



## MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Subsecretaria de Unidades Vinculadas

Coordenação-Geral de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais

Coordenação de Avaliação

## ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE PESQUISA E INOVAÇÃO INDUSTRIAL – EMBRAPII

### RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO ANUAL DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO JANEIRO A DEZEMBRO DE 2021

#### 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI e a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPII, com a interveniência do Ministério da Educação – MEC, do Ministério da Saúde – MS, e da Secretaria Especial de Produtividade e Competitividade do Ministério da Economia - SEPC/ME, foi instituída pela Portaria nº 1917, de 29 de abril de 2020, com última atualização pela Portaria MCTI nº 403, de 19 de abril de 2022 (9728856). Em cumprimento ao que dispõe os § 2º e 3º da Lei nº 9.637 de 15 de maio de 1998, reuniu-se virtualmente nos dias 02, 03 e 04 de maio de 2022 por meio da plataforma de web conferência da RNP, no link <https://conferenciaweb.rnp.br/webconf/mcti-suv-cgps-coava>, com vistas a avaliar o cumprimento das metas e os resultados alcançados no período de janeiro a dezembro de 2021, apresentados no Relatório Anual 2021 - EMBRAPII (9652047).

Essa avaliação ocorreu no âmbito do Contrato de Gestão 2013/2021, uma vez que o Contrato de Gestão 2021/2030 somente foi concretizado no dia 26 de novembro de 2021. As metas para o ano de 2021 foram consolidadas no 23º Termo Aditivo (9741818) e em seu Anexo I - Quadro de Indicadores e Metas (9774572).

A CAA EMBRAPII atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima Segunda – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de Resultados, do Contrato de Gestão. Participaram da reunião:

. Regina Pekelmann Markus, especialista, Presidente;

. Paulo Bastos Tigre, especialista;

- . Armando Albertazzi Gonçalves Junior, especialista;
- . Afonso Carlos Corrêa Fleury, especialista;
- . Eduardo Gomes Pereira, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação - MCTI, titular;
- . Sheila Maria Reis Ribeiro, Secretaria de Gestão do Ministério da Economia - SEGES/ME, titular;
- . Pollyana de Carvalho, representante do Ministério da Educação - MEC, suplente;
- . Evelinda Marramon Trindade, representante do Ministério da Saúde - MS, suplente; e
- . Maycon David Stahelin, representante da Secretaria Especial de Produtividade e Competitividade do Ministério da Economia - SEPC/ME, titular.

Acompanharam a reunião, como representantes da Subsecretaria de Unidades Vinculadas - SUV, Ana Paula Reche Corrêa, Coordenadora de Avaliação, e Warley Cardoso da Silva, Coordenador de Avaliação Substituto. Pelo MEC, acompanhou a reunião Vinícius de Aquino, Coordenador de Projeto, da Diretoria de Programa 1/Secretaria Executiva/MEC. Registre-se a ausência do Avaliador Antonio Salvio Mangrich. As atividades da CAA foram iniciadas às 9h00 do dia 2 de maio de 2022.

## 2. OBJETIVOS E METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Para a elaboração do presente Relatório, a Comissão baseou-se na sugestão de pauta enviada aos membros por meio do Ofício Circular nº 138/2022/SEI-MCTI (9673578), de 13 de abril de 2022: (1) Informes e organização dos trabalhos; (2) Apresentação do Relatório Anual 2021 pela Diretoria da EMBRAPII, (3) Discussões com Diretoria da EMBRAPII; (4) Análise do Relatório de Gestão Anual 2021 e elaboração do Relatório de Avaliação Anual 2021 da CAA; e (5) Apresentação do Relatório à Diretoria da EMBRAPII. A partir dessas exposições e das discussões sobre as informações apresentadas no Relatório Anual de 2021, os membros da Comissão detiveram-se na análise do material disponibilizado pela Direção da EMBRAPII, com vistas à verificação do alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão.

