



**MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES**  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Unidades Vinculadas  
Coordenação-Geral de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais  
Coordenação de Avaliação

**CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE**

**RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO SEMESTRAL DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO  
JANEIRO A JUNHO DE 2022**

**1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS**

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI e o Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE, com a interveniência do Ministério da Educação – MEC, instituída pela Portaria nº 1917, de 29 de abril de 2020, cuja composição foi atualizada pela Portaria MCTI nº 699/2021 (7922039) em cumprimento ao que dispõe os § 2º e 3º da Lei nº 9.637 de 15 de maio de 1998, reuniu-se presencialmente nos dias 27 e 28 de setembro de 2022, na sede do CGEE, situada no Setor Comercial Sul, quadra 9, Torre C, 4º andar, Edifício Parque Cidade Corporate, em Brasília - DF.

Essa reunião teve como objetivo avaliar a tendência de cumprimento das metas e o alcance dos resultados dos indicadores de desempenho pactuados para o exercício de 2022, no 33º Termo Aditivo (10390109), em seu Anexo VI - Quadro de Indicadores e Metas (10390195) e Anexo III- Demonstrativos de Produtos (10421249). Cabe citar que o 32º Termo Aditivo (9655428) prorrogou o atual Contrato até a assinatura do novo contrato de gestão, tendo como prazo limite o dia 31 de dezembro de 2022, a contar de 30 de abril de 2022, tendo a sua vigência encerrada com a assinatura do novo contrato ou em decorrência do término do prazo citado anteriormente, o que acontecer primeiro. Essa análise também deve considerar, sob o ponto de vista de acompanhamento de produtos, o 36º Termo Aditivo (10390283) e seus anexos Anexo II - Demonstrativos de Produtos (10421274) e III - Quadro Demonstrativo de Ementas (10390311).

Esta Comissão, composta pelos membros relacionados abaixo, atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima Primeira – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de Resultados, do Contrato de Gestão. Estiveram presentes:

- . Rogério Amaury de Medeiros, especialista (Presidente da Comissão);
- . Maria Aparecida Stallivieri Neves, especialista;
- . Odilon Antonio Marcuzzo do Canto, especialista;
- . Álisson Rocha Machado, especialista;
- . Adiel Teixeira de Almeida, especialista;
- . Marcos Cesar de Oliveira Pinto, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI, titular;
- . Sylvia Helena Figueiredo Prata, representante do Ministério da Economia - ME, titular;
- . Carlos Eduardo Sanches da Silva, representante do Ministério da Educação - MEC, suplente.

Acompanharam a reunião, como representantes da Subsecretaria de Unidades Vinculadas - SUV, Ana Paula Reche Corrêa, Vívian Beatriz Lopes Pires e Warley Cardoso da Silva, Coordenador de Avaliação Substituto. Acompanhou a reunião, na condição de convidada, Kenya Reis Silva Dias, do Ministério da Educação. As atividades da CAA foram iniciadas às 09h00 do dia 27 de setembro de 2022.

**2. OBJETIVOS E METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO**

Para a elaboração do presente Relatório, a Comissão baseou-se na sugestão de pauta enviada aos membros por meio do Ofício Circular nº 282/2022/SEI-MCTI (10281377): (1) Informes e organização dos trabalhos; (2) Apresentação do Relatório Semestral 2022 pela Diretoria do CGEE, (3) Discussões com a Diretoria do CGEE; (4) Avaliação da tendência de alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão; (5) Análise do Atendimento das Recomendações/Sugestões; (6) Elaboração do Relatório Semestral 2022 da CAA; e (7) Apresentação do Relatório de Avaliação Semestral 2022 para a Diretoria do CGEE, com assinatura eletrônica do Relatório pelos membros da Comissão.

A partir da exposição e discussão do Relatório Semestral 2022 do CGEE, os membros da Comissão detiveram-se na análise dos dados e informações disponibilizadas pela Direção do CGEE, particularmente em relação à realização das atividades e dos produtos apresentados com vistas à verificação da tendência de alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão.

