

**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO DO
CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS – CGEE**

**RELATÓRIO ANUAL E CONCLUSIVO
JANEIRO A DEZEMBRO DE 2014**

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Avaliação – CA do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI, a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP (interveniente) e o Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE, instituída pela Portaria MCTI nº 261, de DOU de 14/03/2014, alterada pela Portaria MCTI nº 761, de 25/07/2014, em cumprimento ao disposto no seu art. 3º e, em consonância com o disposto na Cláusula Décima-Primeira – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da avaliação de Resultado - do Contrato de Gestão celebrado em 27 de maio de 2010, reuniu-se em Brasília, na sede do CGEE, nos dias 23 e 24 de julho de 2015, para avaliar o grau de alcance das metas e indicadores pactuados, referentes ao período de janeiro a dezembro de 2014.

Estiveram presentes nesta Reunião da CA os membros relacionados abaixo:

- **Rogério Amaury de Medeiros** (Presidente da Comissão), representante da Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP).
- **Maria Aparecida Stallivieri Neves**, representante do MCTI.
- **José Eduardo de Azevedo Fiates**, representante do MCTI.
- **Luiz Fernando Fauth**, representante do MCTI.

Em atendimento ao Art. 10 da Portaria acima referida, acompanharam a reunião, como representantes da Subsecretaria de Coordenação das Unidades de Pesquisa (SCUP) do MCTI, **Fabio de Paiva Vaz**, Coordenador- Geral de Supervisão e Acompanhamento das Organizações Sociais, **Fábio Alexandre Barreto da Silva**

Analista em C&T da equipe da CGOS/SCUP e **Leonardo Rosseti Tribst**, EPPGG em exercício na CGOS/SCUP.

Ausência Justificada:

Odilon Marcuzzo do Canto, representante do MCTI.

Regina Luna Santos de Souza, representante da Secretaria de Gestão Pública (SEGEP) do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

2. AGENDA DE TRABALHO DA CA

A elaboração do presente Relatório baseou-se nas orientações enviadas aos membros desta CA em 03/07/2015, por meio do **Ofício Circular nº 06/2015-SCUP/MCTI**, e compreendeu a realização dos seguintes trabalhos:

- I. Informes e organização dos trabalhos pelos membros da CGOS e da CA (apresentação dos novos membros da Comissão, atribuições da CA na avaliação do Contrato de Gestão, informações sobre o Termo Aditivo pactuado em 2014 e consolidação da Agenda e estratégia de trabalho da CA).
- II. Apresentação do Relatório Anual 2014 pela Diretoria do CGEE.
- III. Análise do Relatório Anual 2014 do CGEE (membros da CA e CGOS/MCTI) para avaliar o atendimento das solicitações e recomendações constantes nos Relatórios anteriores.
- IV. Avaliação do grau de alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão (análise da execução do Plano de Ação 2014 e realização das metas, conforme Quadro de Metas pactuado no 10º Termo Aditivo e aplicação da Sistemática de Avaliação constante do Contrato de Gestão; conferência e análise, *in loco*, dos documentos elaborados e que estejam relacionados aos objetivos do Contrato de Gestão; e conferência e análise da publicidade, difusão e disseminação dos conhecimentos produzidos).
- V. Elaboração do Relatório de Avaliação Anual 2014 da CA.
- VI. Apresentação da proposta preliminar do Plano de Ação de 2015.
- VII. Encaminhamentos e Agenda para os trabalhos de Revisão da Sistemática de Avaliação;

- VIII. Encaminhamentos para a Reunião de Acompanhamento Semestral 2015;
- IX. Apresentação do Relatório Anual 2014 à Diretoria do CGEE (equipe CGOS + CA + Diretoria OS) e ajustes finais.

3. AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

Neste item são apresentadas as considerações da Comissão de Avaliação sobre o cumprimento das metas pactuadas para 2015 e das recomendações realizadas em relatórios anteriores.