## 3. ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

### 3.1. AVALIAÇÃO DO GRAU DE REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS

O Quadro a seguir resume o grau de alcance das metas no ano de 2021 em relação ao pactuado no Contrato de Gestão.

**Tabela 1 - Avaliação do Grau de Alcance das Metas (Pactuadas e Alcançadas) em 2021**

Nº	INDICADORES				Pactuado	Realizado	Grau de Alcance (%)	Nota	Total de pontos
	Título	Unidade	Peso	Qualificação					

## MACROPROCESSO

<b>Viabilização de projetos de desenvolvimento tecnológico</b>	1	Número de propostas técnicas	Nº absoluto	2	Eficácia	270	849	314,44	10	20
	2	Taxa de sucesso das propostas técnicas	Percentual	3	Eficácia/Eficiência	20%	41,3%	206,50	10	30
	3	Pedidos de propriedade intelectual	Percentual	3	Eficácia	50%	66,4%	132,80	10	30
	4	Contratação de projetos	Nº absoluto	3	Eficácia	75	351	468,00	10	30
	5	Contratação de empresas	Nº absoluto	3	Eficácia	55	366	665,45	10	30
	6	Prospecção de empresas	Nº absoluto	1	Eficácia	650	2164	332,92	10	10
	7	Participação de empresas em eventos <i>(Peso 1, sem meta)</i>	Nº absoluto	-	Eficácia	n/a	-	-	-	-
<b>Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação</b>	8	Taxa de sucesso dos projetos	Nº absoluto	5	Efetividade	3	3,33	111,00	10	50
	9	Taxa de convergência estratégica	Percentual	5	Eficiência/Efetividade	70%	98,5	140,71	10	50
	10	Participação financeira de empresas nos projetos contratados	Percentual	5	Eficiência/Efetividade	33%	49,1%	100	10	50
	11	Apoio a projetos na etapa pré-competitiva	Percentual	2	Eficácia	99%	97,7%	98,69	10	20
	12	Participação de alunos em projetos de PD&I	Nº absoluto	2	Eficácia	150	660	440,00	10	20
	13	Capacitação dos Polos Embrapii-IF <i>(sem peso em 2021)</i>	Nº absoluto	-	Eficácia	1	1	100	-	-
<b>Planejamento e Gestão</b>	14	Credenciamento de Unidades Embrapii	Nº absoluto	2	Eficácia	4	16	400,00	10	20
	15	Credenciamento de Polos Embrapii-IF <i>(sem meta em 2021)</i>	Nº absoluto	-	Eficácia	-	-	-	-	-
<b>Comunicação, Informação e Divulgação</b>	16	Acesso ao site da Embrapii	Nº absoluto	1	Efetividade	50.000	444.000	888,00	10	10

17	Inserções Positivas/Neutras na mídia	Percentual	2	Efetividade	90%	100%	111,11	10	20		
<b>ECONOMICIDADE</b>											
	1 Despesas administrativas	Percentual	2	Economicidade	<1%	0,53	> 100,00	10	20		
	2 Repasse de recursos	Nº absol./dias	2	Economicidade	<10	2,89	> 100,00	10	20		
<b>Cálculo da Nota</b>				43							430
<b>Pontuação Global</b>										10,0	

Anexo - Sistematica de Avaliação.

Nota atribuída por resultado do indicador: se 96% ou mais, nota = 10; entre 91% a 95%, nota = 9; entre 81% a 90%, nota = 8; entre 71% a 80%, nota = 6; entre 61% e 70%, nota = 4; entre 51% a 60%, nota = 2; 50% ou menos, nota = 0.

Pontuação global e conceito: 8,0 a 10,0 pontos = atingiu plenamente as metas compromissadas. Abaixo de 7,9 pontos: não atingiu as metas compromissadas

## COMENTÁRIOS INICIAIS CAA

O desempenho excepcional da EMBRAPII em 2021, a despeito do cenário desfavorável agravado pelos efeitos da pandemia de COVID-19, deve-se ao acerto: (i) na adoção de procedimentos remotos eficazes para manutenção de atividades de acompanhamento e avaliação das Unidades EMBRAPII; (ii) ao uso planejado das receitas, o que permitiu contornar o impacto da escassez de recursos sobre a operação dos projetos, posteriormente compensada pela regularização das transferências do MEC e do MCTI, além do ingresso de recursos provenientes de outras fontes (ROTA 2030, SEBRAE e BNDES).