### **3. ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO**

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório Semestral 2022 (10392520), na apresentação da Direção do CGEE (10444182) e nas informações levantadas durante a reunião da Comissão. Os seguintes projetos foram selecionados pela Comissão para apresentação específica:

#### **Projeto Temático MCTI: Desenvolvimento Tecnológico e Mercado de Trabalho**

Produtos: Série com seis “Documentos Técnicos” publicados digitalmente no site do CGEE (em 2021). (1) Digitalização e relação homem-máquina: mudanças e tendências na legislação em nível global (nº 23); (2) Subsídios para políticas públicas (nº 24); (3) Estudo sobre relações de trabalho no setor financeiro (nº 25); (4) Emprego e relações de trabalho no complexo econômico-industrial da saúde (nº 26); (5) Impactos da expansão do e-commerce no nível de emprego, na estrutura da ocupação e na negociação coletiva (nº 27); (6) Elementos para políticas orientadas por missões (nº 33, suspensa a publicação no site do CGEE em virtude da lei eleitoral).

Situação: suspenso. A continuidade dessa linha de trabalho depende de emendas parlamentares.

Entrevistado: Mayra Juruá

#### **Projeto Temático MCTI: Estudo de Rotas Tecnológicas aplicadas a Tecnologias Estratégicas**

Produto sigiloso: Relatório contendo considerações de alternativas de atuação e potenciais mercados atendidos a partir do Projeto RMB - Reator Multipropósito Brasileiro

Situação: em andamento.

Entrevistados: João Carlos Paschoal e Luiz Arnaldo

#### **Projeto de atividade MEC: Apoio Técnico à Formulação de Políticas e Programas em todos os Níveis Educacionais - Expansão EAD IES Públicas**

Situação: Os produtos de 2022 estão em negociação.

Entrevistada: Sofia Daher (Líder)

#### **Projeto Temático MCTI (sigiloso): Subsídios para criação, construção e implantação de Laboratórios de Biossegurança Nível 4 no Brasil**

Produto: Relatório final dos estudos realizados para subsidiar a criação, construção e implantação de laboratório de biossegurança nível 4 no Brasil.

Situação: concluído em 30/06/2022

Entrevistados: Dulcilene Cláudia Xavier e Luiz Arnaldo

#### **Projeto Temático MCTI: Subsídios para a elaboração de Política Nacional de Infraestrutura da Qualidade e modelo de governança do CONMETRO**

Produto: O produto previsto para 2022, descrito no 36º TA, é o Relatório contendo a minuta da Política Nacional de Infraestrutura da Qualidade e de modelo de governança do CONMETRO. (Entrega prevista para 31/12/22)

Situação: em andamento

Entrevistada: Dulcilene Cláudia Xavier

### **3.1. AVALIAÇÃO DO GRAU DE REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS**

O Quadro a seguir resume a tendência de cumprimento das metas para o ano de 2022 em relação ao Contrato de Gestão. Registre-se que na avaliação semestral não é possível calcular os resultados parciais dos indicadores I - Execução Física do Plano de Ação, III - Divulgação dos Resultados, IV - Percepção do impacto potencial dos projetos por atores estratégicos, VIII - Avaliação dos resultados dos projetos conduzidos no âmbito do Contrato de Gestão pelos demandantes, IX - Custo relativo do trabalho técnico especializado e X - Custo de manutenção e operação.

nº	Título	Unidade	Peso	Qualificação	Meta 2021	Realizado 2022 semestral	% de Alcance	Tendência de cumprimento da meta
I	Execução Física do Plano de Ação	Ud	3	Eficácia	Plena I = 1	-		-
II	Taxa de Reprogramação do Prazo de Entrega de Produtos de Projetos de Atividade	Ud	2	Eficiência	Plena II ≤ 10%	0		sim
III	Divulgação dos Resultados	Ud	1	Eficácia	Plena III = 1	-		-
IV	Percepção do impacto potencial dos projetos por atores estratégicos	Ud	0,5	Efetividade	Plena ≥ 4,0	-		-
V	Visibilidade Institucional	Ud	0,5	Efetividade	Plena ≥ 15.000	21.242		alcançada
VI	Repercussão dos trabalhos desenvolvidos	Ud	1,0	Efetividade	Plena ≥ 70.000	85.000		alcançada
VII	Instituições participantes em Eventos Promovidos	Ud	0,5	Efetividade	Plena ≥ 200	480		alcançada
VIII	Avaliação dos resultados dos projetos conduzidos no âmbito do Contrato de Gestão pelos demandantes	Ud	-	Efetividade	-	-	-	-
IX	Custo relativo do trabalho técnico especializado	R\$ hora técnica	1	Economicidade	1,25 ≥ indicador ≥ 0,75 do mercado	-	-	-
X	Custo de manutenção e operação	Reais (R\$)	0,5	Economicidade	< média quinquênio	-	-	-
<b>Total</b>			<b>10</b>					
<b>Pontuação Global</b>								