3.1 ATENDIMENTO DAS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO

São apresentados, a seguir, os comentários desta reunião para as recomendações constantes dos Relatórios Semestral e Anual de 2011 a 2014, a saber:

Relatório Semestral 2011

Ao CGEE:

1. *A Comissão entende que a Linha de Ação "Gestão Institucional" deveria denominar-se "Desenvolvimento Institucional", consequentemente as duas ações previstas "Competência Metodológica e Informações Estratégicas" e "Desenvolvimento Institucional" deveriam ser reformuladas, conforme recomendação nº 4 do Relatório Anual 2010. Especificamente na subação "Capacitação de Pessoal", a Comissão alerta para a necessidade de que as metas e indicadores remetam-se a um plano de capacitação anual alinhado aos objetivos estratégicos da OS.*

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. A CA não dispõe de elementos que permitam avaliar a aderência da meta (Meta 2 - Capacitar três empregados em métodos e ferramentas relevantes para a Construção de Cenários) implementada com a política de capacitação de recursos humanos/desenvolvimento institucional.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: O tema será avaliado no Relatório da CA Anual de 2014.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. A CA solicitou informações adicionais à Diretoria do CGEE, que apresentou seu plano de capacitação institucional. Este instrumento deverá passar a constar dos Relatórios Anuais.

Relatório Anual 2011

Ao CGEE:

4. *A CA recomenda ao CGEE um esforço de melhoria da qualidade dos Relatórios Parcial e Final do Contrato de Gestão, com vistas a melhor adequação para o atendimento das necessidades de acompanhamento e avaliação desta CA, a saber:*

- *revisão da estrutura e conteúdo na apresentação do Relatório de Gestão para dar mais visibilidade à execução do contrato de gestão - ações e subações pactuadas, realizadas, interrompidas ou canceladas, etapas subsequentes e justificativas nas variações de execução física e financeira.*
- *apresentação de uma descrição mais precisa e padronizada do relato de cada uma das ações e subações desenvolvidas, além da descrição dos resultados obtidos de forma mais objetiva, com a definição clara dos produtos entregues e explicitação dos encaminhamentos e eventuais impactos alcançados, quando for o caso;*
- *no relato de cada ação/subação, fazer a diferenciação das atividades internas, da equipe técnica do CGEE, de eventos nacionais e internacionais, relacionados à temática da ação (workshop, seminários, palestras);*
- *revisão dos termos e conceitos adotados no Relatório para: produto, evento, reunião de especialistas;*
- *manifestação do demandante sobre o resultado da atividade e produtos entregues, quando for o caso.*

Comentário da CA Relatório Anual 2013: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.

Permanece pendente o item referente à manifestação dos demandantes quanto ao grau de atendimento da demanda original.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: Recomendação em atendimento. Os quesitos serão verificados no Relatório Anual 2014, inclusive a Recomendação acima.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: ATENDIDA. Permanece pendente apenas o último subitem, relacionado à manifestação do demandante, que será acompanhado por meio do item 11, abaixo.

Ao CGEE e ao MCTI

3. Na pactuação dos Planos de Ação Anuais:

- a) Melhor qualificar a demanda das ações/subações e seus produtos nas Ementas, explicitando as motivações de natureza estratégica e/ou operacional, e a relação com os objetivos estratégicos do Contrato de Gestão;
- b) Melhorar a estimativa de custos das subações, especialmente no que se refere às linhas de ação de caráter contínuo (exemplo: Gestão Institucional e Disseminação da Informação);

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. O tema será avaliado no Relatório da CA Anual de 2014.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO CANCELADA. A CA solicitou informações adicionais à Diretoria do CGEE, que apresentou a versão preliminar do Plano de Ação 2015 e seu processo de planejamento e elaboração. Foi apresentado, também, detalhamento do sistema integrado, em fase de homologação, que permite detalhamento da estimativa de custos de cada projeto/subação. Recomendação sobre o Plano de Ação integrará o rol de novas recomendações deste Relatório, abaixo.

Relatório Semestral 2012

Ao CGEE:

4. A CA recomenda que os resultados das subações do CGEE em estudos propositivos devem conter um conjunto de recomendações articuladas com as políticas públicas de CT&I, ou outras políticas públicas, demonstrando a realização dos objetivos estratégicos do Contrato de Gestão.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: Recomendação em atendimento. A CA tomou conhecimento da Comissão criada pelo Conselho de Administração. A CA considera a iniciativa salutar e entende que poderá gerar insumos importantes para os trabalhos desta CA.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: Recomendação em atendimento.