No período avaliado foi, novamente, observado o padrão de crescimento exponencial característico da EMBRAPII que, mais uma vez, levou à superação de praticamente todas as metas. A flexibilidade do modelo de gestão EMBRAPII, que provisão recursos para projetos em andamento, permitiu este êxito. No entanto, a demora na contratação de recursos estimados no Contrato de Gestão impediria o início de novos projetos, comprometendo o futuro. Há que se considerar que houve aporte significativo de recursos do FNDCT no final do ano de 2021.

Desde 2013, após celebração do Contrato de Gestão da União com a EMBRAPII, com a supervisão do MCTI e a interveniência do MEC, a Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica (SETEC)/MEC tem promovido chamadas de credenciamento de novas Unidades EMBRAPII, voltadas à Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica.

A Portaria SETEC nº 1291/2013, ao tratar da organização dos Institutos Federais, institui em seu artigo 3º o conceito de Polo de Inovação, unidade administrativa do instituto destinada ao atendimento de demandas das cadeias produtivas por Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) e à formação profissional para os setores de base tecnológica. O objetivo desta política pública é apoiar as instituições de pesquisa no desenvolvimento de projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) em cooperação com o setor produtivo. Vale mencionar que a Portaria no. 167 de 22/03/2022 atualizou a regulação dos Polos de Inovação na Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica.

Os contratos EMBRAPII/ MEC têm especial importância devido às características de capilaridade e heterogeneidade. Atualmente, há 13 (treze) polos de inovação dos Institutos Federais credenciados como Unidade Embrapii, os quais atuam em diferentes competências tecnológicas no desenvolvimento de projetos de P&D aplicada em parceria com o setor produtivo, sendo eles: IFCE, IFAM, IFEC, IFES, IFFluminense, IFGoiano, IFG, IFMG, IFPB, IFSC, IFSP, IFSuldeMInas, IFTM. Encontra-se em processo seletivo a quarta iniciativa de credenciamento de outras 3 (três) Unidades EMBRAPII na Rede Federal, já que no histórico desta política pública constam outras 3 chamadas: Chamada Pública 03/2020, Chamada Pública 01/2017 e a Chamada Pública 02/2014.

Os contratos da EMBRAPII/ MS permitiram inovações com recursos para a saúde, que responderam por 13,6% do total. Desses 148 projetos, quase 40% já foram concluídos, envolvendo 127 empresas nacionais com contrato firmado para o desenvolvimento de soluções tecnológicas na área de saúde, sendo 58,2% feitos por startups, micro e pequenas empresas. Os investimentos somaram R\$125 milhões para o desenvolvimento de produtos e equipamentos voltados para cura, diagnóstico, reabilitação e prevenção de doenças e em tecnologias que permitem melhor experiência do usuário, como desenvolvimento de softwares e aplicativos, entre outros. Nas parcerias do Ministério da Saúde em conjunto com o BNDES, em 2020-2021, a EMBRAPII participou de maneira ativa para o enfrentamento da pandemia de COVID, onde o setor de inovação pode contribuir inclusive com desenvolvimento de ventiladores para o atendimento assistencial à população hospitalizada.

Os resultados desse conjunto de indicadores demonstram a maturidade do modelo EMBRAPII. Uma vez aportado o recurso, esses indicadores permitem observar que o modelo apresenta-se funcional, levando aos resultados esperados, o que se reflete em cada um dos indicadores desse conjunto, que seguiram a tendência de resultados já avaliada por esta Comissão na Avaliação Semestral 2021.

Na sequência, são feitos comentários sobre os macroprocessos.