Dos produtos escolhidos pela Comissão e apresentados pelo CGEE, apenas um foi finalizado no primeiro semestre de 2022. Produtos em andamento foram selecionados por amostragem para a verificação do estágio de execução.

Esta Comissão foi informada pela Coordenação de Avaliação e pelo próprio CGEE que o Contrato de Gestão está em estágio final, na fase de assinaturas. Isto significa que será alterada a forma de medição do desempenho do CGEE (Quadro de Indicadores e Metas - QIM) na próxima avaliação, que considerará todo o ano de 2022. Dessa forma, a avaliação semestral privilegiou o aspecto da qualidade dos produtos e fidedignidade das informações prestadas pelo CGEE, por meio do conhecimento dos projetos e da entrevista com os líderes.

### 3.2. ATENDIMENTO ÀS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO

#### RECOMENDAÇÕES EMITIDAS NA AVALIAÇÃO ANUAL 2019

##### Ao MCTI e ao CGEE:

Tendo em vista a consolidação do processo de avaliação que vem sendo aprimorado nos últimos anos, **quando da renovação do Contrato de Gestão**, a Comissão recomenda:

1 - A inclusão do Quadro de Indicadores e Metas no modelo utilizado para todas as demais organizações no Contrato de Gestão, de modo a garantir a transparência das metas contratadas para cada um dos indicadores constantes do Contrato.

##### Manifestação da CAA na Avaliação Semestral 2022: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

2 - A pactuação efetiva do Indicador VIII, com a previsão de peso 0,5 e meta ≥ 3, adicionando-se à descrição do indicador o seguinte texto: "Os critérios a serem avaliados pelos demandantes, por solicitação do Órgão Supervisor, são: (1) Contribuições do Trabalho; (2) Solidez do embasamento da pesquisa e adequação das condições em que foi realizado; (3) Estrutura, formatação, redação e organização do produto final; (4) Grau de atendimento aos objetivos e prazos pactuados; e (5) Apreciação Geral do Trabalho. Para cada um desses critérios será emitido um conceito, conforme métrica estabelecida, e registradas observações consideradas relevantes pelo demandante."

##### Manifestação da CAA na Avaliação Semestral 2022: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. A CAA aguarda a assinatura do novo ciclo do Contrato de Gestão para o encerramento desta recomendação.

##### Ao CGEE:

A Comissão recomenda a apresentação, em seu Relatório Anual, de todas as informações relativas ao desempenho anual da Organização, contendo o Quadro de Indicadores e Metas com os resultados do ano, os dados primários e as memórias de cálculo, bem como a análise da organização quanto aos fatores que afetaram positiva ou negativamente o desempenho da Organização.

**Manifestação da CAA na Avaliação Semestral 2022: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Comissão reconhece os esforços de apresentação das informações e aguarda a apresentação do Relatório Anual 2022.**

#### **RECOMENDAÇÃO EMITIDA NA AVALIAÇÃO ANUAL 2020**

##### **Ao MCTI e ao MEC:**

A Comissão recomenda a revisão dos instrumentos normativos, de modo a especificar fluxos, responsabilidades, prazos e modelos para a homologação de produtos pelos demandantes ao Contrato de Gestão, de modo a viabilizar a implantação plena do Indicador VIII.

**Manifestação da CAA na Avaliação Semestral 2022: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.**

#### **RECOMENDAÇÃO EMITIDA NA AVALIAÇÃO ANUAL 2021**

##### **Ao MCTI:**

Esta Comissão recomenda, caso as condições sanitárias permitam, o retorno às avaliações presenciais dos resultados do CGEE, considerando a complexidade do tema e as limitações das reuniões em formato virtual.