5. Em complemento à recomendação *“que o CGEE estabeleça uma prática de avaliação do produto final pelo demandante através de um formulário específico. Neste formulário, o demandante deverá avaliar o produto final utilizando escalas com conceitos, por exemplo, excelente, muito bom, bom, regular e insatisfatório”*, a CA entende que deve ser elaborado um formulário padrão para avaliação da satisfação do cliente e os impactos potenciais do produto em políticas públicas. (por exemplo: modo de prestação do serviço, qualidade da informação, tempo de resposta, resultados do serviço ou produto, consulta ao cliente). A CA considera que as subações do 3º e 4º Termos Aditivos, concluídas até 31/12/2012, sejam avaliadas pelos demandantes das subações contratadas. Ressalte-se que a avaliação pelo demandante deve ser um esforço contínuo e não apenas após o encerramento do conjunto de todas as subações dos Termos Aditivos pactuados.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. O tema será avaliado no Relatório da CA Anual de 2014.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO CANCELADA. Será acompanhada por meio do item 11, abaixo.

Relatório Anual 2012

Ao MCTI e ao CGEE:

6. Apresentar e discutir a proposta do Quadro de Metas do Plano de Ação de 2013 com a CA e representantes do MCTI, seguindo o exemplo das comissões de Avaliação das outras Organizações Sociais, para que, entre outros objetivos, seja possível a realização da revisão de pesos para as metas, de acordo com a importância do produto final.

Comentário do MCTI: o grupo de trabalho com a participação do MCTI e dos membros da CA para revisão do Quadro de Indicadores (Anexo III do Contrato de Gestão) e equacionar a dificuldade em relação às demais dimensões de avaliação (efetividade, desenvolvimento institucional e qualidade dos processos e produtos) não foi realizado antes desta reunião anual para aguardar a recomposição da Comissão de Avaliação.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. A CA espera que o Plano de Ação 2015 seja apresentado à CA na Reunião Anual de 2014, mesmo que em caráter preliminar.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. A CA solicitou informações adicionais à Diretoria do CGEE, que apresentou a versão preliminar do Plano de Ação 2015 e seu processo de planejamento e elaboração. Recomendação relacionada ao Plano de Ação 2015 será incorporada ao rol de novas recomendações, deste Relatório.

Relatório Anual 2013

Ao MCTI e ao CGEE:

Ao CGEE:

7. Esclarecer os objetivos estratégicos do CGEE em relação à linha de ação articulação e sua aderência à ENCTI, particularmente no que se refere à inserção do CGEE em agendas internacionais.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. O tema será avaliado no Relatório da CA Anual de 2014.

Comentário do CGEE: A linha Articulação do Centro foi criada para amparar a condução de Subações e Atividades que promovem a interação entre agentes do SNCTI em várias frentes. Ela faz valer diretrizes e orientações emanadas da ENCTI que, por exemplo, em sua apresentação, destaca que "(...)teremos que avançar também no padrão da política de CT&I (...)", reforçando a diretriz de que se possa "(...) dar um enfoque sistêmico à ação de apoio do Estado e desenvolver novas modalidades e instrumentos de apoio, parceria, compartilhamento de riscos e coordenação com os segmentos empresariais e setores prioritários para o fomento da inovação" (Apresentação p. 11). A ENCTI sublinha destacadamente que o País deve definir "(...) diretrizes para consolidar um Sistema Nacional de CT&I capaz de conjugar esforços em todos os âmbitos - federal, estadual, municipal, público e privado - e promover o aperfeiçoamento do marco legal e a integração dos diferentes instrumentos de apoio à CT&I disponíveis no País" (Capítulo 1, p. 24). Amparada pela crescente articulação da política de CT&I à Industrial, com alvo fixado na inovação, e concebida para apoiar grandes desafios nacionais de desenvolvimento relacionados à redução da defasagem científica e tecnológica, na consolidação da liderança brasileira na economia do conhecimento da Natureza, na ampliação das bases de sustentabilidade ambiental e desenvolvimento de uma economia de baixo carbono, na consolidação de novo padrão de inserção internacional do Brasil e, por fim, na superação da pobreza e redução das desigualdades sociais e regionais, a ENCTI propõe ampliar o espaço de articulação da política de CT&I com as principais políticas de Estado e a integração de atores (Capítulo 1 p. 27).