## ***MACROPROCESSO: VIABILIZAÇÃO DE PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO***

### **Comentários sobre Indicadores 1 a 7:**

As metas desses sete indicadores foram todas superadas, ultrapassando entre 22% e 565% os valores pactuados. Os resultados desse conjunto de indicadores demonstram a maturidade do modelo EMBRAPII. Uma vez aportado o recurso, o modelo é funcional, apresentando os resultados esperados, o que pode ser observado em cada um dos indicadores desse conjunto. Os resultados atuais confirmam a tendência de desempenho aferida na Avaliação Semestral 2021.

Esses indicadores revelam que as Unidades EMBRAPII intensificaram fortemente suas atividades no ano de 2021. A ampliação das atividades de prospecção de empresas levou naturalmente ao crescimento do número de propostas técnicas apresentadas que, por sua vez, levou ao aumento da contratação de projetos, de empresas contratantes e dos pedidos de propriedade intelectual. A ampliação da taxa de sucesso das propostas técnicas reflete o amadurecimento do relacionamento entre as Unidades EMBRAPII e as empresas.

## ***MACROPROCESSO: CRIAÇÃO E MOBILIZAÇÃO DE CAPACIDADE DE INOVAÇÃO***

### **Comentários sobre Indicadores 8 a 13:**

Quatro das seis metas desses indicadores foram superadas em 2021, duas ficaram próximas a 100%. Em conjunto, estes indicadores atestam que a EMBRAPII está cumprindo o seu papel de alavancar projetos bem-sucedidos com expressiva participação financeira de empresas. Desses indicadores,

merece destaque o indicador 12 - Participação de alunos em projetos de PD&I - cuja meta foi superada em 340%. Além de contribuir com o objetivo de formação de nova geração de profissionais preparados para serem futuros inovadores, isto, de fato, permite cumprir com o objetivo estratégico de Criação de um Ecossistemas de Inovação (OE1).

Apenas o indicador 11 - Apoio a projetos na etapa pré-competitiva - resultou em 97,7%, oscilando para um valor levemente abaixo da meta de 99,0%, o que é considerado pelo CAA como aceitável.

## ***MACROPROCESSO: PLANEJAMENTO E GESTÃO***

### **Comentários sobre Indicadores 14 e 15:**

O indicador 14 contabiliza um valor quatro vezes maior que a meta pactuada. Embora a meta de cadastrar quatro novas Unidades EMBRAPII tivesse sido estabelecida para 2021, um total de 16 novas Unidades EMBRAPII foram credenciadas. Esse resultado foi possível em função da disponibilização dos recursos necessários captados de diversas fontes. O excelente desempenho da EMBRAPII nos últimos 10 anos é fator que fomenta o interesse de novas Unidades de Ensino e Pesquisa a integrarem arranjos e formarem novos polos EMBRAPII. Além disso, Unidades que não tinham anteriormente atingido as exigências EMBRAPII foram assessoradas para candidatar-se com maior probabilidade de sucesso a uma nova avaliação. Portanto, a EMBRAPII tem tido sucesso em promover a profissionalização dos centros de pesquisa para formar parcerias produtivas com a indústria.

## ***MACROPROCESSO: COMUNICAÇÃO, INFORMAÇÃO E DIVULGAÇÃO***

### **Comentários sobre Indicadores 16 e 17:**

A meta estabelecida para o indicador 16, – Acesso ao site da Embrapii – já havia sido superada no primeiro semestre de 2021. A tendência de crescimento se acentuou no segundo semestre, levando a meta ser ultrapassada em 788%. Esse crescimento explosivo deve-se à expansão do alcance da divulgação eletrônica observada durante a pandemia. Já para o indicador 17 - Inserções Positivas/Neutras na mídia – manteve-se a tendência de registro de apenas inserções positivas, já observada em anos anteriores.