**Manifestação da CAA na Avaliação Semestral 2022: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.**

##### **Ao CGEE:**

1 - Esta Comissão reforça a necessidade de fortalecimento da estratégia de Comunicação Integrada, com a incorporação das dimensões buscadas pelos indicadores que tratam da divulgação e da visibilidade institucional (V, VI e VII), com a proposição de indicadores compatíveis com a complexidade das relações do CGEE com seu público-alvo.

**Manifestação da CAA na Avaliação Semestral 2022: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.**

2 - Esta Comissão recomenda a revisão dos mecanismos de acesso dos usuários externos aos conteúdos produzidos pelo CGEE (publicações), com opções de filtros por recorte temporal e temático, de forma a que as interfaces sejam mais amigáveis, com várias opções para localização de documentos.

**Manifestação da CAA na Avaliação Semestral 2022: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.**

#### **4. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Após a análise das informações constantes do Relatório de Gestão Semestral 2022 e respectivos documentos comprobatórios, bem como aquelas prestadas pela Direção do CGEE ao longo desta reunião e em suas apresentações, a Comissão de Acompanhamento e Avaliação concluiu que, de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, o CGEE apresenta tendência de cumprimento das metas acordadas para 2022 no Contrato de Gestão.

O CGEE realizou uma apresentação ampla e compreensiva da situação atual do Contrato de Gestão e dos aditivos assinados até o momento, tendo em vista explicitar os ajustes decorrentes não só do processo de negociação e priorização ocorridos junto ao MEC e ao MCTI, mas da correção de pontos específicos identificados em aditivos anteriores. Esta Comissão teve acesso à síntese da situação dos projetos temáticos e dos projetos de atividades após a repactuação, com os destaques no primeiro semestre de 2022.

Também foi apresentado o Sistema de Gestão da Qualidade dos Projetos (ISO9001), com foco na integração das ações e no gerenciamento técnico, processual e financeiro. No campo do gerenciamento de escopo, esta Comissão considera essencial a determinação de ponto focal (representante do demandante para cada projeto), o que irá também facilitar a homologação do produto entregue.

Esta Comissão reconhece os esforços do CGEE na reorganização e melhoria de seus fluxos e processos, na articulação e nas ações estratégicas da Organização representadas na Trilha 30.

Com a perspectiva de assinatura do novo ciclo do Contrato de Gestão, é expectativa desta Comissão que as estratégias de governança e as boas práticas identificadas nesta reunião sejam plenamente desenvolvidas e incorporadas, o que será revisitado na Reunião de Avaliação Anual 2022.

#### **5. ENCAMINHAMENTOS PARA A REUNIÃO DE AVALIAÇÃO ANUAL 2022**

Brasília, 28 de setembro de 2022.

Assinam eletronicamente este documento, por acesso interno e externo ao SEI:

- . Rogério Amaury de Medeiros, especialista (Presidente da Comissão);
- . Maria Aparecida Stallivieri Neves, especialista;
- . Odilon Antonio Marcuzzo do Canto, especialista;
- . Álisson Rocha Machado, especialista;
- . Adiel Teixeira de Almeida, especialista;
- . Marcos Cesar de Oliveira Pinto, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI, titular;
- . Sylvania Helena Figueiredo Prata, representante do Ministério da Economia - ME, titular;
- . Carlos Eduardo Sanches da Silva, representante do Ministério da Educação - MEC, suplente.



Documento assinado eletronicamente por **ALISSON ROCHA MACHADO (E), Usuário Externo**, em 28/09/2022, às 11:47 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Adiel Teixeira de almeida (E), Usuário Externo**, em 28/09/2022, às 11:47 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **rogerio amaury de medeiros (E), Usuário Externo**, em 28/09/2022, às 11:50 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **sylvania helena figueiredo prata (E), Usuário Externo**, em 28/09/2022, às 11:50 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **odilon antonio marcuzzo do canto (E), Usuário Externo**, em 28/09/2022, às 11:51 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Maria Aparecida Stalliviere Neves (E), Usuário Externo**, em 28/09/2022, às 12:07 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Carlos eduardo sanches da silva (E), Usuário Externo**, em 28/09/2022, às 17:39 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcti.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **10444182** e o código CRC **5787DDCF**.

---