Como se pode perceber, alguns dos desafios mais importantes da economia e da sociedade brasileiras em sua estratégia de desenvolvimento, incide sobre os potenciais observados no campo do desenvolvimento sustentável. Esses desafios estão referenciados em destaque na ENCTI (Desafios, em especial ps. 34 a 37) e representam o embasamento da Atividade "Inserção do CGEE em Agendas internacionais (desenvolvimento sustentável)". Ela se orienta para o apoio aos tomadores de decisão brasileiros na área - Presidência, MCTI, MRE, MMA, MI e outros - quanto a dimensões da contribuição da CT&I para essas agendas. Tais são os

casos das temáticas realçadas na Atividade relacionadas (1) às Terras Secas (desertificação, degradação de terras e secas), (2) às Mudanças Climáticas (redução das emissões de GEE - por exemplo através mecanismo tecnológico dos TNA -technology needs assessment), (3) aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (novos padrões de consumo para o DS) ou , ainda, (4) às Bioenergias (bioetanol e outros campos) que tradicionalmente estiveram presentes nas agendas do CGEE e foram tratados em destaque nas iniciativas direcionadas à Rio + 20. Todo esse esforço vem sendo realizado com o apoio de parceiros internacionais, como o IRD e o IDDRI franceses, a Growth Analysis sueca, a Cepal, a UNCCD e outras instituições internacionais que se articulam às essas iniciativas do CGEE.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

8. Incluir no Relatório Anual informações sobre o perfil do público participante das reuniões de especialista.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. O tema será avaliado no Relatório da CA Anual de 2014.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA, considerando as informações resumidas constantes do relatório, mais os esclarecimentos adicionais prestados pela direção do Centro e, finalmente, a Recomendação 11 abaixo, e também reconhecida no Acórdão nº 3.304/2014.

9. Desenvolver um sistema de monitoramento *ex-post* dos desdobramentos e impactos dos produtos.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. A CA entende que estão em andamento iniciativas para melhorar a Gestão e os Processos de Avaliação.

Comentário do CGEE: Esse item, recorrente na interlocução da direção do CGEE com a CA, deve passar pela redefinição da metodologia de avaliação do Contrato de Gestão, processo que desde 2008 não vem sendo executado de acordo com pactuado entre as

partes desse Contrato. A direção do Centro se coloca inteiramente à disposição da CA para a abertura de um novo processo que possibilite não somente a melhoria da avaliação de impacto dos produtos derivados da execução de Subações e Atividades mas, também, a avaliação da qualidade dos processos que deram origem aos mesmos.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A CA reconhece os esforços que o CGEE vem envidando para concretizar a recomendação, e entende que se deve dar continuidade ao trabalho, visto que não foi apresentada uma proposta concluída.

10. Incluir no relatório anual o Quadro de Metas preenchido.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. O tema será avaliado no Relatório da CA Anual de 2014.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

Ao MCTI e ao CGEE:

11. Implementar prontamente a sistemática de avaliação pelos demandantes dos produtos finalizados, incluindo seus resultados nos relatórios semestral e anual, quando for o caso. Esta avaliação poderá ser considerada pela CA na análise do cumprimento das atividades e subações.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do CGEE: Apesar dos esforços realizados pelo próprio órgão Supervisor em 2013 nesse sentido, a avaliação dos produtos concluídos pelos seus demandantes não logrou produzir resultados passíveis de serem apropriados pelo MCTI e, por consequência, pelos órgão de controle e pela CA. São várias as razões que conduziram a essa situação. Dentre elas se destacam a volatilidade de interlocutores a nível das instituições demandantes e a o muito pequeno lapso de tempo existente entre a conclusão dos produtos e a produção de relatórios gerenciais, particularmente no que se refere àqueles concluídos ao final do ano.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A CA reconhece os esforços e dificuldades, mas registra que as instituições envolvidas deverão organizar-se para dar cumprimento às determinações do Acórdão TCU nº 3.304/2014.