## ***INDICADORES DE ECONOMICIDADE***

Os dois indicadores de economicidade mostraram desempenho melhor que as metas estabelecidas. Com relação ao indicador 1, atendendo à solicitação do último relatório da CAA, a EMBRAPII inclui um anexo com dados primários que levaram aos valores dos indicadores. Entretanto, as informações adicionais apresentadas não foram suficientes para replicar o cálculo do indicador. Solicita-se que no próximo relatório seja apresentado maior detalhamento e inclusão de memória de cálculo para esse indicador. Quanto ao Indicador 2 – Repasse de recursos – a EMBRAPII tem sido capaz de aperfeiçoar seus processos de gestão interna e manter prazos cada vez mais curtos para o repasse de recursos às Unidades EMBRAPII, o que levou à superação da meta com folga.

## ***3.2. MANIFESTAÇÕES DE ANOS ANTERIORES***

Depois dos esclarecimentos prestados pela Direção da EMBRAPII, são apresentados, a seguir, os comentários para as recomendações constantes dos relatórios anteriores desta Comissão, a saber:

## **RECOMENDAÇÃO SEMESTRAL 2018**

### ***Ao MCTI e à EMBRAPII:***

"A CAA entende que a EMBRAPII completou com sucesso sua fase inicial de estruturação, haja vista a tendência de cumprimento integral das metas. Essa percepção reforça a necessidade de revisão do QIM visando ajustar indicadores e metas à nova fase operacional da OS. As recomendações da Comissão encontram-se no Anexo a este Relatório Semestral 2018 (referindo-se ao documento "Proposta de Indicadores do novo QIM")."

**Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Anual 2021:** Recomendação Atendida.

## **RECOMENDAÇÃO ANUAL 2019**

### ***À EMBRAPII:***

"Considerando a análise do Relatório 2019, que mostra a evolução na aceitação do modelo *EMBRAPII* pela comunidade acadêmica e empresarial e o consequente aumento da demanda, a CAA recomenda que seja utilizada a base de dados da *EMBRAPII* para gerar informações sobre as externalidades positivas alcançadas, como, por exemplo, geração de novas empresas, promoção de exportação, aumento de faturamento, aumento de impostos, geração de empregos e, de forma contundente, avaliar os benefícios na formação de profissionais capazes de alavancar tecnologia ou negócios ou apropriação pela sociedade em geral. Com base nessas informações, sejam definidos novos indicadores de resultados em sintonia com a evolução do modelo *EMBRAPII*."

**Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Anual 2021:** Recomendação mantida.

### ***Ao MCTI e ao MEC:***

"A Comissão recomenda que uma vez por ano as reuniões de avaliação sejam realizadas em unidades credenciadas EMBRAPII, para que os avaliadores possam observar o modelo Embrapii em funcionamento, considerando o sucesso da implementação dessa prática."

**Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Anual 2021:** Recomendação mantida.

## **RECOMENDAÇÃO SEMESTRAL 2021**

### ***À EMBRAPII:***

"A Comissão recomenda a inclusão sistemática no Relatório de Gestão dos dados primários relativos à apuração do desempenho de todos os indicadores."

**Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Anual 2021:** Recomendação parcialmente atendida. A Comissão reconhece os avanços quanto à apresentação de dados e informações no Relatório Anual 2021. No que diz respeito aos dados primários, estes devem estar acessíveis aos membros da CAA através de

link aos registros do SRINFO.

**À EMBRAPII:**

"Em relação ao Indicador 8 - Taxa de Sucesso dos Projetos, a Comissão solicita informações sobre as razões que levaram as empresas clientes a julgarem o desempenho do Sistema EMBRAPII como não satisfatório."

**Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Anual 2021:** Recomendação mantida.

**4. NOVAS RECOMENDAÇÕES**

**À EMBRAPII:**

Recomenda-se incluir no Relatório de Gestão um quadro comparativo com os principais dados de investimento em CT&I no Brasil e em países com os quais a EMBRAPII colabora.

