECOMENDAÇÃO SEMESTRAL 2021

À EMBRAPII:

"A Comissão recomenda a inclusão sistemática no Relatório de Gestão dos dados primários relativos à apuração do desempenho de todos os indicadores."

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Semestral 2022: Recomendação atendida. O SRINFO foi aberto para a demonstração dos dados dos projetos e a Comissão viu esse sistema em funcionamento. Trata-se de um sistema de alimentação contínua e cumulativa e o cenário demonstrado à Comissão foi a situação atual dos projetos avaliados.

Esse é um cenário que está sendo consolidado e respaldado por planilhas que são fornecidas à Comissão na Avaliação Anual.

À EMBRAPPII:

"Em relação ao Indicador 8 - Taxa de Sucesso dos Projetos, a Comissão solicita informações sobre as razões que levaram as empresas clientes a julgarem o desempenho do Sistema EMBRAPPII como não satisfatório."

Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Semestral 2022: Recomendação Atendida.

4. NOVAS RECOMENDAÇÕES

Não há novas recomendações.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Comissão realizou a avaliação semestral e concluiu que a EMPRAPPII tem alta probabilidade de entregar os resultados contratados no ano de 2022, o que será apurado na Avaliação Anual 2022.

A prática de reuniões presenciais nas Unidades EMBRAPPII tem-se mostrado altamente produtiva e deve ser mantida.

O presente Quadro de Indicadores e Metas, ora avaliado, será substituído no próximo ano.

Com esse novo QIM, esta Comissão espera trazer contribuições de melhoria ao processo avaliativo, com a implantação de uma nova métrica, compatível com o estágio atual de implantação do Modelo EMBRAPPII.

6. ENCAMINHAMENTOS PARA A REUNIÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO ANUAL 2022

A Reunião de Avaliação Anual 2022 da CAA deverá ocorrer entre os meses de abril e maio de 2023.

Florianópolis, 1º de dezembro de 2022.

Assinam eletronicamente este documento, por acesso externo ao SEI:

- . **Regina Pekelmann Markus**, especialista, Presidente;
- . **Armando Albertazzi Gonçalves Junior**, especialista;
- . **Afonso Carlos Corrêa Fleury**, especialista;
- . **Eduardo Gomes Pereira**, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI, titular;
- . **Sheila Maria Reis Ribeiro**, Secretária de Gestão do Ministério da Economia - SEGES/ME, titular; e
- . **Evelinda Marramon Trindade**, representante do Ministério da Saúde - MS, suplente.

ANEXO 1 - DEFINIÇÃO DO QUADRO DE INDICADORES E METAS 2023 (10624765)

ANEXO 2 - RELATÓRIO FOTOGRÁFICO (10640666)



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo Gomes Pereira, Coordenador-Geral de Estruturação Financeira**, em 01/12/2022, às 15:16 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Regina Pekelmann Markus (E), Usuário Externo**, em 01/12/2022, às 15:16 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Armando albertazzi goncalves junior (E), Usuário Externo**, em 01/12/2022, às 15:16 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Evelinda Marramon Trindade (E), Usuário Externo**, em 01/12/2022, às 15:16 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **AFONSO CARLOS CORREA FLEURY (E), Usuário Externo**, em 01/12/2022, às 16:25 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **sheila maria reis ribeiro (E)**, **Usuário Externo**, em 01/12/2022, às 16:29 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcti.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **10615401** e o código CRC **1921F935**.