12. Os procedimentos e Instrumentos de avaliação da Comissão de Avaliação sejam integrados ao Sistema de Avaliação que está sendo desenvolvido pelo Conselho de Administração.

Comentário da CA Relatório Semestral 2014: Recomendação reformulada de acordo com termos do item 4, Relatório Semestral 2012: *A CA tomou conhecimento da Comissão criada pelo Conselho de Administração. A CA considera a iniciativa salutar e entende que poderá gerar insumos importantes para os trabalhos desta CA.*

Comentário do CGEE: Ainda que possa existir uma clara interface entre os procedimentos adotados pela CA e pelo Conselho de Administração, os objetivos específicos da atuação de cada uma dessas instâncias, no tempo, podem diferir substantivamente. A título de ilustração somente, nessa primeira fase da avaliação independente sob a governança do Conselho de Administração, foco foi dado na percepção, por parte de três avaliadores, da relevância dos trabalhos conduzidos pelo Centro desde a sua criação, com base nas respostas a perguntas elaboradas pelos membros do Conselho que buscam facilitar o entendimento destes sobre a atuação institucional do CGEE perante o SNCTI. A avaliação anual do desempenho do CGEE no atingimento de metas pactuadas com o Órgão Supervisor, trabalho rotineiro da CA, difere, como se vê, bastante daquilo que nesse momento orienta a avaliação sob a tutela do Conselho de Administração, à luz das suas atribuições estatutárias.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO CANCELADA. A CA entende que esta Recomendação poderá ser melhor atendida pelo cumprimento do item 4, acima.

Relatório Semestral 2014

Ao CGEE:

13. A CA recomenda que, nos Relatórios Anuais, no caso de ações não concluídas, o CGEE apresente informações sobre o plano de conclusão.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. A CA considera que o conteúdo do Relatório e as explicações adicionais sobre as ações não concluídas atenderam a expectativa. A CA espera que a recomendação seja observada nos próximos relatórios.

14. A CA recomenda que, nos Relatórios Anuais, no caso de ações concluídas, o CGEE apresente informações sobre a internalização dos produtos (competências, ferramentas, publicações, entre outros).

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A CA reconhece os esforços que o CGEE vem envidando para concretizar a recomendação, e entende que se deve dar continuidade ao trabalho, visto que não foi apresentada uma proposta concluída.

Ao MCTI:

15. A CA recomenda que, para a Reunião de Avaliação Anual 2014, o MCTI disponibilize o Plano de Ação do CGEE 2015.

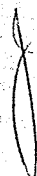
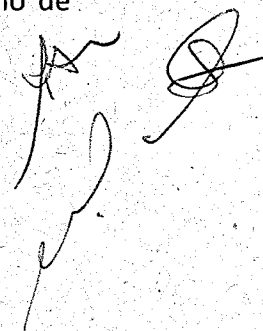
Comentário do MCTI: O ano de 2015 vem se mostrando particularmente atribulado. O Decreto nº 8.456, de 22 de maio de 2015, veio sucedido das Portarias SOF/MP nº 172/2015, de 27 de maio de 2015, e 340/2015, de 03 de junho de 2015, o que atrasou o cronograma referente ao Plano de Ação 2015. A transferência do orçamento da Ação 212H para o FNDCT gerou atrasos adicionais no processo de pactuação devido à necessidade de assinatura de Termo de Cooperação com o Fundo antes da celebração do Termo Aditivo.

Comentário da CA Relatório Anual 2014: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A CA reconhece os esforços e dificuldades, mas registra que as instituições

envolvidas deverão organizar-se para dar cumprimento às determinações do Acórdão TCU nº 3.304/2014.