**Ao MCTI:**

A CAA discutiu intensamente o novo QIM apresentado pela EMBRAPII e identificou necessidade de refinamento da relação entre os indicadores e os objetivos estratégicos (Tabela 2). Sendo este um tema extremamente relevante, o CAA recomenda que seja agendada reunião extraordinária no formato presencial para tratar exclusivamente desse tópico. O CAA considera muito importante a participação ativa da EMBRAPII.

**Tabela 2 - Objetivos Estratégicos e Indicadores de Desempenho sugeridos na nova versão oferecida pela EMBRAPII em abril de 2022**

Objetivos Estratégicos	Indicadores sugeridos pela EMBRAPII
OE1 Atuar em temas prioritários	I02 - Eventos com empresas/empresa/projeto I03 - Empresas prospectadas I06 - Propostas técnicas I08 - I08 - Projetos contratados I11 - Satisfação das empresas I16 - Projetos colaborativos
OE2 Atrair investimentos do setor produtivo	I02 - Eventos com empresas/empresa/projeto I03 - Empresas prospectadas I06 - Propostas técnicas

	I08 - Projetos contratados I09 - Empresas contratantes I10 - Participação financeira das empresas nos projetos I15 - Startups apoiadas I16 - Projetos colaborativos I17 - Tempo para Repasse de recursos
OE3 Alavancar investimentos do setor produtivo por meio da alocação de recursos de contrato	I02 - Eventos com empresas/empresa/projeto I03 - Empresas prospectadas I06 - Propostas técnicas I07 - Despesas administrativas I08 - Projetos contratados I09 - Empresas contratantes I15 - Startups apoiadas I16 - Projetos colaborativos I17 - Tempo para Repasse de recursos
OE4 Promover a capacitação permanente unidades EMBRAPII	I01 - Credenciamento de Unidades e Polos EMBRAPII I05 - Capacitação das Unidades EMBRAPII I11 - Satisfação das empresas I12 - Pedidos de propriedade intelectual I17 - Tempo para Repasse de recursos
OE5 Atender demandas estratégicas Supervisor e Intervenientes	I04 - Propostas técnicas I07 - Despesas administrativas I08 - Projetos contratados I09 - Empresas contratantes I15 - Startups apoiadas I16 - Projetos colaborativos I17 - Tempo para Repasse de recursos
OE6 Ações de fomento que priorizem demanda das empresas	I01 - Credenciamento de Unidades e Polos EMBRAPII I11 - Satisfação das empresas I12 - Pedidos de propriedade intelectual I13 - Participação de alunos e projetos de PD&I I14 - Geração de emprego
OE7 Difundir informações sobre experiência	I01 - Credenciamento de Unidades e Polos EMBRAPII I05 - Capacitação das Unidades EMBRAPII I06 - Avaliação de desempenho das Unidades EMBRAPII I08 - Projetos contratados I11 - Satisfação das empresas I12 - Pedidos de propriedade intelectual

	I13 - Participação de alunos em projetos de PD&I I14 - Geração de emprego I16 - Projetos colaborativos
OE8 Capacitação RH em PD&I	I01 - Credenciamento de Unidades e Polos EMBRAPII I02 - Eventos com empresas/empresa/projeto I03 - Empresas prospectadas I06 - Propostas técnicas I05 - Capacitação das Unidades EMBRAPII I06 - Avaliação de desempenho das Unidades EMBRAPII I07 - Despesas administrativas I08 - Projetos contratados I10 - Participação financeira das empresas nos projetos I16 - Projetos colaborativos I17 - Tempo para Repasse de recursos
OE9 Fortalecer ecossistema inovação tecnológica	I02 - Eventos com empresas/empresa/projeto I03 - Empresas prospectadas I06 - Propostas técnicas I07 - Despesas administrativas I08 - Projetos contratados I09 - Empresas contratantes I15 - Startups apoiadas I16 - Projetos colaborativos I17 - Tempo para Repasse de recursos