3.2. AVALIAÇÃO DA REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório Final do Contrato de Gestão do CGEE/MCTI de 2014 e na apresentação da Diretoria durante a reunião da CA. O quadro a seguir apresenta a descrição da execução do Plano de Ação do Nono Termo Aditivo durante o ano de 2014.



COMPARATIVO DAS METAS PROGRAMADAS E ALCANÇADAS EM 2014

QUADRO DE METAS DO PLANO DE AÇÃO - OBJETIVOS, PRAZOS E PESOS ASSOCIADOS							
Linha de Ação 01: Estudos, Análises e Avaliações	Meta 01: Concluir 10 (dez) subações nesta Linha de Ação		Prazos		Pesos	cumpriment o em 31/12/14	Nota
			31/12/2014		2,0	Atingida	10
	Atividade: Recursos Humanos para CT&I						
	Alvo estratégico - Consolidar o sistema de informação de dados estatísticos e análises sobre os recursos humanos para a CT&I	Projeto: Formação de novos quadros para CT&I: a trajetória profissional dos egressos do Programa PIBIC	Produto 1	Elaborar o relatório "PIBIC em números"		Concluído	
		Projeto: Estudo sobre os doutores titulados no exterior e a atualização dos dados de Mestres e Doutores (2010 e 2011)	Produto 2	Produzir nova versão da webpage, com dados 2010 e 2011 e ferramenta interativa para usuários		Concluído	
			Produto 3	Gerar relatório estatístico sobre a trajetória profissional dos doutores titulados no exterior		Concluído	
	Atividade: Indicadores de Inovação						
	Alvo estratégico - Desenvolver sistema de informação de alimentação descentralizada sobre atividade inovativa no País	Projeto: Indicadores da capacidade de inovação nas empresas brasileiras	Produto 4	Concluir cesta de indicadores de inovação		Concluído	
		Projeto: indicador composto de impacto da inovação na economia	Produto 5	Validar estimativa deste indicador para o Brasil		Concluído	
	Meta 02: Concluir quatro dos cinco produtos listados acima		31/12/2014		1,2	Atingida	10



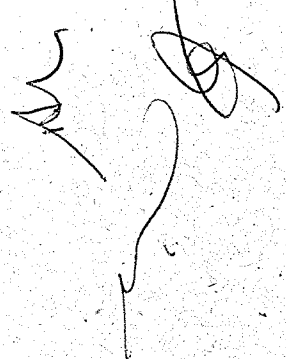
Meta 03: Concluir 5 (cinco) subações nesta Linha de Ação					31/12/2014	0,5	Atingida	10
Linha de Ação 02: Articulação	Atividade: Inserção do CGEE em agendas internacionais							
	Alvo estratégico - Estabelecer vínculos com parceiros internacionais em torno de questões em CT&I sobre o tema desenvolvimento sustentável	Projeto: Agenda positiva para mudança do clima	Produto 1	Produzir relatório dos roadmaps tecnológicos apropriados à mudança climática	Concluído			
			Produto 2	Realizar consulta estruturada sobre Padrões de Consumo Sustentável e gerar banco de dados sobre o tema	Concluído			
		Projeto: Contribuições brasileiras à iniciativa de CT&I para o desenvolvimento sustentável das terras secas da América Latina e o Caribe (ÁRIDASLAC)	Produto 3	Produzir Nota técnica sobre as experiências dos países que já possuem políticas e instrumentos específicos para atuação em DLDD	Concluído			
			Produto 4	Elaborar o Mapa das competências técnico-científicas (instituições, mestres e doutores) que trabalham no tema na Região Nordeste	Concluído			
Meta 04: Concluir três dos quatro produtos acima		31/12/2014	0,8	Atingida	10			