## 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação reforça a necessidade de refinamento dos indicadores para aprimorar a sistemática de acompanhamento e avaliação do modelo EMBRAPII e seus resultados. Em vista da excelência alcançada em todas as etapas é importante que haja uma forma de gerar indicadores que traduzam a evolução do modelo. Um dos produtos altamente relevantes da EMBRAPII, que é até o momento intangível, é gerar mecanismos que permitam a interação sistemática de empresas e instituições de ensino e pesquisa. O bom resultado de um primeiro contrato fará com que arranjos visando outros produtos e serviços possam ser estabelecidos. Destacamos a liderança do Prof. Jorge Almeida Guimarães, que tendo dirigido a CAPES e o CNPq, trouxe uma bagagem que permitiu unir ciência e educação no modelo da EMBRAPII.

Neste segundo contrato de gestão já é possível verificar que a EMBRAPII poderá contribuir de forma significativa e prática na formação de gestores e diretores em áreas de inovação. Esta geração será capaz de acelerar a interação empresa-academia. Estes novos rumos devem ser avaliados por indicadores adequados que contemplem denominadores que equalizem as grandes diferenças do país.

Após a análise do Relatório de Gestão Anual 2021, a Comissão de Acompanhamento e Avaliação concluiu que, de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, a EMBRAPII atingiu plenamente as metas compromissadas para o ano de 2021, tendo alcançado a nota "10,0" (dez).

## 6. ENCAMINHAMENTOS PARA A REUNIÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO SEMESTRAL 2022

A Reunião de Acompanhamento e Avaliação Semestral 2022 da CAA deverá ocorrer, de forma presencial, preferencialmente entre os dias 24 a 26 de outubro de 2022. A Comissão sugere que a próxima reunião seja realizada em uma Unidade EMBRAPII.

A reunião de revisão do Quadro de Indicadores e Metas foi agendada para os dias 1, 2 e 3 de agosto, em Brasília, na sede da EMBRAPII.

Brasília, 4 de maio de 2022.

Assinam eletronicamente este documento, por acesso interno e externo ao SEI:

- . **Regina Pekelmann Markus**, especialista, Presidente;
- . **Paulo Bastos Tigre**, especialista;
- . **Armando Albertazzi Gonçalves Junior**, especialista;
- . **Afonso Carlos Corrêa Fleury**, especialista;
- . **Eduardo Gomes Pereira**, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI, titular;
- . **Sheila Maria Reis Ribeiro**, Secretaria de Gestão do Ministério da Economia - SEGES/ME, titular;
- . **Pollyana de Carvalho**, representante do Ministério da Educação - MEC, suplente;
- . **Evelinda Marramon Trindade**, representante do Ministério da Saúde - MS, suplente; e
- . **Maycon David Stahelin**, representante da Secretaria Especial de Produtividade e Competitividade do Ministério da Economia - SEPC/ME, titular.



Documento assinado eletronicamente por **Armando albertazzi gonçalves junior (E)**, Usuário Externo, em 04/05/2022, às 11:41 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

Documento assinado eletronicamente por **Evelinda Marramon Trindade (E)**, Usuário Externo, em 04/05/2022, às 11:41 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Regina Pekelmann Markus (E)**, **Usuário Externo**, em 04/05/2022, às 11:43 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **sheila maria reis ribeiro (E)**, **Usuário Externo**, em 04/05/2022, às 11:43 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **AFONSO CARLOS CORREA FLEURY (E)**, **Usuário Externo**, em 04/05/2022, às 11:44 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo Gomes Pereira, Coordenador-Geral de Estruturação Financeira**, em 04/05/2022, às 11:45 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Bastos Tigre (E)**, **Usuário Externo**, em 04/05/2022, às 11:59 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Pollyana de carvalho (E)**, **Usuário Externo**, em 04/05/2022, às 12:03 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Maycon david STAHELIN (E)**, **Usuário Externo**, em 05/05/2022, às 16:25 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://sei.mctic.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **9730204** e o código CRC **53EC5F74**.

---

Referência: Processo nº 01245.020699/2021-57

SEI-MCTI nº 9730204