Meta 05: Concluir 3 (três) subações nesta Linha de Ação							31/12/2014	1,5	Atingida	10	
Atividade: Desenvolvimento e atualização de plataformas eletrônicas em CT&I											
Alvo Estratégico: Apoiar o desenvolvimento e evolução de plataformas eletrônicas de interesse para o SNCTI	Projeto: Portal Inovação	Produto 1	Concluir a especificação do componente extensão tecnológica do Sibratrec. *O MCTI solicitou que a especificação do componente extensão tecnológica do Sibratrec fosse adiada para 2015.							Cancelado*	
		Produto 2	Implementar painéis de conhecimento com o emprego de ferramenta de software livre, substituindo a ISEKP							Parcialmente Concluído	
		Produto 3	Concluir a automação do processo da Lei de Acesso à Informação - LAI							Concluído	
	Alvo Estratégico: Consolidação de uma arquitetura de Gestão da Informação (GI) baseada em serviços	Projeto: Integração dos Sistemas de Informações Gerenciais	Produto 4	Implementar a geração automatizada dos relatórios gerenciais do Contrato de Gestão							Concluído
			Produto 5	Definir as diretrizes do <i>Project Management Officer</i> - PMO							Concluído
		Projeto: Memória Organizacional	Produto 6	Construir o vocabulário controlado da memória organizacional para a indexação, armazenamento e recuperação de informações							Concluído
ATIVIDADE: Notas Técnicas											
Alvo Estratégico: Prover, a qualquer tempo, informações técnicas relacionadas com demandas eventuais do SNCTI	Projeto: Produção de Notas Técnicas	Produto 7	Elaborar Notas Técnicas de interesse para o SNCT&I							Concluído	
ATIVIDADE: Reuniões de Especialistas											
Alvo Estratégico: Organizar, a qualquer tempo, reuniões técnicas relacionadas com demandas eventuais do SNCTI	Projeto: Organização de Reuniões de Especialistas	Produto 8	Realizar Reuniões de Especialistas de interesse para o SNCT&I							Concluído	

Linha de Ação 03: Apoio à Gestão Estratégica do SNCT&I

	Meta 06: Concluir sete dos oito produtos listados acima				31/12/2014	2,0	Atingida	8,6
Linha de Ação 04: Disseminação da Informação de CT&I	Atividade: Produção e Disseminação da Informação							
	Alvo estratégico - Divulgar as informações e o conhecimento produzido pelo Centro em públicos alvo selecionados	Projeto: Reformulação dos processos de divulgação dos estudos do CGEE	Produto 1	Desenvolver e implementar novo processo operacional para a produção de publicações		Concluído		
			Produto 2	Publicar e distribuir 02 números da revista Parcerias Estratégicas		Concluído		
			Produto 3	Publicar e distribuir 08 publicações relacionadas com os estudos desenvolvidos pelo CGEE		Concluído		
		Meta 07: Concluir os três produtos listados acima			31/12/2014	0,5	Atingida	10
Linha de Ação 05: Desenvolvimento Institucional	Atividade: Observatório em Ciência, Tecnologia e Inovação							
	Alvo estratégico - Monitorar sistematicamente tendências em áreas prioritárias da ENCTI	Projeto: Observatório de Tecnologias Espaciais	Produto 1	Implantação do sistema de observação de tecnologias para o setor espacial		Concluído		
			Produto 2	Produzir o primeiro relatório sobre tecnologias relevantes para o setor espacial		Concluído		
		Projeto: Mapa Dinâmico do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (SNCTI)	Produto 3	Versões eletrônica e impressa do Mapa Dinâmico do SNCTI		Concluído		
			Atividade: Desenvolvimento de Competências Metodológicas					
	Alvo estratégico - Capacitar o Centro no uso de métodos e ferramentas relacionadas com suas áreas nodais de atuação	Projeto: Estudos de Futuro	Produto 4	Capacitar quatro empregados no uso de ferramentas de Design Thinking em colaboração com o Chicago Institute of Design		Concluído		
		Projeto: Avaliação Estratégica	Produto 5	Produzir duas notas técnicas sobre ferramentas e métodos de implantação de <i>Technological Readiness Assessment</i> - TRA e mineração de dados e textos;		Concluído		
Projeto: Arquitetura da Informação		Produto 6	Definir e documentar as diretrizes da Arquitetura da Informação do CGEE		Concluído			

Meta 08 : Concluir cinco dos seis produtos listados acima	31/12/2014	1,5	Atingida	10
TOTAL		10		9,7



Em relação às linhas de ação, verificou-se uma grande quantidade de produtos relevantes que, apesar de não terem sido considerados no Quadro de Metas, merecem ser disseminados e utilizados pelos atores do Sistema.

4. NOVAS SOLICITAÇÕES E RECOMENDAÇÕES

Ao CGEE:

1. Que dos Relatórios anuais conste, no item “Força de Trabalho” uma associação das capacitações realizadas em relação ao Plano de Capacitação Institucional.

2. Que o Plano de Ação 2015 contemple as determinações e recomendações emanadas no Acórdão TCU nº 3.304/2014.

3. Que o Relatório Anual de 2015 contemple as determinações e recomendações emanadas no Acórdão TCU nº 3.304/2014, particularmente no tocante ao processo de avaliação de amostra de produtos junto a demandantes/destinatários e sistema de indicadores de qualidade e produtividade.

4. Que a distribuição dos pesos dos itens constantes do Quadro de Metas de 2015 reflita o esforço a ser empreendido e a relevância dos temas.

5. Que a avaliação citada no item 4, à página 6, seja disponibilizada para a CA após a homologação pelo Conselho de Administração, de modo a subsidiar os trabalhos desta CA.

6. Que o Centro forneça informações sobre a disseminação e desdobramentos da subação “Sistema produtivo e inovativo do Carnaval” (da Ação “Inovação e Competitividade em Setores Econômicos e industriais”), concluída em 2014.

Ao MCTI:

1. Que o processo de avaliação anual de 2015 contemple as determinações e recomendações emanadas no Acórdão TCU nº 3.304/2014, particularmente no tocante ao processo de avaliação de amostra de produtos junto a demandantes/destinatários e sistema de indicadores de qualidade e produtividade.

2. Que o MCTI forneça informações sobre os desdobramentos das subações da Ação “Subsídios para o Reposicionamento Estratégico de Instituições de CT&I” da Linha de Ação “Apoio Técnico à Gestão Estratégica do SNCT&I”: “CT&I para o Desenvolvimento do Nordeste”

(CONSECTI/CONFAP) e “CT&I para o Desenvolvimento Sustentável do Semiárido do Brasil” (SEPED/MCTI e MI), concluída em 2014.

5. ENCAMINHAMENTOS PARA A REUNIÃO SEMESTRAL 2015

Tão logo o Termo Aditivo esteja assinado, a Comissão de Avaliação se coloca à disposição para agendar a Reunião de Acompanhamento Semestral de 2015.

A Comissão também decidiu se colocar à disposição para a discussão e seleção dos indicadores a serem estabelecidos para o próximo aditivo. A definição dos indicadores será essencial para a avaliação do ciclo do contrato.

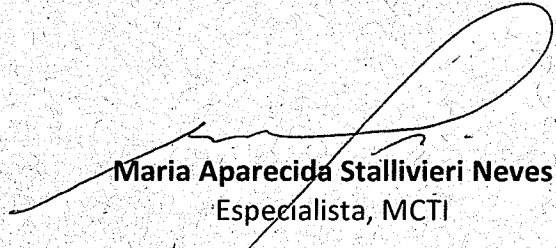
6. CONCLUSÃO

Após observar as informações constantes do Relatório Anual 2014 e respectivos documentos comprobatórios, bem como aquelas prestadas pela Direção do CGEE durante suas apresentações, a Comissão conclui que, de acordo com a metodologia e sistemática de avaliação definidas nos anexos ao Contrato de Gestão 2010-2016, que o CGEE, ao obter a pontuação global de 9,7, atingiu plenamente as metas pactuadas para o exercício de 2014.

Brasília-DF, 24 de julho de 2015.



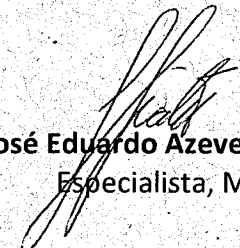
Rogério Amaury de Medeiros
Representante da FINEP/MCTI
Presidente



Maria Aparecida Stallivieri Neves
Especialista, MCTI



Luiz Fernando Fauth
Especialista, MCTI



José Eduardo Azevedo Fiates
Especialista, MCTI